

## دور الاتصالات الداخلية في تعزيز أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي

دراسة استطلاعية لآراء عينة من العاملين في متاجر المفرد في مدينة تكريت<sup>(\*)</sup>

أ.م.د. عبدالله محمود عبدالله

الباحثة: آمنه خطاب عمر

جامعة تكريت

جامعة تكريت

كلية الإدارة والاقتصاد

كلية الإدارة والاقتصاد

[Abdallah554@tu.edu.iq](mailto:Abdallah554@tu.edu.iq)

[cade.2021.33@st.tu.edu.iq](mailto:cade.2021.33@st.tu.edu.iq)

ISSN 2709-6475 DOI: <https://dx.doi.org/10.37940/BEJAR.2023.4.2.9>

٢٠٢٣/٢/٢٨ تاريخ النشر

٢٠٢٢/٨/٢٧ تاريخ قبول النشر

٢٠٢٢/٨/٢٢ تاريخ استلام البحث

### المستخلص

يهدف البحث إلى الإبحار في محيط العلوم التسويقية للتعرف على طبيعة العلاقة بين الاتصالات الداخلية لدى الأفراد العاملين في تعزيز أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي في متاجر المفرد في مدينة تكريت، لما لهذه المتغيرات من أهمية متزايدة في الوقت الحالي لدى الجمهور، فضلاً عن التعرف على المفاهيم التوضيحية وإبراز قوة علاقة الارتباط والأثر بين متغيرات البحث. وقد تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي لجمع ووصف البيانات التي تم جمعها عن طريق الاستبانة باعتبارها الأداة الرئيسية للدراسة، وتم تحديد متاجر التجزئة للمنتجات الوردية في مدينة تكريت باعتبارها ميداناً للدراسة الحالية، وتمثل مجتمع الدراسة بالأفراد العاملين في تلك المتاجر، وتم اختيار عينة عشوائية بلغت (50) فرداً، ولمعالجة البيانات فقد تم استخدام برنامج (SPSS:24). واستخدام مجموعة من الأدوات الإحصائية لتحقيق أهداف البحث منها (الوسط الحسابي، الانحراف المعياري، الأهمية النسبية، معامل ارتباط بيرسون). وقد توصل البحث إلى مجموعة من النتائج أهمها وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين الاتصالات الداخلية وأخلاقيات المزيج التسويقي الوردي وأن الاتصالات الداخلية تؤثر وبشكل إيجابي في تعزيز أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي في متاجر المفرد.

وبناءً على هذه النتائج، قدم الباحثان مجموعة من المقترنات المنسجمة مع الاستنتاجات

المقدمة.

الكلمات المفتاحية: الاتصالات الداخلية، المزيج التسويقي، أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي.



مجلة اقتصاديات الأعمال  
المجلد (٤) العدد (٢) ٢٠٢٣  
الصفحات: ١٥٥-١٧٦

(\*) البحث مستمد من رسالة ماجستير للباحثة الأولى.

## The Role of Internal Communications in Promoting the Ethics of the Pink Marketing Mix

An analytical study of the opinions of a sample of workers in single stores in  
Salah Al-Din

### Abstract

The research aims to navigate the periphery of marketing science to learn about the nature of the relationship between internal communications in individuals working to promote the ethics of the pink marketing mix in the singular stores in Tikrit City, because these variables are now increasingly important to the public, as well as to recognize illustrative concepts and highlight the strength of the relationship and impact between research variables. The analytical descriptive approach was adopted to collect and describe the data collected by means of identification as the main tool of study. The pink retailer in Tikrit was identified as the field of current study. The study community is represented by individuals working in those stores. A random sample of 50 individuals was selected. To process the data, the SPSS program was used: Using a range of statistical tools to achieve research objectives (computational medium, standard deviation, relative importance, Pearson correlation coefficient). The research found a range of findings, most notably the existence of a meaningful correlation between internal communications and the ethics of the pink marketing mix, and that internal communications positively influence the ethics of the pink marketing mix in the singular stores.

Based on these findings, the two researchers presented a set of proposals consistent with the conclusions presented.

**Key words:** Internal Communications, Marketing Mix, Ethics of Pink Marketing Mix.

### المقدمة:

مع التقدم في عالم الأعمال واتساع المعرفة ودخول التكنولوجيا بشكل واسع في حياة تلك المنظمات ظهرت العديد من الممارسات والأنشطة التسويقية الأخلاقية خاصة في مجال التسويق الوردي، كالغش في جودة المنتجات والخداع في المعلومات عن ما تقدمه المنظمة من منتجات وخدمات وتضليل في الحملات الإعلانية فضلاً عن استغلال النساء في أعمالها، وهو ما يتنافى مع ما تقوم عليه مجتمعات تلك المنظمات من قيم ومبادئ معايير أخلاقية، ونتيجة ذلك أصبح هناك ضرورة تدفع المنظمات إلى اللجوء إلى أخلاقيات التسويق باعتبارها الموجه للمنظمة والمعيار الذي يحكم العمليات التسويقية بما يحقق القبول لذاته العمليات من قبل المجتمع والرأي العام.

ومن أجل تعزيز تلك الأخلاقيات في ممارسات المنظمة التسويقية يمكن اللجوء للاتصالات الداخلية بعدها واحدة من الوسائل التي تمكن المنظمة من نشر القيم والقواعد والمبادئ الأخلاقية التي تعزز من أهمية ممارسة الأنشطة التسويقية في إطار من أخلاقيات التسويق الوردي ووسيلة لإيصال ما ترغبه المنظمة من ممارسات وسلوكيات أخلاقية من قبل عاملاتها تجاه مهامهم وتعاملاتهم مع زبائن المنظمة، كما وتتمكن المنظمة من خلالها التواصل والتحاور مع العاملين والاستماع لأفكارهم وإيصالها لما تريده منهم.

### المحور الأول: منهجية البحث:

#### أولاً: مشكلة البحث:

أضحت الأخلاقيات التسويقية للعاملين أحدى المؤشرات الأكثر أهمية من وجهة نظر الزبائن في اختيار المتاجر والتعامل معها ولاسيما متاجر المنتجات الوردية الأكثر حساسية بالنسبة للزبائن من فئة النساء، ومن أجل تعزيز الأخلاقيات الإيجابية التي تعزز من قيمة المتاجر في نظر الزبون لابد من الاهتمام في الاتصالات الداخلية باعتبارها عاملاً رئيساً في تحقيق النجاح للمنظمات في أداء مهامها ووظائفها وتمكينها من مشاركة الآراء والأفكار والمقترنات مع العاملين لديها، وأن نجاح أيه منظمة هو مؤشر على وجود نظام اتصال داخلي جيد يمكن من تناقل الأوامر والأفكار في جهات مختلفة داخل حدود المنظمة، وأن الهدف من الاتصال الداخلي ليس فقط فرض أوامر على العاملين بل الاستماع لما يقدموه من أفكار ومقترنات تسهم في تحقيق التميز للمنظمة وأيضاً الإنصات واستقبال مشاكلهم ومحاولة إدارة المنظمة من إيجاد الحلول لها بسرعة. من هنا تظهر أهمية الاتصالات الداخلية كواحدة من الأساليب التي تتمكن المنظمة من خلالها من تعزيز أخلاقيات المزدوج التسويقي الوردي في ممارساتها وأنشطتها التسويقية لأن بناء المنظمة في بيئته العمل والمنافسة واكتسابها سمعة قوية في المجتمع الذي تعمل فيه لا يتحقق إلا بوجود ممارسات تسويقية تتوافق مع أخلاقيات المجتمع وأفراده.

ومن هذا المنطلق، يمكن للباحثين أن يضعوا صياغة المشكلة للبحث الحالي في التساؤل المتمثل بـ(هل يمكن للاتصالات الداخلية أن تسهم في تعزيز أخلاقيات المزدوج التسويقي الوردي؟)، ومن هذا التساؤل تتبع مجموعة من التساؤلات الفرعية وهي كالتالي:

١. ما مدى إدراك المنظمات المبحوث لأهمية الاتصالات الداخلية؟
٢. ما مدى إدراك المنظمات المبحوث لأهمية تقديمها لمنتجات تتوافق مع أخلاقيات المزدوج التسويقي الوردي؟
٣. هل ترتبط الاتصالات الداخلية ارتباطاً معنوياً موجباً مع أخلاقيات المزدوج التسويقي الوردي؟
٤. هل تتأثر أخلاقيات المزدوج التسويقي الوردي تأثيراً معنوياً بالاتصالات الداخلية؟

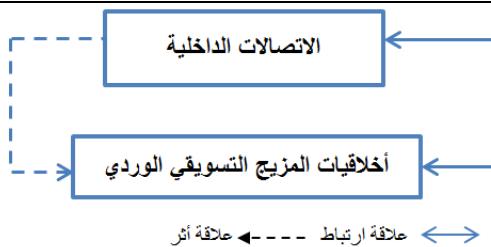
**ثانياً: أهمية البحث:**

١. تكمن أهمية البحث النظرية في إبراز أهمية الاتصالات الداخلية ودورها الواضح في تعزيز أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي.
٢. تكمن الأهمية الميدانية للبحث في تقديم مجموعة من المقترنات للمتاجر المبحوث لمساعدتها على الاهتمام بالاتصالات الداخلية وكيفية اعتمادها كواحدة من الأساليب التي يمكن عاملها من تعزيز أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي.

**ثالثاً: أهداف البحث:**

١. التعرف على أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي وفهم ماهية الاتصالات الداخلية التي تتحقق النجاح للمنظمات.
٢. اختبار علاقات الارتباط والتأثير بين بعدي البحث وتقديم مجموعة من المقترنات المستندة على نتائج التحليل مع مجموعة من الاستنتاجات التي يتوصل إليها البحث الحالي.

**رابعاً: مخطط البحث الافتراضي:**



الشكل (١) مخطط البحث الافتراضي

المصدر: الشكل من إعداد الباحثان.

ومن أجل إيجاد الحلول للمشكلات التي تناولها البحث، فقد تم تبني مجموعة من الفرضيات وكالآتي:

١. لا توجد علاقة ارتباط معنوية بين الاتصالات الداخلية وأخلاقيات المزيج التسويقي الوردي بدلة أبعاده.
٢. لا توجد علاقة تأثير معنوية موجبة بين الاتصالات الداخلية وأخلاقيات المزيج التسويقي الوردي بدلة أبعاده.

**خامساً: حدود البحث:**

١. **الحدود المكانية:** تم تطبيق الجانب العملي من الدراسة في مجموعة من متاجر المفرد للمنتجات الوردية في مدينة تكريت.
٢. **الحدود الزمانية:** تم تحديد المدة من (٢٠٢٢/٥/١٥) ولغاية (٢٠٢٢/٨/٢٢) لإجراءات البحث.
٣. **الحدود البشرية:** شملت عينة الدراسة الأفراد العاملين في مجموعة من متاجر المفرد للمنتجات الوردية في مدينة تكريت وأخذت آرائهم حول معرفة دور الاتصالات الداخلية في تعزيز أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي، وبلغت عينة الدراسة (٥٠) فرداً موزعين على أفراد تلك المتاجر.

**السادس: مجتمع وعينة البحث:**

يمثل مجتمع الدراسة مفردات الظاهرة كافة التي يتناولها الباحث خلال دراسته في منطقة معينة. ونظراً لتوسيع المنظمات التجارية في مدينة تكريت وخاصة خلال الفترة الحالية والتنافس الواضح بينها، فقد تم اختيارها ميداناً للدراسة، أما مجتمع الدراسة فقد تمثل في الأفراد العاملين في متاجر المفرد للمنتجات الوردية، ونظراً لكون المجتمع غير معلوم إحصائياً وبسبب عدم امتلاك نسبة كبيرة من المتاجر للعاملين بل تمارس أنشطتها من قبل مالكيها فقط، فقد تم توزيع (60) استبانة بشكل عشوائي تم استرجاع (50) استماراة صالحة للتحليل الإحصائي. ويوضح الجدول (1) البيانات الشخصية للأفراد المبحوثين والتي كانت كالتالي:

**الجدول (1) وصف الأفراد المبحوثين للعاملين في متاجر المفرد**

النسبة المئوية	العدد	البيانات الشخصية	
%60	30	ذكر	الجنس
%40	20	أنثى	
%48	24	سن 25-15	الفئات العمرية
%44	22	سن 35-26	
%6	3	سن 45-36	
%2	1	فما فوق 45	
%32	16	المتوسطة أو إعدادية	التحصيل العلمي
%68	34	بكالوريوس	
-	-	ماجستير أو دكتوراه	
%76	38	شهر - 10 سنوات	مدة العمل في مجال المبيعات
%22	11	سن 2-11	
%1	1	سنة فما فوق 21	

المصدر: الجدول من إعداد الباحثان بالاعتماد على الحاسبة الإلكترونية.

يتضح من الجدول (1) أن النسبة الأكبر من الأفراد المبحوثين كانت للذكور، إذ بلغت النسبة (%) 60 في مقابل (%) 40 نسبة الأفراد المبحوثين من الإناث، مما يدل على أن هناك إدراك من قبل إدارة المتاجر لضرورة توفير العنصر النسوي في هذه المتاجر خصوصاً وأن الزبائن هم من النساء. أما الفئات العمرية فقد بلغت نسبة الفئة العمرية (25-15 سنة) (%) 48 وهي النسبة الأكبر من الأفراد المبحوثين ثم تلتها الفئة العمرية (35-26 سنة) إذ بلغت (%) 44، وتلتها الفئة العمرية (36-45 سنة) التي بلغت (%) 6، وأخيراً الفئة العمرية (46 سنة فما فوق) إذ بلغت (%) 2، وهذا يدل على أن العاملين من الفئة الشابة وهم من حديثي العهد ويمكن أن يكونوا أحسن ثقافة تعزز أخلاقيات المنتجات الوردية في المستقبل. ومن حيث المؤهل العلمي، كانت النسبة الأكبر لحملة شهادة البكالوريوس إذ بلغت (%) 68 تلتها شهادة المتوسطة والإعدادية (%) 32، وهذا يدل على أن النسبة الأكبر كانت من حملة شهادة البكالوريوس وهو ما يؤشر إلى إمكانية فهمهم واستيعابهم لأسئلة الاستماراة بلغت نسبة الأفراد المبحوثين الذين لديهم خبرة في مجال المبيعات وأقل من 10 سنوات (%) 76، أما الأفراد الذين يمتلكون خبرة في مجال المبيعات لمدة تتجاوز العشر سنوات التي قد تصل إلى 20 سنة فقد بلغت نسبتهم (%) 22، في حين كانت الفئة التي لديها الخبرة التي تتجاوز العشرين سنة (%) 1 وهي فئة قليلة جداً مقارنة مع غيرها. من هنا يمكن أن يقوم الأفراد الذين يمتلكون الخبرة والمعرفة الكافية بثقافة المتجر والذين لديهم الإمام بكل جوانب العمل الأخلاقية نتيجة سنوات العمل لفترة طويلة أن ينقلوا ثقافة متاجرهم إلى الأفراد حديثي العهد الذين لم يدركوا بعد ماهية الثقافة التي

تقوم عليها أنشطة المتجر وما هي القيم والمبادئ والقواعد التي تحرص إدارة المتجر على غرسها في سلوكيات عامليها، فضلاً عن توضيح مدى حرص إدارة المتجر على الالتزام بممارسة أنشطتهم التسويقية بما ينسجم مع أخلاقيات العمل وعدم اللجوء إلى أية ممارسة لأخلاقية قد تضر بالمتجر وسمعته.

#### سابعاً: أداة جمع البيانات:

##### ١. الجانب النظري:

تم تغطية هذا الجانب عن طريق الاستعانة بالدراسات العربية والأجنبية، والرسائل والأطروحات الرصينة فضلاً عن المجلات، وذلك من أجل توضيح المفاهيم الرئيسية لموضوع البحث الحالي.

##### ٢. الجانب العملي:

تم الاعتماد على الاستبانة كأداة أساسية في جمع البيانات المتعلقة بالجانب العملي، وذلك لأنها الأداة الأكثر ملائمة لجمع البيانات والحقائق ضمن الميدان المبحوث وطبيعة الدراسة الحالية، إذ تم توزيع (60) استبانة على الأفراد العاملين في متاجر المفرد وكانت (50) استبانة صالحة للتحليل الإحصائي. ولاختبار الصدق والثبات تم عرض الاستبانة على مجموعة من المحكمين لغرض إجراء التحكيم وإبداء آرائهم ومفترضاتهم حول الفقرات التي تضمنتها الاستبانة، وقد بلغ عدد السادة المحكمين (6) في عدد من كليات الإدارة والاقتصاد في بعض الجامعات العراقية. وقد تم استخدام معامل كرونباخ ألفا Cronbach Alpha "لتحديد درجة ثبات مقياس الدراسة، إذ بلغ المستوى القياسي (87%), وعده مقبولًا لأغراض البحث، وتحقق جودة الاداء إذا زاد معامل كرونباخ ألفا عن الحد الأدنى المقبول وهو (60%).

أما المقياس المعتمد فقد تم استخدام مقياس Likert الخمسي لأنه الأكثر ملائمة مع طبيعة الأسئلة المطروحة في الاستبانة، حيث شملت الاستبانة على جزئين:

**الجزء الأول:** تضمن البيانات الشخصية الخاصة بالأفراد العاملين والمتمثلة بـ(الجنس، العمر، التحصيل العلمي، الخبرة العملية في مجال المبيعات).

**الجزء الثاني:** تضمن الأسئلة المتعلقة بمتغيرات الدراسة والتي اشتملت على (35) فقرة مقسمة على جزئين هما:

الأول: الأسئلة المتعلقة بجودة الخدمة.

الثاني: الأسئلة المتعلقة بأخلاقيات المنتج الوردي.

يظهر الجدول (2) تركيبة الاستبانة على وفق متغيرات البحث الرئيسية ، والمصادر التي تم الاستعانة بها في الحصول على التساؤلات.

الجدول (2) مقياس الدراسة

المصدر	عدد الفقرات	الأبعاد الفرعية	المتغيرات الرئيسية	ن
إعداد الباحثة		العمر، الجنس، التحصيل العلمي، القضاء، الخبرة العملية في مجال المبيعات.	بيانات العامة	١
شبر وحسين، ٢٠١٦ العيبي، ٢٠١٨	٧	-	الاتصالات الداخلية	٢
طاهر، ٢٠٢١	٢٨	-	أخلاقيات المزج التسويقي الوردي	٣
المجموع الكلي				35

المصدر: الجدول من إعداد الباحثان بالاستناد إلى المصادر الواردة في متن الجدول.

#### ثامناً: منهجية البحث:

قسم البحث إلى أربعة محاور، وقد تضمن المحور الأول منهجية البحث، وتضمن المحور الثاني الإطار النظري للاتصالات الداخلية، فيما تضمن المحور الثالث الإطار النظري لأخلاقيات المزيج التسويقي الوردي، أما المحور الرابع فقد تضمن الجانب العملي للبحث، بينما المحور الخامس فقد شمل على الاستنتاجات والمقررات.

#### المحور الثاني: الجانب النظري للاتصالات الداخلية:

##### أولاً: مفهوم الاتصالات الداخلية:

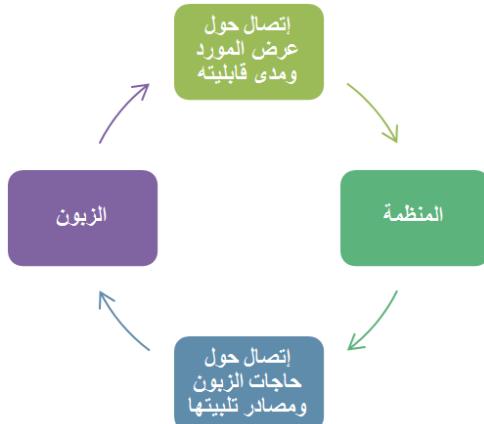
حتى تتمكن المنظمة من رسم شخصيتها عن طريق إيجاد الثقافة التسويقية الخاصة بها، لابد من وجود نظام اتصالات فاعل وكفؤ تعتمد عليه لتعزيز جميع أبعاد الثقافة التسويقية وذلك بتتدفق المعلومات نحو العاملين ومن العاملين لإدارة المنظمات وذلك لتبادل ونشر المعلومات بين جميع الأفراد داخل حدود المنظمة (رؤوف، ٢٠١٩: ٩٨).

يُعد الاتصال الداخلي في عصر تكنولوجيا المعلومات الشغل الشاغل لكثير من الباحثين والمهتمين في هذا المجال، وذلك لقدرته على تكوين جو من الانسجام والثقة بين الأطراف المكونة للمنظمة وتحسين صورتها أمام زبائنها فهو بمثابة العمود الفقري للمنظمة مما كان نوعاً أو طبيعة نشاطها، إذ بذاته لا يمكن لأي عملية أو نشاط أن تتم داخل هذه المنظمة، والغرض منه تزويد العاملين بمختلف المهام والأدوار التي يؤدونها عن طريق سلسلة من التعليمات والإرشادات والمنشورات المختلفة ولعل هذا هو السبب الذي ساعد على زيادة الاهتمام بهذا العنصر خاصة مع زيادة تأكيد الدراسات الحديثة لأهميته (بوليداوي وبسلام، ٢٠١٧: ٢٠٢)، ويتمثل على مختلف الأساليب التي تعتمد其ها المنظمة للتواصل مع عاملاتها (Karanges, 2014: 33)، فهو يشكل وظيفة مهمة ومستقلة في إطار العلاقات العامة والاتصالات بين المنظمات حيث له دوران رئيسان الأول توفير المعلومات والثاني توليد الشعور المجتمعي داخل المنظمة.

أما الاتصالات التسويقية فهي لا تختلف في جوهرها عن الاتصالات الإدارية بطبيعتها العامة، فهي جزء حيوي من البرنامج التسويقي الشامل وهو الجزء الأساس في التسويق والذي صمم من أجل توعية الزبائن بالمنتجات والخدمات (اللامي، ٢٠١٧: ٢٩)، فالاتصال التسويقي هو عملية ومحاولة تنمية حوار حقيقي بين المنظمة وزبائنها وتكون العلاقات بين الطرفين قبل وخلال وبعد عملية البيع وهو يشمل أيضاً مشاركة المعلومات والمفاهيم والمعاني حول المنتجات والخدمات التي تقدمها المنظمات لهم (شافعي، ٢٠١٩: ٦١). على الرغم من تعدد وتنوع تعاريف الاتصالات التسويقية، إلا أن جميعها تتفق حول أن الاتصال التسويقي هو الوسائل والأدوات التي تعتمد其ها المنظمات في إيصال معلومات عن منتجاتها وخدماتها لزبائنها الحاليين أو المحتملين وبشكل مباشر أو غير مباشر عن طريق وسائل الاتصال المتعددة، ويكون الهدف من هذه العملية هو التأثير على القرار الشرائي للزبائن (العيادة، ٢٠١٨: ٣٢)، وتمثل الاتصالات التسويقية "صوت" المنظمة وعلاماتها التجارية، فهي الوسيلة التي تتمكن من خلالها إقامة حوار وبناء علاقة مع الزبائن (Ibrahim, 2011: 188). أشارت (العكيدى، ٢٠١٣: ٩٠) إلى أن السبب وراء زيادة الاهتمام بالاتصالات التسويقية هو نتيجة التغيرات التي ألمت بظاللها على جميع أنشطة المنظمة وعملياتها لذا نجد اليوم الكثير من المنظمات قامت باستحداث كياناً خاصاً ومستقلاً للاتصالات التسويقية عن إدارة

التسويق وذلك لدورها المهم في جمع المعلومات والبيانات التي لها أهمية وتأثير في اتخاذ القرارات المهمة في تحقيق أهداف المنظمة.

تمثل الاتصالات التسويقية جزءاً مهماً داخل المنظمة وذلك بسبب دورها الكبير في التواصل والتعامل مع الزبائن، عندما تتوصل المنظمة مع الزبائن تحاول إعطائه صورة عن العروض التي توفرها المنظمة وأهم مميزاتها وفي المقابل تحصل من الزبائن معلومات عن حاجاته ورغباته ومصادر تلبية تلك الحاجات، وعن طريق ذلك سوف تستطيع معرفة زبائنها بشكل أوضح وهو ما يساعدها على وضع الخطط المستقبلية من أجل الحفاظ على زبائنها أو كسب زبائن جدد، وهذا يمكن توضيح عن طريق الشكل (2) (بن سالم، ٢٠١١: ٢١).



الشكل (2) دور الاتصالات التسويقية

المصدر: بن سالم، فاروق، (٢٠١١)، "دور الاتصالات التسويقية المتكاملة في خلق القيمة للزبائن، دراسة حالة مؤسسة حمود بوعلام"، رسالة ماجستير في العلوم التجارية، جامعة الجزائر، الجزائر.

يرى الباحثان الاتصال الداخلي هو الأداة التي تتمكن إدارة المتجر من خلالها تحفيز العاملين وزيادة تفاعلها معهم ومشاركتهم القرارات التي تتخذها سواء تلك القرارات المتعلقة بهم شخصياً أو بما يتعلق في العمل بشكل عام فهو يعتبر الوسيلة التي يمكن بواسطتها نقل ونشر وتبادل الرموز والقيم الثقافية بين مختلف العاملين وبينهم وبين الإدارة.

### ثانياً: أهمية الاتصالات الداخلية:

تكمّن أهمية الاتصالات الداخلية عن طريق ما يأتي:

١. تعد وسيلة مهمة لإنجاز الأعمال والمهام المختلفة داخل المنظمة ووسيلة هادفة لضمان التفاعل والتبادل المشترك لتلك الأعمال والمهام (محمدى وآخرون، ٢٠١٩: ٢٩).
٢. تسهم في التعرف على المشاكل وتحديد طرق معالجتها حيث توفر عملية الاتصال الأرض الخصبة لتحديد أهم المشاكل في البيئة التنظيمية ووضع الحلول المناسبة لها (سيف الدين، ٢٠٢١، ٢٩: ٢٩).
٣. تعمل على تعزيز جودة الخدمة وتحقيق سرعة الاستجابة وذلك عن طريق التأكيد على ضرورة فهم حاجات ورغبات الزبائن في كل مستوى، فتحسين جودة الخدمة تعتمد على معرفة العاملين برؤية المنظمة وغايتها في ما ترغب بتقديمه لزبائنها، وهذا يتحقق عن طريق الاتصالات

الداخلية بين إدارة المنظمة وعاملها بواسطة نشر الرسائل لجميع العاملين وفي مختلف المستويات الإدارية (العيدي، ٢٠١٨: ٥٠).

٤. تسهم في بناء الثقة بين إدارة المنظمة والعاملين وخلق الاستجابة تجاه أهداف وطلعات المنظمة وتشجيع العاملين على تحمل المسؤولية وزيادة ارتباطهم بالمنظمة، وهو ما يؤثر بشكل إيجابي على رغبة العاملين في الالتمار في العمل لدى المنظمة ورفع مستوى ادائهم الفردي (كسيرة وفرواز، ٢٠١٩: ٤٣).

### ثالثاً: مهام الاتصالات الداخلية:

إن الاتصالات الداخلية تؤدي العديد من المهام في المنظمة ومنها (العيدي، ٢٠١٨: ٤٨):

١. تعبير عن الضمير الثقافي للمنظمة فهي تعمل على نقل وتبادل المعتقدات والأفكار والمعلومات والموافق والآراء بين العاملين في المنظمة وتساعد على تشكيل المفاهيم والقيم الأخلاقية ونشرها داخل المنظمة.

٢. تعطي العاملين المعرفة الكاملة حول طبيعة المهام والأنشطة التي سيقومون بها والتعرف على ثقافة المنظمة والتغيرات والتطورات التي تحدث في أنشطتها وإدارتها.

٣. تتمكن المنظمة من خلالها من إعلام العاملين حول التغيرات التي ستقوم بها مستقبلاً وما هي التطورات التي ستدخلها إلى أنشطتها وإدارتها، وهذا يمثل قيمة تحفيزية للعاملين لأنه يعطيهم شعور بأنهم جزء مهم من المنظمة وهو ما يحفز ويساعد على زيادة مهارة الإبداع لديهم.

٤. تعمل على تنفيذ وتطبيق فلسفة التسويق بالعلاقات والتي تركز بدورها على العلاقات التفاعلية والاتصالات الفعالة بين أطراف العملية الاتصالية (الزبون - المنظمة) وبالعكس.

مما سبق استعراضه عن الاتصالات الداخلية يرى الباحثان أن لاتصال الداخلي دور رئيسي في تحقيق النجاح للإدارة، لأنه يعد واحداً من المكونات الرئيسية للعملية الإدارية ووسيلة لمعالجة المشاكل في حالة ظهورها داخل المنظمة وأداة حيوية للمشاركة في عملية اتخاذ القرار وتحقيق التفاعل بين الإدارة والعاملين، وتتجلى أهميته في تكوين العلاقات ومساعدة العاملين في إيصال اقتراحاتهم وأفكارهم إلى الإدارة للمساهمة في تطوير وتنمية المنظمة والذي سينعكس على شعورهم بأنهم جزء مهم في وجود المنظمة وأن نجاحها وتطورها يعتمد على ما يقدموه من نتائج مرضية في الأداء.

### المotor الثاني: الجانب النظري لأخلاقيات المزيج التسويقي الوردي:

#### أولاً: الأخلاقيات:

إن الأخلاقيات هي تقليد فلسفى أخلاقي للحكم على ليس فقط صحة الفعل في حد ذاته، بل على فعل شخص واحد نسبة إلى الآخرين، استناداً إلى تقييم التفاعلات الشخصية، ولهذا يجب أن يسأل المسوقون عند اتخاذ كل سياسة أو استراتيجية جديدة ليس فقط هل هذا قانوني بل أيضاً التساؤل حول هل هذا صحيح (Mofokeng, 2020:16). وأن أخلاقيات التسويق لا تبتعد عن أخلاقيات الأعمال الأخرى داخل المنظمة لكن هناك خصوصية مقارنة مع الأنشطة الأخرى في المنظمة، وذلك لسبب جوهري يتمثل في أن التسويق هو الوجه الواضح من عمل المنظمة في بيئتها التي تتفاعل معها، لذا فإن أغلب القرارات التسويقية يمكن الحكم عليها فيما إذا كانت إيجابية أم سلبية أخلاقية أم غير أخلاقية من قبل المجتمع بما يمتلكه أفراده من أفكار مختلفة وخبرات متراكمة في

الحياة العامة للتميز بين الأنشطة التسويقية الأخلاقية وغير الأخلاقية التي تمارسها المنظمة (عبدالناصر، ٢٠١٥: ١٠٠)، فهي تشير إلى الممارسات والمعايير الاجتماعية والمهنية التي يتوقع أن يستخدمها مديرو التسويق لمساعدتهم على وضع الاستراتيجيات وتنفيذها ومراقبتها (Saleh, et.al., 2021:15)، وهي المبادئ والقيم الأخلاقية التي تحكم الأنشطة التجارية التي تهدف إلى تسويق السلع أو الخدمات للزبائن وتطبيق تلك القيم والمبادئ عن طريق عمليات التخطيط للأنشطة التسويقية المتنوعة وتنفيذها وهذا ما يزيد من انتباه المنظمة لتجنب الممارسات التسويقية اللاأخلاقية والمرفوضة اجتماعياً (شارف وبن قدور، ٢٠٢٠: ١٣٧)، وتتمثل أهمية أخلاقيات التسويق في (طاهر، ٢٠٢٠: ٤٦) و(محمد وآخرون، ٢٠١٩: ٧٧).

١. زيادة ثقة الزبائن في الأنشطة التسويقية لمنظمات الأعمال الذي يساعد على تسهيل نظام التبادل السوقي.
٢. وجود منافسة عادلة بين المنظمات التي تعجل من عملية التبادل بين الطرفين الممتنعين في البائع والمشتري وإن من شروط تلك المنافسة وجود النزاهة والاستقامة.
٣. تحقيق الكفاية الاقتصادية التي تسهم في الوصول إلى نتائج اقتصادية واجتماعية مرضية على مستوى المجتمع، وبالتالي تحقيق المسؤولية الاجتماعية.
٤. تساعد على بناء صورة إيجابية لمنظمة يجنبها التأثير الذي قد يحصل على ثقة الزبائن وولائهم لها.
٥. إن المنظمات التي تتبع قانوناً أخلاقياً واجتماعياً عند ممارسة أعمالها تحقق نتائج مالية تتفوق بها عن منافسيها.
٦. تمثل مؤثر بيئي للتسويق لذا ينبغي على المنظمات الانتباه إليه عند صياغة الاستراتيجية التسويقية وخاصة عند صياغة الاستراتيجية التي تتعلق بالتشعير والترويج.

#### ثانياً: التسويق الوردي:

تم استخدام مصطلح التسويق الوردي (Pink Marketing) للدلالة على التسويق الموجه نحو المرأة، فاللون الوردي هو إشارة على الأنوثة بلا شك ولهذا تم استخدام هذا اللون من قبل علماء التسويق للدلالة على التسويق الموجه نحو المرأة (Freihat, et.al., 2021:670)، كما يسمى أيضاً بالتسويق النسائي وذلك لأن اهتمامه بالدرجة الأولى هو حاجات ورغبات النساء فهو لم يستخدم لتحقيق الرفاهية والسمعة فقط وإنما اعتباره ضرورة لجميع المنظمات التسويقية لغرض تقسيم أسواقها إلى شرائح سوقية مستهدفة تسعى لتحقيق التلبية والإشباع للحاجات والرغبات والأذواق المتنوعة (عمر، ٢٠٢٢: ٤٣)، وهو يختلف حسب طبيعة المنتجات وحسب الحاجة والرغبة التي تتوارد المنظمة تحقيقها للنساء، ورغم ذلك إلا أن البعض ما زال يرى بأن هذا التسويق يقتصر فقط على فرق البيع النسائية التي تكون داخل المنظمة للعناية بالزبائن من النساء، وفي المقابل يعرفه البعض على أنه كيف تسوق للنساء؟ أو هو التسويق من وإلى النساء، ويمكن تعريف هذا المصطلح على أنه تطبيق عناصر المزيج التسويقي التقليدي (المنتج، السعر، الترويج والتوزيع) بطريقة تتسم بتنسجم وتلاءم مع نفسية وأسلوب حياة المرأة وذلك من أجل تلبية حاجاتها ورغباتها من أجل الوصول إلى مرحلة الولاء للمنظمة وما تقدمه لها (ميمن، ٢٠١٨: ١٢٠).

إن التسويق الوردي أو التسويق الموجه نحو المرأة يشير إلى تلك الاستراتيجية التسويقية القائمة على استهداف النساء بمنتجات المنظمة حيث تكون التقنيات التسويقية المستخدمة من قبل

المنظمة أكثر تأثيراً في المرأة من التأثير في الرجل وذلك لأن الطبيعة السيكولوجية للمرأة تختلف عنها في الطبيعة السيكولوجية للرجل وهذا بدوره يؤكد على أن دوافع الشراء لدى المرأة تختلف عن دوافع الشراء لدى الرجل وبالتالي فإن السلوك الشرائي للمرأة يختلف عن السلوك الشرائي للرجل، لذا فإن التسويق الوردي في الكتابات الأدبية الأجنبية لا يستهدف جوانب التسويق التي تستهدف المرأة باعتبارها زبائن أو مشتري فقط، وإنما أيضاً يستهدف دور المرأة في خدمة مجالات التسويق بشكل عام سواء التي تخدم الزبائن من السيدات أو التي تستخدم القضايا والخطط التسويقية للسوق كل (ال بصير، ٢٠١٨: ٨). في الجدول (٣) نستعرض مجموعة من التعريف لأهم الباحثين في التسويق الوردي وعلى مدار سنوات قريبة.

**الجدول (٣) مفاهيم التسويق الوردي**

ت	الباحث والسنة	التعريف
١	القدومي، ٢٠١٧	تطبيق عناصر المزيج التسويقي المنتج والتسويق والتسعير والترويج والتوزيع بطريقة تتماشى وتناسب مع نفسية وأسلوب حياة المرأة، لتلبية احتياجاتها ورغباتها بطريقة ممتازة تمكناً من الوصول لمرحلة الولاء.
٢	Babiker,2017	الأنشطة والجهود التسويقية التي تستهدف الزبائن من النساء عن طريق (المنتج، السعر، الترويج والتوزيع) بطريقة تناسب المرأة، وعلى المنظمة أن لا تطبق التسويق الوردي باتباع نهج وردي عند مخاطبة النساء برسائلها التسويقية، لأن هذا النهج يتسم بالصورة النمطية التي لم تعد تتطابق على النساء المطلوب اليوم هو الرسائل التسويقية التي تظهر تفهمها وتوافقها مع نفسية المرأة واحتياجاتها.
٣	ميمون، ٢٠١٨	الجهود التسويقية التي تهدف إلى تحقيق حاجات النساء ورغباتهن من المنتجات والخدمات عن طريق جمع المعلومات التسويقية بما يناسب اتجاهاتهن وأذواقهن.
٤	بومالة ومخناش، ٢٠١٩	هو النشاط الموجه للمرأة عن طريق عناصر المزيج التسويقي التي تتم صياغتها بطريقة تتلاءم مع حاجات ورغبات النساء من أجل التأثير على سلوكياتها واتجاهاتها فيما تقتنيه.
٥	Massoudi,2020	استراتيجية تسويقية تقوم على استهداف النساء في منتجات المنظمة حيث تستخدم المنظمة تقنيات التسويق الأكثر تأثيراً لدى النساء منها لدى الرجال، لأن الطبيعة النفسية للمرأة تختلف عن الرجل، وهذا يعني أن دوافع الشراء لدى النساء تختلف عن دوافع الشراء عند الرجال. لذلك يختلف السلوك الشرائي للمرأة عن السلوك الشرائي للرجل.

المصدر: الجدول من إعداد الباحثان بالأعتماد على المصادر الواردة في الجدول.

يشير (Massoudi,2020:28) و(عمر، ٢٠٢٢: ٤٥) إلى أن التسويق الوردي أصبح ضرورياً وذلك نتيجة للعديد من الأسباب، منها:

١. تبع أهمية المرأة في مجال التسويق من عدة جوانب وليس فقط لأنها مشتريه وبائعة، فهي تشارك المرأة في القرار الشرائي وتتخذ قرارات شرائية متعددة لها ولأسرتها، كما وتحتتص النساء في نصباً كبيراً من الثروة العالمية.
٢. تمثل مشتريات النساء (85%) من جميع المشتريات في العالم، بدءاً من منتجات العناية الشخصية والمستلزمات الصحية إلى السيارات والمعدات. تُمثل نفقات المرأة (58%) من جميع المدفوعات عبر الإنترنت، وتمثل نفقات المرأة في العالم حوالي (20) تريليون دولار سنوياً، فضلاً عن أن النساء تشتري حوالي (58%) من السيارات في السوق الأمريكية، ويمتد تأثيرها إلى (80%) من سوق مستلزمات التجميل.

٣. إن قيمة ومكانة المرأة ورعايتها متأصلة في الثقافة العربية بشكل خاص والثقافة الشرقية بشكل عام.

٤. تحيط المنطقة العربية بنصيب كبير من الثروة العالمية، لذلك فإن نسبة ما يخص المرأة تصل إلى حوالي (40%) من الثروة، وهذا مؤشر قوي على دور المرأة في الاقتصاد العربي. يمكن تعريف التسويق الوردي على أنه جميع الجهود التسويقية التي تستهدف المنظمة من خلالها النساء لتقديم المنتجات والخدمات التي تشبع رغبات وحاجات النساء سواء الشخصية منها أو ما تحتاجه أسرهن وذلك عن طريق عناصر المزيج التسويقي وبشكل يتناسب وينسجم مع نفسية المرأة ونمط حياتها.

### ثالثاً: عناصر أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي:

يعد المزيج التسويقي الوردي هو "مختلف الوسائل التسويقية والمتغيرات التي تستخدمها المنظمة والمسوقين والتي تستهدف النساء عن طريق محاولة التأثير في قراراتها الشرائية وتحقيق أهداف المنظمة" (سوالية، ٢٠٢٠: ٢٩).

وبسبب قلة الدراسات التيتناولت أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي ونظرًا لتشابه هذا الموضوع مع ما يتضمنه مفهوم أخلاقيات المزيج التسويقي التقليدي، وبعد الاطلاع على دراسات الباحثين السابقين تمت ملاحظة أن جميع الدراسات السابقة اتفقت على اعتماد العناصر الأربع (المنتج، التسويق، الترويج، التوزيع) كأبعد للمزيج التسويقي، ولهذا اعتمد الباحثان في هذه الدراسة على مقياس (طاهر، ٢٠٢٠: ٧٠) و(Siham, 2013: 21) في استعراض العناصر بناءً على ما جاء في مخطط الدراسة.

#### ١. أخلاقيات المنتج الوردي:

يعد المنتج الوردي سلعة أو خدمة تتوافق وتتلاءم مع حاجات ورغبات وأنواع الزبائن من النساء، وبما أن النساء يبحثن عن المعلومات والتفاصيل الخاصة بالمنتجات ومواصفاتها بشكل أكبر مقارنة بالرجل، لذا يجب على المنظمات عندما تقوم بتقديم منتجاتها الموجهة للمرأة أن تراعي ذكر كافة التفاصيل المتعلقة بالمنتج ويجب أيضًا على مسؤولي المبيعات طرح كافة المعلومات وإيصالها للمرأة خلال عملية شرائها للمنتجات (العيدي، ٢٠١٧: ٤٠). أن من أهم الجوانب الأخلاقية التي يجب توافرها في المنتج هي (Saleh, et.al., 2021: 17) و( Abbas, et.al., 2019: 1005):

أ. **توفير منتجات آمنة:** أن تشمل على الحد الأدنى من الأمان من حيث المكونات الصحية والبيئية، خصوصاً وأن الكثير من المنتجات الوردية ذات صلة مباشرة بحياة المرأة مما يتطلب أن تتصف بالأمان العالي.

ب. **إتباع القواعد والقيم الأخلاقية:** ويعني الالتزام الصارم بالقوانين واللوائح الخاصة بأخلاقيات العمل والتي ستضيف بشكل تلقائي القيمة للمنظمة وللزبائن ويجب كذلك أن تكون تلك المنتجات مناسبة للاستخدام المقصود، والابتعاد عن التواصل التسويقي الخادع أو المضلل.

ت. **حماية الزبون:** وتتمثل في الالتزام بتوفير منتجات عالية الجودة والقيام بالشيء الصحيح عند التعامل مع الزبائن فضلاً عن مشاركة المعلومات بشكل تفصيلي مع الزبون.

يرى الباحثان أن المنتج الوردي يُمثل بذلك المنتجات التي تبحث عنها النساء لإشباع حاجاتهن الشخصية أو إشباع حاجات أسرهن، وتسعى المنظمات لتلبية تلك الحاجات والرغبات بقيمة مميزة. وأن أخلاقيات التسويق في مجال المنتج الوردي تتمثل في قيام أصحاب المتاجر في

تقديم منتجات ذات جودة عالية تحقق قيمة متفوقة للنساء خصوصاً وأن هذه المنتجات ذات تأثير على صحة وسلامة المرأة وهو ما سينعكس بالتالي على رضا وولاء النساء لذك المتاجر وتحسين سمعتها ومكانة المتجر في أذهانهن.

## ٢. أخلاقيات التسعير الوردي:

عرف التسعير الوردي على أنه المبلغ الذي يدفعه الزبائن من النساء لقاء شراء المنتج الذي يلبي حاجات معنوية قد لا يراها الرجل في هذا المنتج لكن المرأة تكون مهتمة بها، وأن المبالغ التي تنفقها النساء على التسويق تكون أكثر بالمقارنة مع المبالغ التي ينفقها الرجال عليه ( سعود وأخرون، ٢٠٢٠ )، وترى ( بوماله ومخناش، ٢٠١٩: ٣٤٥ ) أن أهمية التسعير الوردي تمثل في ( أنه وسيلة مهمة لإقناع النساء بجودة أو قيمة المنتج، يعد عنصر لتحقيق الإيرادات للمنظمة بالمقارنة مع باقي عناصر المزيج التسويقي التي تمثل التكاليف بالنسبة للمنظمة، يمثل إحدى الأساليب التي تمكن المنظمة من المحافظة على حصتها السوقية وزيادتها، فضلاً عن أنه وسيلة المنظمة في الحصول على النقدية، ففي الوقت الذي تحتاج فيه المنظمة إلى النقدية سوف تلجأ إلى خفض أسعارها، وبالتالي سوف يزداد الطلب على منتجاتها ). وترى ( مصطفاوي، ٢٠١٣: ٥٤ ) أن عملية التسعير يتم ضبطها أخلاقياً عن طريق ما يلي:

أ. يجب مراعاة الخصائص الثقافية والاجتماعية والاقتصادية للزبائن عند تحديد سياسات ونظم التسعير.

ب. يجب مراعاة الأعباء والتكاليف الإضافية على السعر المعلن والتأكد من العدالة في تكلفة الشراء للزبون.

ت. عدم الانحراف في التحديد المعتمد للأسعار وعدم اللجوء إلى ممارسة أساليب ضارة.

ث. يجب أن يوازي سعر المنتج القيمة التي سوف يحصل عليها الزبون عند استخدامه للمنتج ( حميد، ٢٠١٧: ٤٥ ).

ج. عدم المغالاة في الأرباح وتحديد الوسائل العقلانية في التسعير لاتباعها وما يواكب الإمكانيات المالية والوضع الاقتصادي للمجتمع بصورة عامة والزبون بصورة خاصة ( كطلي، ٢٠١٦: ٢٨ ). إن التسعير الوردي هو ما تستعد النساء دفعه مقابل الحصول على المنتجات التي تشبع رغباتهن وحاجاتهن وتحقق لهن القيمة التي يبحثون عنها، وأن الفرق بين التسعير التقليدي والتسعير الوردي هو أن النساء لا تبحث دائمًا عن الأسعار المنخفضة بل تبحث عن الأسعار التي تتلاءم مع قيمة ومنفعة المنتج الذي تقوم بشرائه. وأن الهدف من قيام المنظمة بتحديد استراتيجية التسعيرية في التسويق الوردي، فضلاً عن كسب رضا وولاء الزبائن من النساء، هو من أجل نمو مبيعات منتجاتها والوصول إلى الحصة السوقية التي تستهدفها المنظمة. ومن أهم الممارسات الأخلاقية في مجال التسعير الوردي هي بقاء سعر المنتج في المواسم المختلفة بنسب قريبة وعدم لجوء المتاجر إلى إجراء تغييرات كبيرة فيه بين موسم وأخر وذلك لأنه يسبب عدم ثقة المرأة بذلك المتجر، كما يجب على المتجر أن تكون أسعاره واضحة وغير مرتفعة بشكل كبير مقارنة مع المتاجر الأخرى التي تقدم ذات المنتج بذات الجودة.

## ٣. أخلاقيات الترويج الوردي:

إن الترويج للنساء لا يختلف عن الترويج التقليدي إلا من ناحية الجهة المستهدفة ولهذا يجب التركيز في هذا الترويج على المرأة، وذلك عن طريق عرض كل التفاصيل الدقيقة لها المتعلقة

بالم المنتج وذلك لأن المرأة تهتم بالتفاصيل الدقيقة ولها يجب على المسوقين الاهتمام براحة المرأة من أجل ترسیخ العلامة التجارية في ذاكرتها (سودانية، ٢٠٢٠: ٢٠١٧)، أما (العيدي، ٤٠٧: ٢٠١٧) فقد أشارت إلى الترويج الوردي على أنه طريقة التواصل مع الزبائن الإناث دون استغلال ميولهن الفطرية أو نقاط ضعفهن، ومن الممارسات الأخلاقية في مجال الترويج:

أ. في مجال الإعلان، يجب أن يتصرف الإعلان بالصدق والموضوعية وتجنب المبالغة فيه وأن يكون وسيلة تعتمدها المنظمة في تنفيتها للزبائن (طاهر، ٢٠٢١: ٧٥).

ب. في مجال البيع الشخصي، يجب على الالتزام بالمعايير والقواعد الاجتماعية والأخلاقية والابتعاد عن ممارسة الضغوط العاطفية وعدم اللجوء إلى أساليب البيع الملتوية إضافة إلى تجنب الترويج للمنتجات المخدعة (زطوط وفيلالي، ٢٠١٧: ٣٤).

ت. في مجال تنشيط المبيعات، ينبغي أن تكون العينات المجانية مماثلة فعلياً للمنتج الأصلي وعدم غش الزبون بعرضها لعينات تختلف عن المنتج الفعلي الذي تقوم بالترويج له (محمد وأخرون، ٢٠١٩: ٨٤).

نستنتج مما سبق، أن الترويج الوردي هو الطريقة التي تعتمدها المنظمة في الوصول إلى الزبائن من فئة النساء وتقديم منتجاتها لهن وإعطائهن معلومات كافية عنها وذلك عن طريق المزدوج الترويжи الذي يشمل على البيع الشخصي، الإعلان وتنشيط المبيعات وغيرها، فهو يمثل الجهود التي تمارس من قبل رجال البيع في تعريف المنتج ومزاياه ومواصفاته وما يقدمه من منافع للمرأة عن طريق الشرح الكامل وال حقيقي عن ما يتضمنه المنتج. إن الهدف الأهم من العملية الترويجية هو التواصل مع النساء وزيادةوعي لديهن وتنفيذهن حول المنتج أو العلامة التجارية المقدمة من قبل المنظمة مما يحفزهن على شراءه ورفع قيمته في السوق.

#### ٤. أخلاقيات التوزيع الوردي:

عرفته (سودانية، ٢٠٢٠: ٢١) على أنه "الموقع الذي يتم فيه بيع المنتج للزبائن من النساء مع ضرورة مراعاة أدواتهن في الألوان والأشكال المستخدمة في تصاميمه الداخلية والخارجية"، فهو يتعلق بمدى كفاءة الأنشطة والممارسات الخاصة المتعلقة بتوفير المنتج في المكان والزمان المناسبين للنساء، والتي منها سياسة التوزيع المباشر وغير المباشر وقنوات التوزيع والتي تشمل على الوكلاء أو تجار الجملة والتجزئة، كما وتدخل أنشطة النقل والتخزين والمناوبة ضمن أعمال هذا العنصر (حيون، ٢٠٢٠: ٧٢)، ومن الجوانب الأخلاقية التي ينبغي العمل بها في مجال التوزيع هي (سيرات، ٢٠١٩: ٥٥٢):

أ. أن تكون قنوات التوزيع قصيرة قدر الإمكان حتى لا يتحمل الزبائن التكفة الإضافية على المنتجات دون مبررات موضوعية.

ب. التغطية الكاملة لجميع أجزاء السوق وتوفيره في مختلف المناطق وعدم حرمان فئة أو مكان من المنتج.

ت. المخازن والمستودعات وشروط توفر السلامة فيها يعد أمراً مهماً.

ث. مع تطور تكنولوجيا الاتصال أصبح هناك البيع وعقد الصفقات عبر الإنترنت أو ما يدعى بالتجارة الإلكترونية وهنا يجب أن تعرض المنظمة منتجاتها الحقيقة وأليات وضمان وصول المنتجات للمشترين.

مما سبق استعراضه، يرى الباحثان أن التوزيع الوردي هو عملية الرابط بين المنتج والزبائن من النساء والتي توفر المنتجات للسيدات في المكان والزمان المناسبين وذلك لإشباع حاجاتهن ورغباتهن مما ينعكس وبالتالي على رضاهن عن المنظمة، وعلى الرغم من أن هذه العملية معقدة، إلا إنها تمثل العنصر التسويقي الوحيد الذي تتمكن من خلاله المنظمة من توفير التكاليف، وأن الهدف من وجود عدة قنوات توزيعية للمنظمة هو من أجل الوصول لأكبر عدد من النساء وفي مختلف الأماكن وزيادة المبيعات وتقليل التكلفة، فضلاً عن منع وجود منتجات راكدة في مخازن المنظمة وسهولة بيعها. وبما أن النساء تبحث عن المتاجر ذات التصميم الجذاب والهادئ، يجب على المنظمات الاهتمام بهذا الجانب والغاية بتوفير تصاميم جذابة ومرحية لها من أجل بقائها داخل المتجر لأطول فترة ممكنة وتشجيعها على العودة للشراء منه مرات أخرى. بالإضافة إلى توفير المنتجات للسيدات فإن التوزيع الوردي يشير إلى الآلية التي تتضمن عملية انتقال المدفوعات المالية من الزبائن إلى المنظمات والجهات المقدمة لتلك المنتجات.

#### المotor الرابع: الجانب العملي للبحث:

أولاً: وصف متغيرات البحث وتشخيصها واختبار فرضياته:

##### ١. موافق الأفراد المبحثين تجاه متغيرات البحث:

تنص ح موافق الأفراد المبحثين تجاه فقرات الاستبانة على النحو الآتي:

##### أ. موافقهم تجاه متغير الاتصالات الداخلية:

يتبيّن من الجدول (٤) أن تحليل المؤشرات (X1-X7) التي تقيس متغير الاتصالات الداخلية أن المعدل العام لهذا المتغير كان في الاتجاه الإيجابي وذلك حسب إجابات الأفراد المبحثين، إذ تبيّن أن (٧٧٪) من الإجابات كانت بدرجة الاتفاق وفي المقابل كانت درجة عدم الاتفاق بمعدل (٦٪) في حين كانت درجة المحايد بمعدل (١٦٪)، ويدعمها قيمة الانحراف المعياري (٠.٩١٨) ويوسط حسابي بلغت قيمته (٤.١٤). وقد حقق المتغير (X1) أعلى وسط حسابي بقيمة (٤.٢٨)، إذ أكد (٨٤٪) من الأفراد المبحثين بأن رسالة المتجر واهدافه واضحة بالنسبة إليهم ويدركونها بشكل واضح، بيليه في الترتيب المتغير (X4) والذي نصَّ على أن لدى العاملين القدرة على مشاركة جميع القضايا والأمور السلبية داخل المتجر مع الإدارة وباتفاق (٨٢٪) من المستجيبين. أما أدنى وسط حسابي كان في المتغير (X7) بقيمة (٤.٠٢) وبانحراف معياري (٠.٩٥٨) إذ اتفق (٧٢٪) من الأفراد المبحثين حول رأيهم بأن إدارة المتجر تؤكِّد على مشاركتها في اتخاذ القرارات مع العاملين.

الجدول (٤) موافق الأفراد المبحثين تجاه متغير الاتصالات الداخلية

السؤال	بيان الاستجابة				القرارات
	نسبة عدم الاتفاق	نسبة المحايد	نسبة الاتفاق		
وضوح رسالة وأهداف المتاجر وإدراك رجال البيع لها.	84	12	4	4.28	0.834
يحصل جميع رجال البيع داخل المتجر على المعلومات الكافية عن جميع الأنشطة التسويقية.	82	10	8	4.16	0.976
تركز إدارة المتجر عن طريق الاتصالات الداخلية على تعزيز مفهوم ثقافة خدمة الزبائن.	72	20	8	4.04	0.968
لدى رجال البيع القدرة على مشاركة جميع القضايا والأمور السلبية داخل المتجر مع الإدارة.	82	12	6	4.28	0.904
توفر اتصالات فاعلة تزيد من فهم رجال البيع لقيمة العلاقة مع الزبائن.	74	22	4	4.14	0.904

السؤال	الإجابة	بيان الاستجابة			النحو	القرارات
		نسبة عدم الاتفاق	نسبة المحابي	نسبة الاتفاق		
0.886	4.10	6	16	78	تحرص إدارة المتجر على التواصل والتحاور مع رجل البيع وتبادل الآراء والأفكار والمعلومات معه.	
0.958	4.02	8	20	72	تؤكد إدارة المتجر على مشاركة اتخاذ القرارات مع رجال البيع.	
0.918	4.14	6	16	77	المؤشر الكلي	

المصدر: الجدول من إعداد الباحثان بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS.

### ب. موافقهم تجاه متغير أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي:

#### (١) أخلاقيات المنتج الوردي:

أن تحليل المؤشرات (Y7-Y1) التي تقيس متغير أخلاقيات المنتج الوردي تبين أن المعدل العام لهذا المتغير كان في الاتجاه الإيجابي حسب إجابات الأفراد المبحثين، إذ تبين أن (50%) من الإجابات كانت بدرجة الاتفاق، وفي المقابل كانت درجة عدم الاتفاق بمعدل (23%) وكان للمحابي معدل (27%)، ويدعمها قيمة الانحراف المعياري (1.197) بوسط حسابي بلغت قيمته (3.45). كانت أكثر الفقرات أهمية في بُعد أخلاقيات المنتج الوردي من وجهة نظر العاملين هي (تقدّم المتاجر منتجات ذات قيمة تحقق المنافع وتسد حاجات ورغبات الزبائن) التي احتلت المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية التي بلغت (79.6%) بمتوسط حسابي (3.98) وانحراف معياري (1.078)، وهذا يدل على اتفاق العاملين على هذه العبارة. بينما كانت أقل الفقرات أهمية في بُعد أخلاقيات المنتج الوردي من وجهة نظر العاملين هي (تبعد المتاجر عن عرض المنتجات التي تكون فترة صلاحيتها قريبة الانتهاء) التي احتلت المرتبة السابعة والأخيرة من حيث الأهمية النسبية والتي بلغت (52%) بمتوسط حسابي (2.60) وانحراف معياري (1.212) وهذا يدل على هناك نوع من عدم الاتفاق على هذه العبارة.

الجدول (5) وصف وتشخيص متغير أخلاقيات المنتج الوردي

النحو	الإجابة	بيان الاستجابة			النحو	القرارات
		نسبة عدم الاتفاق	نسبة المحابي	نسبة الاتفاق		
تقديم المتاجر منتجات ذات قيمة تتحقق المنافع وتسد حاجات ورغبات الزبائن	79.6	1.078	3.98	14	16	70
تبعد المتاجر عن عرض المنتجات التي تكون فترة صلاحيتها قريبة الانتهاء.	52	1.212	2.60	46	30	24
تقديم المتاجر كافة المعلومات التفصيلية المتعلقة بالمنتجات وتجيب أيضاً على جميع الأسئلة التي يطرحها الزبون بكل صدق.	74.4	1.179	3.72	20	20	60
تسعى المتاجر دائماً إلى طرح المنتجات الجديدة والمواكبة للتطورات والمختلفة التي تناسب مع حاجات الزبون المتزايدة.	70	1.249	3.50	22	24	54
تحرص المتاجر على تقييم المنتجات القانونية أي القابلة للاستخدام والخالية من العيوب والأضرار.	67.6	1.210	3.38	22	38	40
تتركز المتاجر على الجودة المناسبة في المنتجات التي تقدمها للزبون.	66.8	1.394	3.34	26	30	44
تبعد المتاجر عن استخدام العلامات التجارية المقيدة من بعض العلامات المشهورة.	73.2	1.062	3.66	14	30	56
المؤشر الكلي	69.08	1.197	3.45	23	27	50

المصدر: الجدول من إعداد الباحثان بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS.

## (٢) أخلاقيات التسعيرو الوردي:

إن تحليل المؤشرات (Y14-Y8) التي تقيس متغير أخلاقيات المنتج الوردي توضح أن المعدل العام لهذا المتغير كان في الاتجاه الإيجابي حسب إجابات الأفراد المبحثين، إذ تبين أن (58%) من الإجابات كانت بدرجة الاتفاق، وفي المقابل كانت درجة عدم الاتفاق بمعدل (14%) وكان للمحايدين معدل (29%)، ويدعمها قيمة الانحراف المعياري (1.026) وبوسط حسابي بلغت قيمته (3.68). كانت أكثر الفقرات أهمية في بُعد أخلاقيات التسعيرو الوردي من وجهة نظر العاملين هي (تعد أسعار المتاجر للمنتجات الوردية أسعار مناسبة للزبائن) التي احتلت المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية والتي بلغت (80%) بمتوسط حسابي (4.00) وانحراف معياري (0.833)، وهذا يدل على اتفاق العاملين على هذه العبارة. بينما كانت أقل الفقرات أهمية في بُعد أخلاقيات التسعيرو الوردي من وجهة نظر العاملين هي (لا تقوم المتاجر بإجراءات كبيرة في الأسعار خلال فترة التخفيضات وتغيير المواسم) التي احتلت المرتبة السابعة والأخيرة من حيث الأهمية النسبية والتي بلغت (67.6%) بمتوسط حسابي (3.38) وانحراف معياري (1.176)، وهذا يدل على هناك نوع من عدم الاتفاق على هذه العبارة.

الجدول (٦) وصف وتشخيص متغير أخلاقيات التسعيرو الوردي

الفرقة	بيان الاستجابة					
	نسبة المحايدين	نسبة عدم الاتفاقيين	نسبة المتابعين	نسبة المتابعين	نسبة المتابعين	نسبة المتابعين
تعد أسعار المتاجر للمنتجات الوردية أسعار مناسبة للزبائن.	77	22	4	3.68	1.026	80
تلجا المتاجر إلى العروض والخصومات في تحديد أسعار المنتجات.	62	20	16	3.64	1.120	72.8
أسعار المنتجات في المتاجر مناسبة قياساً بجودتها.	48	30	22	3.48	1.129	69.6
لا تقوم المتاجر بإجراءات كبيرة في الأسعار خلال فترة التخفيضات وتغيير المواسم.	42	34	24	3.38	1.176	67.6
بعد السعر من الأدوات المشجعة لقيام الزبائن بالشراء.	62	28	10	3.82	0.983	76.4
غالباً ما تكون أسعار المنتجات الوردية أعلى من المنتجات الرجالية.	56	30	14	3.72	1.051	74.4
يحرص العاملين على تعريف الزبائن بالسعر الفعلي للمنتج وما إذا كان هناك أيه ضرائب تدفع إليه.	58	36	6	3.76	0.894	75.2
المؤشر الكلي	58	29	14	3.68	1.026	73.71

المصدر: الجدول من إعداد الباحثان بالإعتماد على مخرجات برنامج SPSS.

## (٣) أخلاقيات الترويج الوردي:

إن تحليل المؤشرات (Y21-Y15) التي تقيس متغير أخلاقيات المنتج الوردي توضح أن المعدل العام لهذا المتغير كان في الاتجاه الإيجابي حسب إجابات الأفراد المبحثين، إذ تبين أن (73%) من الإجابات كانت بدرجة الاتفاق، وفي المقابل كانت درجة عدم الاتفاق بمعدل (5%) وكان للمحايدين معدل (21%)، ويدعمها قيمة الانحراف المعياري (0.859) وبوسط حسابي بلغت قيمته (3.99).

كانت أكثر الفقرات أهمية في بُعد أخلاقيات الترويج الوردي من وجهة نظر العاملين هي (تبعد المتاجر عن اللجوء إلى العاطفة في التأثير على قرارات المرأة الشرائية) التي احتلت المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية والتي بلغت (82.4%) بمتوسط حسابي (4.12) وانحراف معياري (0.807) وهذا يدل على اتفاق العاملين على هذه العبارة.

بينما كانت أقل الفقرات أهمية في بعد أخلاقيات الترويج الوردي من وجهة نظر العاملين هي (تقديم المتاجر كافة المعلومات الضرورة المتعلقة بالمنتجات) التي احتلت المرتبة السابعة والأخيرة من حيث الأهمية النسبية والتي بلغت (%) 71.6 (متوسط حسابي 3.58) وانحراف معياري (1.071)، وهذا يدل على هناك نوع من عدم الاتفاق على هذه العبارة.

**الجدول (7) وصف وتشخيص متغير أخلاقيات الترويج الوردي**

الفرقة	بدائل الاستجابة					
	نسبة المحايد	نسبة عدم الاتفاق	نسبة المحايد	نسبة عدم الاتفاق	نسبة المحايد	نسبة عدم الاتفاق
تقديم المتاجر كافة المعلومات الضرورة المتعلقة بالمنتجات.	56	26	18	3.58	1.071	71.6
تقديم المتاجر الإعلانات عن منتجاتها بمعلومات كافية.	78	18	4	4.02	0.795	80.2
تهم المتاجر بالبيع الشخصي الذي يسمح في وجود علاقات طويلة الأمد مع النساء.	76	20	4	4.02	0.820	80.2
يبعد رجال البيع عن استخدام أسلوب الإطراء المبالغ فيه للمنتجات أو الثناء عليها أمام النساء.	74	24	2	4.04	0.807	80.8
تبعد المتاجر عن اللجوء إلى العاطفة في التأثير على قرارات المرأة الشريانية.	82	12	6	4.12	0.849	82.4
ترى إدارة المتاجر على التواصل الشخصي مع المرأة والتعرف على حاجاتها أو مشكلاتها لتوفير الحل لها.	68	30	2	4.10	0.909	82
يبعد العاملين عن ممارسة الضغط البيعي عند رغبة النساء في الشراء.	78	20	2	4.06	0.767	81.2
<b>المؤشر الكلي</b>	73	21	5	3.99	0.859	79.71

المصدر: الجدول من إعداد الباحثان بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS.

#### (٤) أخلاقيات التوزيع الوردي:

أن تحليل المؤشرات (Y47-Y41) التي تقيس متغير أخلاقيات المنتج الوردي توضح أن المعدل العام لهذا المتغير كان في الاتجاه الإيجابي حسب إجابات الأفراد المبحثين، إذ تبين أن (76%) من الإجابات كانت بدرجة الاتفاق، وفي المقابل كانت درجة عدم الاتفاق بمعدل (6%) وكان للمحايد معدل (18%)، ويدعمها قيمة الانحراف المعياري (0.968) وبمتوسط حسابي بلغت قيمته (4.11).

كانت أكثر الفقرات أهمية في بعد أخلاقيات التوزيع الوردي من وجهة نظر العاملين هي (لا يواجه الزبائن أي صعوبات في الوصول إلى المتاجر وبأي وقت ومكان) التي احتلت المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية والتي بلغت (%) 85.4 (متوسط حسابي 4.28) وانحراف معياري (0.970)، وهذا يدل على اتفاق العاملين على هذه العبارة.

بينما كانت أقل الفقرات أهمية في بعد أخلاقيات التوزيع الوردي من وجهة نظر العاملين هي (موقع المتاجر مميزة مما يسهل الوصول إليها) التي احتلت المرتبة السابعة والأخيرة من حيث الأهمية النسبية والتي بلغت (%) 80.4 (متوسط حسابي 4.02) وانحراف معياري (1.040)، وهذا يدل على هناك نوع من عدم الاتفاق على هذه العبارة.

**الجدول (8) وصف وتشخيص متغير أخلاقيات التوزيع الوردي**

الفرص	بيان الاستجابة				
		نسبة عدم الاتفاق	نسبة المحايد	نسبة الاتفاق	بيان الاستجابة
توفر المتاجر الكميات المطلوبة من المنتجات وهو ما يسهل الحصول عليها في أي وقت.	74	20	6	4.06	0.978
موقع المتاجر مميزة مما يسهل الوصول إليها.	74	16	10	4.02	1.040
امتلاك المتاجر موقع على موقع التواصل الاجتماعي مما يسهل الشراء منها.	76	20	4	4.12	1.003
لا يواجه الزبائن أي صعوبات في الوصول إلى المتاجر وتأتي وقت ومكان.	82	12	6	4.28	0.970
دانماً ما تكون المنتجات المطلوبة متوفرة في المتاجر ولا يواجه الزبائن أي نقص فيها.	74	20	6	4.02	0.958
تكلفة وصول المنتجات من المتجر عند الشراء الإلكتروني مناسبة.	76	22	2	4.24	0.938
تعرض المتاجر على توفير المنتجات في مختلف أجزاء السوق.	76	18	6	4.06	0.890
<b>المؤشر الكلي</b>	76	18	6	4.11	0.968
					82.28

المصدر: الجدول من إعداد الباحثان بالأعتماد على مخرجات برنامج SPSS.

### ثانياً: اختبار فرضيات البحث:

**الفرضية الأولى:** لا توجد علاقة ارتباط معنوية بين الاتصالات الداخلية وأخلاقيات المزيج التسويقي الوردي. لأجل التعرف على طبيعة العلاقة بين الاتصالات الداخلية وأخلاقيات المزيج التسويقي الوردي تشير معطيات الجدول (9) إلى وجود علاقة ارتباط معنوية موجبة، إذ بلغت قيمة معامل الارتباط الكلي (0.606) عند مستوى معنوية (0.000).

**الجدول (9) معامل الارتباط بين الاتصالات الداخلية وأخلاقيات المزيج التسويقي الوردي**

الاتصالات الداخلية	أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي	
	معامل الارتباط	معامل الارتباط
	0.606**	

المصدر: الجدول من إعداد الباحثان بالأعتماد على مخرجات برنامج SPSS ، N = 50 ، P ≤ 0.05

**الفرضية الثانية:** لا توجد علاقة تأثير معنوية موجبة بين الاتصالات الداخلية وأخلاقيات المزيج التسويقي الوردي. تشير نتائج الجدول (10) إلى أن هناك تأثير معنوي للاتصالات الداخلية في أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي، ويدعم ذلك قيمة (F) المحسوبة البالغة (60.017) ومستوى معنوية (0.000)، ويبين ذلك من قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) البالغة (0.556) يشير إلى أن الاتصالات الداخلية أسهمت في تفسير (55.6%) من التأثيرات الحاصلة في أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي، وأن نحو (44.4%) من المتغيرات لم يتضمنها النموذج أو أنها تعود إلى متغيرات عشوائية لا يمكن السيطرة عليها، وتدعى ذلك قيمة المعلمة ( $\beta$ ) البالغة (1.057) وتعززها قيمة (T) المحسوبة (2.940) وعند مستوى معنوية (0.05)، وبهذا يتم رفض الفرضية الرئيسية الثانية التي تنص على (لا يوجد تأثير معنوي للاتصالات الداخلية في أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي) وقبول الفرضية البديلة.

**الجدول (10) اختبار أثر الاتصالات الداخلية في أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي**

أخلاقيات المزيج التسويقي الوردي					المتغير التابع
T	F	معامل الانحدار (β)	معامل التحديد ( $R^2$ )	المتغير المستقل	
مستوى Sig المعنوية	المحسوبة	مستوى Sig المعنوية	المحسوبة		الاتصالات الداخلية
0.000	5.280	0.000	27.876	0.451	0.367

المصدر: الجدول من إعداد الباحثان بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS.

#### المحور الخامس: الاستنتاجات والمفترضات:

##### أولاً: الاستنتاجات:

- تبين نتائج التحليل الإحصائي الخاص بوصف متغير الاتصالات الداخلية وتشخيصه بأن هناك إدراك جيد لدى المنظمات المبحوث لأهمية الاتصالات الداخلية وانعكاس هذا المتغير على مستوى أداء العاملين التسويقي.
- أعربت آراء الأفراد المبحثين على أن إدارة متاجرهم تقدر جهودهم المبذولة في اداء أعمالهم والمهام المطلوبة منهم وأنها تحرص على مكافأتهم عن تلك الجهود بين فترة وأخرى.
- أظهرت النتائج أن المتاجر حريصة على تقديم المنتجات ذات القيمة المحققة للمنافع التي تسد حاجات ورغبات الزبائن، وهذا يفسر لنا بأن المتاجر تحرص على دراسة حاجات الزبائن ورغباتهم لإشباعها وليس مجرد عرض المنتجات بشكل عشوائي.
- أكد الأفراد المبحثين بأنهم يتبعون عن عرض المنتجات التي تكون صلاحية استخدامها قريبة الانتهاء، وهذا بدوره يشير إلى إدراكهم لضرورة الحفاظ على سلامة الزيتون وتعزيز ثقته بمنتجاتهم وليس هدفهم فقط تحقيق المبيعات.
- أشارت النتائج إلى أن أسعار المنتجات في المتاجر المبحوث تُعدًّ أسعاراً مقبولة ومناسبة للزبائن، وهذا يفسر بأن المتاجر تسعى لتحقيق الربح العالي ولكن دون اللجوء إلى وضع أسعار مرتفعة للغاية.
- لا تقوم المتاجر بأية تغييرات كبيرة في الأسعار خلال مواسم التخفيضات وتتنوع المواسم، وهذا يشير إلى أن المتاجر لا تدرك جيداً أهمية تلك الاستراتيجية في تحقيق زيادة في المبيعات.
- توضح النتائج أن المتاجر لا تعتمد على العاطفة في تحقيق التأثير على قرارات النساء الشرائية، وهذا بدوره يوضح لنا بأن المتاجر تدرك بأن ذلك لا يصلح مع كل امرأة لأن لكل واحدة منها شخصيتها وأن هناك من ترفض تلك الممارسة معها خلال عملية اتخاذها للقرار الشرائية .
- تحرص المتاجر على تقديم المعلومات المتعلقة بالمنتجات الضرورية كافة للنساء وهذا يعود إلى أن العاملين في المتاجر حريصين على أن تدرك كل امرأة ماهية المنتج الم قبلة على شراءه وما هي أهم المعلومات التي ينبغي عليها معرفتها لتملك المعرفة الكافية حوله.

##### ثانياً: المفترضات:

- حتى تتمكن إدارة المتجر من زيادة رضا العاملين وضمان بقائهم فيها أن تنوع من تقديمها للحوافز المادية والمعنوية وتتمكن من تحقيق ذلك عن طريق تقديمها زيادة في نسبة أجر العاملين ذوي الاداء الكفوء ومنهم إجازات يومية في فترات مختلفة وتقديم رسالة الشكر والتقدير لجهودهم المبذولة.

٢. التأكيد على المتاجر إلى ضرورة ابتعادها عن عرض المنتجات ذات الصلاحية القريبة الانتهاء وعدم إجراء تخفيضات كبيرة عليها، بل يجب عليها عدم تقديمها المنتجات المتهدة أو قربية الانتهاء لأن ذلك يتنافى مع أخلاقيات التسويق.
٣. ضرورة القيام بإجراء تخفيضات وتقديم الخصومات في المناسبات وتغيير المواسم وفترة التخفيضات لأن ذلك وسيلة لجذب الزبائن وزيادة حجم المبيعات.
٤. ضرورة تقديم كافة المعلومات عن المنتجات للمرأة وعدم إخفاء أية جزئية عنها خاصة وإن كانت منتجات تحتمل على وجود آثار جانبية عند استخدامها، فضلاً عن ابتعادها عن اللجوء على ممارسة الضغط البيعي بل يجب فهم حاجاتها ورغباتها وتلبيتها.
٥. يوصي الباحثان المتاجر المبحوث أن تمتلك ميثاق خاص بها حول الأخلاقيات التسويقية وأن يطلع عليها جميع العاملين وأن تكون مكتوبة وليس مجرد شعارات.
٦. من أجل تحقيق ممارسات أخلاقية في مجال المنتج الوردي ينبغي على المتاجر المبحوث أن تكون لديها المعرفة الكافية بكل المنتجات التي تقدمها والمواد الداخلة في تصنيعها والابتعاد عن تقديم المنتجات الضارة بصحة وسلامة الزبون، وتوفير المنتجات ذات القيمة المحققة لمنافع الزبون والملبية لحاجاته ورغباته وكل هذه الممارسات ستجعل الزبون أكثر ثقة بالمنظمة وزبون موالي لها.
٧. يتطلب من المتاجر الإيفاء بوعودها التي تقدمها لزبائنها بتوفير المنتجات المطلوبة بالوقت والكمية والمكان المناسب وأن تتوافق في أماكن مختلفة من السوق وعدم احتكارها في مكان واحد فقط، توافر شروط الصحة والسلامة في مخازن حفظ المنتجات أو خلال نقلها من أماكن تصنيعها إلى مكان بيعها ووصولها للزبون.

## المصادر والمراجع:

### أولاً: المصادر العربية:

١. بن سالم، فاروق، (٢٠١٠)، دور الاتصالات التسويقية المتكاملة في خلق القيمة للزبون: دراسة حالة مؤسسة حمود بوعلام، رسالة ماجستير، جامعة الجزائر، الجزائر.
٢. بوليداوي، علي وبشлагغم، يحيى، (٢٠١٧)، ممارسات الاتصال الداخلي وعلاقتها باللواء التنظيمي، مجلة المعارف، جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان، العدد ٢٢.
٣. يومالة، سارة ومخناش، أحلام، (٢٠١٩)، تأثير التسويق الوردي على اتخاذ قرار الشراء لدى النساء: دراسة حالة صالون التجميل مغايبي، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسبيير، جامعة محمد الصديق بن يحيى، الجزائر.
٤. حميد، محمد عبدالقادر، (٢٠١٧)، أثر أخلاقيات التسويق في تعزيز الصورة الذهنية لمنظمات الأعمال: دراسة ميدانية بالتطبيق على بعض شركات وزارة الصناعة والمعادن العراقية، رسالة ماجستير، كلية التجارة، جامعة قناة السويس، مصر.
٥. رؤوف، رعد عدنان، (٢٠١٩)، إعادة صياغة الثقافة التسويقية باعتماد معيديات التسويق المجتمعي، مجلة تنمية الراedyin، جامعة الموصل، المجلد ٣٨، العدد ١٢٢.
٦. رطوط، عبير وفيلالي، فوزية، (٢٠١٦)، أثر أخلاقيات التسويق على ولاء المستهلك للعلامة التجارية: دراسة حالة مؤسسات الاتصال (جازي، موبيليس، أوريدو)، رسالة ماجستير، جامعة محمد الصديق بن يحيى، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسبيير، الجزائر.
٧. سعود، ربيع ياسين وحسين، مروان صباح وسعود، زيد ياسين، (٢٠٢٠)، التسويق الوردي وتأثيره على السمعة التنظيمية: بحث تطبيقي في شركة فلورمار للتجميل، مجلة الدنانير، العدد ١٨.
٨. سوالمية، سليماء، (٢٠٢٠)، أثر التسويق الوردي على القرار الشرائي: دراسة حالة عينة من نساء أم البوافي، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسبيير، جامعة العربي بن مهيدى، الجزائر.
٩. سيف الدين، بختى، (٢٠٢١)، دور الاتصال الداخلي في التغيير التنظيمي، دراسة حالة ملبة الحضنة، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسبيير، جامعة محمد بوضياف، الجزائر.

١٠. شارف، نور الدين وبن قدور، عابد، (٢٠٢٠)، أخلاقيات التسويق ودورها في ضبط الممارسات التسويقية للمسوقين: مدونة أخلاقيات التسويق الجمعية الأمريكية للتسويق نموذجاً، مجلة التكامل الاقتصادي، المجلد (٨)، العدد (٤).
١١. شافعي، حليمة، (٢٠١٩)، الاتصالات التسويقية لتعزيز أخلاقيات المستهلك في ظل الغش والخداع التسويقي: دراسة ميدانية لعينة من هبات حماية المستهلك في ولاية باتنة، أطروحة دكتوراه، جامعة باتنة، الجزائر.
١٢. طاهر، ماهر محمد، (٢٠٢١)، التسويق الحسي كأداة لتعزيز أخلاقيات التسويق: دراسة ميدانية في عينة من متاجر المفرد في مدينة الموصل، رسالة ماجستير، كلية الإدارة والإقتصاد، جامعة الموصل، العراق.
١٣. عبد الناصر، خري، (٢٠١٥)، المسؤولية الأخلاقية وأخلاقيات التسويق، مجلة الدراسات الاقتصادية الكبيرة، العدد ١.
١٤. العبيدي، حمود حسين، (٢٠١٨)، الثقافة التسويقية مدخل لتعزيز مؤشرات التفوق التناصفي: دراسة تطبيقية في فندقى ديوان وقصر الشناشيل في مدينة بغداد، رسالة ماجستير، كلية الإدارة والإقتصاد، العراق.
١٥. العكيدى، سوسن إبراهيم، (٢٠١٣)، عناصر الثقافة التسويقية كمدخل لتعزيز متطلبات الإبداع التسويقي: دراسة استطلاعية لأراء المديرين لفندق الدرجة الأولى في محافظة أربيل، أطروحة دكتوراه، كلية الإدارة والإقتصاد، العراق.
١٦. العيدة، أيمن خالد، (٢٠١٨)، واقع استخدام مزيج الاتصالات التسويقية في شركات السياحة والسفر في جنوب الضفة الغربية، رسالة ماجستير، كلية الدراسات العليا والبحث العلمي، فلسطين.
١٧. كحلى، لامية، (٢٠١٦)، أخلاقيات التسويق وتاثيرها على المستهلك النهائي: دراسة حالة مستهلكي المنتوجات الغذائية الوطنية لولاية بومرداس، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسبيير، جامعة محمد بوقرة بومرداس، الجزائر.
١٨. كصيري، مريم وقروان، نبيلة، (٢٠١٩)، الاتصال الداخلي وأثره في تحسين أداء العاملين في المؤسسة: دراسة حالة في شركة توزيع الكهرباء والغاز باليونان، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسبيير، جامعة أكلي محنـد أول حاج، الجزائر.
١٩. اللامي، شهلاـء علي، (٢٠١٧)، أبعـاد تكـامل الاتصالـات التـسـويـقـية وتأثـيرـها فـي الـادـاء التـسـويـقـي لـعـدـد مـن شـرـكـات الـاتـصالـ، مجلـة العـلـوم الإـقـتـصـادـيـة والإـدارـيـةـ، المـجلـدـ (٢٣ـ)، العـدـدـ (١٠٠ـ).
٢٠. محمدـيـ، مـلـيكـ وـعـمـانـ، لـيلـيـ وـطـاهـرـ، بـلـعـةـ، (٢٠١٩ـ)، أـثـرـ أـخـلـاقـاتـ التـسـويـقـ علىـ الإـبـتكـارـ التـسـويـقـيـ وكـيفـيـةـ تـحـقـيقـهاـ فيـ المؤـسـسـةـ، مجلـةـ أـبـحـاثـ وـدـرـاسـاتـ التـنـمـيـةـ، المـجلـدـ (٦ـ)، العـدـدـ (١ـ).
٢١. مصطفاويـ، سـمـيـحةـ، (٢٠١٣ـ)، معـايـرـ تـطـيـقـ أـخـلـاقـاتـ التـسـويـقـ فيـ المؤـسـسـاتـ الإـقـتـصـادـيـةـ: درـاسـةـ حالـةـ كلـيـةـ العـلـومـ الإـقـتـصـادـيـةـ وـالـتجـارـيـةـ وـعـلـومـ التـسـبـيـرـ، جـامـعـةـ المسـيـلةـ، الجـازـائـرـ.

#### **ثانياً: المصادر الأجنبية:**

22. Abbas, A., Nisar, Q.A., Mahmood, M.A.H., Chenini, A. & Zubair, A.(2019). The role of Islamic marketing ethics towards customer satisfaction. Journal of Islamic Marketing, 11(4), 1001-1018.
23. Ibrahim, M. S. (2011). Integrated marketing communication and promotion. Researchers World. Journal of Arts, Science & Commerce, International Refereed Research Journal, 2(4), 187-191.
24. Karanges, E. R. (2014). Optimising employee engagement with internal communication: a social exchange perspective, Doctoral Dissertation, Queensland University of Technology.
25. Mofokeng, T. E.,(2020), Switching costs, customer satisfaction, and their impact on marketing ethics of medical schemes in South Africa: An enlightened marketing perspective, Cogent Business & Management, 7(1), 1-35.
26. Saleh, M. M., Azmin, A. A. & Sarahi, U. N. (2021). Effect of marketing ethics as a moderator on the relationship between market orientation and SME performance: evidence from Saudi Arabia. International Journal of Entrepreneurship and management practices, 4(14), 13-29.
27. Sihem, B.,(2013), Marketing mix-an area of unethical practices?. British Journal of Marketing Studies, 1(4), 20-28.