

## تحليل العلاقة بين التسويق المغناطيسي والتسويق المستثير

دراسة تحليلية لرأي عينة من العاملين في عدد من منظمات الأعمال الصغيرة في مدينة دهوك<sup>(\*)</sup>

عادل رافع عادل الأسعدي      أ.د. درمان سليمان صادق

جامعة الموصل      جامعة دهوك

كلية الإدارة والاقتصاد      كلية الإدارة والاقتصاد

[alaa\\_abdulsalam@uomosul.edu.iq](mailto:alaa_abdulsalam@uomosul.edu.iq)    [Drman1957@yahoo.com](mailto:Drman1957@yahoo.com)    [Adil.duhoki982@gmail.com](mailto:Adil.duhoki982@gmail.com)

ISSN 2709-6475    DOI: <https://dx.doi.org/10.37940/BEJAR.2022.2.2.14>

٢٠٢٢/٦/١٠ تاريخ النشر

٢٠٢٢/٤/١٣ تاريخ قبول النشر

٢٠٢٢/٤ تاريخ استلام البحث

### المستخلص

تصدت متغيرات البحث إلى عدد من المواضيع والتي تعد من أهم التحولات المعرفية في الأدب والفكر التسويقي المعاصر ليشكل إطاراً فكرياً معبراً عنه بالعلاقة بين التسويق المغناطيسي والتسويق المستثير، بوصفها مصدراً مهماً لبناء منظمات الأعمال الصغيرة في مدينة دهوك. وتم التعبير عن التسويق المغناطيسي بالأبعاد (الرسالة، السوق، والوسائل)، كما تم التعبير عن التسويق المستثير بالأبعاد (التسويق الموجه نحو المستهلك، التسويق الابتكاري، تسويق القيمة، التسويق الاجتماعي، والتسويق القائم على الإحساس بالأهمية). وقد تم التعبير عن مشكلة البحث بعدد من التساؤلات الفكرية والميدانية أبرزها تشخيص مدى امتلاك منظمات الأعمال الصغيرة لمتغيرات وأبعاد البحث الحالي وهل تمارس من قبلها في الواقع الحال، فضلاً عن العلاقات الاحصائية الخاصة بين تلك المتغيرات والأبعاد.

كما استهدف البحث من الإجابة على تلك التساؤلات استجلاء الدلالات الفكرية لهذه المتغيرات والأبعاد كونها تعد من المواضيع التسويقية في الأدب الفكري الإداري والتسويقي ذات الحادثة على بيئة منظمات الأعمال الصغيرة في مدينة دهوك.

وقد تم استعمال عدد من أدوات الإحصاء الوصفي والإحصاء الاستدلالي لوصف عينة الدراسة ومتغيراتها، وكذلك اختبار العلاقات الإحصائية الخاصة بالفروضيات باعتماد برنامج (SPSS V.26)، إذ شمل ميدان البحث على (8) قطاعات أعمال صغيرة وقد حدد مجتمع البحث بالمديرين فيها، بينما أخذت عينة عشوائية من ذلك المجتمع بلغت (153) فرداً موزعين على المستويات الإدارية المختلفة في تلك المنظمات، إذ توصل البحث لعدد من النتائج التي كان من أبرزها وجود علاقة ارتباط موجبة بين متغير التسويق المغناطيسي في متغير التسويق المستثير وبمعامل (0.533)، وأن التسويق المغناطيسي يفسر ما نسبته (28.4%) من التغير الذي يحصل في التسويق المستثير.

**الكلمات المفتاحية:** التسويق المغناطيسي، التسويق المستثير، التسويق الابتكاري، التسويق الاجتماعي، منظمات الأعمال الصغيرة.



مجلة اقتصاديات

الأعمال للبحوث التطبيقية

مجلة اقتصاديات الأعمال

المجلد (٢) العدد (٢) (٢٠٢٢)

الصفحات: ٢٦١-٢٨٩

(\*) البحث مستمد من أطروحة الدكتوراه للباحث الأول.

## Analyzing the Relationship between Magnetic Marketing and Enlightened Marketing

### An analytical study of the opinions of a sample of workers in a number of Small Business Organizations in the city of Dohuk

#### Abstract

The research variables addressed a number of topics, which are considered among the most important cognitive transformations in literature and contemporary marketing thought to form an intellectual framework expressed in the relationship between magnetic marketing and enlightened marketing, as an important source for building small business organizations in the city of Dohuk. Magnetic marketing was expressed in dimensions (message, market, and media) and informed marketing was expressed in dimensions (consumer, oriented marketing, innovative marketing, value marketing, Social marketing, mission, based marketing). The research problem was expressed by a number of intellectual and field questions, most notably the diagnosis of the extent to which small business organizations own the variables and dimensions of the current research and whether they are practiced by them in reality, as well as the special statistical relationships between those variables and dimensions.

The research also aimed to answer these questions to elucidate the intellectual implications of these variables and dimensions as they are one of the marketing topics in the modern administrative and marketing intellectual literature on the environment of small business organizations in the city of Dohuk.

A number of descriptive and inferential statistics tools were used to describe the study sample and its variables, as well as to test the statistical relationships of hypotheses by adopting the (SPSS V.26) program, where the field of research included (8) small business sectors. That society amounted to (153) individuals distributed on the different administrative levels in those organizations, as the research reached a number of results, the most prominent of which was the presence of a positive correlation between the magnetic marketing variable in the enlightened marketing variable with a coefficient (0.533), and that magnetic marketing explains its percentage (28.4%) of the change that occurs in informed marketing.

**Key words:** Magnetic Marketing, Enlightened Marketing, Innovative Marketing, Social Marketing, Small Business Organizations.

### المقدمة:

أدى تنوع حاجات الزبائن ورغباتهم وتعدد سبل إشباعها واستهداف رضاهن مراعاة حقوقهم والمسؤولية تجاه المجتمع إلى أن تقوم منظمات الأعمال عموماً والمنظمات الصغيرة خصوصاً في البحث حلول ناجحة ووفق إمكانياتها المحدودة وبأسلوب حديث وغير تقليدي، تضمن جذب أكبر عدد من الزبائن بأساليب مبتكرة يصل مداها إلى أبعد ما يكون لجذب الزبائن المتوقعين وغير المتوقعين، مما حفز تلك المنظمات على اللجوء إلى اعتماد أسلوب التسويق المغناطيسي والتسويق المستثير باعتبارها من السبل الناجعة التي تروم من خلالها تحقيق أهدافها تلك، إذ أن اعتماد المزج بين النوعين واللذان يضمان في فوائهما الجذب المباشر وغير المباشر للزبائن عبر طرائق مختلفة تهدف إلى إيصال الرسالة التسويقية الملائمة إلى التقسيمات السوقية المستهدفة عبر أفضل الوسائل الممكنة والتي قد تأخذ أشكالاً مختلفة من الممارسات التسويقية كالتسويق الموجه نحو المستهلك، التسويق الابتكاري، تسويق القيمة، التسويق الاجتماعي والتسيير القائم على المهمة. لذلك ظهرت فكرة البحث لاستكشاف أبعاد العلاقة بين التسويق المغناطيسي والتسويق المستثير وعن طريق ميدان التطبيق في منظمات الأعمال الصغيرة في مدينة دهوك.

وتكمّن أهمية البحث من أنها محاولة للخروج بإطار فكري وتسويقي معاصر مستنداً إلى الجهد الميداني والتطبيقي لواقع مواضيع البحث، إذ وضعت عدد من الفرضيات والتي كان من أهمها وجود تأثير معنوي وذي دلالة إحصائية لمتغير التسويق المغناطيسي في متغير التسويق المستثير، إذ تم استعمال عدد من أدوات الإحصاء الوصفي والتي من أهمها الوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الاختلاف وذلك لوصف متغيرات البحث وأبعاده، كما اعتمد عدد من أدوات الإحصاء الاستدلالي ومن أهمها اختبار (T) واختبار (F) وذلك لاختبار فرضيات البحث.

إذ تضمن البحث أربعة محاور رئيسة، خصص المحور الأول منها للإطارات المنهجية، بينما تناول البحث في محوره الثاني كل ما يتعلق بالجانب النظري لمتغيرات البحث، في حين تضمن المحور الثالث الجانب الميداني واختبار الفرضيات، وأخيراً اختتم البحث بالمحور الأخير بالاستنتاجات والتوصيات التي توصل إليها الباحثون.

### المحور الأول: الإطارات المنهجية:

#### أولاً: مشكلة البحث:

بعد التسويق المغناطيسي والتسيير من الم الموضوعات الحديثة نسبياً في الأدب التسويقي المعاصر على الرغم من تناولها في ميادين فكرية مختلفة، إذ برزت الحاجة لها في منظمات الأعمال الصغيرة بسبب كثرة المنافسة والتغيير المتسارع في مجال إدارة التسويق واستجابة لمتطلبات القرن الحادي والعشرين. وعلى الرغم من أهمية متغيرات البحث الحالي التي أخذت حيزاً من تقدير الباحثين وجهودهم في المجال التسويقي في السنوات الأخيرة من هذا القرن، إلا أنه لا تزال مفاهيم متغيرات البحث الحاضرة وأبعادها يكتنفها نوع من الغموض وعدم الوضوح، وذلك لأن النقاش الفكري حولها ما زال لم يحسم إلى الآن. من جانب آخر فإن المنظمات المبحوثة تعاني من ضعف إدراك أهمية التسويق المغناطيسي والمستثير في عملياتها التسويقية، إذ تعاني أغلب تلك المنظمات في مدينة دهوك من وجود فجوة معرفية بينهم وبين مثيلاتها في الدول المتقدمة؛ ولعل السبب الكامن وراء هذه الفجوة هو أن هذه المنظمات لا تبدي اهتماماً كافياً في أهمية كل من التسويق المغناطيسي والمستثير لما تعانيه من ضعف التواصل الفكري والمعرفي مع الأساليب

العلمية الحديثة التي تعتمد مثيلاتها في الدول المتقدمة. مما جعل مثل هذه المواقف ومفاهيمها وممارساتها وأبعادها مغيبة عن منظمات الأعمال الصغيرة، لهذا فإن مشكلة البحث يمكن تحديدها في ضوء التساؤلات الآتية:

١. هل يمكن وضع إطار نظري وفكري لمواضيع البحث ومحاولة إزالة جوانب الغموض عنها؟
٢. هل تدرك منظمات الأعمال الصغيرة ومديريها كل من مفهوم التسويق المغناطيسي والتسويق المستثير وأهميتها لأنشطتها؟
٣. هل هناك علاقة وتأثير للتسويق المغناطيسي وأبعاده في التسويق المستثير؟
٤. هل تتبادر منظمات الأعمال الصغيرة في العينة في تطبيقها للتسويق المغناطيسي في إطار تحقيق متطلبات التسويق المستثير؟

**ثانياً: أهمية البحث:**

يمكن تحديد أهمية البحث في جوانبه الأكademية والميدانية، باعتبار أن ما يسطر هنا يمثل امتداداً للمعرفة في مجالات التسويق المغناطيسي والتسويق المستثير، وكذلك ما نقدمه من حلول ومعالجات لما تتعرض له منظمات الأعمال الصغيرة والمحوطة في مجالات التسويق المغناطيسي والمستثير يعد ذو أهمية للأغراض المعرفية والأكademية. وتتبع أهمية البحث من كونه يعالج في أحد جوانبه التطبيق الميداني لمتغيراته فيوماً بعد يوم تتطور المؤشرات البيئية وتزداد صعوبة العمل التسويقي وتعقد بسبب شدة المنافسة وغيرها من العوامل، مما يتطلب من المنظمات البحث عن الوسائل التي تساهم كمرتكزات لتحقيق النجاح لها وديموتها من أجل البقاء والنمو وتأخذ بيدها لتحقيق التميز والتفوق التسويقي عبر تطبيق أدوات التسويق المغناطيسي وتعزيز ذلك تحت مظلة التسويق المستثير.

**ثالثاً: أهداف البحث:**

يمثل التعرف على العلاقة التأثيرية للتسويق المغناطيسي في التسويق المستثير هدفاً جوهرياً للبحث الحالي، بجانب عدد من الأهداف الأخرى والتي تتأثر في الآتي:

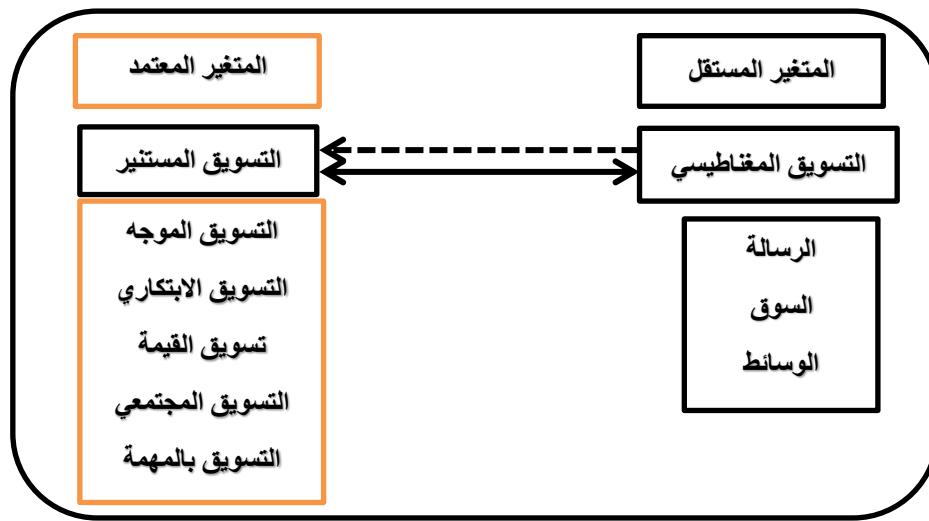
١. الوقوف على آراء الباحثين بالمراجعة النظرية لمواضيع البحث تجاه متغيراته ومواضيعه.
٢. طرح إطار نظري متكامل عن التسويق المغناطيسي والتسويق المستثير وأبعادهما، وذلك بالعمل على الكشف عن جوانب الغموض التي تشوّب المفاهيم الخاصة بها.
٣. تشخيص مستويات الاتفاق في آراء أفراد العينة تجاه متغيرات البحث وأبعاده، والتعرف على مدى إدراك المنظمات المحوطة لمفاهيم تلك المتغيرات.
٤. اختبار العلاقة بين المتغيرات واستكشاف مديات التباين بين المنظمات المحوطة في التركيز على كل من التسويق المغناطيسي والتسويق المستثير في عملياتها التسويقية.
٥. وضع عدد من الاستنتاجات وتقديم التوصيات للمنظمات الصغيرة المحوطة ذات الصلة بكيفية تطوير متغيرات البحث لديها وعلى ضوء ما أفرزته نتائج التحليل الميداني.

**رابعاً: مخطط البحث:**

اعتمد البحث في وضع مخططه على العلاقة بين المتغيرات وأبعادها، إذ يمثل الشكل (١) ذلك والذي يتضح من خلاله الآتي:

١. المتغير المستقل التسويق المغناطيسي ويضم ثلاثة أبعاد فرعية ممثلة بالرسالة والسوق والوسائط.

٢. المتغير المعتمد التسويق المستثير الذي يضم خمسة أبعاد مماثلة بكل من التسويق الموجه نحو الزبون، التسويق الابتكاري، تسويق القيمة، التسويق الاجتماعي، والتسويق بال مهمة.



الشكل (١) المخطط الافتراضي للبحث

المصدر: الشكل من إعداد الباحثين.

#### خامساً: فرضيات البحث:

استمد البحث فرضياته من واقع المخطط الافتراضي، إذ صاغ الباحث عدداً من الفرضيات بغية اختباره ومحاولة وضع إجابات أولية للتساؤلات التي تم إثارتها في المشكلة، وكالآتي:  
**الفرضية الرئيسية الأولى:** (توجد علاقة ارتباط معنوية ذات دلالة إحصائية بين التسويق المغناطيسي والتسويق المستثير في الشركات المبحوثة). ويترعرع منها فرضية فرعية تنص على وجود ارتباط معنوي ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05) بين أبعاد التسويق المغناطيسي وأبعاد التسويق المستثير).

**الفرضية الرئيسية الثانية:** (يوجد تأثير معنوي ذو دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) للتسويق المغناطيسي في التسويق المستثير في الشركات المبحوثة). ويترعرع منها فرضية فرعية تنص على (وجود تأثير معنوي ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05) لأبعاد التسويق المغناطيسي في التسويق المستثير).

**الفرضية الرئيسية الثالثة:** (تبين الشركات المبحوثة في تركيزها على التسويق المستثير تبعاً لتبين تركيزها على التسويق المغناطيسي وعند مستوى معنوية (0.05)).

#### سادساً: الأساليب الإحصائية:

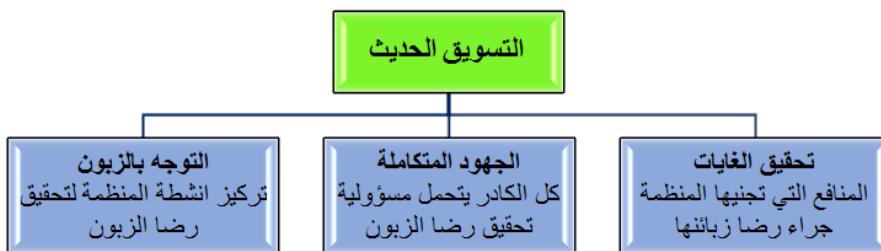
استند البحث في تحليل فرضياته على الأساليب الإحصائية التي شملت الآتي:

١. المقاييس الوصفية باعتماد التكرار، النسبة المئوية، الوسط الحسابي، الانحراف المعياري، ومعامل التوافق.
٢. معامل الثبات وبطريقة كرونباخ – ألفا (Cronbach Alpha).

٣. اختبارات تحقق شروط المعلمية في بيانات البحث وهي التوزيع الطبيعي، وتجانس التباين، والاستقلالية.
٤. معامل الارتباط (Correlation Coefficient) المتعدد وبطريقة بيرسون.
٥. معامل الانحدار البسيط بطريقة (Enter) والمتعدد بطريقة (Stepwise).
٦. معامل التباين أحادي الاتجاه (One-Way ANOVA).

**المحور الثاني: إطار نظري:**  
**أولاً: التسويق المغناطيسي - نظرة بحثية:**

رافق التسويق الحديث العديد من الممارسات والأنشطة التسويقية كالتسويق المغناطيسي والتسويق الاجتماعي والمستنير والفايروسي والكمياني والرقمي وغيرها الكثير من الممارسات والأنشطة التي ظهرت في العقود القليلة الماضية كنتيجة لتغير بيئه الأعمال وطبيعة أداء الأعمال والتطور المعرفي والتقاني وثورة المعلومات وطبيعة الزبائن وسلوكه الشرائي والاستهلاكي. ومن أجل بناء تصور واضح ودقيق لمفهوم التسويق المغناطيسي؛ لابد من مناقشة التحولات الجذرية التي طرأت على مفهوم التسويق بشكله التقليدي وظهور ما يعرف بالتسويق الحديث، والذي مكن من جذب الزبائن بطريقة اشبه بالقوى المغناطيسية والتي تتحقق عبر مجال تسويقي خاص اشبه بالمجال المغناطيسي مما يجعل الزبائن منجدبين للتفاعل مع المنظمة ومنتجاتها والعاملين فيها بشكل مستمر وحث الآخرين (زبائن محتملين أو غير محتملين) للانضمام إلى هذا المجال عبر تجربة منتجات المنظمة والتفاعل معها. ويرى (Fahy & Jobber, 2015:40) أن مفهوم التسويق الحديث هو تحقيق أهداف المنظمة عن طريق تلبية احتياجات الزبائن وتجاوزها بشكل أفضل من المنافسين. ووفقاً له يجب استيفاء ثلاثة شروط لكي يمكن تطبيق مفهوم التسويق الحديث والتي يمكن توضيحها بالشكل (2).



الشكل (2) تحقيق التسويق الحديث لأهداف المنظمة

**Source:** Fahy, John & Jobber, David, (2015), Foundations of Marketing, 5<sup>th</sup> ed., McGraw-Hill Education, USA, p.41

ويرى الباحثون أنه يمكن النظر إلى المنظمات المستندة على التسويق الحديث أنها متطلعة إلى الداخل والخارج معاً؛ ففي السابق انصب التركيز على صنع الأشياء أو تقديم الخدمات وإلقاء اهتمام كبير لكفاءة العمليات الداخلية والعمليات، وهذا اثبت فشله. لذا على المنظمات أن تبدأ بتبني استراتيجية تتطرق من الخارج من الزبائن والعمل بشكل عكسي من فهم ما يقدره الزبائن حقاً، وكيفية ابتكار منتجات جديدة باستمرار كمصادر لقيمة والقيام بذلك بكفاءة، وبما تحقيق الأهداف النهائية للتسويق الحديث.

من جانب آخر لابد من التعريف بالقوة المغناطيسية التسويقية والتي تجذب الزبائن قبل اللوچ في توضیح مفهوم التسويق المغناطيسي، فعندما ترى الناس يقفون في صفوف الانتظار أو بالجز المسبق للحصول على منتجات منظمة ما، فاعلم أن هذا هو شكل من اشكال المغناطيسية، الناتج عن فن جذب الأعمال. وعندما تكون المنظمة بارعة في تقديم منتجاتها ومهتمة بآراء زبائنه حول هذه المنتجات، وتحقيق رغباتهم وأرائهم في منتجاتها المستقبلية فان ذلك يجذب الزبائن على إخبار الآخرين، مما يؤدي إلى تدفق مستمر من الزبائن الجدد (شکر، ٢٠١٤: ٦٢).

وعودة على بدء فإنه وعن طريق البحث المستفيض في الكتب التسويقية والدراسات والبحوث ذات العلاقة تبين أن اول من أطلق مصطلح التسويق المغناطيسي هو (Dan Kennedy) في نهايات التسعينيات من القرن الماضي وبالتزامن مع انطلاق الانترنت والثورة الرقمية وما لحقها من تطورات في إدارة علاقات الزبائن ووسائل التواصل الاجتماعي، إذ أطلق مصطلح التسويق المغناطيسي لأول مرة في ١٩٩٧. إذ يرى (Kennedy, 2018:8) أن التسويق عالم دائم التغير، ويبدو أن الوسائل الجديدة تظهر في كل يوم، ولكن إذا تعلمت المنظمة المبادئ التي تسمح لها بجذب الزبائن مغناطيسياً، سيمكّنها ذلك من جعل أي وسائل تعمل في أي وقت عبر تطوير نظام يمدها بالزبائن الجدد يومياً، فلن تشعر تلك المنظمات بالقلق أبداً من التساؤل عن متى وأين سيأتي الزبون القادم.

من جانب آخر فقد أثر التسويق المغناطيسي على الآلاف من المنظمات والشركات والمهن والصناعات وفئات واسعة من المنتجات عبر تغيير طريقة الحصول على الزبائن، جوهره التأسيسي هو أن كل إعلان ترويج، بريد إلكتروني، نشرة تلفزيونية تجارية، وما إلى ذلك، تركز كل الطاقة على الآتي: (Kennedy, 2018: 18)

١. تحديد المنظمة بالضبط من تزيد أن يكون عميلاً.

٢. حملهم على الرد بطريقة معينة - دون إضاعة أي شيء من الجهد المبذول في الترويج للعلامة التجارية أو الصورة أو الدعاية أو الأسلوب أو أي شيء آخر، أي حثّهم على سرد تجربتهم عبر الوسائل المختلفة التي تسخرها المنظمة لهذا الغرض.

ويرى الباحثون إلى أن المنظمات عاجزة على الوصول إلى جميع الزبائن والتفاعل معهم وحثّهم على إكمال عملية الشراء وتكراره على الرغم من وسائل وقنوات التسويقية الحديثة، نظراً لتنوع التقسيمات السوقية وتنوعها الكبير وتباعد الزبائن من حيث رغباتهم وسلوكياتهم وقناعاتهم، هذا كلّه جعل المسوقين يبحثون عن أساليب تمكّنهم من اجتذاب أكبر عدد ممكن من الزبائن وتجنيد الزبائن الحاليين والمرتقبين في مهمة إيصال صوت المنظمات ومنتجاتها إلى تقسيمات وزمانيات آخرين بأسلوب شبيه ذاتي الحركة واقرب إلى العفوية، فالزبون الحالي وفقاً للتسويق المغناطيسي هو سفير المنتج او المنظمة لدى الزبائن الآخرين.

### **ثانياً: مفهوم التسويق المغناطيسي:**

خلافاً للجدل الكبير الذي يسود حول المفاهيم التسويقية المختلفة وتباعد الآراء وتعددتها، يلاحظ شحة في الطرودات التي تتولّت مفهوم التسويق المغناطيسي صراحة. ويرجع الباحثون هذا التركيز في المفاهيم إلى الاحتكارية الاستشارية لمقدم التسويق المغناطيسي وفريقه الاستشاري، والجدول (1) يبيّن ملخصاً لمفهوم التسويق المغناطيسي وفقاً لآراء عدد من الباحثين.

**الجدول (١) مفهوم التسويق المغناطيسي وفقاً لرأء عدد من الباحثين**

الباحث	ت	المفهوم
الجازي، ٢٠٢١: ١	.١	استهدف الجماهير الجدد عن طريق جذبهم بالطريقة الصحيحة التي تتبع احتياجاتهم عبر أنشطة تسويقية غير تقليدية، مع مراعاة فرض الضغط على المنافسين بهدف جذب الزبائن وكسبهم والاحتفاظ بهم على الأمد البعيد.
Kennedy,2020: 36	.٢	اتباع رسالة واضحة ودقيقة موجهة بعناية إلى القسم التسويقي المستهدف والذي تعتقد المنظمة انه يستحبب إلى الرسالة الموجهة اليه عبر وسائل الإعلان الرقمية والتفاعل معها ومشاركة ذلك بإيجابية مع الآخرين مما يضمن تواصل تام بين الزبائن والمنظمة وتكرار الشراء ودعوة الآخرين إلى الشراء والتفاعل مع المنظمة المسوفة ومنتجاتها.
الطليمي، ٢٠١٩: ١٧٨	.٣	مزيج من وسائل التسويق الحديثة وذات بعد إيجابي فيما يتعلق بالمحاورات الجديدة أي الفكرة في بدء عمل جديد ومبتكر وغير تقليدي والممارسات والنشاطات التي تتلاءم مع التسويق في المنظمات.
Braism,et.al., 2019:354	.٤	التسويق الذي لا يقوم فقط على الإعلان الصريح لمنتجات المنظمة، وإنما فضلاً عن ذلك تزويد الأهداف التسويقية من الزبائن الغربيين والمحتملين بالمعلومات ذات العلاقة وإيجاد المحتوى الملائم الذي تتعمد المنظمة نشره في وسائل الإعلان وقنوات الاتصالات لجذب هؤلاء الزبائن والفوز ببقتهم.
Kennedy,2018: 91	.٥	استعمال وسائل الإعلان والإعلام بشكل فاعل وغير تقليدي في استهداف التصنيفات السوفية المناسبة والتي تضمن تلقى الرسالة المنظمية والتفاعل معها وإيصالها إلى زبائن لم تصلهم تلك الرسالة بما يضمن الشراء وتكرار الشراء من الزبائن وجذب الزبائن الجدد بشكل مستدام مما يرفع من عوائد المنظمة وقيمتها.
Calloway, 2015:10	.٦	استعمال الوسائل غير التقليدية خارج الخطبة التسويقية التقليدية لاستهداف الزبائن والتفاعل معهم لإدامة العلاقة بما يناسب التغيير المستمر في رغباتهم وحثهم على جذب زبائن جدد عبر القنوات الرقمية ووسائل التواصل الاجتماعي.
شكر، ٢٠١٤: ٦٦	.٧	فن جذب الزبائن إلى المنظمة عن طريق ممارسة أنشطة التسويق التي تتلاءم مع إمكانياتها، فهي قادرة على المبادرة في البحث عن الفرص، ومقدمة أفكار جديدة مبدعة، تتحلى بسلوك تحمل المخاطر، متمنكة في الحصول على الموارد المادية باستعمال علاقتها الشخصية، محققة قيمة محسوسة للزبائن.
Hui,et.al.,2013: 240	.٨	منهجية جديدة قائمة على الوسائل التي تلفت الانتباه عبر تقييمات وقابليات مبتكرة تمكن المنظمة من تبني وتحسين علاقتها بالزبائن.
Gryshchenko,et. al.,2013:88		تعزيز قيمة تكنولوجيا المعلومات التي تقوم بتطوير والتراكيز على دمج مختلف الاختصاصات في المنظمة من أجل تقديم قيمة طويلة الأجل للزبائن، والتعرف على شرائح الزبائن الحالين والمحتملين.

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالاستناد إلى المصادر المتضمنة في الجدول.

من ذلك يستخلص الباحثون المفهوم الإجرائي للتسويق المغناطيسي؛ على أنه فلسفة حديثة قائمة على العلاقة بين الزبائن والمنظمة وفق أساليب خاصة تعتمد صياغة رسالة المنظمة بما يعزز دورها في تقسيم السوق بشكل دقيق وتحديد القطاعات المستهدفة التي يمكن استثارتها عن طريق قنوات الاتصال الحديثة لثتها على التفاعل مع رسالة المنظمة بشكل إيجابي يضمن شعور الزبائن باعتنائهم علامة المنظمة أو منتجاتها والعمل معها لضمان تلبيتها لاحتاجاته و حاجات الزبائن المرتقبين والذين تجذبهم إجراءات المنظمة المسوفة وزبائنهما على حد سواء.

### ثالثاً: مبادئ التسويق المغناطيسي:

اتضح للباحثين من مراجعتهم لأدبيات التسويق المغناطيسي؛ أنه يمتاز الآن بمبادئ واضحة ومحددة، فعندما طرحته (Dan S. Kennedy) لأول مرة كان عبارة عن مجموعة أفكار ومقررات، وبمرور الزمن وبعد تقديم الاستشارات والمساعدة للعديد من المنظمات تبلور لديه ثلاثة مبادئ أساسية بقية ثابتة في جميع مؤلفاته على مدار العقد الماضي، وحظيت باتفاق جميع المهتمين

من الباحثين والمسوقين من رجال الأعمال في هذا الميدان. إذ يرى (Kennedy,2012:9) و(Kennedy,2018:70) إن التسويق المغناطيسي يقوم على مبادئ ثلاثة هي الرسالة، السوق، والوسائل وأنها تمثل ما يعرف بمثلث التسويق المغناطيسي (The Magnetic Marketing Triangle-3M) التي يعرضها الشكل (3)، إذ يشير (شكر، ٢٠١٤: ٦٨) إلى هذه المبادئ بأنها عوامل النجاح الحرجية للتسويق المغناطيسي. وقد اعتمدت غالبية الدراسات التي تناولت التسويق المغناطيسي هذه المبادئ الثلاثة ومنها دراسة (شكر، ٢٠١٤ و(الدليمي، ٢٠١٩) و(Braism,*et.al.*, 2019) فيما يأتي توضيح لهذه المبادئ الثلاثة:

#### ١. الرسالة:

يعرف (Harris,*et.al.*,2020:41) رسالة المنظمة التسويقية بأنها بيان بغرض المنظمة وما تزيد تحقيقه في بيئتها الكبيرة، فعند التخطيط الاستراتيجي على مستوى المنظمة؛ فإن تحديد دور رسالة المنظمة التسويقية لابد أن يكون دقيقاً، إذ يجب أن تجد كل منظمة خطة اللعبة للبقاء على المدى الطويل والنمو الذي يحقق أقصى استفادة بالنظر إلى وضعها المحدد والفرص والأهداف والموارد.

ومن منظور (Dan S. Kennedy) فإن الرسالة التسويقية للمنظمات الساعية إلى جذب الزبائن مغناطيسياً يقصد بها ماذا تقول المنظمة لسوقها، لماضيها، حاضرها والآفاق المستقبلية والزبائن المقنعون، وبذلك تكون مغناطيسية ولا يمكن للزبائن تجاهلها وعليهم الرد عليها. وبغرض تصميم الرسالة بعد تحديد استجابة الجمهور المطلوبية، يتحول القائم بالاتصال إلى تطوير الرسالة الفعالة. فمن الناحية المثالية ينبغي أن تحظى الرسالة بالاهتمام وإثارة الرغبة. ومن الناحية العملية، القليل من الرسائل تأخذ المستهلك على طول الطريق من الوعي إلى الشراء، وعند وضع رسالة ما، يجب أن يقرر القائم بالاتصال التسويقي ما سيقوله (محتوى الرسالة) وكيفية نطقها (بنية الرسالة وشكلها) (Harris,*et.al.*,2020:428).

لذا يرى الباحثون أن المنظمة يجب أن تصيغ رسالتها بشكل فريد بعيداً عما سبق وتردد على اذان الزبائن، لأن العبارات المكررة لا تلقى اهتمام الزبائن وسيحاولون بشتى الطرق حجبها أو تجاهلها، في حين العبارات الفريدة تحظى باهتمام الزبون وتشده إليها من باب الفضول والمعرفة بالشيء، غالباً ما يتم تداولها بين الأصدقاء والمعارف بشكل يخدم اهداف المسوق ويضمن تدفق الزبائن باتجاهه.

#### ٢. السوق:

ويقصد به الوصول إلى الزبائن المستهدفين، فعلى المنظمة تسليم رسالتها التي اعدت بدقة وبطريقة فريدة ورائعة إلى سوق يستحق ذلك، ويقصد بالسوق الذي يستحق ذلك التقسيم السوفي الأمثل، ويمكن للمنظمة التوجه بأكثر من رسالة إلى تقسيمات سوقية متعددة على شرط أن تعني خصوصية كل تقسيم وتتأكد من أن الرسالة اعدت ببراعة لتصل إلى وجهتها التي اعدت لها خصيصاً عبر وسائل الاعلام وتؤدي الغاية منها بكفاءة وفاعلية عالية، ذلك سيضمن جذب مغناطيسياً للزبائن المثاليين بالنسبة للمنظمة والمستعدين للتفاعل مع المنظمة او منتجاتها والشراء وتكرار الشراء منها فقط، والعمل على اجتذاب من حولهم، وبذلك تكون المنظمة تعمل في فراغ مغناطيسي وتحاول استغلاله بأدواتها المغناطيسية الخاصة (Kennedy,2018:84). ومن هذا يرى الباحثون أن المقصود بالسوق في مبادئ التسويق المغناطيسي هو التقسيم السوفي الدقيق والمستهدف بعينية بالرسالة المعدة خصيصاً لذلك.

وبهذا الصدد يرى (Camilleri,2018:8) أن التقسيم السوقى لابد أن يتتصف بالفعالية وأن من متطلبات التقسيم الفعال امتلاك القطاعات السوقية للخصائص الآتية:

- أ. قابلية القياس Measurability: أن يكون من الممكن قياس الحجم والقوة الشرائية للقطاع، ويجب أن يكون ذلك ممكناً لجمع المعلومات المحددة حول الخصائص المختلفة للسوق.
- بـ. الجوهر Substantiality: وهي الدرجة التي تكون فيها القطاعات مربحة بما يكفي لتكون جديرة بالمتابعة مع "صممة" برامج التسويق.
- تـ. الوصول Accessibility: وتمثل الدرجة التي يمكن للمنظمة من الوصول فيها لفئات الزبائن المستهدفين والذين يمكن خدمتهم.
- ثـ. القابلية للتنفيذ Actionability: يتعلق هذا بالدرجة التي يمكن بها إعادة تصميم البرامج الفعالة لجذبها وتقييمها القطاعات ذات الصلة.

### ٣. الوسائل:

يرى رائد التسويق المغناطيسي (Dan S. Kennedy) أنه بدلاً من الذهاب إلى أي مكان وتتوجه برسالتك إلى أي سوق، حاول أن تكون الوحيد في السوق الذي تجد نفسك وزبائك فيه، فمثلاً: (Kennedy,2020:76)

- أـ. إذا كان الزبائن المستهدفين متواجدين على فيسبوك Facebook (فمن حيث القدرة على التجزئة والتقطيع والسيطرة على السلوك) فعليك أن تذهب إليهم عبر موقع التواصل الاجتماعي الفيس بوك.
- بـ. إذا كانوا مشتركين في مجلة متخصصة عالية التركيز والتي تنتظرها بفارغ الصبر قاعدة من المعجبين ومخصصة كل شهر، عليك أن تذهب هناك وتجذبهم.
- تـ. إذا كانوا من المحافظين المتشددين الذين يخططون ليومهم ويفضلون محادثة الراديو التقليدية، اذهب إليهم هناك واجذبهم بشكل مغناطيسي.

وفي إطار الوسائل الحديثة للتواصل مع الزبون يشير (Kotler,2020:423) إلى نموذج الاتصالات التسويقية الحديث الذي بموجبه تعمل العديد من العوامل الرئيسة على تغيير وجه الاتصالات التسويقية اليوم فالمستهلكون يتغيرون، ففي هذا العصر الرقمي اللاسلكي أصبح المستهلكون على دراية أفضل وأكثر تمكيناً من الاتصالات. فبدلاً من الاعتماد على المعلومات التي يوفّرها السوق، يمكنهم استعمال الإنترنت ووسائل التواصل الاجتماعي والتقنيات الأخرى للعثور على المعلومات بأنفسهم، ويستطيعون التواصل بسهولة مع المستهلكين الآخرين لتبادل المعلومات المتعلقة بالعلامة التجارية أو حتى إنشاء ملفات رسائل العلامة التجارية الخاصة والتجارب.

وعلى الرغم من التحول نحو الوسائل الرقمية، فإنه لا تزال وسائل الإعلام التقليدية تحظى باهتمام كبير من ميزانيات الترويج لمعظم شركات التسويق الكبرى، وهي حقيقة لن تتغير على الأرجح بسرعة. ومن ثم، بدلاً من انهيار نموذج الوسائل القديمة تماماً، يتوقع معظم المسؤولين ذلك مزيجاً متحولاً من كل من وسائل الإعلام التقليدية ووسائل الإعلام عبر الإنترنت والجوال ووسائل التواصل الاجتماعي التي تشارك مجتمعات المستهلكين الأكثر استهدافاً بطريقة أكثر تخصيصاً (Bielby,2016:1).

#### رابعاً: وسائل التسويق المغناطيسي:

عن طريق استعراض الأفكار الرئيسة التي جاء بها (Dan S. Kennedy:2020) للتسويق المغناطيسي والاسهام الفكري الذي قدمه رواد التسويق كـ(Kotler,*et.al.*,2020) عن التسويق الحديث في العصر الرقمي، أمكن للباحثين الإشارة إلى أهم الوسائل التي تدعم تنفيذ التسويق المغناطيسي عبر مبادئه الرئيسة (الرسالة، السوق، الوسائل) بشكل يتناسب مع مفهوم التسويق الحديث، والآتي بعض الوسائل الحديثة المعتمدة في جذب الزبون وتعظيم القيمة بشكل مستدام:

١. التسويق غير التقليدي .Guerrilla Marketing
٢. التسويق بالكلمة المنطقية .Word of Mouth Marketing
٣. التسويق الطنان (السريع) .Buzz Marketing
٤. التسويق الفايروسي .Viral Marketing
٥. التسويق المحيطي .Ambient Marketing
٦. التسويق الكمياني .Ambush marketing

#### خامساً: التسويق المستنير - نظرية بحثية:

تعود بدايات التنویر (Enlightenment) إلى القرن الثامن عشر ومنه انطلقت الأنشطة المستنيرة (Enlightened) وعلى وجه الخصوص التسويق المستنير (Marketing)، وازدهرت الأنشطة التسويقية المستنيرة في القرن التاسع عشر كوسيلة للإصلاح وتحرر البشر والتمويل والتسويق للأفكار الاجتماعية الصحيحة (Kogan,2015:7).

إذ يعد التسويق المستنير مفهوماً فريداً بحد ذاته إلا أنه يتشابه أو يتداخل إلى حد ما مع مفاهيم التسويق الاجتماعي والتسويق المستدام، إذ يطمح المنتج في الحصول على منافع شخصية وفي الوقت ذاته تتحقق المنافع الاجتماعية والبيئية المستدامة. وكانت الاهتمامات الاجتماعية المستنيرة موجودة بحلول ١٩٧٢، ولكن لم يتم دمجها بشكل صريح في أدبيات التسويق (Chattananon, 2003:54). وقام كوتلر في تلك الفترة كلاً من مفهوم التسويق الاجتماعي (توسيع تقنيات التسويق في المجالات غير التجارية) والتسويق الاجتماعي / المستنير، بحجة أن مفهوم التسويق الاجتماعي يقوم بتعديل التقنيات ومراجعةها في نهاية المطاف بتبني توجه اجتماعي أكثر وضوحاً (Sen & Bhattacharya,2001:231).

إذ عرف التسويق المستنير بأنه فلسفة التسويق التي بموجبها يتم دعم أفضل أداء طويل المدى للتسويق عبر تنفيذ خمسة مبادئ هي (التسويق الموجه للمستهلكين، والتسويق المبتكر، وتسويق القيمة، وتسويق الإحساس بالأهمية، والتسويق الاجتماعي)، وعلى أن يضمن المسوقون المستنيرون أيضاً أن نهجهم التسويقي يعكس أخلاقيات المنظمة (Kotler,*et.al.*, 1999:61). ويتطابق هذا التعريف مع (عبدالعظيم، ٢٠٠٨: ٢٥٦) الذي أشار إلى التسويق المستنير على أنه محاولة الشركات المسوقة للارتفاع بنظامها التسويقي عن طريق الأداء العالي في الأمد البعيد، وعبر اعتماد المبادئ الخمسة في أداء الأنشطة التسويقية.

وترى (Shuber,*et.al.*,2020:1513) إن التنویر التسويقي يقدم بعض الطرق لتقديم العلامة التجارية بشكل إيجابي، وإن معظم برامج التسويق التسويقي تقدم معلومات تعليمية تغيد كلاً الجانبين (خدمة العلامة التجارية ومصلحة الزبون على المدى الطويل). وبالسياق نفسه يشير (Charpentier,2020:1) إلى أن التسويق المستنير يأخذ تصورات المستهلك في الاعتبار،

ويتجنب الأساليب المبتلة، ويأخذ في الاعتبار التأثير الاجتماعي، ويضفي قيمة حقيقة على السعر، و يجعل الأعمال التجارية بقدر ما تتعلق بالمسؤولية الاجتماعية أيضاً بجانب الربحية.

#### **سادساً: مبادئ التسويق المستثير:**

يمتاز التسويق المستثير عن غيره من فلسفات التسويق بمجموعة من المبادئ، وفي ظاهرة غريبة نوعاً ما حظيت هذه المبادئ وعدها خمسة باتفاق واجماع تام بين الباحثين في هذا المجال، وهذا ما اتفق عليه كل من: (Kotler,*et.al.*,1999:61) و(1995:119) و(عبدالعظيم، Kotler,2005:119) و(Charpentier,2020:1) و(Thorat,*et.al.*,2013:7) و(Shuber,*et.al.*,2020:1513) وهي:

##### **١. مبدأ التسويق الموجه نحو المستهلك:**

التسويق الموجه نحو الزبون هو عملية صياغة الاستراتيجية التنظيمية التي تعكس احتياجات الزبائن، والحصول على معلومات عنهم واستخدامها، وإعداد الاستراتيجيات اللازمة للفوائد باحتياجاتهم (حمزاوي وشريف، ٢٠١٠: ٢). ويشير (عبدالعظيم، ٢٠٠٨: ٢٥٧) إلى أن التسويق الموجه بالمستهلك يفرض على المنظمة أن تبني أنشطتها التسويقية وتنظمها بالتركيز على وجهة نظر المستهلك، إذ يكون من الضرورة بمكان أن تسعى جاهدة للشعور، وخدمة وارضاء حاجات ورغبات مجموعة محددة من المستهلكين الذين يمثلون السوق المستهدف لها. كما يجب على المنظمة أن تنظر إلى أنشطتها التسويقية وتنظمها من وجهة نظر الزبون، فهي يجب أن تعمل بجد نحو الشعور بحاجات مجموعة من الزبائن المعينين لخدمتهم واسباب حاجاتهم سواء الآن أو في المستقبل (الزعبي، ٢٠١٠: ٣٩).

إن نهج التسويق الموجه نحو المستهلك هو فلسفة إدارة التسويق التي تتحمل ذلك، إذ أن تحقيق الأهداف التنظيمية يعتمد على تحديد احتياجات ورغبات الزبائن، استهداف الأسواق، وتقديم الرضا المطلوب بشكل أكثر فعالية وبفاءة من المنافسين، ويأخذ المفهوم منظوراً من الخارج إلى الداخل التي تركز على أربعة عوامل تمثل آلية عمل التسويق الموجه نحو المستهلك والموضحة في الشكل (3).



**الشكل (3) آلية عمل التسويق الموجه نحو المستهلك**

**Source:** Hurly, R. F. & Hult, G. T.M., (2002), Innovation, Marketing Orientation and Organizational Learning: An integration and empirical examination, Journal of Marketing, Vol.11, No.3, PP 23-34.

ويرى الباحثون ضرورة اعتناق المنظمات للتسويق الموجه نحو الزبون لما له من مزايا مشتركة تعود بالنفع على المنظمة وربانها، كونه أسلوب ناجح ثابت فاعليته في العديد من المنظمات التي تعتمد الحداثة في أساليبها التسويقية.

(٢٧٢)

## **٢. مبدأ التسويق الابتكاري:**

يعد التوجه بالابتكار الذي يعكس ثقافة المنظمة للتوجه نحو الابتكار التكنولوجي والابتكار الإداري وما يشمله من التعلم، التطور، والمشاركة في اتخاذ القرارات التي تحقق مستويات عليا من الابتكارية في المنظمات تقادياً لقادم المنتجات وترابع عائدتها تحت تأثير المنافسة والتحول في أدوات الزبائن وعاداتهم الشرائية، وذلك دعماً للميزة التنافسية (Daud & Asha'ari, 2018: 921). كما يعد التسويق الابتكاري بمثابة تحسين منتجات تقليدية أو تطويرها، أو خلق منتجات جديدة عن طريق الانفتاح على أفكار جديدة ووجهات نظر متعددة من أجل إيصال تلك الأفكار إلى آخرين بعد وضعها في صيغة مفهومة حتى تصبح منتجاً (Robert & Mary, 2004: 144).

وفي سياق متصل ينظر إلى التسويق الابتكاري على أنه مجموعة من العمليات والأنشطة المبتكرة لتسويق المنتجات الجديدة وإيصالها إلى مجموعة مستهدفة من الزبائن، وذلك عن طريق إجراء بحوث السوق حول حاجات الزبائن وسلوكياتهم واتجاهاتهم، وتطوير نموذج أولي أو تغيرات داخل تصميم المنتج، أو إطلاق منتج جديد، أو الترويج للمنتج بطريقة فريدة من نوعها، أو تغييره بطريقة غير تقليدية أو تنفيذ استراتيجيات بيع جديدة والتي تختلف اختلافاً كبيراً عن أساليب البيع الموجودة والمتعارف عليها (عوادي، ٢٠٢٠: ٢٢).

ويرى الباحثون أن التسويق الابتكاري لا يقتصر على عناصر المزيج التسويقي الحديث، بل يمتد ليشمل الاستراتيجيات والفلسفات، فضلاً عن السير وفقاً للتوجهات المعاصرة الداعية للمسؤولية الاجتماعية والأخلاقية والاستدامة، وبالتالي فهو يمثل الحادثة والتفرد في مجلـل العملية التسويقية بدءاً من سبر حاجات المستهلكين أو خلق الحاجات المستجدة، والعمل على تلبيتها عن طريق منتجات تحمل في خصائصها كل ما هو جديد وجاذب للمستهلكين، وإيصال المعلومة عن تلك المنتجات والتعريف بها وإيصالها للمستهلك عبر طرق ووسائل تسويقية غير مسبوقة.

## **٣. مبدأ تسويق القيمة:**

وفقاً لهذا المبدأ فإنه يجب على المنظمة أن تضع معظم مواردها داخل حقيقة تحقيق القيمة عن طريق الاستثمارات الخاصة بالأنشطة التسويقية، إذ أن العديد من الأشياء التي قد يقوم بها المسوقيين بصورة سريعة - كبعض أنشطة تنشيط المبيعات أو إجراء تغيرات بسيطة على التغليف أو بعض الإعلانات الخفيفة - قد تؤدي إلى زيادة المبيعات في الإجل القصير، ولكنها في الوقت نفسه لن تضيف إلا القليل من القيمة مقارنة ببعض التحسينات الجوهرية في جودة المنتج مثلًا أو في خصائصه أو في سهولة اقتنائه والحصول عليه، فالتسويق المستثير يسعى إلى بناء ولاء طويل الأجل عن طريق التحسين المستمر في القيمة التي يستقبلها المستهلكون من العروض التسويقية التي تقدمها المنظمة (عبدالعظيم، ٢٠٠٨: ٥٨).

ويرى (Kemper & Ballantine, 2019: 5) أن التوجه بخلق القيمة بمشاركة الزبون يعكس قدرة المنظمة على اشياع رغبات الزبائن ورضاهم بعدهم أفضل مصممين لمنتجات المنظمة، عن طريق إعداد وخلق قيمة لهم في ضوء إنتاج المنتج بما يتواافق مع تطلعاتهم، وتهيئة العاملين المعنيين بعملية تقديم هذه القيمة لهم.

## **٤. مبدأ التسويق الاجتماعي:**

تعد دراسة التسويق الاجتماعي من أصعب الدراسات لحداثة نشأته، إذ تقوم فلسفة التسويق الاجتماعي التي ظهرت سنة ١٩٧٠ وتحديداً بعد طروحات عدد من الباحثين في هذا المجال (٢٧٣)

كـ(Philip Kotler, Lowrence Wallad, Charles Atkin, Gerald Zlatman) وغيرهم إلى حقل الاتصال الجماعي على أساس توظيف تقنيات وخطوات منهجية لإحداث عملية التغيير الاجتماعي، إذ شكل هذا المنطلق التوجهات الأولى للتسويق الاجتماعي (صالح، ٢٠١١: ١١٧)، إذ أن التسويق الاجتماعي هو مجال ديناميكي ومتطور للنظرية والبحث والتطبيق، مثل أي مجال حديث متعدد التخصصات للتحقيق كونه يخضع لعدد من المدارس الفكرية المختلفة (Russell-Bennett, 2015:1).

ويختلف التسويق الاجتماعي من حيث الأهداف عن الأنماط التقليدية، إذ يركز على تحقيق أهداف عامة في معظم الحالات، وأنه يسعى في الوقت نفسه للتاثير على الأنماط السلوكية الاجتماعية دون النطع لتحقيق الأرباح، باعتبار أن التسويق الاجتماعي يهدف إلى إفادة المجتمع كلـه كما هو حاصل الآن بالنسبة للبرامج الدولية لتحسين الصحة العامة على سبيل المثال (آل خطاب وأخرون، ٢٠١٥: ٤٥٠).

وينظر الباحثون للتسويق الاجتماعي من أفضل المجالات التي يمكن للمنظمة أن تتخذ من خلاله قرارات تسويقية مستبررة وذلك بمراعاة رغبات المستهلكين ومصالحهم ومتطلبات المنظمة واهتمامات المجتمع على المدى الطويل، إذ تدرك المنظمة أن إهمال المستهلك والمصالح الاجتماعية طويلة الأجل يضر بالمستهلكين والمجتمع وهذه مشكلة حاسمة، ففي كثير من الحالات تكون احتياجات الزبائن ورغباتهم واهتماماتهم طويلة المدى هي الأشياء نفسها، والزبائن هم أفضل من يحكم على ما هو جيد بالنسبة لهم.

#### **٥. التسويق القائم على الإحساس بالأهمية:**

يؤكد هذا المبدأ على ضرورة قيام المنظمة بوضع رسالتها في شكل عبارات تدل على توجهات اجتماعية، وليس في شكل عبارات تدل على المنتج الذي يتم تقديمها، إذ يشير الشكل الأخير إلى نظرة محدودة وضيقـة في تعبير المنظمة عن نفسها. فعندما تقوم المنظمة بوضع مهمة اجتماعية فإن هذا من شأنه أن يؤدي إلى تحسين مشاعر الموظفين تجاه عملهم و يجعل لديهم إحساس وفهم واضح للتوجهات التي يجب أن يتحركوا نحوها (عبدالعظيم، ٢٠٠٨: ٢٥٨).

ويذهب (Kotler, 2020:625) إلى أن التسويق القائم على الإحساس بالأهمية يستوجب على المنظمة تحديد مهمتها في شبكات اجتماعية واسعة الشروط بدلاً من شروط المنتج الضيقـة، فعندما تحدد المنظمة مهمة اجتماعية، فإن الموظفين يشعرون بتحسن تجاه عملهم وسيكون لديهم إحساس أوضح بالاتجاه، إذ نجد أن العديد من العلامات التجارية قد ارتبطت على نطاق أوسع بحيث يمكن أن تخدم المهام أفضل المصالح طويلة المدى لكل من العلامة التجارية والمستهلكين.

ويرى الباحثون أن المنظمة في هذا السياق يجب أن تفهم مهمتها في التعامل مع السوق كمجتمع تسوده روح الإنسانية، وأن تشيع هذا الإحساس بين العاملين ليترجم في نتاجات تسمـهم بشكل أو باخر في خدمة هذا المجتمع الإنساني وتحقيق رغباته وسد احتياجاته وتقديم كل ما يسمـهم في تحسين مستوى حياته.

#### **المotor الثالث: إطار تطبيقي: أولاً: وصف مجتمع البحث وعيته:**

تمثل مجتمع البحث بمنظمـات الأعمال الصغيرة العاملة ضمن الحدود الإدارية لمدينة دهوك، إذ تمتاز بكثرة هذه المنظمـات نظراً لموقعها الجغرافي المتميز الواصل بين دول الجوار وباقـي (٢٧٤)

## تحليل العلاقة بين التسويق المغناطيسي والتسويق المستنير

المحافظات العراقية، وكونها مركزاً صناعياً وتجارياً. وقد تم اختيار أسلوب العينة العشوائية في توزيع استماراة الاستبيان، إذ وزع الباحثون (165) استبياناً لأغراض جمع بيانات الجانب الميداني للبحث وكان المسترد منها (158) وتبين أن الصالحة للتحليل بلغت (153). وفيما يلي وصف لعينة البحث وسماتها الشخصية:

### **١. الشركات المبحوثة:**

يتبع من الجدول (2) الذي يمثل قطاعات الشركات المبحوثة، إذ يتضح أن أعلى نسبة للمشاركة في العينة كان لشركات قطاع المواد الغذائية التي جاءت بنسبة (%) 48.3 من إجمالي شركات العينة، بينما كانت أقل نسبة لقطاع الكهربائيات (1.3%)، وتراوحت نسب المشاركة في العينة لباقي الشركات بين هاتين النسبتين.

**الجدول (2) توزيع العينة حسب القطاع**

النسبة	العدد	القطاع	النسبة	العدد	القطاع
9.2	14	لافلزية	15.0	23	إنشائية
5.9	9	ورقية	48.3	74	غذائية
1.3	2	كهربائيات	4.6	7	كيماوية
5.2	8	الآلات والمكان	10.5	16	فلزية
100.0		153		المجموع	

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي

### **٢. وصف السمات الشخصية:**

يلاحظ من الجدول (3) أن توزيع أفراد العينة وحسب أعلى النسب أن الأغلبية لديها عنوان وظيفي بصفة مدير قسم وبنسبة (41.8%) من حجم العينة، في حين أعلى نسبة كانت للأفراد الذكور (93.5%)، وأن أعلى مدة خدمة في الوظيفة الحالية كانت لفئة (5 إلى 10 سنوات) وبنسبة (34.6%)، أما أعلى مدة خدمة بالمنظمة كانت لفئة (5 إلى 10 سنوات) وبنسبة (38.6%)، بينما بلغت أعلى فئة عمرية (31-40 سنة) وبنسبة (41.8%)، وتبين أن حملة البكالوريوس كونت أغلبية العينة وبنسبة (58.1%)، وأن أغلب أفراد العينة ممن لديهم مشاركات في دورات تدريبية وبمعدل (2-1) دورة وبنسبة (59.5%).

**الجدول (3) توزيع العينة حسب السمات الشخصية**

النسبة	العدد	الفنات	السمات الشخصية	النسبة	العدد	الفنات	السمات الشخصية
26.8	41	30-20 سنة	العمر	34.0	52	مدير عام	العنوان الوظيفي
41.8	64	سنوات 40-31		41.8	64	مدير قسم	
20.9	32	سنوات 50-41		17.6	27	محاسب	
10.5	16	سنوات فأكثر 51		6.5	10	موظف	
9.8	15	إعدادية فأقل	التحصيل الدراسي	93.5	143	ذكور	الجنس
21.6	33	دبلوم تقني		6.5	10	إناث	
58.1	89	بكالوريوس		30.7	47	أقل من 5 سنوات	مدة الخدمة بالوظيفة الحالية
5.9	9	دبلوم عال		34.6	53	10-5 سنوات	
4.6	7	ماجستير		19.0	29	15-11 سنة	
59.5	91	دورات 2-1	عدد الدورات التربوية	15.7	24	أكثر من 15 سنة	مدة الخدمة بالمنظمة
28.1	43	دورات 4-3		29.4	45	أقل من 5 سنوات	
8.5	13	دورات 6-5		38.6	59	10-5 سنوات	
3.9	6	دورات 8-7		19.0	29	15-11 سنة	
-	-	-	-		13.0	20	أكثر من 15 سنة
100.0		المجموع					

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي

### ثانياً: مكونات الاستبانة:

وضعت الفقرة لتوضيح متضمنات الاستبانة من المعلومات التعريفية والمعلومات التوضيحية لمتغيرات البحث والموضحة في الجدول (4)، التي كانت كما يأتي:

#### ١. المعلومات التعريفية:

تمثلت بالمعلومات ذات الصلة بالشركات المبحوثة وهي كل من القطاع الذي تعمل فيه الشركة. وكذلك المعلومات التعريفية بأفراد العينة والمتمثلة بكل العناوين الوظيفية لأفراد العينة، المنصب، الجنس، مدة الخدمة في الوظيفة الحاضرة، مدة الخدمة في الشركة، العمر، التحصيل الدراسي، عدد الدورات التدريبية.

#### ٢. متغيرات البحث:

استخدمت (15) عبارة لقياس متغير التسويق المغناطيسي وأبعاده التي تمثلت بكل من الرسالة، السوق، الوسانط. كما وضعت (25) عبارة لقياس متغير التسويق المستثير وأبعاده والتي كانت ممثلة بكل من التسويق الموجه نحو المستهلك، التسويق الابتكاري، تسويق القيمة، التسويق الاجتماعي، التسويق بالمهمة.

**الجدول (4) محتويات الاستبانة**

المصدر	العبارات		الأبعاد	الفقرات الرئيسية	ن
	العدد	المجموع			
من إعداد الباحثين	9	2 7	عن الشركات عن أفراد العينة	بيانات تعريفية	١.
(الدليمي، ٢٠١٩)	5		الرسالة		
(Kennedy,2018)	5		السوق	التسويق المغناطيسي	٢.
(Kennedy,2018)	5		الوسائل		
(Charpentier,2020)	5		التسويق الموجه نحو المستهلك		
(Kotler,et.al.,2020)	5		التسويق الابتكاري		
(Shuber,et.al.,2020)	5		تسويق القيمة		
(Kotler,2005)	5		التسويق الاجتماعي		
(Thorat,et.al.,2013)	5		التسويق القائم على المهمة		
				التسويق المستثير	٣.

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين اعتماداً على الاستبانة.

### ثالثاً: اختبارات الاستبانة:

خضعت الاستبانة إلى عدد من الاختبارات التي هدفت التأكيد من صلاحتها لجمع بيانات الدراسة ومقدرتها على قياس متغيراتها الدراسة والحصول على بيانات ذات مصداقية تعبر عن واقع الجامعات المستجيبة، وذلك على وفق الآتي:

#### ١. الاختبارات القبلية:

وهي الاختبارات التي أجريت على الاستبانة للتعرف على مستويات المصداقية الشمولية والثبات لها في جمع البيانات والتي تضمنت صدق الخبراء حيث عرضت على عدد من الخبراء في مجالات العلوم الإدارية المختلفة من أجل التعرف على آرائهم ومقدراتهم فيما يتصل بمكونات الاستبانة ومقدرتها على قياس متغيرات الدراسة الحاضرة، وكذلك قياس الشمولية وذلك بوضع عدد من الأسئلة وطرحها على الخبراء فيما يخص مكونات الاستبانة وعياراتها. كما تم قياس الثبات باستعمال اختبار الثبات (Reliability Analysis) بطريقة كرونباخ ألفا كونه من الأساليب المفضلة في التعرف على ثبات أداء القياس التي تنتهي العبارات الوصفية والموضوعية في جمع البيانات، إذ يتحقق الثبات عندما تكون قيمة المعامل المقدرة لعبارات الاستبانة أعلى من القيمة

(٢٧٦)

المعيارية (0.60) في الدراسات الإنسانية، وقد قام الباحث بتوزيع الاستبانة على عينة استطلاعية بلغت (30) فرداً في الشركات المبحوثة قبل توزيعها بصورتها النهائية إذ كانت نتائج الاستدلال على تحليل الثبات في الجدول (5)، قد بينت أن الثبات على المستوى الكلي للاستبانة بلغ (0.932) وعند مستوى معنوية (0.05) وهي قيمة عالية قياساً بالقيمة المعيارية (0.60) للدراسات الإنسانية، أما على مستوى المتغيرات فقد سجلت أعلى قيمة في متغير التسويق المستثير التي وصلت إلى (0.911) مقارنة بقيمة الثبات البالغة (0.771) لمتغير التسويق المغناطيسي.

**الجدول (5)** معاملات ثبات الاستبانة ومتغيراتها وأبعادها

المتغير	الأبعاد	عدد العبارات	قيمة المعامل
التسويق المغناطيسي	الرسالة	5	0.689
	السوق	5	0.752
	الوسائل	5	0.717
	المؤشر الكلي للتسويق المغناطيسي	15	0.771
	التسويق الموجه نحو المستهلك	5	0.841
	التسويق الابتكاري	5	0.882
	تسويق القيمة	5	0.913
	التسويق الاجتماعي	5	0.907
	التسويق القائم على المهمة	5	0.902
	المؤشر الكلي للتسويق المستثير	25	0.911
المؤشر الكلي لعبارات الاستبانة			0.932

N = 30

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالأعتماد على نتائج التحليل الإحصائي.

## ٢. الاختبارات البعدية:

وهي الاختبارات التي أجريت على الاستبانة بعد توزيعها على أفراد العينة بعد أن أخذت صيغتها النهائية، إذ كانت هذه الاختبارات كما يأتي:

**أ. الحيدادية:** لم يتدخل الباحث في إجابات أفراد العينة على فقرات الاستبانة، فضلاً عن منحهم الوقت المناسب والحرية الكاملة للإجابة على محتويات الاستبانة، إذ تم توزيع الاستبيان على العينة بتاريخ ٢٠٢١/١٠/١٩ وأعيد استلام الاستبيانات بتاريخ ٢٠٢١/١١/١١.

**ب. الاتساق الداخلي:** اعتمد هذا الاختبار على حساب معاملات الارتباط بين عبارات الاستبانة وبأسلوب سبيرمان ولكل بُعد من أبعاد متغيرات البحث، إذ تبين أن قيم الارتباط دلت على طبيعة الاتساق الداخلي وشذته أو ضعفه بين العبارات المستخدمة في قياس المتغيرات الرئيسية وأبعادها، وكانت نتائج تحليل الاتساق الداخلي.

## رابعاً: اختبار بيانات البحث:

تعد الاختبارات المعلمية أكثر موثوقية ودقة من الاختبارات غير المعلمية لذلك يتطلب التحليل الإحصائي على وفق هذه الاختبارات توافر عدد من الشروط الإحصائية في البيانات التي سيتم تحليلها، وللتعرف على أن البيانات في البحث الحالي مستوفية لشروط الاختبارات المعلمية من عدمه، فقد تم اخضاعها للاختبارات الآتية:

### ١. شرط التوزيع الطبيعي:

تم تطبيق هذا الاختبار على وفق طريقة كولمجروف - سميرنوف – (Kolmogorov Smirnov)، ويظهر من الجدول (6) أن قيم المعنوية المحسوبة للأبعاد كافة كانت أكبر من قيمة المعنوية الافتراضي (0.05)، وبالرجوع إلى قيم (Z) المحسوبة للمتغيرات وأبعادها تبين أنها أكبر (٢٧٧)

## تحليل العلاقة بين التسويق المغناطيسي والتسويق المستثير

من قيم (Z) الجدولية وبحسب قيم الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية المناظرة لكل من المتغيرات وكذلك أبعادها، وبذلك نستدل على أن البيانات تتبع التوزيع الطبيعي سواء على مستوى المتغيرات أو أبعادها.

**الجدول (6) نتائج شرط التوزيع الطبيعي**

قيمة .Sig	قيمة Z الجدولية	Z K-S قيمة المحسوبة	الاحراف المعياري	الوسط الحسابي	المتغيرات وأبعادها
0.133	3.463	0.117	0.471	4.238	الرسالة
0.189	3.007	0.084	0.485	3.805	السوق
0.090	2.648	0.153	0.701	3.801	الوسائل
0.200	3.328	0.055	0.377	3.948	المؤشر الكلي لمتغير التسويق المغناطيسي
0.129	4.841	0.123	0.468	4.071	التسويق الموجه نحو المستهلك
0.098	4.911	0.150	0.569	3.975	التسويق الابتكاري
0.171	4.885	0.096	0.564	3.957	تسويق الفنية
0.149	4.893	0.113	0.537	4.010	التسويق الاجتماعي
0.102	4.806	0.146	0.526	3.941	التسويق القائم على المهمة
0.100	4.629	0.142	0.388	3.991	المؤشر الكلي لمتغير التسويق المستثير

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي.

### **٢. شرط الاستقلالية:**

وهو أن تكون العلاقة الارتباطية بين أبعاد المتغير المستقل خالية من تضخم الارتباط والتي يشار إليها بظاهرة الارتباط الذاتي (Multicollinearity)، وقد لجأنا إلى التأكيد من عدم وجود ارتباط بمستويات عالية بين أبعاد التسويق المغناطيسي عن طريق تطبيق اختبار معامل تضخم التباين (VIF) (Variance Inflation Factory) وختبار التباين المسموح (Tolerance) وللأبعاد الثلاثة. ويتحقق هذا الشرط عندما تكون القيم المقدرة لمعامل التضخم أقل من القيمة المعيارية (10) باعتبار أن البيانات للبحث من النوع الوصفي، وكذلك القيمة المحسوبة لمعامل التباين المسموح لا بد أن تكون أكبر من (0.05). ويوضح من النتائج في الجدول (7) أن قيم اختبار معامل التضخم للأبعاد الثلاثة تقل عن (10) وتراوحت بين (1.061-1.129)، وأن قيم اختبار التباين المسموح تراوحت بين (0.943-0.885) وهي أكبر من (0.05)، وبذلك نستنتج أن شرط الاستقلالية متحقق في بيانات البحث الحالي وأنه لا وجود للارتباط العالى بين أبعاد المتغير المستقل.

**الجدول (7) نتائج شرط الاستقلالية**

Tolerance	التباین المسموح	VIF	معامل التضخم	الأبعاد	المتغير المستقل
0.933		1.072		الرسالة	التسويق المغناطيسي
0.885		1.129		السوق	
0.943		1.061		الوسائل	

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي.

### **٣. تجانس التباين:**

قام الباحثون بتطبيق اختبار ليفين (Levene's Test) إذ أن تجانس التباين يعد متحققاً إذا كانت قيمة المعنوية المحسوبة للاختبار أكبر من (0.05) الذي يستدل منه على أن المتغيرات وأبعادها ذات تباين متجانس، وبالعكس إذا كانت القيمة المحسوبة أقل من (0.05) فعندئذ لا يعد التباين متجانساً بينها. وتبين من النتائج في الجدول (8) أن قيم مستوى المعنوية المحسوبة لمعامل ليفين ولأبعاد متغيرات البحث كافة كانت أكبر من (0.05)، مما يدل على تحقق شرط تجانس

البيان، ويدعم هذا التحليل أن قيم (F) المحسوبة كانت جميعها أقل من قيمتها الجدولية والبالغة (3.904) وبدرجات حرية (1، 151).

**الجدول (8) نتائج شرط تجانس التابع**

المتغير	الأبعاد	F قيمة	قيمة Sig. لاختبار ليفين
التسويق المغناطيسي	الرسالة	0.615	3.791
	السوق	0.253	0.407
	الوسائل	0.139	0.694
التسويق المستثير	التسويق الموجه نحو المستهلك	0.754	0.234
	التسويق الابتكاري	0.529	0.100
	تسويق القيمة	0.061	0.894
	التسويق الاجتماعي	0.089	0.003
	التسويق القائم على المهمة	0.298	0.133
	قيمة F الجدولية بدرجات حرية (1، 151) = 3.904		

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي.

وبالاستناد على نتائج التحليل المتصلة باختبار الشروط الإحصائية الثلاثة فإنه يمكن القول إن بيانات البحث قد اجتازت الشروط المطلوبة لإجراء التحليلات الإحصائية وعلى وفق الاختبارات المعلمية والتي تتناول تحديد علاقات الارتباط والتاثير والتباين.

#### خامساً: وصف متغيرات البحث وأبعادها:

كانت نتائج الوصف لمتغيرات البحث وأبعادها على النحو الآتي:

##### ١. وصف متغير التسويق المغناطيسي:

كانت نتائج الوصف لهذا المتغير وأبعاده في الجدول (9) تشير إلى أن معدل الاتفاق على عباراته بلغت (77.3%)، مقابل عدم اتفاق (11.9%) وبوسط حسابي (3.95) وانحراف معياري (0.936) وبمعامل اختلاف (24%)، أما على مستوى الأبعاد فإن نتائج الوصف كالتالي:  
**أ. وصف بعد الرسالة:** يلاحظ بأن مؤشرات الوصف تجاه عبارات هذا البُعد تمثل إلى الاتفاق (اتفاق بشدة وأنافق) بنسبة (89.2%) عدم الاتفاق (لا اتفاق بشدة ولا أنافق) بنسبة (6%) وبحسب المؤشر الكلي، وبوسط حسابي (4.24) وانحراف معياري (0.764)، كما تشير نسبة معامل الاختلاف والبالغة (18%) إلى شدة الاختلاف في إجابات العينة، إذ أنه كلما اقتربت نسبة هذا المعامل من الصفر دل ذلك على ضعف مستويات الاختلاف في الاستجابة على الفقرة المذكورة مما يعكس التوافق العالٍ في استجاباتهم تجاه تلك الفقرة، والعكس صحيح كلما اتجهت النسبة للارتفاع واقتربت من (100%)، وفي هذا إشارة إلى أن أفراد العينة يرون بأن الرسالة جاءت في منظماتهم اتفاقاً عالية وحسب قيمة الوسط الحسابي، مما يدل بأن الرسالة تعد من مضامين التسويق المغناطيسي كونها تمثل الأسلوب الذي تعتمده الشركات المبحوثة في التوجّه نحو زبائنها الحاليين والمستقبلين والتي تحرص على أن تكون رسالة تسويقية مقنعة.

**ب. وصف بعد السوق:** يلاحظ بأن مؤشرات الوصف تجاه عبارات هذا البُعد تمثل إلى الاتفاق بنسبة (72.8%)، وعدم الاتفاق بنسبة (14.8%) وبحسب المؤشر الكلي، وبوسط حسابي (3.81) وانحراف معياري (1.004)، كما تشير نسبة معامل الاختلاف (26%) إلى شدة الاختلاف في إجابات العينة، وفي هذا إشارة إلى أنهم يرون بأن الرسالة جاءت في منظماتهم اتفاقاً جيدة وحسب قيمة الوسط الحسابي، مما يدل على أن السوق (تقسيم السوق) بعد من مضامين

**التسويق المغناطيسي** كونه يمثل الأسلوب الذي تعتمده الشركات المبحوثة في تحديد خصوصية كل سوق من الأسواق في توجهها باعتماد التسويق المغناطيسي.

**وصف بعد الوسائل:** يلاحظ بأن مؤشرات الوصف تجاه عبارات هذا البعد تميل إلى الانفاق بنسبة (69.8%)، وعدم الانفاق بنسبة (14.8%) وبحسب المؤشر الكلي، وبوسط حسابي (3.80) وانحراف معياري (1.033)، وتشير نسبة معامل الاختلاف (%) إلى مستويات شدة الاختلاف في إجابات العينة، وفي هذا إشارة إلى أن العينة ترى بأن الوسائل جاءت في منظماتهم بمستويات اتفاق جيدة وحسب الوسط الحسابي، مما يدل على أنها تعد من مضمونين التسويق المغناطيسي كونها تمثل الأساليب الاعلانية التقليدية وال الرقمية والتي تعتمدتها الشركات المبحوثة في إيصال توجهاتها التسويقية للزبائن عند اعتمادها على التسويق المغناطيسي.

**الجدول (9) وصف أبعاد التسويق المغناطيسي**

معامل الاختلاف	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	نسبة					الأبعاد
			لا بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	بشدة	
18%	0.764	4.24	1.8	4.2	4.8	46.7	42.5	الرسالة
26%	1.004	3.81	3.9	10.9	12.4	46.4	26.4	السوق
27%	1.033	3.80	3.2	11.6	15.4	41.6	28.2	الوسائل
24%	0.934	3.95		3.0	8.9	10.8	44.9	المعدل
				11.9	10.8	77.3		المؤشر الكلي

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي.

## ٢. وصف متغير التسويق المستثير:

كانت نتائج الوصف لهذا المتغير وأبعاده في الجدول (10) تشير إلى أن معدل الانفاق على كافة عباراته بلغت (79.8%)، مقابل عدم اتفاق (8.6%) وبوسط حسابي (3.99) وانحراف معياري (0.882) وبمعامل اختلاف (22%)، أما على مستوى الأبعاد فإن نتائج الوصف كالتالي:

**أ. وصف بعد التسويق الموجه للمستهلك:** يلاحظ بأن مؤشرات الوصف تجاه عبارات هذا البعد تميل إلى الانفاق بنسبة (82.7%) وعدم اتفاق كانت (6.3%) وبحسب المؤشر الكلي وبوسط حسابي (4.07) وانحراف معياري (0.820)، وتشير نسبة معامل الاختلاف (%) إلى مستويات شدة الاختلاف في إجابات العينة، وفي هذا إشارة إلى أن أفراد العينة يرون بأن التسويق الموجه للمستهلك جاءت في منظماتهم بمستويات اتفاق عالية وحسب قيمة الوسط الحسابي، مما يدل على أن التسويق الموجه نحو المستهلك يعد من متطلبات التسويق المستثير كونه يأخذ تصورات المستهلك في الاعتبار ويتجنب الأساليب المبتذلة ويهتم بالتأثير الاجتماعي وبما يضفي قيمة حقيقية على السعر و يجعل الأعمال التجارية توزان بين المسؤولية الاجتماعية والربحية.

**ب. وصف بعد التسويق الابتكاري:** يلاحظ بأن مؤشرات الوصف تجاه عبارات هذا البعد تميل إلى الانفاق بنسبة (79.6%) وعدم الانفاق كانت (9.3%) وبحسب المؤشر الكلي، وبوسط حسابي (3.98) وانحراف معياري (0.912)، كما تشير نسبة معامل الاختلاف وبالبالغة (23%) إلى مستويات شدة الاختلاف في إجابات أفراد العينة، وفي هذا إشارة إلى أن أفراد العينة يرون بأن التسويق الابتكاري جاء في منظماتهم بمستويات اتفاق جيدة وحسب قيمة الوسط الحسابي، مما يدل على أن التسويق الابتكاري يعد من متطلبات التسويق المستثير كونه يعكس ثقافة المنظمة في

التوجه نحو الابتكار في كافة المجالات ومنها المجال التسويقي تقادياً لقادم المنتجات وأساليب التسويق مما قد يعرضها للتراجع عائداتها تحت تأثير المنافسة والتحول في أنواع الزبائن وعاداتهم الشرائية.

**ت. وصف بُعد تسويق القيمة:** يلاحظ بأن مؤشرات الوصف تجاه عبارات هذا البُعد تمثل إلى الانفاق بنسبة (77.8%) وعدم الاتفاق كانت (7%) وبحسب المؤشر الكلي، وبوسط حسابي (3.95) وانحراف معياري (0.929)، كما تشير نسبة معامل الاختلاف والبالغة (23%) إلى مستويات شدة الاختلاف في إجابات أفراد العينة، وفي هذا إشارة إلى أن أفراد العينة يرون بأن تسويق القيمة جاء في منظماتهم بمستويات اتفاق جيدة وحسب قيمة الوسط الحسابي، مما يدل على أن تسويق القيمة يعد من متطلبات التسويق المستثير كونه يعكس توجه المنظمة بخلق القيمة بمشاركة الزبون والذي يعكس قدرتها على اشباع رغبات الزبائن ورضاهما بعدم أفضل مصممين لمنتجاتها.

**ث. وصف بُعد التسويق الاجتماعي:** يلاحظ بأن مؤشرات الوصف تجاه عبارات هذا البُعد تمثل إلى الانفاق بنسبة (80.9%) وعدم الاتفاق كانت (8%) وبحسب المؤشر الكلي وبوسط حسابي (4.01) وانحراف معياري (0.852)، كما تشير نسبة معامل الاختلاف والبالغة (21%) إلى مستويات شدة الاختلاف في إجابات أفراد العينة، وفي هذا إشارة إلى أن أفراد العينة يرون بأن التسويق الاجتماعي جاء في منظماتهم بمستويات اتفاق جيدة وحسب قيمة الوسط الحسابي، مما يدل على أن التسويق الاجتماعي يعد من متطلبات التسويق المستثير كونه ناتج عن اهتمام المنظمة بدراسة البيئة التي تعمل فيها لأن بقاءها واستمرارها يكمن في تحقيق الموارنة بين مصالحها ومصالح أفراد المجتمع، وأن تحقيق هذا الانسجام يدل على وعي المنظمة بأهمية تطبيق التسويق الاجتماعي على المدى الطويل.

**ج. وصف بُعد التسويق بالمهمة:** يلاحظ بأن مؤشرات الوصف تجاه عبارات هذا البُعد تمثل إلى الانفاق بنسبة (78.2%) وعدم الاتفاق (9.4%) وبحسب المؤشر الكلي، وبوسط حسابي (3.94) وانحراف معياري (0.898)، كما تشير نسبة معامل الاختلاف والبالغة (23%) إلى مستويات الاختلاف في إجابات العينة، وفي هذا إشارة إلى أنهم يرون بأن التسويق بالمهمة جاء في منظماتهم بمستويات اتفاق جيدة وحسب الوسط الحسابي، مما يعني أن التسويق بالمهمة يعد من متطلبات التسويق المستثير لأنه الأسلوب الذي يجب أن تنتهجه المنظمة في تحديد مهمتها في شبكات اجتماعية واسعة الشروط بدلاً من شروط المنتج الضيقة لأنه عندما تحدد المنظمة مهمة اجتماعية فإن الموظفين لديها يشعرون بالتحسين تجاه عملهم ويكون لديهم إحساس أكثر وضوحاً بالاتجاه.

الجدول (10) وصف أبعاد التسويق المستثير

معامل الاختلاف	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	نسبة						الأبعاد
			أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة		
20%	0.820	4.07	1.2	5.1	11.1	51.0	31.7	التسويق الموجه للمستهلك	
23%	0.912	3.98	2.0	7.3	11.1	50.4	29.2	التسويق الابتكاري	
23%	0.929	3.95	2.2	7.5	12.5	48.0	29.8	تسويق القيمة	
21%	0.852	4.01	1.4	6.6	11.1	51.4	29.5	التسويق التجميلي	
23%	0.898	3.94	2.0	7.5	12.4	50.9	27.34	التسويق بالمهمة	
22%	0.882	3.99	1.8	6.8	11.6	50.3	29.5	المعدل	
			8.6		11.6		79.8	المؤشر الكلي	

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالأعتماد على نتائج التحليل الإحصائي.

**سداساً: اختبار الفرضية الأولى:**

كانت نتائج التحليل لهذه الفرضية والمنكورة في الجدول (11)، كما يأتي:

**١. الارتباط الكلي:**

تبين وجود علاقة ارتباط معنوية ومحضة بين متغير التسويق المغناطيسي وبين متغير التسويق المستثير إذ بلغت قيمة معامل الارتباط بينهما (0.533)، وعند مستوى معنوية (0.01)، مما يشير إلى أن هناك مستويات معنوية من التلازم الإيجابي بين التسويق المغناطيسي وبين التسويق المستثير في الشركات المبحوثة، أي أنه كلما تحسنت مستويات ارتكاز الشركات المبحوثة على التسويق المغناطيسي كلما أدى ذلك إلى تحقيق مستويات أفضل من التسويق المستثير لها. ومن هذه النتيجة يمكن قبول الفرضية الرئيسية الأولى والتي تنص على (وجود علاقة ارتباط معنوية ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) بين التسويق المغناطيسي والتسويق المستثير في الشركات المبحوثة).

**٢. الارتباط الجزئي:**

ظهرت علاقات ارتباط مختلفة للمستويات بين أبعاد متغير التسويق المغناطيسي وبين أبعاد متغير التسويق المستثير، إذ كانت النتائج كما يأتي:

أ. تبين أن هناك ارتباطاً معنوياً ومحضاً بين أبعاد التسويق المغناطيسي والمتمثلة بكل من الرسالة، السوق، والوسائل وبين التسويق المستثير وبمعاملات ارتباط بلغت (0.298)، (0.400)، (0.383) وعلى التوالي وعند مستوى معنوية (0.01)، مما يشير إلى مستويات معنوية من التلازم الإيجابي بين أبعاد الرسالة، السوق، والوسائل وبين متغير التسويق المستثير في الشركات المبحوثة. وبذلك نستدل على أن ارتفاع مستويات ارتكاز الشركات المبحوثة على أبعاد الرسالة والسوق والوسائل يقود إلى تحسن مستويات التسويق المستثير لها.

ب. تبين أن هناك ارتباطاً معنوياً ومحضاً بين متغير التسويق المغناطيسي وبين أبعاد متغير التسويق المستثير والمتمثلة بكل من التسويق الموجه نحو المستهلك، التسويق الابتكاري، تسويق القيمة، التسويق الاجتماعي، التسويق القائم على المهمة وبمعاملات ارتباط بلغت (0.379)، (0.381)، (0.429)، (0.445)، (0.429)، (0.429)، (0.309) وعلى التوالي وعند مستوى معنوية (0.01)، مما يشير إلى مستويات معنوية من التلازم الإيجابي بين متغير التسويق المغناطيسي وبين أبعاد التسويق الموجه نحو المستهلك، التسويق الابتكاري، تسويق القيمة، التسويق الاجتماعي، التسويق القائم على المهمة في الشركات المبحوثة. وبذلك نستدل على أن ارتفاع مستويات ارتكاز الشركات المبحوثة على التسويق المغناطيسي يسهم في تحسن مستويات التسويق الموجه نحو المستهلك، التسويق الابتكاري، تسويق القيمة، التسويق الاجتماعي، التسويق القائم على المهمة.

ت. تبين وجود علاقة ارتباط ضعيفة وغير معنوية بين بُعد الرسالة وبعد تسويق القيمة وبمعامل (0.130) وهي قيمة غير معنوية عند مستوى البحث الافتراضي (0.05)، مما يدل على أن الشركات المبحوثة لديها ترکيز بمستويات ضعيفة على العلاقة بين بُعد الرسالة وبعد تسويق القيمة.

ومن نتائج تحليل الارتباط على المستوى الجزئي يتم رفض الفرضية المتقرعة من الفرضية الرئيسية الأولى وقبول الفرضية البديلة التي تنص على أنه (توجد علاقة ارتباط معنوية ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) بين عدد من أبعاد التسويق المغناطيسي وعدد من أبعاد التسويق المستثير في الشركات المبحوثة).

**الجدول (11) الارتباط بين التسويق المغناطيسي والتسويق المستثير وأبعادهما**

المؤشر الكلي	الواسط	السوق	الرسالة	التسويق المغناطيسي	التسويق المستثير
.379**	.211**	.312**	.274**	التسويق الموجه نحو المستهلك	
.381**	.273**	.274**	.225**	التسويق الابتكاري	
.309**	.244**	.243**	.130	تسويق القيمة	
.429**	.283**	.349**	.250**	التسويق الاجتماعي	
.445**	.379**	.281**	.216**	التسويق القائم على المهمة	
.533**	.383**	.400**	.298**	المؤشر الكلي	

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي.

\*\* معنوي عند مستوى (0.01)

#### سابعاً: اختبار الفرضية الثانية:

كانت نتائج التحليل لهذه الفرضية كما يأتي:

##### ١. التأثير على المستوى الكلي:

تم استعمال معامل الانحدار البسيط (Regression Coefficient) وبطريقة الادخال (Enter) وذلك لاختبار التأثير المباشر للتسويق المغناطيسي في متغير التسويق المستثير، وقد تبين من نتائج التحليل في الجدول (12) وعلى المستوى الكلي أنه يوجد تأثير للمتغير المستقل التسويق المغناطيسي في المتغير المعتمد التسويق المستثير، وذلك استناداً إلى قيمة (F) المحسوبة والتي بلغت (59.836)، وهي أكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (3.904) وبدرجات حرية (1، 151)، وبيؤكد ذلك قيمة مستوى المعنوية المحسوبة والبالغة (0.000) وهي تقل بشكل كبير عن المعنوية الافتراضية للبحث (0.05)، كما يمكن من معلمات هذا التحليل على المستوى الكلي استنتاج الآتي:  
 أ. بلغ الميل الحدي ( $B_1$ ) ما قيمته (0.533) والتي تظهر أن التغيير في التسويق المغناطيسي بمقدار (1) سيصاحبه تغير في التسويق المستثير بمقدار (0.533)، وهي نسبة جيدة يمكن الاستناد عليها في تفسير العلاقة التأثيرية للتسويق المغناطيسي في التسويق المستثير لدى الشركات المبحوثة.

ب. يشير معامل التحديد ( $R^2$ ) الذي كان (0.284) إلى أن التسويق المغناطيسي يفسر ما نسبته (28.4%) من التغيير الذي يحصل في التسويق المستثير لدى الشركات المبحوثة وذلك في إطار العلاقة التأثيرية للتسويق المغناطيسي في التسويق المستثير، كما أن النسبة المتبقية والبالغة (71.6%) من التغيير في التسويق المستثير يعود لعوامل أخرى لم يتم اعتمادها في أنموذج البحث الحاضر.

**الجدول (12) تأثير التسويق المغناطيسي في التسويق المستثير**

Sig.	F قيم	التسويق المستثير			R <sup>2</sup>	Beta	الأنموذج
		الدولية	الجدولية	درجات الحرية			
0.000	1	-	-	-	1.828	$B_0$	الثابت
0.000	151	3.904	59.836	0.284	0.533	$B_1$	التسويق المغناطيسي

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي.

ومن نتائج تحليل الانحدار على المستوى الكلي يمكن الاستنتاج أن متغير التسويق المغناطيسي يؤثر في التسويق المستثير وعند مستوى معنوية (0.05)، ومن ثم فإن هذا يعكس صحة

الفرضية الرئيسية الثانية، التي تنص على أنه (توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) للتسويق المغناطيسي في التسويق المستثير في الشركات المبحوثة).

## ٢. التأثير على المستوى الجزئي:

للتعرف على المستويات التأثيرية المباشرة لأبعاد التسويق المغناطيسي في متغير التسويق المستثير فقد تم تطبيق الإنحدار المتعدد وبالطريقة التدريجية (Stepwise) اذ تشير نتائج هذا التحليل والمذكورة في الجدول (13) إلى وجود النماذج التأثيرية الآتية:

**أ. الأنماذج الأول:** يضم هذا الأنماذج التأثير لبعد السوق فقط وبعد أن تم استبعاد أبعاد التسويق المغناطيسي الأخرى وهي كل من الرسالة، والوسائل. إذ تبين من نتائج هذا التحليل أن لبعد السوق تأثيراً أعلى في التسويق المستثير من الأبعاد الأخرى للتسويق المغناطيسي وذلك بحسب ما تشير إليه قيمة ( $t$ ) المحسوبة والتي بلغت (5.344) وهي أكبر من قيمتها الجدولية البالغة (1.655) وبدرجة حرية (151)، ويؤكد معنوية التأثير قيمة (Sig.) المحسوبة والتي بلغت (0.000) وهي تقل كثيراً عن المعنوية الافتراضية للبحث (0.05). ورافق هذه النتائج القيمة التفسيرية لبعد السوق ( $R^2$ ) والتي بلغت (0.160)، مما يدل على أن هذا البععد لوحده يفسر ما نسبته (16%) من التغيير الذي يحصل في التسويق المستثير في الشركات المبحوثة وأن النسبة المئوية المتبقية تعود للأبعاد الأخرى أو لعوامل تفسيرية أخرى لا يتضمنها هذا الأنماذج. وبذلك يمكننا الاستنتاج بأن الشركات المبحوثة إذا أرادت تحقيق متطلبات التسويق المستثير فإن عليها التركيز على بعد السوق كونه من أهم أبعاد التسويق المغناطيسي المؤثرة فيه.

**ب. الأنماذج الثاني:** تضمن هذا الأنماذج تأثير بعدي السوق والوسائل وبعد أن تم استبعاد بعدي الرسالة، إذ تبين من نتائج هذا التحليل أن لبعدي السوق والوسائل تأثيراً أكبر في التسويق المستثير من الأبعاد الأخرى للتسويق المغناطيسي وذلك بحسب ما تشير إليه قيمة ( $t$ ) المحسوبة والتي بلغت (4.480)، وعلى التوالي وهي أكبر من قيمتها الجدولية البالغة (1.655) وبدرجة حرية (150)، ويؤكد معنوية التأثير قيمة (Sig.) المحسوبة والتي بلغت (0.000)، وعلى التوالي وهي تقل كثيراً عن المعنوية الافتراضية للبحث (0.05). ورافق هذه النتائج القيمة التفسيرية لهذا الأنماذج ( $R^2$ ) التي بلغت (0.248)، مما يدل على أن بعدي السوق والوسائل معاً يفسران ما نسبته (25%) من التغيير الذي يحصل في التسويق المستثير في الشركات المبحوثة وأن النسبة المئوية المتبقية تعود للأبعاد الأخرى أو لعوامل تفسيرية أخرى لا يتضمنها هذا الأنماذج. وبذلك يمكننا الاستنتاج أن الشركات المبحوثة إذا أرادت تحقيق متطلبات التسويق المستثير فإن عليها التركيز على بعدي السوق والوسائل معاً كونها ذات مستوى تأثيري مباشر في التسويق المستثير إذا اجتمعت مع بعضها.

**ت. الأنماذج الثالث:** تضمن هذا الأنماذج التأثير المباشر لأبعاد السوق والوسائل والرسالة، إذ تبين من نتائج هذا التحليل أن للأبعاد الثلاثة مجتمعة مع بعضها تأثيراً أعلى في التسويق المستثير من تأثيرها المنفرد وذلك بحسب ما تشير إليه قيمة ( $t$ ) المحسوبة والتي بلغت (3.739)، (4.236)، (2.835) وعلى التوالي وهي أكبر من قيمتها الجدولية البالغة (1.655) وبدرجة حرية (149)، ويؤكد معنوية التأثير قيمة (Sig.) المحسوبة والتي بلغت (0.000)، (0.000)، (0.005) وعلى التوالي وهي تقل كثيراً عن المعنوية الافتراضية للبحث والبالغة (0.05). ورافق هذه النتائج القيمة التفسيرية لهذا الأنماذج ( $R^2$ ) والتي بلغت (0.286)، مما يدل على أن أبعاد السوق والوسائل والرسالة معاً تفسر ما نسبته (29%) من التغيير الذي يحصل في التسويق المستثير في

## تحليل العلاقة بين التسويق المغناطيسي والتسويق المستثير

الشركات المبحوثة وأن النسبة المئوية المتبقية تعود لعوامل نفسيرية أخرى لا يتضمنها هذا الأنماذج. وبذلك يمكننا الاستنتاج بأن الشركات المبحوثة إذا أرادت تحقيق متطلبات التسويق المستثير فإن عليها التركيز على أبعاد السوق والوسائل والرسالة معًا كونها ذات مستوى تأثيري مباشر في التسويق المستثير إذا اجتمعت مع بعضها.

**الجدول (13) تأثير أبعاد التسويق المغناطيسي في التسويق المستثير**

Sig.	درجات الحرية	قيمة t المحسوبة	قيمة R <sup>2</sup>	قيمة Beta	ترتيب الأبعاد الداخلة في الأنماذج	الأنماذج
0.000	-	-	-	2.775	-	الثابت
0.000	151	5.355	0.160	0.400	السوق	الأول
0.000	-	-	-	2.354	-	الثابت
0.000	150	4.480	0.248	0.327	السوق	الثاني
0.000		4.189		0.305	الوسائل	
0.000	-	-	-	1.810	-	الثابت
0.000	149	3.739	0.286	0.275	السوق	الثالث
0.000		4.236		0.302	الوسائل	
0.005		2.835		0.203	الرسالة	

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي. قيمة T الجدولية = N = 153, (1.655)

ومن نتائج تحليل الانحدار على المستوى الجزئي يمكن الاستنتاج أن أبعاد متغير التسويق المغناطيسي تؤثر بشكل مباشر في التسويق المستثير وعند مستوى معنوية (0.05)، ومن ثم فإن هذا يعكس صحة الفرضية المترفرعة من الفرضية الرئيسية الثانية، والتي تنص على أنه (توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) لأبعاد التسويق المغناطيسي في التسويق المستثير في الشركات المبحوثة).

### ثامناً: اختبار الفرضية الثالثة:

أظهرت نتائج تحليل التباين في الجدول (14) إلى أن هناك تبايناً معنويًا وذا دلالة إحصائية في التسويق المستثير يمكن أن يعزى مصدره إلى تركيز الشركات المبحوثة على متغير التسويق المغناطيسي في أثناء أدائها لعملياتها وذلك بالاستناد على قيمة معامل التباين الأحادي (F) والتي كانت (3.340)، وهي دالة معنويًا بمقارنتها بقيمتها الجدولية والبالغة (1.502) وبدرجات حرية (40، 112) ويتأكيد من مستوى المعنوية المحسوبة التي بلغت قيمته (0.000) والتي تقل عن مستوى المعنوية الافتراضي للدراسة. وبذلك يمكن الاستنتاج أن الشركات المبحوثة تتباين في الأساليب التي تعتمد لها في تحقيق التسويق المستثير تبعاً لتبابن تركيزها على اعتماد التسويق المغناطيسي في عملياتها.

**الجدول (14) التباين على مستوى المتغيرات**

المتغير	مصدر التباين	مجموع المربعات	متوسط المربعات	درجات الحرية	F قيمة المحسوبة	F قيمة الجدولية	قيمة المحسوبة	Sig.
التسويق المغناطيسي	بين المجموعات	12.439	0.311	40	3.340	1.502	0.000	
	داخل المجموعات	10.427	0.093	112				
	المجموع	22.866	-	152				

N=153

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي.

وبالاستناد إلى نتائج تحليل التباين على مستوى متغيرات البحث الرئيسية فإنه يتم قبول الفرضية الثالثة التي تنص على أنه (تبابن الشركات المبحوثة في تركيزها على التسويق المستنير تبعاً لتبابن تركيزها على التسويق المغناطيسي وعند مستوى معنوية 0.05).

#### **المotor الرابع: الاستنتاجات والتوصيات:**

##### **أولاً: الاستنتاجات:**

١. تبين أن الرسالة وتقسيم السوق والوسائل تُعد من مضمون التسويق المغناطيسي المهمة على وفق آراء أفراد العينة كونها تمثل الأدوات التي تعتمد عليها المنظمات المبحوثة في وضع التسويق المغناطيسي موضع التطبيق وذلك ضمن توجهاتها نحو الزبائن الحاليين والمستقبلين.
٢. ظهر أن المنظمات المبحوثة تحرص على صياغة رسالة تسويقية واضحة ومصاغة بعناية تامة، إلا أن هناك ضعفاً في مستويات أن تكون رسالتها التسويقية مبدعة وذات جوانب محددة.
٣. يمكن الاستنتاج أن المنظمات المبحوثة تستخدم وسائل التسويق المغناطيسي غير التقليدية لاستهداف التسميات السوقيّة في أماكن تواجدهم ولكن بمستويات لا تلبى الطموح.
٤. توصل البحث إلى أن التسويق الموجه نحو المستهلك، التسويق الابتكاري، تسويق القيمة، التسويق الاجتماعي، والتسويق القائم على الإحساس بالأهمية تعد من متطلبات تطبيق التسويق المستنير المهمة كونها تأخذ بنظر الاعتبار تصورات الزبائن والتأثير الاجتماعي لتحقيق الموارنة بين المسؤولية الاجتماعية والربحية.
٥. يستدل من علاقات الارتباط بين متغيرات البحث وأبعادها أنه كلما تحسنت مستويات ارتكاز المنظمات المبحوثة على التسويق المغناطيسي كلما أدى ذلك إلى تحقيق مستويات تطبيق التسويق المستنير لديها.
٦. إن ارتفاع مستويات ارتكاز المنظمات المستجيبة على أبعاد الرسالة والسوق والوسائل يقود إلى تحسن مستويات التسويق المستنير لها. كما أن ارتفاع مستويات ارتكاز المنظمات المستجيبة على التسويق المغناطيسي يسهم في تحسن مستويات التسويق الموجه نحو المستهلك، التسويق الابتكاري، تسويق القيمة، التسويق الاجتماعي، التسويق القائم على المهمة.
٧. إن المنظمات المستجيبة لديها تركيز بمستويات ضعيفة على العلاقة بين بُعد الرسالة ضمن متغير التسويق المغناطيسي وبُعد تسويق القيمة ضمن متغير التسويق المستنير.
٨. يستدل من علاقات التأثير بين متغيرات البحث أن التسويق المستنير في المنظمات المستجيبة يستند في خصائصه على التسويق المغناطيسي وأبعاده والتي اعتمدت في أنموذج البحث نظراً للعلاقة التأثيرية المباشرة بينهما.
٩. إن المنظمات المستجيبة إذا أرادت تحقيق متطلبات العمل بالتسويق المستنير فإن عليها التركيز على أبعاد السوق والرسالة والوسائل معاً كونها ذات مستوى تأثيري مباشر في التسويق المستنير إذا اجتمعت مع بعضها.
١٠. ظهر تبابن المنظمات المبحوثة في الأساليب التي تعتمدتها في تحقيق متطلبات تحقيق التسويق المستنير تبعاً لتبابن تركيزها على اعتماد متغير التسويق المغناطيسي وأبعاده في عملياتها التسويقية.

**ثانياً: التوصيات:**

١. نوصي المنظمات المستجيبة ومن أجل أن تحقق مستويات عالية من التسويق المستثير فإن عليها أن تعمل على تسخير متطلبات التسويق المغناطيسي وعن طريق الدعم الذي تقدمه أبعاد هذا المتغير في عملياتها التسويقية.
٢. أن تسعى المنظمات المبحوثة على أن تكون رسالتها التسويقية مبدعة وذات جوانب فريدة لكي تشكل ميزة تنافسية لها تقدو نحو تطبيق أفضل للتسويق المستثير ولا يكفي أن تكون صياغة تلك الرسالة واضحة ومصاغة بعنابة.
٣. ضرورة لجوء المنظمات المبحوثة إلى تبني مزيج من الأساليب التسويقية التقليدية والحديثة وذلك للوصول إلى كافة الزبائن وبمختلف تقسيماتهم السوقية وللاستفادة من المنافع التي تقدمها كل من تلك الأساليب.
٤. أن تعمل المنظمات المبحوثة على الاستفادة من الوسائل الرقمية وموقع التواصل الاجتماعي عند تبنيها الأساليب التي تحقق لها نشر مفاهيم التسويق المغناطيسي والتسويق المستثير بين أفراد المجتمع وضمن بيئتها التسويقية.
٥. أن توجه المنظمات المبحوثة اهتمامها الخاص بالتسويق الابتكاري في عملياتها وذلك عن طريق ابتكار الطرق التسويقية التي من شأنها أن تدعم ركائز التسويق المستثير ويفسح المجال أمامها في الوصول إلى البيئة الإقليمية والعالمية بدلاً من الانغلاق في البيئة المحلية.
٦. التواصل مع الزبائن بهدف اكتشاف الحاجات الكامنة لهم التي يمكن أن تكون ميداناً خصباً لبذور التسويق الابتكاري والذي يمكن أن يكون من الحلول المهمة لتلك المنظمات والتي تعاني من ضعف مستويات هذا الجانب.
٧. إن جذب الزبائن بأساليب التسويق المغناطيسي من أجل التعامل المستدام مع منتجات وخدمات المنظمات المبحوثة ينبغي أن يكون عن طريق الأبعاد الثلاثة التي تضمنها نموذج البحث معاً وعدم الركون إلى التعامل مع التركيز على بعد أحادي فقط.
٨. يتطلب النجاح في تطبيق التسويق المغناطيسي والمستثير أن تعتمد المنظمات المبحوثة على وسائل الاستشعار بما يحدث من تغيرات في السوق الذي تعمل فيه وبالذات في أنفاق الزبائن وحاجاتهم وما يستجد من منتجات تقدم من قبل المنظمات المنافسة وذلك حتى لا تتقادم منتجاتها وخدماتها ومن ثم تختلف عن مواكبة منافسيها.
٩. أن تمتلك المنظمات المبحوثة المرونة والاستجابة السريعة في استغلال الفرص التي تلوح في السوق كونها من أهم الأسباب التي تحقق لها التميز وذلك بما تمتلكه من إمكانيات للتسويق المغناطيسي ومن قنوات للتسويق المستثير.
١٠. أن تدرك إدارة المنظمات المبحوثة أن قدرتها على المنافسة والبقاء يتأنى من توجيه اهتمام خاص بالتسويق الاجتماعي باعتبار ما يقع عليها من أبعاد ومتطلبات ضمن مسؤوليتها الاجتماعية تجاه المجتمع الذي تتعامل معه وبخلاف ذلك ستبقى منعزلة عن المحيط الذي تعمل فيه.
١١. يقترح ضمن الدراسات المستقبلية أن تتم دراسة الدور المعدل للتسويق المستثير في العلاقة التأثيرية للتسويق المغناطيسي في اخلاقيات التسويق وذلك في عدد من المنظمات الخدمية في إقليم كورستان - العراق.

**المصادر:**

**أولاً: المصادر العربية:**

١. آل خطاب، سليمان وعبدالله، محمد الحاج والدراوشة، عبدالله وأبو شريعة، إسلام، (٢٠١٥)، أثر التسويق الاجتماعي وتطبيق المسؤولية الاجتماعية في تعزيز جودة الخدمات التعليمية: دراسة ميدانية على المدارس الخاصة والمعاهد الثقافية في مدينة معان، مجلة دراسات، العلوم الإدارية، المجلد ٤، العدد ٢، الأردن.
٢. الجازري، هليل، (٢٠١١)، طرق التسويق الناجحة، <https://mawdoo3.com>.
٣. حمزاوي، شريف، (٢٠١٠)، التوجه نحو السوق كمتطلب أساسي لخلق الإبداع والابتكار في المؤسسات، الملتقى الدولي حول: الإبداع والتغيير التنظيمي في المنظمات الحديثة. يومي ١٢ و١٣ مايو، جامعة سعد دحلب-البلدة، الجزائر.
٤. الداليمي، عمر ياسين، (٢٠١٩)، العلاقة والتاثير بين ابعاد التسويق المغناطيسي والقيمة المدركة من قبل الزبون: دراسة استطلاعية لمتجر كارفور في مدينة دهوك، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية، العدد ٥٨.
٥. الزعبي، علي فلاح، (٢٠١٠)، مبادئ وأساليب التسويق: مدخل منهجي - تطبيقي، دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان،الأردن.
٦. شكر، الحمزة فاضل عباس، (٢٠١٤)، التسويق المغناطيسي متغيراً وسيطاً بين التوجه الاستراتيجي ولاء الزبون: دراسة تحليلية لأراء عينة من أصحاب المجمعات التجارية في مدينة النجف الاشرف، رسالة ماجستير، كلية الاداره والاقتصاد، جامعة الكوفة، العراق.
٧. صالح، خوبيلات، (٢٠١١)، المسؤلية الاجتماعية لوظيفة التسويق للمؤسسة: دراسة حالة مؤسسة سونلغاز - ورقلة، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويق، جامعة الجزائر، الجزائر.
٨. عبدالعظيم، محمد، (٢٠٠٨)، التسويق المتقدم، الدار الجامعية، الإسكندرية، جمهورية مصر العربية.
٩. عوادي، مهدي، (٢٠٢٠)، دور التسويق الابتكاري في تحقيق التنمية السياحية: دراسة حالة الوكالات السياحية، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسويق، قسم العلوم التجارية، جامعة ١٩٤٥ ٠٨ ماي ١٩٤٥، قالمة، الجزائر.

**ثانياً: المصادر الأجنبية:**

10. Bielby; Lesley, (2016), The 'A' Word -- Does Advertising Still Exist? | Ad Age, The Ad Agency Role is Changing, But It Is Still Critical for Brands,
11. Braism; M. A.; Adil D. & Ibrahim, A. M., (2019), Magnetic Marketing Success Factors and Their Impact on Purchasing Decision Making Exploration Research in a Sample of Private Banks in Baghdad, International Journal of Supply Chain Management, UK.
12. Calloway; Joe, (2015), Magnetic: The Art of Attracting Business, John Wiley & Sons, Inc., Hoboken, New Jersey, USA.
13. Camilleri, M.A., (2018), Market Segmentation, Targeting and Positioning. In Travel Marketing, Tourism Economics and the Airline Product, Springer, Cham, Switzerland.
14. Charpentier, Will, (2020), <https://yourbusiness.azcentral.com/five-principles-enlightened-marketing-2075.html>.
15. Chattananon, A., (2003), The impact of societal marketing programs on customer attitudes toward corporate image in Thailand, PhD, Faculty of Business, University of Southern Queensland.
16. Daud, S. & Asha'ari, M. J., (2018), Sustainable Marketing and Corporate Sustainability Performance: Moderating Role of Organization Size, Global Business and Management Research: An International Journal, Vol. 10, No. 3.
17. Fahy; John & Jobber; David, (2015), Foundations of Marketing, 5<sup>th</sup> ed., McGraw-Hill Education, USA.
18. Harris; L. C.; Kotler, P., A.; Gary, H. & Hongwei, H., (2020), Principles of Marketing, Pearson Press Inc., New York, USA.
19. Hurly, R. F. & Hult, G. T.M., (2002), Innovation, Marketing Orientation and Organizational Learning: An integration and empirical examination, Journal of Marketing, Vol.11, No.3, pp 23-34.
20. Kemper, J. & Ballantine, P., (2019), What do we mean by sustainability marketing, Journal of Marketing Management.

21. Kennedy, Dan, S., (2012), How to Attract a Flood of Your Ideal Clients in 60 Days or Less Guaranteed, [www.DanKennedy.com](http://www.DanKennedy.com).
22. Kennedy, Dan; S. (2018), Magnetic Marketing: How to Attract a Flood of New Customers that Pay, Stay, and Refer, Forbes Books, USA.
23. Kennedy, Dan; S., (2020), Magnetic Marketing for Dentists: How to Attract a Flood of New Customers that Pay, Stay, and Refer, Forbes Books, Charleston, South Carolina, USA.
24. Kogan, Nathaniel Smith, (2015), Every Good Man Is A Quaker, And That None But Good Men Are Quakers: Transatlantic Quaker Humanitarians, Disability, And Marketing Enlightened Reform, 1730-1834, Doctor of Philosophy, The University Of Texas At Arlington, USA.
25. Kotler, P., Rackham, N. & Krishnaswamy, S., (2006), Ending the war between sales marketing, Harvard Business Review, Vol.84, No.(7/8).
26. Kotler, Philip, Armstrong, Gary, Saunders, Johan & Wong, Veronica, (1999), Principles of Marketing, Prentice Hall Inc., New Jersey, USA.
27. Kotler, Philip, Armstrong, Gary, Saunders, Johan & Wong, Veronica, (2005), Principles of Marketing, 4<sup>th</sup> ed., Prentice Hall Inc., New Jersey, USA.
28. Russell-Bennett, Jeff French Rebekah Russel, (2015), A hierarchical model of social marketing, Journal of Social Marketing, Vol. 5, Issue 2.
29. Sen, S. & Bhattacharya, C. B., (2001), Does Doing Good Always Lead to Doing Better? Consumer Reactions to Corporate Social Responsibility, Journal of Marketing Research, Vol.38, No. (2).
30. Shuber, R. K.; AL Aboudyb, H.; Abed, A.K. & Abbas, Z. M., (2020), Enlightened Marketing as an Approach to Building Brand Equity: An Analytical Cognitive Perspective, International Journal of Innovation, Creativity and Change, Volume 13, Issue 8.
31. Thorat, S.; Kishor, S.; Wamborikar, Y.; Shinde, N. & Pravin, T., (2013), Enlightened Marketing: An Adoptability Review for Marketing of Management Institutes of Maharashtra State of India, International Proceedings of Economics Development and Research, Vol.59, No. 2.

