



AL-Rafidain  
University College

PISSN: (1681-6870); EISSN: (2790-2293)

## مجلة كلية الرافدين الجامعية للعلوم

Available online at: <https://www.jrucs.iq>

JRUCS

Journal of AL-Rafidain  
University College for  
Sciences

## دور أبعاد إدارة الجودة الشاملة في تحسين الأداء التسويقي - بحث ميداني في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية - كيما ديا في وزارة الصحة العراقية

أ.د. معز بلعج

[moez.bellaaj@isaas.usf.tn](mailto:moez.bellaaj@isaas.usf.tn)

عادل ماجد ميس العتابي

[adel.majid@gmail.com](mailto:adel.majid@gmail.com)

جامعة صفاقس - تونس

### معلومات البحث

#### تواترخ البحث:

تاريخ تقديم البحث: 2024/2/20  
تاريخ قبول البحث: 2024/3/24  
تاريخ رفع البحث على الموقع: 2024 /

### المستخلص

يهدف هذا البحث إلى بيان دور أبعاد إدارة الجودة الشاملة في تحسين الأداء التسويقي من خلال دراسة ميدانية في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيما ديا في وزارة الصحة العراقية. حيث اعتمد البحث على وجه الخصوص المنهج الوصفي التحليلي، كما تألف مجتمع البحث من الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيما ديا في وزارة الصحة العراقية، وشملت عينة البحث موظفي الشركة وقد تم توزيع 200 استمارة وتم استرجاع (160) استمارة صالحة للتحليل الإحصائي، حيث تم اختبار فرضيات البحث التي توصلت إلى:

.1. توجد علاقة ذات دلالة احصائية عند مستوى معنوية 0.05 بين التركيز على الموارد البشرية والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيما ديا في وزارة الصحة العراقية.

.2. توجد علاقة ذات الدلالة الإحصائية عند مستوى معنوية 0.05 بين التركيز على الزبون والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيما ديا في وزارة الصحة العراقية.

.3. توجد علاقة ذات الدلالة الإحصائية عند مستوى معنوية 0.05 بين التخطيط الاستراتيجي والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيما ديا في وزارة الصحة العراقية.

**الكلمات المفتاحية:**  
إدارة الجودة الشاملة، الأداء التسويقي،  
الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات  
الطبية، كيما ديا، وزارة الصحة العراقية.

**للمراسلة:**  
عادل ماجد ميس العتابي  
[adel.majid@gmail.com](mailto:adel.majid@gmail.com)

doi: <https://doi.org/10.55562/jrucs.v55i1.634>

### المقدمة

لقد بات العالم اليوم يتميز بتغيرات اقتصادية واجتماعية عدّة مثل الانتقال نحو اقتصاد السوق وما ينبع عن ذلك من تحرير التجارة الخارجية والصراع نحو تحقيق الميزة التنافسية وكسب رضا الزبائن (البرواري، النقشبendi، 2013، ص21)، هذا بالإضافة إلى التطور التكنولوجي الهائل وانفجار ثورة الاتصالات والمعلومات، هذا ما فرض على المؤسسات التعليش مع هذه التطورات من أجل البقاء والاستمرار والبحث دائماً عن كسب رضا الزبائن وولائهم من خلال التركيز على الجانب التسويقي داخل المؤسسة (محمود، 2013، ص24). وتشكيل المزيج التسويقي بما يتلاءم مع حاجات الزبائن (غواري، 2016، ص168). إلا أن ذلك لا يكفي بل أن دخول الجودة على المنتج بات المحرّك الأساس للعملية التسويقية.

بعد أن كانت الجودة تخص المنتج النهائي فقط ولا تتعدى الوظيفة الانتاجية، فحالياً أصبحت تخص كل الوظائف والمستويات في المؤسسة (عواطف، 2009، ص35)، وظهر بما يسمى إدارة الجودة الشاملة، التي تعتبر نظاماً متكاملاً مع كل الوظائف في المؤسسة الادارية منها الانتاجية والتسويقية (رواية، 2009، ص24)، وبالتالي فإن تبنيها يتطلب تغيرات جذرية و شاملة ومستمرة في كافة النشاطات.

### اهداف البحث

يهدف البحث بشكل رئيسي إلى دراسة أبعاد إدارة الجودة الشاملة في تحسين الأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيما ديا في وزارة الصحة العراقية. وتتفق عن الهدف الرئيسي الاهداف الفرعية التالية:

1. بيان العلاقة بين التركيز على الموارد البشرية والأداء التسويقي في الشركة محل البحث.
2. بيان العلاقة بين التركيز على الزبون والأداء التسويقي في الشركة محل البحث.
3. بيان العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي والأداء التسويقي في الشركة محل البحث.

#### أهمية البحث

يتناول البحث موضوعاً مهماً في الوقت الحالي، وذلك نظراً لما تواجهه المؤسسات من تحديات مما فرض عليها تبني أساليب إدارية فعالة كإدارة الموارد البشرية وأبعادها التي تمثل في التركيز على الموارد البشرية، والتركيز على الزبون، والتخطيط الاستراتيجي، والتي تعتبر قادرة على التغلب على ما يعترض الشركة من مشاكل وقدرتها على تحسين الأداء التسويقي، لذلك تظهر أهمية البحث في تطبيق أبعاد إدارة الجودة الشاملة في تحسين الأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيماديا في وزارة الصحة العراقية.

#### إشكالية البحث

باعتبار أن الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيماديا في وزارة الصحة العراقية بعيدة كل البعد عن تطبيق برنامج إدارة الجودة الشاملة بكل مرتكزاته، إلا أنها نجد بعضها يرتكز على بعض المبادي أو المرتكزات في عمليات التسخير، لذلك تمحورت مشكلة البحث بالجودة طرح إشكالية أساسية مفادها: هل يوجد دور لأبعاد إدارة الجودة الشاملة في تحسين الأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيماديا في وزارة الصحة العراقية؟

#### فرضيات البحث

1. **الفرضية الأولى:** لا توجد علاقة ذات الدلالة إحصائية عند المستوى معنوية 0.05 بين التركيز على موارد البشرية والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيماديا في وزارة الصحة العراقية.
2. **الفرضية الثانية:** لا توجد علاقة ذات الدلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 بين التركيز على الزبون والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيماديا في وزارة الصحة العراقية.
3. **الفرضية الثالثة:** لا توجد علاقة ذات الدلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 بين التخطيط الاستراتيجي والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيماديا في وزارة الصحة العراقية.

#### مجتمع البحث

يتتألف مجتمع البحث من الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيماديا في وزارة الصحة العراقية، وتكون مجتمع البحث من 200 موظف.

#### عينة البحث

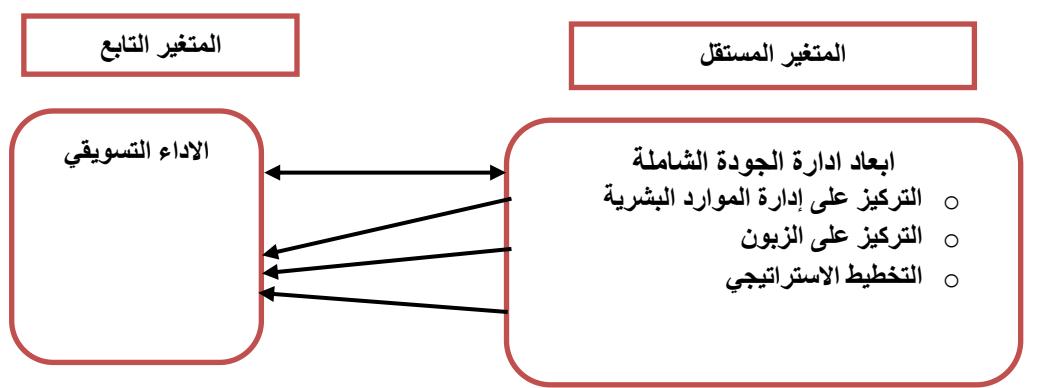
شملت عينة البحث موظفي الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيماديا في وزارة الصحة العراقية، وقد تم توزيع 200 استمارة وتم استرجاع 160 استمارة صالحة للتحليل الاحصائي.

#### منهج البحث

من أجل الاجابة عن إشكالية وتساؤلات البحث تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي الموافق للدراسة.

#### انموذج البحث

يمكن توضيح العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع في النموذج في الشكل التالي:



يمثل العلاقة:  $\longleftrightarrow$   
يمثل الاثر:  $\longleftarrow$

المصدر: من إعداد الباحث بالاستناد إلى دراسة صونية، 2016، دراسة بن حياهم، 2022.

شكل (1): انموذج البحث

#### تحكيم الاستبيان

قبل أن تصاغ استمارنة البحث في شكلها النهائي تم مراجعتها وتحكيمها من طرف مجموعة من أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعات العراقية في مجال الاختصاص، لإبداء ملاحظاتهم، وقد أخذنا بعين الاعتبار كافة الملاحظات والتوصيات، وعلى أساس

ذلك قمنا بإعادة صياغة بعض العبارات، وإضافة بعض التعديلات الضرورية، لتخرج الاستماراة في نسختها النهائية التي اعتمد في البحث.

### صدق الاتساق الداخلي

تم حساب معامل الاتساق الداخلي لمعرفة مدى اتساق عبارات الاستماراة وصدقها، ومعرفة مدى انسجام العبارات وملائمتها لتفسير وقياس ما أعددت لقياسه، ومدى ملائمة كل عبارة للمحور الذي تنتهي إليه وذلك بحسب معامل الارتباط بيرسون، حيث يكون الارتباط موجود إذا كان مستوى الدلالة أقل من مستوى المعنوية 0.05، بين الدرجة لكل عبارة للدرجة الكلية للمحور والذي تنتهي إليه. ولقد تم احتساب صدق الاتساق ل هذه الفقرات الاستبيان لعينة البحث والبالغة عددها 20 فقرة، وذلك بحسب المعاملات ارتباط بين كل فقرة والدرجة الكلية للمحور الذي ينتهي إليه بماوضح فيه الجدول التالي:

**جدول (1): صدق الاتساق الداخلي لعبارات محاول الاستبيان**

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	العبارات
<b>التركيز على إدارة الموارد البشرية</b>		
<b>0.000</b>	<b>0.917</b>	1. تمنح الشركة الموظفين فيها الصلاحية الازمة لاداء العمليات وعمل ما هو ضروري فقط
<b>0.000</b>	0.912	2. تنتهج الشركة إقامة دورات تدريبية متقدمة للعاملين فيها لتطوير مهاراتهم وقدراتهم في مجال عمل الشركة
<b>0.000</b>	0.932	3. تبني الشركة مدخل العمل في اتخاذ القرارات الهامة لتنمية الشعور بالمسؤولية لدى الموظفين فيها
<b>0.000</b>	0.845	4. تسعى الشركة لرفع روح المشاركة الذاتية لجميع الموظفين
<b>0.000</b>	0.936	5. تلجأ الشركة انتهاج سياسة تقديم المكافأة التشجيعية والترقيات للأفراد بغية تحسين أدائهم وبالجودة المطلوبة
<b>التركيز على الزبون</b>		
<b>0.000</b>	<b>0.824</b>	6. تبني الشركة سياسة إشراف الزبون في عملية تصميم الخدمة وتقدمها لمعرفة وإدراك حاجاته.
<b>0.000</b>	0.635	7. يعمل المصرف على عدم التفريغ بين الزبون الداخلي والخارجي وإعارتهم نفس القدر من الاهتمام بصفتهم الأساس في عملها وسر بقائها
<b>0.000</b>	0.634	8. تلجأ إدارة الشركة لوضع الزبون في قلب تصميم وتحسين جودة الخدمات ومدخل لتحسين العمليات
<b>0.000</b>	0.801	9. تسعى إدارة الشركة لتلبية متطلبات زبائنها على وفق التغيرات الحاصلة في السوق
<b>0.000</b>	0.705	10. تقوم إدارة الشركة بوضع استراتيجيات تمكنها من جمع البيانات الخاصة بالزبائن
<b>التخطيط الاستراتيجي</b>		
<b>0.000</b>	<b>0.852</b>	11. يعد التخطيط الاستراتيجي القلب النابض لبقاء الشركة واستمرارها في إنجاز نشاطاتها وأهدافها
<b>0.000</b>	0.863	12. تعمل الشركة وفق خطة استراتيجية تضعها كمنطق أساسى لمزاولة أعمالها وتصحيح الخطة متى ما اقتضت الحاجة لتعديلها وتقدمها بالشكل الصحيح
<b>0.000</b>	0.745	13. تسعى إدارة الشركة لتقدير الخطة الاستراتيجية للإدارة الجودة بالشكل الذي يعطيها القدرة على دعم واسناد الميزة التنافسية المستدامة
<b>0.000</b>	0.635	14. تطبق الشركة استراتيجية الاستجابة السريعة للتغيرات البيئية
<b>0.000</b>	0.608	15. تمتلك إدارة الشركة القدرة على تشخيص نقاط القوة والضعف لديها وتحديد الفرص والتهديدات الخارجية المحيطة بها
<b>الاداء التسويقي</b>		
<b>0.000</b>	<b>0.789</b>	16. تحوز الشركة على حصة سوقية لا يأس بها مقارنة بالمنافسين
<b>0.000</b>	0.785	17. تتزايد أرباح الشركة بعد تبني منهاج إدارة الجودة الشاملة
<b>0.000</b>	0.912	18. تعمل الشركة على تحسين الخدمات والمنتجات الخاصة بالشركة
<b>0.000</b>	0.745	19. تسارع الشركة في الرد على شكاوى الزبائن وتصحيح الأخطاء إن وجدت
<b>0.000</b>	0.856	20. للشركة القدرة على التنبؤ باحتياجات الزبائن

### المصدر: إعداد الباحث بالاستناد لمخرجات SPSS

ليتضح بهذا من خلال الجدول المذكور أعلاه أن قيم معامل الارتباط لكل عبارة في عبارات محاول الاستبيان لمحورها مع موجبة ودالة إحصائيًا وذلك ما تثبته قيمة مستوى الدلاله الإحصائية، والتي هي أقل من 0.05، مما يدل على صدق اتساقها مع محورها وبالتالي نعتمد على كل العبارات لصلاحيتها من خلال نتائج التحليل الإحصائي لكل العبارات .

### ثبات أداة البحث

للتحقيق من ثبات أداة البحث تمت الاستعانة بمعامل ألفا كرونباخ لعبارات الاستبيان، والجدول الآتي يوضح قيمته:

### جدول (2): قيمة معامل الثبات ألفا كرونباخ لمتغيرات البحث

الرقم	المعابر	معامل ألفا كرونباخ	عدد العبارات
1	التركيز على الموارد البشرية	0.873	5
2	التركيز على الزبون	0.857	5
3	التخطيط الاستراتيجي	0.865	5
4	الأداء التسويقي	0.845	5
	جميع المحاور	0.86	20

المصدر: إعداد الباحث بالاستناد لمخرجات الد - SPSS

يتضح من خلال الجدول اعلاه بأن معامل ألفا كرونباخ لكل المحاور وهو 0.86 أي ما نسبته 86% وكان القيمة هي الأعلى من القيم التي تتقل عندها درجة اعتمادية وبالغة 70%， تعتبر هذه النسبة جيدة لأغراض البحث العلمي، وهذا يؤشر على تمنع الاستبيان بدرجة عالية من الثبات، ويمكن الاعتماد عليها في التطبيق الميداني للدراسة.

### نتائج التحليل الاحصائي

عند عملية تحليل للبيانات مجتمعة تم تقييم المتosteats الحاسبي لإجابات الأفراد عبر سلم التقييم والذي قسم بدوره إلى خمسة مجالات لعرض تحديد الدرجة الموافقة وذلك على النحو الآتي :

### جدول (3): سلم التقييم

الفئات	درجة مقياس ليكرت
1.80-1	لا اوافق بشدة
2.60-1.8	لا اوافق
3.40-2.60	متحايد
4.20-3.40	اوافق
5-4.20	اوافق بشدة

المصدر: عز عبد الفتاح، مقدمة في الاحصاء الوصفي والاستدلالي باستخدام SPSS، خوارزم علمية للنشر وتوزيع، السعودية، 2008، ص 541.

### التركيز على الموارد البشرية

### جدول (4): التركيز على الموارد البشرية

المرتبة	الأهمية النسبية	نتيجة الفقرة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المتغيرات
الثانية	%82.8	الموافقة	0.797	4.14	تمنح الشركة الموظفين فيها الصلاحية الازمة لأداء العمليات وعمل ما هو ضروري فقط
الخامسة	%78.6	الموافقة	0.753	3.93	تنتهي الشركة بإقامة دورات تدريبية تخصصية متطرفة للعاملين فيها لتطوير مهاراتهم وقدراتهم في مجال عمل الشركة
الاولى	%87.6	الموافقة	0.815	4.38	تتبني الشركة مدخل العمل في اتخاذ القرارات الهامة لتنمية الشعور بالمسؤولية لدى الموظفين فيها
الثالثة	%80.8	الموافقة	0.685	4.04	تسعى الشركة لرفع روح المشاركة الذاتية لجميع الموظفين
الرابعة	%80.6	الموافقة	0.695	4.03	تلـجـاـ الشـرـكـةـ اـنـتـهـاـجـ سـيـاسـةـ تـقـدـيمـ المـكـافـأـةـ التـشـجـيـعـيـةـ وـالـتـرـقـيـاتـ لـلـأـفـرـادـ بـغـيـةـ تـحـسـينـ أـدـائـهـ وـبـالـجـوـدـةـ الـمـطـلـوـبـةـ
%82		الموافقة	0.682	4.10	المتوسط العام للمحور

المصدر: إعداد الباحث بالاستناد لمخرجات الد - SPSS

تبين من خلال الجدول اعلاه أن العبارة التي تنص على أنه "تتبني الشركة مدخل العمل في اتخاذ القرارات الهامة لتنمية الشعور بالمسؤولية لدى الموظفين فيها" قد أنت في المرتبة الاولى، وكانت آراء عينة البحث متوافقة على مضمونها بنسبة مؤوية (%)87.6، حيث تمثل متوسطها الحسابي (4.38)، وانحرافها المعياري (0.815)، أما العبارة التي تنص على "تنتهي الشركة بإقامة دورات تدريبية تخصصية متطرفة للعاملين فيها لتطوير مهاراتهم وقدراتهم في مجال عمل الشركة" فأنت في المرتبة الخامسة وكانت آراء عينة البحث متوافقة على مضمونها بنسبة مؤوية (%)78.6، حيث تمثل متوسطها الحسابي (3.93)، وانحرافها المعياري (0.753).

## التركيز على الزيون

**جدول (5): التركيز على الزيون**

المرتبة	الاهمية النسبية	نتيجة الفقرة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المتغيرات
الخامسة	%77.6	الموافقة	0.725	3.88	تتبّن الشركة سياسة إشراك الزيون في عملية تصميم الخدمة وتقديمها لمعرفة وإدراك حاجاته.
الثالثة	%83.6	الموافقة	0.828	4.18	تعمل الشركة على عدم التفريق بين الزيون الداخلي والخارجي وإعاراتهم نفس القدر من الاهتمام بصفتهم الاساس في عملها وسر بقائها
الاولى	%91.2	الموافقة	0.881	4.56	تلجأ إدارة الشركة لوضع الزيون في قلب تصميم وتحسين جودة الخدمات ومدخل لتحسين العمليات
الثانية	%89.4	الموافقة	0.890	4.47	تسعى إدارة الشركة لتلبية متطلبات زبائنها على وفق التغييرات الحاصلة في السوق
الرابعة	%79.6	الموافقة	0.731	3.98	تقوم إدارة الشركة بوضع استراتيجيات تمكنها من جمع البيانات الخاصة بالزيون
%84.2		الموافقة	0.717	4.21	المتوسط العام للمحور

المصدر: إعداد الباحث بالاستناد لمخرجات SPSS

تبين من خلال الجدول اعلاه أن العبارة التي تنص على أنه "تلجأ إدارة الشركة لوضع الزيون في قلب تصميم وتحسين جودة الخدمات ومدخل لتحسين العمليات" قد أتت في المرتبة الاولى، وكانت آراء عينة البحث متوافقة على مضمونها بنسبة مئوية (91.2%)، حيث تمثل متوسطها الحسابي (4.56)، وانحرافها المعياري (0.881)، أما العبارة التي تنص على "تتبّن الشركة سياسة إشراك الزيون في عملية تصميم الخدمة وتقديمها لمعرفة وإدراك حاجاته" فأتت في المرتبة الخامسة وكانت آراء عينة البحث متوافقة على مضمونها بنسبة مئوية (77.6%)، حيث تمثل متوسطها الحسابي (3.88)، وانحرافها المعياري (0.725).

## التخطيط الاستراتيجي

**جدول (6): التخطيط الاستراتيجي**

المرتبة	الاهمية النسبية	نتيجة الفقرة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المتغيرات
الثانية	%88.8	الموافقة	0.874	4.44	يعد التخطيط الاستراتيجي القلب النابض لبقاء الشركة واستمرارها في إنجاز نشاطاتها وأهدافها
الثالثة	%88.4	الموافقة	0.955	4.42	تعمل الشركة وفق خطة استراتيجية تضعها كمنطق اساسي لمزاولة أعمالها وتصحيح الخطة متى ما اقتضت الحاجة لتعديلها وتقديمها بالشكل الصحيح
الخامسة	%81.6	الموافقة	0.861	4.08	تسعى إدارة الشركة لتقديم الخطة الاستراتيجية لإدارة الجودة بالشكل الذي يعطيها القدرة على دعم واسناد الميزة التنافسية المستدامة
الاولى	%89.2	الموافقة	0.957	4.46	تطبق الشركة استراتيجية الاستجابة السريعة للتغيرات البيئية
الرابعة	%87.6	الموافقة	0.950	4.38	تمتلك إدارة الشركة القدرة على تشخيص نقاط القوة والضعف لديها وتحديد الفرص والتهديدات الخارجية المحيطة بها
%87		الموافقة	0.872	4.35	المتوسط العام للمحور

المصدر: إعداد الباحث بالاستناد لمخرجات SPSS

تبين من خلال الجدول اعلاه أن العبارة التي تنص على أنه "تطبق الشركة لاستراتيجية الاستجابة السريعة للتغيرات البيئية" قد أتت في المرتبة الاولى، وكانت آراء عينة البحث متوافقة على مضمونها بنسبة مئوية (89.2%)، حيث تمثل متوسطها الحسابي (4.46)، وانحرافها المعياري (0.957)، أما العبارة التي تنص على "تسعى إدارة الشركة لتقديم الخطة الاستراتيجية لإدارة الجودة بالشكل الذي يعطيها القدرة على دعم واسناد الميزة التنافسية المستدامة" فأتت في المرتبة الخامسة وكانت آراء عينة البحث متوافقة على مضمونها بنسبة مئوية (81.6%)، حيث تمثل متوسطها الحسابي (4.08)، وانحرافها المعياري (0.861).

### الاداء التسويقي

**جدول (7): الاداء التسويقي**

المرتبة	الاهمية النسبية	نتيجة الفقرة	الاتحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المتغيرات
الثالثة	%87.2	الموافقة	0.908	4.36	تحوز الشركة على حصة سوقية لا يأس بها مقارنة بالمنافسين
الرابعة	%83.8	الموافقة	0.773	4.19	تزايد أرباح الشركة بعد تبني منهج إدارة الجودة الشاملة
الخامسة	%79.8	الموافقة	0.714	3.99	تعمل الشركة على تحسين الخدمات والمنتجات الخاصة بالشركة
الاولى	%89.4	الموافقة	0.793	4.47	تسارع الشركة في الرد على شكاوى الزبائن وتصحيح الاخطاء إن وجدت
الثانية	%88.6	الموافقة	0.942	4.43	للشركة الفرقة على التبؤ باحتياجات الزبائن
	%85.8	الموافقة	0.734	4.29	المتوسط العام للمحور

المصدر: إعداد الباحث بالاستناد لمخرجات الدـ SPSS

تبين من خلال الجدول اعلاه أن العبارة التي تنص على أنه "تسارع الشركة في الرد على شكاوى الزبائن وتصحيح الاخطاء" قد أتت في المرتبة الاولى، وكانت آراء عينة البحث متواقة على مضمونها بنسبة مؤوية (89.4%)، حيث تمثل متوسطها الحسابي (4.47)، وانحرافها المعياري (0.793)، أما العبارة التي تنص على "تعمل الشركة على تحسين الخدمات والمنتجات الخاصة بالشركة" فأتت في المرتبة الخامسة وكانت آراء عينة البحث متواقة على مضمونها بنسبة مؤوية (79.8%)، حيث تمثل متوسطها الحسابي (3.99)، وانحرافها المعياري (0.714).

### اختبار الفرضيات

- **اختبار الفرضية الاولى:** اوجدت العلاقة ذات الدالة الإحصائية عند مستوى معنوية 0.05 بين التركيز على الموارد البشرية والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيماديا في وزارة الصحة العراقية.

**جدول (8): اختبار الفرضية الاولى**

الدالة الاحصائية	معامل الارتباط	المتوسط الحسابي	المتغيرات
0.000	0.368	4.10	التركيز على الموارد البشرية
		4.29	الأداء التسويقي

المصدر: إعداد الباحث بالاستناد لمخرجات الدـ SPSS

يوضح الجدول نتائج اختبار معامل الارتباط بيرسون لمعرفة ما إذا كانت توجد علاقة بين متغيرات الفرضية، فقد بلغت قيمة المتوسط الحسابي لمتغير التركيز على الموارد البشرية 4.10، ولمتغير الاداء التسويقي 4.29، ما يعني أن الاداء التسويقي مرتبط ببعد التركيز على الموارد البشرية، كما أنه بلغت قيمة معامل الارتباط بيرسون 0.368، مما يدل على أنه توجد علاقة موجبة بين متغيرات الفرضية ولكن هذه العلاقة مقبولة، وهي الدالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.00.000 مما يدل على قبول الفرضية و التي نصت على أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند المستوى معنوية 0.05 بين التركيز على موارد البشرية والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيماديا في وزارة الصحة العراقية.

- **اختبار الفرضية الثانية:** اوجدت العلاقة ذات الدالة الإحصائية عند المستوى معنوية 0.05 بين التركيز على الزبون والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيماديا في وزارة الصحة العراقية.

**جدول (9): اختبار الفرضية الثانية**

الدالة الاحصائية	معامل الارتباط	المتوسط الحسابي	المتغيرات
0.000	0.544	4.21	التركيز على الزبون
		4.29	الأداء التسويقي

المصدر: إعداد الباحث بالاستناد لمخرجات الدـ SPSS

يوضح الجدول نتائج اختبار معامل الارتباط بيرسون لمعرفة ما إذا كانت توجد علاقة بين متغيرات الفرضية، فقد بلغت قيمة المتوسط الحسابي لمتغير التركيز على الزبون 4.21 ولمتغير الاداء التسويقي 4.29، ما يعني أن الاداء التسويقي مرتبط ببعد التركيز على الزبون، كما أنه بلغ قيمة معامل الارتباط بيرسون 0.544 مما يدل على أنه توجد علاقة موجبة بين متغيرات الفرضية ولكن هذه العلاقة متوسط ، وهي الدالة إحصائية عند المستوى للدلالة 0.000. مما يعني قبول الفرضية التي تنص على أنه: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 بين التركيز على الزبون والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيماديا في وزارة الصحة العراقية.

- **اختبار الفرضية الثالثة:** اوجدت هذه علاقة ذات الدالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 بين التخطيط الاستراتيجي والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيماديا في وزارة الصحة العراقية.

**جدول (10): اختبار الفرضية الثالثة**

الدالة الاحصائية	معامل الارتباط	المتوسط الحسابي	المتغيرات
0.000	0.838	4.35	التخطيط الاستراتيجي
		4.29	الأداء التسويقي

المصدر: إعداد الباحث بالاستناد لمخرجات SPSS

يوضح الجدول نتائج اختبار معامل الارتباط بيرسون لمعرفة ما إذا كان توجد علاقة ما إذا كان توجد علاقة بين متغيرات الفرضية، فقد بلغت قيمة المتوسط الحسابي لمتغير التخطيط الاستراتيجي 4.35 ولمتغير الأداء التسويقي 4.29، ما يعني أن الأداء التسويقي مرتبط ببعد التخطيط الاستراتيجي، كما أنه بلغت قيمة معامل الارتباط بيرسون 0.838، مما يدل على أنه توجد علاقة موجبة بين متغيرات الفرضية ولكن هذه العلاقة قوية، وهي الدالة الإحصائية عند المستوى دالة 0.000. مما يعني قبول الفرضية التي تنص على أنه: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 بين التخطيط الاستراتيجي والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية كيماديا في وزارة الصحة العراقية.

**الاستنتاجات**

بناء على ما توصل إليه البحث يمكن الخروج بالاستنتاجات التالية:

1. اتخذت هذه الدالة الإحصائية عند مستوى معنوية 0,05 بين تركيز الموارد البشرية والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية (كيماديا) في وزارة الصحة العراقية.
2. استدللت هذه العلاقة ذات الدالة الإحصائية عند مستوى معنوية 0,05 بين التركيز على الزبون والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية (كيماديا) في وزارة الصحة العراقية.
3. اتخذت هذه العلاقة دلالة احصائية عند مستوى معنوية 0,05 بين التخطيط الاستراتيجي والأداء التسويقي في الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية (كيماديا) في وزارة الصحة العراقية.
4. أن الشركة محل البحث تحاول تخفيض تكاليف منتجاتها وخدماتها، عبر الاستفادة من الزبائن المتزايدة.
5. تعمل الشركة على الاهتمام بنظام الجودة وتحسين عملياتها وتتبع حاجات ورغبات زبائنها في إطار متابعة مستويات رضى الزبائن عن جودة منتجاتها الموجودة في السوق.
6. تستجيب الشركة محل البحث لاحتاجات الزبائن وهذا يعود لطبيعة عمل الشركة التي لا بد أن تكون مرنة أكثر في التعامل والاستجابة لاحتاجات الزبائن.
7. أن الشركة تمتلك القرة على تشخيص نقاط القوة والضعف لديها وتحديد الفرص والتهديدات الخارجية المحاطة بها.
8. أن الشركة تعمل وفق خطة استراتيجية تضعها كمنطق أساسى لمزاولة أعمالها وتصحيح الخطة متى ما اقتضت الحاجة لتعديلها وتقديمها بالشكل الصحيح.

**الوصيات**

بناء على الاستنتاجات الاستطلاعية للبحث نوصي بما يلي:

1. توفير الدعم المادي والبشرى اللازمة لتطبيق إدارة الجودة الشاملة في الشركة محل البحث.
2. القيام بدورات تدريبية في مجال إدارة الجودة الشاملة والموارد البشرية لجميع الموظفين في مختلف المستويات.
3. الاعتماد على وجهة نظر الزبائن في تحديد مستوى الأداء التسويقي.
4. العمل على رفع روح المشاركة الذاتية لجميع الموظفين من خلال تحفيز المعنوي لهم.
5. التأكيد على ضرورة انتهاج سياسة تقييم المكافآت التشجيعية والترقيات للأفراد بغية تحسين أدائهم وبالجودة المطلوبة.

**المصادر العربية**

- [1] بن حياهم آية ريان، سعاديّة جيهان، (2022)، "دور ادار الجودة الشاملة في تحسين الاداء التسويقي"، رسالة ماجستير، جامعة 8 ماي، 1945 قالمة، الجزائر
- [2] البرواري، نزار عبد المجيد، النقشبendi، فارس، (2013)، التسويق المبني على المعرفة مدخل الاداء التسويقي المتميز، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، عمان.
- [3] راوية، حسن، سلطان، محمد، (2014)، إدارة الموارد البشرية، دار التعليم الجامعي للطباعة والنشر والتوزيع، مصر.
- [4] صونية، كيلاني، (2016)، "استراتيجية الجودة الشاملة ودورها في تحسين الاداء التسويقي"، اطروحة دكتوراه، جامعة باتنه، الجزائر.
- [5] عواطف، إبراهيم الحداد، (2009)، إدارة الجودة الشاملة، ط1، دار الفكر للنشر والتوزيع، عمان.
- [6] عز عبد الفتاح، (2008)، مقدمة في الاحصاء الوصفي والاستدلالي باستخدام SPSS، خوازم العلمية للنشر والتوزيع، السعودية.
- [7] غواري، ملكية، (2016)، إدارة الجودة الشاملة في خدمات الرعاية الصحية، دار اليازوري للنشر والتوزيع، عمان.
- [8] محمود، محمد، (2013)، التسويق الاستراتيجي للخدمات، ط3، دار الوراق للنشر والتوزيع، عمان.

AL- Rafidain  
University College

PISSN: (1681-6870); EISSN: (2790-2293)

## Journal of AL-Rafidain University College for Sciences

Available online at: <https://www.jrucs.iq>**JRUCS**Journal of AL-Rafidain  
University College for  
Sciences

# The Role of the Dimensions of Total Quality Management in Improving Marketing Performance - Field Research in the General Company for Marketing of Medicines and Medical Supplies - Kimadia - In the Iraqi Ministry of Health

**Prof. Moez BELLAJ**[moez.bellaaj@isaas.usf.tn](mailto:moez.bellaaj@isaas.usf.tn)**Adel M. Mamys**[adelmajid24@gmail.com](mailto:adelmajid24@gmail.com)

Tunisi. University of Sfax

**Article Information****Article History:**

Received: February, 20, 2024

Accepted: March, 24, 2024

Available Online:

**Abstract**

*The purpose of the current study was to demonstrate the role of the dimensions of total quality management in improving marketing performance. through a field study at the Iraqi Ministry of Health's General Company for Marketing Medicines and Medical Supplies, Kimadia. The descriptive analytical method was used in the study. The General Company for Marketing Pharmaceuticals and Medical Supplies, Kimadia, in the Iraqi Ministry of Health, comprised the study population. Employees of the company were included in the study sample. 200 questionnaires were distributed and 160 valid questionnaires were retrieved for statistical analysis. After testing the study's hypotheses, I came to the following conclusion:*

1. *The focus on human resources and marketing success in the General Company for Marketing Medicines and Medical Supplies Kimadia of the Iraqi Ministry of Health is statistically significantly correlated at a significance level of 0.05.*
2. *At a significance level of 0.05, there is a statistically significant correlation between marketing success and customer focus at the General Company for Marketing Medicines and Medical Supplies Kimadia of the Ministry of Health in Iraq.*
3. *At a significance level of 0.05, there is a statistically significant correlation between marketing performance and strategic planning at the General Company for Marketing Medicines and Medical Supplies, Kimadia, inside the Ministry of Health of Iraq.*

**Correspondence:**Adel M. Mamys  
[adelmajid24@gmail.com](mailto:adelmajid24@gmail.com)doi: <https://doi.org/10.55562/jrucs.v55i1.634>