

**تأثير برنامج بناء القدرات في التعليم الابتدائي والثانوي (التقييم الخارجي) في
مستوى تقييم اداء معلمي التربية الرياضية**

احمد جاسم سليمان المديرية العامة للتربية في محافظة نينوى / العراق

ahmedeggsl@gmail.com

تاريخ قبول النشر (٢٠٢١/١١/٧)

تاريخ تسليم البحث (٢٠٢١/٩/١)

DOI: (10.33899/rjss.2022.175911)

الملخص

تحدد تغيرات كبيرة في نظام التعليم في العراق، تهدف هذه التغيرات إلى ضمان تحسين جودة التعليم في المدارس بالتعاون مع المجلس الثقافي البريطاني، إذ بعد هذا المجلس أحدى المنظمات الدولية الرائدة في المملكة المتحدة المتخصصة في مجال التعليم والعلاقات الثقافية، حيث تلقت المدارس كلها في وسط وجنوب العراق، تقييمًا خارجياً من قبل لجنة مكونة من ثلاثة مشرفين تربويين في العام الدراسي (٢٠١٨ - ٢٠١٩) والعام الدراسي (٢٠١٩ - ٢٠٢٠) حيث وفرت عملية التقييم ولأول مرة تقييمًا موضوعيًا لأداء كل مدرسة وفاعليتها بموجب المعايير الخمسة والعشرين للمدارس. ويهدف البحث على التعرف على درجة التقييم السنوي لمعلم التربية الرياضية على وفق استماره تقييم الأداء بعد تطبيق البرنامج . إذ استخدم الباحث المنهج التجريبي لملاءنته طبيعة البحث، واشتمل المجتمع البحث على معلمى التربية الرياضة في مماثلة وزارة التربية في اربيل والبالغ عددهم (١٠٢) وموزعين على (١١٦) مدرسة . واشتملت عينة البحث على (١٠) معلمين موزعين على (١٠) مدارس للنازحين وهي: (الوحدة، والشمس ٣، والشمس ١، ولانا الاهلية، وهناؤ، وشهداء الامارات، وسيجالة، والهويرة، والمظفرية، وصلاح الدين) وقد عولجت البيانات إحصائيا ، وقد توصل الباحث إلى صلاحية برنامج التقييم الخارجي في زيادة درجات التقييم السنوي لمعلمى التربية الرياضية .

الكلمات المفتاحية : القدرات، التقييم الخارجي، معلمى، اربيل.

The effect of the capacity-building program in primary and secondary education (external evaluation) on the level of performance evaluation of physical education teachers

Ahmed Jassim Suleiman

The General Directorate of Education in Nineveh

Governorate / Iraq

ahmedeggsl@gmail.com

Received Date (01/09/2021)

Accepted Date (07/11/2021)

DOI: (10.33899/rjss.2022.175911)

ABSTRACT

Significant changes are occurring in the education system in Iraq. These changes aim to ensure the improvement of the quality of education in schools in cooperation with the British Council, as this council is one of the leading international organizations in the United Kingdom specialized in the field of education and cultural relations, as every school in central and southern Iraq received An external evaluation

by a committee of three educational supervisors in the academic year (2018-2019) , and year(2019-2020) where the evaluation process provided, for the first time, an objective assessment of each school's performance and effectiveness in accordance with the twenty-five standards for schools. The research aims to identify the degree of annual evaluation of the physical education teacher according to the form of performance evaluation after the application of the program. The researcher used the experimental method for its suitability to the nature of the research. The research community included teachers of sports education in the representation of the Ministry of Education in Erbil, whose number is (102) and distributed over (116) schools. The research sample included (10) teachers distributed among 10 schools for the displaced, namely (Al-Wehdah, Al-Shams 3, Al-Shams 1, Lana Al-Ahlia, Hataw, the Emirates Martyrs, Sejala, Al-Huwaira, Al-Muzaffariyah, Salah Al-Din). The data were statistically treated and the researcher reached the validity of a program External evaluation in increasing the annual evaluation scores of physical education teacher.

Keywords : Teacher , Erbil, External evaluation.

١- التعريف بالبحث :

١-١ المقدمة وأهمية البحث :

ان برنامج بناء القدرات او ما يعرف بالتقييم الخارجي يركز على تطوير المناهج الوطنية لحقوق الإنسان وبناء القدرات في مجال تعليم السلام ووضع معايير وطنية للإرشاد النفسي في المدارس وإنشاء شبكة وطنية من المرشدين المدرسين المدربين، ويشار إلى البرنامج أيضاً باسم (برنامج مدارس الاتحاد الأوروبي) ، وبتمويل مشترك من الاتحاد الأوروبي. ويتم تنفيذ برنامج (بناء القدرات في التعليم الابتدائي والثانوي) من قبل المجلس الثقافي البريطاني وبدعم من وزارة التربية والتعليم في العراق وعن طريق الاشراف التربوي من خلال تشكيل لجان تقوم بزيارة المدارس على مدى يومين او ثلاثة ايام، حيث يهدف البرنامج إلى تحسين جودة نظام التعليم في العراق وتسهيل الوصول إليه. فهو يعزز القدرة المؤسسية لإدارة التعليم على المستوى المركزي والمحلية، وبيني على العمل السابق الذي جرى مع الاتحاد الأوروبي ما بين الأعوام (٢٠١١-٢٠١٤) والمسمى بـ (تحسين جودة التعليم في العراق)

ان أهمية البحث تكمن في المفهوم الجديد للتقويم الخارجي او ما يعرف ببرنامج بناء القدرات في التعليم الابتدائي والثانوي الذي ينظر إلى المدرسة كمؤسسة واحدة، وان المعلمين والعاملين على المدرسة أن يقوموا بأدوار مختلفة تزيد من عطاء وابداع العاملين والكادر التدريسي للسابق في الحصول على اعلى نقاط في التقييم عند الاشراف التربوي، اذ يعد التقييم الخارجي الخطة التطويرية للمدرسة وهي عملية تحديد أهم الأولويات لتحسين المدرسة في ضوء التقييم الذاتي للمعلم والمدرسة ورؤيتها للتطوير في المستقبل من خلال معرفة نقاط القوة والضعف في المدرسة ومحاولة الاستفادة منها .

١- مشكلة البحث :

وتمثلت باختصار على الاجابة عن التساؤلات الآتية:

- ما مدى استفادة معملي التربية الرياضية من برنامج بناء القدرات في دروس التربية الرياضية؟

- ما مدى التأثير الحاصل على درجة التقييم السنوي من قبل مشرف التربية الرياضية على المعلم؟

٢- هدف البحث :

- التعرف على مدى تأثير برنامج بناء القدرات على درجة تقييم اداء معلمي التربية الرياضية.

٣- فرضية البحث :

- وجود فروق معنوية ذات دلالة إحصائية في درجات معلمي التربية الرياضية قبل وبعد التقييم الخارجي .

٤- مجالات البحث :

- المجال البشري : معلمي التربية الرياضية في ممثلية وزارة التربية في اربيل .

- المجال الزماني : ابتداءً من ٢٠١٨/٤/٢٠ لغاية ٢٠٢١/٤/٢٠ .

- المجال المكاني : مدارس ممثلية وزارة التربية في اربيل .

٥- تحديد المصطلحات :

برنامج بناء القدرات : هو برنامج في التعليم الابتدائي والثانوي لتحسين جودة التعليم ومساواة الفرص في التعليم، تهدف هذه التغييرات إلى ضمان تحسين جودة التعليم المقدم في المدارس في جميع أرجاء البلاد. <https://bushra.annabaa.org/education/3603>

وتم تعريفه في دليل مديرى المدارس : هو عملية تتضمن الحكم على مدى جودة اداء المدرسة ، واقتراح كيفية تحسينها . (المجلس الثقافي ، ٢٠١٨ ، ٩)

معلم التربية الرياضية : عرفه (شناعة ، ٢٠١٤) بأنه: الشخص المؤهل علمياً وتربوياً لتدريس منهج التربية الرياضية للمرحلة الابتدائية، وهو المشرف على الأنشطة الداخلية والخارجية جميعها.)
شناعة، ٢٠١٤، ٥٦)

٦- إجراءات البحث :

٧- منهج البحث :

استخدم الباحث المنهج التجاري لملاعنته طبيعة البحث .

المنهج التجاري "هو تغيير معتمد ومطبّق للشروط المحددة لحادثة ما وملحوظة التغييرات الناتجة في الحادثة ذاتها وتفسيرها " . (عبد المجيد ، ٢٠٠٢ ، ١٣٨)

وتم استخدام التصميم التجاري ذات الاختبار القبلي والبعدي للمجموعة الواحدة .

٢-٢ مجتمع البحث وعينته :

ويعرف المجتمع بأنه " مجموعة العناصر والأفراد الذين ينصب عليهم الاهتمام في دراسة معينة أو مجموعة المشاهدات أو القياسات التي تم جمعها عن تلك العناصر".

(أبو صالح ، ٢٠٠٠ ، ٢٤٩)

اشتمل مجتمع البحث على معلمي التربية الرياضية في ممثية وزارة التربية في اربيل والبالغ عددهم (١٠٢) ، وموزعين على (١١٦) مدرسة . اما عينة البحث تم اختيارها بالطريقة العدمية والتي تعني "اختيار الباحث للعينة التي يرى من وجهة نظره أو وجهة نظر الخبراء أو معرفة بعض المعالم الإحصائية لمجتمع معين وخصائصه أنها تمثل المجتمع الأصلي تمثيلاً سليماً". (علاوي وراتب ، ١٩٩٩ ، ١٤٤).

واشتملت عينة البحث على (١٠) معلمين موزعين على (١٠) مدارس للنازحين وهي : (الوحدة ، والشمس ٣ ، والشمس ١ ، ولانا الاهلية ، وهناء ، وشهداء الامارات ، وسيجالة ، والهوية ، والمظفرية ، وصلاح الدين) وقد جرى تقسيم هذه العينة كما في الجدول (١) يبين تفاصيل عينة البحث ومجتمعه.

الجدول (١) يبين عينة البحث ومجتمعه

النسبة المئوية	المستبعدين	عدد المعلمين	مجموع المدارس	المدارس
% ١٠٠	١٠٢	١٠٢	١١٦	مجتمع البحث
% ٩٠.٨٠	-----	١٠	١٠	عينة البحث

٣-٢ أدوات البحث :

يشير (Cronbach، ١٩٧٠) إلى ضرورة أن يبدأ الباحث بتحديد المفاهيم البنائية التي تستند إجراءات بناء المقاييس النفسية قبل البدء بإجراءات البناء أو تطلق منها (٥٣٠ ، ١٩٧٠ ، Cronbach)

وفيما يأتي توضيح لذلك :

٢-٣-٢ استمارة تقييم اداء المعلمين :

هي استمارة خاصة لتقدير المعلمين بشكل سنوي من قبل المشرفين التربويين وهي استماراة معتمدة في وزارة التربية العراقية خاضعة لأسس علمية محكمة . ملحق (١)

٢-٣-٢ الخصائص القياسية (السايكومترية) لاستمارة تقييم اداء المعلمين :

١-٢-٣-٢ صدق المقاييس :

ويقصد بالصدق " قدرة الأداة على قياس ما وضعت لأجله أو السمة المراد قياسها ".

(باهي وصبري ، ٢٠٠٧ ، ٨٢)

وعليه فقد اعتمد الباحث على الصدق الظاهري وعلى النحو الآتي :

٤-٣-١-١ الصدق الظاهري :

الصدق الظاهري : هو هل يbedo الاختبار مناسباً وملائماً للفرد الذي يقيسه؟ وما المدى الذي تبدو فيه فقرات الاختبار مرتبطة بالمتغير الذي يقاس .

و"يقصد به مدى تمثيل بنود الاختبار للمستوى المراد قياسه" (العساف ، ١٩٩٥ ، ٤٣) .

وقد تم عرض الاستماراة على مجموعة من المختصين في مجال التربية والتعليم في وحدة الاشراف التربوي في ممثلية وزارة التربية من الاختصاصات المختلفة وبعد (٢٠) مشرفاً ومشرفة تربوية ملحق (٢) ، وحصلت على نسبة اتفاق ١٠٠% ، كون هذه الاستماراة معتمدة للمديريات العامة في المحافظات كافة كوحدة قياس ثابتة، وهي استماراة معتمدة رسمياً في وزارة التربية العراقية موضوعة من قبل متخصصين في هذا المجال وتستخدم لقياس مستويات المعلمين بشكل سنوي بالتعاون مع وحدة الاشراف التربوي .

٤-٣-٢ ثبات المقياس :

هناك طريقة إعادة الاختبار Test – Retest Method : بحيث يعطى المعلم الاختبار الذي نريد حساب معامل ثباته ثم تصحيحة وتدوين نتائجه. وبعد فترة زمنية قصيرة ويعاد فحص المعلمين بالاختبار نفسه مرة ثانية ضمن ظروف مشابهة وتصحيحة وتدوين نتائجه مرة ثانية ، ثم يحسب معامل الارتباط بين درجات مرتب التطبيق فنكون قد استخرجنا معامل ثبات الاختبار أو معامل استقرار الاختبار. (ملحم ، ٢٠١٠ ، ٣٢٩)

إذ تم استخدام طريقة إعادة الاختبار، وقد تم تطبيق استماراة التقييم على عدد على (١٠) معلمين من غير مدارس البحث عن طريق السادة المشرفين حيث ان كل مشرف تربوي في الممثلية مسؤول عن (١٠ - ١٢) مدرسة فيها لا يقل عن (١٠ - ١٤) معلم تربية رياضية، حيث تم توزيع استماراة تقييم الاداء على السادة المشرفين لاختبار (١٠) من المعلمين ضمن قاطع مسؤوليتهم لتقييمهم على وفق هذه الاستماراة ومجالاتها بدون اخبارهم عن سبب هذا التقييم وانه لأجل البحث العلمي واخذ درجاتهم التي حصلوا عليها وفق الاستماراة ، ثم أعيد الاختبار على المجموعة نفسها بعد مضي (أسبوعين) من قبل المشرفين نفسهم وبالاستماراة نفسها وبمقارنة الدرجات التي حصلوا عليها في الاختبارين تم حساب معامل الثبات باستخدام معامل الارتباط بيرسون فقد بلغ (٠,٨٤) وهو معامل ارتباط معنوي ، إذ يرى سماره وآخرون " إن معامل الثبات إذا بلغ ٧٥% فأعلى فإنه ثبات عالي" (سماره وآخرون ، ١٩٨٩ ، ١٢٠)

٤-٣-٣ تصحيح المقياس :

يتم حساب درجة المعلم من خلال الإجابة عن الفقرات جميعها البالغة (١٩) فقرة ويتم تصحيح المقياس على وفق اسئلة وضعـت هذه الاسئلة عن طريق ثلاثة مجالات وهي المجال المعرفي مكون من (٦) فقرات، والمجال المهاري من (٨) فقرات والقيم والاتجاهات من (٥) فقرات، ولكل فقرة

معايير من (١ إلى ٥ درجات) ، وتعطى (٥) درجات من قبل المشرف الاقدم في المجال الرابع ، ومجموع اجمالي الدرجات من (١٠٠) كما في الملحق (١) .

٤-٣-٤ برنامج بناء القدرات :

البرنامج بمفهومه العام يعني خطة يلزم إتباعها ، ويعرفه زهران (١٩٨٦) بأنه برنامج علمي مخطط ومنظم لتقديم مجموعة من الخدمات العلاجية المباشرة وغير المباشرة ، فرديا او جماعيا للأفراد بهدف مساعدتهم في تحقيق النمو السوي . (زهران ، ١٩٨٦ ، ٤٣٩)

يعتمد البرنامج على التقييم الذاتي للمدرسة لتحديد نقاط القوة والجوانب التي تحتاج الى تحسين بمحض كراس دليل مديرى المدارس المطورين بالتعاون مع المجلس القافي البريطاني وتعليمات خطة التقييم التي اصدرتها وزارة التربية العراقية المديرية العامة للإشراف التربوي قسم المتابعة والتقويم ملحق (٣) والقادة وعلى مدار عام دراسي من خلال وضع خطة تطوير المدرسة ، والتي تعتمد على التخطيط لتطوير المدرسة وهي عملية تحديد الاولويات للتطوير والتحسين في المدرسة بناء على التقييم الذاتي للمدرسة ورؤيتها المدرسة للمستقبل .

تساعد التقييمات الخارجية المدارس على تحسين ادائها من خلال :

١. مساعدتهم في توضيح ووضع اولويات التحسين .
٢. مساعدة مديرى المدارس والمعلمين وغيرهم من العاملين على فهم معايير المدارس والتوقعات التي تحدها .
٣. تمكين الحوار بين ملاك المدرسة والمقيمين .
٤. تقديم تقييمات واضحة وتقديم اقتراحات مفيدة حول الاجراءات التي يجب على المدرسة اتخاذها لتحسين ادائها .
٥. مساعدتهم على تحسين دقة وفعالية تقييماتهم الذاتية ، مما يحسن قدرة قيادة المدرسة .
٦. اعطاء المدارس الحافز للتحسين حتى تحقق نتيجة اعلى في التقييم الخارجي القادم ، وتشجعها من خلال الاعتراف بالتحسين الذي حققه .

حيث تقوم لجنة مكونة من ثلاثة مشرفين بأجراء التقييم الخارجي ، ليس لدى منهم صلة وثيقة بالمدرسة او يعرف المدرسة بشكل جيد . وبالتالي يمكن لأعضاء اللجنة الحكم على اداء المدرسة بشكل مستقل وموضوعي دون تحيز او تصورات مسبقة تستمر عملية التقييم الخارجي عادة لمنتهى ٣ أيام .

تستعد لجنة التقييم بعناية للتقييم الخارجي للمدرسة ، ويحصل رئيس اللجنة بالمدرسة قبل اسبوع تقريباً من زيارة التقييم ، للتعريف بنفسه وطلب بعض المعلومات. عندما تبدأ الزيارة ، تعقد اللجنة اجتماعاً اولياً مع مدير المدرسة والمعاونين ويطلوبون منهم تقديم ايجاز عن المدرسة .

ويجب على المدرسة ايضا الاستعداد للتقييم الخارجي، فمن المهم دراسة اطار المعايير والمؤشرات والمواصفات الموجودة في دليل مديرى المدارس المطورين والقادة لضمان الالامام بالأسس الذي يتم

على اساسه اصدار الاحكام المتعلقة بأداء المدرسة . ينبغي اطلاع المعلمين والعاملين الآخرين والطلبة وأولياء الامور على العملية ، إذ يجب توفير السجلات التي يحتاج اعضاء لجنة التقييم دراستها. يمكن تحضير الايجاز عن المدرسة مقدما ، اعتماد على التقييم الذاتي للمدرسة في ضوء الحاجات والمشكلات التي توصل إليها الباحث ثم تحديد الأهداف العامة والخاصة المراد تحقيقها للبرنامج مع الأخذ بما يأتي :

١. مدى ارتباطها بتلبية الحاجات ومعالجة المشكلات لدى المعلمين .
٢. مدى قدرتها في تطوير معلم التربية الرياضية محور البحث.

أولاً. الأهداف العامة :

وهي ثلاثة أهداف هي :

- أهداف المعالجة النمائية: التي توفر أفضل السبل لتحقيق النمو المتكامل والمتوازن للمعلم.

- أهداف المعالجة الوقائية: هي التي تكسب المعلمين مهارات نفسية وحركية ومعارف.

- أهداف المعالجة النفسية: هي إطفاء السلوك السلبي ودعم السلوك الإيجابي وتطوير الذات الفاعلة.

ثانياً. الأهداف الخاصة :

هي مشتقة من الأهداف العامة وتتمثل في صورة المواقف المهارية والتعليمية وتعديل السلوك وهي إجراءات نظرية وعملية يقوم المعلم بطبقها مع التلاميذ عن طريق المناقشة، والحوار من خلال أساليب وفنون متعددة وصولاً إلى معالجة المشكلات التي تواجه المعلم من خلال تعاونه مع ادارة المدرسة .

تقويم البرنامج :

يقصد به الحكم على نتائج البرنامج التي من خلالها تتحدد الفائدة التي يتم الحصول عليها بعد تطبيق البرنامج ، ويرى كثير من المربين أن تقويم أي برنامج يجب ان يكون في ضوء أهداف ذلك البرنامج بحيث تظهر نتائج التقويم الإجابة عن مدة تحقيق أهدافه (الدوري ، ١٩٩٧ ، ٨٨) ، من خلال مقارنة نتائج الاختبارين القبلي والبعدي .

• الإطار الزمني للبرنامج : تم تطبيق البرنامج في مدارس مماثلة وزارة التربية في اربيل على مدار ٦ أشهر .

٥-٣ - تطبيق البرنامج :

تم تطبيق برنامج بناء القدرات من قبل ادارة المدرسة بالتعاون مع المعلمين للاختصاصات كافة ، للعام الدراسي (٢٠١٨ - ٢٠١٩) والعام الدراسي (٢٠١٩ - ٢٠٢٠) على جميع مدارس مماثلة وزارة التربية في اربيل .

٤-٤ القياس البعدي :

بعد الانتهاء من التقييم الخارجي قام الباحث بالتعاون مع وحدة الادارة التربوي في مماثلة وزارة في اربيل بمقارنة نتائج معلمي التربية الرياضية الذي تم تقييمهم وفق استماراة تقييم اداء المعلمين من

قبل السادة المشرفين التربويين لعشر مدارس (عينة البحث) للعام الدراسي ٢٠١٨-٢٠١٩ قبل البدء بالتقدير الخارجي مع نتائج المعلمين نفسهم للعام الدراسي ٢٠١٩، ٢٠٢٠ والقيام بإجراء التحليل الاحصائي المناسب والذي سيرد ذكره في الباب الرابع من هذا البحث .

٤- الوسائل الإحصائية :

تم استخدام الحاسوب الآلي بنظام SPSS في احتساب المعاملات الإحصائية الآتية :

١. الوسط الحسابي . Mean

٢. الانحراف المعياري Standard Deviation

٣. النسبة المئوية . Percentage

٤. اختبار (t) لعينتين مترابطتين T-test Independent-Samples

٥. معامل الارتباط البسيط لبيرسون Pearson Correlation

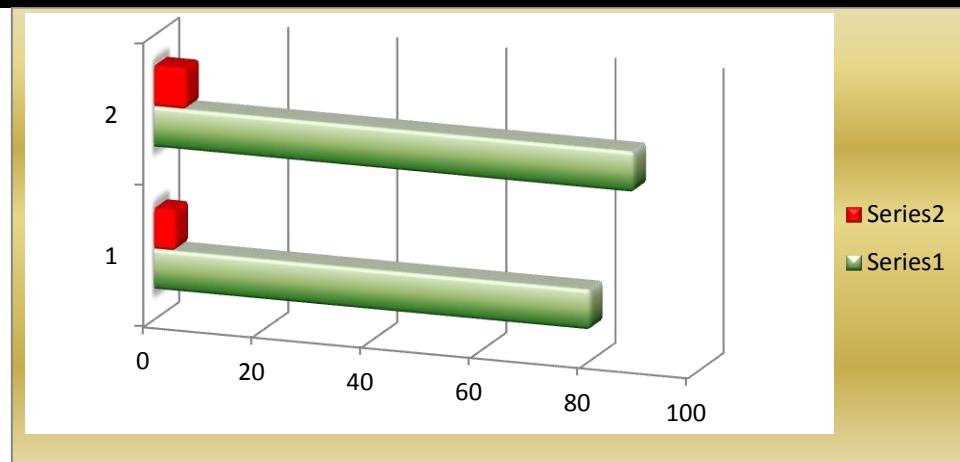
٣- عرض النتائج ومناقشتها :

لغرض التعرف على أثر برنامج بناء القدرات على درجات التقييم السنوي لمعلمى التربية الرياضية قام الباحث بمقارنة درجات العام السابق للمدارس نفسها مع درجات العام الحالى بعد تنزيل درجات استمارة تقييم المعلمين وسيتناول الباحث عرض نتائج كل مجموعة على حده من خلال الاختبار الثنائى لعينتين مرتبطتين للمشاهدات المزدوجة باستخدام الحقيقة الإحصائية ويبين الجدول (٢) نتائج المجموعة التجريبية في درجة التقييم قبل البرنامج وبعده.

جدول (٢) نتائج المجموعة التجريبية بعد تطبيق برنامج بناء القدرات

المتغير للمجموعة التجريبية	أفراد العينة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الاحتمالية Sig	قيمة (t)
قبل البرنامج	١٠	٨٠,١	٤,٣٣	,٠٠٠	٤,٩
بعد البرنامج	١٠	٨٨,٠	٦,٢٥		

يتبيّن من الجدول (٢) أن هناك فروقاً معنوية بين درجات المعلمين قبل الشروع بالتقدير الخارجي وبعده حيث بلغ الوسط الحسابي لمجموع درجات تقييم المعلمين قبل اداء البرنامج أي في السنة الدراسية ٢٠١٩ (٨٠,١) وبانحراف معياري (٤,٣٣) بينما بلغ مجموع درجاتهم في العام (٢٠٢٠) بوسط حسابي (٨٨,٠) وبانحراف معياري (٦,٢٥) وبلغت درجة الاحتمالية (٠٠٠) وقيمة (t) بلغت (٤,٩) وهذا يعني أن هناك فروقاً معنوية قبل الشروع بعملية التقويم وبعده . والشكل (٢) يوضح ذلك



شكل (٢) نتائج المجموعة التجريبية بعد تطبيق برنامج بناء القدرات

ويعزى الباحث سبب ارتفاع درجات تقييم المعلمين جاءت نتيجة تأثير برنامج بناء القدرات في التعليم الابتدائي الثانوي وما يتضمنه من التعزيز الايجابي من قبل مدير المدرسة والسادة المشرفين بغية الحصول على درجات أعلى من التقييم لمصلحة المدرسة مما ادى الى رفع كفاءة المعلمين بصورة عامة ومعلم التربية الرياضية بصورة خاصة .

فالتعزيز الإيجابي : يعني اضافة مثير بعد السوق مباشرة مما يؤدي الى احتمال حدوث ذلك السلوك في المستقبل في المواقف المماثلة فقيام الفرد بالسلوك المطلوب يؤدي الى المكافأة.

(بيتش، ١٩٩٣، ٢٥١)

ان الدراسات والتجارب جميعها التي اجريت لمعرفة اثر التعزيز الايجابي قد اظهرت ان التعزيز الايجابي له اثر حسن لا على التعلم فحسب ولكن على صحة المتعلم العقلية ايضا حيث ان المديح (التعزيز اللفظي) يكون اقرب الى التعزيز الايجابي . (عاقل ، ١٩٨٦ ، ١٦٩)

٤- الاستنتاجات والتوصيات :

٤-١ الاستنتاجات :

- ان برنامج بناء القدرات في التعليم الابتدائي والثانوي له اثر في زيادة التعزيز الايجابي لدى معلمي التربية الرياضية في ممثلية وزارة التربية في اربيل والذي بدوره اثر على نتائج التقييم السنوي لهم .

- ان معلم التربية الرياضية اكثر المستفيدن من هذا البرنامج كون اغلب الدروس تكون عملية.

- ان برنامج بناء القدرات ادى الى الاهتمام بالساحات المدرسية والملاعب والادوات الرياضية بشكل اكبر مما كانت عليه قبل البرنامج .

٤- التوصيات :

- العمل على زيادة البحث والدراسات على برنامج بناء القدرات لما له اثر في تحسين عملية التعليم والتعلم .
- العمل على توفير الاذوات الرياضية لمعلم التربية الرياضية والاهتمام بالساحات والملاعب المدرسية من قبل ادارة المدرسة .
- الاهتمام بدرس التربية الرياضية كونه المتنفس الوحيد للتلاميذ لإفراج نشاطهم الحركي وعدم التجاوز عليه من قبل الدروس الاخرى

المصادر

١. أبو صالح ، محمد صبحي (٢٠٠٠) : الطرق الإحصائية ، ط١ ، دار المعارف للتوزيع والنشر ، عمان ،الأردن .
٢. باهي ، مصطفى وصبري ، عمران (٢٠٠٧) : الاختبارات والمقاييس في التربية الرياضية ، ط ١ ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة ، جمهورية مصر العربية .
٣. بيتش ، هارولد ريجالد (١٩٩٣) : تعديل السلوك البشري ، تعریب د. فیصل الزارد ،دار المریخ للطباعة والنشر ، السعودية .
٤. الدوري ، إقبال حامد (١٩٩٧) : اثر برنامج إرشادي في زيادة مستوى دافع الانجاز الدراسي لطلابات المدارس المهنية ، أطروحة دكتوراه ، كلية التربية ، الجامعة المستنصرية.
٥. زهران حامد عبدالسلام (١٩٨٤) : علم النفس الاجتماعي ، ط ٥ ، عالم الكتب ، القاهرة .
٦. سماره ، عزيز وآخرون (١٩٨٩) : مبادئ القياس والتقويم ، ط ٢، مكتبة دار الفكر للثقافة والنشر والتوزيع ، عمان ،الأردن
٧. شناعة ، مؤيد (٢٠١٤) .اتجاهات معلمي ومعلمات التربية الرياضي نحو الحركة الكشفية في الضفة الغربية مجلة جامعة النجاح للأبحاث (علوم الإنسانية) .
٨. عاقل ، فاخر (١٩٨٦) : التعلم ونظرياته ط٦ ، دار العلم للملايين ، دمشق ، سوريا .
٩. عبد المجيد ، مروان (٢٠٠٢) : النمو البدنى والتعلم الحركي ، دار الثقافة للنشر والتوزيع ، عمان ،الأردن
١٠. العساف ، صالح بن حمد (١٩٩٥) : المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية ، ط ١ ، مكتبة العبيكان ، الرياض ، السعودية .
١١. علاوي ، محمد حسن وراتب ، أسامة كامل (١٩٩٩) : البحث العلمي في التربية الرياضية وعلم النفس الرياضي ، دار الفكر العربي للطباعة والنشر ، القاهرة .
١٢. المجلس الثقافي البريطاني (٢٠١٨) : برنامج بناء القدرات في التعليم الابتدائي والثانوي والمدير المطور ، منظمة بريطانية مختصة بالفرص الثقافية والتعليمية الدولية ، لندن المملكة المتحدة .

١٣. ملحم ، سامي محمد (٢٠٠٠) : القياس والتقويم في التربية وعلم النفس . ط ١ ، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة ، عمان ، الأردن .
14. <https://bushra.annabaa.org/education/3603>
15. Cronbach, j. (1970) : Essentials of psychological testing 3rded Harpera Row, New York

الملحق

الملحق (١) استمارة تقييم اداء المعلمين من قبل المشرفين الاختصاصيين والتربويين وفقاً للمعايير الخاصة بالمعلمين

اسم المعلم	المدرسة	عدد سنوات الخدمة	التولد	الاختصاص

أولاً. المجال المعرفي

مستوى التقدير (١ - ٥) درجة

ن	المعايير	الحد الأعلى للدرجة	درجة التقييم	الملاحظات
١	يعرف المعلم المواضيع التي يدرسها	(٥) درجة	ـ	ـ
٢	يعرف المعلم ويفهم متطلبات المنهج الدراسي للموضوع الذي يدرسـه	(٥) درجة	ـ	ـ
٣	يعرف المعلم ويفهم كيفية عرض موضوع الدرس للطلاب	(٥) درجة	ـ	ـ
٤	يعرف المعلم ويفهم كيف يتعلم ويتطور طلابـه	(٥) درجة	ـ	ـ
٥	يعرف المعلم ويفهم علم طرائق التدريس الحديثـة	(٥) درجة	ـ	ـ
٦	يعرف المعلم ويفهم اساليب التقييم والاختبارـ والتقويم	(٥) درجة	ـ	ـ

ثانياً. المجال المهاري

١	يستطيع المعلم ان يشرح الموضوع بشكل واضح ويجعله ممتعـاً للطلاب	(٥) درجة	ـ	ـ
٢	يستطيع المعلم ان يضع خطة مناسبـة لانشـطة التعليم للطلبة	(٥) درجة	ـ	ـ
٣	يستطيع المعلم ان يتواصل ويتـفاعل بشكل فعال مع الطـلاب	(٥) درجة	ـ	ـ
٤	يستطيع المعلم ان يحفـز الطلاب على التعلم	(٥) درجة	ـ	ـ
٥	يستطيع المعلم ادارة الصـف بشكل فعال	(٥) درجة	ـ	ـ
٦	يستطيع المعلم استخدام طرائق تدريس حديثـة تمكن الطـلاب من المشاركة وتطوير مهاراتـ التعلم بشكل فعال	(٥) درجة	ـ	ـ
٧	يستطيع المعلم تقويم اداء الطـلاب بـكفاءـة ودقة و يستخدم نتائج التـقويم لـتعزيـز اداء الطـلبة	(٥) درجة	ـ	ـ
٨	يستطيع المعلم ان يمكن الطـلاب من التعلم بشـكل فعال اخـذا بنـظر الاعتـبار الفـروق الفـردـية بينـهم	(٥) درجة	ـ	ـ

ثالثاً. القيم والاتجـاهـات

١	يلتزم المعلم بـاداء مهنة التعليم ويعـزـز تـعلم الطـلبة لـتمكـينـهم من تحقيق مستـوى عـالـيـ من الـادـاءـ الجـيدـ	(٥) درجة	ـ	ـ
٢	يلتزم المعلم بـترسيـخ وغرس الـقيـم الـوطـنيـةـ والـاخـلاقـيةـ فيـ نـفـوسـ الطـلـبةـ	(٥) درجة	ـ	ـ
٣	يلتزم المعلم بـعـلاقـاتـ ايجـابـيةـ معـ الطـلـابـ وـ زـمـلـائـهـ	(٥) درجة	ـ	ـ

		في العمل والاسر والمجتمع		الملاحظات
		(٥) درجة		
		(٥) درجة		يلتزم المعلم بالمشاركة في الانشطة المدرسية
		رابعاً. تعطى ما لا يزيد عن ٥ درجات من قبل المشرف الاقدم او المشرف الاول		يلتزم المعلم بالتقدير الذاتي لاداء وظيفته وتحسين اداءه من خلال التنمية المهنية
		المجموع ١٠٠ درجة		
الوصيات بهدف التطوير				

اسم المشرف :

..... التوقيع

**ملحق (٢) اسماء الخبراء من السادة المشرفين التربويين الذين استعان بهم الباحث في
ممثلية وزارة التربية في اربيل**

ت	اسم الخبير	الاختصاص	عدد سنوات الخدمة	مكان العمل
١	حسن عمر اسود عزيز	فنية	٣٠	وحدة الاشراف التربوي
٢	اعمار صالح سليمان	صف اول	٣٢	وحدة الاشراف التربوي
٣	علي شريف الياس حمزة	اسلامية	٣٢	وحدة الاشراف التربوي
٤	اسراء طارق حميد محمد	اداري	٢٥	وحدة الاشراف التربوي
٥	ليلي ذنون يونس خضر	اسلامية	٢٨	وحدة الاشراف التربوي
٦	مي جاسم محمد خضير	فنية	٢٠	وحدة الاشراف التربوي
٧	ذكري ادريس صالح	تربيبة خاصة	٢٥	وحدة الاشراف التربوي
٨	لبنان خالد مصطفى	صف اول	٣١	وحدة الاشراف التربوي
٩	ليلي احمد ابراهيم محمد	صف اول	٢٥	وحدة الاشراف التربوي
١٠	منى عبدالكريم محمود	تربيبة خاصة	٢٢	وحدة الاشراف التربوي
١١	ياسين حسان علي محمد	صف اول	٢٥	وحدة الاشراف التربوي
١٢	شاكر محمد علي قدو	اسلامية	٢٦	وحدة الاشراف التربوي
١٣	نادية داؤد فتحي جاسم	لغة عربية	٢٧	وحدة الاشراف التربوي
١٤	ورقاء عبدالقادر ابراهيم	رياضة	٢٨	وحدة الاشراف التربوي
١٥	سالم ابراهيم علي حسين	رياضة	١٦	وحدة الاشراف التربوي
١٦	احمد جهاد جمعة بحري	رياضة	١٦	وحدة الاشراف التربوي
١٧	محمد موقف عبدالله جاسم	رياضة	١٦	وحدة الاشراف التربوي
١٨	عمار محمد سليم رشيد	رياضة	١٧	وحدة الاشراف التربوي
١٩	روبي بسام متى رفو	رياضة	١٥	وحدة الاشراف التربوي
٢٠	رحيمة حسن احمد فرحان	انكليزي	٢٨	وحدة الاشراف التربوي

ملحق (٣)

جمهورية العراق
وزارة التربية



المديرية العامة للإشراف التربوي
قسم المتابعة والتقويم
العدد / ١٢١٤ / ٨٢٨٢
التاريخ / ٢٠٢٢ / ٢٠٢٢
((يرجى الإشارة إلى الرقم كاملاً وتحمل جميع المخاطبات دون ذلك))

إلى / المديريات العامة للتربية في المحافظات كافة / عدا إقليم كردستان / ممثلية وزارة التربية
في أربيل ، سليمانية ، دهوك / أقسام الإشرافين الإختصاصي والتربوي
م / خطة التقييم الخارجي

تحية طيبة ...

بناء على ما ورد في الفقرة (٤) من اطار التعاون المشترك بين وزارة التربية
والمجلس الثقافي البريطاني لتنفيذ المكون الخاص بالتعليم الابتدائي والثانوي لتحسين
نوعية التعليم والمساواة تقرر اجراء التقييم الخارجي ولكافحة المدارس التابعة
لمديرياتكم وفق الاليات الآتية :
أولاً :

١. يتم اجراء التقييم الخارجي لجميع مدارس العراق بواقع ٦٠% للفصل الدراسي الأول
و٤٠% للفصل الدراسي الثاني من اعداد مدارس مديرياتكم العامة.
٢. إعداد جدول يتضمن الخطة الأشرفية لتوزيع جميع المشرفين على المدارس
لإجراء التقييم الخارجي للفصلين الدراسيين الأول والثاني ويتم مصادقة السيد مدير
عام التربية على الخطة وترسل نسخه منه الى مديريةنا العامة ويتم تبليغ جميع
ادارات المدارس بموعد اجراء التقييم الخارجي .
٣. تشكل لجان تقييم المدارس من ثلاث مشرفين لأجراء التقييم الخارجي
ويتم إسناد مهام اللجنة بالتناوب لجميع المشرفين
٤. يستمر المشرفون المكلفوون بالتقييم الخارجي بأكمل نصابهم من الزيارات
التقويمية في أوقات الدوام المعايير للتقييم الخارجي
٥. يمكن قيام المشرفين المكلفين بالتقييم الخارجي بأجراء التقييم للمدارس المسندة
لهم ضمن الزيارات التقويمية على أن ينحصر عملهم في مهام وواجبات التقييم
الخارجي .
٦. عدم إسناد التقييم الخارجي للمدارس المكلف بها المشرف كصديق ناقد أو مشرف
متابع للمدرسة
٧. يكلف المشرفون بأجراء التقييم الخارجي للمدارس بواقع ١٢-٩ مدرسة
((لكل مشرف)).



العدد / ١٤ / ١٣

التاريخ /

،، ودون الإشارة إلى الدفع مسأماً وتحمل جميع المخاطبات دون ذلك“

٨. يرى رئيس المديرية يوم الخميس السادس للمشرف ضمن قاطع المدارس المسندة
٩. في الزيارة، التقويم ورمضان
١٠. يوم واحد قوامه سفر زيارات التقييم الخارجي أسوة بالزيارات الأخرى
١١. يوم سبعة، المشرفين المكافئين بالتقييم الخارجي بمهام إضافية (لجان تحقيقية
أو انتداب، فرق، أو لجان أخرى).
١٢. يرى المشرفين المقربين لشبكة التحقيقات بالتقييم الخارجي أسوة باقرانهم.
١٣. يوم، أو يومان، اعتماد اللجنة إلى المدرسة معاً في بداية التقييم.
١٤. أيام، أيام، العمل
١٥. يوم أيام، مكونة من ثلاثة مشرفين بإجراء التقييم الخارجي للمدرسة.
١٦. تجربة التقييمات على مدى يومين أو ثلاثة أو أربعة أيام، تبعاً لحجم المدرسة
وتم تحديدها كل تقييم من قبل رئيس اللجنة، في المناقشة والتنسيق مع الأطراف
ذات المصلحة في المديرية. على أن يؤخذ في الاعتبار عدد الطلاب وعدد المعلمين وعدد
الدوايات وساعيحة جدول المدرسة هي تحديد طول مدة التقييم.
١٧. عمل أعضاء اللجنة كفريق، ويتولى رئيس اللجنة المسؤوليات التالية:
 - إعداد خطة التقييم
 - توزيع المهام على أعضاء الفريق الثلاث. يتولى عضواً اللجنة الضرر مسؤولية
جسم الادارة، حوالى معايير محددة
 - إعلام مدير المدرسة عن التقييم قبل مدة كافية
 - يوم الايام المطلوبة وتراس اجتماع التحضير مع العضويين الآخرين في اللجنة
 - الاجتماع الأولي مع مدير المدرسة في المدرسة.
 - إبرام اتفاقات مع مدير المدرسة ورئيس مجلس أولياء الأمور
 - الإشراف، تعيين إنجاز المهام وأداء المسؤوليات من قبل العضويين الآخرين في اللجنة
 - يوم اجتماع قرر، نهاية التقييم عندما يتم النظر في الأدلة التي جمعها أعضاء
اللجنة، وتم الاتفاق على الأحكام بموجب كل معيار
 - إبرام اجتماع التنفيذية الراجعة مع المدرسة
 - متابعة أي توصيات عاجلة في سجل زيارات المشرفين في المدرسة.



((يرجى الإشارة إلى الرقم كاملاً وتهمل جميع المخاطبات دون ذلك))

- تنسيق كتابة التقرير عن التقييم، استناداً إلى مساهمات العضويين الآخرين في اللجنة وضمان إرسالها إلى مدير عام التربية بتقارير موحدة من قبل مدير قسم الإشراف.

٤. يلتزم المشرفون المكلفوون بالتقييم الخارجي بقواعد السلوك الآتية :

- العمل بنزاهة في جميع الأوقات.
- إصدار أحكام موضوعية مع ضمان دعمها بالأدلة.
- الصدق والشفافية في العلاقة مع الزملاء والعاملين في المدرسة.
- التواصل بوضوح و مباشرة.
- تجنب التحييز والمحسوبيّة.
- إظهار الاحترام لجميع الأطراف.
- الاعتدال في التصرف وتجنب الفطروسة.
- إظهار الالتزام بعملهم والعمل المستمر على تحسين جودته.

٥. يخطط رئيس اللجنة برامجاً لأنشطة جمع الأدلة باستخدام «رشادات للمقيمين». وسيتضمن البرنامج مشاهدة الدروس. كما يجب مراعاة مشاهدة أكبر عدد ممكّن من الدروس في الوقت المتاح، وقد لا يكون من الممكن مراقبة تعليم كل معلم. وينبغي عقد اجتماع مع المعلمين الذين يتعرّضون للاحظتهم، وجمع الأدلة حول تعليمهم وأرائهم من جوانب أخرى من عمل المدرسة.

٦. يجب على رئيس اللجنة جمع الوثائق للمناقشة في الاجتماع التحضيري قبل بدء التقييم. ويمكن أن تشمل هذه:

- نتائج امتحانات الطلبة وجدول الدروس (يتم طلبه من الادارة).
- المعلومات الأساسية عن المدرسة.
- سجل قسم ادارة الجودة لتقييمات المدرسة.

٧. الاطلاع على التقييم الذاتي للمدرسة والخطة التطويرية للعام الماضي



بسم الله الرحمن الرحيم

المديرية العامة للإشراف التربوي
قسم المتابعة والتقويم
العدد / ٣١٤
التاريخ /



العراق
وزارة التربية

((يرجى الإشارة إلى الرقم سلبياً وتهمل جميع المخاطبات دون ذلك))

- معلومات أساسية عن المدرسة. اسم و تاريخ تأسيس و عدد و عمر و نوع الطلاب و عدد الدوامات و عدد الصنفوف و عدد المعلمين و عدد الطلاب الذين تخرجوا و عدد الذين تسربوا قبل التخرج
 - تاريخ التقييم الخارجي و مدته و أسماء أعضاء اللجنة
 - التقييم (٤-١) لكل معيار، مع التعليق على سبب التقييم
 - ملخص عن نقاط القوة والضعف في المدرسة، مع الإشارة إلى أي تحديات معينة واجهت و / أو الدعم المقدم، والتقييم العام (من ١-٤) للمدرسة.
١٧. يجب إرسال التقرير إلى مدير العام و قسم الإشراف الذي يقوم بدوره بتوزيع نسخ منه إلى مدير المدرسة و قسم الإشراف و قسم التخطيط و شعبة ضمان الجودة.
- للتفصيل بالإطلاع وإجراء ما يلزم .. مع التقدير.

استمارة التقييم الخارجي للمدرسة

اشارة لكتاب وزارة التربية /المديرية العامة للأشراف التربوي/ قسم المتابعة والتقييم

الرقم ٣٩٠٨١ في ٢٦/٩/٢٠١٨

المستوى (١ ، ٢ ، ٣ ، ٤)	المعيار	ت
	تمتلك المدرسة رؤية ورسالة طموحة ومناسبة ومدونة بوضوح وتحدد توجهات مناسبة لتطور المدرسة	١
	تقوم المدرسة بعملية تقييم ذاتي بنزاهة ودقة وتستخدم المخرجات بفاعلية لوضع خطط تحسين مناسبة	٢
	توفر قيادة المدرسة بيئة ايجابية تمكن نجاح الطلبة والمعلمين وبقية الملاك ويقدرها أولياء الأمور	٣
	قيادة المدرسة نشطة وفعالة في دعم وتحسين التعليم والتعلم وغيرها من جوانب عمل المدرسة	٤
	تدبر المدرسة مواردها المادية وبنياتها ومرافقها الملحة بكفاءة وفاعلية	٥
	تدبر المدرسة مواردها البشرية بكفاءة وفاعلية	٦
	للمدرسة اجراءات لإدارة الجودة بما في ذلك مراقبة جودة تقديمها	٧
	تشجع المدرسة وتدعم بكفاءة التنمية المهنية للمعلمين والعاملين الآخرين	٨
	عملية صنع القرار فاعلة وتم ادارتها بطريقة تشاروئية والعمل فاعلا بروح الفريق الواحد في مجتمع المدرسة.	٩
	يخطط مدير المدرسة والمعلمون تعلم الطلبة بفاعلية.	١٠
	يسخدم التعليم في المدرسة أساليب وتقنيات حديثة ونشطة والتي تحفز الطلبة على التعلم ودعمهم على التعلم بشكل مستقل	١١
	يتم تعزيز التعليم في المدرسة بالمعرفة الجيدة للمعلمين باختصاصهم.	١٢
	يتناول المعلمون بشكل فاعل مع طلبتهم لتعزيز تعلمهم	١٣
	يراعي التعليم في المدرسة الفروق الفردية بين الطلبة بما في ذلك الذين يعانون من صعوبات نفسية او احتياجات تعليمية خاصة ويمكنهم جميعا من التعلم .	١٤
	تقوم المدرسة برصد وتقييم تقدم الطلبة بشكل مستمر وفعال	١٥
	تدعم المدرسة التطور الشخصي للطلاب بفاعلية .	١٦
	تدعم المدرسة وتوذك حقوق الانسان للطلبة .	١٧
	توفر المدرسة دعماً مناسباً للطلبة من ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة والموهبين	١٨
	تعزز المدرسة صحة الطلبة وسلامتهم ورفاههم النفسي بشكل فعال.	١٩
	للمدرسة شراكة جيدة مع المجتمع المحلي ومنظمات المجتمع المدني	٢٠
	تتواصل وتعاون المدرسة بشكل فاعل مع مجلس أولياء الأمور وتشركهم في دعم وتعزيز تعلم ابنائهم وانجازاتهم	٢١
	للطلبة قيم اخلاقية واجتماعية جيدة ويعرفون كيف يحافظون على سلامتهم وصحتهم.	٢٢
	الأداء الأكاديمي للطلبة جيد او تحسن .	٢٣
	الطلبة وأولياء الأمور راضين عن التعليم الذي تقدمه المدرسة.	٢٤
	يطور الطلبة مهاراتهم الفكرية والاجتماعية والذكائية بشكل جيد	٢٥
	المستوى الكلي للمدرسة	