

## تعظيم العوائد المالية من الدراسة المسائية دراسة تحليلية في جامعة سومر

### Augmenting Revenues from the Evening Study: An Analytical Study at University of Sumer

م.م. أحمد محمد حمزة الجبوري  
جامعة سومر - كلية الإدارة والاقتصاد

مجموعة من الاستنتاجات والتوصيات الهامة  
ومن أبرز هذه الاستنتاجات هي:  
١- حققت كلية التربية الأساسية المستوى  
الأول في مجال العجز المالي تليها كلية  
الزراعة ثم كلية الإدارة والاقتصاد.

#### Abstract:

This paper aims at calculating the incomes which the university of Sumer gains from the evening study. Fiscal statements and financial reports were analyzed for the years (2012، 2013، and 2014).

#### المخلص:

يهدف البحث الوصول الى تعظيم العوائد المالية التي تحصل عليها جامعة سومر من الدراسة المسائية اذ تم تحليل القوائم المالية والحسابات الختامية للمدة ٢٠١٢-٢٠١٣-٢٠١٤ كمدة للدراسة وقد تم التوصل الى

The study comes to a number of conclusions and recommendations. The most important of which is:

1- The faculty of Basic Education achieves the first level in fiscal deficit in this respect followed by the faculty of Agriculture، and faculty of Business Administration respectively.

## المقدمة:

تتحدد مشكلة البحث في مخاطر رفع معدل الانفاق في الدراسة المسائية عن معدلات العوائد فيها مما يضعف الدعم الخاص باحتياجات العملية التعليمية من جانب وعدم الايفاء بالمتطلبات المالية والتعزيز المالي من جانب اخر.

ثانياً: هدف البحث:

يهدف البحث الى تعظيم العوائد المالية المتأتية من الدراسة المسائية ومحاولة خفض مستوى المخاطر المترتبة عليها، وكذلك البحث عن الفرص المتعلقة بها سواء من خلال زيادة الاعداد المقبولة من الطلبة او من خلال تخفيض تكلفة المصاريف غير الضرورية فيها.

ثالثاً: أهمية البحث:

تبرز أهمية البحث من أهمية الموضوع الذي المتمثل بالدراسة المسائية لما له من أهمية كبيرة على المستوى العلمي الذي يخدم شريحة كبيرة من الذين لم يحصلوا على فرصة لإكمال دراستهم وكذلك الأهمية من خلال الاستفادة المادية والمالية لما يخدم الوزارة والتشكيلات كافة وكذلك العاملين فيها.

## المبحث الثاني (الإطار النظري):

### العائد والمخاطرة (Return and Risk)

#### مفهوم العائد : Return

يمثل العائد هدفاً أساسياً وامتراً ضرورياً لديمومة أي مؤسسة واستثمارها ، حكومية أم

يمثل التعليم العالي حجر الأساس في تقدم اي مجتمع وغالبا ما يقاس مقدار التطور النبوي للمجتمعات من خلال واقع مؤسسات التعليم العالي لكونها هي التي تمد كافة مفاصل الدولة بالموارد ،وعليه زاد الأهتمام بالتعليم العالي ذلك من خلال تضخيم موارده المالية عن طريق دعم موازنة التعليم العالي والبحث العلمي لتعزيز تخصيصات الدراسات الصباحية ،غير ان ذلك لم يلبى طموحات الدولة في توسيع قاعدة الدارسين في المجتمع فذهبت معادلة شهاداتها بنظيراتها بالدراسة الصباحية واعطائهم كافة حقوقهم التي ينص عليه قانون التعليم العالي قياسا بأجور الدراسة في الكليات الغير حكومية المناظرة لها ،وعلى الرغم من عدم انكار دور تدهور اجور تكاليف الدراسة المسائية في ايجاد العجز المالي الا انه سوف يبقى كيفية ان نستغل بصورة صحيحة وناجعة للموارد لما لها من دور مهم في استثمار مستحقات الدراسة بالشكل الذي يؤدي الى عدم افتعال اختناقات مالية وذلك من خلال استخدام اساليب المحاسبة الادارية.

### المبحث الاول (منهجية البحث):

سنحاول تحديد منهجية البحث وبحسب فقراتها وكالاتي:

أولاً: مشكلة البحث:

الإيرادات المتحققة عن تكلفتها والأرباح غير المتحققة الناتجة عن زيادة الأسعار والتي تنعكس في ارتفاع قيمة الموجود المستخدم في الحصول على الإيرادات كعوائد ضمنية Implicit Returns تتحقق في المدى الطويل في تصفية الوحدة الاقتصادية " إن تحقيق العوائد والأرباح تعد هدفاً رئيساً في المؤسسة بوصفها المصدر الرئيسي الذي يمكنها من خلاله الاستمرار بأعمالها وديمومتها ويوصفه أهم الأهداف التي تسعى إليها والذي بدونها لا تستطيع إن تنمو وتتطور. وإن فقدان هذا الهدف يعني التلكؤ في مواصلة العملية التشغيلية.

والجدير بالذكر أن جميع المؤسسات تبغي الأرباح والعوائد من وراء العمل والاستثمار؛ لكننا في الوقت نفسه نؤكد على تمايز المؤسسة التعليمية دون غيرها في تحقيق الغاية اعلاه، فالغاية الرئيسة من المؤسسة الجامعية هي مجموعة اهداف ورؤى تتخذ من هذه العملية تربية وتهذيب السلوك الإنساني، وهي رسالة عظمى تفتقرها باقي المؤسسات الأخرى، هذا من جهة، ومن جهة أخرى يعد تحقيق العائدات والأرباح والتمتع بها تحصيلاً ثانوياً وغاية تابعة للغاية الأولى المذكورة سلفاً. ولكنها في الوقت نفسه تعد المحك والمعيار الذي تتخذه العملية التعليمية في عملياتها المتواصلة للنهوض بمخرجات تعليمية سليمة.

غير حكومية، وغاية ينطلع إليها المستثمرون من كل صوب واتجاه. وكذلك يعد مؤشراً يهتم به الدائنون عند تعاملهم مع المؤسسة. كما يعد أداة هامة لقياس الكفاءة في استخدام الموارد المتاحة ، فإننا نجد جهداً كبيراً من الإدارة المالية في المؤسسة يوجه بالدرجة الأولى نحو الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة بهدف تحقيق أفضل عائد ممكن لأصحابها.

لقد ورد مصطلح العائد في اللغة بمعنى " العطف والمنفعة" يقال هذا الشيء أو هذا الأمر هو أعود عليك من غيره، أي هو انفع عليك من غيره ( احمد ، ١٩٩٠ : ٦٥ ).

يمكن تعريف العائد بأنه المقابل لخدمات عناصر الإنتاج من خلال الحصول على أعلى عائد بأقل تكلفة ممكنة ( اسماعيل ، 2010 : 65). وعرفه (ابو موسى)، بأنه "المكافأة التي يمني المستثمر نفسه بالحصول عليها مقابل تخليه عن منفعة أو إشباع حاضر على أمل الحصول على منفعة أو إشباع في المستقبل ( ابو موسى ، ٢٠٠٥ : 22 ).

أما من وجهة النظر المحاسبية والمالية فينظر إلى العائد بأنه " الزيادة في الإيرادات المتحققة عن تكاليف الموجودات المستخدمة في خلقها وهو الربح المحاسبي الظاهر بكشف الأرباح والخسائر " ( ابو حمد ، : 41 2005 ). فتتظر للعائد على أنه "الزيادة في الثروة الناتجة من مصدرين هما : زيادة

وهناك عوامل مؤثرة في العائد بعضها تكون عوامل داخلية تتعلق بإدارة المؤسسة وسياستها وثقافتها. وبعضها عوامل خارجية تتعلق بالقوانين الحكومية والاقتصاد العام للبلد.

اجملاً يمكن القول بأن العائد يمثل قاعدة مالية متأتية من عمليات وإجراءات في الماضي تعتمد على المؤسسة في الوقت الحاضر لضمان استمرارها في المستقبل. لكنها لا بد من أن تخضع لمخاطر من شأنها أن تكبح سير عمل المؤسسة بشكل أو بآخر.

#### المخاطرة: Risk

ينفرد الإنسان عن باقي المخلوقات بأنه يمتلك نشاطاً منظماً يسعى من خلاله إلى بلوغ الكمال؛ واهم ما يميز هذا النشاط هو مواجهته الصعوبات والمشكلات التي تكون بمثابة مخاطر، والتي يتعامل معها بطريقة عقلية يتم من خلالها السيطرة على مجريات العمل. وهذه المخاطر لا تقتصر على مجال دون غيره في حياة الإنسان وممارساته وأعماله، بل حتى في عمليات الاستثمار والربح والعوائد المتأتية جراء العمليات الاقتصادية المختلفة.

فالمخاطرة هي "امكانية خسارة أو عدم تحقيق قيمة يمكن قياسها (العامري، 2006: 369) وهي أيضاً احتمال تقلب العوائد المستقبلية الناتجة من الاستثمار" (٢٠٠٣: ٥٥:

(Davis

فالعائد يمثل مؤشراً أساسياً يتم اعتماده في تحليل الاستثمار، كما يعد مقياساً مناسباً يجري في ضوءه ترتيب المدخلات والمخرجات من خلال جملة عمليات ينبغي أن تكون على درجة عالية من الدقة (ال شبيب، 2012 : 178 ). ويمكن الحصول على العائد وفق الصيغة الآتية:

$$\text{العائد} = \text{اجمالي الإيرادات} - \text{اجمالي المصروفات.}$$

ويصف (الشماع، ١٩٩٢) العائد بأنه المكافأة التي يحصل عليها المستثمر تعويضاً عن فترة الانتظار والمخاطر المحتملة. (الشماع، ١٩٩٢ : ٩٠ : )، ويتم القياس المالي في ضوء المعيار المحاسبي الدولي (IAS18).

وضرورة تحقيق العائد في المؤسسة يحمل في طبيعته مزايا عديدة منها: إن تحقيق العوائد ضرورية لمقابلة المخاطر العديدة التي تتعرض لها المؤسسة.

١. تسهم في تزويد المصرف بدعامة ضد المشاكل القصيرة الأجل من خلال التعامل المتبادل وبشكل مستمر.

٢. يمثل نمو العوائد للمؤسسة مؤشراً لقدرة الإدارة وكفاءتها.

٣. تساعد العوائد إدارة المؤسسة على التطور والتوسع في عملية تقديم الخدمات المتنوعة.

وتوصف هذه الحالة بالجهل الكامل المستقبلي (القرشي، ٢٠٠٩: ٢٩١-٢٩٢).  
٣- حالة الخطر (Risk): فهي توضح الحالة التي ينتهي بها اتخاذ القرار الى احدى النتائج الممكنة ، كما ان متخذ القرار يعرف مقدماً احتمالات حدوث كل من هذه النتائج . والمخاطرة هنا هي اتخاذ القرار في ظل معلومات اكثر من المعلومات التي يستخدمها في حالة عدم التأكد ولكنها اقل من المعلومات التي لديه لاتخاذ القرار في حالة التاكيد (الربيعي، : 2011:14).

من خلال ماتقدم من التعاريف السابقة للمخاطر نجدها تشترك جميعها في وجود آثار سلبية على العمليات المالية ونتائجها. فالمخاطر المالية تعتبر من أهم الموضوعات التي تهتم بها المؤسسة تحسباً لتلافي الأزمات المالية في حال حدوثه سواء على المستقبل القريب أم البعيد.

أنواع المخاطر:

١- المخاطر النظامية :

وهي المخاطر غير القابلة للتنوع، أو المخاطر التي لا يمكن تجنبها. وتتعلق بالتغيرات الاقتصادية العامة كالقوانين الضريبية والمتغيرات السياسية والاجتماعية والتي تؤدي إلى تغيير العوائد المتوقعة لكافة الاستثمارات في المؤسسة.  
(Ross، 2000:281). وتشمل المخاطر النظامية نوعان من المخاطر هما المخاطر

كما تعرف المخاطرة بأنها "احتمال اختلاف العائد المتحقق من العائد المتوقع من الاستثمارات" (Archer، et.al. ، : 1983 22 ) (Gitman، 2000:430) أو هي احتمال تقلب العوائد المستقبلية للقرارات المالية ، فالقرارات المالية المتعلقة بالتمويل تؤثر في احتمال تقلب العوائد التي تحققها المؤسسة.

وفي مجال الإدارة المالية تعرّف (المخاطرة) بأنها التقلب في العوائد. وقد أصبحت المخاطر معياراً مالياً أساسياً لا يمكن تجاهله في الكثير من قرارات الإدارة المالية (الحسيني: ٢٠٠٠:٣٣). كما اشار البعض على ان المخاطرة تشير الى عدم التأكد بشأن التدفقات النقدية المستقبلية

إن المخاطرة بالمعنى العام تعني احتمال تحقق الخسارة (المؤمني: ٢٠١٣:٥). وهذه الخسارة تتأتى من جانبين أحدهما يتعلق بالإيرادات ، والجانب الآخر يتعلق بالنفقات.

كما ترتبط المخاطرة بمفهوم الشك أو عدم التأكد. وعلى هذا الأساس تصنّف المخاطر إلى ثلاثة مستويات هي:

١- حالة التأكد (Certainty): وهي القدرة على تحديد نتيجة معروفة، وبمعنى آخر التنبؤ بالنتيجة. وتدعى هذه الحالة معرفة كاملة بالمستقبل (النعمي، ٢٠١٠ : ١٤).

٢- حالة عدم التأكد (Uncertainty): تمثل حدوث نتيجة غير معروفة (تخمينية)

التقلبات التي تطرأ على الاستثمارات أو على المدى السعري الذي يمكن أن تتغير فيه الأسعار في الأجل القصير عاملاً مهماً في تحديد مستوى المخاطر الذي تنطوي عليه الاستثمارات. فزيادة مستوى هذه التقلبات تؤدي إلى زيادة المخاطر.

كما يستخدم أسلوب التنويع الساذج أو البسيط في تعظيم العائد وتقليل المخاطر، وهذا الأسلوب يستند على فكرة أساسية مؤداها أنه كلما زاد تنويع الأنشطة التعليمية والاختصاصات التي تتضمنها المحفظة المالية للدراسة المسائية كلما انخفضت المخاطر الذي يتعرض لها عائلها. إذ تسهم في نهاية الأمر في تحجيم المخاطر على عوائد الجامعة.

### المبحث الثالث (الجانب التطبيقي):

في هذا المبحث سنتناول تسليط الضوء على أهم فقرات البحث بهدف تحليلها والتوصل إلى نتائج تخدم هدف البحث وكالاتي:

#### **أولاً:- تحليل الإيرادات**

يتضح من الجدول (١) ادناه ان صافي الإيراد لعام (٢٠١٢) كانت على النحو الآتي ( رئاسة الجامعة ، كلية الإدارة والاقتصاد ،كلية التربية الأساسية، كلية الزراعة ،الاقسام الداخلية ،الوزارة) والتي بلغت مجموعها لعام ( ٢٣٣،٨٥٥ ) مليون دينار وقد احتلت كلية التربية الأساسية الموقع الأول في اجمالي

المالية ومخاطر الأعمال. تنشأ الأولى عن عدم امكانية المؤسسة على تغطية التكاليف المالية، أما مخاطر الأعمال فهي تنشأ عن عدم امكانية المؤسسة من تغطية التكاليف التشغيلية.

#### **٢- المخاطر غير النظامية:**

هي المخاطر التي تنفرد بها المؤسسة، وتعبّر عن خصوصيتها كضعف الإدارة وانخفاض الإيرادات ويطلق عليها تسميت أخرى مثل المخاطر المنفردة والمخاطرة القابلة للتنويع. وذلك يشير إلى امكانية إزالة هذه المخاطر أو تقليلها من خلال استعمال التنويع في الاستثمار .

#### **٣- المخاطرة الكلية:**

وتشير إلى التباين في العوائد الفعلية عن العوائد المتوقعة الناجمة عن الاستثمارات وتساوي مجموع المخاطر النظامية والمخاطر اللانظامية (Hempel:1999:266).

لذا فالمخاطر في ميدان الاختصاص تشكل عوائق فعلية في عملية الاستثمار. فكلما سيطر الانسان على العوائق والمخاطر كلما اقترب من الكمال وتعظيم العمليات المذكورة سلفاً. وكلما زادت المخاطر بإمكانية خسارة جزء من رأس المال المستثمر، زادت إمكانية تحقيق عائد أكبر على هذا الاستثمار. وبالأسلوب نفسه، فكلما انخفضت مخاطر الخسارة، ارتفع معدل العائد المتوقع. وتشكل

رئاسة الجامعة (١٥,٨٢٦,٢٧٥) والاقسام  
الداخلية ( ١٧,٥٨٤,٧٥٠ ) دينار والوزارة  
(٧,٩١٣,١٣٧,٥٠).

#### ثانيا: تحليل المصروفات:

يتضح من الجدول (١) ادناه المصروفات  
الفعلية للأعوام الثلاثة  
(٢٠١٢,٢٠١٣,٢٠١٤) كانت مدفوعة عن  
المؤسسات العلمية ( رئاسة الجامعة ، كلية  
الادارة والاقتصاد ،كلية التربية الاساسية،  
كلية الزراعة ،الاقسام الداخلية ،الوزارة) والتي  
بلغت مجموعها لعام ٢٠١٢ )  
(٢٣,٣٧٩,٥٠٠) دينار وقد بلغت مصروفات  
(كلية التربية الاساسية (٤٢٢,٠٠٠) دينار ،  
كلية الادارة والاقتصاد ( ١٦,٣١٠,٠٠٠ )  
دينار ،كلية الزراعة (٤٢٢,٠٠٠) و رئاسة  
الجامعة (٦,٢٢٥,٥٠٠)). اما مصروفات  
سنة ٢٠١٣ والتي بلغت مجموعها )  
(٥٦٧,٨٧٣,٤١٠) دينار وقد بلغت  
مصروفات (كلية التربية الاساسية  
(٢٥٨,٦٥٦,٨٠٠) دينار ، كلية الادارة  
والاقتصاد ( ١٥٢,٩١٥,٠٩٢ ) دينار  
،كلية الزراعة (١٣٥,٧٦٤,٠١٨) ، رئاسة  
الجامعة (١٨,٩٩٧,٥٠٠) والوزارة  
(١,٥٤٠,٠٠٠). اما مصروفات سنة ٢٠١٤  
والتي بلغت مجموعها ( ٤٨٣,٠٩١,٤٩٨ )  
دينار وقد بلغت مصروفات (كلية التربية  
الاساسية (١٨١,٠٥٠,٠٥٠) دينار ، كلية

الايرادات والتي بلغت (١١١,٤٦٩,٠٠٠)  
دينار تليها كلية الادارة والاقتصاد بإيراد )  
( ٨٠,٩٧١,٠٠٠ ) دينار وكلية الزراعة  
(٦٣٦٦٧٥٠) دينار وكان نصيب رئاسة  
الجامعة من هذه الايرادات )  
(٢٣,٣٨٥,٥٠٠) دينار ونصيب الوزارة )  
( ١١,٦٩٢,٧٥٠ ) دينار ولم تحصل الاقسام  
الداخلية على اية ايرادات تذكر .  
اما صافي الايرادات لعام ٢٠١٣ والتي بلغت  
مجموعها (٦٥٩,٥١٧,٥٠٠) دينار كانت  
موزعة بين ذات المؤسسات المذكورة اعلاه  
وقد احتلت كلية التربية الاساسية المستوى  
الاول اذ حققت ايرادات بمقدار  
(٢٥٦,١٩٠,٨٥٠) دينار تليها كلية الزراعة  
( ١٢٧,٨٣١,٥٠٠ ) دينار وكلية الادارة  
والاقتصاد ( ١٢٠,٥٠٨,٥٣٧ ) دينار  
وايضا نصيب رئاسة  
الجامعة (٥٩,٣٥٦,٥٧٥) والاقسام الداخلية  
( ٦٥,٩٥١,٧٥٠ ) دينار والوزارة  
(٢٩,٦٧٨,٢٨٧,٥٠) اما صافي الايرادات  
لعام ٢٠١٤ والتي بلغت مجموعها  
(١٧٥,٨٤٧,٥٠٠) دينار كانت موزعة بين  
ذات المؤسسات المذكورة اعلاه وقد احتلت  
كلية التربية الاساسية المستوى الاول اذ  
حققت ايرادات بمقدار (٦٢,٠٤٢,٢٦٥)  
دينار تليها كلية الزراعة ( ٤٠,٠٤٧,٧٥٠ )  
دينار وكلية الادارة والاقتصاد)  
( ٣٢,٤٣٣,٣٢٢,٥٠ ) دينار وايضا نصيب

**ثالثا: مقابلة الإيرادات مع المصروفات خلال مدة البحث.**

وعند مقابلة الإيرادات مع المصروفات نلاحظ ان هناك عجز خلال مدة البحث اذ بلغ العجز خلال عام (٢٠١٤) بمقدار (٢٣٦٤٦٢١٦٠) دينار انخفض في عام (٢٠١٣) الى (٤٢٨٠٥٠٢٢) ثم اخذ بالارتفاع التدريجي ليصل الى (١٨٧٠٩٠٠٠٠) دينار والجداول توضح المصروفات الفعلية المترتبة على اكمال متطلبات الدراسة المسائية وبشكل تفصيلي وعند البحث عن اي فائض او عجز نلاحظ من خلال مدة البحث ان كلية التربية الاساسية قد حققت المستوى الاول بمقدار (١١٩٠٠٧٧٨٥) دينار تليها كلية الادارة والاقتصاد بمقدار (٦٩٠٤٢٢٥٣) واخيرا كلية الزراعة (٤٨٤١٢١٢٢) دينار.

الادارة والاقتصاد ( ١٠١،٤٧٥،٥٧٦ ) دينار ،كلية الزراعة (٨٨،٤٥٩،٨٧٢) و رئاسة الجامعة (٨٢،٨٩٧،٠٠٠) والاقسام الداخلية ((٣٨،٢٠٩،٠٠٠)). من خلال الإيرادات والمصروفات نلاحظ ان هناك فائض في رئاسة الجامعة للسنوات الثلاثة قدره (٤٤،٤٤٨،٣٥٠) والاقسام الداخلية (٣٢٧،٥٠٠) اما بالنسبة للكليات فهناك عجز كما مبين في ادناه (الادارة والاقتصاد (٣٦،٧٨٧،٨٠٨) ، التربية الاساسية (١٠،٤٢٦،٧٣٥) و كلية الزراعة (٥٠،٤٢٩،٨٩٠)).



### جدول (١)

#### يبين صافي الإيرادات والمصروفات

التفاصيل	رئاسة الجامعة	الإدارة والاقتصاد	التربية الأساسية	الزراعة	الأقسام الداخلية	الوزارة	النتائج
صافي الإيراد ٢٠١٢	٢٣,٣٨٥,٥٠٠	٨٠,٩٧١,٠٠٠	١١١,٤٦٩,٠٠٠	٦,٣٣٦,٧٥٠		١١,٦٩٢,٧٥٠	٢٣٣,٨٥٥,٠٠٠
صافي الإيراد ٢٠١٣	٥٩,٣٥٦,٥٠٧	١٢٠,٥٠٨,٥٣٧	٢٥٦,١٩٠,٨٥٠	١٢٧,٨٣١,٥٠٠	٦٥,٩٥١,٧٥٠	٢٩,٦٧٨,٢٨٠	٦٥٩,٥١٧,٥٠٠
صافي الإيراد ٢٠١٤	١٥,٨٢٦,٢٧٠	٣٢,٤٣٣,٣٢٢	٦٢,٠٤٢,٢٦٥	٤٠,٠٤٧,٧٥٠	١٧,٥٨٤,٧٥٠	٧,٩١٣,١٣٧	١٧٥,٨٤٧,٥٠٠
مجموع الإيراد الكلي	٩٨,٥٦٨,٣٥٠	٢٣٣,٩١٢,٨٦٠	٤٢٩,٧٠٢,١١٠	١٧٤,٢١٦,٠٠٠	٨٣,٥٣٦,٥٠٠	٤٩,٢٨٤,١٧٥	١,٠٦٩,٢٢٠
المصروفات الفعلية ٢٠١٢	٦,٢٢٥,٥٠٠	١٦,٣١٠,٠٠٠	٤٢٢,٠٠٠	٤٢٢,٠٠٠			٢٣,٣٧٩,٥٠٠
مصروفات ٢٠١٣	١٨,٩٩٧,٥٠٠	١٥٢,٩١٥,٠٩٢	٢٥٨,٦٥٦,٨٠٠	١٣٥,٧٦٤,٠٠١		١,٥٤٠,٠٠٠	٥٦٧,٨٧٣,٤١٠
مصروفات ٢٠١٤	٢٨,٨٩٧,٠٠٠	١٠١,٤٧٥,٥٧٦	١٨١,٠٥٠,٠٠٥	٨٨,٤٥٩,٨٧٢	٨٣,٢٠٩,٠٠٠		٤٨٣,٠٩١,٤٩٨
مجموع المصروفات	٥٤,١٢٠,٠٠٠	٢٧٠,٧٠٠,٦٦٨	٤٤٠,١٢٨,٨٠٥	٢٢٤,٦٤٥,٨٩٠	٨٣,٢٠٩,٠٠٠	١,٥٤٠,٠٠٠	١,٠٧٤,٣٤٤,٤٠٠
العجز أو الفائض	٤٤,٤٤٨,٣٥٠	٣٦,٠٧٨٧,٨٠٨	١٠,٤٢٦,٧٣٥	٥٠,٤٢٩,٨٩٠	٣٢٧,٥٠٠	٤٧,٧٤٤,١٧٠	٥٠,١٢٤,٤٠٨
المصرف من الدراسة المسائية للأعمال	١٤,٥١٩,٠٠٠		٥٧,٤٧٠,٠٠٠	٤٤,١٧٩,٠٠٠			٢٤,٤٤٥,٠٠٠



جدول (٣)

يبين مطابقة الإيراد بالمصروفات لعام ٢٠١٣

ت	التفاصيل	رئاسة الجامعة	الإدارة والاقتصاد	التربية الأساسية	الزراعة	مديرية الأقسام الداخلية	الوزارة	النتائج
١	الإيراد الكلي	٥٩,٣٥ ٦,٥٧٥, ٠٠	١٥٧,٥٢٧,٥ ٠٠٠٠٠	٣٣٤,٨٩٠,٠ ٠٠٠٠٠	١٦٧,١٠٠,٠ ٠٠٠٠٠	٦٥,٩٥١,٧ ٥٠,٠٠٠	٢٩,٦٧٨,٢ ٨٧,٥٠	٦٥٩,٥١٧,٥ ٠٠٠٠٠
٢	نسبة الأقسام الداخلية %١٠		١٥,٧٥٢,٧٥ ٠٠٠٠٠	٣٣,٤٨٩,٠٠ ٠٠٠٠٠	١٦,١٧٠,٠٠ ٠٠٠٠٠			٦٥,٩٥١,٧٥ ٠٠٠٠٠
٣	الإيراد بعد استقطاع نسبة الأقسام الداخلية		١٤١,٧٧٤,٧ ٥٠,٠٠٠	٣٠١,٤٠١,٠ ٠٠٠٠٠	١٥٠,٣٩٠,٠ ٠٠,٠٠٠	٦٥,٩٥١,٧ ٥٠,٠٠٠	٢٩,٦٧٨,٢ ٨٧,٥٠	
٤	نسبة الوزارة %٥		٧,٠٨٨,٧٣٧ ٥٠,٠	١٥,٠٧٠,٠٥ ٠٠٠٠٠	٧,٥١٩,٥٠٠ ٠٠٠			٢٩,٦٧٨,٢٨ ٧,٥٠
٥	نسبة الجامعة %١٠		١٤,١٧٧,٤٧ ٥٠,٠٠٠	٣٠,١٤٠,١٠ ٠٠٠٠٠	١٥,٠٣٩,٠٠ ٠٠,٠٠٠			٥٩,٣٥٦,٥٧ ٥٠,٠٠٠
٦	صافي الإيراد	٥٩,٣٥ ٦,٥٧٥, ٠٠	١٢٠,٥٠٨,٥ ٥٠,٣٧	٢٥٦,١٩٠,٨ ٥٠,٠٠٠	١٢٧,٨٣١,٥ ٠٠,٠٠٠	٦٥,٩٥١,٧ ٥٠,٠٠٠	٢٩,٦٧٨,٢ ٨٧,٥٠	٥٠٤,٥٣٠,٨ ٨٧,٥٠
٧	المصروفات قبل اطفاء السلف ومبالغ استرجاع الطلبة	١٩,٤٥ ٠,٥٠٠, ٠٠	١٤٥,٠٥٩,٥ ٩٢,٠٠٠	٢٥٧,٥٦٩,٣ ٠٠,٠٠٠	١٢٩,٨٠١,٥ ١٨,٠٠٠	٧,١٦٦,٥١ ٥,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠ ٠,٠٠٠	٥٦٤,٠٤٧,٤٤ ٢٥,٠٠٠
٨	المسترجع من اقساط الطلبة		١٠,١٢٥,٠٠ ٠٠٠٠٠	١,٣٨٧,٥٠ ٠٠٠	٦,٥٦٢,٥٠ ٠٠٠			١٨,٠٧٥,٠٠ ٠٠,٠٠٠
٩			١٥٥,١٨٤,٥ ٩٢,٠٠٠	٢٥٨,٩٥٦,٨ ٠٠,٠٠٠	١٣٦,٣٦٤,٠ ١٨,٠٠٠	٧,١٦٦,٥١ ٥,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠ ٠,٠٠٠	٥٨٢,١٢٢,٤٤ ٢٥,٠٠٠
١٠	المسترجع من السلف	٤٥٣,٠٠ ٠٠,٠٠٠	٢,٢٦٩,٥٠٠ ٠٠٠	٣٠,٠٠٠,٠٠ ٠	٦٠,٠٠٠,٠٠ ٠		٣,٤٦٠,٠٠٠ ٠,٠٠٠	٧,٠٨٢,٥٠٠ ٠٠٠

تعظيم العوائد المالية من الدراسة المسائية / دراسة تحليلية في جامعة سوهر ..... ( ٦٣٠ )

٥٧٥٠٠٣٩٠٩	١٠٥٤٠٠٠٠	٧٠١٦٦٠٥١	١٣٥٠٧٦٤٠٠	٢٥٨٠٦٥٦٠٨	١٥٢٠٩١٥٠٠	١٨٠٩٩	(بعد استقطاع المصروفات واضافة مسترجع من السلف)	١١
٢٥٠٠٠	٠٠٠٠	٥٠٠٠	١٨٠٠٠	٠٠٠٠٠	٩٢٠٠٠	٧٠٥٠٠٠		
٤٢٠٨٠٥٠٠٢			٧٠٩٣٢٠٥١٨	٢٠٤٦٥٠٩٥٠	٣٢٠٤٠٦٠٥٥		العجز او الفائض	١٢
٢٠٥٠			٠٠٠	٠٠٠	٤٠٥٠			

جدول (٤)

يبين مطابقة الإيراد بالمصروفات لعام ٢٠١٢

ت	التفصيل	رئاسة الجامعة	الإدارة والاقتصاد	التربية الأساسية	الزراعة	الوزارة	النتائج
١	الإيراد الكلي	٢٣,٣٨٥,٥٠٠	٩٥,٢٦٠,٠٠٠	١٣١,١٤٠,٠٠٠	٧,٤٥٥,٠٠٠	١١,٦٩٢,٧٥٠	٢٣٣,٨٥٥,٠٠٠
	نسبة الوزارة %٥		٤,٧٦٣,٠٠٠	٦,٥٥٧,٠٠٠	٣٧٢,٧٥٠		١١,٦٩٢,٧٥٠
٤	نسبة الجامعة %١٠		٩,٥٢٦,٠٠٠	١٣,١١٤,٠٠٠	٧٤٥,٥٠٠		٢٣,٣٨٥,٥٠٠
	صافي الإيراد	٢٣,٣٨٥,٥٠٠	٨٠,٩٧١,٠٠٠	١١١,٤٦٩,٠٠٠	٦,٣٣٦,٥٠٠	١١,٦٩٢,٧٥٠	١٩٨,٧٧٦,٧٥٠
٣	المصرقات الفعلية	٦,٢٢٥,٥٠٠	١٦,٣١٠,٠٠٠	٤٢٢,٠٠٠	٤٢٢,٠٠٠		٢٣,٣٧٩,٥٠٠
٦	العجز أو الفائض		٦٤,٦٦١,٠٠٠	١١١,٠٤٧,٠٠٠	٥,٩١٤,٥٠٠	١١,٦٩٢,٧٥٠	١٨٧,٠٠٩,٠٠٠

جدول (٥)

المصروفات لعام ٢٠١٢

الاقسام					مبلغ المعاملة	
الاقسام الداخلية	الزراعة	التربية	الادارة	رئاسة الجامعة		
				٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	
			١٥٠,٠٠٠		١٥٠,٠٠٠	
	٤٢٢,٠٠٠	٤٢٢,٠٠٠	٤٢٢,٠٠٠	٨٤٤,٠٠٠	٢,٠١١,٠٠٠	
			٨٩٠,٠٠٠	٨٩٠,٠٠٠	١,٧٨٠,٠٠٠	
				٩٩٤,٠٠٠	٩٩٤,٠٠٠	
				٦١٠,٠٠٠	٦١٠,٠٠٠	
			٧٨٣,٠٠٠		٧٨٣,٠٠٠	
			٩٢٥,٠٠٠		٩٢٥,٠٠٠	
				١,٠١٧,٠٠٠	١,٠١٧,٠٠٠	
				٤٥٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠	
			١٢,٣٥٠,٠٠٠		١٢,٣٥٠,٠٠٠	
			٧٦٧,٥٠٠	٧٦٧,٥٠٠	١,٥٣٥,٠٠٠	
			٢٢,٥٠٠		٢٢,٥٠٠	
	٤٢٢,٠٠٠	٤٢٢,٠٠٠	١٦,٣١٠,٠٠٠	٦,٢٢٥,٥٠٠	٢٣,٣٧٩,٥٠٠	المجموع

جدول رقم (٦)

جدول المصروفات لعام ٢٠١٣

الوزارة	الاقسام الداخلية	الزراعة	التربية	الادارة	الاقسام	مبلغ المعاملة
					رئاسة الجامعة	
			000.000,3			000.000,3
			000.150,9			000.150,9
		000.000,2				000.000,2
		000.750,1	000.140,1		000,124	000.014,3
				000.083,1		000.083,1
				000.900		000.900
		000.265,4				000.265,4
		000.650,1				000.650,1
		688.539,1	250.267,8	750.858,5		،284,22 750
			500.463,2	562.155,2		
			000.000,1	000.000,1		
				000.288,1		000.288,1
			000.281,2			000.281,2
		000.000,4				000.000,4
			000.000,5			000.000,5
		000.124				000,124
		000.161,5				000.161,5
				000.244		000,244
		000.360,6	000.550,8	000.350,6		،793,29 250
		312.133,2	300.413,3	638.986,2		
			500.316	250.533		750.849
				000.798		000,798
		000.600				000,600

			000.000,5			000.000,5
		750.676,6	000.800,8	000.600,6		,135,31 250
		625.264,2	400.623,3	475.170,3		
		000,560				000,560
		000.793,2	000.372,3	000.550,1		000.715,7
		750.816,6	000.975,8	000.250,6		,128,31 750
		750.271,2	800.634,3	450.180,3		
				000,40		000,40
				000.344,1		000.344,1
		000.795,3				000.795,3
			000.479,4			000.479,4
			000.000,6	000.000,5		,000,11 000
,000,5 000						000.000,5
			000.731,1			000.731,1
				000,357		000,357
				000.000,1		000.000,1
				000,20		000,20
		000.900,4		000.600,6		,714,20 750
		688.303,2	900.685,3	162.225,3		
			250.788,8			250.788,8
				000.606,1		000.606,1
			000.321,4			000.321,4
		000.460,2				000.460,2
				000,20		000,20
		000.500,3	000.900,3	000.300,2		,950,13



						000
		000.750	000.000.2	000.500.1		
		000.801	000.999.3	000.173.4		000.973.8
					000.200	000.200
					،180.1 000	000.180.1
		000.48		250.133		750.309.1
				500.178	000.950	
					،950.4 000	000.950.4
		000.500.2				000.500.2
					،375.1 000	000.375.1
					،150.1 000	000.150.1
				000.225		000.225
				000.500		000.500
					،000.1 000	000.000.1
				000.030.3		000.030.3
					000.174	000.174
			000.700.4	000.600.6		،300.15 000
		000.000.1	000.600.1	000.400.1		
		000.500.3		500.178	000.825	500.503.4
				000.270.3	000.85	000.355.3
			500.437.1	000.875.2	،637.1 500	000.950.5
		000.250.3	000.250.3	000.250.3	،250.3 000	،000.13 000

		000.850,5	000.950,8	000.600,6		،800,32 000
		000.850,2	000.560,4	000.990,3		
				000,250		000,250
					000,700	000,700
			500,591			500,591
				000,170	000,300	000,470
			،000,10 000			،000,10 000
				750,379		750,379
			500,591,9	000,600,6		،151,28 250
		955,989,2	900,783,4	895,185,4		
					000,450	000,450
		000,450,5				000,450,5
				660,316		660,316
			000,875	000,978		000,853,1
					000,400	000,400
		000,400,1	000,900,2	000,080,1		000,280,7
				000,900,1		
	،908,2 332					332,908,2
						000,400
	333,108					333,108
				000,000,1		000,000,1
		000,684,6				000,684,6
		000,200,7	،340,10 000	000,900,7		،040,37 000
		000,900,2	000,640,4	000,060,4		
				000,500		000,500

		000.875,5	000.400,9	000.225,8		،500،23 000	
				000.588,2		000.588,2	
			000.309,5			000.309,5	
	،149،4 850					850،149،4	
			،000،15 000			،000،15 000	
			،810،27 000			،810،27 000	
			000،758	000،170	000،300	000،228،1	
				750،474		750،474	
				000،918		000،918	
			،182،14 000			،182،14 000	
		000.829.8				000.829.8	
،000،5 000	،166،7 515	،801،129 518	،569،257 300	،059،145 592	،450،19 500	،047،564 425	المجموع

جدول رقم (٧)

المصروفات للسنوات (٢٠١٢، ٢٠١٣، ٢٠١٤)

الاقسام الداخلية	الاقسام				مبلغ المعاملة
	الزراعة	التربية	الادارة	رئاسة	
	000,875,1	000,000,3	000,625,2		000,500,7
	500,181,7	000,250,11	000,750,12		500,181,31
			000,125		000,125
			000,154,2		000,154,2
			000,927		000,927
		000,285,5			000,285,5
	500,236,4	250,083,13	750,271,13		500,852,37
	000,875,1	000,811,2	000,575,2		
	000,864,1				000,864,1
		500,626	750,999		250,626,1
	000,000,2				000,000,2
			000,334,2		000,334,2
,041,13 000					000,041,13
		000,379,14			000,379,14
	000,537,4				000,537,4
	000,500,2	000,800,12	000,350,7		500,706,28
	125,514,1	600,422,2	775,119,2		
	000,536,3				000,536,3
,869,13 000					000,869,13
		000,130			000,130
	000,594				000,594
			000,628,2		000,628,2
				000,147	000,147
,469,14 000					000,469,14

	436,737.1	900,779.2	413,432.2		749.949.6
			000.1		000.1
	000.000.3	000.850.13	000.100.7		000.950.23
	000.725.1				000.725.1
		000.656.9			000.656.9
000.000.6					000.000.6
000.175					000.175
		000.472.11			000.472.11
000.650					000.650
	000.247.2				000.247.2
	،350.11 000				000.350.11
	000.500.2	000.800.12	000.400.6		000.797.29
	500.612.1	000.580.2	500.257.2		
	000.72	000.500.1		000.75	
	000.500				000.500
	811.580	300.929	138.813		249.323.2
			000.500.1		000.500.1
		000.000.5			000.000.5
			000.160		000.160
			000.110.1		000.110.1
	000.750.3				000.750.3
				000.1	000.1
،247.16 000					000.247.16
			000.786		000.786
	000.118.2				000.118.2
		000.569.2			000.569.2
000.750.1					000.750.1
				.000.10 000	000.000.10
		500.355.1	250.337.1	000.50	750.742.2

			000,450		000,450
	000,260,1				000,260,1
		000,990,3			000,990,3
	000,000,1				000,000,1
		000,610,11			000,610,11
	,248,13 000				000,248,13
		000,155,7			000,155,7
				000,663,5	000,663,5
	000,150,1				000,150,1
			000,500,1		000,500,1
				000,985	000,985
				000,540	000,540
			000,960,8		000,960,8
000,500	000,800	000,325	000,425		000,050,2
				000,115	000,115
000,100					000,100
				000,500,1	000,500,1
				000,217	000,217
			000,292,2		000,292,2
			000,435,3		000,435,3
	000,592				000,592
	000,575,2	000,050,12	000,605,3		000,350,22
		000,120,4			
	000,500,2		000,050,7		000,550,9
,408,16 000					000,408,16
		000,178,3			000,178,3
	000,429,2				000,429,2
				000,282,8	000,282,8
				000,450	000,450
				000,357	000,357
		000,543,6			000,543,6

تعظيم العوائد المالية من الدراسة المسائية / دراسة تحليلية في جامعة سومر ..... ( ٦٤١ )

		000,800,1			000.800,1	
				000,365	000,365	
			000,2		000,2	
				000,150	000,150	
،209,83 000	،459,88 872	،050,181 050	،475,101 576	،897,28 000	،091,483 498	المجمو ع

### الاستنتاجات:

بعد اجراء التحليلات المحاسبية تمكن الباحث من التوصل الى الاستنتاجات الآتية:

١- حققت كلية التربية الاساسية المستوى الاول في مجال العجز المالي تليها كلية الزراعة ثم كلية الادارة والاقتصاد في المستوى الأخير خلال أغلب سنوات البحث.

٢- على مستوى المصروفات فقد اعتمدت كلية الادارة والاقتصاد مصروفات أعلى من باقي الكليات غير أنها لم تهدر تلك المصروفات من دون تخطيط وتنفيذ. تليها رئاسة الجامعة، ثم تليهما كلتي كلية التربية الاساسية والزراعة وبنفس المستوى المتدني من المصروفات.

٣- عند مطابقة الإيرادات مع المصروفات خلال مدة البحث نجد ان كلية التربية قد حققت اعلى ايراد تليها كلية الادارة والاقتصاد واخيرا كلية الزراعة.

وجاء ذلك كإعكاس ميداني في

حقل الاختصاص فالعاملين في مجال الادارة

نجدهم حققوا مخرجات المهنة وتبينهم

لاستراتيجية التنوع البسيط في

الاختصاصات.

### التوصيات:

بعد استعراض الاستنتاجات يمكن تحديد مجموعة التوصيات وكما يأتي:

١- ضرورة تخفيض التكاليف والمصروفات غير الضرورية في كلية الادارة والاقتصاد اسوة مع غيرها من الكليات المشمولة بالبحث باستعمال أسلوب تحليل سلسلة القيمة لاحساب العائد في مواجهة التكاليف.

٢- ضرورة التوسع في تبني أسلوب التنوع البسيط للدراسة المسائية ومحاولة استقطاب اكبر عدد من الطلبة لما يفيد فينشر الوعي العلمي واعطاء فرصة لموظفي دوائر الدولة بغية زيادة كفاءتهم وفاعليتهم.

٣- دراسة تخصيص صندوق لانشاء البنائات وزيادة سعتها لتشمل اكبر عدد ممكن من المتقدمين للدراسة المسائية لان زيادة اعداد الطلبة مع وجود التكاليف الثابتة سيعمل على زيادة الارباح التشغيلية.

أولاً: المصادر العربية:

1- احمد ، عبد الوهاب يوسف ، " التمويل وادارة المؤسسات المالية " ، دار الحامد للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى عمان - الاردن ، 2008.

2- إسماعيل ، عوض فاضل ، " النقود والبنوك " جامعة بغداد ، 1990 .



- 3- ابو موسى ، رسمية احمد ، " الاسواق المالية والنقدية " ، دار المعتز للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى ، عمان - الاردن ، 2005 .
- 4- أبو شاور ، منير إسماعيل ، " نقود وبنوك " ، مكتبة المجمع العربي للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى ، عمان - الاردن ، 2011 ،
- 5- ابو حمد ، رضا صاحب،" ادارة المصارف "، جامعة بغداد- كلية الادارة والاقتصاد ، العراق ، 2005 .
- 6- آل شبيب ، دريد كامل ، " ادارة البنوك المعاصرة " ، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة ، الطبعة الاولى ، عمان - الاردن ، 2012 ،
- 7- الشماع ، خليل محمد حسن . " الادارة المالية " ، الطبعة الرابعة ، بغداد ، مطبعة الخلود ، 1992 .
- 8- العامري ، محمد علي ابراهيم ، " الادارة المالية " ، دار المناهج للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى ، عمان - الاردن ، 2006 .
- 9- الحسيني، فلاح حسن عداي ، "إدارة البنوك- مدخل كمي واستراتيجي معاصر" ، عمان ، دار وائل للطباعة والنشر، الطبعة الأولى، 2000.
- 10- المومني ، غازي فلاح ، " ادارة المحافظ الاستثمارية الحديثة " ، دار المناهج للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى عمان - الاردن ، 2013 .
- 11- النعيمي ، عدنان تايه،" ادارة الائتمان منظور شمولي " ، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة ، الطبعة الاولى ، عمان الاردن ، 2010 .
- 12- القريشي ، محمد صالح ، " اقتصاديات النقود والبنوك والمؤسسات المالية " ، اثرء للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى ، عمان - الاردن ، 2009 ،
- 18- الربيعي ، حاكم محسن، " حوكمة البنوك واثرها في الاداء والمخاطرة " ، دار البازوري العلمية للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى ، عمان - الاردن ، 2011 .
- 19- السعودي ، جميل سالم الزيدانين ، "أساسيات في الجهاز المالي المنظور العملي" ، دار وائل للطباعة والنشر ، الطبعة الاولى ، عمان - الأردن 1999 .

ثانياً : المصادر الاجنبية

1. Davis ، E. Philip ، “ Liquidity Management in Banking crises . ” Brunel university west London ، 2003 .
٢. Gitman،Lawence، J ، “ principles of Managerial Finance . ” 9<sup>th</sup> ed. ، N.Y ، Donnelley and Sons company ، 2000 .
3. Rose ، Peters . “ Commercial Bank Management . ”، Irwin
- 4.Hempel، George H.،& Simonson، Donald G.، “Bank management text &cases”، john Wiley & sons،inc.، New York U.S.A:1999.
5. Midaani، M. Ayman، “ Determiyayts of kuwati stock prices : An Empiricai Investigation Industial،Servips and Food Company Share . ” Journal of AdmiyiSciiances and Econmics، VOL.2 ، 1991 ، PP.303 – 312.