

معوقات الاحتراف الرياضي في الجانب القانوني والمالي ببعض اندية الدوري

العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر الاداريين

قسم النشاطات الطلابية / جامعة الموصل

mthsa@uomsul.edu.iq

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة / جامعة الموصل

mohammed.ssp22@student.uomosul.edu.iq

تاريخ قبول النشر (٢٠٢١/١٠/٢٠)

محمد ذاكِر سالم عبد الله

محمد غازي رجب محمد

تاريخ تسليم البحث (٢٠٢١/١٠/٤)

DOI: (10.33899/rjss.2023.1783920)

الملخص

هدف البحث الى تصميم استبيان لمعوقات الاحتراف في الجانب القانوني والمالي ببعض اندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر اداريها، والتعرف على مستوى المعوقات الاحتراف الرياضي في الجانب القانوني، وهدف البحث ايضا الى التعرف على مستوى المعوقات الاحتراف الرياضي، واستخدم الباحثان المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي، وقد اشتملت عينة البحث على (٨٨) من الإداريين وتطلب الامر اعداد استبيان لمعوقات الاحتراف في الجانب القانوني والمالي، وبلغت الصيغة النهائية للاستبيان (٢٠) فقرة، وتم التأكد من صدقها الظاهري، فضلاً عن ثبات الاداة، واستخدم الباحثان في المعالجات الاحصائية النسبة المئوية، والوسط الحسابي، ومعامل الارتباط بيرسون، ومعادلة سبيرمان، ومعادلة، والفا كرونباخ من خلال برنامج (SPSS). وقد استنتج الباحثان وجود معوقات في الجانب القانوني بنسب اكبر مما هو عليه في الجانب المالي، وجود معوقات في الجانب المالي بنسب كبيرة. واوصى الباحثان، الاهتمام بالجانب المالي واعطائه الاهمية تتطلب اعادة النظر في هذا الجانب واعطائه الاهتمام يناسب الحاجة اليه، ضرورة عمل الاتحاد والاندية على التوجه نحو وضع لوائح احترافية تركز بشكل اساسي على الجانب القانوني.

الكلمات المفتاحية : معوقات الاحتراف الرياضي ، الجانب القانوني، الجانب المالي

Obstacles to sports professionalism in the legal and financial aspect of some clubs in the Iraqi Premier League in football from the point of view of the administrators

Mohamed Thaker Salim

Abdullah

Mohammed Ghazi Rajab

Mohammed

Student Activities Department / University of Mosul

mthsa@uomsul.edu.iq

College of Physical Education & Sports Sciences /

University of Mosul

mohammed.ssp22@student.uomosul.edu.iq

Received Date (04/10/2021)

Accepted Date (20/10/2021)

DOI: (10.33899/rjss.2023.1783920)

ABSTRACT

The study aimed to, Designing a questionnaire about the obstacles to professionalism in the legal and financial aspect of some clubs in the Iraqi Premier League in football from the point of view of the administrators, identifying the percentages of obstacles to sports professionalism in the legal aspect of some Iraqi

Premier League clubs from the point of view of the administrators, Identifying the ratios of obstacles to sports professionalism in the financial aspect of some Iraqi Premier League clubs from the point of view of the administrators, The descriptive approach was used in the survey method, and the research community included (88) training from some Iraqi Premier League football clubs (20) paragraph, and its apparent validity was confirmed, as well as the stability of the tool, and the researcher used in the statistical treatments the percentage, the arithmetic mean, the Pearson correlation coefficient, the Spearman-Brown equation, the Guttman equation, and Alpha Cronbach through the (spss) program, The researchers concluded that there are obstacles in the legal aspect in greater proportions than they are in the financial aspect, and there are obstacles in the financial aspect in large proportions. Orientation towards the development of professional regulations focusing mainly on the legal aspect.

Keywords : Obstacles to sports professionalism, the legal aspect, the financial aspect

١- التعريف بالبحث :

١-١ المقدمة وأهمية البحث :

تعد الرياضة احد الانشطة الهامة في المجتمعات الراقية، ويقارن تطورها في أحيان كثيرة بتطور الدولة التي تمثلها، ولاشك أن الرياضة ظاهرة اجتماعية حضارية متشعبة ومتشابكة العوامل يشترك فيها المجتمع بأكمله كل يؤدي دوره المنوط به، ولقد تغير مفهوم الرياضة واتجاهها فلم تعد تلك الممارسة البدنية التي لها ابعاد صحية ونفسية واجتماعية فحسب بل اصبحت احد المجالات الأكثر جاذبية لرؤوس الأموال واهتمام القوى الاقتصادية، فضلاً عن اهتمام الدول وشكلت بذلك أولوية مهمة وذات قيمة عند جميع شرائح المجتمع . (كمال وغضبان، ٢٠٠٩، ٦٥)

واجتهدت الكثير من دول العالم في تطبيق النظم الاحترافية، لكنها واجهت العديد من الصعوبات التشريعية والاقتصادية والاجتماعية؛ فرياضتنا حتى الآن رياضة استهلاكية فقط بمعنى أن الحكومات تخصص جزءاً كبيراً من موازنتها لغايات كثيرة، منها حماية الشباب من المخاطر والانحرافات السلوكية من خلال إتاحة البرامج لقضاء الوقت واستثمار أوقات الفراغ وما إلى ذلك من جوانب تربوية واجتماعية وسياسية، فسياسة الاحتراف تختلف عن التوجهات المذكورة آنفاً، حيث تتحول تلك الممارسة إلى هدف اقتصادي رياضي بحت. (بن لكحل ولعباني، ٢٠١٥، ٢)

إلا أن الاحتراف أصبح نظاماً يشمل مدرباً ولاعباً وإدارياً، وميزته الأساسية التركيز على اللاعبين والمدربين والمتخصصين سواء على مستوى الهيئة الإدارية. ومن هذا المنطلق يمكن للهيئة الإدارية الاستعانة بالمتخصصين الإداريين في صلاحياتها عندما تحتاج إلى دعمهم في العمل العام للهيئة الإدارية، لذلك فإن تطبيق الاحتراف على المستويين الدولي والمحلي له العديد من المزايا التي تعود بالنفع على اللاعبين مادياً ومعنوياً، وهو سبب لتحسين النتائج ومناقشة القضايا الرياضية في حوار هادئ مع إيجاد الحلول المناسبة والفعالة التي ترضي الجميع وهم على علم بها. وتتم الصناعة الاحترافية بإصدار وتطبيق قواعد ولوائح جيدة، مثل قواعد عقود اللاعبين المحترفين وانتقالاتهم بين

الأندية، وبيان نوع الاحتراف، وتجاوز العقبات والصعوبات، وحل المشكلات التي تواجه الفريق واللاعبين .

وتكمن أهمية البحث في التعرف على المعوقات المالية والقانونية التي تعرقل عملية الاحتراف في الأندية العراقية في كرة القدم التي يمكن من خلالها تجنب الوقوع في هذه المعوقات التي تعيق سير عملية الاحتراف الرياضي وتؤدي حدوث الكثير من المشاكل التي تؤثر بشكل مباشر او غير مباشر على منظومة العمل الاحترافي والرياضي .

٢-١ مشكلة البحث :

تنصدر المشاكل التي تحدث في الجانب الاحترافي بشكل خاص باتجاهين رئيسيين وهما الجانب القانوني والمالي، مما يجعلها مثارين للجدل من جميع الأطراف، وان الجانب القانوني والمالي يعد من الجوانب الرئيسة في سير العمل بشكل يضمن حقوق الجميع مما يجعله يتصدر أولويات العمل الإداري، وان حدوث أي خلل أو عدم وضوح في هذا الجانب سوف يؤدي الى ضياع حقوق احد الأطراف المتعاقدة وهي اللاعب او النادي، ويكون هذا في الجانب الاحترافي بشكل خاص وتكمن مشكلة البحث في الإجابة عن التساؤلات الآتية:-

- ماهي معوقات الاحتراف في الجانب القانوني؟
- ماهي معوقات الاحتراف في الجانب المالي؟

٣-١ اهداف البحث :

- تصميم استبيان لمعوقات الاحتراف في الجانب القانوني والمالي ببعض اندية الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم من وجهة نظر اداريها.
- التعرف على مستوى المعوقات الاحتراف الرياضي في الجانب القانوني ببعض اندية الدوري العراقي الممتاز من وجهة نظر اداريها.
- التعرف على مستوى المعوقات الاحتراف الرياضي في الجانب المالي ببعض اندية الدوري العراقي الممتاز من وجهة نظر اداريها.

٥-١ مجالات البحث :

- المجال البشري : اداريو بعض اندية الدوري العراقي الممتاز للموسم ٢٠٢٠-٢٠٢١
- المجال الزمني : ابتداءً من (١٠ / ١ / ٢٠٢٠) ولغاية (٢٠ / ٧ / ٢٠٢١)
- المجال المكاني : مقرات بعض اندية الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم

٦-١ تحديد المصطلحات :

الاحتراف الرياضي : "هو مهنة يزاولها الرياضي في نشاط رياضي متخصص بأسلوب منتظمة ومستمرة، من خلال ممارسته لنشاط رياضي معين بغية بلوغ مبلغ مادي يستثمره مع التفرغ التام، والالتزام بتنفيذ بنود العقد المتفق عليه والمحدد (الشافعي، ٢٠٠٣، ٣٥)

معوقات الاحتراف : يعرفها (ميشال، ٢٠٠٥) هي جمع لمفرد عائق وهو : عبارة عن الحاجز أو المانع المادي أو المعنوي والنفسي أو الاجتماعي، يقف كالسد بين المرء وطموحه أو تحقيق حاجاته (ميشال، ٢٠٠٥، ٣٦)

ويمكن تعريفها إجرائياً : هي الصعوبات والعقبات جميعها التي تؤخر أو تقلل من تطبيق الاحتراف الرياضي وتحول من العمل به على الوجه الاكمل، وهي غالباً ما تكون جوانب ادارية، ومالية، وقانونية، وتسويقية، واعلامية.

٢-١ الدراسات السابقة :

٢-١-١ دراسة جاسر، احمد، محمد حسين (٢٠١٤) معوقات الاحتراف في كرة القدم من وجهة نظر اللاعبين بأمانة العاصمة بالجمهورية اليمنية

هدفت الدراسة : الى التعرف على الفرق في استجابة عينة البحث تبعاً لمستوى اللاعبين، استخدم الباحث المنهج الوصفي وتكونت عينة البحث من اللاعبين المحترفين في خمسة اندية من امانة العاصمة البالغ عددهم (٨٧) لاعباً محترفاً، وعملاً بالمعايير المنهجية للبحوث العلمية حتى تكون النتائج صدق وموضوعية، واستخدم الباحثان الاستبيان كوسائل لجمع المعلومات، اما الوسائل الإحصائية المستخدمة هي النسبة المئوية لتحليل النتائج.

ومن اهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة ان معظم اللاعبين يفتقدون الى التوعية لنظم ولوائح الاحتراف، وعدم تناسب التشريعات والقوانين التي تضبط عملية الاحتراف بين اللاعبين والنوادي الرياضية.

٣-١ إجراءات البحث :

٣-١ منهج البحث :

واستخدم الباحثان المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي كونه يناسب طبيعة البحث.

٣-٢ مجتمع البحث وعينته :

اشتمل مجتمع البحث على (٩٥) ادارياً ممن يعملون في اندية الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم (٢٠٢٠-٢٠٢١) اذا وتكونت عينة البحث (٨٨) عضواً من الاداريين، حيث يمثلون ٨٣% من مجتمع البحث، اما باقي الاستمارات لم يتم الحصول عليها، كما مبين في الجدول (١)

يبين الجدول (١) مجتمع البحث وعينته

عينة البحث			مجتمع البحث		
إداريين	النادي	ت	إداريين	النادي	ت
٧	الزوراء	١	٩	الزوراء	١
٧	الجوية	٢	٩	الجوية	٢
٩	الصناعات الكهربائية	٣	٩	الصناعات الكهربائية	٣
٧	النفط	٤	٨	النفط	٤

٥	الكهرباء	٧	٥	الكهرباء	٧
٦	الحدود	٨	٦	الحدود	٨
٧	الكرخ	٧	٧	الكرخ	٧
٨	الامانة	٨	٨	الامانة	٨
٩	زاخو	٧	٩	زاخو	٧
١٠	طلبة	٧	١٠	طلبة	٦
١١	نقط ميسان	٧	١١	نقط ميسان	٧
١٢	اربيل	٩	١٢	اربيل	٨
المجموع		٩٥	المجموع		٨٨

وقد حصل الباحثان على هذه البيانات من خلال مراجعته لمقرات الاندية والملاعب الرياضية وعبر الفضاء الالكتروني.

٣-٢ اعداد الصيغة الاولى لعبارات الاستبيان :

قام الباحثان بصياغة عبارات لكل محور من محاور الاستبيان مستفيدا من البحوث والدراسات السابقة ذات العلاقة، بما يتناسب مع كل محور وقد تكون الاستبيان بصيغته الاولى من (١٧) عبارة موزعة الى محورين وبلغ عدد عبارات المحاور (٨، ٩) عبارة على التوالي ، وتم تحديد بدائل الاجابات المقترحة للاستبيان وهي (أتفق تمام ،اتفق ،اتفق الى حد ما ،لا اتفق ،لا اتفق ابداً) وتحمل القيم الآتية على التوالي (٥، ٤، ٣، ٢، ١) وقد تم مراعاة الجوانب الأساسية في صياغ الفقرات منها :

١- الجمل المستخدمة في صياغة العبارات قصيرة ومرتبطة بالمعنى.

(عباس وآخرون، ٢٠١٤، ٢٤٤)

٢- أن تكون قابلة لقياس متغير واحد. (أبو علام وشرف، ١٩٨٩، ٣٤)

٣- ان لا تكون الفقرة كاشفة عن نفسها.

٤ ان لا تكون العبارة بصيغة المتكلم. (الطويل ، ٢٠٠٩ ، ٥٢)

٣-٣ الصدق الظاهري :

"أن افضل وسيلة للتأكد من صلاحية الفقرات ، هو قيام عدد من الخبراء بتقدير صلاحيتها لقياس الصفة التي وضعت من اجلها". (Ebel,1972,555)

بعد إعداد عبارات الاستبيان والبالغ عددها (١٧) عبارة وصياغتها بصورتها الاولى، عرضت على السادة الخبراء في مجال الادارة والعلوم الرياضية الأخرى، وكذلك ممن لديهم خبرة في مجال الاحتراف الرياضي، لغرض تقويم الاستبيان والحكم على مدى صلاحية العبارات، ومدى ملاءمة العبارات للمحاور واجراء التعديلات اللازمة والمناسبة من خلال (حذف أو اضافة أو إعادة صياغة للعبارات) وبما يتلائم موضوع البحث، فضلاً عن ذكر صلاحية بدائل الإجابة المقترحة، وإبداء الآراء والمقترحات حول الاستبيان بشكل عام. وقد امتدت مدة عرض الاستبيان من (٢٠٢١/١/١٠) ولغاية (٢٠٢١/٤/١٣). وتم الاتفاق على بدائل الاجابات بعد التعديل عليها (أتفق تمام، اتفق، اتفق

الى حد ما، لا اتفق، لا اتفق ابدأ) كم تم اضافة عبارات وتعديل البعض، وعلى وفقا لتطابق اراء الخبراء ، وتم الابقاء على العبارات التي حصلت على نسبة اتفاق (٧٥%) فأكثر ، وحذفت العبارات التي كانت اقل من هذه النسبة، حيث تم اضافة (٣) عبارات بعد توزيعها على بعض الخبراء وتمت الموافقة عليها ليستقر الاستبيان على (٢٠) عبارة .

٣-٣-٤ الدراسة الاستطلاعية :

بغية التوصل الى ما قد يتعرض له الاستبيان من اسئلة متوقعة او محتملة من قبل المفحوصين، وقبل تطبيقها على العينة الأساسية، فقد تم التطبيق الاستطلاعي على (٦) اعضاء من الإداريين بتاريخ ٤/٥/٢٠٢١ ولغاية ٦/٥/٢٠٢١ وكان الغرض الرئيس من هذه التجربة هو :

١. الوقوف على الزمن المستغرق للإجابة.

٢. ضمان سلامة الاستبيان وخلوه من الكلمات الصعبة.

٣. التأكد من وضوح العبارات ومدى فهمها للمجيب.

وقد تبين للباحث وضوح العبارات ، وعدم وجود اي صعوبات حولها، وقد احتسب الباحثان متوسط الزمن المستغرق للإجابة عن فقرات الاستبيان إذ تقترب بين (١٥-٢٠) دقيقة

٣-٣-٦ معامل الثبات :

"يُعد الثبات من الصفات التي يجب أن تتصف بها أداة القياس الجيدة، ويُقصد به كم تكون درجة اختبار ما، مُتسقة وغير مُختلفة من وقت لآخر" (الفرطوسي وآخرون، ٢٠١٥، ٢١٧)، وتم ايجاد مُعامل ثبات الأداة بطريقتين الطريقة الاولى: التجزئة النصفية (Split-Half)، وتم ايجاد مُعامل الارتباط بيرسون بين نصفي الاختبار فتبين أنه (٠.٦١٢) وبذلك تم الحصول على نصف ثبات الأداة، وبغرض التوصل إلى ثبات الأداة ككل تم استخدام اسلوبين الأول هو مُعادلة سبيرمان - براون (Spearman- Brown) فتبين أنه (٠.٧٣٣) والاسلوب الثاني مُعادلة جتمان (Guttman) فتبين أنه (٠.٧٣٣) اما الطريقة الثانية : معامل الفا (Alpha Coefficient) فتبين أنه (٠.٧٢٧) على وفق معاملات الثبات، كما في الجدول (٢)، حيث امتلكت الاداة مستوى جيد من الثبات.

الجدول (٢) معاملات ثبات أداة البحث

الفا كرونباخ	التجزئة النصفية			الطريقة المستخدمة
	معادلة جتمان	معادلة سبيرمان وبراون	الارتباط بين نصفي الاختبار	
٧٢٧	٠.٧٣٣	٠.٧٣٣	٠.٦١٢	معامل الثبات

٣-٥ وصف الاستبيان :

تكونت الصيغة النهائية للاستبيان من (٢٠) عبارة موزعة على محورين بواقع (١٠) عبارات للمحور المالي ، و(١٠) عبارات للمحور القانوني، كما مبين في الملحق (١)، وحيث تم عرض الاستبيان بطريقة التوزيع المنظم اراد الباحثان الحصول على استجابات دقيقة من افراد العينة دون تشتيت استجاباتهم، والتنقل من جانب الى آخر الامر الذي يربك المستجيب ويبعده عن التركيز فيما يقرأ، **وكما مبين في الجدول (٥)**، اذ تتم الاستجابة على وفق البدائل (اتفق تماماً، اتفق، أتفق نوعاً ما، لا اتفق، لا اتفق تماماً) وهي تحمل الاوزان على التوالي (٥، ٤، ٣، ٢، ١) .

٣-٤ التطبيق النهائي للأداة :

تم تطبيق اداة الدراسة على عينة البحث البالغ عددهم (٩٥) عضواً من الإداريين موزعاً على (١٢) نادياً، حيث حصل الباحثان على (٨) استمارات صالحة الذي تمثل نسبة (٨٣%) من المجتمع الكلي في بعض اندية الدوري العراقي الممتاز ٢٠٢٠-٢٠٢١، كما أن هناك قاعدة يتفق عليها الإحصائيون وهي أن العينة يجب ان لا يقل حجمها في الدراسات الوصفية ما بين ١٠-٢٠% من حجم مجتمع الدراسة، (charles,2002,154)) وقد امتدت مدة التطبيق من ١٨/٥/٢٠٢٠ ولغاية ٢٠/٧/٢٠٢١.

٣-٥ الوسائل الاحصائية :

تم معالجة البيانات باستخدام الحقيبة الاحصائية (SPSS) وبرنامج (Excel)، واستخدم الباحثان في تحليل البيانات الوسائل الاحصائية الآتية :

(النسبة المئوية، والوسط الحسابي، ومعامل الارتباط بيرسون، ومعادلة سبيرمان وبراون، ومعادلة جتمان، والفا كرونباخ)

٤-٤ عرض النتائج ومناقشتها :

٤-١ عرض نتائج الهدف الاول: تم التحقق من الهدف الاول من خلال اجراءات البحث في الفصل الثالث المتعلق بالخطوات العلمية لبنائها بشكل مفصل.

٤-٢ عرض نتائج ومناقشة الهدف الثاني والثالث :

الجدول (٣) يبين الوسط الحسابي والنسبة المئوية و مستوى المعوقات لمحاور معوقات الاحتراف

المحاور	الوسط	النسبة المئوية	مستوى المعوقات
المالي	٣٦.٦٧	%٧٣.٣	عال
القانوني	٣٧.١٣	%٧٤.٢	عال

لتحقيق هدف البحث تم استخراج النسب المئوية لكل محور، اذا يشير (مصطفى، ١٩٨٧) إلى أن أسلوب النسبة المئوية يمتاز بسهولة أحسابه وعرضه للنتائج وقابليته للمقارنة والتحليل.

(مصطفى، ١٩٨٧، ٧٣)

يتبين من الجدول (٣) أن الأوساط الحسابية للمحاور (المالي، والقانوني)، تقترب ما بين (٣٦.٦٧-٣٧.١٣) وبنسب مئوية تقترب ما بين (٧٣.٣-٧٤.٢).

يرى الباحثان في الجدول (٣) جاءت النسب بين المحاور متقاربة فيما بينها هذا يؤكد على وجود معوقات في المحورين بشكل متساوي وبمستوى جيد، وقد حصل المحور القانوني على نسبة (٧٤.٢%) يرى الباحثان ان هناك معوقات في الجانب القانوني وذلك بسبب عدم وجود لائحة تخص اوضاع اللاعبين وانتقالتهم وعدم وضوح القواعد والقوانين، التي تخص جانب الاحتراف بشكل مباشر او بشكل تفصيلي يحدد من خلاله جوانب التي تحدد العلاقة بين اللاعب والنادي والاتحاد، وبشكل يضمن حقوق الجميع.

تتفق الدراسة الحالية مع دراسة (رعاش كمال، ٢٠١٠) السبب يرجع الى "عدم وضوح القوانين مما يفسر وجود خلل في القوانين التي تسيّر بيها كرة القدم مما لا يتماشى مع متطلباته الذي يدفعنا الى النظر في القوانين الادارية وتكيفها على وفق قانون الاحتراف الرياضي واعادة ضبطها لأن الجانب القانوني يعتبر عامل أساسي في تنظيم والادارة المنظومة الكاملة لكرة القدم لمسايرة التطور التي شهدته اقليمياً ومحلياً" (رعاش، ٢٠١٠، ١٣٣)

يفسر الباحثان حصول المحور المالي نسبة (٧٣.٣%) ذلك لانعدام مصادر التمويل المالي وعدم تنوعها والاعتماد بشكل شبه كلي على الدعم الحكومي، وكذلك قلة الموارد الثابتة للنادي وعدم دفع المستحقات للاعبين بالمدة المطلوبة الأمر الذي يعرقل متطلبات الاحتراف .

وتتفق النتائج المحصل عليها مع دراسة (فوكراش ، ٢٠١٧) التي توصلت أن "مصادر الدعم المالي للنادي غير كافية لتغطية متطلبات الاحتراف أي أن سياسة التمويل المتبعة من طرف النادي لا تسمح لها بذلك وهذا ما يؤثر سلباً على تسيير النادي". (فوكراش، ٢٠١٧، ١٩)

٥- الاستنتاجات والتوصيات :

١-٥ الاستنتاجات :

- يوجد مستوى عالي من معوقات الاحتراف الرياضي في الجانب القانوني ببعض اندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم.
- يوجد مستوى عالي من معوقات الاحتراف الرياضي في الجانب القانوني ببعض اندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم.

٢-٥ التوصيات :

- ضرورة عمل الاتحاد والاندية على التوجه نحو وضع لوائح احترافية تركز بشكل اساسي على الجانب القانوني .
- الاهتمام بالجانب المالي واعطائه الاهمية تتطلب اعادة النظر في هذا الجانب واعطاءه الاهتمام يناسب الحاجة اليه.

المصادر

١. أبو علام، رجاء محمد وشرف، نادية محمود (١٩٨٩): "الفروق الفردية وتطبيقاتها التربوية"، ط٣، دار القلم، دولة الكويت.
٢. بن لكل محمد وليد ولعباني فتحية (٢٠١٥): "معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال الملاعب والمنشآت الرياضية المتوفرة"، بحث ماجستير، غير منشورة، معهد التربية البدنية والرياضية، جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم.
٣. جاسر، احمد محمد والنظاري، محمد حسين (٢٠١٤): "معوقات الاحتراف في كرة القدم من وجهة نظر اللاعبين بأمانة العاصمة بالجمهورية اليمنية"، أطروحة دكتوراة غير منشورة، جامعة محمد بوضياف بالمسيلة.
٤. الشافعي، حسن احمد (٢٠٠٣): "استراتيجية للاحتراف الرياضي بالمؤسسات الرياضية"، ط١، دار الوفاء لنديا الطابعة والنشر، الإسكندرية.
٥. الطويل، ياسر عبد الغني الشريف، (٢٠٠٩): "تقييم جودة الخدمات في مسابح مدينة الموصل من وجهة نظر المرتادين"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة الموصل، العراق.
٦. عباس، محمد خليل، نوفل، محمد بكر، العبسي، محمد مصطفى، ابو عواد، فريال محمد، (٢٠١٤): "مدخل الى مناهج البحث العلمي في التربية وعلم النفس"، ط٥، دار المسيرة، الأردن.
٧. الفرطوسي، علي سموم، الحسيني، صادق جعفر، الكريزي، علي مطر (٢٠١٥): "القياس والاختبار والتقويم في مجال الرياضي، ط١، المكتبة الوطنية، بغداد.
٨. كمال معاق وغضبان حمزة وديلمي محمد (٢٠٠٩): "المساهمة الفعالة والفعالية لرؤساء النوادي في تمويل فرقهم، مجلد المؤتمر العلمي الدولي الأول، تيسير الإدارة الرياضية في ظل الاقتصاد السوق، مطبعة الثقة، سطيف، جامعة المسلية، الجزائر.
٩. مصطفى، شعيب إبراهيم (١٩٨٧): "مقاومة التغيير، دراسة سلوكية على عينة من منشآت وزارة الإسكان والتعمير"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد.
١٠. ميشال، جرجيس (٢٠٠٥): "معجم مصطلحات التربية والتعليم-عربي-فرنسي-انجليزي" ط١، دار النهضة العربية، بيروت، لبنان.
١١. الهادي، عيسى و رعاش كمال (٢٠١٢): "الاحتراف الرياضي في كرة القدم، ط١، دار الكتاب الحديث، القاهرة.

١٢. فوكراش، زوييدة (٢٠١٧) "التحول من النشاط الهاوي الى الاحتراف الرياضي وانعكاسه على التسيير الإداري"، أطروحة دكتوراه، إدارة وتسيير رياضي، جامعة حسية بن بو علي بالشلف.

13.Charles, C.M. & craig A.M (2002): Introduction to educational research (4thed),Boston, Allyn & Bacon.

14.Ebel R .L.(1972):"Essentials of Educational measurement" .englewood cliffs,N.J.Prentice.-hall

الملحق (١) يبين الاستبيان بصيغته النهائية

جامعة الموصل

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

الدراسات العليا/الماجستير

م/الاستبيان

تحية طيبة:

يروم الباحثان بأجراء دراسة حول موضوع بـ((معوقات الاحتراف الرياضي في الجانب القانوني والمالي ببعض اندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر الإداريين)) ونظراً لكونكم احد افراد عينة البحث اضع بين ايديكم استبانة معوقات الاحتراف في الجانب القانوني والمالي، راجيا الاطلاع على فقراتها والاجابة عليها بدقة من خلال وضع إشارة (√) امام كل فقرة وعلى الإجابة المناسبة، علما بأن هذه المعلومات تستخدم لأغراض البحث العلمي شاكرين تعاونكم مع التقدير

النادي:

مدة الخدمة في النادي:

الباحث

الباحث

محمد غازي رجب الحيالي

أ.م.د محمد ذاکر سالم

هل توافق على الفقرات الآتية: / ١- المحور المالي

ت	العبارات	اتفق تمام	اتفق	اتفق الى حد ما	لا اتفق	لا اتفق ابداً
١	قلة المنح المخصصة من وزارة الشباب والرياضة الى الاندية					
٢	قلة الموارد المالية الثابتة لنادي					
٣	ضعف الادارة المالية للنادي بدفع المستحقات بالوقت المناسب					
٤	قيمة عقود اللاعبين قد تفوق ميزانية النادي					
٥	اعتماد النادي على الدعم الحكومي بشكل كامل					
٦	ضبابية وجود مبلغ مالي متفق عليه في الاتحاد كحد ادنى للاعب العراقي المحترف					
٧	قيمة عقد الاحتراف لا يوفر للاعب العيش بمستوى جيد					
٨	لا يوفر النادي خطة استثمارية لعقود اللاعبين لزيادة المداخل المالية					
٩	غموض نظام الحوافز المقدم للمحترفين					
١٠	وجود تضارب على نسب تقسيم المستحقات عند التوقيع واثناء اللعب					

هل توافق على الفقرات الاتية: / ٢-المحور القانوني

ت	العبارات	اتفق تمام	اتفق	اتفق الى حد ما	لا اتفق	لا اتفق ابدأ
١١	قلة وجود القانونيين المتخصصين في صياغة عقود الاحتراف					
١٢	عدم وجود لائحة احتراف تخص اوضاع اللاعبين وانتقالتهم					
١٣	عدم تحديد الجهة الملزمة بتنفيذ بنود العقد					
١٤	عدم التزام ادارة النادي بتطبيق بنود عقد الاحتراف الرياضي حسب ما هو متفق عليه					
١٥	ضعف التشريعات الخاصة بأبرام العقود					
١٦	عدم تطبيق القواعد القانونية العامة لعقود اللاعبين					
١٧	وجود اختلاف في النصوص القانونية ما بين نادي واخر					
١٨	غياب الوعي القانوني لدى اللاعبين والمدربين والاندية لمفهوم الاحتراف					
١٩	ضعف صياغة بنود العقود					
٢٠	ضعف في اليات تسجيل العقود والمصادقة عليها					