

**المدن الالكترونية وأثرها في النمو الاقتصادي**  
**بحث مستل من أطروحة الدكتوراه (المدن الالكترونية ودورها في الاقتصاد الفعال)**

م.د نادية صالح مهدي الوائلي

المقدمة ..

في خضم التطورات التي يعيشها العالم اليوم والتغير الحاصل في جميع المجالات ولاسيما في ما يتعلق بثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات هناك اتجاه متزايد من قبل الإفراد والحكومات إلى إدخال نتاج هذه الثورة المعرفية في جميع مجالات الحياة فلأفراد من خلال تعاملهم اليومي مع الانترنت والهاتف المحمول وغيرها، والحكومة بإدخالها الانترنت والحاسوب في إعمالها وإدارتها لمشاريعها وإنجازها للمعاملات.

والمدينة الالكترونية هي تجسيد لهذين الجانبين في تطبيق واحد يشتمل على احدث ما جاءت به ثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتي يتم إيجادها في حيز واحد داخل حدود المدن الالكترونية حيث إن التجارة الالكترونية والحكومة الالكترونية وما يرافقهما من تغيرات في أنماط العمل والمعاملات التابعة لهما شكلها أساس واحد هو المجتمع المعموماتي أذ يمثل ركيزة لا غنى عنها لتطور المدينة الالكترونية .

وفي هذا البحث سوف نطرق الى موضوع المدينة الالكترونية ودورها في النمو الاقتصادي كمحاولة لتسلیط الضوء على التطورات التقنية وأثارها في التطور الاقتصادي .

مشكلة البحث ..

تكمن مشكلة البحث في عدد من التساؤلات المتعلقة بـماهية المدن الالكترونية ومدى ارتباطها بالنمو الاقتصادي ، ومحاولة استنباط مؤشرات محددة لتصنيفها ، فضلا عن تبيان مدى توفر إمكانيات بلوغه في الدول العربية .

فرضية الدراسة ..

ان ثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وفرت للبلدان المتقدمة والناشئة والنامية إمكانيات وفرصا غير مسبوقة لتأسيس المدن الالكترونية ومن ثم بلوغ النمو الاقتصادي .

هدف الدراسة ..

تسعى الدراسة إلى تحقيق الأهداف الآتية..

- ١- التعريف بالمدينة الالكترونية وعناصرها ومقوماتها .
- ٢- تبيان مدى توفر متطلبات إنشاء المدن الالكترونية في الدول العربية.

منهجية الدراسة ..

كون الدراسة تهدف إلى الكشف عن حقيقة معينة تمثل في توصيف ظاهرة اقتصادية جديدة هي المدن الالكترونية وتحديد مؤشراته ، فقد تم استخدام المنهج الوصفي - التحليلي لأنه المنهج الأكثر انسجاما مع هذا الهدف .

**البناء الهيكلي للمدينة الإلكترونية**

تعد مدن العلوم والتكنولوجيا العصب الرئيس لتقديم الدول صناعياً واقتصادياً وتكنولوجياً فهي تعكس قدرة البلد على استيعاب التغيرات الحاصلة في قطاع تكنولوجيا المعلومات وتأثيرها في الاقتصاد وفي هذا المبحث سوف ننطرق إلى مفهوم المدينة الإلكترونية ونشأتها ووظائفها ومقوماتها.

**المطلب الأول .. مفهوم المدينة الإلكترونية:**

أن مصطلح المدينة الإلكترونية تتناهى معه العديد من المصطلحات الأخرى التي تؤدي تقريراً إلى نفس المعنى نفسه مثل(المدينة الرقمية و المدينة الذكية والمدينة الخفية والمدينة الافتراضية ...الخ)، وهي تعبير عن نمط معين من المدن التي تقوم مختلف معاملاتها على استخدام أساسى للتقنية الرقمية بديلاً عن المعاملات والتبادلات التي تتم بالطرق العادية المعروفة في المدن العادية، إذ أنها ترتبط بمواطنيها عن طريق شبكة الأنترنيت ويكون ذلك في المجال الجغرافي الخاضع لسلطتها، وأنها تعتمد على الأشخاص العاديين في عمليات الاتصال التي تتم ( عبد الله ،٢٠٠٤ ،ص ٣).

وقد وردت تعاريف عدة للمدينة الإلكترونية منها ( فريhat ، ٢٠٠٣ ،ص ٢) :

- ١- الحاضرة ذات الروابط الاتصالاتية والهندسة الشبكية التي تحكم من قبل قطاع تقنية المعلومات لتنفيذ عمليات تبادل المعلومات
- ٢- يمكن تعريفها أيضاً بأنها محاكاة شاملة تعتمد على تقنية الشبكة العنكبوتية لتنفيذ الوظائف الاعتيادية لقاطني المدن بطريقة الكترونية الطابع وينفذها أشخاص عاديون في مدينة عادية.
- ٣- من جهة أخرى يمكن تعريفها بأنها المدينة التي يمكن فيها مزاولة الأنشطة الاقتصادية ضمنها التجارة بتكليف أقل وهذا ما ينعكس إيجاباً على زيادة الأنشطة الاقتصادية .
- ٤- كما يمكن تعريفها بأنها المدينة التي تمتلك اقتصاداً يعتمد على قيمة مالية مرتفعة من ناتج اقتصاد قوي، معمداً على مصادر البحث العلمي والتقنية والقدرات والاتصالات العالمية التقنية وبهذا فإن هذه المدن التي أساسها تكنولوجيا المعلومات تقع ضمن نطاق جديد من البحث العلمي الأكاديمي مؤهل لتطويرها ويضم هذا النطاق التنمية الحضرية والدراسات الميدانية والتخطيط بإدارة هذه التكنولوجيا والمعرفة وكذلك الرأس المال الثقافي .
- ٥- أشار الاقتصادي (إلين توفر) \* إلى مفهوم المدن الإلكترونية إذ أشار إلى أنه أهم سمات الموجة الثالثة بناء مجتمعات تفتت التكتل وإنشاء نظام متقدم للمعلومات يعتمد أساساً على التطور الهائل في الحاسوب الآلي وأنظمة الاتصالات والمواد الجديدة والتطور في إنتاج الطاقة والدرأية الفنية المتقدمة ( السيد احمد ، ٢٠٠٠ ، ص ٢٩).

وعادة ما تتصف المدينة الالكترونية بأنها ذات ( [www.webopedia.com](http://www.webopedia.com) ) :

- \* مستويات عالية من النجاح الاقتصادي المعتمد على التقنيات الحديثة وتقنولوجيا المعلومات ونتائجها من التجارة الالكترونية والحكومة الالكترونية والمصارف الالكترونية... الخ.
  - \* مستويات عالية من كثافة المعرفة وتقنولوجيا المعلومات والاتصالات.
  - \* قاعدة صناعات متنوعة ومميزة في عدة اختصاصات.
  - \* التواصل بين جامعة أو أكثر مع المدينة لتبادل المنافع مما يؤدي لبناء صناعات مستندة على قوى البحث، وتحويل المعرفة إلى إعمال تجارية واقتصاد معرفي ومن ثم بناء الاقتصاد الفعال.
  - \* بناء قواعد اتصالات وبنى تحتية قوية من الناحية التكنولوجية وروابط نقل جيدة ضمن المدينة الواحدة بينها وبين المدن الأخرى.
  - \* استراتيجيات وخطط تنمية لإفادة المجتمعات المفتقرة إلى النجاح الاقتصادي وربطها أيضاً بالتطور التكنولوجي واتصالات عالية التقنية مما يسهم في تطورها وجعلها تتمتع بثمار الإنجازات العلمية والتكنولوجية لتكون قريبة من التطورات في العالم اليوم.
- ما سبق يتضح إن المدينة الالكترونية تعتمد بصورة أساسية في تكوينها على تكنولوجيا المعلومات والتقنيات الحديثة التي تدار عن طريق الإفراد الذين يتمتعون بقدر كبير من المعرفة والخبرة في مجال الحاسوب والانترنت وهي ذات خصائص تميزها عن المدينة العادية أو التقليدية كونها تعتمد على تكنولوجيا المعلومات في إدارتها والعمل في مؤسساتها فضلاً عن الجانب الاقتصادي المتمثل بما تحققه هذه التقنيات من تقليل من الهدر في الموارد الطبيعية والاستخدام الأمثل لهذه الموارد مما يسهم وبشكل فاعل في تقليل الكلفة التي تعد عنصراً أساسياً في تشجيع الاستثمار والتوجه في تطوير المدينة الالكترونية .

---

• ولد في ٣ أكتوبر ١٩٢٨، كاتب ومحرك أمريكي وعالم في مجال دراسات المستقبل ، عرف باعماله في مناقشة الثورة الرقمية وثورة الاتصالات وثورة الشركات والتميز التكنولوجي.

**المطلب الثاني .. نشأة المدينة الإلكترونية**

لقد تعززت في أواخر القرن العشرين وبداية القرن الحادي والعشرين ظواهر اجتماعية جديدة مثل مجتمع المعلوماتية والمجتمع الشبكي هذا فضلاً عن بروز وتنامي ظاهرة العولمة والقرية العالمية واتساع التبادلات الخدمية والسلعية والإعلامية والمعلوماتية وكذلك الدور المتنامي للمعرفة وشارها المتمثلة بالتجارة الإلكترونية (E-Commerce) والحكومة الإلكترونية (E-Government) وكذلك الجامعات عن بعد والمصارف الإلكترونية كل تلك المنجزات وغيرها قادت إلى الحاجة إلى إنشاء المدينة الإلكترونية التي تستوعب جميع معطيات الثورة المعلوماتية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (www.ecitydesings.com).

إن أول استعمال لمصطلح المدينة الرقمية كان في المؤتمر الأوروبي للمدينة الرقمية في عام ١٩٩٤، وفي عام ١٩٩٦ افتتح الأوروبيون مشروع المدينة الرقمية الأوروبية في عدد من المدن الأوروبية، والتي لاقت نجاحاً متواضعاً ثم تبنت السلطات الأوروبية بشكل أساسي مدينة أمستردام كمدينة رقمية تلتها مدينة هلسنكي وكذلك في الولايات المتحدة مثل مدينتي بوسطن ولوس أنجلوس (فريحات، مصدر سابق، ص ٢).

**المطلب الثالث .. عناصر المدينة الإلكترونية**

ت تكون المدينة الإلكترونية من ثلاثة عناصر أساسية تتمثل فيما يأتي (نصيب، ٢٠٠٦، ص ٥) :

**أولاً - المنطقة الجغرافية:**

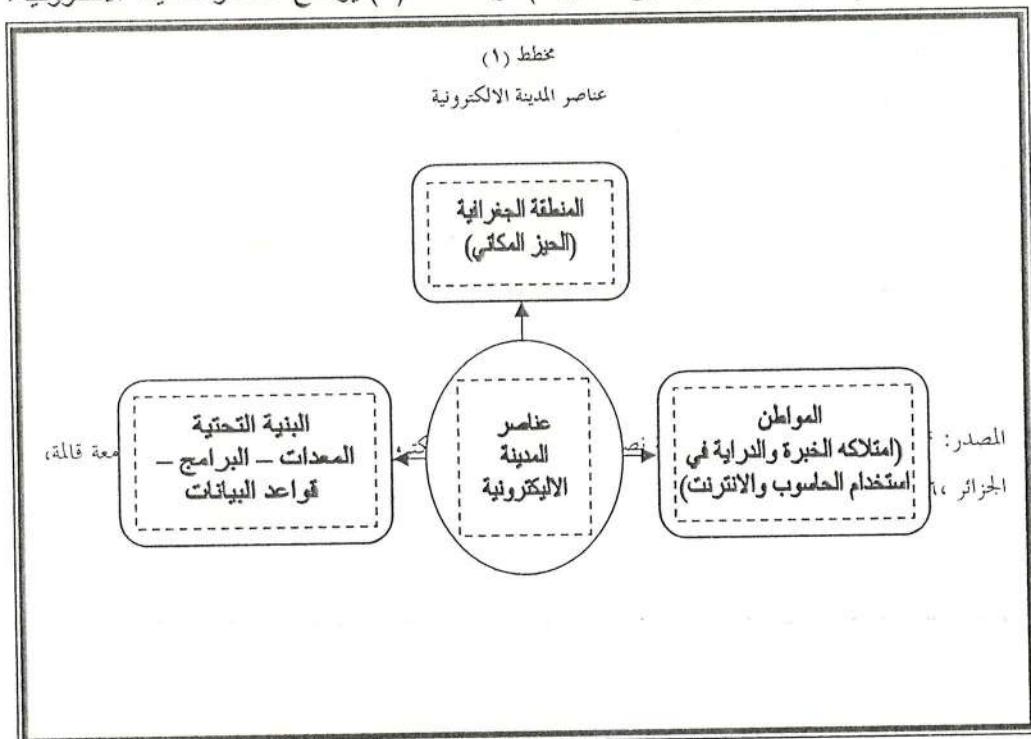
وتمثل النطاق الجغرافي الذي تقع فيه هذه المدينة، أو المجال المكاني الذي توجد فيه، والذي يسكنه المواطنون العاديون، ويمكن التعبير عنها بأنها المنطقة الجغرافية للمدينة العادية والمعروفة، ومن ثم فهي مرتبطة بجغرافية حقيقة وليس افتراضية، أي إن المدينة الإلكترونية تدمج بين النطاق الافتراضي للعمليات التي يتم تداولها الإلكترونياً وبين الواقع الفعلي المتمثل بالحيز المكاني الذي تشغله المدينة الإلكترونية.

**ثانياً - المواطن الذي يستخدم التقنية المعلوماتية :**

يقصد به المواطن الذي يقطن في المدينة الإلكترونية الذي من المفترض أن يكون على قدر من المعرفة بتطورات تكنولوجيا المعلومات ومتمنكاً من استخدام الحاسوب والانترنت والشبكات لكي يتمكن من إن يتفاعل مع ما هو موجود من تقنية متقدمة داخل المدينة الإلكترونية، كذلك يجب إن يكون الفرد مستلم هذه الخدمات على دراية وعلم بما يحيط به من تطورات تكنولوجية لكي يتمكن من التفاعل الإيجابي مع معطياتها ومنتجاتها العلم الحديث وتكنولوجيا المعلومات، وكذلك يستلزم إعداداً كبيرة نسبياً من العاملين في مجال البحث والتطوير من أجل استمرارية رفد المدينة بالتطورات التقنية الحديثة وقد لوحظ ارتفاعاً كبيراً في عدد العاملين في مجال البحث والتطوير إذ بلغ العدد في أستراليا للعام ٢٠٠٧ نحو (٣٧٥٩) لكل مليون نسمة (الإم المتحدة، ٢٠٠٨، ص ٢٦١)

**ثالثا - البنية التحتية:**

وهي شاملة للمعدات والبرامج وقواعد البيانات والتبادلات المعلوماتية، فضلاً عن افتراض وجود قاعدة قوية للاتصالات تضمن الترابط مابين إطراف المدينة والتنسيق بينها من الناحية الإدارية والخدمية وتسهيل النشاطات الاقتصادية (نصيب ، مصدر سابق ، ص ٧) والمخطط (١) يوضح عناصر المدينة الإلكترونية.

**المطلب الرابع .. وظائف المدينة الإلكترونية :**

استبدلت المدينة الإلكترونية أغلب الوظائف التي كانت تؤديها المدينة العادية بوظائف مماثلة تتم عن طريق التقنية الرقمية وتستخدم الانترنت كوسيلة اتصال أساسية، وعليه يمكن حصر أهم الوظائف الخاصة بالمدينة الإلكترونية بالآتي:

**أولاً- تزويد المعلومات الثابتة...**

إن هذه الوظيفة تمثل بتزويد المواطنين بالخرائط والأخبار الخاصة بمصالحهم المختلفة، ومعلومات الترفيه والتجارة والتسوق الإلكتروني والسياحة والفندقة والحجوزات وخدمات البريد والاتصالات والصيرفة، وكذا توفير النماذج التي يتم استخدامها في أداء الخدمات، التي يمكن للمواطنين ملؤها وطبعها ( فريحتات ، مصدر سابق ، ص ٦).

فضلاً عن ذلك فإن المدينة الإلكترونية تعمل على توفير اللوائح والقوانين المعمول بها إلكترونياً عند أداء الخدمات، وذلك بتوفير إطار تنظيمي وقانوني لكل القضايا التي تهم المواطنين والمستفيدون من خدمات المدينة على الشبكة، إذ تحدد لهم الإجراءات والمتطلبات الازمة للحصول على الخدمة من خلال توفير المعلومات الكافية عن الطريقة التي يمكن من خلالها الحصول على الخدمة.

وتعمل المدينة الإلكترونية على توفير الوثائق الحكومية الإلكترونية، التي توجد على نوعين، الوثائق ذات الطبيعة العامة، وهي لا تتطلب التحقق من شخصية المستفيدين ويمكن الحصول عليها بطريقة آلية عن طريق الإنترنيت، أما النوع الآخر فهي الشهادات ذات الطبيعة الخاصة والتي تفرض ضرورة التتحقق من صاحبها، والتي يمكن الحصول عليها عن طريق شبكة الإنترنيت لكن في إطار نظم خاصة للتأمين (zarli, 2005, p3).

ثانياً - الخدمات المباشرة...

إن من أهم الخدمات المباشرة التي تقدمها المدينة الإلكترونية هي تعبئة الطلبات والمعاملات الحكومية الوقتية وتبادلات البريد الإلكتروني، وتحميل نماذج الطلبات وملفات وبرامج التشغيل من الموقع التي تديرها المدينة وإستطلاعات الرأي، والتعليم عن بعد، وتحصيل المستحقات وسداد الالتزامات، مثل تحصيل الرسوم والضرائب المستحقة عن طريق شبكة الإنترنيت وجميع تلك الخدمات تتطلب إن يكون هناك قدرة على التطوير والإبداع في مجال تكنولوجيا المعلومات وهذا لا يتأتى إلا من خلال الابتكار واستمرار العمل على تطوير هذه الابتكارات لتكون فاعلة وبناءة ويرتبط هذا براءات الاختراع ومدى تبني الحكومات خطط لتنمية وتطوير قدراتها في هذا المجال والجدول (١) يوضح براءات الاختراع في عدد من الدول العربية والأجنبية ومن خلله نلاحظ التفاوت بين الدول العربية والأجنبية في عدد براءات الاختراع وهذا يعزى إلى العديد من الأسباب أهمها انخفاض نسبة الإنفاق على البحث والتطوير (world Intellectual, 2008,p61).

جدول (١)

براءات الاختراع في مجال تكنولوجيا المعلومات في دول مختلفة

للمدة ٢٠٠٧ - ٢٠٠٨

الدولة	عدد براءات الاختراع المسجلة	نسبة المقوم منها (%)	عدد براءات الاختراع المسجلة	نسبة المقوم منها (%)
الولايات المتحدة الأمريكية	٤٢٥٩٦٦	٥٢.١	١٧٣٧٧٠	٥١.٧
اليابان	٤٠٨٦٧٤	٨٤.٩	١٤١٣٩٩	٨٩.٧
الهند	٢٤٥٠٥	١٨.٤	٤٣٢٠	٣٢.٣
الصين	٢١٠٥٠١	٥٨.١	٥٧٧٨٦	٤٣.٤
استراليا	٢٦٠٠٣	١٠.٩	٩٤٢٦	٩.٨
فرنسا	١٧٢٤٩	٨٤.٤	١٣٧٨٨	٧٧.٦
السعودية	١٠٤٤	٢٢.١	٥٣٨	٤.٠
مصر	١٣٧٧	٢٦.٨	(-)	(-)
الجزائر	٦٦٩	٨.٧	٤٧٩	١٦.٥

تم إعداد الجدول بالاعتماد على :

source: World Intellectual Property Organization, World Patent Report, Geneva,2008, P63-65.

Notes: (-) no Data

ويمكن ملاحظة أن هناك تفاوت واضح بالنسبة إلى أعداد براءات الاختراع بين الدول العربية والأجنبية كذلك بين الدول الأجنبية نفسها والعربية كذلك إذا ما تمت المقارنة والسبب يعود إلى إن هناك اهتمام من قبل الدول مثل الولايات المتحدة واليابان والصين بالبحث والتطوير والإتفاق الكبير وكذلك إنشاء مراكز ومعاهد البحث والتطوير العالمية التقنية وهذا ما تفتقر له الدول العربية والتي هي بأمس الحاجة إليه.

### ثالثا - المعلومات الفورية...

كالتبيّنات الجوية، معلومات الازدحام المروري، معلومات عن المستشفيات والإسعاف والنجدة والشرطة ومعلومات أسواق المال والعقارات وأيضاً الحجوزات التي تتم مسبقاً عن طريق الانترنت كحجوزات الطيران وكذلك الحج وحجوزات الطلبيات الخاصة...الخ.

### رابعا - تبادل المعلومات الاجتماعية...

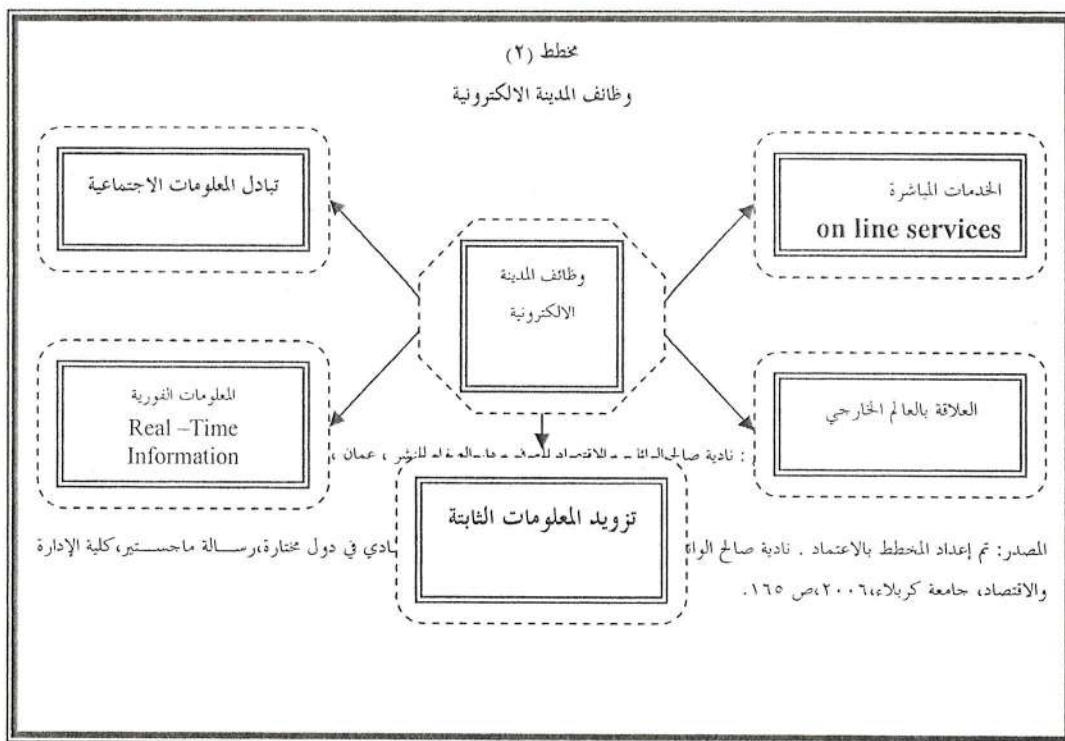
تقديم معلومات عن الجماعات الخاصة التي تتضمنها المدينة، مثل جماعات الرأي السياسي، جماعات الدعم، كالكشفة والمنظوعين والجماعات النشيطة، جماعات حماية الجوار، البيع بالمزاد العلني الإلكتروني...الخ إلا أنه يجب ملاحظة الفرق الكبير في مستويات تكنولوجيا المعلومات بين العديد من دول العالم ويجبأخذها بالحسبان عند دراسة حالة البلدان النامية وإمكانية إقامة المدن الالكترونية الجديدة (Technology & Development, 2008 , p7).

### خامسا - العلاقة بالعالم الخارجي ...

وتضم عملية تبادل الوظائف السابقة مع المدن الأخرى في نفس الدولة التي تنتهي إليها أو مع الدول الأخرى، وترتبط بمجموعة من المهام أهمها:

١... القيام بإنجاز المعاملات والأعمال بين المدينة الإلكترونية وبقية الأجهزة الحكومية، إذ تقوم الأجهزة الخاصة بالمدينة الإلكترونية على التبادل الإلكتروني للبيانات والوثائق المختلفة بين مختلف المصالح العامة لها من ناحية وبقية المصالح الحكومية الأخرى، وذلك بغرض تحقيق مصلحة المواطن وتحقيق أداء أفضل لمهامها، فمثلاً إذا أراد أحد المواطنين أن يستخرج ترخيص لإقامة مبني خاص به فإنه يتوجب عليه الاتصال بالعديد من المصالح في المدينة العادلة والحصول على موافقتها، مثل مصلحة الإسكان، الدفاع المدني، الكهرباء والغاز، المياه...الخ، لكن في المدينة الإلكترونية يمكن لهذا المواطن التعامل مع جهة واحدة فقط، وذلك لأن المصالح السابقة الذكر وغيرها مرتبطة مع بعضها البعض عن طريق شبكة الانترنت ومن ثم فهي توالي إلكترونياً جميع المعلومات والمعاملات المطلوبة فضلاً عن ذلك فإن أيه مصلحة في المدينة إذا أرادت أن تعرف الوضع العام لمصلحة أخرى فإنها تحصل عليه مباشرةً إلكترونياً عن طريق موقعها الذي يحتوي على كل البيانات وذلك في لحظة أو بضع دقائق (نصيب ، ص ٦).

٢.. القيام بإنجاز أعمال الشراء والتخزين الحكومي، وذلك من خلال الإعلان وعرض المشاريع وصفقات تنفيذها عن طريق الانترنت، الأمر الذي يتيح الفرص أمام الجميع للإطلاع على شروطها ومتغيراتها من ناحية، وكذلك إمكانية التقدم للشراء أو لإنجاز نشاط معين إلكترونياً في نفس اللحظة ومن ثم تكون العملية بعيدة عن المعاملات الشخصية وتهدى من مظاهر الفساد، بالإضافة إلى ذلك فإن إدارة المدينة الإلكترونية تقدم معلومات عن إدارة وتنظيم حركة المخزون السمعي لديها من خلال بناء شبكة كاملة من الأعمال والمعاملات الخاصة بالتوريدات الحكومية والموردين المسجلين، فيتم توريد صنف معين إذا وصل حد الطلب على شبكة الانترنت، ومن ثم تقوم الشركة الموردة بالإبلاغ عن عرضها عن طريق هذه الشبكة، وبينما نفس الطريقة تتم دراسة هذه العروض ومن ثم التبليغ بإمكانية التوريد والمخطط (٢) بوضوح وظائف المدينة الإلكترونية (Technology & Development, Op.cit , p7).



#### المطلب الخامس .. مقومات المدينة الإلكترونية

ترتبط المدينة الإلكترونية بمجموعة من المقومات التي يمكن توضيح أبعادها في النقاط الآتية:

##### أولا - المقومات الاتصالية:

وترتبط بالبنية التحتية في مجال الاتصال، إذ أن إنشاء مدينة إلكترونية فاعلة يتطلب إنشاء شبكات كبيرة من الحاسوبات التي تغطي كل الأجهزة والمصالح المتواجدة في المدينة فضلاً عن إلى نشر بنية أساسية لوسائل الاتصال، كزيادة عدد الهواتف الثابتة والمحمولة وتوفير إمكانيات الربط المباشر بالإنترنت وخفض أسعار الاتصالات حتى تكون في متناول المواطنين (غريم ، ٢٠٠٤ ، ص ٢٦٨).

##### ثانيا - المقومات المعلوماتية:

من المعروف أن الانترنت يتيح إمكانية القيام بربط مختلف الأنشطة والأجهزة المرتبطة بالدولة بشبكته وإتاحتها للجمهور، ويرتبط ذلك باستحداث بنوك للمعلومات وجعلها تتكامل مع أنماط التسخير المختلفة حتى يمكن تداول المعلومة في الوقت الذي تظهر فيه الحاجة إلى استخدامها، فضلاً عن على ذلك ضرورة توفير هذه المعلومات واعتبارها ملكية عامة وربط جميع الأنشطة سواء كانت هذه الأنشطة أم الخدمات المقدمة صحية، تعليمية، ترفيهية، أو القيام باتمام الصفقات التجارية وإكمال المعاملات وكذلك ربط البنوك والقطاعات المصرفية والبيوت بشبكة الإنترنيت وتسهيل المعاملة فيها وعليه يمكن القول أن المدينة الإلكترونية وفق هذا المنظور تقوم على تبني عملية مخططة ومدمجة تربط في نفس الوقت بين الأهداف الأساسية والتنظيمية ووسائل تحقيقها والنتائج المنتظرة منها (International telecommunication union ,2001,p30).

## ثالثا - المقومات البشرية:

في عصر المعلومات يعد الإنسان هو رأس المال الحقيقي لأية امة و هذا يتطلب ضرورة تطويره و تنمية قدراته ليتناسب و التطور المستمر الحاصل في مختلف المجتمعات، لاسيما منه التطور التكنولوجي المعلوماتي، لهذا فإن المفهوم البشري يعد الأساس الذي تقوم عليه المدينة الالكترونية، لأنه هو المسير لخدماتها و هو في نفس الوقت المتلقي لهذه الخدمات و بالنظر إلى اللغة الرقمية التي تستخدمها هذه المدينة فان الإنسان المتعامل مع أجهزتها لابد أن يجيد هذه اللغة و من ثم فان المفهوم البشري في المدينة الالكترونية يرتبط بفينتين أساسيتين:

## \* فئة الموظفين أو مزودي الخدمة..

إن التكامل بين مصالح المدينة الالكترونية ووظائفها يتطلب الموظف الذي يجيد استخدام تكنولوجيا المعلومات، وهو الأمر الذي يستدعي الاهتمام بالموظفين وتأهيلهم وتكوينهم للتحكم في التكنولوجيا المستخدمة ومن ثم إعادة رسم الخريطة التنظيمية ومراجعة توصيف الوظائف من خلال إعداد هندسة الوظائف البشرية في مرافق المدينة الالكترونية، و من ثم تصبح عملية التكفل بالأفراد الموظفين ضرورية لتحقيق الفعالية و الاستغلال الأمثل للتقنية و ذلك لأن الحاجة أصبحت تتطلب عمال يتقنون المهارات المعلوماتية، فالأهمية في هذه الأخيرة تعيق التقدم والمقصود بالأمية ليس عدم القراءة والكتابة وإنما عدم المعرفة والإلمام بكيفية التعامل مع الأجهزة الحديثة والتكنولوجيا المتقدمة ( فريحات ، ص ٨ ) .

## \* فئة المتعاملين أو المستخدمين..

وهولاء يندرجون في فئات مختلفة من المواطن العادي إلى التجار إلى المستثمر، إلى الخبر،...الخ، وتنمية هذه الفئة ترتبط بمشروع ثقافي عام و متكامل، من خلال تبني نظام تعليمي يستجيب لوظائف المدينة الالكترونية و الحاجات التي تفترضها هيكلها الجديدة و ذلك بالاستعانة بمختصين لهم من القدرات العالمية في التفكير و التخطيط و الإدارة ما يتيح إمكانية اكتساب الأفراد لخبرات وقدرات تؤهله لأن يكون ضمن مجتمع المعلومات (وزارة الدولة للتنمية الإدارية ، ٢٠٠٣ ، ص ٧) .

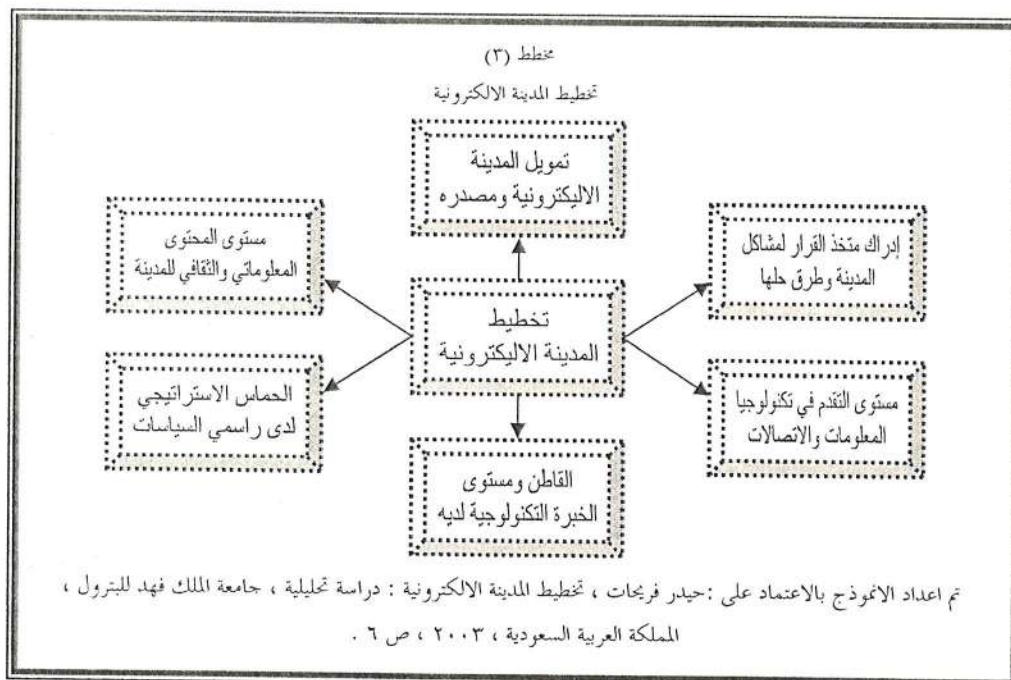
## رابعا - المقومات التشريعية:

وترتبط هذه المقومات بمجموع التشريعات التي من المفترض ان تترافق و انجاز المدينة الالكترونية لتحمي المعاملات التي تقوم بها، و تعد المقومات التشريعية من أهم التحديات التي تواجهها المعاملات الالكترونية بشكل عام لاسيما في مجال التوقيع الالكتروني و حجية التعاقد الالكتروني فضلا عن الجرائم الالكترونية وآليات ردعها (نصيب ، ص ١٢) .

إذا فالمدينة الالكترونية تحتاج إلى إعادة هندسة المنظومة التشريعية لتناسب و استخدامات التكنولوجيا المعلوماتية و كذلك من أجل إضفاء مزيد من المصداقية على هذه الاستخدامات، وبالتالي يصبح البديل التدريجي عن التوقيع العادي.

### الطلب السادس - تخطيط المدينة الالكترونية

إن عملية تخطيط المدينة الالكترونية يتطلب أن تكون هناك دراسة واستراتيجية واضحة مسبقاً لعملية التخطيط وتتطلب إن تكون هناك دراسة مسبقة لمصادر التمويل المناسبة ووضع بنود خاصة بمشاريع المدينة الالكترونية ضمن موازنة المدينة و يجب تقييم موارد التمويل الممكنة من البنود الحكومية المتصلة بمشاريع الحكومة الالكترونية التي عادة ما تتبناها الدولة ، كما يجب التأكيد من قابلية المجتمع على التحول إلى مجتمع المعلومات ونسبة الثقافة العامة والثقافة الحاسوبية وغيرها من العوامل كما يجب إن يكون هناك وعي من المخططين للمدينة الالكترونية ودارسيها من حيث الأهمية ومستوى الوعي لقاطني المدينة ( Sewer, 2008, p10 ) والمخطط ( ٣ ) يوضح تخطيط مبسط للمدينة الالكترونية بالاعتماد على عناصرها .



تم اعداد الانوذج بالاعتماد على : حيدر فريحات ، تخطيط المدينة الالكترونية : دراسة تحليلية ، جامعة الملك فهد للبترول ،

المملكة العربية السعودية ، ٢٠٠٣ ، ص ٦

### المطلب السابع .. المدينة الإلكترونية ونطح الحياة البديل

منذ نشأتها تعد المدن هي المراكز لتجمع الإفراد الذين يمارسون مختلف الأنشطة، وفي خضم التطورات التي يعيشها العالم فقد تغير واقع العمل والحياة في المدن وأخذ طابعاً مغايراً يعتمد بشكل كبير على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وخصوصاً في الدول المتقدمة، فاتساع العمل بالتجارة الإلكترونية والتقطيم عن بعد والحكومة الإلكترونية ونظراً لأن المدينة هي الكيان الكبير الذي يحيي كافة هذه الأنشطة لذا بدأت تحدث تغيرات هامة على مستوى كياناتها الثلاث العمراني والاجتماعي والاقتصادي استجابةً لمتطلبات هذه الأنشطة الإلكترونية الحديثة (اتحاد المهندسين العرب ، ٢٠٠٨، ص ١٩). ولكي نفهم أوجه التغير التي طرأت على المدينة التقليدية لتحولها إلى المدينة الإلكترونية يستلزم إن نعلم إن سبب التغير يمكن في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (Information Communication Technologies) ولكي نفهم هذه التكنولوجيا الحديثة يجب تناول أهم مكوناتها والتي تمثل في مكونين رئيسيين (فكري، ٢٠٠٧، ص ٢):

- ١- المكون المعرفي (Information Component): إن المصطلح الذي يعبر عن هذا المكون هو البرمجيات (Software) ويمكن أن نعدّها بمثابة روح هذه التكنولوجيا الجديدة وجواهرها .
- ٢- المكون المادي (Hardware) ويقصد به مجموعة الأجهزة والمعدات الإلكترونية التي تحوي المكون المعرفي أو المعلوماتي ومن خلالها يتم تشغيل هذه البرمجيات إى إن هذا المكون يمكن اعتباره حلقة الوصل ما بين المكون المعلوماتي والشخص المستخدم له وتعتمد في عملها على ترجمة البرمجيات والمعلومات إلى وسائط سمعية وبصرية يسهل على المستخدم إدراها مثل أجهزة الحاسوب الآلي وماكينات البنوك الإلكترونية والهاتف المحمول وغيرها وقد أدى انتشار تطبيقات هذه التكنولوجيا الجديدة في مجالات الحياة كافة وتزايد اعتماد الإنسان عليها إن أصبحت نمطاً لحياته في عصر المعلومات (اتحاد المهندسين العرب ، ص ١٢)

إذ بدأ هذا التحول في تحول أنشطة المستخدمين في المدينة إلى المعلوماتية، إذ أدت التغيرات التي واجبت ظهور عصر المعلومات بلوحة نظم وتكنولوجيا المعلومات إذ انتشرت تطبيقاتها لتتشمل كافة مجالات الحياة، حتى أصبحت غالبية الأنشطة الحياتية للإنسان تعتمد بشكل أساسي على التطبيقات الإلكترونية لهذه التكنولوجيا . وأصبح من المألوف سماع إن النشاطات أيا كان نوعها تدار الإلكترونياً سواء الأنشطة التجارية أو الأنشطة الترفيهية فنجد التجارة الإلكترونية والبنوك الإلكترونية والصحة الإلكترونية وغيرها من الأنشطة ونجد بالفعل إن الدول ذات السبق في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بدأت في الآونة الأخيرة في انتهاج هذه الأنماط الإلكترونية لأداء الأنشطة كما في الجدول (٢) ولقد اكتسبت هذه الأنماط الجديدة مميزات عدة من أهمها (Zarli,p4):

- ١- تقليص دور عامل المكان والزمان كمحدد للأنشطة إذ تتيح هذه الأنماط الإلكترونية إمكانية أداء الأنشطة من أي مكان أو زمان، إذ لم يعد من الضروري التقاء طرف النشاط.
- ٢- توافر المعلومات كما وكيفاً، الأمر الذي ينعكس على فعالية أداء النشاط وسهولته سواء أكان هذا النشاط يخص قطاع الإعمال أم القطاع الحكومي.
- ٣- المرونة، وتتيح هذه الأنماط عدد لا يهدى من البدائل يتم توظيفها وفقاً للظروف المحيطة والاحتياجات المتعددة . ولفهم هذه التغيرات في المدينة لابد لنا من معرفة المجالات المتعلقة بالتكنولوجيا الجديدة والتي ظهرت على مختلف الأنشطة الإنسانية (العقيلي ، ٢٠٠٨، ص ١٣):

**أولاً- التغيرات في الموقع المكانى لأنشطة الإنسانية:**

إذ أتاحت تكنولوجيا المعلومات والاتصالات إمكانية التحرر بالنسبة لأنشطة الإنسانية من المحددات المكانية، فلم يعد الموقع المكانى بالقوة نفسها التي حدد بها بواسطة الأنشطة الإنسانية في عصر الصناعة، بل وجدت مرونة كافية لأداء العديد من الأنشطة فعلى سبيل المثال لم يعد من الضروري الذهاب إلى موقع الجامعة لاستكمال التعليم أو لم يعد من الضروري السفر لإتمام صفة معينة فهناك التعليم عن بعد والتجارة الإلكترونية وغيرها من الفعاليات.

جدول (٢)

أنواع النشاط الإلكتروني

ن	النشاط	المصطلح
١	العمل عن بعد	Teleworking
٢	الإعمال الإلكتروني	E-business
٣	التجارة الإلكترونية	E-commerce
٤	البنوك الإلكترونية	Online Banking
٥	الصحة الإلكترونية	E-health
٦	التعليم عن بعد	E-learning
٧	الأرشيف الإلكترونية	E-archiving
٨	الحكومة الإلكترونية	E-Government

تم إعداد الجدول بالاعتماد على:

محمد فكري محمود، محمد أنور زايد، المدينة المعلوماتية، جامعة القاهرة، جمهورية مصر العربية، ٢٠٠٧، ص. ٣.

**ثانياً - التغير في خصائص الأنشطة :**

فـما أثرت التكنولوجيا الجديدة في الموقع المكانى للنشاط، أثرت كذلك في خصائص وسمات هذه الأنشطة، فعلى سبيل المثال إن بعض الأنشطة التي تتمتع بطابع الخطورة مثل بعض أنواع التجارب العلمية أصبحت أكثر أمناً باستخدام تقنية الواقع الافتراضي (Virtual Reality) كما إن أنشطة العمل التي كانت تتسم بالملل أصبح أداؤها من خلال التكنولوجيا الجديدة أكثر متعة وهذا ما يسهم في القدرة على الإبداع في مجال العمل ( محمد يوسف ، ٢٠٠٦ ، ص ٩).

### ثالثاً- التغيرات في وسائل واليات تنظيم وإدارة هذه الأنشطة ..

فتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وفرت درجة كبيرة من الحرية في تنظيم وجدولة الأنشطة ومرافق أدانها، اذ أصبحت تحدد من خلال إطار حرية غير ثابتة بدلاً من تحديدها بين الموضع المكانية التي تؤدي فيها ولقد أدت هذه التغيرات إلى العديد من التأثيرات على مختلف مكونات المدينة المادية والاجتماعية والاقتصادية مثل: توزيع استعمال الأرضي، نمط النمو المتوقع للمدينة (التركيز، الانتشار) كذلك البنية الأساسية والعناصر المادية للمدينة (المنزل، موقع العمل) والحياة الاجتماعية والعلاقات بين السكان في المدينة وغيرهم من الأفراد، والأنشطة الاقتصادية (تركيز، انتشار) والعملة (نوعها، العرض والطلب، أماكن توفرها) ويمكن أن تحدد هذه التغيرات بالاتي (عثمان ، ٢٠٠٥ ، ص ٣):

- ١- إمكانية إدارة اي مكون من مكونات المدينة والتحكم في كافة خصائصها وبنيتها الأساسية سواء من داخل المكون او من خارجه، اذ بعد الكثير من المتخصصين إن من شأن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أن تكسب المكون صفة الذكاء وأطلق على هذه الحالة اسم البيئة الذكية (Intelligent Environments) اذ أصبح من الممكن إدارة شؤون هذا المكون بدءاً من إمدادات البنية الأساسية التي تصل إليه ومروراً بـ أعمال المراقبة والتأمين وانتهاءً بالتفاعل المباشر والذاتي مع المستخدم .
- ٢- من خلال توفر آليات الاتصال الالكترونية التي تعمل على ربط اي مكون بغيره من مكونات المدينة أصبح من الممكن إجراء العديد من الأنشطة داخل هذا المكون وعدم التقيد بالنشاط الأساسي الذي أنشأ من أجله.

فقد أصبح بالإمكان إدارة الإعمال والتسوق والتعلم وغيرها من الأنشطة في إثناء وجود الفرد في منزله ولا يضطره إلى قطع المسافات وبذل العناء والوقت والتوكيل العالية لإتمام إعماله اليومية، بما بالنسبة إلى موقع العمل فقد أصبحت هي الأخرى مختلفة عن ما كانت عليه في المدينة العادمة فقد جرت تحولات كبيرة عليها أهمها التغير في تصميم المنشآة، نوع الأنشطة التي تم داخل المنشآة، ومن الجدير بالذكر ان التطور التكنولوجي هذا ساعد كثيراً في تطور الجانب الاقتصادي للبلدان التي طبقت هذه التقنيات من حيث اختصارها للا وقت والجهد والكلفة (فكري ، ص ٦)

وبصورة عامة يمكن إيجاز الاختلاف بين المدينة التقليدية والمدينة الإلكترونية بمجموعة من النقاط الجوهرية كما موضحة في الجدول (٣) إذ إن في المدينة الإلكترونية تم استبدال الموظف التقليدي بالموظف الذي يتمتع بالخبرة والدراءة وإمكانية استخدام الكمبيوتر كذلك على نطاق الحكومة والنظم الإدارية المتعلقة بادارة وتسهيل أنشطة الحكومة تم إدخال الحكومة الإلكترونية كبديل عن الحكومة التقليدية وغيرها من التطبيقات الإلكترونية التي ميزت المدينة الإلكترونية عن المدينة التقليدية وأسهمت بشكل فاعل بنمو الأنشطة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية .

جدول (٣)

الاختلاف بين المدينة الإلكترونية والمدينة التقليدية

ن	النشاط التقليدي	النشاط الإلكتروني
١	التجارة التقليدية	التجارة الإلكترونية
٢	الحكومة التقليدية	الحكومة الإلكترونية
٣	البنوك التقليدية	البنوك الإلكترونية
٤	التعليم التقليدي (عن بعد)	التعليم الإلكتروني (عن بعد)
٥	الإعمال التقليدية	الإعمال الإلكترونية

تم إعداد الجدول بالأعتماد على:

محمد فكري محمود، محمد أنور زايد، المدينة المعرفية، جامعة القاهرة، جمهورية مصر العربية ٢٠٠٧، ص ٣.

**مساهمة المدن الالكترونية في النمو الاقتصادي ..**

تسهم المدينة الالكترونية في الدول المتقدمة والنامية على حد سواء في العمل على دفع عجلة النمو الاقتصادي من خلال مساهمتها بالاتي :

- ١- جذب الاستثمارات في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بالنسبة للشركات العاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات والحلول البرمجية من خلال توفير البنى التحتية الملائمة .
- ٢- المساهمة في تشجع وتطور عمل التجارة والحكومة الالكترونية من خلال وجود بنى تحتية اتصالية عالية الجودة تسهم بشكل فعال في عمل هذه الأنشطة(Bartels, 2009,p18).
- ٣- المساهمة في زيادة صادرات الدولة من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لأن المدن الالكترونية بحد ذاتها تعتبر مصدر المنتجات والخدمات التكنولوجية .
- ٤- المساهمة في جذب القدرات العاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات مما يخفف من حدة البطالة ، اذا ما علمنا ان الشركات المستثمرة في المدن الالكترونية تعمل على توظيف آلاف العاملين في فروعها في المدن الالكترونية .
- ٥- تعد المدن الرقمية بحد ذاتها مجتمع معلوماتي متظور ، لما تحتويه من اسس هذا المجتمع من افراد مؤهلين على العمل والعيش بمثل هذا المناخ.
- ٦- تعمل الشركات العاملة والمستثمرة في المدن الالكترونية على ايجاد اسواق جديدة مستحدثة في البلدان المستضيفة لها (فكري، ص٩).
- ٧- اكتساب العاملين المحليين في الشركات العاملة في المدن الالكترونية لخبرات والقدرات التي تمكنتهم من النهوض بالاقتصاد من خلال توظيف هذه القدرات في خدمة البلد وتحسين مهارات الكوادر العاملة في المنشآة العاملة في المدن التقليدية داخل البلد

**المدن الالكترونية ومعوقات إقامتها في الدول النامية...**

هناك العديد من المعوقات أمام إقامة مدن الكترونية في الدول النامية والتي يمكن إجمال أهمها بالاتي :

- ١- تقنية المعلومات ليست جزءاً من ثقافة وأولويات المجتمع في الدول النامية وحتى وان توفرت فهي محدودة.
- ٢- التكلفة العالية لأجهزة الحاسوب وقله توجه الإنفاق الحكومي نحو قطاع تكنولوجيا المعلومات (Hudson-Smith,2009,p7) .
- ٣- السرعة البطيئة والتكلفة العالية للإنترنت .
- ٤- الفقر والفجوة الرقمية التي خلفتها ثورة المعلومات والتي من نتائجها تعاظم الفرق في مجال تكنولوجيا المعلومات بين الدول النامية والمتقدمة .
- ٥- الفيروسات والمتسللين والبرامج الخفية والتي تحتاج الى خبراء في مجال الحماية من المخترقين .
- ٦- التخوف من جذب الاستثمارات الأجنبية للشركات العاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- ٧- تخوف المجتمع من صعوبة التعامل مع هذه التقنية .
- ٨- التلاعيب بحقوق الملكية الفردية للبرامج وقلة وجود القوانين التي تحمي هذه الحقوق .
- ٩- احتكار شركات الاتصالات لمزود خدمة واحد في معظم الدول (عثمان،ص٩) .
- ١٠- يهد مجتمع المعلومات الركيزة المهمة في إنشاء وتطور المدن الالكترونية وهذا بحد ذاته تحدي جديد إذا ما علمنا إن ألاميه في مجال القراءة والكتابة مستمر ومازال قائم في حين باتت ألاميه اليوم تفتقر بعدم معرفه استعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات .

## الاستنتاجات :

من خلال البحث يمكن الوصول الى مجموعة من الاستنتاجات :

- ١- المدينة الالكترونية تعتمد في قيامها على وجود بنية تحتية اتصالية ومعلوماتية متقدمة في الاقتصاد .
- ٢- تمثل المدينة الالكترونية بيئة مثالية لنجاح واستمرارية التجارة الالكترونية والحكومة الالكترونية وصادرات تكنولوجيا المعلومات وأيضا الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات.
- ٣- المدينة الالكترونية عنصر جذب مهم للعديد من الشركات العاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات .
- ٤- تسهم المدينة الالكترونية بالخفيف من حدة البطالة وخصوصا لفئة العاملين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- ٥- الإيرادات التي تجنيها الدولة المستضيفة للشركات العاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تساهم في دعم الاقتصاد .
- ٦- المدن الالكترونية تسهم في الحد من احتكار شركة اتصالات مزودة للخدمة واحدة في الدولة من خلال السماح للشبكات والشركات العاملة في الاتصالات للمساهمة في عرض الخدمات لمواطني البلد وهذا ما يخفض من تكاليف استخدام شبكة المحمول والانترنت داخل البلد إضافة إلى الجودة العالمية لأن المستهلك في ظل وجود عدد كبير من الشركات يعمل على انتقاء الأفضل في تزويد الخدمة والأقل كلفة .

## الوصيات:

- ١- تعد المدن الالكترونية ركيزة مهمة للتطور التكنولوجي ، تعكس الاندماج مع التطور الحضاري والتقدم التكنولوجي ، واهم عنصر لبناءها هو وجود بنية تحتية اتصالية متقدمة يجدر بالدول الساعية لخوض هذه التجربة عدم اغفالها.
- ٢- على الدول النامية الساعية وراء جذب الاستثمارات ، مراعات ان الاستثمار في مجال تكنولوجيا المعلومات يأخذ بالتزايد والتطور .
- ٣- المساهمة في خلق مناخ مناسب لبناء المدن الالكترونية ، واهم جانب هو زيادة قابلية الأفراد وأبناء المجتمع على تقبل هذا تطور وتقنيات حديثة والتعامل معها بشكل دوري في حياتهم اليومية.

## المصادر:

- ١- اتحاد المهندسين العرب، دور المكاتب والشركات الهندسية الاستشارية العربية في وضع واجزاء خطط التنمية واستدامتها في مجال: التخطيط المدني - التصميم المعماري، جمهورية مصر العربية، ٢٠٠٨.
- ٢- احمد محمد غنيم، الإدراة الالكترونية: أفاق الحاضر وتطورات المستقبل، المكتبة العصرية ، المنصورة، مصر، ٢٠٠٤.
- ٣- الأمم المتحدة، تقرير التنمية البشرية ، ٢٠٠٨
- ٤- حيدر فريحات، تخطيط المدينة الالكترونية : دراسة تحليلية،جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، ورقة عمل مقدمة إلى ندوة: الحكومة الالكترونية الواقع والتحديات،المعهد العربي لإتمام المدن بالتعاون مع بلدية مسقط،عمان،٢٠٠٣.
- ٥- عبد القادر عبد الله،مبادرة المدن الذكية في المملكة العربية السعودية، بحث مقدم إلى كلية علوم الحاسوب والمعلومات، جامعة الملك سعود ،المملكة العربية السعودية ، ٢٠٠٤ ،
- ٦- عزت السيد احمد، انهيار مزاعم العولمة :قراءة في تواصل الحضارات وصراعها،اتحاد الكتاب العرب،دمشق ، ٢٠٠٠ ،
- ٧- عماد الدين عثمان ،المدينة العربية الالكترونية للعلوم والتكنولوجيا ،جامعة القدس المفتوحة ، فلسطين ، ٢٠٠٥ ،
- ٨- محمد العقيلي،مبادرة المدن الذكية : خطة العمل المستقبلية ، هيئة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ،المملكة العربية السعودية ، ٢٠٠٨ .
- ٩- محمد فكري محمود، محمد أنور زايد ،المدينة المعلوماتية ،جامعة القاهرة ،جمهورية مصر العربية، ٢٠٠٧ .
- ١٠- نادية صالح الوائلي ، الاقتصاد المعرفي ، دار الصفاء للنشر ، عمان ،الأردن ، ٢٠٠٧ .
- ١١- نعيمة نصيف، نحو مدينة عربية الالكترونية : الإمكانيات والتحديات،جامعة قالمة،الجزائر، ٢٠٠٦ ،
- ١٢- وزارة الدولة للتنمية الإدارية ،الخدمات الالكترونية..سهولة وشفافية،جمهورية مصر العربية، ٢٠٠٣ .
- ١٣- وائل محمد يوسف ،دور البلديات في بناء مجتمع المعرفة بالمدينة العربية ،جمهورية مصر العربية، ٢٠٠٦ .

- 14- Alain ZARLI، The Intel cities e-City Platform: a framework for a new generation of local e-government services،Geneva,2005.
- 15- Andy Hudson-Smith, Digital Urban - The Visual City, University of London, London , 2009.
- 16- Andrew Bartels ,Global IT Market Outlook :2009، The Global Recessions will slow IT Purchases Growth to Acrowl، 2009.
- 17- International telecommunication union ,The E-City: Singapore internet case study ،Geneva, 2001.

- 18- Sanitary Sewer ,City of Mill Valley , Overflow Response Plan ,New York, 2008.
- 19- Technology &Development ,finding from a world bank report Global Economic Prospects 2008, Washington ,USA,2008.
- 20- World Intellectual Property Organization, World Patent Report, Geneva,2008.
- 21-.[http://www.webopedia.com/TERM/D/Digital\\_City.html](http://www.webopedia.com/TERM/D/Digital_City.html)
- 22-<http://www.ecitydesigns.com/>