



## الدور المعاصر للمحاسبة الإدارية .

### تجديد ام تهديد

د. بشرى عبد الوهاب محمد حسن

#### الخلاصة

إن للمحاسبة الإدارية دور هام ومؤثر في مختلف جوانب الحياة الاقتصادية وعليها أن تنهض لتواكب متطلبات المجتمع واحتياجات المدراء التي تتغير بوتيرة متسارعة، فنحن نواجه في القرن الحادي والعشرين حقبة جديدة تشهد طفرة معلوماتية عارمة، ولما كانت المحاسبة وليدة الحاجات الاقتصادية بات من الضروري لها أن تأخذ في حساباتها التطورات التكنولوجية الهائلة التي نراها اليوم. لقد اجتاحت العالم في الماضي ثورة صناعية تبعها ثورة تكنولوجية وقد خلفتا ورائهما أعدادا هائلة من الوحدات مختلفة الأنشطة، ومنها الشركات العملاقة متعددة الجنسيات وأنتجتا أصنافا متنوعة من السلع والخدمات عالية التقنية والتعقيد، فبعد عصر تكنولوجية المعلومات والاتصالات أفرزت هناك تقنيات جديدة يتعامل معها المحاسبون وفي مواجهة هذا العصر المعلوماتي الجديد كان لا بد للمحاسبين الإداريين أن يكونوا موظفين رئيسيين مهتمين بتطوير معلومات ذات جودة وملائمة لاتخاذ القرارات ويتم توزيعها في الوقت المناسب الى جانب أهمية مواكبة المحاسبة الإدارية باعتبارها المصدر الأساسي للمحافظة على القدرة التنافسية للتطور والتكيف مع تلك التغيرات، فلا سبيل للمحاسب الإداري إلا أن يمتلك مجموعة من المعارف والمهارات لتكون غير محددة بالجوانب الفنية فقط بل أيضا بجوانب الإبداع والتفكير وإيجاد الحلول المسبقة للمشاكل التي تواجه المنظمات أثناء صنع القرار. إذ سيجد المحاسبون الإداريون الذين لا يستطيعون التكيف مع تلك التغيرات انه من الصعوبة المنافسة في هذه المهنة المتوسعة ولا يتمكنوا من تقديم خدمات مهنية بنوعية جيدة مما يعرضهم إلى تهديدات قد ينتج عنها عدم إمكانية احتفاظهم بالوظائف التي يمارسونها اليوم.

## المقدمة ومنهجية البحث

يعد المدراء الزبائن الأساسيين للمحاسبة الإدارية أنهم بحاجة إلى معلومات مفيدة لممارسة النشاط واتخاذ القرارات ، وهم بالتالي يعتمدون على الإسناد المستمر الذي يقدمه المحاسبون الإداريون لتعديل خططهم وموازناتهم ،لذا فان المحاسبون الإداريون يواجهون الآن تحولا أساسيا في الأسواق التي يقومون بخدمتها والتي تتطلب منهم سرعة الاستجابة لاحتياجات وطلبات المدراء في الحصول على معلومات تتسم بالموثوقية والملائمة وبخلافه فانهم لن يتمكنوا من الاحتفاظ بوظائفهم في هذا المجال ولن يكونوا قادرين على إعادة زبائنهم إذا لم يستمروا بإرضائهم وتحقيق التفوق بأدائهم خصوصا وانه يمكن أن يكون هنالك الكثير من المحاسبين يتنافسون للسعي وراء وظائف على مدار العقد القادم.

أن التغير ليس بالجديد على المحاسبين الإداريين الذين يتوقع منهم أن يتقنوا أعمالهم المختلفة رغم كل شيء والانتقال من أولوية لأخرى ، فمن الواضح أن الدور الذي سيؤديه المحاسبون الإداريون في السنوات القادمة سيكون مختلفا بشكل كبير عما كان عليه قبل الآن، ألا أن الأمر الأقل وضوحا هو كم من المحاسبين اليوم سيكونون راغبين أو قادرين على التكيف مع العديد من متطلبات المهنة ليكونوا عوامل تغيير في المنظمات ويتمتعوا بمهارات تحليلية تمكن من تحديد الاتجاهات الجديدة وتقديم التوقعات والتنبؤ بها وان يقوموا بدور الشركاء في المنظمة.

لذا فان منهجية البحث ستتناول الاتي :

### مشكلة البحث

فقدان ثقة المدراء في امكانية الاعتماد على المحاسبة الادارية التقليدية لمواجهة متطلبات البيئة المعاصرة بسبب عدم امتلاك المحاسبين الاداريين لمهارات تحليلية تمكنهم من تقديم خدمات ذات مستوى عال وليكونوا عوامل تغيير في المنظمة مما يعني ان المحاسبين الاداريين سيجدون انه من الصعوبة التنافس في مهنة مستمرة في الاتساع والتطور ما لم يستجيبوا للنهوض بمسؤولياتهم بشكل جوهري وسريع.

### هدف البحث

يهدف البحث إلى بيان الدور المعاصر للمحاسبين الإداريين في ضوء المتغيرات الجديدة لبيئة الأعمال وما هي متطلبات العمل والمهارات المطلوب تطويرها من المحاسبين الإداريين لينسجم مع هذا التغير.

### فرضية البحث

- يقوم البحث على وضع فرضيتين أساسيتين تتمثلان بما يأتي:-
1. في ضوء البيئة المعقدة والمتغيرة باستمرار ونتيجة للتطورات التكنولوجية والمنافسة واعادة التنظيم للقوانين ونضوج سوق مهنة المحاسبة ولغرض تحقيق الأهداف المطلوبة، فان على المحاسبين الإداريين الاستجابة لتلك التغيرات والتكيف معها .
  2. أن الدور الجديد للمحاسبين الإداريين يتطلب منهم إحداث تغيير جذري للنهوض بمسؤولياتهم كعوامل تغيير في المنظمات وبنفس الوقت كشركاء في العمل بدلا من مجرد امتلاكهم لمهارات وخبرات كافية لاداء الواجبات المالية التقليدية .

## مجتمع البحث وعينته

استنادا لهدف وفرضيات البحث المشار اليها مسبقا، فقد تمثل مجتمع الدراسة بالاكاديميين في عدد من المؤسسات التعليمية العراقية وبما ينسجم مع متطلبات استمارة الاستبانة رقم (1)، والمحاسبين والاداريين العاملين في شركات القطاع المختلط وبما ينسجم مع متطلبات استمارة الاستبانة رقم (2)، وتعكس الجداول في ادناه التوزيع التكراري لافراد عينتي البحث استنادا لمتغيرات التحصيل العلمي، اللقب العلمي، التخصص العلمي وكما يأتي :

جدول رقم (1)

التوزيع التكراري للعينة من الاكاديميين حسب متغير التحصيل العلمي

المجموع	دكتوراه	ماجستير	دبلوم عالي	التحصيل العلمي التكرار العددي و(%)
23	11	9	3	التكرار العددي
100	48	39	13	التكرار النسبي (%)

جدول رقم (2)

التوزيع التكراري للعينة من الاكاديميين حسب متغير اللقب العلمي

المجموع	استاذ	استاذ مساعد	مدرس	اللقب العلمي التكرار العددي و(%)
23	1	10	12	التكرار العددي
100	4.5	43.5	52	التكرار النسبي (%)

جدول رقم (3)

التوزيع التكراري للعينة من المحاسبين والاداريين حسب متغير التحصيل العلمي

المجموع	دكتوراه	ماجستير	دبلوم عالي	تعليم جامعي	اعدادية	التحصيل العلمي التكرارات
42	1	3	10	23	5	التكرار العددي
100	2	7	24	55	12	التكرار النسبي (%)

جدول رقم (4)

التوزيع التكراري للعينة من المحاسبين والاداريين حسب متغير التخصص العلمي

المجموع	اخرى	ادارة اعمال	محاسبة	التخصص العلمي التكرار العددي و(%)
42	7	12	23	التكرار العددي
100	17	29	55	التكرار النسبي (%)

هذا ويتناول البحث المحاور الأربعة الآتية :-

1. الدور المتنامي للمحاسبة الإدارية والذي من خلاله سيتم التعرف على نشوءها وتطورها لأغراض تكيفها وملاءمتها للتغيرات البيئية.
- 2 . الاقتصاد العالمي الجديد وما يفرضه من تغييرات مهنية وتهديدات على المحاسبين الإداريين، حيث سيتوضح من خلاله هيكل المعرفة والمهارة المطلوب من المحاسبين الإداريين أن يصفقوها ويتمتعوا بها في ظل المتغيرات الجديدة للبيئة المعاصرة وما هو الاتجاه المستقبلي الذي ينبغي الاستعداد له من قبل المحاسبين الإداريين، الى جانب تناوله التهديدات التي تمارسها المنظمات لإعادة الهندسة وتخفيض عدد الموظفين والاستغناء المتواصل للمزيد منهم وبالخصوص ممن لا يملكون القدرة على التكيف مع متطلبات العمل والتي سيكون نصيب المحاسبين الإداريين التقليديين كبيرا منها.
3. تحليل نتائج الدراسة الميدانية وتفسيرها .
- 4 . النتائج والمقترحات التي سيتم التوصل إليها من خلال ما استعرضته هذه الدراسة من محاور.

## المحور الأول - الدور المتنامي للمحاسبة الإدارية

شهدت المحاسبة الإدارية مراحل تطور عديدة نتيجة للعديد من العوامل الاقتصادية والسياسية والقانونية والاجتماعية والتي يمكن تصنيفها الى مرحلتين اساسيتين هما :

المرحلة الاولى: القرن التاسع عشر لغاية السبعينات من القرن الماضي

تمتد جذور المحاسبة الإدارية الى القرن التاسع عشر عندما ظهرت حاجة الإدارة إلى معلومات عن التكاليف في كل من صناعة الغزل والنسيج وصناعة الحديد والصلب وغيرها من الصناعات القائمة على الحجم الكبير للإنتاج، إذ تركز الاهتمام على كلفة المواد والأجور بالدرجة الأساس، ومن ثم توسع الاهتمام ليشمل الكلف الإضافية والتي تطلب تخصيصها على المنتجات وبما يساهم في تحديد كلفة المخزون السلعي بشكل أفضل. (جاريسون ونورين، 2002: 25)

لذا ترى الباحثة أن ممارسات المحاسبة الإدارية في تلك الصناعات كان لها هدف واحد عام هو توفير معلومات محاسبية عن تقييم كفاءة استخدام الموارد في العمليات الداخلية للمنظمة والرقابة عليها. ثم تبعها في العقدين الأخيرين من القرن التاسع عشر الاستفادة من حركة الإدارة العلمية لتحسين كفاءة العمليات الإنتاجية وجعلها أكثر معيارية والتوصل إلى ما يسمى بالتكاليف المعيارية التي كان لها الأثر في أنظمة محاسبة الكلفة والمحاسبة الإدارية ، وفي نهاية القرن نفسه تم تطوير أسلوبان للمحاسبة الإدارية هما (الموازنات) لتنسيق وموازنة التدفق الداخلي للموارد من المواد الخام مع المستهلك النهائي، و(العائد على الاستثمار) والذي من خلاله استطاع توجيه تركيز الإدارة على إنتاجية وإداء راس المال والبحث عن فرص أكثر إنتاجية لراس المال وكان للعائد على الاستثمار دور مهم في تقييم أداء الأقسام في المنظمة لغاية عام 1925 ليتبعه تطوير كافة ممارسات المحاسبة الإدارية من محاسبة الكلفة عن المواد والعمل والكلف الإضافية، والموازنات التشغيلية وموازنات النقد والدخل وراس المال، الموازنة المرنة وتنبؤات المبيعات والكلف المعيارية وتحليل الانحرافات واسعار التحويل ومقاييس أداء الأقسام وغيرها (السبوع، 2000 : 17 - 18)

وعليه تجد الباحثة أن الملامح السائدة لبيئة الأعمال لغاية تلك المدة كانت تتسم بالإنتاج النمطي قليل التنوع وامتلاك المنتج دورة حياة طويلة مع الاعتماد على العمل اليدوي في الإنتاج والذي تسبب في ارتفاع الكلف وزيادة الوقت والجهد كما تجد أن متطلبات الزبائن في الحصول على سلع وخدمات كانت هي الأخرى محدودة ومركزة على حاجاتهم الضرورية والتي كانت واضحة المعالم ويسهل التنبؤ بها مستقبلا ولم يمتلكوا وعيا كلفويا واسعاً، الى جانب تميز التكنولوجيا السائدة بالاستقرار وأن الأسواق غلب عليها الطابع المحلي مع محدودية المنافسة وامكانية التنبؤ باتجاهات المنافسين.

لذا فإن الحاجة لمعلومات محاسبية جديدة لاتخاذ القرارات كانت محدودة واقتصرت في توفير ما يحتاجه المدراء من معلومات لاتخاذ القرارات الروتينية والتي كانت تمثل النوع السائد من القرارات بشكل

واسع دون محاولة التأثير على سلوك أولئك المدراء ، كما كان التركيز في معلومات المحاسبة الإدارية يتوجه بتتبع استهلاك الموارد وتحديد السياسة المثلى التي تحقق الاستغلال الأمثل للموارد ولم يكن يتوجه إلى البيئة الخارجية في تحديد السياسات المستقبلية. (حسين، 2000 :

(12-8)

وتؤكد الباحثة في هذا الجانب الى ان المحاسبة الإدارية لتلك الحقبة الزمنية كانت تفي باحتياجات زبائنها من المعلومات الملائمة لاتخاذ القرارات .  
المرحلة الثانية: السبعينات من القرن الماضي لغاية الوقت الحالي شهدت هذه المرحلة تغيرات جوهرية وجذرية سريعة يمكن تلخيصها بما يأتي :-

1 . اتساع نطاق المنافسة بين المنظمات ولم تعد الأسواق ذات حدود محلية بل توسعت لتكون عالمية، كما ان تخفيف وإلغاء القيود المفروضة على تبادل السلع والخدمات وإيجاد مناطق حرة للتجارة جعل إدارة التجارة العالمية أكثر سهولة ووسع من التبادل خارج الأسواق المحلية، وبالتالي فإن المنافسة لم تعد محلية فقد تكون هناك منظمة ناجحة في السوق المحلية مقارنة بمنافسيها المحليين إلا أنه ينبغي أن تصبح المنظمة منافسا عالميا حتى تبقى في مجال الأعمال، كما أن ذلك وفر للزبائن تشكيلة اكبر من السلع والخدمات وجودة عالية وبأسعار منخفضة مما شكل تحدي كبير للمنظمات المحلية للاستمرار بنشاطها وان انعكاس ذلك على المحاسبة الإدارية هو في أن على الأخيرة أن تستجيب وتصمم بشكل جيد لتساعد الإدارة في التخطيط والتوجيه والرقابة واتخاذ القرار، فنظام المحاسبة الإدارية الضعيف يمكن ان يهدم كل جهود الأفراد لتحقيق النجاح ومما يؤدي إلى منع التقدم.  
(جارسون ونورين، مصدر سابق: 27-28)

2 . النجاح الاستراتيجي للمنظمة يعتمد وبالخصوص ضمن المدى الطويل على رضا الزبائن، ويلقي على عاتق الإدارة مسؤولية مستمرة للتعرف على آراء الزبائن فيما تقدمه المنظمة من سلع وخدمات والسعي لتلبية تلك الاحتياجات وكنتيجة لذلك فإن المحاسب الإداري هو الآخر يتطلب أن يتحمل مسؤولية مشابهة ومستمرة لتفهم آراء المدراء واحتياجاتهم من المعلومات المحاسبية إذ أنهم الزبائن الأساسيين للمحاسبة الإدارية والتي سيتوقف نجاحها على ما إذا كانت قرارات أولئك المدراء تتحسن نتيجة لما يقدم لهم من معلومات محاسبية، وفيما إذا كانت تلك المعلومات المحاسبية تتسم بالجودة والملائمة وتقدم بالوقت المناسب (Horngren & Others, 2000:16)، خصوصا انه من الصعب جدا التنبؤ باحتياجات الزبائن في الوقت الحاضر، إذ أن ما يطلبه الزبائن اليوم قد يختلف عن الأمس والغد، كما أصبحت إدارة المنظمات تجد حاليا صعوبة كبيرة أيضا في الحفاظ على زبائنها الحاليين.  
(حسين، مصدر سابق: 14)

3 . الثورة المعلوماتية وما تحتاجه الإدارة من الاستخدام الكفاء لتكنولوجيا المعلومات ، فأحاسوب احدث ثورة أو تغيير جوهري في عمل الإدارة العليا فهو يمتلك تأثيرا كبيرا ومثيرا في سياسات المنظمة واستراتيجياتها وبالتالي سيؤثر على قرارات الإدارة من خلال ما يقدمه من مقاييس شاملة ومفيدة على شكل معلومات مفيدة لتلك القرارات. (Nash:2000,3) فتكنولوجيا المعلومات استطاعت أن تغير كل شيء فهي تمثل الجديد في خلق الثروة والذي جاء عوضا عن النموذج الصناعي حيث تمكن النموذج الجديد من تغيير ما يأتي:-

• إنجاز الأعمال والتي جعلت من السهولة تسريع الحصول على المعلومات ومعالجتها وتخزينها بأقل الكلف وعندما تحقق الترابط بين برامجه أو قاعدة البيانات وعلم الاتصال عن بعد فأنها ستسمح بتوفير أساس معرفي واسع، وإن ذلك انعكس على كافة أوجه النشاط في المنظمة ومنها المحاسبة، كما أن المدراء بإمكانهم استخدام تكنولوجيا المعلومات لكسب علاقات طيبة مع الزبائن واختصار الوقت والمسافة بين متطلبات الزبائن واتخاذ القرارات وكذلك لتحسين النوعية وتوفير سلع وخدمات ذات خصائص متنوعة.

• القرارات التي تتخذها الإدارة مختلفة عن تلك القرارات السابقة حيث إن المدراء يستخدمون تكنولوجيا المعلومات للحصول على الفوائد الاستراتيجية، فإذا لم تكن المنظمات في صف القيادة فأنها ستصحي لتجد زبائنهم قد تركوا التعامل معها ووضعوا أمام خيارين أما استخدام تكنولوجيا المعلومات نفسها لغرض الوصول إلى القيادة أو أنها تفقد قواها ومواردها، حيث أن اتباع تكنولوجيا المعلومات سيساهم في تحسين النوعية وتخفيض وقت دورة الإنتاج والتركيز على خلق القيمة للزبائن .

• طالما إن غرض المعلومات المحاسبية المقدمة من قبل المحاسبة الإدارية هو دعم عملية اتخاذ القرارات، وإن تلك القرارات الإدارية قد تغيرت، فمن المنطقي والطبيعي قبول فكرة تغيير المحاسبة الإدارية، أن تغيير المحاسبة الإدارية يكون من عدة زوايا منها ما يتمثل بان المحاسبة الإدارية لم تعد فقط تقدم المعلومات لخدمة أغراض الإدارة فحسب بل لخدمة كافة العاملين أيضا لتحسين النوعية، كما أنه سيتم التركيز على التغيرات في الموارد والعمليات ومما يعني رفض نموذج Taylor الذي يعوق كل التغيرات وسيكون الهدف الجديد هو تقليص نصف الوقت وعلى الخصوص ذلك الذي لا يضيف قيمة، ومن زوايا أخرى فإن الأصول التي ستظهر في الميزانية لن تقتصر على الأصول الملموسة للثورة الصناعية فحسب بل ستشتمل على تلك التي تخلق القيمة من وجهة نظر الزبون والمستثمر كالمعلومات والموجودات البشرية والمعرفة والقدرة على الإبداع وغيرها. (Elliott,1992:64-68)

من جهة أخرى فقد توحد تكنولوجيا المعلومات من المحاسبة الإدارية مع المحاسبة المالية والتدقيق بنظام واحد جديد يسمى بالمحاسبة الإدارية الشاملة ليستطيع أن يزود كافة الأطراف بالمعلومات المحاسبية وإن لا يقتصر على فئة المدراء. (Skidmore,2002:2)

وسيتطلب ذلك كله بالتأكيد مهام جديدة من المحاسبين الإداريين يتوجه نحو العمل التحليلي وحل المشكلات المحتملة قبل وقوعها ومساعدة الإدارة في اتخاذ القرارات الصحيحة لأن المحاسب الإداري عليه أن يكون المجهز لكافة البيانات المخزونة في الحاسوب بعد معالجتها وتحويلها إلى معلومات والتي ستتطلب منه براعة وعناية كبيرة. (Zarowin,1997:38)

• الهيكل التنظيمي للمنظمة بعد أن كان هرمي يسمح بتدفق المعلومات بشكل عمودي والتي كان يمارس المدراء فيها أعمال بسيطة، أصبح الهيكل التنظيمي يأخذ شكل شبكة الأعمال بما يساهم في التنسيق بين الوظائف ويسمح بتدفق المعلومات بكافة الاتجاهات ودون أن يكون هناك تعارض، ألا أن المدراء يواجهون مهام أكثر صعوبة تفرض عليهم ضرورة قيادة المنظمة للنجاح على المستوى العالمي وليس فقط المحلي. (Elliot,Op.Cit: 69)

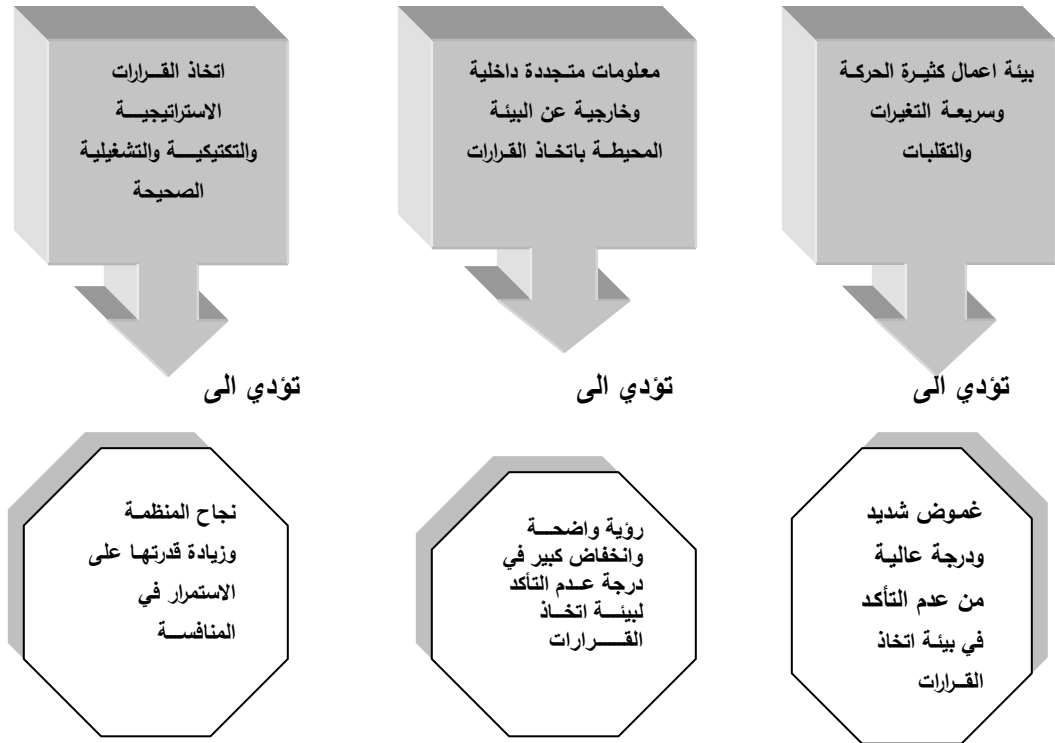
4. معايير الآداب والسلوك المهني للمحاسبين الإداريين ففي عام 1972 تم وضع برنامج في الولايات المتحدة الأمريكية لمنح شهادة المحاسبة الإدارية ولقب المحاسب الإداري القانوني (CMA) والذي يعد لقب مهني مما ترتب عليه ضرورة التزام المحاسب الإداري القانوني بدليل لآداب السلوك المهني يحكم أدائه ومسؤولياته، وتتمثل تلك المعايير بالأهلية competence والثوق (أو السرية) confidentiality والأمانة integrity والموضوعية objectivity.

(Horngren &Others ,Op.Cit:16)

5. مدخل المحاسبة الإدارية الاستراتيجية، حيث تعود جذور المدخل الاستراتيجي في المحاسبة إلى أواخر الثمانينات باعتبارها إحدى مجالات التطور المستقبلي في المحاسبة، ويعد المدخل الاستراتيجي لنظم إدارة الكلفة أحد تطبيقاته إذ يضع تحليل الكلفة في إطار واسع باستخدام المعلومات الكلفوية لصياغة وتنفيذ الاستراتيجيات من خلال اتباع مجموعة من الأساليب والتحليل الاستراتيجي .  
(Drury,2000:923)

لذا ترى الباحثة انه من الطبيعي أن تمتد آثار ما تقدم لتنعكس أيضا على أنماط التنظيم السائدة في المنظمات الاقتصادية ومن ثم على أنماط مجموعة المعارف والمهارات المطلوب توفرها في العاملين بتلك المنظمات ومنها المحاسبين الإداريين ليتواكبوا مع تلك التغيرات ويسعوا لتضييق الفجوة بين مهنة المحاسبة الإدارية ومتطلبات واحتياجات سوق العمل (المدراء على وجه الخصوص) فيما يتعلق بجودة المعلومات ووفرة الإفصاح عنها وبالتوقيت المناسب، إذ يشير ذلك الى فقدان الثقة بامكانية الاعتماد على المحاسبة الادارية التقليدية مالم تتمكن من الاستجابة للمتطلبات والتغيرات البيئية المعاصرة والتي تستوجب معلومات متجددة عن البيئة المحيطة ومهارات عالية من القائمين على توفيرها . ويمكن توضيح دور المعلومات في بيئة الأعمال المعاصرة بالشكل الآتي:-

شكل رقم (1)\*  
دور المعلومات في بيئة الاعمال المعاصرة



(\* الشكل من اعداد الباحثة بالاعتماد على (حسين ، مصدر سابق :28) وبتصرف .

## المحور الثاني - الاقتصاد العالمي الجديد وما يفرضه من تغييرات مهنية

### **وتحديات على المحاسبين الإداريين**

يعد الاقتصاد العالمي الجديد احد اهم اشكال التغير التي شهدتها المرحلة الراهنة والتي فرضت على بيئة الاعمال وفي مجالات متعددة ضرورة الاستجابة لتلك التغيرات، ولم تكن المحاسبة مستثناة من تلك التغيرات ، الا انه بدت التساؤلات تبرز من قبل مدراء منظمات الاعمال حول مدى قدرة المحاسبون الإداريون في الاستجابة بسرعة لتلك التغيرات ومواجهة التحديات المعاصرة وماهي التهديدات التي سيتعرضوا لها في حالة اخفاقهم لتلبية تلك الاحتياجات، لذا كان لا بد من الوقوف على اهم التغيرات المهنية التي فرضها الاقتصاد العالمي الجديد على المحاسبة الادارية والمهارات المطلوب من المحاسبين صقلها والاستعداد لها في ظل التغيرات الجديدة للبيئة المعاصرة من جانب ، ومن جانب اخر الوقوف على طبيعة التهديدات التي يواجهها المحاسبون الإداريون عند افتقادهم لتلك المهارات وعدم قدرتهم على التكيف مع متطلبات العمل المعاصرة وكما يأتي :

#### **اولا : التغييرات المهنية في المحاسبة الادارية التي يفرضها الاقتصاد العالمي المعاصر**

ان الطلب على المعلومات وبالمفهوم الاقتصادي يمكن أن يتحدد بعدد القرارات التي يحتاج إليها نظام معين، وكنتيجة لذلك فإن درجة تعقيد الهيكل والبناء الاقتصادي لأي نظام هي التي تحدد نوع وكمية المعلومات التي يمكن أن تتدفق من خلال هذا النظام، ومع ذلك فإن المنفعة من مثل هذه المعلومات تعتمد بشكل كبير ليس فقط على حجمها بل أيضا على نوعيتها ، ومن المعروف أن المصدر الأساسي لتوفير المعلومات المفيدة والمؤثرة في اتخاذ القرارات المختلفة للمدراء هو نظام المحاسبة الإدارية والذي اصبح دوره أساسيا وحيويا وبشكل اكبر في الآونة الأخيرة نظرا للحاجة إلى المعلومات الهامة التي ينتجها هذا النظام لإزالة الغموض وتقليل درجة عدم التأكد المحيطة باتخاذ القرارات والذي سيتطلب الحاجة إلى تطوير المهارات المطلوبة في مجال توفير المعلومات.

فالمعلومات الحديثة والمفيدة هي كالدّم الذي يسري في الجسم بالنسبة للمنظمة المعاصرة، وإذا كان محاسبو الغد يتوقعون المشاركة في اتخاذ قرارات الإدارة بشكل اكبر، فإن عليهم أن يكونوا موظفين رئيسيين مهتمين بتطوير المعلومات وترتيبها وتوزيعها على جميع إدارات المنظمة، ويرى البعض إن المنظمات تعزو قوتها التنافسية في مدى قدرتها على التعلم ومواصلة التعلم، فالتعلم هو شكل جديد من العمل بل هو جوهر النشاط الإنتاجي، وان المهنيين الذين يسيطرون على المعلومات هم المصدر الرئيسي لهذا التعلم، وعند توفر هذه المعلومات فإن الأولوية الرئيسية تعطى للمحاسبين الإداريين في مجال بناء نظم المعلومات التنفيذية بما يمكن المدراء أن يصبوا المعلومات في بنك المعلومات ويستخرجوا منه ببسر وسهولة ما يحتاجونه منها للمحافظة على القدرة التنافسية للمنظمة .

(Zarowin,Op.Cit. :41)

لذا فان مسؤولية المحاسب الإداري اليوم أصبحت كبيرة وتتطلب منه أن يكون جاهزا لاداء تلك المهمة، إذ تؤكد الإصدارات المهنية الدولية الحديثة على الحاجة المتزايدة للمحاسبين الإداريين لتقديم مجموعة واسعة من الخدمات التي تضيف قيمة، إذ تتزايد الفرص أمام أصحاب مهنة المحاسبة الإدارية الذين ادعوا أنفسهم لتحمل المسؤوليات الموسعة لاستخدام مهاراتهم في مجال إدارة المعلومات والإدارة المالية الاستراتيجية، وسيتضمن هذا الدور الموسع المشاركة في إيجاد الحلول المسبقة للمشكلات التي تواجه المنظمات أثناء عملية صنع القرار. (Stuart, 1997:5)

وفي خضم التفاعل والتداخل بين التغيرات وانعكاساتها على المحاسبة الإدارية وما فرضته من تغير في دور المحاسبة الإدارية فأن الباحثة تجد إن هناك تيارا شديدا لإجراء تغييرات في هيكل المعرفة العامة

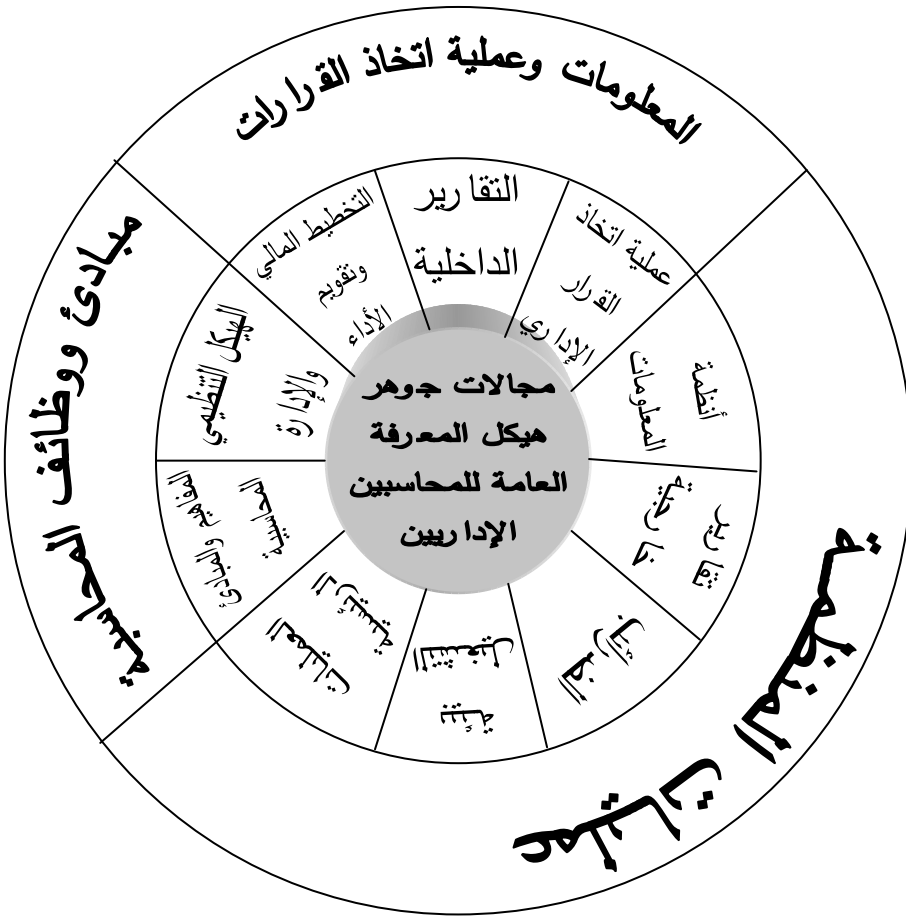


والمهارات التي يتعين اكتسابها أو تطويرها من قبل المحاسب الإداري ليكون قادرا على مواكبة احتياجات سوق العمل.

إذ يشير البيان الرابع الصادر عن الـ (N.A.A) إلى مجالات جوهر هيكل المعرفة العامة للمحاسبين الإداريين والذي يعكسه الشكل رقم (2)، حيث يتضح إن الدور الجديد للمحاسب الإداري يستلزم منه الإلمام بمجموعة من المعارف الأساسية في مجالات المحاسبة بشكل عام بالإضافة إلى المعرفة في مجالات الأعمال والبيئة المحيطة بها إلى جانب مجموعة من المهارات في مجالات الاتصال ونظم المعلومات واتخاذ القرارات والقيادة. (أيوب، 1998: 26)

شكل رقم (2)\*

مجالات جوهر هيكل المعرفة العامة للمحاسبين الإداريين



حيث تتلخص تلك المهارات بما يأتي :

#### 1. مهارات الاتصال

في العقدتين الأخيرين أصبحت هناك حاجة أكبر للاتصال بين المنظمات والصناعات وخصوصاً تلك التي تتعامل بمنتجات ذات تكنولوجية عالية بسبب تعقدها، كما إن عدد المستخدمين الذين يتعين على المحاسب أن يوفر لهم المعلومات سيكون كبير وستحتاج عالمية التجارة إلى الاتصال بين الأفراد من أمم وبيئات وثقافات اجتماعية واقتصادية مختلفة.

أذ تشير مهارات الاتصال الأساسية في القدرة على نقل المعلومات وتلقيها والقدرة على تقديم الآراء ومناقشتها والدفاع عنها، والقراءة والاستماع والكتابة بطريقة فعالة بالإضافة إلى أهمية معرفة الوقت الملائم للاتصال.

#### 2. مهارات ذهنية

أي أن تكون لديه القدرة على البحث والتفكير المنطقي والتحليل النقدي وتحديد المشاكل وتوقعها والعثور على حلول بديلة مقبولة وتنمية التفكير التحليلي والمفاهيمي القائم على أساس المعايير المهنية.

#### 3. مهارات خاصة بالتواصل الشخصي

حيث تشمل القدرة على العمل مع الآخرين ولا سيما في مجموعات والتأثير فيهم، وتنظيم المهام وإسنادها وتحفيز الأشخاص وتنميتهم وحل المنازعات، والقدرة على الاضطلاع بالمواقف القيادية داخل المنظمة والتفاعل مع مختلف الأشخاص المتباينين ثقافياً وذهنياً في بيئة عالمية.

(مجلة المحاسب القانوني العربي، 1994 : 15 - 16)

#### 4. معارف محاسبية وعامة متعلقة ببيئة الأعمال

يتعين على المحاسب الإداري أن يتفهم العمل الذي أوجدته البيئة في المنظمة، والأعمال الداخلية والخارجية للمنظمة وما هي الطرق التي تتغير بها، وكنتيجة لزيادة الاعتماد على التكنولوجيا فإن على المحاسب الإداري أن يتفهم التكنولوجيا الحالية والمستقبلية للمعلومات وكيف إن تلك التكنولوجيا غيرت طبيعة واقتصادية الأنشطة المحاسبية وخلقت الكثير من الفرص وفي مساحات واسعة كتصميم وتطوير نظم المعلومات وأدارتها والرقابة عليها وتقييم تلك النظم، بالإضافة إلى حاجته للتعرف على المسؤولية المهنية للمحاسبة الإدارية وما تتطلبه أخلاقيات المهنة لتمكنه من القدرة لإصدار أحكام قائمة على أساس القيم وتناول القضايا بنزاهة، مع أهمية إلمامه بالمعارف المتعمقة في المجالات المحاسبية المتخصصة وخلفية جيدة في الاقتصاد والإحصاء والتحليل الرياضي والعلوم السلوكية والاجتماعية والقانون.

(Stuart, Op. Cit:5)

هذا ومن المتوقع زيادة الحاجة مستقبلاً إلى المحاسب الإداري، حيث اصدر الاتحاد الدولي للمحاسبين (IFAC) مؤخراً بعض الإحصاءات عن عضوية حوالي (140) هيئة محاسبية مهنية يمثلها الاتحاد، ووجد إن (35%) من المحاسبين يمارسون نشاطهم في مكاتب المحاسبة والتدقيق العامة، أما النسبة المتبقية وهم (65%) فمعظمهم محاسبون عاملون في الشركات والمنشآت والأجهزة الحكومية، وأكد الاتحاد على النمو في عدد محاسبي الشركات وغيرها (الفئة الثانية) سيكون له الأثر الأكبر على الشكل المستقبلي لمهنة المحاسبة، إذ يتوقع تزايد الطلب على المحاسبين الإداريين ليساهموا في التوجه

الاستراتيجي للمنظمة. (Zaroin, Op. Cit:40)

إلا أنه يبقى التساؤل هل يستطيع كافة المحاسبون الإداريون من التكيف مع البيئة الجديدة والاستجابة للمتطلبات الجديدة للمهنة للإيفاء باحتياجات المدراء أم لا؟

## ثانياً: التهديدات التي يواجهها المحاسبون الإداريون في الوقت الحاضر والمستقبل

أدرت الإدارة العليا للمنظمات إن المحافظة على القدرة التنافسية لا يتطلب منها بيع المزيد من السلع والخدمات فحسب بل تحسين نوعيتها وزيادة الإنتاجية، وكنتيجة لذلك اضطرت المنظمات للبحث عن أوجه نقص الكفاءة بهدف تجاوزها، ويرى خبراء الإدارة بان ذلك لا يكفي فهناك حاجة لاعادة الهندسة بهدف البحث عن أوجه الكفاءة والتحقق من مدى الحاجة إليها والبحث عن كيفية إعادة تصميمها بما يتناسب مع العمل وعلى النحو الأمثل.

لذا يجد البعض إن من مساوي إعادة الهندسة تخفيض عدد الموظفين، فان كان العمل غير ضروري فان القائمين عليه غير لازمين أيضا وأدى ذلك الى تخفيض التكاليف وارتفاع الأرباح وتحقيق تحسن ملحوظ في نوعية المنتجات والخدمات إلا إن انعدام الأمن الوظيفي وعلى وجه الخصوص للموظفين الكتبة ومنهم نسبة كبيرة من المحاسبين الإداريين خلق مخاوف حول تلك السياسة والتي يتوقع ان تستمر مستقبلا أيضا. (Zaroin,Op.Cit.:40)

وعليه تشير إحدى الدراسات الصادرة عن الاتحاد الدولي للمحاسبين بأن المحاسبين يواجهون الآن تحولا أساسيا في الأسواق التي يقومون بخدمتها ويمكن أن يكون هناك الكثير من المحاسبين يتنافسون للسعي وراء وظائف على مدار العقد القادم، إلا انه وكنتيجة للتطورات التكنولوجية والمنافسة وإعادة التنظيم للقوانين ونضوج سوق مهنة المحاسبة سيجد القليل من المحاسبين الإداريين مكانا للعمل، وفي نفس الوقت سيكون هناك انخفاضاً في وظائف المحاسبة التقليدية. (دهمش، 1997: 27)

إذ غيرت تقنية المعلومات كل ظروف المنافسة وطبيعة واقتصادية الأنشطة المحاسبية، حيث إزالة بعض مساحات التطبيق الإجرائية ووفرت لغير المحاسبين عرض مثل تلك الخدمات باستخدام برمجيات سهلة الاستخدام وغير باهضة الثمن. (Skidmore,Op.Cit:2)

لذا فان على المحاسبين الإداريين أن يمتلكوا، يحافظوا ويعززوا باستمرار مستويات عالية من الأهلية لمقابلة التوسع والزيادة الكبيرة في طلب الخدمات، إذ إن مقابلة تلك الطلبات وتسويق الخدمات المطورة الجديدة تعرض مجالات جديدة وتهديدات أمام المحاسبين، فإذا لم يتمكن المحاسبين من الاستجابة لتلك المجالات الجديدة فان الأفراد في الفروع الأخرى من المعرفة سيقدمون الخدمات المطلوبة بالشكل الذي يضيق مدى التطبيقات المحاسبية، مما يستلزم الحاجة إلى مواصلة المحاسب الإداري لمجالات التعلم مدى الحياة كوسيلة للتعديل مقابل التغير (A.A.A.C.,1986:174)، والإدراك بان السبيل الوحيد للمعرفة الحقيقية هو التغيير إلى الدور الجديد كمسهل وعامل تغيير وشريك في العمل يفتح على الابتكار بدلا من الدور التقليدي كمقدم معلومات تاريخية، وبخلافه فان من لم يتقبل هذا التغير ويستجيب له فلن يتمكن من الاحتفاظ بوظيفته.

### المحور الثالث- تحليل نتائج الدراسة الميدانية وتفسيرها

خصص هذا المحور لعرض نتائج الدراسة الميدانية المعدة لاختبار ما تم تناوله من ملامح للتغيرات في البيئة المعاصرة وانعكاساتها على دور المحاسبين الإداريين في الاستجابة لها، وطبيعة المؤهلات والمهارات التي يتطلب منهم تطويرها لينسجم مع تلك التغيرات، لذا فإنه تم الاعتماد على بعض الأساليب الإحصائية الوصفية (التكرارات المطلقة والنسبية، الوسط الحسابي) لتساعد في تحقيق ذلك وتحليل استمارة الاستبانة المعدة في هذا المجال .

وعليه فإن هذا المحور سيتناول فقرتين خصصت الأولى منها لتحليل نتائج استجابة فئات العينة وتفسيرها ذات الصلة بالتركيز على الدور المعاصر للمحاسبين الإداريين في ضوء المتغيرات الجديدة لبيئة الأعمال، في حين خصصت الفقرة الثانية لتحليل نتائج استجابة فئات العينة وتفسيرها ذات الصلة بالتعرف على أهم متطلبات العمل والمهارات المطلوب من المحاسبين الإداريين تطويرها لينسجم مع هذا التغير ومن واقع البيئة المحلية، وكما يأتي :

أولاً : تحليل نتائج استجابة فئات العينة وتفسيرها ذات الصلة بالتركيز على الدور المعاصر للمحاسبين الإداريين في ضوء المتغيرات الجديدة لبيئة الأعمال

يعكس الجدولين (5)،(6) النتائج التي تمخضت عن الدراسة لأراء فئات العينة المستجيبة باستخدام النسب المئوية للتكرارات والوسط الحسابي لتقييم تغير الدور المعاصر للمحاسبين الإداريين في ضوء المتغيرات الجديدة لبيئة الأعمال ومن جهتي نظر كل من الأكاديميين، المحاسبين والإداريين على الترتيب.

جدول رقم (5)  
نتائج تقييم تغير الدور المعاصر للمحاسبين الإداريين في ضوء المتغيرات الجديدة لبيئة الأعمال  
من وجهة نظر الأكاديميون

الوسيط الحسابي	الاتفاق او الاختلاف	لا اتفق		اتفق الى حد ما		اتفق		مستوى الاستجابة تسلسل فقرات تغير الدور المعاصر للمحاسبين الإداريين
		%	العدد	%	العدد	%	العدد	
2.78	اتفاق			22	5	78	18	1
3	اتفاق					100	23	2
2.87	اتفاق			13	3	87	20	3
2.83	اتفاق			17	4	83	19	4-A
2.74	اتفاق			26	6	74	17	4-B
2.87	اتفاق			13	3	87	20	4-C
2.91	اتفاق			9	2	91	21	5
2.7	اتفاق			30	7	70	16	6
2.78	اتفاق			22	5	78	18	7
2.74	اتفاق			26	6	74	17	8
2.65	اتفاق			35	8	65	15	9
2.83	اتفاق			17	4	83	19	10-A
2.87	اتفاق			13	3	87	20	10-B
2.78	اتفاق			22	5	78	18	11

(\* يبلغ الوسط المعياري (2).

جدول رقم (6)  
نتائج تقييم تغير الدور المعاصر للمحاسبين الاداريين في ضوء المتغيرات الجديدة لبيئة الاعمال  
من وجهتي نظر المحاسبين والاداريين

الوسيط الحسابي	الاتفاق او الاختلاف	لا اتفق		اتفق الى حد ما		اتفق		مستوى الاستجابة تسلسل ففراض تغير الدور المعاصر للمحاسبين الاداريين
		%	العدد	%	العدد	%	العدد	
2.5	اتفاق	7	3	36	15	57	24	1
2.19	اتفاق	28.5	12	24	10	47.5	20	2
2.10	اتفاق	31	13	29	12	40	17	3
2.6	اتفاق			40	17	60	25	4
2.33	اتفاق	19	8	29	12	52	22	5
2.31	اتفاق	16.5	7	36	15	47.5	20	6
2.31	اتفاق	19	8	31	13	50	21	7-A
2.10	اتفاق	29	12	33	14	38	16	7-B
1.90	اتفاق	40	17	29	12	31	13	8-C
2.21	اتفاق	21	9	36	15	43	18	7-D
1.95	اتفاق	33	14	38	16	29	12	7--E

من خلال الرجوع الى جدول رقم (5) نجد انه يعكس ماياتي :

1. اتفاق كبير لاطراف العينة من الاكاديميين المستجيبين بان هناك تغيرات في بيئة الاعمال المعاصرة وانها تسببت بفقدان خاصية الملاءمة في المعلومات التي تقدمها المحاسبة الادارية الحالية مما يستدعي ضرورة ان تتطور المحاسبة الادارية وتتكيف مع تلك التغيرات، اذ تراوحت نسبتها (78% - 100%) على الترتيب، كما اشر الوسط الحسابي ارتفاعا عن وسطه المعياري .
2. ان شكل التغيرات كان قد اشر تأثير موجهاً رئيسة ثلاث خلقت الحاجة لتغير دور المحاسبين الاداريين والاستجابة لها والتي تمثلت بما يأتي:
  - النجاح الاستراتيجي للمنظمة الذي يعتمد على رضا الزبون في المدى الطويل والذي تطلب ضرورة قيام المحاسبون الاداريون بتوافر معلومات ذات جودة وملاءمة وتقدم في الوقت المناسب لتلبية احتياجات المدراء، اذ شكلت نسبة الاتفاق لاطراف العينة من الاكاديميين (87%) مع ارتفاع الوسط الحسابي عن وسطه المعياري .
  - اتساع المنافسة وظهور العولمة والشركات المتعددة الجنسيات والتي اتاحت للزبون تشكيلة واسعة من السلع والخدمات وبجودة عالية واسعار تنافسية، وفرضت اهمية سعي المحاسبين الاداريين لتركيز الاهتمام على تقديم معلومات عن المفاضلة بين البدائل المتاحة من جانب ، ومن جانب اخر ذات صلة بالمنافسين وعلى ان تساعد في تخفيض الكلف، وبما يمكن المنظمات المحلية الاستمرار بنشاطها في ضوء تلك التغيرات، ان ذلك قد تم تأكيده من خلال اتفاق الاكاديميين الخاضعين للاستطلاع على اهمية ذلك والتي تراوحت نسبته بين (74% - 87%) و مع ارتفاع الوسط الحسابي عن وسطه المعياري.
  - تكنولوجيا المعلومات والتي ساهمت في القضاء على الدور التقليدي للمحاسب عموماً والمحاسب الاداري تحديداً، واعادة في الوقت ذاته النظر بالهيكل التنظيمي للمنظمة من الشكل الهرمي الى شكل اشبه بشبكات الاعمال ، مما خلق الحاجة لان يكون للمحاسبة الادارية دور رئيس في اضافة القيمة للمنظمة و المشاركة في ايجاد الحلول المسبقة للمشكلات التي تواجه المنظمة اثناء اتخاذ القرار، وهذا ما اكده اطراف العينة من الاكاديميين عند الاتفاق على ذلك والتي تراوحت نسبها بين (74% - 91%)، الى جانب ارتفاع الوسط الحسابي عن وسطه المعياري .
3. ان طبيعة المعلومات التي تقدمها المحاسبة الادارية تطلبت ضرورة تركيزها بشكل اكبر على التوجه نحو البيئة الخارجية لتحديد السياسات المستقبلية من جانب ، ومن جانب اخر تتبع استهلاك الموارد وتحديد السياسات المثلى التي تحقق الاستغلال الامثل لها ، اذ كانت استجابة الاكاديميين تؤكد اتفاقها على اهمية ذلك وتحديداً عندما تراوحت نسب الاتفاق بين (83% - 87%) على الترتيب ، مع ارتفاع وسطها الحسابي عن وسطها المعياري .
4. ان ذلك اعطى الاولوية للمحاسبين الاداريين لان يمارسوا دور الشريك في العمل ويكونوا عامل تغيير بدلا من كونهم مقدمي معلومات محاسبية تقليدية، وعلى ان يساهموا في بناء نظم المعلومات المحاسبية، وهذا ما اكده اطراف العينة من الاكاديميين عند الاتفاق على ذلك والتي تراوحت نسبها بين (65% - 78%)، الى جانب ارتفاع الوسط الحسابي عن وسطها المعياري .

اما الجدول رقم (6) نجد انه كان يعكس ما يأتي :

- 1 . هناك فئة ضئيلة من المحاسبين والاداريين الخاضعين للاستطلاع وجدوا عدم تغير دور واهمية المحاسبين الاداريين بالنسبة للادارة عما كانت عليه في العقدين الماضيين والتي بلغت نسبتها (7 %) والتي اكدته نتائج الوسط الحسابي ايضا التي اشارت الى ارتفاع الوسط الحسابي عن الوسط المعياري لآراء فئات العينة التي ترى زيادة دور المحاسبون الاداريون للادارة خلال العقدين الماضيين .
  - 2 . اتفق اغلب فئات العينة من المحاسبين والاداريين على تحديد المدراء نوع المعلومات المطلوب من المحاسبين توفيرها وبنسبة (71.5 %) ، على الرغم من ان هناك ما يمثل نسبة (47.5 %) من فئات العينة المستجيبة كانت تتفق على ان المحاسبين يحددون احتياجات المدراء من المعلومات بشكل افضل، كما كانت نتائج الوسط الحسابي تشير الى ارتفاع الفقرتين عن وسطها المعياري مما يؤشر على قوة الاتفاق بهذا الجانب .
  - 3 . ان نسبة (40 %) من افراد العينة كانت تتفق بان الادارة تستفيد بشكل كبير من المعلومات المقدمة من خلال نظام المعلومات المحاسبية في المنظمة لغرض اتخاذ القرارات، كما اشر الوسط الحسابي مستوىً مقاربا للوسط المعياري، الى جانب ذلك فان مانسبته (60 %) كانت ترى الحاجة لتوافر نظام محاسبي كفوء يهتم بتزويد المدراء بالمعلومات الضرورية في الوقت المناسب ، والتي اشر وسطها الحسابي ارتفاعا عن وسطها المعياري .
  - 4 . اكد نسبة (52 %) من افراد العينة الخاضعة للاستطلاع من المحاسبين والاداريين على اسهام استخدام الحاسب الالكتروني والانظمة المحاسبية الجاهزة في التقليل من الجهد المبذول لانجاز الاعمال الروتينية، كما اكد نسبة (47.5 %) من العينة اهمية استخدام المحاسبين الحاسب الالكتروني والمهام بنظم المعلومات في تعزيز المشاركة باتخاذ القرارات ، كما كانت نتائج الوسط الحسابي تشير الى ارتفاع الفقرتين عن وسطها المعياري مما يؤشر على الاتفاق بهذا الجانب .
  - 5 . ان للتغير في بيئة الاعمال تأثير واضح على اداء العمل المحاسبي من قبل المحاسبين، اذ شكلت تكنولوجيا المعلومات احد اهم تلك التغيرات من وجهة نظر افراد العينة والتي بلغت نسبتها (50 %)، يلبيها اهتمام الادارة العليا بتطوير المعرفة والمهارات لكوادرها الادارية (المحاسبين تحديدا) التي ايدها ما نسبته (43 %) من افراد العينة ، كما شكلت العولمة وظهور الشركات متعددة الجنسيات متغير مؤثرا على الاداء المحاسبي والتي شكلت نسبة مؤيديه من افراد العينة (38 %) ، في الوقت الذي لم تجد فيه اطراف العينة من المحاسبين والاداريين التأثير الكبير لكل من الاهتمام بالزبون من قبل المنظمة والسعي لتلبية احتياجاته ، وإعادة الهيكلة التنظيمي من الشكل الهرمي الى شبكة الاعمال والتي اشرت نسبة الاتفاق على قوة تأثيرها من وجهة نظر العينة بنسبة (29 %)، (31 %) فقط وعلى الترتيب .
- وعليه تجد الباحثة ومن خلال تلك النتائج يمكن قبول الفرضية الاولى التي تنص على انه " في ضوء البيئة المعقدة والمتغيرة باستمرار ونتيجة للتطورات التكنولوجية والمنافسة واعادة التنظيم للقوانين ونضوج سوق مهنة المحاسبة ولغرض تحقيق الأهداف المطلوبة، فان على المحاسبين الإداريين الاستجابة لتلك التغيرات والتكيف معها " .



ثانيا : تحليل نتائج استجابة فئات العينة وتفسيرها ذات الصلة بالتركيز على اهم متطلبات العمل والمهارات المطلوب من المحاسبين الاداريين تطويرها لينسجم مع التغير من واقع البيئة المحلية

يعكس الجدولين (7)، (8) النتائج التي تمخضت عن الدراسة لأراء فئات العينة المستجيبة باستخدام النسب المئوية للتكرارات والوسط الحسابي لتحديد اهم متطلبات العمل والمهارات المطلوب من المحاسبين الاداريين تطويرها لينسجم مع هذا التغير ومن واقع البيئة المحلية ومن جهتي نظر كل من الاكاديميين ،المحاسبين والاداريين على الترتيب، والتي اشرت نتانجهما ماياتي:

1 . اتفاق اطراف العينة المستجيبة من الاكاديميين والمحاسبين والاداريين بضرورة التزام المحاسبين الاداريين بدليل آداب السلوك المهني ليحكم اداءهم ومسؤولياتهم، الا ان نسبة تأكيد الاكاديميون كانت اعلى (تشير الى اتفاق تام) مما هي عليه في المحاسبين والاداريين .

2 . اتفق طرفا العينة من الاكاديميين، المحاسبين والاداريين على اهمية المام المحاسبين الاداريين بالمعرفة العامة في مجالات متعددة، الا انها اختلفا في ترتيب اولويتها والتي تمثلت بما يأتي:

- يرى الاكاديميون من فئات العينة المستجيبة على ضرورة المام المحاسبين الاداريين بالمعرفة العامة في كل من (المفاهيم والمبادئ المحاسبية، اتخاذ القرار الاداري، الهيكل التنظيمي والادارة، بيئة التشغيل وانظمة المعلومات، العلوم السلوكية والاجتماعية والقانونية والاقتصادية والادارية والاحصائية، اعداد التقارير الداخلية، العمليات الرئيسية في المنظمة، التخطيط المالي وتقويم الاداء، اعداد التقارير الخارجية) والتي كانت نسبة الاتفاق قد تراوحت بين (65% - 96 %) ، الى جانب ما عكسته نتائج الوسط الحسابي التي ارتفعت عن وسطها المعياري ولكافة المجالات .

- ان المحاسبين والاداريين يؤكدون على ضرورة المام المحاسبين الاداريين بالمعرفة العامة في كل من (المفاهيم والمبادئ المحاسبية ، بيئة التشغيل وانظمة المعلومات، العمليات الرئيسية في المنظمة، اعداد التقارير الخارجية، التخطيط المالي وتقويم الاداء، اعداد التقارير الداخلية، العلوم السلوكية والاجتماعية والقانونية والاقتصادية والادارية والاحصائية، اتخاذ القرار الاداري، الهيكل التنظيمي والادارة) والتي كانت نسبة الاتفاق قد تراوحت بين (33% - 48 %)، الى جانب ما عكسته نتائج الوسط الحسابي التي ارتفعت عن وسطها المعياري ولكافة المجالات .

3 . اكد طرفا العينة من الاكاديميين، المحاسبين والاداريين على اهمية امتلاك المحاسبين الاداريين لمهارات ذات صلة بجوانب متعددة سواء كانت تتمثل بجوانب (القدرات الذهنية والقابلية على التحليل، التواصل الشخصي، أو الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات)، اذ تراوحت نسب الاتفاق ذات الصلة بتلك الجوانب بين (43% - 91%) مع ارتفاع الوسط الحسابي لكافة الجوانب عن وسطها المعياري .

جدول رقم (7)  
نتائج متطلبات العمل والمهارات المطلوب تطويرها من المحاسبين الإداريين لينسجم مع التغيير في  
بيئة الأعمال من وجهة نظر الأكاديميون

الوسيط الحسابي	الاتفاق او الاختلاف	لا اتفق		اتفق الى حد ما		اتفق		مستوى الاستجابة تسلسل فقرات متطلبات العمل والمهارات المطلوبة من المحاسبين
		%	العدد	%	العدد	%	العدد	
3	اتفاق					100	23	1
2.87	اتفاق			13	3	87	20	2-A
2.83	اتفاق			17	4	83	19	2-B
2.78	اتفاق			22	5	78	18	2-C
2.87	اتفاق			13	3	87	20	2-D
2.96	اتفاق			4	1	96	22	2-E
2.78	اتفاق			22	5	78	18	2-F
2.87	اتفاق			13	3	87	20	2-J
2.65	اتفاق			35	8	65	15	2-H
2.83	اتفاق			17	4	83	19	2-I
2.87	اتفاق			13	3	87	20	3-A
2.91	اتفاق			9	2	91	21	3-B
2.78	اتفاق			22	5	78	18	3-C

جدول رقم (8)  
نتائج متطلبات العمل والمهارات المطلوب تطويرها من المحاسبين الإداريين لينسجم مع التغيير في  
بيئة الأعمال من وجهة نظر المحاسبون والإداريون

الوسيط الحسابي	الاتفاق او الاختلاف	لا اتفق		اتفق الى حد ما		اتفق		مستوى الاستجابة تسلسل فقرات متطلبات العمل والمهارات المطلوبة من المحاسبين
		%	العدد	%	العدد	%	العدد	
2.26	اتفاق	19	8	36	15	45	19	1
2.05	اتفاق	29	12	38	16	33	14	2-A
2.19	اتفاق	21	9	38	16	41	17	2-B
2.19	اتفاق	21	9	38	16	41	17	2-C
2.05	اتفاق	29	12	38	16	33	14	2-D
2.26	اتفاق	21	9	31	13	48	20	2-E
2.19	اتفاق	24	10	33	14	43	18	2-F
2.19	اتفاق	26	11	29	12	45	19	2-J
2.19	اتفاق	21	9	38	16	41	17	2-H
2.14	اتفاق	24	10	38	16	38	16	2-I
2.21	اتفاق	24	10	31	13	45	19	3-A
2.19	اتفاق	24	10	33	14	43	18	3-B

لذا ترى الباحثة ومن خلال نتائج التحليل الاحصائي انه يمكن قبول الفرضية الثانية التي تنص على " أن الدور الجديد للمحاسبين الإداريين يتطلب منهم إحداث تغيير جذري للنهوض بمسؤولياتهم كعوامل تغيير في المنظمات وبنفس الوقت كشركاء في العمل بدلا من مجرد امتلاكهم لمهارات وخبرات كافية لاداء الواجبات المالية التقليدية".

## المحور الرابع- الاستنتاجات والمقترحات

يمكن تلخيص اهم الاستنتاجات التي تم التوصل اليها بما يأتي:

1. هناك تغيرات في بيئة الاعمال المعاصرة تسببت بفقدان خاصية الملاءمة في المعلومات التي تقدمها المحاسبة الادارية الحالية والتي يتطلب منها ضرورة الاستجابة والتكيف مع تلك التغيرات، والتي اكدتها نتائج استجابة اطراف العينة من الاكاديميين من جانب، ومن جانب اخر فان تلك التغيرات فرضت اهتماما اكبر لدور المحاسبون الاداريون لخدمة الادارة خلال العقدين الماضيين وانهم يحددون احتياجات المدراء من المعلومات بشكل افضل، لذا فان الادارة ستستفيد بشكل كبير من المعلومات المقدمة من خلال نظام المعلومات المحاسبية لاتخاذ القرارات والذي سيفرض الحاجة لان يتسم بالكفاءة والملاءمة والتوقيت المناسب والتركيز على التوجه نحو البيئة الخارجية بشكل اكبر لتحديد السياسات المستقبلية المثلى التي تحقق الاستغلال الامثل للموارد، والتي عكستها نتائج استجابة اطراف العينة من المحاسبين والاداريين .

2. اتسمت ملامح بيئة الاعمال المعاصرة بتأثرها بثلاثة انماط تغير رئيسة فرضت الحاجة لتغير دور المحاسبين الاداريين والاستجابة لها تمثلت بكل مما يأتي :

- تكنولوجيا المعلومات والتي ساهمت في القضاء على الدور التقليدي للمحاسب الاداري والتقليل من الجهد المبذول لانجاز الاعمال الروتينية لان يكون للمحاسبة الادارية دور رئيس في اضافة القيمة للمنظمة والمشاركة في ايجاد الحلول المسبقة للمشكلات التي تواجه المنظمة في اتخاذ القرار، اذ اكدت نتائج اطراف العينة المستجبة الخاضعة للتحليل من الاكاديميين والمحاسبين والاداريين الى قوة تأثير هذا التغير بشكل كبير على المحاسبين الاداريين .

- اتساع المنافسة وظهور الشركات المتعددة الجنسيات والتي اتاحت للزبون تشكيلة واسعة من السلع والخدمات وبجودة عالية واسعار تنافسية وفرضت اهمية سعي المحاسبون الاداريون لتركيز الاهتمام على تقديم معلومات عن المفاضلة بين البدائل المتاحة من جانب ، ومن جانب اخر ذات صلة بالمنافسين وعلى ان تساعد في تخفيض الكلف وبما يمكن المنظمات المحلية الاستمرار بنشاطها في ضوء تلك التغيرات والتي اظهرته نتائج اطراف العينة المستجبة والخاضعة للتحليل من الاكاديميين والمحاسبين والاداريين لقوة تأثير هذا المتغير على دور المحاسبين الاداريين .

- النجاح الاستراتيجي للمنظمة الذي يعتمد على رضا الزبون في المدى الطويل والذي يتطلب ضرورة قيام المحاسبون الاداريون بتوافر معلومات ذات جودة وملاءمة وتقديم في الوقت المناسب لتلبية احتياجات المدراء، والذي اكدته نتائج استجابة اطراف العينة من المحاسبين والاداريين في تأثيرها على دور المحاسبين الاداريين .

3. اعطاء الاولوية للمحاسبين الاداريين لان يكونوا عوامل تغيير بدلا من دورهم في تقديم معلومات محاسبية تقليدية ويساهموا في بناء نظم المعلومات المحاسبية والتي اشترته اجابات العينة من الاكاديميين ، مما يستدعي ذلك ضرورة تبني المحاسبون الاداريون لمجموعة من المعارف والمهارات لينسجم مع تغيرات البيئة المعاصرة والتي اكدته استجابة اطراف العينة من الاكاديميين والمحاسبين والاداريين والتي يمكن تلخيص اهمها بما يأتي :

- الالتزام بدليل آداب السلوك المهني ليحكم اداء المحاسبون ومسؤولياتهم .
  - الامام بالمعرفة العامة في كل من مجالات المفاهيم والمبادئ المحاسبية، اتخاذ القرار الاداري، الهيكل التنظيمي والادارة، بيئة التشغيل وانظمة المعلومات، العلوم السلوكية والاجتماعية والقانونية والاقتصادية والادارية والاحصائية، اعداد التقارير الداخلية، العمليات الرئيسية في المنظمة، التخطيط المالي وتقويم الاداء ، اعداد التقارير الخارجية .
  - امتلاك المحاسبين الاداريين لمهارات ذات صلة بجوانب متعددة سواء كانت تتمثل بجوانب القدرات الذهنية والقلبية على التحليل، التواصل الشخصي، الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.
- عليه نقترح الآتي :

1. على المحاسب الإداري أن يصبح جزء من فريق إضافة القيمة للمنظمة ويشارك في صياغة وتنفيذ استراتيجياتها ويسهم في نقل الأهداف والأغراض الاستراتيجية داخل المقاييس الإدارية والتشغيلية.
2. التحرك بعيدا عن كون المحاسب الإداري ماسكا للسجلات ليصبح مصمما لأنظمة المعلومات المحاسبية الى جانب قيامه بدور الشريك في المنظمة والذي يزود الإدارة العليا بالمشورة الحكيمة ويتفهم كافة نواحي العمل.
3. أن يدرك المحاسب الإداري كل ما يحتاج للتغيير ويحلل أسبابه بمهارة ليصبح عنصر التغيير المرتجى و يسعى المحاسب الإداري لامتلاك مجموعة من المعارف والمهارات التحليلية بحيث يمكن تحديد الاتجاهات الجديدة وتقديم التوقعات، مما يتطلب منه ضرورة أن يواصل التعلم والتدريب مدى الحياة كوسيلة للتعديل مقابل التغيير سواء من خلال برامج تعليمية وتدريبية تقدم من قبل أرباب العمل أو تلك التي تقدم من قبل الجمعيات المهنية والمؤسسات التعليمية.

## قائمة المصادر

### أولا- المصادر العربية

#### أ - الكتب والرسائل الجامعية

- 1 . السبوع، سليمان سند سبع، "استخدام نظام ABC وأساليب ABM لاتخاذ القرار وتقييم أداء المنظمة"، أطروحة دكتوراه فلسفة في المحاسبة، جامعة بغداد- كلية الإدارة والاقتصاد-2000.
  - 2 . جاريسون، ري اتش ونورين، اريك، "المحاسبة الإدارية"، الطبعة العربية، ترجمة زايد، محمد عصام الدين- مراجعة حجاج، احمد حامد، دار المريخ، الرياض-2002.
  - 3 . حسين احمد حسين علي، "المحاسبة الإدارية المتقدمة"، الدار الجامعية، مصر- 2000.
- ب- الدوريات
- 1 . ايوب ، توفيق ابراهيم، "دور المحاسب في التنمية الاقتصادية"، مجلة المحاسب القانوني العربي، العدد105- آذار- نيسان: 1998.
  - 2 . دهمش، نعيم، " دور الجامعات في التاهيل المحاسبي"، مجلة المحاسب القانوني العربي، العدد81، تشرين الثاني - كانون الاول: 1993.
  - 3 . دهمش، نعيم، "هل سيكون هناك اعداد كبيرة من المحاسبين في عام 2005 وما هي صفات المحاسب الذي نريد" ، مجلة المحاسب القانوني العربي، العدد 103، ايلول- كانون الاول : 1997.
  - 4 . مجلة المحاسب القانوني العربي، "تعليم المحاسبة والنهوض بمهنة المحاسبة"، العدد 85، تموز- ب: 1994.

### A. Books & Reports

1. The American Accounting Association Committee on the Future Structure ,Content & Scope of Accounting Education-"Future Accounting Education: Preparing for the Expanding Profession" ,Special Report ,Issues in Accounting Education-Volume 1-Spring 1986.
2. Drury ,Colin ,"Management & Cost Accounting", 5<sup>th</sup> , Ed. Business Press. Thomson Learning, 2000.
3. Horngren, Charles , T. Foster ,George & Srikant M. Datar-"Cost Accounting: A managerial Emphasis" 10<sup>th</sup> ed. rintice Hall inc. 2000.
4. National Association Of Accountants," The common Body of Knowledge for Management Accounts ", Copyright 1986.
5. Nash , Humphrey-"Leading The next Information Revolution",2000.

### B. Periodicals

1. Elliott , Robert K.-"The Third Wave Breaks On The Shores Of Accounting"-Accounting Horizons-Volume Six-(N. Two)-June 1992.
- 2.Skidmore , Steve-"Information Technology in accounting curriculum"- Feature Article-www.accaglobal.com-Publications-Student accountant-19Dec 2002.
- 3.Stuart,Robert-"Accountants in Management: A globally Changing Role"- CMA Management-February,1997.
- 4.Zarowin, Stanley-"Finances Future: Challenge Or Threat?"-Journal of Accountancy, April 1997.

## ملحق نموذج (1)

م / استبانة

استاذي الفاضل عضو الهيئة التدريسية المحترم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته .....

ان مشاركتكم الفعالة في هذا الاستقصاء وتعاونكم معنا في الاجابة على اسئلة الاستبانة بصراحة وموضوعية تعد ضرورية في اغناء البحث الموسوم " الدور المعاصر للمحاسبة الادارية - تجديد ام تهديد "

اذ تتغير المهن بكافة انواعها بمرور الوقت استجابة للتغيرات الحاصلة في مختلف المجالات الا ان درجة استجابتها تكون متفاوتة ، والخاصية الاساسية للبيئة التي يعمل فيها المحاسبون هي التغير السريع بسبب الضغوطات من مصادر متعددة كان للعولمة وتكنولوجيا المعلومات وغيرها من العوامل الاثر في تقويم مدى قيمة المهنة للمجتمع من خلال قدرتها في تلبية تلك الاحتياجات والتي تتطلب من المحاسبين الاداريين القيام بمساهمات اكبر والحاجة لمهارات تحليلية لاتتوفر في الخبرة المحاسبية التقليدية التي يملكونها كي يتمكنوا من تقديم خدمات ذات مستوى عال مما يشير الى تعرضهم لتهديد فقدان وظائفهم الحالية عند عدم التكيف والاستجابة لذلك .

لذا تأمل الباحثة ومن خلال الاجابة الصريحة والموضوعية على الاسئلة الواردة في الاستبانة التوصل الى بيان للدور المعاصر للمحاسبين الاداريين في ضوء المتغيرات الجديدة لبيئة الاعمال والوقوف على متطلبات العمل والمهارات المطلوب تطويرها من المحاسبين الاداريين لينسجم مع هذا التغير .

شاكرين تعاونكم معنا مع التقدير

بشرى عبد الوهاب محمد حسن

معلومات عامة :

دكتوراه	<input type="checkbox"/>	ماجستير	<input type="checkbox"/>	التحصيل العلمي : دبلوم عالي	<input type="checkbox"/>
استاذ	<input type="checkbox"/>	استاذ مساعد	<input type="checkbox"/>	اللقب العلمي : مدرس	<input type="checkbox"/>

المحور الاول : الدور المعاصر للمحاسبين الاداريين في ضوء المتغيرات الجديدة

### بيئة الاعمال

1. هناك تغيرات في بيئة الاعمال المعاصرة تسببت بفقدان خاصية الملاءمة في المعلومات التي تقدمها المحاسبة الادارية الحالية .

لا اتفق	<input type="checkbox"/>	اتفق الى حد ما	<input type="checkbox"/>	اتفق	<input type="checkbox"/>
---------	--------------------------	----------------	--------------------------	------	--------------------------

2. تستدعي التغيرات في بيئة الاعمال ضرورة ان تتطور المحاسبة الادارية وتتكيف مع تلك التغيرات .

لا اتفق	<input type="checkbox"/>	اتفق الى حد ما	<input type="checkbox"/>	اتفق	<input type="checkbox"/>
---------	--------------------------	----------------	--------------------------	------	--------------------------

3. ان النجاح الاستراتيجي للمنظمة يعتمد على رضا الزبون في المدى الطويل مما يتطلب من المحاسبين الاداريين ضرورة توافر معلومات ذات جودة وملاءمة وتقديم في الوقت المناسب لتلبية احتياجات المدراء .

لا اتفق	<input type="checkbox"/>	اتفق الى حد ما	<input type="checkbox"/>	اتفق	<input type="checkbox"/>
---------	--------------------------	----------------	--------------------------	------	--------------------------

4. اتساع المنافسة وظهور العولمة والشركات المتعددة الجنسيات وفرّ للزبون تشكيلة واسعة من السلع والخدمات وبجودة عالية واسعار تنافسية مما فرض تحدي كبير على المنظمات المحلية للاستمرار بنشاطها وانعكس على المحاسبة الادارية في الاستجابة من خلال :



- ◆ تقديم معلومات عن المنافسين  
 اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ تقديم بيانات تساعد في تخفيض الكلف  
 اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ تقديم معلومات للمفاضلة بين البدائل المتاحة  
 اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- 5 . تؤثر تكنولوجيا المعلومات في القضاء على الدور التقليدي للمحاسب عموما والمحاسب الاداري تحديدا .  
 اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- 6 . تكنولوجيا المعلومات اعادة النظر بالهيكل التنظيمي للمنظمة من الشكل الهرمي الى شكل اشبه بشبكات الاعمال .  
 اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- 7 . للمحاسبة الادارية دور رئيس في اضافة القيمة للمنظمة من خلال تحديد الاستهلاك الكفاء للموارد .  
 اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- 8 . ان دور المحاسب الاداري مع ظهور تكنولوجيا المعلومات واضمحلال الدور الاجرائي للمحاسبة عموما هو المشاركة في ايجاد الحلول المسبقة للمشكلات التي تواجه المنظمات اثناء اتخاذ القرار .  
 اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- 9 . اعطاء الاولوية للمحاسبين الاداريين لبناء نظم المعلومات المحاسبية .  
 اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- 10 . التركيز في معلومات المحاسبة الادارية على :  
 ◆ تتبع استهلاك الموارد وتحديد السياسات المثلى التي تحقق الاستغلال الامثل للموارد  
 اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ التوجه نحو البيئة الخارجية لتحديد السياسات المستقبلية .

اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق

11 . على المحاسب الإداري ان يمارس دور شريك في العمل ويكون عامل تغيير بدلا من كونه مقدما لمعلومات محاسبية تقليدية .

اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق

المحور الثاني : متطلبات العمل والمهارات المطلوب تطويرها من المحاسبين الإداريين

لينسجم مع التغير في بيئة الاعمال

1 . التزام المحاسبين الإداريين بدليل آداب السلوك المهني ليحكم اداءهم ومسؤولياتهم .  
اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق

2. اهمية المام المحاسبين الإداريين بالمعرفة العامة في مجال :

◆ اتخاذ القرار الإداري .  
اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق

- ◆ اعداد التقارير الداخلية .  
 اتفق  لا اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ التخطيط المالي وتقويم الاداء .  
 اتفق  لا اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ الهيكل التنظيمي والادارة .  
 اتفق  لا اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ المفاهيم والمباديء المحاسبية .  
 اتفق  لا اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ العمليات الرئيسية في المنظمة .  
 اتفق  لا اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ بيئة التشغيل وانظمة المعلومات .  
 اتفق  لا اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ اعداد التقارير الخارجية .  
 اتفق  لا اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ العلوم السلوكية والاجتماعية والقانونية والاقتصادية والادارية والاحصائية .  
 اتفق  لا اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ اخرى ( تذكر رجاءا )

### 3 . امتلاك المحاسبين الاداريين لمهارات ذات صلة :

- ◆ بالاتصالات وتكنولوجيا المعلومات .  
 اتفق  لا اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ بالقدرات الذهنية والقابلية على التحليل .  
 اتفق  لا اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ بالتواصل الشخصي .  
 اتفق  لا اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ اخرى ( تذكر رجاءا )

جامعة بغداد  
 كلية الادارة والاقتصاد  
 قسم المحاسبة

## م / استبانة

الاستاذ الفاضل من المحاسبين والاداريين المحترم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته .....

ان مشاركتكم الفعالة في هذا الاستقصاء وتعاونكم معنا في الاجابة على اسئلة الاستبانة بصراحة وموضوعية تعد ضرورية في اغناء البحث الموسوم " الدور المعاصر للمحاسبة الادارية - تجديد ام تهديد "

اذ تتغير المهن بكافة انواعها بمرور الوقت استجابة للتغيرات الحاصلة في مختلف المجالات الا ان درجة استجابتها تكون متفاوتة ، والخاصية الاساسية للبيئة التي يعمل فيها المحاسبون هي التغير السريع بسبب الضغوطات من مصادر متعددة كان للعولمة وتكنولوجيا المعلومات وغيرها من العوامل الاثر في تقويم مدى قيمة المهنة للمجتمع من خلال قدرتها في تلبية تلك الاحتياجات والتي تتطلب من المحاسبين الاداريين القيام بمساهمات اكبر والحاجة لمهارات تحليلية لاتتوفر في الخبرة المحاسبية التقليدية التي يملكونها كي يتمكنوا من تقديم خدمات ذات مستوى عال مما يشير الى تعرضهم لتهديد فقدان وظائفهم الحالية عند عدم التكيف والاستجابة لذلك .

لذا تأمل الباحثة ومن خلال الاجابة الصريحة والموضوعية على الاسئلة الواردة في الاستبانة التوصل الى بيان للدور المعاصر للمحاسبين الاداريين في ضوء المتغيرات الجديدة لبيئة الاعمال والوقوف على متطلبات العمل والمهارات المطلوب تطويرها من المحاسبين الاداريين لينسجم مع هذا التغير .

شاكرين تعاونكم معنا مع التقدير

بشرى عبد الوهاب محمد حسن

## معلومات عامة :

		♦ التحصيل العلمي :	
دبلوم عالي	<input type="checkbox"/>	اعدادية	<input type="checkbox"/>
		ماجستير	<input type="checkbox"/>
		تعليم جامعي	<input type="checkbox"/>
		دكتوراه	<input type="checkbox"/>
		♦ التخصص العلمي :	
اخرى	<input type="checkbox"/>	محاسبة	<input type="checkbox"/>
		ادارة اعمال	<input type="checkbox"/>

## المحور الاول : الدور المعاصر للمحاسبين الاداريين في ضوء المتغيرات الجديدة

## لبئنة الاعمال

- 1 . يشكل المحاسبون دورا اكثر اهمية للادارة عما كان عليه في العقدين الماضيين .  
 اتفق  لا اتفق  
 اتفق الى حد ما  لا اتفق
- 2 . ان المحاسبين يحددون احتياجات المدراء من المعلومات بشكل افضل .  
 اتفق  لا اتفق  
 اتفق الى حد ما  لا اتفق
- 3 . تستفيد الادارة بشكل كبير من المعلومات المقدمة من خلال نظام المعلومات المحاسبية في المنظمة لغرض اتخاذ القرارات .  
 اتفق  لا اتفق  
 اتفق الى حد ما  لا اتفق
- 4 . هناك حاجة لتوافر نظام محاسبي كفوء يهتم بتزويد المدراء بالمعلومات الضرورية في الوقت المناسب .  
 اتفق  لا اتفق  
 اتفق الى حد ما  لا اتفق
- 5 . اسهم وجود الحاسب الالكتروني والانظمة المحاسبية الجاهزة في التقليل من الجهد المبذول في انجاز الاعمال الروتينية .  
 اتفق  لا اتفق  
 اتفق الى حد ما  لا اتفق
- 6 . يساعد استخدام الحاسب الالكتروني من قبل المحاسبين والمامهم بنظم المعلومات في تعزيز المشاركة باتخاذ القرارات .

اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق

7 . تؤثر التغييرات في بيئة الاعمال على اداء العمل المحاسبي من قبل المحاسبين والمتمثلة بكل من :

- ◆ تكنولوجيا المعلومات .  
اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ العولمة وظهور الشركات متعددة الجنسيات .  
اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ اعادة الهيكل التنظيمي من الشكل الهرمي الى شبكة الاعمال .  
اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ اهتمام الادارة العليا بتطوير المعرفة والمهارات لكوادرها الادارية (المحاسبين تحديداً) .  
اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ الاهتمام بالزبون من قبل المنظمة والسعي لتلبية احتياجاته .  
اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق

المحور الثاني : متطلبات العمل والمهارات المطلوب تطويرها من المحاسبين الاداريين

لينسجم مع التغير في بيئة الاعمال

1 . التزام المحاسبين الاداريين بدليل آداب السلوك المهني ليحكم اداءهم ومسؤولياتهم .

اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق

2 . اهمية امام المحاسبين الاداريين بالمعرفة العامة في مجال :

- ◆ اتخاذ القرار الاداري .  
اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ اعداد التقارير الداخلية .  
اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ التخطيط المالي وتقويم الاداء .  
اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ الهيكل التنظيمي والادارة .  
اتفق  اتفق الى حد ما  لا اتفق
- ◆ المفاهيم والمبادئ المحاسبية .

- |         |                          |                |                          |   |                          |
|---------|--------------------------|----------------|--------------------------|---|--------------------------|
| لا اتفق | <input type="checkbox"/> | اتفق الى حد ما | <input type="checkbox"/> | اتفق  | <input type="checkbox"/> |
|         |                          |                |                          | العمليات الرئيسية في المنظمة .  | ◆                        |
| لا اتفق | <input type="checkbox"/> | اتفق الى حد ما | <input type="checkbox"/> | اتفق  | <input type="checkbox"/> |
|         |                          |                |                          | بيئة التشغيل وانظمة المعلومات .   | ◆                        |
| لا اتفق | <input type="checkbox"/> | اتفق الى حد ما | <input type="checkbox"/> | اتفق  | <input type="checkbox"/> |
|         |                          |                |                          | اعداد التقارير الخارجية .   | ◆                        |
| لا اتفق | <input type="checkbox"/> | اتفق الى حد ما | <input type="checkbox"/> | اتفق  | <input type="checkbox"/> |
|         |                          |                |                          | العلوم السلوكية والاجتماعية والقانونية والاقتصادية والادارية والاحصائية . | ◆                        |
| لا اتفق | <input type="checkbox"/> | اتفق الى حد ما | <input type="checkbox"/> | اتفق  | <input type="checkbox"/> |

### 3 . امتلاك المحاسبين الاداريين لمهارات ذات صلة :

- |         |                          |                |                          |  |                          |
|---------|--------------------------|----------------|--------------------------|--|--------------------------|
|         |                          |                |                          | بالاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.                         | ◆                        |
| لا اتفق | <input type="checkbox"/> | اتفق الى حد ما | <input type="checkbox"/> | اتفق   | <input type="checkbox"/> |
|         |                          |                |                          | بالقدرات الذهنية والقابلية على التحليل والتواصل الشخصي . | ◆                        |
| لا اتفق | <input type="checkbox"/> | اتفق الى حد ما | <input type="checkbox"/> | اتفق   | <input type="checkbox"/> |