

# نظام الادارة البيئية وفق مطلبات المواصفة الدولية

## (ISO 14004) وامكانية تطبيقه

### ”دراسة حالة في مصنع المأمون (الزيوت النباتية)“

م. رجاء جاسم محمد

## المستخلص

يهدف البحث إلى بيان ظاهرة التلوث وأثاره السلبية على البيئة نتيجة المخالفات التي تطرح من المصانع، ويقع على عاتق الادارة البيئية اتخاذ اجراءات فاعلة للحد من التلوث البيئي.

تنصب مشكلة البحث من افتراض مفاده ان المصنع المبحوث يعاني من عدم تطبيق نظام الادارة البيئية والى وفق المواصفة القياسية (ISO 14004: 2004) الخاصة بالاداء البيئي للمنظمات، وتمثلت مشكلة البحث بهذه التساؤلات:

- ما مدى تعارف منظماتنا الى نظام الادارة البيئية الى وفق المواصفة القياسية (ISO 14004)?
- ما هي متطلبات توظيف المواصفة القياسية (ISO 14004) في المصنع المبحوث؟

ولغرض الوصول الى هدف البحث، اعتمدت الباحثة منهجه دراسة الحالة فضلا عن اعتماد فرضية رئيسية واحدة بموجب قائمة الفحص المعتمدة لتعكين المصنع المبحوث من تطبيق نظام الادارة البيئية التي جاءت به المواصفة القياسية (ISO 14004) .

وتوصل البحث إلى: وجود تطبيق جزئي لنظام الادارة البيئية وهذا ما يوافر بيئة مناسبة لتطبيق النظام، وأوصى البحث اعتماد المواصفة القياسية لأجل الارتقاء بمستوى الاداء البيئي.

#### Abstract:

The search aims to clarify pollution to negative effects on environment and to an increasing in the dangerous polluted materials that discharged out these factories. To make active procedures in order to limit the environmental pollution.

The search problem came from an assumption which has the researched factory is suffering from the lack of applying the international specification ( ISO 14004 ). The research problem assimilated by these questions:

- What is the level or organization in thinking of environmental system according to ISO 14004 .
- What are the requirements used in researched factory apply ISO 14004.

To reach to the aim of search, the researcher depend on case study, in addition of using single basic hypothesis according to the used testing paper to make or making the searched factory applied ecological system management according to ISO 14004.

The search reach to find partial application to the ecological management, and this will make suitable ecology to apply the system. And the search recommended applying ISO 14004 to reach to the ecological limit level.

## المقدمة

يضيف الفكر الإنساني كل يوم إبداعاً جديداً في الصناعة يلبي حاجات الإنسان المتزايدة وبنفس الوقت يؤدي إلى طرح مخلفات تسيء إلى البيئة، مما حدا بمنظمات الأعمال أن تهتم بجودة المنتج ونظم الإدارة البيئية (موضوع البحث). وتعد هذه نقطة تنافس المنتجات في الأسواق العالمية.

وتظهر مشكلة البحث المتمثلة في افتقار مصنع المأمون إلى نظام الإدارة البيئية وخاصة المواصفة الإرشادية (ISO 14004)، وجاءت أهمية البحث في وضع المعالجات والحلول وتقليل التلوث البيئي. وتسعى أهداف البحث إلى تقديم الدعم المطلوب ومدى إمكانية تطبيق نظام الإدارة البيئية والمواصفة الإرشادية أنسنة الذكر، واعتمدت قوائم الفحص الخاصة بالمواصفة التي أعدت لهذا الغرض.

تضمن البحث المحاور الآتية :- تناول المحور الأول منهجة البحث ، أما المحور الثاني فطرق إلى دراسات استطلاعية تخص موضوع البحث ، ويحوي المحور الثالث الجانب النظري منه التلوث البيئي وأنواعه وحماية البيئة أما المحور الرابع تضمن الجانب العملي وتناول فيه عرض الواقع البيئي لنظام الإدارة البيئية في المصنع المبحوث ومساعيه لحماية البيئة من التلوث فضلاً عن تحليل متطلبات نظام الإدارة البيئية، وأخيراً المحور الخامس وتضمن الاستنتاجات وما توصلت لها الباحثة والتوصيات الخاصة بها .

### أولاً / منهجة البحث

يركز هذا المبحث إلى عرض الفقرات الأساسية لمنهجية البحث والتي تتضمن الآتي :-

#### 1-1 : مشكلة البحث

يهم أصحاب المصالح في المنظمات الصناعية العالمية بدراسة القضايا البيئية ومعالجة تأثيراتها على البيئة الطبيعية واتخاذ قرارات حساسة في تحسين البيئة (IE) (Improving Environmental) وتحقيق الفوائد من خلال إنتاج منتجات وخدمات إلى وفق معايير تؤدي إلى تخفيض عيوب الإنتاج إلى ما يعرف (عيوب الصفرية) (zero defects) وتخفيض الهدر والتلوث إلى ما يعرف (التلوث الصفرى) (zero pollution)، والبحث عن حلول أكثر كفاءة في حل مشاكل النفايات لتحسين صورة الإنتاج بيئياً والقدرة على المنافسة .

تعد مشكلة التلوث (pollution problem ) مشكلة عامة تتطلب حلولاً قابلة لتطبيق نظام الإدارة البيئية، وفي ظل الاهتمام العالمي لتحسين البيئة والشروع في تقليل الملوثات التي تهدى الصحة العامة، تبنت أغلب المنظمات هذا النظام، إذ تدل ما تعلنه المنظمات الصناعية العراقية ومن خلال الزيارات الميدانية لموقع البحث إلى عدم تبني هذا النظام وان تبنيه يعني البدء بتقليل ملوثات البيئة والذي يقودنا إلى ما يعرف (التلوث الصفرى). ويستغرق المشروع بتطبيق نظام الإدارة البيئية بعض الوقت، لذا تستحق المشكلة البحث وتحدد بالتساؤلات الآتية :-

أ- ما مدى تعارف منظماتنا إلى نظام الإدارة البيئية الذي جاءت به المواصفة الدولية ( ISO 14004 ) ؟

ب- ماهي متطلبات توظيف المواصفة القياسية (ISO 14004) في المصنع المبحوث.

## 2-1 : هدف البحث

يرمي البحث إلى تحقيق الأهداف الآتية :-

- أ- تقديم وصف للوضع البيئي في مصنع المأمون يساعد في التعرف إلى الجوانب البيئية المهمة فيها.
- ب- التعرف إلى المتطلبات الواجب توافرها في متطلبات المعاصفة الدولية (ISO 14004) والمساهمة في نشر الوعي البيئي في الحد من التلوث وإمكانية اقتراح تأسيس نظام إدارة بيئية من خلال ما يوافره البحث الحالي من ممارسات ملائمة في مجال البيئة من خلال قائمة الفحص المعتمدة.

## 3-1 : أهمية البحث

تجلى أهمية البحث في الآتي :

- أ- محاولة إغناء البحوث العلمية العراقية في مجال التوجه المعاصر لنظم الإدارة البيئية للمعاصفة الدولية الإرشادية ( ISO 14004 ) .
- ب- محاولة فهم متطلبات المعاصفة الدولية ( ISO 14004 ) من قبل الإدارة العليا في الشركة العامة لزيوت النباتية وتوفير الإمكانيات لتطبيق نظام الإدارة البيئية من خلال قائمة الفحص والوصول إلى تطبيقات ملائمة في مجال الإدارة البيئية.
- ت- يعد البحث مساهمة رئيسية في مساعدة الشركات الصناعية في معالجة وخفض التلوث البيئي.

## 4-1 : منهج البحث

اعتمد البحث منهج دراسة الحالـة ( case study ) كونه يجمع أكثر من أسلوب بحثي في آن واحد منها: الملاحظة، الاستفسار، الاستبيان، والمقابلة الشخصية للوصول إلى المعلومات بشكل مباشر بما يسمح للباحثة انتقاء ما يتعلّق منها بالحالة المبحوثة<sup>(1)</sup> وتعرف دراسة الحالـة بأنـها "منهج يهتم بجمع البيانات المتعلقة بوحدة معينة سواء كانت فرداً أو مجموعة أفراد وتقوم على أساس التعمق في الدراسة والتركيز على الموقف الكلي ومجموعة العوامل"

## 5-1 : حدود البحث

### (1) الحدود المكانية

يهم البحث بدراسة الواقع البيئي والجوانب البيئية لمنتجات وعمليات مصنع المأمون احد تشكيلات الشركة العامة لصناعة الزيوت النباتية لغرض اجراء الجانب العملي للبحث وسبب اختياره كون منتجه يسهم في دعم الاقتصاد الوطني وحصل على شهادة الآيزو في الجودة فضلاً عن حصوله على:-

- أ- أجزاء صحية صادرة عن أمانة بغداد بارسال مخلفات المصنع الصلبه إلى أقسام الطمر الصحي حسب الأصول.
- ب- تأييد عمل وحدة المعالجة الصناعية إلى وفق السياقات الصحيحة لضمان طرح المخلفات السائلة ضمن المحددات البيئية المسموح بها.
- ت- شهادات مطابقة من الأجهزة الرقابية كالجهاز المركزي التقىيس والسيطرة النوعية ولا يمنح المصنع الاجزاء الصحية دون تحقيق الشروط في (أ، ب) أعلاه .

### (2) الحدود الزمانية

امتدت حدود البحث (المدة 3 اشهر) من 1 / 12 / 2007 ولغاية 28 / 2 / 2008 ومقابلة عدد من المعينين في النشاط البيئي وإدارة الجودة والآيزو والبحث والتطوير والموضحة أسماؤهم في الملحق (1) وتم من قبلهم تحديد أنواع الملوثات والمعالجات المتاحة فضلاً عن الإجابة عن بيانات قائمة الفحص التي اعدت في ضوء دليل المواصفة القياسية (ISO 14004) .

## 6-1 : مصادر البحث

- استعانت الباحثة في جمع المعلومات المطلوبة بالمصادر العلمية وما توافرها الكتب العربية والأجنبية وبحوث المقالات وإصدارات منظمة التقىيس الدولية آـ ( ISO ) ، فضلاً عن تصفح مواقع الشبكة العالمية ( الانترنت ).
- المقابلات الشخصية والإجابة عن أسئلة قائمة الفحص لعينة مقدارها ( 10 ) أفراد فضلاً عن مشاهدة تفاصيل سير العملية الإنتاجية لمالحظة مستويات التلوث فيها.

## 7-1 : فرضية البحث

يعاني المصنع المبحوث من عدم تطبيق نظام الإدارة البيئية كواقع معاشي بموجب قائمة الفحص المعتمدة للبحث.

## 8-1 : أدوات البحث ووسيلة استخراج النتائج

اعتمدت الباحثة قائمة الفحص ( check list ) المشار إليها سابقاً كأداة بحث الصادرة من منظمة التقييس الدولية بإصدارها الحديث<sup>(2)</sup> وهي قائمة ثابتة الفقرات، لذا لم يتم عرضها على خبراء الحكم على صحتها وصلاحيتها للخاصية التي وضعت من أجلها وترجمت إجابات قوائم الفحص باستخدام مقياس ليكرت الثلاثي الموضح في الجدول (1) .

جدول ( 1 ) مقياس ليكرت

غير مطبق وغير موثق	مطبق جزئياً وغير موثق	مطبق كلياً وموثق كلياً	فقرات المقياس
1	2	3	وزن الدرجة

واشتملت وسائل استخراج النتائج على :-

أ- المعدل الموزون لمعرفة مدى ابتعاد المصنوع المبحوث عن الموصافة الإرشادية ISO ( 14004 ) في نشاط نظام الإدارة البيئية واعتمدت عدد مرات تكرار الإجابة أساساً في احتساب النتيجة والى وفق الصيغة الآتية،

$$A = \frac{\sum x_i f_i}{\sum f_i} \quad \text{إذ إن } A \text{ هي المعدل الموزون}$$

$x_i$  = الأوزان

$f_i$  = التكرارات

ب- النسبة المئوية لقائمة الفحص في كل فقرة من فقرات الأسئلة لبيان التطابق والاختلاف مع الموصافة الإرشادية ISO 14004 ( ) واحتسبت النتيجة إلى وفق المعادلة الآتية :

$$\% = \frac{\sum x_i f_i}{X_n} \quad \text{إذ إن } X_n \text{ مجموع أسئلة كل فقرة من فقرات المقياس، فضلاً عن اعتماد}$$

قائمة الفحص التي اعدت في ضوء دليل الموصافة القياسية الى وفق أنموذج دورة ديمنخ ( PDCA ) وهي:

أولاً : تخطيط وتوثيق نظام الإدارة البيئية.

ثانياً : التنفيذ.

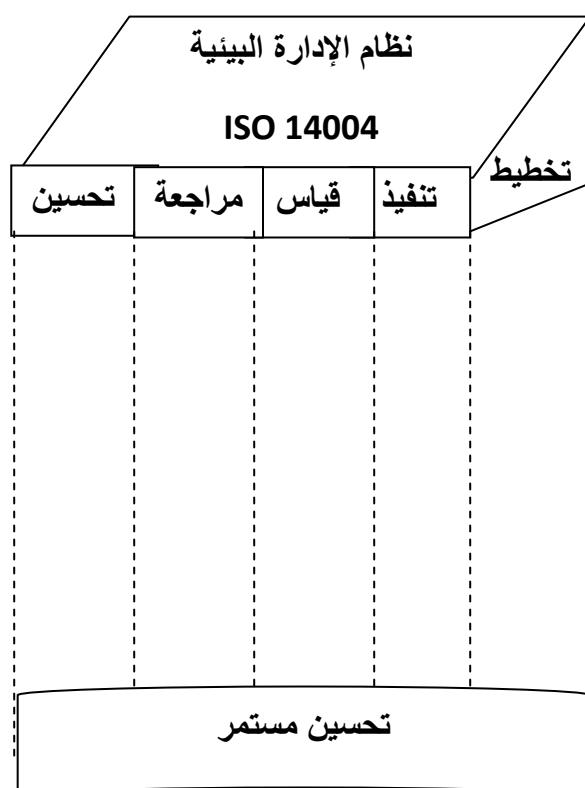
ثالثاً : القياس والتدقيق.

رابعاً : المراجعة.

خامساً : التحسين المستمر لنظام الإدارة البيئية .

## 1 - 9 :- نموذج البحث الافتراضي

يتطلب تحقيق اهداف البحث بناء نموذج افتراضي يعتمد عناصر متغيراته الاساسية الى متطلبات نظام الادارة البيئية (ISO 14004) التي تسهم في امكانيه تطبيقه في المصنع المبحوث والموضح في الشكل (1).



شكل (1) نموذج البحث الافتراضي

المصدر: اعداد الباحثة بالاعتماد على رعد حسن الصرن، 2001، نظم الادارة البيئية ISO 14004، دار الرضا للنشر، دمشق، سوريا.

## جدول ( 2 )

## ثانياً / الدراسات الاستطلاعية:-

يتناول هذا البحث عرض مجموعة من الدراسات العربية منها والأجنبية ذات العلاقة بموضوع البحث الحالي وتحديد مجالات الاختلاف والاستفادة منها ويوضح الجدول (2) تبويب هذه الدراسات.

مجال البحث الحالي	مجال الاستفادة	المهندس من الدراسة	المدرسة	الباحث والسنة
الاختبار النوعي لأساس قوائم الفحص المتخصصة (ISO 14004)	بناء نظام الإدارة البيئي (ISO 14004)	رفع الوعي البيئي وتهيئة مستلزمات تطبيق نظام الإدارة البيئية (ISO 14000)	الشاملة إدارة الجودة البيئية باستدام المعاصرة ISO 14000	1 الدليسي 2001
تطبيق نظام الإدارة البيئية	التاطير النظري لدور TQM	استخدام اسلوب باريتو وقائمة الفحص	التحسين المستمر لنظام الادارة البيئية ISO 14004	Environmental Ramon 2002 2
باعتماد قوائم الفحص إلى وقف دورة ديمونج	التاطير النظري لدور TQME لتحقيق الميزرة التنافسية	استخدام اسلوب باريتو وقائمة الفحص	تحديد عناصر القوة في بيئة المنظمة ومطابقتها مع متطلبات المعاصرة ISO 14004	Environmental management systems Peter 2003 3
لتحقيق الأداء البيئي وتنمية ولوحات السيطرة	تطبيق أدوات TQME	استخدام الآثر وتنمية ولوحات السيطرة	تقييم الاداء البيئي الشاملة للبيئة	Environmental Santhankamar 2005 4

المصدر اعداد الباحثة بالاعتماد على المصادر اعلاه.

### ثالثاً / الجانب النظري

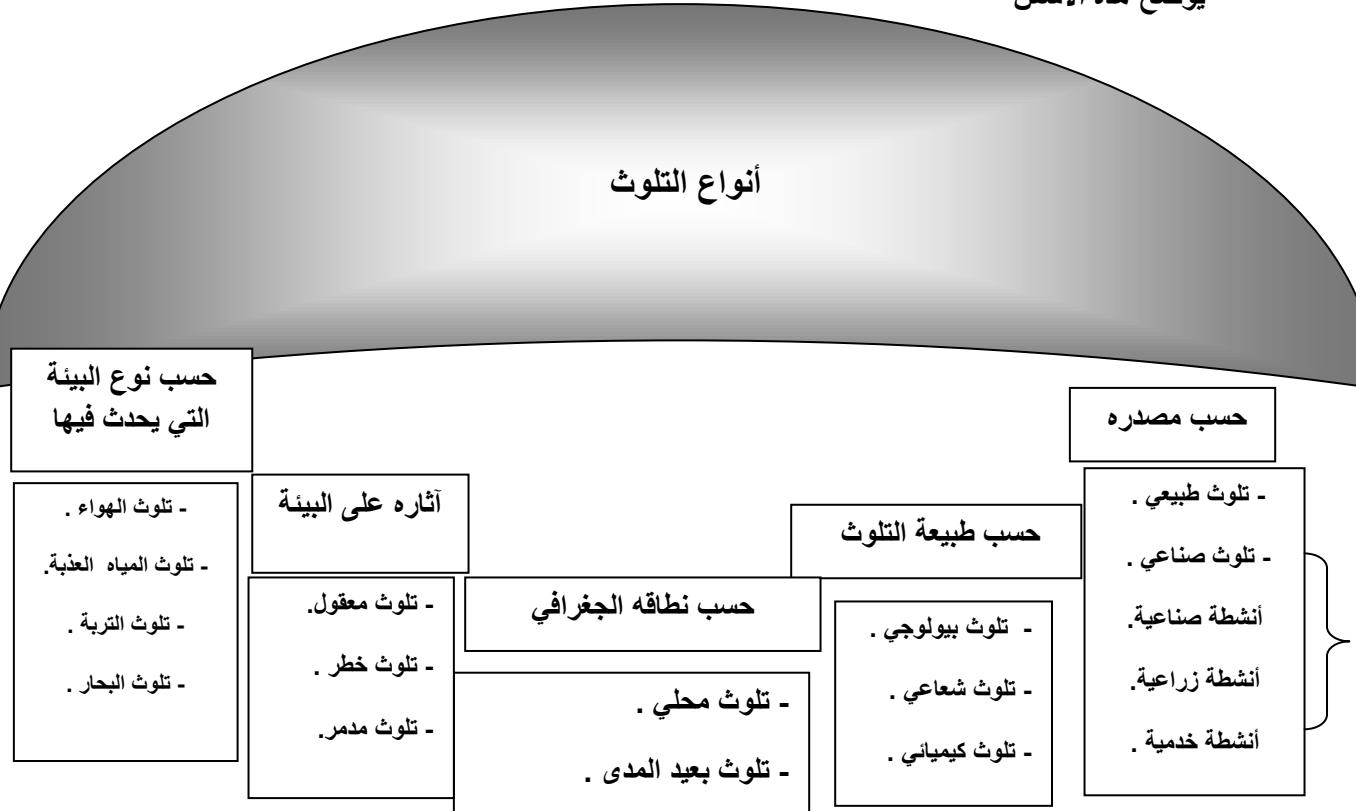
#### 1 - 3 :- مفهوم التلوث Contamination

تعد ظاهرة التلوث ملزمة لحياة الإنسان على وجه الأرض منذ القدم، إلا إن تأثيره أصبح واضحًا عند اعتماد الآلة في المصانع بعد الثورة الصناعية في أوروبا وتنوع الأنشطة الإنسانية<sup>(7)</sup> أصبحت الملوثات تلحق الضرر وهي أشد خطراً على البيئة كالأبخرة والدخان والفضلات والمبيدات بمختلف أنواعها والمخلفات الصناعية السامة، فالتقدم العلمي والتكنولوجي والخبرة تتطلب التحكم إلى دراسة: الحد من الملوثات ونشر الوعي البيئي بين العاملين والسعى لتطبيق القوانين والتشريعات فضلاً عن اعتماد سلسلة المواصفات القياسية الدولية للسيطرة على مدخلات التلوث ومخرجاته .

التلويث في اللغة يراد به التلطيخ والخلط ويستخدم مصطلح (Pollution) في اللغة الفرنسية وإنكليزية ويراد به الاسم من التلوث. كتلوث الماء بإضافة مواد ضارة أو تلوث الهواء<sup>(8)</sup>، ويراد بالمعنى الاصطلاحى للتلوث [[ إضافة مواد ضارة أو مصادر للطاقة ضارة بالبيئة تؤثر في صحة الإنسان ]]<sup>(8)</sup> ويعرف التلوث علمياً [[ بأنه التغيرات غير المرغوب فيها Undesirable Alteration) التي تحيط بالإنسان كلياً أو جزئياً بسبب نشاطه من خلال حدوث تأثيرات مباشرة أو غير مباشرة تغير من الملوثات الطبيعية أو الكيماوية أو البيولوجية للبيئة مما يؤثر على الإنسان ]]<sup>(9)</sup>. ويشير<sup>(10)</sup> " M , Formes " إلى التلوث البيئي بأنه ذلك [[ التصريف المباشر أو الغير مباشر نتيجة النشاط الإنساني المتمثل بالمواد والأبخرة والحرارة والضوضاء، إلى الجو والماء والأرض التي قد تكون مضررة بصحة الإنسان وجودة البيئة والتي تؤدي إلى دمار الممتلكات المادية والتأثير بالاستخدامات الشرعية للبيئة ]]. أما التعريف القانوني للتلوث، فالمشرع العراقي يعرف التلوث بأنه [[ وجود الملوثات المؤثرة في البيئة أو تركيز أو صفة غير طبيعية تؤدي بطريق مباشر أو غير مباشر إلى الإضرار بالإنسان والكائنات الحية الأخرى أو البيئة التي توجد فيها ]]<sup>(11)</sup> وخلاصة القول يعد تأثير التلوث البيئي، الاستخدام غير الكفاء للموارد الطبيعية هو نوع من أنواع الهدر الاقتصادي عند طرح المخلفات والمواد الضارة التي تلحق الضرر بالبيئة وتؤثر على إنتاجية الفرد .

### 3 - 2 : أنواع التلوث البيئي

يصنف التلوث إلى وفق الأسس التي ينظر من خلالها إلى درجة تأثيره في البيئة والشكل (2) يوضح هذه الأسس



شكل (2) أنواع التلوث

المصدر: إعداد الباحثة استناداً إلى- الإدارة البيئية. الحماية الإدارية للبيئة، عارف صالح مخلف 2007 :  
طبعة العربية، دار البيازوري، عمان، الأردن .

وتتفق الباحثة مع تصنيف الأخير للتلوث (حسب نوع البيئة التي بجده فيها)، إذ إن ضرورات البحث تقتضي المعالجة الجزئية لظاهرة التلوث الذي يصيب المياه العذبة . (Lapollution des eaux de rues)

## التلوث المائي Water Pollution

الماء تركيب كيميائي وتعد أساس الكائنات الحية بما فيها الإنسان، وفي تركيبه وخصائصه وصفاته، أسرار لا يعلمها إلا الله العليم الحكيم ، قال تعالى: (( وهو الذي خلق السماوات والأرض في ستة أيام وكان عرشه على الماء )) (سورة هود آية 7)، وقال تعالى : (أو لم ير الذين كفروا ان السماوات والأرض كانتا رتقاً ففتقاها وجعلنا من الماء كل شيء حي أفلاؤ يؤمنون) (سورة الانبياء آية 30) والمقصود بتلوث المياه هو تغير في طبيعته وخواصه ومصادره الطبيعية المختلفة، وتحتفل نسبة تلوث الماء على نوعية الاستعمالات المقصودة منه إذ إن تلوث الماء مفهوم نسبي ولا توجد مادة في حالة نقاء تام .

ينشأ تلوث المياه العذبة عند طرح أيه مواد بصورة مباشرة أو غير مباشرة من النفايات الصناعية ومحطات الطاقة الكهربائية والفضلات الكيميائية الملوثة للمياه الجارية، فضلاً عن مياه الصرف الصحي والزراعي الغير المعالجة بما تحمله نترات مواد كيميائية يتسرّب جزء منها إلى المياه الجوفية يغير من خصائصها ويضر بالإنسان والموارد الطبيعية، ويؤدي تلوث المياه إلى أخطار هائلة وأمراض تصيب الإنسان<sup>(11)</sup>، إذ تشير الإحصائيات الحديثة إلى أن هناك ملياري شخص في العالم لا يحصلون على ماء صالح للشرب، ويستهلكون مياهاً ملوثة تؤدي إلى وفاة (25) مليون طفل سنوياً ، وتعرض (800) مليون منهم إلى مرض الملاريا وإصابة (300) مليون آخرين بمرض البليهارزيا.

ونظراً لتضاؤل كمية المياه الصالحة للشرب وتزايد عدد سكان العالم، ازدادت أهمية الحفاظ على المياه العذبة وانعقدت العديد من المؤتمرات الدولية والإقليمية لحماية البيئة من التلوث وإشارة المسؤولية الدولية لدول منابع الأنهر عند ممارستها نشاطاً من شأنه تلوث المياه الصالحة للشرب<sup>(11)</sup>.

### 3 - :- حماية البيئة وتحديد هيئاتها

يراد بالحماية، الوقاية من حصول الضرر بتفادي وقوع الفعل الذي يضر بالتوازن البيئي وتسعي التشريعات البيئية إلى المحافظة على التوازن البيئي والإقلال من حدة التلوث بالقدر المسوغ به للتلوث.

بدأ بالاهتمام العالمي بحماية البيئة قبيل انعقاد مؤتمر ستوكهولم عام (1972)، لتنمية الموارد البشرية للحد من التدهور البيئي وحرست أغلب دول العالم على سن قوانين البيئة وتشكيل الهيئات منها<sup>(11)</sup> هيئة حماية وتحسين البيئة في العراق ولجنة حماية البيئة في البحرين وارتقي الاهتمام بحماية البيئة في بعض الدول إلى درجة تخصيص وزارة للبيئة كما في بريطانيا، وفرنسا، والنرويج، وسوريا، ولبنان ومصر حالياً في العراق.

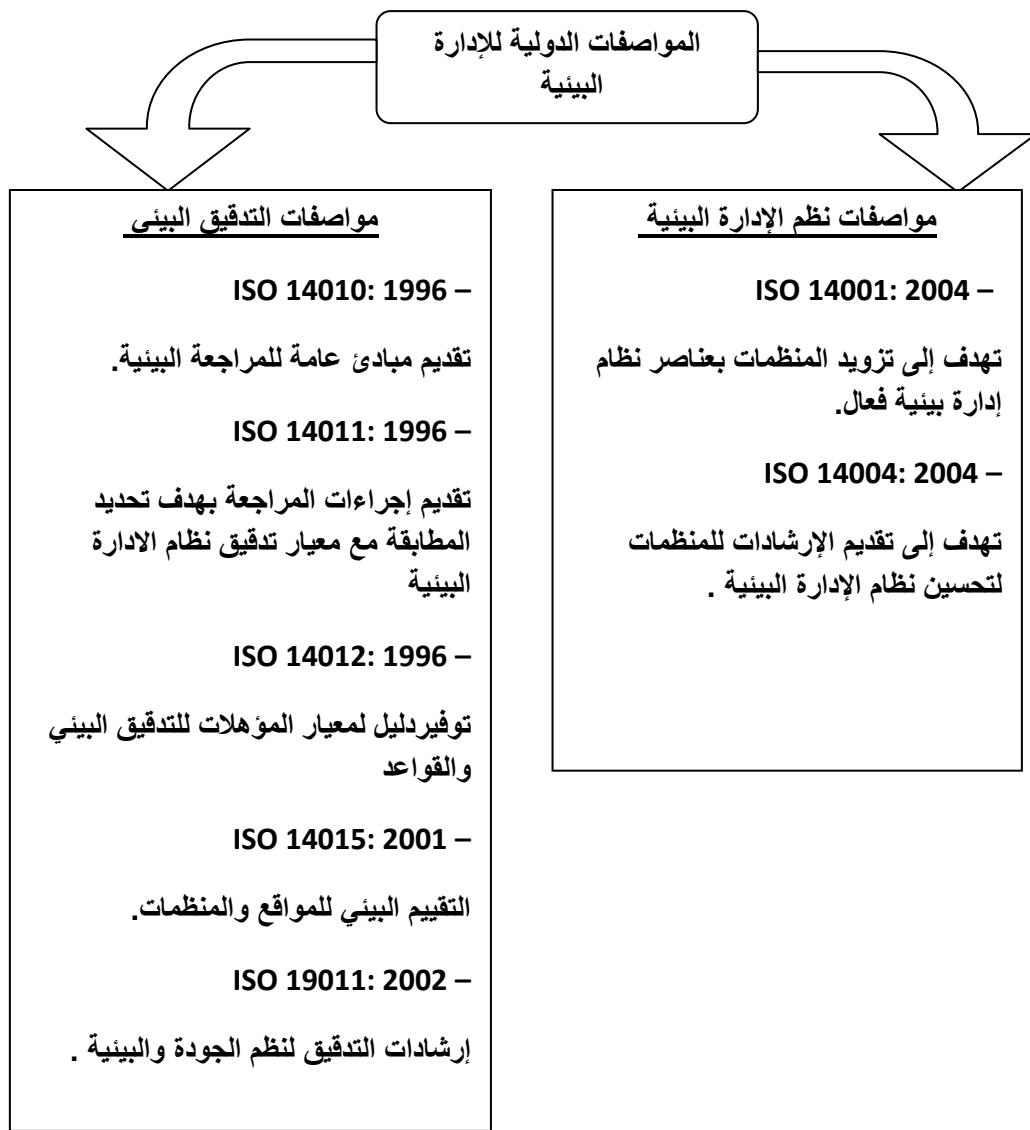
ويعد برنامج الأمم المتحدة (UNEP ) ( United Nation Environment Program ) أداة تنفيذية لسياسة الأمم المتحدة في حماية البيئة، ويعمل البرنامج على إجراء البحوث ورصد الملوثات وتبادل الخبرات من خلال الفروع التابعة له على سبيل المثال المكتب الإقليمي لغرب آسيا في البحرين، وعلى الرغم من الاهتمام الدولي المتواصل لحماية البيئة إذ لا تزال الدول الصناعية الكبرى تمضي بإجراء تجاربها النووية في البر والبحر دون الاعتراض بالقواعد الدولية<sup>(13)</sup>.

## 3 - 4 : نظام الإدارة البيئية Environmental Management System

يولي الكتاب والباحثين الاهتمام بنظام الإدارة البيئية إذ أنها توافر هيكلًا لتطبيق النظام في جميع عمليات المنظمة بما يعزز الوفاء للتشريعات والقوانين البيئية. ويتفق عدد من الباحثين في تعريف نظام الإدارة البيئية هو<sup>(13)</sup> [[ جزء من النظام الإداري الشامل ويتضمن الهيكل التنظيمي ونشاطات التخطيط والمسؤوليات وممارسة العمليات والموارد المتعلقة بتطور السياسة البيئية وتطبيقها ومراجعةها وتقييمها . ]]. في حين يشير لنظام<sup>(14)</sup> الإدارة البيئية بأنه [[ دورة مستمرة من التخطيط والتنفيذ والمراجعة والتحسين للأعمال التي تقوم بها المنظمات للإيفاء بالتزاماتها تجاه البيئة ومتطلباتها ]]. ويرى<sup>(16)</sup> منهم نظام الإدارة البيئية [[ جزء من النظام الإداري والكلي للهيكل التنظيمي للمنظمة المسئولة عن نشاط التخطيط والإجراءات والعمليات والموارد التي يتم من خلالها تطبيق السياسة البيئية وإدامتها وتحسينها]]. وتوكّد الباحثة إلى مضمون التعريف أعلاه لنظام الإدارة البيئية إذ أنها تعد منظومة متكاملة تهدف إلى تقليل التلوث ويدعم مفاهيم التحسين المستمر لعمليات المنظمة من خلال دورة (Deming) والتي هي (خطط Plan) و (أعمل Do) و (افحص Check) و (نفذ Act) فضلاً عن تحقيق التنمية المستدامة بما يزيد من قدرتها التنافسية أمام المنظمات العالمية الأخرى في تحسين أدائها البيئي وتقديم منتجات كفؤة ونافذة.

## 3 - 5 : المواصفات الدولية لإدارة البيئة International Specification for Environmental Management

تعد حماية البيئة قضية استراتيجية هامة في الأعمال، لذا تم إصدار سلسلة المواصفات الدولية (ISO 14000) التي تمثل دليلاً ومرشداً وإطاراً متكاملاً من نظم الإدارة البيئية والمراجعة<sup>(16)</sup> البيئية وهي سلسلة من المعايير الدولية المطورة من قبل منظمة الایزو تهدف إلى تحسين الأداء البيئي في مختلف القطاعات الإنتاجية والخدمية وحسن استخدام الموارد الطبيعية وتسعي لمعالجة المشاكل البيئية من مصادرها<sup>(17)</sup> ينبغي على المنظمات تطبيقه في عملياتها ليكون أدانها مطابقاً للمواصفات العالمية لحماية البيئة وتحسين أدانها<sup>(18)</sup> والشكل (3) يوضح تصنيف المواصفة الدولية ل الإدارة البيئية ما يخص النظم والتدقير البيئي.



شكل ( 3 ) تصنيف مواصفات نظم الادارة البيئية.

المصدر: إعداد الباحثة بتصريف [www.nqa.com](http://www.nqa.com)

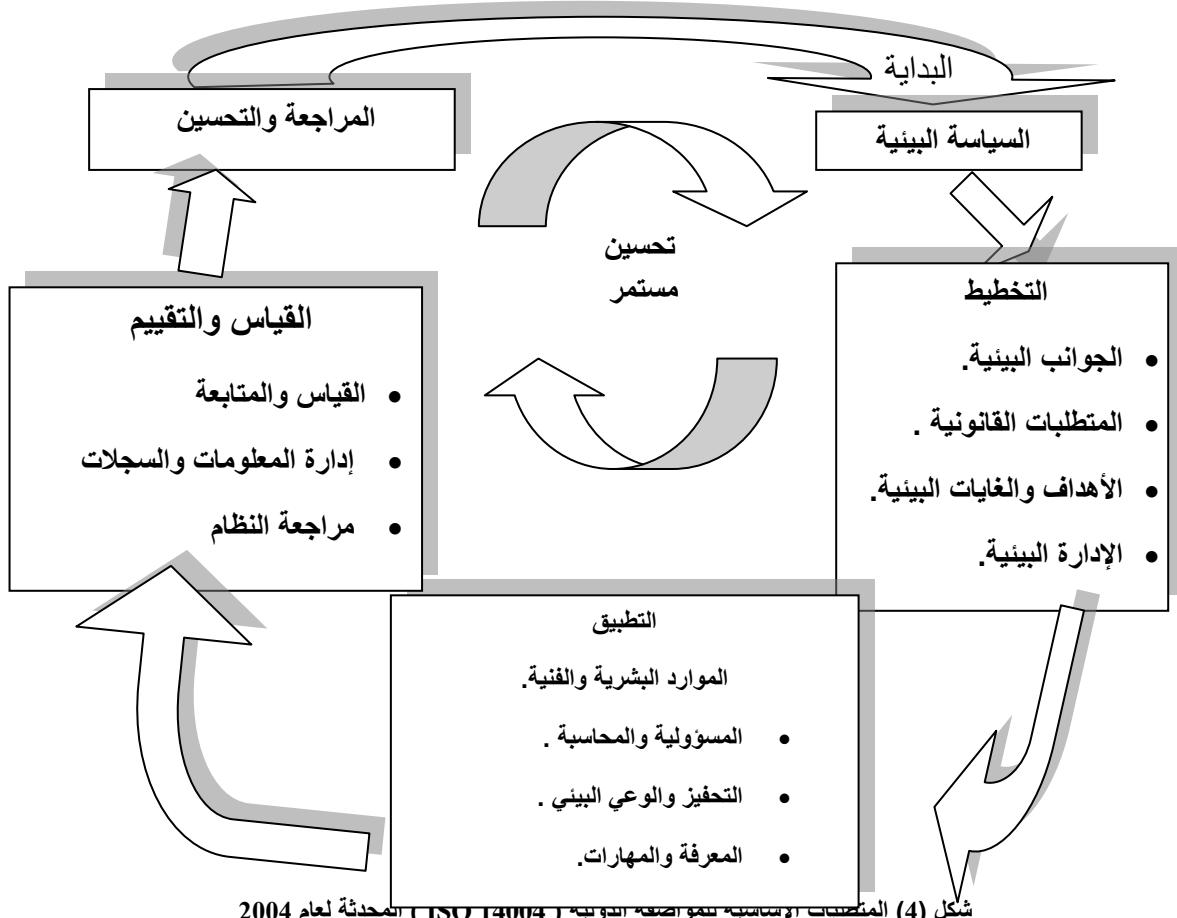
وستركز الباحثة على المواصفة الإرشادية ( ISO 14004 ) لتحسين الأداء البيئي .

### 3 - 6 : المعاصفة الدولية ( ISO 14004 )

يحضى الاداء البيئي اهتمام المنظمات العالمية لما له الاثر في حماية الصحة البشرية وتلبية حاجات السوق والحفاظ على المركز التناصفي<sup>(16)</sup>، وتهدف المعاصفة الدولية ( ISO 14004 ) إلى تحسين نظام الادارة البيئية بما ينسجم مع مفهوم التنمية المستدامة<sup>(15)</sup>، وتسجع مع الهياكل التنظيمية والاجتماعية والثقافية المختلفة و تستند هذه المعاصفة إلى خمس متطلبات إلى وفق دورة ديمنغ ( PDCA ) ( السياسية والالتزام، التخطيط، التطبيق، القياس والتقييم، المراجعة والتحسين) وتعتبر دليلاً إدارياً ومرجعاً إرشادياً قابل للتطبيق في أي منظمة بغض النظر عن حجم ونوع المنظمة، وتهتم هذه المعاصفة بالحد من التلوث والحفاظ على البيئة وتحسين أداءها<sup>(19)</sup>.

### 3 - 7 : متطلبات نظام الادارة البيئية

يسعرض الأنماذج في الشكل ( 4 ) المتطلبات الأساسية لنظام الادارة البيئية إلى وفق المعاصفة الدولية الإرشادية ( ISO 14004 )



المصدر: إعداد الباحثة بالاعتماد على 2.p Source: ISO / TC 207 /sci strategic SME Group May 2005.p.2

**المطلب الأول : السياسة البيئية والالتزام**

تحدد الإدارة العليا السياسة البيئية للمنظمة وتوضح أساسيات ومبادئ النظام والغاية من مستوى الأداء المطلوب والمسؤولية البيئية وتأكد هذه السياسة<sup>(20)</sup> التزام المنظمة بالاتي :-

1. رؤيا ورسالة المنظمة والقيم والمعتقدات الأساسية.
2. إيصال المتطلبات الأساسية إلى الجهات ذات العلاقة .
3. التحسين المستمر وصولاً إلى الأداء البيئي.
4. منع التلوث .
5. التنسيق مع السياسات التنظيمية الأخرى (الجودة والأمان والصحة الوظيفية).
6. المطابقة مع القوانين والتشريعات البيئية .

### المطلب الثاني :- التخطيط Planning

تضع كل منظمة خطة لاتجاز سياستها البيئية والتي تضم الخطوات الآتية :-

أ- تحديد الجوانب البيئية وتقييم الآثار البيئية المترافقة Identification of Environmental Aspects and Evaluation of Associated Environmental Impacts تختص المواصفة الإرشادية ( ISO 14004 ) في تحديد الجوانب البيئية لنشاطات ومنتجات أو خدمات المنظمة والأثر البيئي كنتيجة لهذا الجانب، وتتضمن الآثار تلوث المياه أو استنزاف الموارد الطبيعية، فضلاً عن تحديد آثار الأمان والصحة وتقييم الخطر البيئي .

ب- المتطلبات القانونية وغيرها Legal and Other Requirements تتلزم المواصفة المنظمة في تحديد الاجراءات القانونية والمتطلبات الأخرى القابلة لوصف الجوانب البيئية لنشاطاتها ومنتجاتها أو خدماتها والمحافظة عليها .

### ت- الأهداف والغايات البيئية Environmental Objectives and Targets

تلزم المواصفة المنظمة بتوافق الأهداف التي هي بمثابة الغايات للأداء البيئي مع السياسة البيئية المعنية لكل مستوى وظيفي في الهيكل التنظيمي، وان تكون تلك الغايات محددة وقابلة لقياس وينبغي مراجعتها بشكل دوري.

### ث- برنامج الإدارة البيئية Environmental Management Program

تحدد المنظمة ضمن التخطيط برنامج إدارة بيئية يوضح جميع أهدافها وغاياتها البيئية واضحة وموثقة، ويساعد برنامج الإدارة البيئية المنظمة إلى وفق هذه المواصفة السيطرة على العمليات وتحسين الأداء البيئي.

### المطلب الثالث : التطبيق Implementation

تمثل مرحلة التطبيق الخطوة العملية في دعم قدرات المنظمة لتحقيق سياستها البيئية وتتضمن الخطوات التالية :

أ- الموارد البشرية والفنية Human Physical and Financial Resource  
تعد الموارد البشرية والفنية الأساس لتطبيق السياسة البيئية في المنظمة لإنجاز أهدافها وتطبيق ومراجعة النظام.

ب- المسؤولية والمحاسبة Accountability and Responsibility  
تلزم المواصفة الإرشادية المنظمة أن تحدد المسئولية البيئية بكل فرد في المستويات الوظيفية ومحاسبتهم ضمن مجال تطبيق مسؤولياتهم لدعم النظام الكلي للإدارة البيئية .

ت- التحفيز والوعي البيئي Environmental Awareness and Motivation  
تلعب الإدارة العليا دوراً رئيساً في وضع الاجراءات التي تضمن بناء الوعي بكافة قضايا البيئة ومطابقتها مع السياسة البيئية، ويتمثل هذا التزام العاملين بتطبيق النظام الذي يكونوا مسؤولين ومحاسبين عن اجراءاته وتحفيزهم لتقديم الاقتراحات التي يمكن ان تفود الى تحسين الأداء البيئي .

ث- المعرفة والمهارات والتدريب Knowledge , Skills and Training  
تعد المواصفة ISO 14004 اختيار الإفراد المستخدمين المعنيين بنظام الإدارة البيئية وتدريبهم وتطوير مهاراتهم الأساسية في تحقيق أهداف وغايات السياسة البيئية فضلاً عن الأساس المعرفي للمتطلبات القانونية التي تؤثر على نشاطاتهم التي يكون لها تأثير على البيئة إذا أنجزت بشكل غير صحيح.

### المطلب الرابع: القياس والتقييم Measurement and Evaluation

يعد القياس والتقييم نشاطات رئيسة لنظام الإدارة البيئية ويتضمن الخطوات الآتية:

أ- القياس والمتابعة (الأداء المتنامي) Measuring and Monitoring Longing Performance

تلزم المواصفة الإرشادية المنظمة بضرورة قياس ومتابعة أدائها البيئي ومطابقته مع القوانين والتشريعات البيئية على أن يتم تحليل النتائج وتحديد مجالات النجاح والنشاطات التي تتطلب العمل التصحيحي والتحسين .

ب- إدارة المعلومات وسجلات نظام الإدارة البيئية Environmental Management System Records and Information Management

تؤكد المواصفة الإرشادية على ضرورة إعداد سجلات لنظام الإدارة البيئية الى وفق مواصفة ISO ولابد أن تغطي هذه السجلات الآتي :

- 1- المتطلبات القانونية والتشريعية .
- 2- الجوانب البيئية وأثارها .
- 3- نشاط التدريب البيئي
- 4- رقابة البيانات .
- 5- تفاصيل عدم المطابقة والحوادث والشكوى وأعمال المتابعة .
- 6- سجلات الفحص والمعايرة والصيانة .
- 7- معلومات عن المتعاقدين والممول .
- 8- المراجعات البيئية والمراجعات الإدارية .
- 9- تعريف المنتجات والتركيب والبيانات<sup>(21)</sup> ، تتضمن السمات

الرئيسية للإدارة الجيدة لنظام حفظ السجلات تأسيس نظام المعلومات البيئية يحدد بانظام جمع وهندسة وتصنيف وتغزير وصيانة واسترجاع وتنظيم سجلات و وثائق نظام الإدارة البيئية بشكل جيد و مفهوم، وتمثل إدارة المعلومات وتنظيم سجلات النظام أهم الأدلة المادية عند القيام بأجراءات التدقيق عند مطابقة متطلبات النظام .

#### **ت- مراجعة نظام الإدارة البيئية**

تلزم المعاشرة الإرشادية المنظمة تأسيس برامج تدقيق بيئية فعالة تضمن مراجعة نظام الإدارة البيئية على أساس دوري للتأكد من أن النظم يطابق السياسات والأهداف في ضوء نتائج تقييم المراجعات السابقة وتحديد مدى الحاجة لأجراء تغييرات في السياسة والأهداف والمتطلبات الأخرى للنظام في ضوء التغييرات في التشريعات والأنظمة ويقوم تقرير مطابقة النتائج مع خطة المراجعة لضمان فاعلية وكفاءة العملية والالتزام بالتحسين المستمر .

#### **المطلب الخامس: المراجعة والتحسين Review and Improvement**

مراجعة المنظمة باستمرار نظام إدارتها البيئية لتحقيق هدف تحسين أدائها البيئي الكلي للمنظمة وتتضمن المراجعة والتحسين الآتي :

##### **A- مراجعة نظام الإدارة البيئية**

تعمل المنظمة إلى مراجعة نظام الإدارة البيئية على أساس دوري لضمان استمرار فاعليته و ملائمته ويتضمن مراجعة نظام الإدارة البيئية:

- 1- مراجعة الأهداف والغايات والأداء البيئي.
  - 2- نتائج مراجعات الإدارة البيئية.
  - 3- تقييم فاعلية المراجعات.
  - 4- تقييم الملائمة للسياسات البيئية وال الحاجة للتغيرات في ضوء الآتي:
- 1- تغيرات التشريع وتوقعات الجهات المهمة.
- 2- التغيرات في توقعات الإنتاج والتقدم في العلوم والتكنولوجيا وفضائل السوق .

##### **B- التحسين المستمر Continual Improvement**

يتجسد مفهوم التحسين المستمر في نظام الإدارة البيئية عن طريق التقييم المستمر للأداء البيئي لنظام الإدارة البيئية مقابل السياسة البيئية والأهداف والغايات و تتضمن عملية التحسين المستمر الآتي :

1. تحديد مجالات فرص تحسين نظام الإدارة البيئية التي تقود لتحسين الأداء البيئي .
2. تحديد الأسباب الجذرية لعدم المطابقة، وتطوير وتطبيق العمل الوقائي والتصحيحي.
3. التحقق من فاعلية الأعمال التصحيحية والوقائية .
4. توثيق آلية تغيرات في الاجراءات الناتجة عن عملية التحسين .
5. بناء المقارنات مع الأهداف والغايات<sup>(16)</sup>.

#### **3 - 8 :- التشريعات المتعلقة بالصناعة ومخالفاتها الضارة في البيئة العراقية**

تحوي التشريعات العراقية عدد من القوانين والتعليمات المتعلقة بالصناعة وحماية بيئة العمل وضمان صحة العاملين في القطاع الصناعي ونظرًا لارتباط البحث بموضوع التلوث وكيفية الحد منه وتحسين الأداء البيئي، وسوف يتم التعريف ببعض التشريعات ذات العلاقة وبما يخدم الإغراض العلمية<sup>(8)</sup>

- 1- تعليمات رقم (3) لسنة (1985) تخص السلامة المهنية حول استخدام المواد الكيميائية.
- 2- قرار مجلس حماية وتحسين البيئة رقم (5) لسنة (1987) وتخص معالجة المخلفات الصناعية (الغازية والسائلة والصلبة) للعديد من المعامل منها (البطاريات، الكبريت، الزجاج، الزيوت النباتية، المواد الكحولية، النورة والأسمدة، الطابوق، الإطارات والاسمنت<sup>(23)</sup>)
- 3- قانون رقم (3) لسنة (1997) لحماية وتحسين البيئة والحد من التلوث وتأثيراته في البيئة والموارد الطبيعية والصحة والعقوبات الناتجة عن عدم الالتزام به. المعدل بموجب قانون التعديل الأول رقم (73) لسنة (2000) وإعداد الخطط الازمة بما يحقق (التنمية المستدامة)<sup>(8)</sup>، وعلى الرغم من حداثة هذا القانون، تتنوع أسباب التلوث الإشعاعي والممواد الكيمائية المحترقة والمتسربة من المعامل جراء العمليات العسكرية خلال حرب الخليج (1990) و (2003) على جمهورية العراق لذا لا بد من تكامل هذه القوانين والتشريعات البيئية مع نظام البيئة ولتكن إدارة فاعلة في التخلص من النفايات بالطرق الآمنة والحد من المخاطر البيئية وتحسين الأداء البيئي\*

---

\* من مبادئ فولدرز 12 : 1998 أطروحة

**Varnamo and Karlstad, Sweden august 1998 : EMS IN SMALL & MEDIUM SCALE ENTERPRISES, Part, 1**

## رابعاً / الجانب العملي

### ٤ - ١: عرض الواقع البيئي

يعنى هذا البحث بعرض الواقع البيئي في ( مصنع المأمون ) بهدف التعرف على الجوانب البيئية منها من خلال اعتماد قائمة فحص ( Check List ) ومحاولة الإجابة على استفساراتها

#### أولاًً : موقع ونشاطه المصنع

يقع المصنع المبحوث في الكرادة الشرقية في مدينة بغداد ويحوي الأقسام الآتية هي :

١- قسم المنظفات . ٤- قسم المستحضرات .

٢- قسم الصابون . ٥- قسم المنظف السائل والشامبو .

٣- قسم تصفية الدهون . ٦- أقسام خدمية .

يعتمد المصنع بصورة رئيسية على ماء اسالة المدينة وتستخدم المياه لاغراض التصنيع والخدمات الأخرى، وتقدر كمية المياه الخام المسحوبة من المصدر للاستهلاك اليومي في المصنع ( $290 \text{ م}^3/\text{يوم}$ ) وتلبى احتياجات معامل المصنع في حين يصرف المتبقى بعد معالجة خواصه الكيماوية إلى شبكة المجاري العامة .

### ٤ - ٢: مساعي المصنع لحماية البيئة من التلوث

ينتج عن العمليات التشغيلية لصناعة الصابون مخلفات دهنية صلبة وشوائب أخرى ذاتية في المياه المغادرة من هذه العمليات ، تجمع المياه الملوثة في حوض كبير داخل القسم الانتاجي ويتم تخلص بعض محتواه من المواد العالقة والطاافية وإعادة تدويرها للعمليات اللاحقة لصناعة الصابون لاحتواها على الصودا الكاوية التي يمكن الإفادة منها! أما المتبقى من المياه الصناعية الملوثة ينقل إلى خزانات كبيرة في وحدة المعالجة الصناعية في المصنع إضافة حامض الكبريتيك وهيدروكسيد الكالسيوم لتجزئة مكونات المياه وجعلها أقل تلوثاً ويقوم القسم المختص في وحدة معالجة المياه الصناعية بأخذ عينات من تلك المياه وتحليلها لمعرفة نسبة المواد الملوثة المتبقية وهل هي في حدود المسموح بها ثم تلقى في شبكة المجاري العامة . ونتيجة لتقادم المكان يحدث تسرب قسم من المياه الصناعية الملوثة دون السيطرة على أحجام معالجتها فترتفع نسبة الكبريتات في هذه المياه عن النسبة المسموح بها عندما تلقى في شبكة المجاري العامة فتبته الجهات المسؤولة للاحظة ذلك مستقبلاً وعدم تكراره .

كما تبعث عن عمليات صناعة المنظفات، أغبرة دقائق المنظفات وتم معالجتها فيزيائياً بإماراتها خلال منظومات فصل وترشيح لضمان طرح هذه الدقائق بالحدود الدنيا المسموح بها، أما المخلفات الغازية المنبعثة من وحدة إنتاج حامض السلفونيك المتمثلة في غازات ثاني وثالث أوكسيد الكبريت فيتم معالجتها كيماوياً من خلال إمارتها في مرسب لضمان طرح هذه الغازات بالحدود المسموح بها التي لا تؤثر في تلوث الهواء الجوي. فضلاً عن ان هناك غازات منبعثة من احتراق وقود المراجل، ويحرص المصنع على تنظيم طرح الملوثات الغازية وعدم التأثير بالبيئة. قدر الامكان لالتزامه بالقوانين والتعليمات المتعلقة بالصناعة وحماية البيئة.

يتضح مما عرض أن تقادم مكان المصنع له آثار بيئية سلبية على المناطق المحيطة بالمصنع على الرغم من المعالجة الكيماوية والفيزيائية للمياه الصناعية والغازات المنبعثة من عمليات التصنيع ، إلا إنها لا تستطيع التحكم والسيطرة على طرح الملوثات بالحدود المسموح بها .

#### **4 - 3 :- تحليل متطلبات نظام الإدارة البيئية في مصنع المأمون**

تتناول هذه الفقرة تحليل متطلبات نظام الإدارة البيئية في المصنع المبحوث إلى وفق المعاصفة الدولية ( ISO 14004 : 2004 ) في إصدارها الحديث التابعة لمنظمة التقييس الدولية من خلال اعتماد قائمة ( check list ) ذات المبادئ الخمسة إلى وفق دورة ديمنخ ( PDCA ) والتي تنطوي ( 35 ) سؤال ولغرض الوصول إلى النتائج تم اعتماد مقياس ثلاثي مع تخصيص وزن لكل فقرة من فقرات المقياس لبيان مدى إيفاء المصنع بمتطلبات المعاصفة

#### **السياسة والالتزام Commitment and Policy**

تعد السياسة البيئية المعلنة العنصر الأساسي في تطبيق المعاصفة، كما ان التزام المصنع في السياسة الخاصة بالبيئة التي تحدها المعاصفة الإرشادية ( ISO 14004 ) نقطة البداية في بناء نظام الإدارة البيئية ويوضح الجدول ( 3 ) نتائج قائمة الفحص الخاصة بمستوى مطابقة التنفيذ الفعلي إلى وفق المعاصفة وبموجب المقياس المعتمد في البحث، إذ بلغ معدل تطبيق فقرات هذا المتطلب ( 1.3 ) من أصل المتطلب ذاته، وبشكل نسبة مئوية ( 0.18 ) على مستوى المصنع وهذا يؤكد صحة الفرضية بأن المصنع يفتقر لنظام الإدارة البيئية لذا لم تحدد تأسيس نظام الإدارة البيئية إذ تقع مسؤولية النهوض بأعباء النشاط البيئي شعبة البيئة التي تتبع قسم البحث.

**جدول ( 3 ) مجموعة الأسئلة الخاصة بمتطلب السياسة والالتزام**

النسبة	الوزن المرجح	المتطلبات	ت
	2	هل عرفت الإدارة العليا للمنظمة سياسة البيئة ؟	1
	1.8	هل هذه السياسة مناسبة لطبيعة وحجم الآثار البيئية الناجمة عن أنشطتها ؟	2
	1.3	هل تضمنت السياسة البيئية أي التزام بالتحسين المستمر ومنع التلوث ؟	3
	1.3	هل تضمنت السياسة البيئية أي التزام بالتشريعات البيئية ؟	4
	0.8	هل توافر السياسة البيئية إطار عمل مناسب لوضع الأهداف والغايات ؟	5
	0.8	هل السياسة البيئية موثقة ومعلنة للموظفين جميعهم ؟	6
	0.8	هل السياسة البيئية معلنة ويمكن أي شخص الحصول على تفاصيلها ؟	7
0.18	1.3	معدل التطبيق	

المصدر اعداد الباحثة بالاعتماد على رعد حسن الصرن. 2001، نظم الادارة البيئية ISO 14004 ، دار الرضا للنشر، دمشق، سوريا.

تعد عملية التخطيط من العمليات الضرورية لضمان متطلبات السياسة البيئية إذ يشكل المصنع خطة لإنجاز الأنشطة والدخول في مرحلة التطبيق ويتبين من نتائج الجدول (4) مدى إيفاء المصنع بهذا المتطلب والذي حصل على درجة (1.4) ونسبة متوسطة (0.28) ونظراً لافتقار وجود نظام الإدارة البيئية في المصنع، لذا لم تتحذ أية إجراءات لوجود برامج متكاملة للتخطيط وتنفيذ الأهداف والغايات البيئية، إذ يقتصر التخطيط لأنشطته على استخدام الساحبات في أقسام الإنتاج التي تطرح الملوثات الهوائية (الغازات والأبخرة) إلى الخارج كما ألغفت الجوانب البيئية المهمة في المصنع من تصليم الآلات وصيانتها لصعوبة توافر الأدوات الأصلية لها واعتماد أدوات بديلة لا تفي بالأداء المطلوب لتقليل الملوثات، فضلاً عن عدم وجود مؤشرات أداء قابلة لقياس مستوى التقدم لكل وحدة إنتاجية على حده لتحقيق الأهداف والغايات البيئية .

#### جدول (4) مجموعة الأسئلة الخاصة بمتطلب التخطيط

	1.3	هل هناك إجراء لتحديد الجوانب البيئية للنشاط الذي تسيطر عليه المنظمة ؟	8
	1.3	هل أن الجوانب التي لها علاقة بالتأثيرات البيئية تأخذ بنظر الاعتبار الأهداف والغايات ؟	9
	1.8	هل يوجد إجراء لتحديد وتنفيذ المتطلبات القانونية للجوانب البيئية ؟	10
	1.3	هل تم تحديد وتوثيق الأهداف والغايات ؟	11
	1.3	هل تم تأسيس وحفظ برنامج لإدارة البيئة ؟	12
0.28	1.4	معدل التطبيق	

المصدر اعداد الباحثة بالاعتماد على رعد حسن الصرن.2001، نظم الادارة البيئية ISO 14004 ، دار الرضا للنشر، دمشق، سوريا.

## (2) التطبيق

تؤكد الموصفة الإرشادية على أهمية التطبيق من خلال نقل سياسة وخطط نظام الإدارة البيئية من الواقع النظري إلى الواقع العملي، ويتبين من عرض نتائج الجدول (5) إن معدل تطبيق هذا المطلب بلغ (0.9) ونسبة مئوية (0.06) وهذا يشير بدوره إلى ضعف أداء المصنع المبحوث في إطار تطبيق نظام الإدارة البيئية، إذ لا توجد آية ممارسات لتطبيق متطلبات إقامة النظام وتشغيله كما تحددها الموصفة واقتصرت إجراءات نشر القضايا البيئية الخاصة بالتوثيق وكيفية معالجتها على الأشخاص الذين هم في تماس مباشر مع النشاطات الملوثة .

جدول (5) مجموعة الأسئلة الخاصة ببدأ التطبيق

النسبة	المرجح الموزون	المتطلبات	
	0.8	هل تم تعريف ونقل الوظائف والمسؤوليات والسلطات ؟	13
	0.8	هل تقوم الإدارة العليا بتزويد الموارد الأساسية لتنفيذ نظام الإدارة البيئية ؟	14
	1	هل تم تحديد الحاجة إلى تدريب معين ؟	15
	1	هل تم تأسيس إجراءات لجعل الموظفين من كل وظيفة مدركين للقضايا البيئية ؟	16
	1	هل تم ضمان تأهيل الموظفين الذين يقومون بمهام يمكن أن تسبب تأثيرات بيئية مهمة ؟	17
	1	هل تم تأسيس إجراءات مناسبة للاتصالات الداخلية والخارجية تختص بالجوانب البيئية ونظام الإدارة البيئية ؟	18
	0.8	هل يوجد توثيق يصف نظام الإدارة البيئية ؟	19
	0.8	هل تم تأسيس إجراءات مناسبة لمراقبة الوثائق ؟	20
	1.1	هل جميع الوثائق بشكل وحالة مناسبة ؟	21
	1.1	هل تم تحديد العمليات والنشاطات التي ترافق الجوانب البيئية الهامة ؟	22
	0.8	هل تم تنظيم العمليات والنشاطات بطريقة تضمن إمكانية تنفيذها تحت ظروف محددة ؟	23
	0.8	هل تم تأسيس إجراءات مناسبة لتحديد الإمكانيات التي يمكن أن ترد على الحالات الطارئة ؟	24
	0.8	هل تخبر وتراجع وتنقح الإجراءات بصورة دورية بعد الاختبارات	25
0.06	0.9	معدل التطبيق	

### (3) القياس والتقييم

لأجل التأكيد من سلامة جميع الاجراءات التي تتضمنها أنشطة المصنع تتم عملية قياس الاجراءات لمراقبة الأداء وضبط العمليات وتقييمها لمعرفة مدى توافقها مع الأهداف والغايات ويوضح الجدول (6) معدل ما حصل عليه هذا المتطلب إذ بلغ (0.9) ونسبة (0.18) على الرغم من وجود محاولات للمتابعة والقياس على العناصر الرئيسية لعمليات المصنع ذات التأثير البيئي مثل عمليات السلفه والمنظفات والصوابين إذ لا يمتلك المصنع أي برنامج محدد يربط بين الرقابة والقياس كما نصت المواصفة (ISO 14004) ويتم التعامل مع العمليات ذات التأثير البيئي بشكل جزئي، فضلاً عن عدم الاحتفاظ بسجل خاص لأنشطة المتابعة والقياس البيئي .

**جدول (6) مجموعة الأسئلة الخاصة بمتطلب القياس والتقييم**

النسبة	المرجع الموزون	المتطلبات	ت
	1.1	هل أنشأت المنظمة اجراءات للمتابعة والقياس ؟	26
	0.8	هل أسست المنظمة اجراءات مؤقتة وعملت مراجعة دورية مناسبة مع التشريعات والقوانين ؟	27
	1	هل تم تأسيس اجراءات لتحديد السلطات والمسؤوليات واتخاذ خطوات تصحيحية مراقبة ؟	28
	0.8	هل تم تأسيس وحفظ اجراءات لتحديد وصيانة السجلات البيئية ؟	29
	0.8	هل يوجد لدى المنظمة برنامج و اجراءات ل القيام بالتدقيق الدوري ؟	30
0.18	0.9	معدل التطبيق	

المصدر اعداد الباحثة بالاعتماد على رعد حسن الصرن.2001، نظم الادارة البيئية ISO 14004 ، دار الرضا للنشر، دمشق، سوريا.

### (4) المراجعة والتحسين

يتضمن المتطلب الأخير من المواصفة ( ISO 14004 ) نتائج مراجعة مدخلات ومخرجات الإدارة البيئية والتي تمت إلى وفق مراحل زمنية مخطط لها، وتقدير الفرصة من أجل الالتزام بالتحسين المستمر، ويبين الجدول (7) نتائج قائمة الفحص ومدى تطبيق المتطلب المذكور في المصنع مقارنة بالمواصفة آنفة الذكر ونظراً لافتقار تأسيس الإدارة العليا في المصنع نظاماً لإدارة البيئة، لذا لا توجد أي فعالية يمكن من خلالها قياس مدى مراجعة المصنع لنظام الإدارة البيئية من أجل بيان مدى ملائمة النظام من عدم ملائمتها في المصنع والالتزام بتحسينه بما يخدم أغراض المواصفة وتحسين الأداء البيئي إذ سجل هذا المتطلب (0.9) ونسبة (0.18) درجة مما يشير إلى تطبيق ضعيف مع عدم توثيق لأغلب نتائج بنود متطلب مراجعة نظام الإدارة.

يتضح مما تقدم لا يوجد أي توافق بمتطلبات نظام الإدارة البيئية إلى وفق المواصفة

**جدول (7) مجموعة الأسئلة الخاصة بمتطلب التحسين**

	1	هل تراجع الإدارة للمنظمة في فترات تحددها نظام الإدارة البيئية؟	31
	0.8	هل تقوم تلك المراجعة من أجل ضمان استمرار ملائمة النظام وفعاليته؟	32
	1.1	هل تتضمن تلك المراجعة الالتزام بفرض التحسين المستمر للنظام؟	33
	0.8	هل تحسن باستمرار المنظمة فاعلية نظام الإدارة البيئية من خلال استخدام السياسات والغايات؟	34
	0.8	هل تحسن باستمرار المنظمة من فاعلية نظام الإدارة البيئية من خلال استخدام حالات الطوارئ؟	35
0.18	0.9	معدل التطبيق	

المصدر اعداد الباحثة بالاعتماد على رعد حسن الصرن.2001، نظم الادارة البيئية ISO 14004 ، دار الرضا للنشر، دمشق، سوريا.

## **خامساً / الاستنتاجات والتوصيات**

يستعرض هذا المبحث أبرز الاستنتاجات والتوصيات التي توصلت إليها الباحثة بما تsemه في تحسين الأداء البيئي.

### **الاستنتاجات**

1. تبين ان المصنع المبحوث اغفل تصليح و صيانة المكان التي تحدث خروقات في المواد الصلبة الذانية والتي تفوق المعيار العالمي مما ترك آثار سلبية كملوث بيئي .
2. عدم تبني مفاهيم نظام الادارة البيئية ولاسيما المعاصرة الإرشادية (ISO 14004) في المصنع المبحوث، يبدو أن إمكانية تطبيقها في المرحلة الراهنة أمر في غاية الصعوبة لعدم توافر الإمكانيات والمقومات الازمة.
3. اتضح من خلال التحليل بان متطلب التطبيق غير موفق وحصل على معدل موزون (0,9) ويبين مدى ابتعاد المصنع المبحوث عن المعاصرة القياسية (ISO 14004)

### **التوصيات**

- (1) التخطيط السليم لصيانة وإصلاح المكان بصورة جذرية وليس على أساس التحويرات تؤدي إلى تحسين عملية الصيانة باستمرار ضمن المتطلبات العامة للمعاصرة.
- (2) ضرورة نشر مفاهيم نظام الادارة البيئية في المصنع المبحوث ومعالجة الملوثات لضمان بيئة صناعية متكاملة مع أنظمة إدارة المنتجات والخدمات لتنفيذ ( ISO 14004 ) وصولاً إلى نظام إدارة بيئية كما في الدول المتقدمة .
- (3) ضرورة الاهتمام بدراسة إمكانية تطبيق المعاصرة الإرشادية ( ISO 14004 ) والاهتمام بتحسين الأداء البيئي بما يدعم الاقتصاد الوطني .

### **المقترحات البحثية**

تقترح الباحثة لغرض تكميل المنشور العلمي البحث في الموضوعين الآتيين:

1. علاقة نظام الادارة البيئية المعاصرة القياسية (ISO 14004) في تنفيذ الاستراتيجية.
2. تبني نظام الادارة البيئية والحد من الملوثات في قطاع الخدمات.

## المصادر

1. غرابيه، فوزي، واخرون، 2002، اساليب البحث العلمي في العلوم الاجتماعية والانسانية، ط3، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الاردن.
2. [www.praxiom.com](http://www.praxiom.com).
3. الدليمي، رغد متقي، 2001، إدارة الجودة الشاملة للبيئة باستخدام المعاصفة ( ISO 14000 ) / دراسة حالة في شركة مصافي الوسط، أطروحة دكتوراه علوم في إدارة أعمال ، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد (غير منشورة)
4. Ramon Mena Pons , 2002 , Environment Management ( بحث )
5. Peter A. Strachan , 2003 , Environmental Quality and Working Condition Management : An organizational Learning and Systemic Management Approach “ E- mail : P.A.Strachan@Rgu.Ac.uk. ) شبكة الانترنت (
6. Vasanth Akumar N. Bhat, 2005 , Total Quality Environmental Management : application approach to ( ISO 14000 ) specification , <http://Iubin.Edu/Faculty/Vbhat.htm>
7. [www.wild life-nal.org / Environment.htm](http://www.wild life-nal.org / Environment.htm). 11/26/2007.
8. القاموس المحيط للفيروز ابادي، 1987، مؤسسة الرسالة، القاهرة.
9. مختلف، عارف صالح، 2007، الإدارة البيئية- الحماية البيئية للبيئة. الطبعة العربية، دار اليازوردي، عمان الأردن .
10. القرآن الكريم.
11. الفزار، إسماعيل إبراهيم، وعبد المالك، عادل، 2004 ، نظام الإدارة البيئية بموجب المعاصفة الدولية ISO 140041 ، مكتب المشهداني، بغداد .
12. قانون حماية وتحسين البيئة ، 1997 ، رقم 3 المعدل .
13. الحديثي، صلاح عبد الرحمن، 2000، مدخل لدراسة البيئة وعلاقتها بحقوق الإنسان والقانون الدولي، مجلة الدراسات القانوني، العدد 3، لسنة (2)، ص ( 59 )، بيت الحكمة، بغداد.
14. [www.igo.apc.org/](http://www.igo.apc.org/)
15. Principal etal. , 1999 , EMS : An Implementation Guide for SMOS , NSF , USA

16. الصرن، رعد حسن، 2001 ، نظم الإدارية البيئية والإيزو 14000 ، دار الرضا للنشر ، دمشق، سوريا .

17. فدوري، فائق مشعل، 2005 ، دراسة موقعيه لإمكانية تطبيق نظام الإدارية البيئية باعتماد المعاصفة الإرشادية- دراسة حالة من قطاع بحثي، مجلة تكريت للعلوم الاقتصادية والإدارة ، كلية الإدارة والاقتصاد ، جامعة تكريت ، مجلد (1) ، العدد (1) ص 8 - 22 .

#### 18. [www.iso info.htm//info1](http://www.iso info.htm//info1) .

19. جودة، محفوظ احمد، 2004، إدارة الجودة الشاملة. مفاهيم وتطبيقات، دار وائل للنشر، عمان، الأردن.

20. Krajewski , L. Ritzman , L. , 2005 , operations management strategy and analysis , 3<sup>rd</sup> Ed. , addision wesly publishing co .

21. ميسler، كرايغ وفلإيف، توماس، 1999، دليلك إلى (ISO 14000)، ترجمة الدار العربية للعلوم، بيروت .

22. Piasecki , bruce w., Fletcher, Kevin A and Mendel son Frank T. 1999 : p.18 , Environmental Management and Business strategy , jon wiley & sons , USA .

23. مؤتمر فيينا، 2007، مكافحة الاحتباس الحراري واتخاذ اجراءات ضرورية لخفض الانبعاثات من الوقود .

24. غازي، عامر احمد، 2001، سبل تحسين بيئة المصانع، دار الحرف العربي، ط 2، بغداد، ص 55

#### الملحق

جدول (1) أسماء الأشخاص اللذين تمت مقابلتهم في المصنع المبحوث:

الاسم	الشهادة	الخدمة والدرجة الوظيفية	ت
باسم تقى عبد	بكالوريوس علوم كيمياء	28 سنة - خبير	1
خلود محمد محمود	بكالوريوس علوم كيمياء	8 سنـه - كيمياوي اقدم	2
عبد السلام على المرسومي	ماجستير صناعات غذائية	25 سنـه - مدير البحث والتطوير	3

المصدر اعداد الباحثة بالاعتماد على الذين تمت مقابلتهم في المصنع .