

## دور الاخلاقيات في جودة الخدمة المصرفية بمنظور مالي بحث تطبيقي في عينة من المصارف العراقية الخاصة\*

**أ.د. عبد السلام لفترة سعيد**

[dr.abdalsalam58@yahoo.com](mailto:dr.abdalsalam58@yahoo.com)

**كلية الادارة والاقتصاد - جامعة بغداد**

**أ.م. سناء حسن حلو**

[sanahasn75@yahoo.com](mailto:sanahasn75@yahoo.com)

**معهد الادارة - الرصافة**

### المستخلص

يعد القطاع المصرفي ركن اساسي من اركان الاقتصاد الوطني لما له من دور كبير في التنمية الاقتصادية لا ي بلد مما يتطلب النهوض بهذا القطاع الحيوي والاهتمام بكل التغيرات المصاحبة له من اجل البقاء والنمو والاستمرار ووفقا لذلك فقد تناول البحث (دور الاخلاقيات في جودة الخدمة المصرفية بمنظور مالي) وسعى البحث الى تحقيق جملة من الاهداف المعرفية والتطبيقية منها التقصي العلمي نظريا وتطبيقيا للأخلاقيات من خلال اختيار (10) مصارف عراقية خاصة من ضمن المصارف العاملة في العراق وكانت المدة المبحوثة للفترة (2005-2014) وتجسدت مشكلة البحث في جدلية العلاقة بين الاخلاقيات وجودة الخدمة المصرفية من خلال مجموعة من التساؤلات للتوصيل الى تأثير الاخلاقيات في جودة الخدمة المصرفية وصولا الى المؤشرات الاكثر تأثيرا وقد تم صياغة فرضيتين رئيسة تعكس الارتباط والتاثير بين المتغيرات موضوع البحث لتحقيق هدف البحث والعلاقة المتبادلة بين متغيرات البحث وبين اهم العلاقات الضرورية وبين معنوياتها للخروج بنتائج التاثير للمتغير المستقل في المتغير التابع وفقا لاختبارات احصائية استخدمت لهذا الغرض. وقد اثبتت (الاخلاقيات) الاتبارط غير المعنوي مع جودة الخدمة المصرفية مما يعني ضعف ادراك المصارف لأهمية الاخلاق في تحقيق جودة الخدمة المصرفية وهذا ما اكدهت عليه الفرضية الرئيسية الاولى وقد تم استخدام موشرات مالية للتحليل عبر عن الاخلاقيات وجودة الخدمة المصرفية للبحث كما اثبتت (الاخلاقيات) تأثير غير معنوي في جودة الخدمة المصرفية وهذا ما دلت عليه علاقة التاثير وما اكدهت عليه الفرضية الرئيسية الثانية اما اهم

\* بحث مستقل من اطروحة دكتوراه غير منشور بعنوان (انعكاس منظومة الوعي ، الاخلاق والثقافة التنظيمية على جودة الخدمة المصرفية ) للطالبة سناء حسن حلو و اشراف الدكتور عبد السلام لفترة سعيد

الاستنتاجات التي توصل اليها البحث فقد حقق المستوى الاعلى للاخلاقيات كلا من (المصرف، الخليج وسومر والشرق الاوسط وبابل) واظهر التحليل الاحصائي الارتباط والتاثير غير المعنوي للاخلاق في جودة الخدمة.

**الكلمات الرئيسية:** الاخلاق، الاخلاق المهنية، الاخلاقيات المصرفية، جودة الخدمة، جودة الخدمة المصرفية.

### اولاً: المقدمة

تلعب الاخلاقيات دوراً جوهرياً في تنمية وتطوير المنظمات فهي تمثل الاصل السلوكي في المنظمة الذي يمكن من خلاله توقع الابدات ،اذ تعد المحرك الاساسي للطاقات والقدرات فهي تؤثر بالدرجة الاولى على الاداء وتحقيق الانتاجية المرتفعة لاختيار الوسائل والانماط واساليب التحرك الفعال، وتعد الاخلاق نمط التصرفات العامة وقواعد السلوك التي يقتضي بها العاملين داخل المنظمة ويتبعونها في تعاملاتهم حيث تترسخ مع الزمن لتشكل اساليب التفكير وطرق انجاز العمل واتخاذ القرارات وغيرها كما تعبر عن قيم الموظفين وسلوكياتهم التي يلمسها المتعاملون مع المنظمة هذه الاخلاق ذات تاثير فعال على اداء الافراد والاداء الكلي للمنظمة ،واثبتت بانها المحدد الاساسي للنجاح، اما جودة الخدمة فتدور حول مقابلة توقعات الزبائن ، كما تدور حول المقارنة بين ما يرغبه الزبون في صورة توقعات وبين ادراكمهم لمستوى جودة الخدمة الذي يعكس مدى توافق تلك التوقعات، أي أنها مقياس لدرجة تطابق الأداء الفعلي مع توقعات الزبائن، وقد جاء البحث ليركز على دور الاخلاق في جودة الخدمة المصرفية من خلال عدة محاور ركز المحور الاول على منهجية البحث فيما ركز المحور الثاني على توضيح ابعاد الاخلاق والتي تتضمن اهميتها فيما ركز المحور الثاني على الجانب العملي الذي يتضمن الجوانب المالية للجانب النظري الجانب العملي اما المحور الاخير فقد ركز على الاستنتاجات والتوصيات .

### ثانياً: منهجية البحث

سيتم تناول مشكلة البحث واصالة الفكرة ويتضمن سؤال رئيس ينبع الى مجموعة من التساؤلات تنسجم مع الاهداف الاساسية والتي تتضمن دور الاخلاقيات في جودة الخدمة المصرفية ومحاولة لمعالجة المشكلة وتحديد الحلول اللازمة وامكانية التطبيق في البيئة العراقية ووضع الاساس للبحث للخروج بالقيمة المتواخدة من ذلك .

## 1. مشكلة البحث

تعد دراسة دور الاخلاقيات في جودة الخدمة ليست وليدة البحث الحالي فقد استمرت الجهود العلمية وتواترت محاولات الباحثين في حلقي السلوك التنظيمي والادارة المالية في تقصي العلاقة بينهما واحتللت النتائج في بعضها واجتمعت في البعض الآخر فيما يخص تحديد قوة واتجاه العلاقة واحتللت البحث الحالي عن البحث في عنصر الترکيب اذ اعتمد عدة ابعاد للخوض في المشكلة الموسومة بابعادها المتعددة ومحاولة الاجابة عن التساؤلات المفسرة لها وايجاد الحلول المنطقية الكفيلة بتذليلها وتمثل مشكلة البحث في محاولة لدراسة المتغيرات الرئيسة المؤشرة في عنوان البحث وقد تم الاستفادة من نتائج ودراسات الباحثين عن الموضوع في بيان مشكلة البحث من خلال التساؤلات الآتية:

- ما مستوى ارتباط الاخلاقيات في جودة الخدمة المصرفية في المصارف عينة البحث؟
- ما مستوى تأثير الاخلاقيات في جودة الخدمة المصرفية وصولاً للمؤشرات الاكثر تأثيراً في المصارف عينة البحث؟

## 2. اهداف البحث

وجه البحث نحو تحقيق مجموعة من الاهداف تتصل في جوهرها بالكشف عن دور الوعي المصرفى في جودة الخدمة المصرفية وقد اسفرت المنطقات البحثية عن مجموعة من الاهداف :

- (1) المساهمة في تقديم اطار فلسفى يستند الى تأصيل فكري وآخر عملي للتعرف على الاخلاقيات بخصوص الخدمات المصرفية للتوصى الى جودة الخدمة المصرفية والوقوف على الابعاد ذات التأثير في جودة الخدمة المصرفية وحجم التأثير واستبعاد غير المؤثرة فيها.
- (2) التقصي العلمي نظرياً وتطبيقياً لجودة الخدمة المصرفية وابعادها والوقف على النموذج والمقاييس المناسبة لطبيعة الدراسة .
- (3) المساهمة في بناء انموذج مصرفي جديد للاعمال يستند على فكرة (دور الاخلاقيات في جودة الخدمة المصرفية في قطاع الخدمات والمصارف عينة البحث).

## 3. اهمية البحث

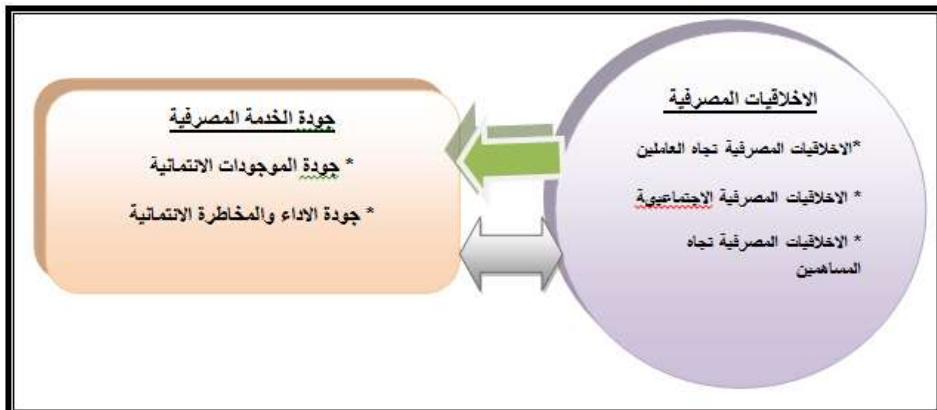
- يستمد هذا البحث اهميته من اعتبارات عديدة تقدمها:
- (1) يشكل البحث مساهمة معرفية في الجوانب السلوكية والمالية المصرفية متمثلة بالاخلاقيات التي تشكل حداثة الموضوع .

(2) يعد البحث محاولة لاستكشاف وتوفير معلومات قيمة عن الاخلاقيات في جودة الخدمة المصرفية.

(3) ما تتوصل اليه الدراسة يضفي اهمية اخرى لمواكبة التوسع في هذا القطاع الحيوي على الصعيد المحلي ولا سيما ان الاتجاهات المعاصرة تؤكد ضرورة المساهمة الجدية لهذا القطاع في تنمية الاقتصاد الوطني.

#### 4. مخطط البحث ومتغيراته

ينبئ مخطط البحث ليقدم اطارا رابطا يجمع متغيرات البحث بعلاقات منطقية ويعبر عن الحلول المؤقتة التي يفترضها البحث وللإجابة عن السؤال البحثي الرئيس والمثار منه مجموعة من التساؤلات البحثية في مشكلة البحث ويظهر الشكل (1) مخطط البحث الفرضي الذي يوضح متغيرات البحث ويعبر بشكل واضح عن اتجاه العلاقات بين المتغيرات .



شكل (1) مخطط البحث الفرضي

المصدر: من اعداد الباحثين

#### 5. الدراسات السابقة

تختص هذه الفقرة 1 بمهمة التعرف على الدراسات المتيسرة اذ تعد الدراسات السابقة واسهامات الباحثين دراسات مرجعية تساهem في بناء الاطار النظري والتطبيقي للبحث ومعرفة المفردات التي تحيط بموضوع البحث اذ تشكل الاسس البنائية له وذلك كون ان هذا البحث يطرح اهم المتغيرات والابعاد الاساسية لبناء اي منظمة ولا سيما المنظمات المالية المتمثلة بالمصارف والجدول (1) يوضح الدراسات السابقة .

**جدول (1) الدراسات السابقة للاخلاق وعلاقتها بجودة الخدمة المصرفية**

النتائج الرئيسية	عينة الدراسة وافقها الزمني	المقاييس	تركيز الدراسة	عنوان الدراسة	الباحث والسنة	ت
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التأثير المباشر للأخلاقيات اذ ان الزبون ينظر بابيجانية العلامة وادراكه الجودة والجودة</li> <li>• تأثير غير مباشر في ولاء الزبون من خلال الوسيط الالتزام والتعاطف</li> <li>• يجب ان تتماشى استراتيجية العلامة التجارية مع سياسات التمارس الموارد البشرية</li> <li>• التزام قوي للمارسة الجيدة والتي تؤدي الى مستوى عالي من النزاهة والمهنية وغرس الثقة في الشركة</li> </ul>	<p> تكون العينة من 2179 مستجيبا تم توزيع الاستبانة عليهم خلال 2015</p>	<p>تم اعتماد الاستبانة واستعمال البيانات وتحليلها باستعمال انموذج هيكلی فرضي واختباره واستعمال اسلوب تحليل المسار</p>	<p>الاداء الاخلاقي للزبائن حول خدمات الشركة والتاثير الايجابي على التزام الزبائن وادراكهم باتجاه العلامة والجودة</p>	<p>كيفية ادراك الاخلاقيات في علاقة خدمات الشركة وتاثير الولاء والابيجانية ودور التعاطف وتأثير الالتزام للجودة المدركة</p>	<p>markovic et.al.,,2015</p>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>• *زيادة اداء الشركات عند دمج وتكامل المسؤولية الاجتماعية مع جودة الخدمة وبالتالي فرص زيادة الميزة التنافسية</li> <li>• تشجيع تنفيذ الممارسات الادارية التي تتفق مع السلوك الاخلاقي</li> <li>• تحقيق نتائج طموحة اخلاقية</li> </ul>	<p> تكون عينة من عينتين الاولى (115) مستجيبا والثانية من (113) مستجيبا خلال 2015</p>	<p>تم اعتماد مقياس مالي</p>	<p>تركز الدراسة على اثر المسؤولية الاجتماعية وجودة الخدمة في اداء الشركات في صناعة الطيران</p>	<p>المؤهلية الاجتماعية وجودة الخدمة في شركات الطيران ودور الوسيط نوعية النقل</p>	<p>Kwanglim et.al.,,2015</p>	2

<ul style="list-style-type: none"> <li>• هناك حاجة الى تعزيز الوعي الاخلاقي والأخلاقيات المهنية في الصناعة المصرفية</li> <li>• تكثيف ومواصلة حملات السلوك الاخلاقي من خلال الندوات وورش العمل</li> <li>• اعتماد المصارف لثقافة توجيه موظفيها واعتماد مدونة قواعد السلوك لزيادة الثقة في نظام الدفع</li> <li>• *التزام المصرفي القوي للمارسة الجيدة والتي تؤدي الى مستوى عالٍ من النزاهة والمهنية المصرفية وغرس الثقة في النظام المصرفي</li> </ul>	<p>ت تكون العينة من 160 مستجيبة تم توزيع الاستبيان عليهم والتي تحتوي 55 سؤالاً واستعمال درجات المقاييس الخامسي</p>	<p>تم اعتماد الاستبيان واستعمال البيانات وتحليلها باستعمال الدرجات الخمس للمقاييس واستخدام اختبار مربع كاي وتحليل الاستبيان باستخدام الجداول والرسوم البيانية والتنسب</p>	<p>مسح الاخلاقيات في الصناعة المصرفية لتحديد الوعي لقواعد السلوك واعتماد المصارف لمدونة قواعد السلوك ومستوى امتنال المصارف لاخلاق والتدريب على الاخلاقيات في العمل ودور اللجان المصرفية في زيادة الوعي الاخلاقي في المصرف</p>	<p>مسح للأخلاقيات في الصناعة المصرفية</p>	YIDAWI,2005	3
<ul style="list-style-type: none"> <li>• على الرغم من الوعي العالي للمعايير الاخلاقية تحتاج الى التحسينات وداخل اساليب وادوات تعلم (مدونات الاخلاق، وتصنيفات المصرف)، تشجيع تنفيذ الممارسات الادارية التي تتفق مع السلوك الاخلاقي</li> <li>• * تحقيق نتائج طموحة تتمثل باضافة معايير اخلاقية</li> </ul>	<p>ت تكون عينة البحث من 10 مصارف في دول الاتحاد الأوروبي</p>	<p>تم اعتماد مجموعة من المقارنات لاظهار اوجه الشبه والاختلاف بين 10 مصارف تحليل نوعي المؤشرات ومقاييس تعدين وتصنيف المصارف التي تؤثر في السلوك الاخلاقي بشكل اكثر كفاءة</p>	<p>تركز الدراسة على بعض الادوات والتدابير الهامة التي تدعم السلوك الاخلاقي في الممارسة المصرفية</p>	<p>تعلم اخلاقيات الاعمال في المصارف مستويات وطائق التعلم</p>	czerniak , 2012	4
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التأثير المباشر لتعلم الاخلاق</li> <li>• تتأثر الاحكام الاخلاقية بالقيم الشخصية والبيئة</li> <li>• القافة الاخلاقية كانت قوية نسبياً</li> </ul>	<p>عينة تتكون من 300 مستجيبة</p>	<p>تم اعتماد الاستبيان التي تم توزيعها على اثنين من الشركات الدولية واستعمال اسلوب تحليل المسار</p>	<p>العلاقة بين الثقافة التنظيمية والاخلاقية في اثنين من الشركات الكبيرة الدولية لدراسة القيم الشخصية لمدققي الحسابات وتوجهاتهم الاخلاقية</p>	<p>تأثير الثقافة التنظيمية والاخلاقية على توجيه الاحكام الاخلاقية للمحاسبين</p>	Douglas,2001	5

المصدر: الجدول من اعداد الباحثين

## 6. فرضيات البحث

اللوقوف على طبيعة العلاقات بين المتغيرات المستقلة والمتغير المعتمد فقد انطلق البحث من محاولة الاجابة عن الاسئلة البحثية من خلال الاجابة على الفرضيات الآتية:

**الفرضية الرئيسية الاولى:** (توجد علاقة ارتباط معنوية بين الاخلاقيات المصرفية و جودة الخدمة المصرفية)

**الفرضية الرئيسية الثانية:** (توجد علاقة تاثير معنوية للاخلاقيات المصرفية في تحقيق جودة الخدمة المصرفية)

### ثالثاً: الجانب النظري

#### 1. اهمية الاخلاق في مواجهة تحديات البيئة المصرفية

#### The importance of ethics in the face of the challenges of the banking environment

لتبني فكرة الاخلاقيات المصرفية فقد وضع كلا من ((Buyubese,cikmaz,2015:343-344)) نموذج للعاملين مع مناخ اخلاقي ورضا الموظفين ودراسة الاخلاق من خلال معايير الخير والشر وال العلاقات الاجتماعية للفرد وهو موضوع فلسفى اذ يتم فيه تحديد اسباب المواضيع الجيدة والسيئة والسلوكيات الصحيحة والخاطئة وهي بمثابة البوصلة التي تظهر اتجاه المكان فهي تنص على السلوك الصحيح وتحدد القواعد الاجتماعية والمعايير والعلاقات الفردية ،كما ان التركيز على موضوع الاخلاق نابع من تواجد الكثير من المنظمات في الاسواق التي تقدم خدماتها ومنتجاتها اذ ان المناخ الاخلاقي يعكس قيم المنظمة واخلاقياتها والسلوكيات السائدة ويفك علماء النفس على ان المناخ الاخلاقي يعكس قيم المنظمة واخلاقياتها وله تاثير وردود فعل عاطفية للعاملين تجاه منظمتهم وكذلك انظمة الرقابة والرسمية ومن اجل تحسين رد فعل العاملين في المصرف لابد من الادارة تعليم ثقافة اخلاقية من تنظيم وقانون واخلاق لتعزيز السلوكيات غير اللائقة التي قد تؤثر على الربحية بشكل ايجابي اذ تفقد المصارف الكثير من مصادر دخلها وذلك للسلوكيات غير الاخلاقية وهذا السبب يجعل المصارف تهتم بالاخلاق كما ان المناخ الاخلاقي يساهمن في زيادة مستوى النزاهة والتحفيز في المصرف كما تساهمن من زيادة قيمة وسمعة المصرف وتؤثر على دافعية العاملين وادراك الزبائن مما يؤدي الى ثقة واعتمادية الزبائن في اختيار المصرف وزيادة رضاهم وكذلك في تحقيق رضا العاملين لانها:

- (1) تبني روح الولاء والانتماء للمصرف
- (2) تحفيز العاملين وخلق الدافعية لديهم

- (3) تساعد الافراد على التكيف مع الظروف للبيئة الداخلية والخارجية  
 (4) تمد العاملين بقواعد مرشدة للسلوك

من جانب اخر يؤكـد (wehinger,2013:2-6) ان ظهـور ازمـات ومشـاكل فـي القـطاع المـصرـفي تـتمثل بـ حالـات الغـشـ والـفضـائح المـالـية اـدـت إـلـى انـخـافـضـ الثـقـةـ فـي هـذـا القـطـاعـ مماـ يـتـطلـبـ اـعادـةـ هيـكلـةـ منـ تنـظـيمـ واـشـرـافـ وـرقـابـةـ لـاستـعادـةـ الثـقـةـ لـالمـسـتـثـمـرـيـنـ منـ خـلـالـ منـاهـجـ جـديـدةـ وـاعـادـةـ تـصـمـيمـ الحـوـافـزـ وـالـقوـاـعـدـ وـالـلـوـائـحـ فـي القـطـاعـ المـصـرـفـيـ تـضـمـنـ العـدـيدـ مـنـ الـمـوـضـوـعـاتـ مـثـلـ (ـنـماـذـجـ لـلـاعـمـالـ،ـ الـاخـلـاقـ،ـ منـاهـجـ تـجـاهـ المـخـاطـرـ،ـ حـمـاـيـةـ الـزـيـانـ).ـ

وـمـنـ الـمـشاـكـلـ الـتـيـ تـواـجـهـ عـمـلـ الـمـصـارـفـ (ـمـشاـكـلـ السـيـولـةـ،ـ الـمـخـاطـرـ السـيـادـيـةـ،ـ الـتـدـخـلـاتـ السـيـاسـيـةـ،ـ انـخـافـضـ اـسـعـارـ الـفـائـدـةـ،ـ تـغـيـيرـ فـيـ الـبـيـئـةـ التـسـوـيـقـيـةـ،ـ الـاحـتـيـالـ الـمـصـرـفـيـ)

هـنـاكـ ثـلـاثـ اـهـدـافـ لـلـاصـلـاحـاتـ وـلـمـواـجـهـةـ التـحـديـاتـ الـبـيـئـيـةـ لـلـمـؤـسـسـاتـ المـصـرـفـيـةـ:ـ التـنـظـيمـ وـالتـحوـطـ الدـقـيقـ،ـ تـعزـيزـ الـاسـتـقرـارـ وـادـارـةـ الـمـخـاطـرـ المـالـيـةـ،ـ اـصـلاحـ القـطـاعـ المـالـيـ.ـ وـاـصـبـحـ النـمـاذـجـ الـاـقـتـصـاديـةـ الـقـلـيـلـيـةـ غـيرـ مـلـائـمـةـ مـاـ يـتـطلـبـ توـفـيرـ نـمـاذـجـ جـديـدةـ تـعـتمـدـ عـلـىـ الـامـانـ وـالـمـرـونـةـ وـالـاـنـصـافـ وـالـنـزـاهـةـ وـالـاـدـاءـ وـالـكـفـاعـةـ وـالـثـقـةـ وـالـمـسـاءـلـةـ وـمـنـ الـاسـالـيـبـ الـفـعـالـةـ (ـالـاـفـصـاحـ وـالـشـفـافـيـةـ،ـ السـلـوكـ الـمـسـؤـولـ مـنـ مـقـدـمـيـ الـخـدـمـاتـ،ـ التـعـاملـ مـعـ الـشـكـاؤـيـ وـالـاـنـصـافـ).ـ

ويـرـىـ الـبـاحـثـيـنـ انـ اـهـمـيـةـ اـخـلـاقـيـاتـ الـعـلـمـ سـوـاءـ بـالـنـسـبـةـ لـلـمـصـرـفـ اوـ الـاـفـرـادـ الـذـينـ يـنـتـمـونـ إـلـيـهـ اوـ لـلـاطـرـافـ ذـاـتـ الـمـصـلـحةـ فـيـ انـهـاـ تـعـدـ اـمـراـ مـهـماـ فـيـ تـقـوـيـةـ مـدـىـ الـالـتـزـامـ بـمـبـادـيـ الـعـلـمـ الصـحـيـحـ وـالـصـابـرـ الـذـيـ بـمـكـانـهـ تـوـجـيهـ الـمـنـظـمـةـ نـحـوـ مـفـهـومـ اوـسـعـ يـبـرـ وـجـودـهـ اـنـ الـمـصـارـفـ الـتـيـ تـرـاعـيـ الـقـوـاـعـدـ الـاـخـلـاقـيـةـ الـمـقـبـوـلـةـ سـوـفـ تـحـصـلـ عـلـىـ سـمعـةـ اـيجـابـيـةـ مـنـ خـلـالـ ثـقـةـ الـاـفـرـادـ وـاـصـحـابـ الـمـصـالـحـ مـعـهـاـ.

## 2. المعايير الأخلاقية للمصرف

### Ethical standards for banks

اشـارةـ إـلـىـ الـمـنـاقـشـةـ الـفـلـسـفـيـةـ لـلـاـخـلـقـيـاتـ وـمـرـاجـعـةـ الـاـدـبـيـاتـ فـقـدـ اـشـارـ (jaseviciene,2012:103)ـ إـلـىـ الـمـعـاـيـرـ الـاـخـلـقـيـةـ بـاـنـهـاـ تـرـتـبـطـ بـاـنـشـطـةـ الـمـصـرـفـ اـرـتـبـاطـ وـثـيقـاـ وـبـثـقـةـ الـجـمـهـورـ وـمـسـؤـلـيـةـ اـدـارـةـ الـمـصـرـفـ لـادـارـةـ موـظـفـيـهاـ وـالـتـعـاملـ مـعـ الـزـيـانـ وـالـمـنـافـسـيـنـ وـالـتـعـاـونـ مـعـ بـعـضـهـمـ وـعـاـمـلـ اـخـرـ هوـ الصـدـقـ وـالـنـزـاهـةـ الـتـيـ يـتـمـتـعـ بـهـاـ الـعـاـمـلـيـنـ فـيـ اـدـاءـ وـاجـبـهـمـ وـالـثـقـةـ وـالـتـمـسـكـ بـالـمـبـادـيـ وـالـولـاءـ لـلـمـصـرـفـ وـالـعـملـ بـشـفـافـيـةـ وـوـضـعـ مـصـلـحةـ الـمـصـرـفـ فـوـقـ مـصـلـحـتـهـمـ وـهـنـاكـ الـكـثـيرـ مـنـ الـنـمـاذـجـ الـمـصـمـمـةـ

لفهم كيفية اتخاذ الافراد للقرارات والعوامل التي تؤثر على درجة الاخلاق ومراحل التطور الاخلاقي للفرد خلال التقدم والوقت الشخصي واصدار الاحكام وهذا ما تناوله نموذج كولبرج في تربية الاخلاق وهي (الطاعة، العقاب، التوجيه، العقد الاجتماعي، المبادى الاخلاقية) اذ ان مستوى التطور الاخلاقي يؤثر في المواقف والقيم الاخلاقية للفرد فعلى سبيل المثال قد تختلف وجهات نظر اثنين من الافراد حول ما هو اخلاقي او غير اخلاقي وذلك لاختلاف القيم الاخلاقية ان صورة وسمعة المصرف وتقة الافراد في المصرف تعتمد بشكل كبير على سلوك العاملين وقدرتهم في التفاعل والاهتمام بسلامة العمل والرopian كما تؤثر سياسة الموارد البشرية التي تتضمن العديد من النصائح ومن خلال الاهتمام بالسلوك الاجتماعي وعدم تقديم وعود غير مسؤولة او لا يمكن الوفاء بها والقدرة على الاستماع والتمسك بالجوانب الايجابية وتقييم الجيد والسي وتطوير مهارات الاتصال مع مشاركة العاملين في دورات تدريبية خاصة بالمصارف اضافة الى الاهتمام بصورة المظهر الخارجي للعاملين باعتبارهم واجهة المصرف.

ومن منظور اخر يرى (czerniak& et.al,2012:79-80) ان الوعي الاخلاقي ليس ممكنا من دون تحديد الاشخاص الذين عليهم الامتثال لقواعد الاخلاقية واراج السلوك الاخلاقي ضمن نظام (المكافأة والعقاب) كما هو الحال في جنرال الكترنيك تطبق ثقافة تقوم على المعايير الاخلاقية. وبذلك تشير المنطقات الفكرية اعلاه فيما يخص المعايير الاخلاقية على ضرورة:

- ❖ اشراك الادارة اذ ان التزام القيادة مهم لحياة المنظمة في مجال خلق ثقافة تقوم على الاخلاق واجراءات يتم التعبير عنها في الاساق مع الحياة والمواقف العامة والخاصة والسلوكيات.
- ❖ احترام المعايير الاخلاقية للعاملين على جميع المستويات والعقاب لسوء السلوك.
- ❖ تحديد حراس الاخلاق في الاعمال التجارية مثل الرئيس التنفيذي الاعلى او مدير المالية او مدير القانونية وحقوق الانسان او انشاء اقسام متخصصة لهذا الغرض.
- ❖ انشاء قنوات اتصال في القضايا الاخلاقية لنقل المعلومات عن الحالات غير الاخلاقية او من خلال التقييم السنوي لنقد الامتثال للمعايير الاخلاقية والقانونية والمالية.
- ❖ تنفيذ العاملين على المبادى الاخلاقية لاستخدام تحليل الحس السليم ومعلومات منتظمة عن التغيرات في التمويل والقانون والاخلاق وفي جانب اخر حدد (pride) (& Ferrell, 2000:96) سبعة خطوات للتطبيق الاخلاقي وكما موضح بالجدول 2.

### جدول (2) الخطوات السبعة للنطابق الاخلاقي

بناء النظام السلوكى (مجموعة القوانين السلوكية)	1
تعيين او توظيف مدير ذو مستوى عالى من النطابق مع الاخلاق	2
الاهتمام بتقويض الصالحيات	3
وضع برنامج تدريب ونظام اتصالات	4
قياس وتدقيق السلوكيات	5
التدعيم (التقوية ) والتنظيم	6
اعادة النظر بالبرنامج عند الحاجة	7

Source: (pride,Ferrell,2000:96)

في حين يرى كلا من (Kreitner&kinicki,2007: 41) لخلق مصرف اخلاقي هناك عدد من الامور لابد من التاكيد عليها والالتزام بها منها :

- ❖ التصرف اخلاقيا ان يكون القائد نموذجا قويا للدور بحيث تكون سلوكياته الفعلية وممارسته تعطي رسالة واضحة بأهمية التصرف الاخلاقي
- ❖ مراقبة العاملين ومعاقبة الذين يتبعون عن السلوك الاخلاقي
- ❖ تطوير مدونات اخلاقية قيمة
- ❖ توفير التدريب الاخلاقي
- ❖ توفير مكافئات تعزز السلوك الاخلاقي

وفي نفس السياق فقد حددها ( Jones,2007: 50-51 ) بالنقاط الآتية :

- ❖ تحصين منتبسي المنظمة ضد التورط في افعال غير قانونية
- ❖ مشاركة الافراد مع الاخرين
- ❖ حواجز للسلوك الاخلاقي وللمنتسبين للتصرف باخلاق
- ❖ معاقبة المسيئين
- ❖ التاثير من قبل ادارة المنظمة على اخلاقيات المنظمة
- ❖ تطوير قيم ادبية تؤدي الى قواعد اخلاقية
- ❖ الالتزام بالشرف والاستقامة والاقرار بالخطأ
- ❖ وضع معايير تحدد الوضع الاخلاقي

### 3. الاخلاقيات المصرفية والاداء المالي

يناقش ( starr,1983:100) بان قواعد الاخلاق هي وثائق عامة وتطبيق مثالي للمهنة او الصناعة وتطبق من قبل اعضاء هذه المهنة او الصناعة وتكون واضحة ومفهومة من قبل الجميع لتحقيق افضل النتائج للمجتمع. فيما يعد (Hummels,1994:240-248) الاخلاقيات التفوق في تقديم الافكار حول ممارسة الاعمال التجارية متعددة الابعاد للمراء والموظفين والعاملين في سياق اخلاقيات العمل

ولابد من ايلاء قدر كبير من الاهتمام بسوء السلوك الفردي مثل السرقة والغش والتلاعب والرشوة وما مدى ممارسات وتصرف المدراء في دعم السلوك الاخلاقي في المنظمة اضافة الى دعم المصالح المشروعة وتركيزهم على الكفاءة والفاعلية والمرؤنة والمسؤولية والتعاون للحد من التكاليف والتوجه نحو الزبون لتحقيق مؤشرات الاداء من خلال ما يتمتع به العاملين من مهارات ومعارف.

يلعب الاهتمام بالعاملين دوراً كبيراً في التحسين والابتكار والإداء المالي والتنظيمي من خلال تطبيق افضل الممارسات على المستوى التنظيمي لذا يتوجب على الادارة ايلاء الاهتمام الكافي للعاملين ومعرفة احتياجاتهم المختلفة ومراقبة دوران العمل ومعدلات التسرب ونسب الاجازات والروح المعنوية للعاملين اذ يعكس الرضا الوظيفي ودفاع العاملين والتئسئة الاجتماعية دور كبير في تحقيق هوية المنظمة والاهتمام بعلاقات العمل (Koene,Riemsdijk,2005: 76-82) فيما يرى Arnaudov,koseska,2012:388-393) السلوك الاخلاقي للمدراء يعكس نظام القيم الاخلاقية في البيئة التنظيمية والتي يجب ان تكون مقبولة من قبل العاملين وقد شملت الاخلاقيات في القرن العشرين مجالات عديدة تهم بـ (حماية البيئة، الاهتمام بالزبائن والعاملين، التامين الصحي للعاملين، الامان، الاهتمام بالمجتمع، الحفاظ على الاموال من اجل استثمارها وتحسين التعليم الجامعي، الاستثمار في المجتمع من بناء الحدائق، الاستثمار في المشاريع الاجتماعية والبيئة، قضايا الاستدامة، المسائل المالية والمخاطر وفرص النجاح طوبل الامد، السمعة الافضل، تعزيز القدرة التنافسية، الانتاجية المحسنة، تحفيز العاملين، العلاقات الافضل بين اصحاب المصالح، ثقافة منظمة افضل، نجاح الاعمال التجارية على المدى الطويل، ظروف افضل للفئات المستهدفة) ومن اهم الامور التي يجب التركيز عليها العمل الخيري والتبرعات النقدية والمساعدات وخلق القيمة المشتركة التي تستند على نجاح المنظمة والرعاية الاجتماعية.

#### رابعاً: الجانب العملي

القرار اخلاقي ينجم عنه اقصى قدر من الصلاح لاكبر عدد من الناس ومعرفة الفروقات المنافع والتكاليف اما بسائل المتوفرة للمدراء تحقيق اقصى فائدة لمختلف اصحاب المصالح والمشاكل الناجمة واهميتها النسبية لكل اصحاب المصالح يهتم هذا البحث بتحليل عناصر الاخلاقيات المصرفية من خلال مؤشرات معينة عن عينة البحث البالغة 10 مصارف ولمدة 10 سنوات وفقاً للاتي:

##### (اولاً): التوجيه الداخلي

كيف يركز المصرف على تطوير المشاركة لتحقيق اندماج العاملين وتمكينهم للمسؤوليات وبذلك يساهموا المالكين بتحفيز العاملين وكذلك التوجيه للفريق لزيادة قيمة المكان في العمل والتعاون باتجاه تحقيق الاهداف وتوحيد الجهود وتطوير القدرات من

خلال استثمار وتطوير مهارات العاملين للبقاء في المنافسة ولمقابلة احتياجات العاملين من التعلم المطلوب .

### (1) مؤشر الاستثمار في التدريب:

وتعبر عن التوجه الداخلي قد تم استخدام النسبة التالية في القياس: ( الكبيسي، 2014: 360 )

**نسبة الاستثمار بالتدريب = (اجمالي نفقات التدريب\اجمالي المصارييف الادارية) × 100 ....(1)**  
( الكبيسي، 2014: 360 )

الجدول (3) يتبين ان المتوسط العام لمشاهدات هذا المؤشر (%) وان اعلى متوسط قد تحقق على مستوى المصارف قياسا بالمتوسط العام كان (7.7%) وقد حققه مصرف الاتحاد العراقي بينما حقق الحد الادنى والبالغ (0.8%) المصرف التجاري لذلك فان المدى بين اعلى وادنى نسبة كمتوسط بلغت (6.9%) وهي نسبة مرتفعة مما يعكس التباين بين المصارف عينة الدراسة. وعلى مستوى سنوات الدراسة فتبين ان سنة (2008) في الدراسة قد حققت اعلى متوسط وقد بلغت (3.4%) قياسا بالمتوسط العام البالغ (2.7%) اما الحد الادنى والبالغ (1.2%) فقد تحقق خلال سنة (2005) لذلك ان المدى بين اعلى وادنى متوسط على مستوى سنوات الدراسة كان بين سنة (2008) وسنة (2005) وقد بلغ (2.2%) بعد المدى منخفضون هناك تقارب بين السنوات اما على مستوى المشاهدات والتي تمثل (36) مشاهدة فان هناك (36) مشاهدة حققت اعلى من المتوسط العام (100)

### جدول (3) مؤشر الاستثمار في التدريب %

المتوسط	السنة \ المصارف										
	الاهلي	الشرق الأوسط	التجاري العراقي	دار السلام	بابل	الخليج التجاري	الانتمان العراقي	سومر التجاري	الاتحاد العراقي	الشمال للتمويل	المتوسط
4.3	4	3.6	6	5.2	3.3	2.4	1.2	5.7	7.8	4.1	
0.9	1.2	2.8	3.2	0.7	0.2	0.3	0.2	0.1	0.1	0	
0.8	0.6	0.6	0.8	0.6	0.6	0.7	3.6	0.5	0.1	0.1	
3.2	0.2	4.2	2.4	2.6	2.4	3.2	2.1	4.7	6.2	4.2	
1	3.1	0.9	0.8	0.6	0.7	2.9	0	0.5	0.6	0.1	
3.8	1.9	3.8	2.5	4.3	5.5	4	3.5	5.5	5.2	1.6	
1.8	3.1	2.5	3.6	1.1	1.5	2.3	2.5	1.6	0	0	
2	5.2	1.7	2.2	1.7	2.1	3.3	1.7	0.2	0.8	0.9	
7.7	2.6	4.5	5.4	11.8	6.9	10.5	17.3	8.9	8	1.3	
2.1	1.9	1.6	1.9	1.7	2.6	1.4	2.2	1.5	3.6	0	
2.7	2.4	2.6	2.9	3	2.6	3.1	3.4	2.9	3.2	1.2	

المصدر: الجدول من اعداد الباحثين

## (2) مؤشر تحفيز العاملين

وقد تم استخدام النسبة التالية في القياس (وتعبر عن التوجه الداخلي):

**مؤشر تحفيز العاملين = (نفقات تشجيع وتحفيز العاملين \ اجمالي المصارييف الادارية) × 100**

(2)....

(الكبيسي، 2014: 360)

الجدول (4) يبين ان المتوسط العام لمشاهدات هذا المؤشر (9.7%) وان اعلى متوسط قد تحقق على مستوى المصارف قياسا بالمتوسط العام كان (16.9%) وقد حققه مصرف الخليج بينما حقق الحد الادنى والبالغ (1.9%) مصرف الشرق الاوسط لذاك فان المدى بين اعلى وادنى نسبة كمتوسط بلغت (1.5%) وهي نسبة مرتفعة مما يعكس التباين بين اعلى وادنى نسبة وبالرغم من ذلك فان المصارف عينة الدراسة تعد متقاربة. وعلى مستوى سنوات الدراسة فتبين ان سنة (2011) في الدراسة قد حققت اعلى متوسط وقد بلغت (11.3%) قياسا بالمتوسط العام البالغ (9.7%) اما الحد الادنى والبالغ (8.3%) فقد تحقق خلال سنة (2006، 2014)، لذلك ان المدى بين اعلى وادنى متوسط على مستوى سنوات الدراسة كان بين سنة (2011) (2014، وسنة 2006) وقد بلغ (3%).اما على مستوى المشاهدات والتي تمثل (100) مشاهدة فان هناك (43) مشاهدة حققت اعلى من المتوسط العام.

**جدول (4) مؤشر تحفيز العاملين %**

المصارف	السنة										
	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	
الاهلي	15.2	9	13.2	13.5	18.5	18.5	19.7	18	13.8	12.1	1.6
الشرق الاوسط	1.9	0.4	3.3	3.3	2	0.9	0.4	4.2	1.1	1.4	1.9
التجاري العراقي	2.7	2.7	1.8	1.4	1.7	0.4	3.5	11.1	0.4	0.4	3.6
دار السلام	6.2	9.2	11.3	9.5	7.5	3	4.2	5.5	4.5	1.5	5.5
بابل	12.8	7.7	11.4	9.7	10	10.2	11.9	13.7	16.1	21.3	16.3
الخليج التجاري	16.9	19.4	19.5	16.8	18.7	19.1	19.3	25	15.1	8.5	7.4
الانتمان العراقي	9.8	0.1	0.1	9.3	8.8	8.7	4	4.2	19.1	20.5	23.2
سومر التجاري	8.2	7.8	10.1	9.2	9	8.2	6.3	5.9	11.5	8.3	5.9
الاتحاد العراقي	10.7	8.9	7.4	17.7	18.3	15.9	16.3	10.2	6.2	4.6	2.2
الشمال للتمويل	12.7	17.5	18.5	17.8	18.2	15.8	16.4	10.3	6.1	4.6	2.2
المتوسط	9.7	8.3	9.7	10.8	11.3	10.1	10.2	10.8	9.4	8.3	8.4

المصدر: الجدول من اعداد الباحثين

### (3) مؤشر دوران العمل

يعين هذا المؤشر التزام المصرف اتباع معايير اخلاقية رفيعة وكفاءة عالية بشان موظفيه مما يعكس في رضا العاملين وارتباط العامل له دوراً مهماً في الاداء ونجاح المصرف في رضا العاملين ويعكس جبهم لعملهم وهذا ما اكده عليه (Buyubese,cikmaz,2015:342):

معدل دوران العاملين =  $\frac{\text{عدد العاملين تاركي العمل}}{\text{العدد الاجمالي للعاملين}} \times 100$

(3 )....

(الغبان، حسين، 2009: 320)

ومن الجدول (5) يتبيّن ان المتوسط العام لمشاهدات هذا المؤشر (2%) وان أعلى متوسط قد تحقق على مستوى المصارف قياساً بالمتوسط العام كان (5.3%) وقد حققه مصرف الائتمان بينما حقق الحد الأدنى والبالغ (0%) مصرف الاتحاد ومصرف الشمال لذلك فان المدى بين أعلى وادنى نسبة كمتوسط بلغت (5.3%) وعلى مستوى سنوات الدراسة فتبيّن ان سنة (2007) في الدراسة قد حققت أعلى متوسط وقد بلغت (3.8%) قياساً بالمتوسط العام البالغ (2%) اما الحد الأدنى والبالغ (0%) فقد تحقق خلال سنة (2005) لذلك ان المدى بين أعلى وادنى متوسط على مستوى سنوات الدراسة كان بين سنة (2007) وسنة (2005) وقد بلغ (3.8%).اما على مستوى المشاهدات والتي تمثل (100) مشاهدة فان هناك (19) مشاهدة حققت أعلى من المتوسط العام

### جدول (5) مؤشر دوران العمل %

المتوسط	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	السنة المصارف
1.7	0	0	3.3	0	0	0	0	14	0	0	الاهلي
0.9	0	4.3	0.6	0	0	4.3	0	0	0	0	الشرق الاوسط
3.3	0	0	0	2.3	17.2	0	13.9	0	0	0	التجاري العراقي
2.4	0	0	3.8	14.5	5.7	0	0	0	0	0	دار السلام
0.7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	بابل
0.6	0	0	0	2.6	0	0	0	0	2.9	0	الخليج التجاري
5.3	18.2	10.3	16.9	7.9	0	0	0	0	0	0	الائتمان العراقي
5	0	0	11.7	0	0	0	14.5	24.2	0	0	سومر التجاري
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الاتحاد العراقي
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الشمال للتعميل
2	2.5	1.5	3.6	2.7	2.3	0.4	2.8	3.8	0.3	0	المتوسط

المصدر: من اعداد الباحثين

#### (4) مؤشر خلق فرص العمل

الاخلاق تساعد المدراء في تحديد افضل طريقة للاستجابة الى مصالح مختلف اصحاب المصالح في المنظمة اذ ان القرار الاخلاقي ينجم عنه اقصى قدر من الصلاح لاكبر عدد من الناس ومعرفة الفروقات المนาفع والتکاليف اما بداول المتوفرة للمدراء في تحقيق اقصى فائدة لمختلف اصحاب المصالح والمشاكل الناجمة واهميتها النسبية لكل اصحاب المصالح، وهذا ما اكده عليه (Jones,2007: 44) وقد تم استخدام النسبة التالية للقياس:

$$\text{نسبة التعيينات الجديدة} = \frac{\text{عدد التعيينات الجديدة}}{\text{اجمالي عدد العاملين}} \times 100$$

(الغبان ،حسين ،2009: 320)

ومن الجدول (6) يتبيّن ان المتوسط العام لمشاهدات هذا المؤشر (7.6%) وان أعلى متوسط قد تحقق على مستوى المصارف قياساً بالمتوسط العام كان (15.9%) وقد حققه مصرف الشمال بينما حقق الحد الأدنى والبالغ (1.6%) مصرف الائتمان لذلـك فـان المدى بين أعلى وادنى نسبة كمتوسط بلغت (14.3%) وهي نسبة عالية . وعلى مستوى سنوات الدراسة فتبين ان سنة (2008) في الدراسة قد حققت أعلى متوسط وقد بلغت (11.5%) قياساً بالمتوسط العام البالغ (7.6%) اما الحد الأدنى والبالغ (3.7%) فقد تحقق خلال سنة (2005) لذلـك ان المدى بين أعلى وادنى متوسط على مستوى سنوات الدراسة كان بين سنة (2008) وسنة (2005) وقد بلغ (7.8%).اما على مستوى المشاهدات والتي تمثل (100) مشاهدة فـان هناك (33) مشاهدة حققت أعلى من المتوسط العام .

**جدول (6) مؤشر خلق فرص العمل %**

المتوسط	السنة										المصارف
	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	
6.1	14.3	2.9	0	15.4	4.8	14.6	5.3	0	1.6	1.6	الاهلي
4	10.7	0	0	2	1.6	0	13.4	9.2	1.8	1.5	الشرق الاوسط
2.7	2.9	6.9	9	0	0	0.5	0	0.4	3	4	التجاري العراقي
6.1	7.2	10.8	0	0	0	1	8.7	1.8	20.5	10.8	دار السلام
11.1	0	18	2.7	18.1	10.3	23.1	0	36	0	2.7	بابل
7.9	4.8	9.5	0.2	0	4.7	11.7	46.8	0.8	0	0.2	الخليج التجاري
1.6	0	0	0	0	0.2	5.9	7.2	2.3	0.3	4	الائتمان العراقي
7.9	2.2	22.4	0	9.4	15	8.2	0	0	14.3	7	سومر التجاري
12.5	0.9	35.8	47.1	6.8	0	0	7.4	2.7	0	0	الاتحاد العراقي
15.9	0.4	5.6	11.4	21.6	38	20.3	26.3	30.8	0	5	الشمال للتمويل
7.6	4.3	11.2	7	7.3	7.5	8.5	11.5	10.8	4.2	3.7	المتوسط

المصدر: من اعداد الباحثين

## (ثانياً): الاخلاقيات المصرفية الاجتماعية

## 1. مؤشر الضمان الاجتماعي

تعكس الاخلاقيات المصرفية مجموعة القواعد والمعايير التي يعمل في ضوئها المصرف لتنفيذ تعاملاته مع مجموعات اصحاب المصالح ومنها الاهتمام بالعاملين من خلال المساهمة في الضمان الاجتماعي وهذا جاء مطابق على ما اكد عليه (JONES,2007:45).

**نسبة الضمان الاجتماعي = (نفقات المصرف للضمان الاجتماعي / اجمالي المصروفات الادارية) × 100**

(الكبيسي، 2014: 360)

ومن الجدول (7) يتبيّن ان المتوسط العام لمشاهدات هذا المؤشر (2.2%) وان أعلى متوسط قد تحقق على مستوى المصارف قياساً بالمتوسط العام كان (3.6%) وقد حققه مصرف بابل بينما حقق الحد الأدنى والبالغ (1.3%) مصرف الشرق الأوسط لذلك فان المدى بين أعلى وادنى نسبة كمتوسط بلغت (2.3%) وهي نسبة منخفضة مما يعكس التقارب بين المصارف عينة الدراسة.

**جدول (7) مؤشر الضمان الاجتماعي %**

المتوسط	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	السنة المصارف
2.4	1.6	2.4	2.7	2.7	2.6	2.8	2.6	1.9	1.8	2.6	الاهلي
1.3	2	1.8	1.7	1.5	1.5	1.4	1.1	0.9	0.8	0.4	الشرق الاوسط
1.4	2.2	1.3	1.6	1.3	0.6	1.1	1.5	1.5	1.5	1.5	التجاري العراقي
2.2	3.6	3.3	2.6	1.7	2.1	2.2	2	2	1.1	0.9	دار السلام
3.6	2.8	2.7	2.7	2.6	2.5	2.5	2.4	10.8	5.6	0.9	بابل
2.4	2.6	2.6	2.4	3.5	2.8	3.4	2.7	2.6	0.9	0.8	الخليج التجاري
2.2	2.4	2.5	2.8	2.8	2.9	2.9	2.9	1.3	1.1	0.4	الانتاجي العراقي
2.6	2.8	3	2.8	2.8	3	2.7	2.8	2.8	2.2	1.5	سومر التجاري
1.8	1.9	1.5	1.9	1.7	2.2	1.8	1.3	3	1.2	1.1	الاتحاد العراقي
1.9	2.8	2.5	2.1	2.5	2.6	2.6	2	0.8	0.7	0.7	الشمال للتمويل
2.2	2.5	2.4	2.3	2.3	2.3	2.3	2.1	2.8	1.7	1.1	المتوسط

**المصدر: من اعداد الباحثين**

وعلى مستوى سنوات الدراسة فتبين ان سنة (2007) في الدراسة قد حققت أعلى متوسط وقد بلغت (2.8%) قياساً بالمتوسط العام البالغ (2.2%) اما الحد الأدنى والبالغ (1.1%) فقد تحقق خلال سنة (2005) لذلك ان المدى بين أعلى وادنى متوسط على مستوى سنوات الدراسة كان بين سنة (2007) وسنة (2005) وقد بلغ (1.7%) مما

يعكس تقارب السنوات .اما على مستوى المشاهدات والتي تمثل (100) مشاهدة فان هناك (48) مشاهدة حققت اعلى من المتوسط العام .

## 2. مؤشر خدمة الاعانة

يساهم المناخ الأخلاقي الذي يتمتع به المصرف في زيادة قيمة وسمعة المصرف و يؤثر على دافعية العاملين و ادراك الزبائن مما يؤدي الى ثقة واعتمادية الزبائن في اختيار المصرف وزيادة رضاهم وكذلك تحقيق رضا العاملين وقد جاء ذلك مطابقا لما اكده عليه (Buyubese,cilikmaz,2015:343) . وقد تم استخدام النسبة التالية في القياس:

$$\text{نسبة خدمة الاعانة} = (\text{اجمالي مبلغ الاعانة} \setminus \text{اجمالي المصارييف التحويلية}) \times 100 \quad (6)$$

(الغبان ،حسين ،2009: 323)

ومن الجدول (8) يتبين ان المتوسط العام لمشاهدات هذا المؤشر (3%) وان اعلى متوسط قد تحقق على مستوى المصارف قياساً بالمتوسط العام كان (10.4%) وقد حققه مصرف الخليج، بينما حقق الحد الادنى والبالغ (0.03%) مصرف سومر التجاري لذلك فان المدى بين اعلى وادنى نسبة كمتوسط بلغت (10.4%) وهي نسبة مرتفعة مما يعكس التباين بين المصارف عينة الدراسة.

**جدول (8) مؤشر خدمة الاعانة %**

المتوسط	السنة										
	المصارف	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
2	الاهلي	0	0.2	0.2	0	0.5	1	15	2.1	0.1	0.4
4.9	الشرق الاوسط	7.2	12.3	2.9	1.5	4.1	16.9	0.9	0.5	2.3	0.1
6.7	التجاري العراقي	3.2	1.2	0.8	1.2	2.8	0.1	0.3	13.8	23.7	20
2.2	دار السلام	3	0	0	0	18.4	0	0.4	0.3	0	0.1
0.2	بابل	0	1.4	0	0.6	0	0	0	0	0	0
10.4	الخليج التجارى	4.2	12.2	1.7	2.5	17.4	5.6	8.1	19.9	17.1	15.5
2.5	الاتصالات العراقى	0.3	0.8	5	1.8	8.5	5.1	2	0.4	0.3	0.5
0.03	سومر التجارى	0.2	0	0	0	0	0	0	0	0.1	0
0.9	الاتحاد العراقى	0.5	0	0.1	1	0	0	0	0.2	0	0
0.7	الشمال للتمويل	0.6	0.5	2	0.7	0.7	1.1	0.2	1.2	0.3	0
3	المتوسط	1.9	2.9	1.3	0.9	5.2	3	2.7	3.8	4.4	3.7

**المصدر: من اعداد الباحثين**

وعلى مستوى سنوات الدراسة فتبين ان سنة (2010) في الدراسة قد حققت اعلى متوسط وقد بلغت (5.2%) قياساً بالمتوسط العام البالغ (3%) اما الحد الادنى والبالغ (0.9%) فقد تحقق خلال سنة (2011) لذلك ان المدى بين اعلى وادنى متوسط على مستوى سنوات الدراسة كان بين سنة (2010) وسنة (2011) وقد بلغ (4.3%)

رغم المدى المرتفع الا ان هناك تقارب بين السنوات . وعلى مستوى المشاهدات والتي تمثل (100) مشاهدة فان هناك (16) مشاهدة حققت اعلى من المتوسط العام .

### 3. مؤشر خدمة التامين

ويعكس هذا المؤشر التزام الادارة وشعورها بالمسؤولية الاخلاقية تجاه العاملين وتأثير في مستوى النزاهة والتحفيز وتأثير في دافعية العاملين وقد تم استخدام النسبة التالية في القياس :

$$\text{نسبة خدمة التامين} = (\text{اجمالي مبلغ التامين} \setminus \text{اجمالي المصاريف الادارية}) \times 100 \dots (7)$$

(البغان ، حسين ، 2009: 323)

ومن الجدول (9) يتبين ان المتوسط العام لمشاهدات هذا المؤشر (2.3%) وان أعلى متوسط قد تحقق على مستوى المصارف قياساً بالمتوسط العام كان (10.3%) وقد حققه المصرف الاهلي بينما حقق الحد الادنى والبالغ (0%) مصرف سومر التجاري ومصرف الاتحاد لذلك فان المدى بين اعلى وادنى نسبة كمتوسط بلغت (10.3%) وهي نسبة مرتفعة مما يعكس التباين بين اعلى وادنى نسبة وبالرغم من ذلك فان المصارف عينة الدراسة تعد متقاربة.

**جدول (9) مؤشر خدمة التامين %**

المصارف	السنة	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	
الاهلي	الشرق الاوسط	10.3	6.2	6.7	8.9	4	11.6	13.2	22.9	27.8	1.6	0
التجاري العراقي	دار السلام	0.2	0	0.1	0.1	0.1	0.1	0.9	0.1	0.1	0.2	
دار السلام	بابل	0.1	0.2	0.1	0.2	0.1	0	0.1	0.1	0.2	0.1	
بابل	الخليج التجاري	3.8	11.7	0	2.2	6.8	9	2.2	1.8	2.2	1.5	2.2
الخليج التجاري	الانتمان العراقي	1.5	0	0	2.3	2.8	3.2	2.6	3.6	0	0	0
الانتمان العراقي	سومر التجاري	0.5	0.4	0.4	3.7	0.1	0.1	0	0.1	0.1	0	0
سومر التجاري	الاتحاد العراقي	5.5	7.2	7.2	7.6	7.3	8.9	6.4	3.5	0.6	4.4	1.8
الاتحاد العراقي	الشمال للتمويل	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
الشمال للتمويل	المتوسط	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
المتوسط		1	2.4	3.2	2	1.3	0.7	0.1	0.1	0.1	0.2	0.3
		2.3	2.8	1.8	2.7	2.3	3.4	2.5	3.3	3.1	0.8	0.5

**المصدر: من اعداد الباحثين**

اما على مستوى سنوات الدراسة فتبين ان سنة (2010) في الدراسة قد حققت اعلى متوسط وقد بلغت (3.4%) قياساً بالمتوسط العام البالغ (2.3%) اما الحد الادنى والبالغ (0.5%) فقد تحقق خلال سنة (2005) لذلك ان المدى بين اعلى وادنى متوسط على مستوى سنوات الدراسة كان بين سنة (2010) وسنة (2005) وقد بلغ (2.9%)

رغم المدى المرتفع الا ان هناك تقارب بين السنوات . وعلى مستوى المشاهدات والتي تمثل (100) مشاهدة فان هناك (25) مشاهدة حققت اعلى من المتوسط العام

### (ثالث): الاخلاقيات المصرفية تجاه المساهمين

تعكس هذه المؤشرات التزام الادارة وشعورها بالمسؤولية الاخلاقية تجاه المساهمين والتي تشكل جزء لا يتجزأ من ثقافة المصرف اذ تعكس قيم المصرف التي تساهم في زيادة مستوى النزاهة والتحفيز وتؤثر في رضا وارتياح اصحاب المصالح ومنهم المساهمين ( Buyubese,cikmaz,2015:343 )

### 1. مؤشر نمو الايرادات

وقد تم استخدام النسبة التالية في القياس :  

$$\text{نحو الايرادات} = \frac{(\text{الايرادات للسنة الحالية} - \text{الايرادات للسنة السابقة})}{\text{السنة السابقة}} \times 100$$

(kaplan ,et.al,2008:97)

**جدول (10) مؤشر نمو الايرادات %**

المصارف	السنة	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	المتوسط
الاهلي		139.4	30.3	13.4	126	75	13.2	-20.7	10.3	95.5	22.7	1028.6
الشرق الاوسط		18.6	-15.8	-3.6	23.4	45.9	-11	-18.7	13.6	61.7	-10.3	101.2
التجاري العراقي		30.9	-9.9	23.3	25.3	-0.149	-0.9	-37.6	19.5	80.8	101.1	122.5
دار السلام		65.2	-18.7	-15.5	23.6	52.6	-32.8	87.5	177.5	93	281.5	3.2
بابل		20	-15	31	0.9	14	21	7.4	40	46.6	9.9	44
الخليج التجاري		64.7	-7	51.8	107.2	34.9	-3.3	-24.2	130.9	105.7	75.3	175.3
الانتمان العراقي		50.1	-14.2	-9.3	-12.5	87.5	-15.9	-35.7	3.4	62.5	116.1	750.8
سومر التجاري		100.3	-65.6	97.3	168	35	-24.3	92.4	10.7	37.5	21.2	128.9
الاتحاد العراقي		107.9	-17.8	155	363	-44.9	119	85.6	71	115.3	160.7	72.1
الشمال للتعميل		138.2	-28	-1.7	41.9	41.7	26.5	29.4	21.4	597	102.8	551.2
المتوسط		73.5	-61.7	34.2	86.7	32.7	9.2	16.5	49.8	129.6	95.1	297.8

**المصدر: من اعداد الباحثين**

ومن الجدول (10) يتبين ان المتوسط العام لمشاهدات هذا المؤشر (73.5%) وان اعلى متوسط قد تحقق على مستوى المصارف قياسا بالمتوسط العام كان (139%) وقد حققه المصرف الاهلي بينما حقق الحد الادنى والمبالغ (18.6%) مصرف الشرق الاوسط لذلك فان المدى بين اعلى وادنى نسبة كمتوسط بلغت (120.8%) وهي نسبة مرتفعة مما يعكس التباين بين اعلى وادنى نسبة وكذلك الحال لبقية المصارف عينة الدراسة. وعلى مستوى سنوات الدراسة فتبين ان سنة (2005) في الدراسة قد حققت

اعلى متوسط وقد بلغت (297.8%) قياساً بالمتوسط العام البالغ (73.5%) اما الحد الادنى والبالغ (61.7%) فقد تحقق خلال سنة (2014) لذلك ان المدى بين اعلى وادنى متوسط على مستوى سنوات الدراسة كان بين سنة (2005) وسنة (2014) وقد بلغ (359.5%) يعكس المدى المرتفع وكذلك التباين بين السنوات . وعلى مستوى المشاهدات والتي تمثل (100) مشاهدة فان هناك (32) مشاهدة حققت اعلى من المتوسط العام

## 2. مؤشر نمو الاستثمار بالموجودات

وقد تم استخدام النسبة التالية في القياس:

**نحو الاستثمار في الموجودات = ((مجموع الموجودات للسنة الحالية – مجموع الموجودات للسنة السابقة) / مجموع الموجودات للسنة السابقة) × 100 ..... (8)**

(kaplan ,et.al,2008:97)

**جدول (11) مؤشر نمو الاستثمار بالموجودات %**

المتوسط	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	السنة \ المصارف
71.5	13.4	60.9	82.7	71.7	18.2	33.3	37.8	16.5	-31.4	412.1	الاهلي
12.7	-11.8	-5.5	-24.5	15.2	4.1	-2.1	40	35.9	-6.3	81.8	الشرق الاوسط
15.3	34.2	14.1	18.6	21.2	-2	1.8	7.3	29.5	7.2	21	التجاري العراقي
102.8	-11.7	3.3	-13	72.2	13.9	50.9	50.9	14.4	834	13.7	دار السلام
25.3	-4.9	8.1	12.5	34.9	19.4	37.6	48.5	10.2	7.1	79.7	بابل
57.4	4.5	84	21.9	30.5	4.6	5.2	69.2	73.3	79	202.1	الخليج التجاري
82.6	3.7	7.4	26.4	-25.3	63.5	7.7	-5.9	0.5	67.1	680.7	الاتصال العراقي
35.4	35.2	15.1	60.7	39.6	26.1	22.5	64.2	19.8	40.7	30.2	سومر التجاري
70.3	41.9	-19.6	325.2	37	-11.2	186.5	76.2	35.4	6.7	25	الاتحاد العراقي
75.7	-6.9	0.3	74.6	3.3	72.7	45.4	15.7	270.4	65.6	216.3	الشمال للتمويل
54.9	9.8	16.8	58.5	30	20.9	38.9	40.4	50.6	107	176.3	المتوسط

**المصدر: من اعداد الباحثين**

ومن الجدول (11) يتبيّن ان المتوسط العام لمشاهدات هذا المؤشر (54.9%) وان اعلى متوسط قد تحقق على مستوى المصارف قياساً بالمتوسط العام كان (102.8%) وقد حققه مصرف دار السلام بينما حقق الحد الادنى والبالغ (12.7%) مصرف الشرق الاوسط ذلك فان المدى بين اعلى وادنى نسبة كمتوسط بلغت (90.1%) وهي نسبة مرتفعة مما يعكس التباين بين اعلى وادنى نسبة وكذلك الحال لبقية المصارف عينة الدراسة . وعلى مستوى سنوات الدراسة فتبيّن ان سنة (2005) في الدراسة قد حققت اعلى متوسط وقد بلغت (176.3%) قياساً بالمتوسط العام البالغ (54.9%) اما الحد الادنى والبالغ (9.8%) فقد تحقق خلال سنة (2014) لذلك ان المدى بين اعلى وادنى متوسط على مستوى سنوات الدراسة كان بين سنة (2005) وسنة (2014) وقد

بلغ (166.5%) يعكس المدى المرتفع وكذلك التباين بين السنوات .اما على مستوى المشاهدات والتي تمثل (100) مشاهدة فان هناك (26) مشاهدة حققت اعلى من المتوسط العام

### خامساً: اختبار فرضيات البحث

#### 1. اختبار فرضيات الارتباط للمتغير المستقل مع المتغير المعتمد للمصارف عينة البحث

يوضح الجدول (12) اختبار الفرضية الرئيسية الاولى من خلال علاقات الارتباط باستخدام معامل الارتباط ومعنىه الارتباط وكما موضح في الجدول .

**جدول (12) علاقات الارتباط بين المتغيرات باستخدام مصفوفة معامل الارتباط لبيرسون  $N=100$**

نوع العلاقة	معنوية الارتباط*	معامل الارتباط R	ابعاد الارتباط بين المتغيرات	ت
غير معنوية	0.072	0.181	العلاقة بين الاخلاق والجودة	4

\* عند مستوى المعنوية = 0.05

#### 2. اختبار فرضيات التاثير للوعي المصرفى في جودة الخدمة المصرفية

يوضح الجدول (13) اختبار الفرضية الرئيسية الثانية من خلال علاقات التاثير باستخدام معامل التحديد ومعنىه التاثير وكما موضح في الجدول

**جدول (13) نتائج العلاقة التأثيرية للوعي المصرفى في جودة الخدمة المصرفية باستخدام تحليل لانحدار المتعدد  $N=100$**

نوع العلاقة	معنوية العلاقة	F المحسوبة *	معامل التحديد % (R-Sq)	المتغير المستقل	ت
غير معنوية	0.072	3.311	3.3	الاخلاقيات المصرفية	2

\* F الجدولية عند مستوى معنوية = 0.05 = 3.920

**سادساً: الاستنتاجات والتوصيات****الاستنتاجات:**

تهدف الفقرة التالية عرض اهم ما توصلت اليه الدراسة النظرية والتطبيقية من خلال مجموعة من الاستنتاجات والتوصيات وتوضيح تأثيرات المتغيرات بكل ابعادها على المتغير المعتمد فضلا عن مجموعة من المقترنات للدراسات المستقبلية.

1. ضعف ادراك القائمين في المصارف لأهمية الاستثمار في التدريب وهذا ما عكسه التحليل حيث الفارق الكبير بين المصارف.
2. يغلب على المصارف عينة البحث الاهتمام بالتوجه الداخلي من خلال الاتفاق فيما يخص التشجيع والتحفيز للعاملين.
3. وقد حققت المستويات الاعلى للاخلاقيات كلا من (مصرف الخليج، ومصرف الشرق الاوسط، سومر، بابل)، اما ادنى المستويات فقد حققته (المصرف التجاري، ومصرف دار السلام، ومصرف التجاري، ومصرف الشمال)
4. حققت الاخلاقيات المصرفية علاقة ارتباط غير معنوية مع جودة الخدمة المصرفية وهذا جاء غير مطابق لما اكدهت عليه فرضيات البحث المساهمة الايجابية للاخلاقيات في جودة الخدمة المصرفية.
5. اظهرت الاخلاقيات التاثير غير المعنوي في جودة الخدمة المصرفية مما يعني ضعف في ادراك المصارف عينة البحث اهمية الاخلاقيات المصرفية التي تلعب دورا في جودة الخدمة المصرفية.

**التوصيات**

يهدف هذا البحث الخروج بالحصيلة النهائية المستنبطة من الاستنتاجات والاختبارات الاحصائية في وضع اهم التوصيات التي تنسجم مع البحث الحالي ومتغيراته وبذلك فقد تضمن هذا البحث الفقرات الآتية :

**(1) التوصيات العامة:**

1. لابد ان تدرك المصارف اهمية المؤشرات التي تعكس الاخلاقيات تجاه المساهمين والاخلاقيات اتجاه العاملين التي تساهم بتحقيق اهداف المصرف من خلال تحقيق اهداف اصحاب المصالح .
2. على المصارف الانظام في تحليل المؤشرات التي تعكس جودة الخدمة المصرفية ولا سيما في ظل اشتداد المنافسة في العمل والتعرف على جودة موجوداتها وجودة ادارة الاداء والمخاطرة الائتمانية التي يتعرض المصرف والبحث عن فرص جديدة لتحسين العمل المصرفي في ظل التغيرات المستمرة.

## (2) التوصيات الخاصة بالمصارف عينة البحث

على المصارف الآتية التركيز في تحليل مؤشرات الاخلاقيات تجاه المساهمين والعاملين وهي كل من (المصرف التجاري العراقي، ومصرف دار السلام، ومصرف الاهلي، ومصرف الشمال) والتي حققت المستوى الادنى وبانتظام اذا ما ارادت تحقيق اهداف المصرف.

### المصادر

- [1] الكبيسي، صلاح الدين عواد كريم (2014)، "ادارة المعرفة"، دار السيسبان للطبع والنشر، بغداد.
- [2] الغبان، ثائر صبري؛ حسين، نادية شاكر(2009)، "التكامل بين تقييمي بطاقة العلامات المتوازنة والمقارنة المرجعية لاغراض تقويم الاداء الاستراتيجي في الوحدات الاقتصادية"، مجلة كلية بغداد، العدد 22، كانون الاول.
- [3] Arnaudov, Kliment, and Elena Koseska. "Business ethics and social responsibility in tourist organizations in terms of changing environment." Procedia-Social and Behavioral Sciences 44 (2012): 387-397.
- [4] Pride, William and Ferrell, O.C., Marketing, Concepts and Strategies, Houghton Mifflin Company, Boston, New York, 2000.
- [5] Kreithner, Robert & kinicki, Angelo, Organizational Behavior, McGraw – Hill, 7th ed., New York, USA, 2007
- [6] jones, Gareth R., Organizational Theory, Design and Change, 5<sup>th</sup> ed., Prentice Hall, Upper Saddle River, New Jersey, 2007.
- [7] Buyukbese, tuba; Cikmaz, Esra, "The effect of Ethical climate on employee satisfaction in star hotel managements:A field study in Gaziantep", Asian journal of business and management, volume:03- issue 05, October, 2015.
- [8] Milic-Czerniak, Roza. "Business Ethics Education in Banks- Levels and Methods of Education (Etyka biznesu w bankach-poziomu i narzedzia ksztalcenia)." Management and Business Administration. Central Europe 3, no. 20 (2012): 71-84.
- [9] Douglas, Patricia Casey, Ronald A. Davidson, and Bill N. Schwartz. "The effect of organizational culture and ethical

orientation on accountants' ethical judgments." *Journal of Business Ethics* 34, no. 2 (2001): 101-121.

[10] Jasevičienė, Filomena. "The Ethics of Banking: Analysis and Estimates." *Ekonomika* 91 (2012).

[11] Hummels, Harry. "Management and the use of business ethics: Towards an investigative ethics." *International Journal of Value-Based Management* 7, no. 3 (1994): 239-253.

[12] Kaplan, Steven E., Michael J. Petersen, and Janet A. Samuels. "Effects of subordinate likeability and balanced scorecard format on performance-related judgments." *Advances in Accounting* 23 (2007): 85-111.

[13] Koene, Bas, and Maarten Riemsdijk. "Managing temporary workers: work identity, diversity and operational HR choices." *Human Resource Management Journal* 15, no. 1 (2005): 76-92.

[14] Seo, Kwanglim, Joonho Moon, and Seoki Lee. "Synergy of corporate social responsibility and service quality for airlines: The moderating role of carrier type." *Journal of Air Transport Management* 47 (2015): 126-134.

[15] Markovic, Stefan, Oriol Iglesias, Jatinder Jit Singh, and Vicenta Sierra. "How does the perceived ethicality of corporate services brands influence loyalty and positive word-of-mouth? Analyzing the roles of empathy, affective commitment, and perceived quality." *Journal of Business Ethics* (2015): 1-20.

[16] Starr, William C. "Codes of ethics—towards a rule-utilitarian justification." *Journal of Business Ethics* 2, no. 2 (1983): 99-106.

[17] Wehinger, Gert. "Banking in a challenging environment." *OECD Journal: Financial Market Trends* 2012, no. 2 (2013): 79-88.

[18] Yidawi, Ali , "A survey of Ethics in the Nigerian banking industry" Ph. D. thesis, St. Clements University, matriculation, no.2914, 2005.

# The Role Ethics in the Quality of Banking with Financial Perspective – An Applied Research in a Sample of Iraqi Private Banks

**Prof. Abd Al Salam L. Saeed**

[dr.abdalsalam58@yahoo.com](mailto:dr.abdalsalam58@yahoo.com)

Baghdad University - College of Administration and Economy

**Assist. Prof. Sana H. Helo**

[sanahasn75@yahoo.com](mailto:sanahasn75@yahoo.com)

Institute of Administration - Rasafa

**Abstract:** *The banking sector is a cornerstone of the national economy because of its large role of economic development of a country, which requires the advancement of this vital sector and to raise the awareness in the accompanying to survive and grow. This research has dealt with affects of ethics on the quality of banking service from a financial perspective. It has also sought to achieve a number of applicable and cognitive goals through the selection of (10) Iraqi private banks. For assessment the period of the research extend from (2005-2014). the dialectical relationship between the (ethic) and its impacts on banking service quality assessed through a set of questions.*

*Two main hypotheses were formulated to reflect the correlation between the variables discussed in order to achieve the objective of the research. These hypotheses reflects that there is no morale coorelation between ethics and quality of banking services.*

*The researcher recommends the need to adopt to changes in the banking ethics and its dissemination to the community as they have a major role in improving the quality of banking services.*

**Keywords:** Professional Ethics, Banking Ethics, Quality of Service, Banking Service.