الاستثمار الخاص في القطاع السياحي بين فلسفة الاقتصاد الشمولي والاقتصاد الحر العراق الموذجاً

أ.د نزار ذياب عساف جامعة الانبار / كلية الادارة والاقتصاد / فلوجة

#### المستخلص

يشكل القطاع السياحي في العراق مورداً اقتصاديا مهماً التي يعول عليها في تنوع مصادر الدخل القومي وتوفير فرص عمل جديدة, فضلاً عن كون السياحة بحد ذاتها وسيلة من وسائل التواصل العالمي اذ تسهم في نشر الثقافة الوطنية وتبادل الثقافات بين الشعوب المختلفة.

ولما كان العراق يمتلك مكامن ومقومات سياحية كبيرة ومتنوعة دينية وتراثية وترفيهية فضلاً عن المقومات الطبيعية من جبال وشلالات وسواحل وإنهار وإهوار ويحيرات تشكل بمجموعها عنصر جذب سياحي يمكن ان تؤسس عليه فرص استثمارية مغرية لاسيما وإن العراق تحول بعد عام 2003 إلى فلسفة جديدة في ادارة الاقتصاد هي فلسفة الاقتصاد الحر والانفتاح الاقتصادي والتي بمقتضاها يتمكن القطاع الخاص من ان يلعب دوراً ريادياً مميزاً في تطوير بنية القطاع السياحي في العراق وتأهيل مرافقها الحالية إلى المستوى الذي يجعل منها قطاعاً اقتصادياً منتجاً والمباشرة باستثمارات نوعية في مجال المرافق السياحية الجديدة , تاخذ في مجال السياحة الدينية التي تتوفر لها فرص استثمارية مثالية وكذلك السياحة الترفيهية التي تتوفر لها هي الاخرى فرص واعدة سواء في اقليم كردستان / العراق او في المحافظات الاخرى , لاسيما وإن القطاع السياحي في العراق لم يزل يعاني من التخلف والاهمال وعدم توجه الاستثمارات الية سواء قبل عام 2003 او بعدها , الامر الذي يجعل من هذا القطاع فرصة استثمارية واسعة ومتنوعة ومغرية تجذب المستثمرين المحليين الامرانب على حد سواء.

#### **ABSTRACT**

The tourism sector in Iraq is one of the most important economic sectors that reliable in diversifying sources of national income and create new jobs, as well as the fact that tourism is one of means of communication as contributing to the global dissemination of national culture and the exchange of cultures between different peoples.

Iraq has great variety reservoirs and potential in tourism of religious and heritage and entertainment as well as natural resource such the mountains, waterfalls, coasts and rivers, marshes and lakes constitute a tourist attraction that could establish opportunities attractive investment, especially since 2003 when Iraq moved to a new philosophy in the management of the economy That is the philosophy of free economy and economic openness, according to which

private sector to play was able leading role distinctive in developing the structure of Iraqi tourism and rehabilitation of current facilitates to a level that makes them an productive economic sector and start quality investments in the field of tourism, especially religious tourism with available investment opportunities ideal as well as leisure tourism which they had promising opportunities, whether in Kurdistan / Iraq or in other provinces, which makes this sector as promising investment opportunity wide and varied and attractive to attract local and foreign investors alike.

#### المقدمة

يشكل القطاع السياحي في العراق مورداً اقتصادياً مهماً التي يعول عليها في تنويع مصادر الدخل القومي وتوفير فرص عمل جديدة وحل مشكلة البطالة كون السياحة بحد ذاتها تعد ثروة مستدامة ومتجددة, فضلاً عن كونها وسيلة لنشر الثقافة الوطنية وتبادل الثقافات بين الشعوب المختلفة, ولما كان العراق يستند إلى بيئة سياحية واعدة فهو يمتلك مكامن سياحية تفوق ماتملكة الكثير من الدول التي اهتمت بقطاعها السياحي وطورته, اذ يزخر هذا البلد بمقومات السياحة الدينية والتراثية والترفيهية, فضلاً عن المقومات الطبيعية من جبال ووديان وإنهار وسواحل وإهوار ويحيرات يسحر منظرها وتشكل عنصر جذب سياحي لا يقاوم اذا ما احسن استخدامها وتوظيفها في صناعة السياحة التي اصبحت صناعة المستقبل, فقد ادركت شعوب العالم ويفضل التطور العلمي والتكنلوجي الهائل اهمية السياحة فازداد عدد السائحين الذين يجوبون العالم وإذدادت عوائد هذه الصناعة عالمياً.

والعراق اليوم يحتاج إلى ثورة سياحية حقيقية بخاصة وان العراق انتقل بعد عام 2003 إلى فلسفة الاقتصاد الحر في ادارة الاقتصاد والتي بمقتضاها يتمكن القطاع الخاص من اداء دور ريادي في تطوير بنية السياحة العراقية وتأهيل مرافقها إلى المستوى الذي يجعل منها قطاعاً اقتصادياً متميزاً لاسيما وان الاستثمار السياحي في بعض المرافق لا يحتاج إلى استثمارات ضخمة كون معظم متطلباته تكمن في البنية التحتية التي تخدم قطاعات الاقتصاد الاخرى الا انه وللأسف الشديد لم تنعكس مزايا هذا التحول وتغير فلسفة ادارة الاقتصاد بالشكل الذي ينبغي ان يحصل في هذا القطاع.

#### مشكلة البحث:

الاستثمار الخاص لم يأخذ دوره الفعال والريادي في القطاع السياحي لان التخبط وعدم وضوح الرؤية في الفلسفة الاقتصادية المتداناة من قبل الدوله قبل وبعد عام , 2003 ساهم في التخلف الدائم المستمر لهذا القطاع , فضلا عن انخفاض نسبة مساهمتة في الناتج المحلي الاجمالي على الرغم من المقومات الكبيرة التي يملكها هذا القطاع والطاقة الاستيعابية الكبيرة للاستثمار الخاص للعمل فيه في ضوء التحولات الفلسفية لادارة الاقتصاد نحو الاقتصاد الحر.

#### فرضية البحث:

بنى البحث على فرضية مفادها ان الاستثمار السياحي الخاص في العراق لم يزل ضعيفاً ولم يسهم في نمو وتطور القطاع السياحي قبل 2003 ويعده, فيما تتوفر بيئة مناسبة يمكن ان تتوجه اليها الاستثمارات المختلفة.

## أهمية البحث:

تأتي اهمية هذا البحث من اهمية القطاع الذي يتناوله اذ ان اهمية الاستثمار الخاص في القطاع السياحي يمكن ان تسهم في تطوير هذا القطاع, مما يؤدي إلى تنويع مصادر الدخل القومي وتعميق التشابكات القطاعية في الاقتصاد الوطني, فضلاً عن توفير فرص عمل جديدة كونه من القطاعات المنتجة لفرص العمل وتحسين ميزان المدفوعات.

#### هدف البحث:

يهدف البحث إلى تسليط الضوء على واقع القطاع السياحي في العراق قبل عام 2003 ويعده ودور الاستثمار الخاص المحلى والاجنبى في تطوير هذا القطاع.

### منهجية البحث:

اعتمد البحث المنهج الاستقرائي والوصفي والتحليلي بغية التوصل إلى النتائج بالاستناد إلى بعض الاحصائيات والبيانات المتاحة ذات العلاقة.

#### هيكلية البحث:

تناول البحث كل من مفهوم الاستثمار واهميته, ثم عرج على واقع القطاع الخاص في العراق قبل عام 2003 وبعده, ثم ناقش البحث القطاع السياحي في العراق قبل عام 2003 وبعده, فيما تناول بعد ذلك دور القطاع الخاص واهميته في الاستثمار السياحي, وانتهى إلى مجموعة من الاستنتاجات والتوصيات.

# اولاً: مفهوم الاستثمار واهميته

## مفهوم الاستثمار

يعد الاستثمار احد الفعاليات الاقتصادية المهمة التي تتوقف عليها عملية التنمية الاقتصادية , اذ يتوقف معدل النمو الاقتصادي في اي بلد وفي اي وقت على الاستثمارات من حيث الكم والنوع وعلى هذا الاساس اولت المجتمعات المتقدمة والنامية على حد سواء اهمية بالغة للاستثمار ووفرت له البيئة المناسبة التي يعمل من خلالها ويؤدي دوره المطلوب , وقد عرف الاستثمار على انه يشمل التكوين العيني الجديد ممثلاً في زيادة الطاقة الانتاجية (1) ويرى اخرون انه يعني توجيه المدخرات نحو استخدامات تؤدي إلى اشباع الحاجات الاقتصادية , (2) وقد عرفه صندوق النقد الدولي على انه )الطلب على اموال الانتاج (او )الفرق بين الدخل المتاح والطلب على الاستهلاك (3) (وعرفه كذلك الاقتصادي الشهير كينز بانه ) الاضافة الجارية بقيمة التجهيزات الرأسمالية التي تحدث نتيجة النشاط الانتاجي لفترة معينة , أو انه الاضافة الحالية إلى قيمة رأس المال الحالي التي تنتج عن النشاط الاقتصادي لفترة معينة (4) (ويرى اخرون ان الاستثمار يعني توظيف المال بهدف تحقيق العائد او الدخل او الربح ,(5) وعموماً يمكن القول ان الاستثمار يعني مجمل الاضافات المتحققة إلى راس المال المستثمر والذي تتولد عنه طاقات انتاجية جديدة في مكان معين وزمان محدد , ومما ينبغي

الاشارة الية ان الاستثمار قد يكون خاصاً وقد يكون عاماً) حكومياً, ( والخاص قد يكون محلياً او اجنبياً, فردياً او مؤسساتياً, والمؤسسات قد تكون دولية او حكومية محليه.

#### اهمية الاستثمار

يتصدر الاستثمار اهمية كبرى في عملية التنمية الاقتصادية, فهو المحرك الفعال الذي تتوقف على حجمه واشكاله ومصادره مسارات التنمية , فكلما وظفت الاستثمارات في قطاعات اقتصادية مهمة كلما كان ذلك يصب في مصلحة التنمية الاقتصادية , فالاستثمارات ينبغي ان تتوزع على القطاعات الانتاجية وإن تشمل كذلك البني التحتية وقطاع الخدمات, وعلى ضوء توجهات الاستثمار وحجمه يمكن ان تتحقق مكاسب اقتصادية واجتماعية كبيرة ومن هذه المكاسب , اشباع الحاجات الاساسية للمجتمع من خلال زيادة الانتاج ورفع مستويات الانتاجية والتوسع في القطاعات الاقتصادية المختلفة كالقطاع الزراعي والصناعي والاتصالات والمواصلات والبناء والتشييد وغيرها من القطاعات الاخرى, وهو امر تترتب عليه بشكل مباشر توفر فرص عمل جديدة تقلص حجم البطالة , فضلاً عن تشغيل الموارد الاقتصادية المعطلة , ناهيك عن الدور الذي يمكن ان تؤديه هذه القطاعات المنتجة للسلع والخدمات في مجال رفع مستويات التصدير والتأثير الإيجابي في ميزان المدفوعات , اما القطاع السياحي فانه من القطاعات الواعدة التي تزداد اهميتها مع تطور المجتمعات الانسانية اقتصادياً واجتماعياً وحضارياً وتتوفَّر له بيئة استثمارية واسعة , فضلاً عن قدرة الصناعة السياحية على خلق التشابك مع القطاعات الاقتصادية الاخرى, ويخاصة عندما ينهض الاستثمار الخاص بدور فعال كون هذا الاستثمار له القدرة على الحركة في مختلف القطاعات الاقتصادية لاسيما تلك التي تتمتع بالقبول وفق معايير ومؤشرات الجدوى الاقتصادية ومنها قطاع السياحة , اذ يحتل هذا القطاع مرتبة متقدمة في بعض الدول العربية مثل ) لبنان وتونس ( او اجنبية مثل ) فرنسا واسبانيا ,(6) ويتميز هذا القطاع بنموه السريع مقارنة بباقى القطاعات الاقتصادية ففي عام 2000 بلغ عدد السائحين في كل من فرنسا (75) مليون سائح والولايات المتحدة الامريكية (51) مليون سائح فيما حققت مصر المرتبة الاولى عربياً ب (5) مليون سائح اما على صعيد الايرادات المتحققة من النشاط السياحي في العام نفسه كانت الولايات المتحدة الامريكية في المرتبة الاولى محققة (85) مليار دولار تليها اسبانيا بـ (36)مليون دولار في حين كانت لمصر حصة قيمتها (4,3) مليون دولار اذ كان تسلسلها بالمرتبة الحادية عشر (7)اما تركيا فقد تجاوز عدد السياح الوافدون اليها (18) مليون سائح عام 2007 محققة بذلك مورداً بحدود (24) مليون دولار <sup>(8)</sup>وتظهر اهميته البالغة في الاقتصادات الاحادية الجانب كونه يشكل عنصراً مهماً من عناصر تنويع مصادر الدخل القومي, وتشير إحصائيات منظمة السياحة العالمية إلى ان حجم ايرادات هذا القطاع عالمياً بلغت حوالى (476)بليون دولار عام , 2000 الامر الذي يعكس مدى اهمية السياحة باعتبارها قطاعاً تصديرياً. (9) ثانياً: القطاع الخاص في العراق قبل عام 2003 وبعده

#### • واقع القطاع الخاص العراقي قبل عام 2003

اتسم الاقتصاد العراقي قبل عام 2003 بهيمنة القطاع العام على معظم النشاط الاقتصادي بحكم اعتماد سياسات اقتصادية مركزية تستند إلى فلسفة النظام الاشتراكي ساعدها في ذلك هيمنة الحكومة على الموارد المالية المتأتية من عوائد تصدير النفط, الامر الذي انعكس بشكل واضح على مسار الحياة الاقتصادية, اذ تحجم دور القطاع الخاص وتضاءلت مشاركته الا بحدود ضيقة وغالباً ما كان ينحصر دوره في مجال اسناد القطاع العام مما ادى إلى فقدان الكفاءة التنافسية للقطاعات الاقتصادية وخاصة الانتاجية منها وترك اثراً

واضحاً على التنمية الاقتصادية طيلة العقود الماضية , ونتيجة للظروف التي عاشها العراق خلال عقد الثمانينيات من القرن الماضي والتي كان ابرزها الحرب العراقية – الايرانية وارتفاع تكاليفها وزيادة اعباء الديون الخارجية وضعف الكفاءة الانتاجية للعديد من وحدات القطاع العام ) الاشتراكي ( وتعطل بعض المشروعات وفشل البعض الاخر , انتبهت الحكومة آنذاك إلى ضرورة اجراء تعديل في سياستها الاقتصادية تمثل في اعطاء دور مناسب للقطاع الخاص في الحياة الاقتصادية , بدأت ملامح هذا الدور تظهر اعتباراً من منتصف ثمانينيات القرن الماضي وعلى وجه التحديد عام , 1987 تمثل في بيع عدد من مشاريع القطاع العام للقطاع الخاص ويخاصة المشاريع الصغيرة فيما احتفظ القطاع العام بدور محوري في العملية الاقتصادية , وبهذا الاتجاه صدرت تشريعات متعددة بهدف تلبية متطلبات المرحلة الجديدة , ومن هذه القوانين ما يأتي (10)

- قانون رقم (62) لعام 1987 الخاص بتحويل بعض منشآت القطاع العام إلى القطاع الخاص.
- قانون رقم (132) لعام 1987 لإطلاق رأس المال الاسمي للشركات الخاصة وتقديم التسهيلات الائتمانية لها.
- قانون رقم (46) لعام 1988 الخاص بمنح الاستثمارات العربية امتيازات عديدة واعفاءات ضريبية وكمركية.
  - و قانون رقم (52) لعام 1988 للاستيراد من دون تحويل خارجي.
  - قانون رقم (774) لعام 1988 لإعفاء المشاريع الخاصة من الضرائب والرسوم لمدة (10) سنوات.
- قرار رقم (626) لعام 1988 الخاص ببيع بعض المشاريع والموجودات الثابتة العائدة لوزارة الصناعة والمعادن التي القطاع الخاص.
- قانون رقم (12) لعام 1991 المعدل لقانون البنك المركزي العراقي رقم (64) لعام 1976 وقد سمح هذا القانون بتأسيس مصارف أهلية على شكل شركات مساهمة.
  - · قانون رقم (24) لعام 1991 والذي بموجبة تأسست سوق بغداد للأوراق المالية.
    - و قانون الاستثمار رقم (25) لعام. 1991
    - قانون الشركات رقم (21) لعام.1997
    - قانون الاستثمار المالي رقم (5) لعام.1998
    - قانون الاستثمار الصناعي للقطاعين الخاص والمختلط رقم (20) لعام. 1998
- قانون رقم (62) لعام 2002 والخاص بتشجيع الاستثمارات العربية. ومع ان هذه الحزمة من القرارات والقوانين مهدت بشكل واضح ؛ لأن يأخذ القطاع الخاص دوراً جديداً في الحياة الاقتصادية الا ان ذلك لم يتحقق بالشكل المطلوب ولم تتحقق الاهداف المتوخاة منها لأسباب متعددة منها:
- ان استجابة الحكومة كانت عبارة عن ردة فعل ولم تكن نابعة من ايمان عميق بأهمية دور القطاع الخاص في التنمية.
  - التخوف وعدم الثقة من قبل عدد كبير من المستثمرين.
    - الظروف الاقتصادية غير المستقرة.
      - عدم السماح للاستثمار الاجنبي.

وقد كان ما يميز القطاع الخاص في هذه المرحلة عدم مساهمته في الاستثمارات طويلة الاجل متوجهاً نحو المجالات الانتاجية والخدمية والعقارية الصغيرة معتمداً على ما تقدمة له الدولة من دعم في مجال الاعفاءات الضريبية والكمركية والقروض, فيما احتفظ بجزء كبير من فوائضه المالية خارج العراق, مما جعل دوره هامشياً مقارنة بدور القطاع العام ومع ذلك فقد كانت له مساهمات واضحة بخاصة اثناء فترة الحصار الاقتصادي في تسعينيات القرن الماضي يمكن تأشير اهمها في متغيري الناتج المحلي الاجمالي وتكوين رأس المال الثابت.

فقد شهدت مساهمة القطاع الخاص بعد تطبيق برنامج الخصخصة عام 1987 ارتفاعاً خلال السنوات الاولى من تسعينيات القرن الماضي , حيث عملت الاجراءات التي اتخذتها الحكومة خلال تلك المدة من صدور قوانين وقرارات تخدم القطاع الخاص إلى ارتفاع مساهمة هذا القطاع في الناتج المحلى الاجمالي اذ ارتفع من (36,6%) عام 1991 إلى (43,2%) عام ,1994(11) فضلاً عن ان الحصار الذي فرض على العراق ومنع بسببه من توفير المستلزمات الضرورية للمعيشة , دفع الحكومة إلى زيادة الاهتمام بالقطاع الخاص , وقد تمكن هذا القطاع من توفير المستلزمات الضرورية للسكان وخاصة في القطاع الزراعي حيث تجاوزت نسبة مساهمته في اجمالي التكوين للقطاع الزراعي , (99%) كما ساعد هذا الارتفاع في توفير فرص عمل للعاطلين اضافة إلى توفير المستلزمات الضرورية للقطاع الصناعي , الامر الذي ادى إلى ارتفاع نسبة مساهمة القطاع لخاص في اجمالي تكوين القطاع الصناعي في الناتج المحلى الاجمالي من (67,3%) عام 1991إلى (76,5%) عام , 1994 اما قطاع السياحة الذي ظهرت بياناته ضمن قطاع تجارة الجملة والمفرد اخذت مساهمته بالارتفاع اذ ارتفعت مساهمته في الناتج المحلى الاجمالي من (85%) عام 1991 إلى (97,1%) عام 1994 حيث كان القطاع الخاص يهيمن على قطاع السياحة وخاصة الفنادق, اذ كانت معظم الفنادق السياحية تعود ملكيتها للقطاع الخاص , اما بعد تطبيق مذكرة التفاهم عام 1996 فقد اخذت نسب مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلى الإجمالي بالانخفاض بسبب تمكن العراق من استئناف تصدير جزء من نفطه , وعليه يمكن القول ان القطاع الخاص خلال تسعينيات القرن الماضى وخاصة خلال سنوات الحصار الاولى كانت مساهمته افضل من مساهمه القطاع العام في الناتج المحلى الاجمالي , اما بالنسبة لمساهمة القطاع الخاص في اجمالي التكوين الرأسمالي فتشير احصائيات وزارة التخطيط إلى ان نسب مساهمته كانت متذبذبة ارتفاعاً وانخفاضاً فقد تراوحت بين (53,4%) عام 1992 و (9,8%) عام , 2001 على الرغم من ارتفاع حجم انتاج القطاع الخاص في اجمالي التكوين, اما القطاع العام فأن نسب مساهمته في اجمالي التكوين الرأسمالي اخذت خلال النصف الثاني من تسعينيات القرن الماضي بالارتفاع, والسبب يعود إلى برامج اعادة الاعمار التي تبنتها الحكومة العراقية , وعموماً يمكن القول انه على الرغم من مساهمات القطاع الخاص في الناتج المحلى الاجمالي وفي اجمالي التكوين الرأسمالي والتي لا يمكن ان تلبي الطموح المنشود الا انها خطوة جيدة تمكن خلالها هذا القطاع من الولوج في النشاط الاقتصادي والمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية.

## واقع القطاع الخاص العراقي بعد عام 2003

على الرغم من تغير فلسفة الادارة الاقتصادية بعد عام 2003 وتحولها من نظام الادارة المركزية إلى نظام اقتصاد السوق الا ان دور القطاع الخاص لم يختلف كثيراً عما كان عليه قبل عام , 2003 اذ ادى احتلال العراق إلى تدمير معظم البنى التحتية , فضلا عن توقف معظم المشاريع الصناعية الخاصة بسبب التدمير

وارتفاع تكاليف الانتاج, فضلاً عن ضعف البيئة المؤاتية للاستثمار بسبب هشاشة الوضع الامني, الامر الذي دفع اصحاب الاموال المحليين إلى الاستثمار في الدول المجاورة, وفي اطار السعى الحثيث لزيادة فاعلية القطاع الخاص لإصلاح الاختلالات التي يعاني منها الاقتصاد العراقي تم اصدار قرار الاستثمار رقم (39) لعام , 2003 غير ان هذا القرار لم يلقى قبول الشعب العراقي كونه يفتقد إلى الشرعية بسبب صدوره من سلطة الاحتلال الامريكي, الامر الذي دعا إلى البحث عن وسيلة اخرى لتشجيع الاستثمار بمختلف انواعه وتحقيق الاصلاح الاقتصادي المطلوب فتم اصدار قانون الاستثمار المرقم (13) لعام 2006 الذي تضمن كثيرة بنود تعمل على اصلاح الاوضاع الاقتصادية عن طريق خلق المناخ الملائم والجانب للاستثمارات, زد على ذلك توفير التسهيلات اللازمة لتأسيس المشاريع الاستثمارية وتعزيز القدرة التنافسية للمشاريع المشمولة بأحكام هذا القانون في الاسواق المحلية والاجنبية , لذلك يمكن القول ان هذا القانون تضمن العديد من المزايا التي اعتمدتها قوانين الاستثمار في الدول المجاورة , ويفضل ما وفره هذا القانون من ضمانات اخذت الاستثمارات الاجنبية بالتحرك إلى العراق, اذ ارتفعت الاستثمارات الداخلة إلى العراق من (300) مليون دولار عام 2003 إلى (515) مليون دولار عام , 2005 غير انه ويسبب تردي الاوضاع الامنية عام 2006 انخفضت الاستثمارات الداخلة إلى (272) مليون دولار لنفس العام , الامر الذي يعكس اعتماد الاستثمار شبه التام على الاوضاع الامنية للبلد , وفي عام 2007 عادت وارتفعت الاستثمارات لتصل إلى (448) مليون دولار, (13)وعلى الرغم من ارتفاع حجم الاستثمارات غير ان نسبة مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الاجمالي لم ترتق إلى مستوى التوجهات المعلنة في استراتيجيات التنمية الاقتصادية التي اعتمدتها الحكومة بعد عام , 2003 اذ تذبذبت نسب مساهمته ارتفاعاً وانخفاضاً فقد تراوحت بين (%34,6) كما في عام 2010 و (25,3%) عام , 2003 اما مساهمته في اجمالي التكوين الرأسمالي فهي لم تكن بالمستوى المطلوب اذ تراوحت بين (13%) عام 2004 و (7,2%) عام , (14) 2009 الامر الذي يفسر استمرار هيمنة القطاع العام على النشاط الاقتصادي لامتلاكه الطاقات الانتاجية المادية, مع العرض ان ذلك لايعني الدعوة لإلغاء دور القطاع العام بل ينبغي ان يضطلع هذا القطاع بدور مساند وموازر للقطاع الخاص على وفق الفرص التي تتيحها السلطة الاقتصادية وبخاصة تلك المجالات التي لا يتولاها القطاع الخاص, الامر الذي ينعكس ايجابياً على تحقيق التنمية الاقتصادية في العراق.

ثالثًا :القطاع السياحي في العراق قبل عام 2003 وبعده

## • واقع القطاع السياحي العراقي قبل عام 2003

تحتل السياحة مكانة مميزة في اقتصادات العديد من دول العالم بخاصة تلك الدول التي لا تتوفر فيها ثروات طبيعية او قطاعات اقتصادية انتاجية مهمة , الامر الذي جعل مختلف دول العالم تولي هذا القطاع اهمية خاصة كونه يشكل رافداً مهماً من روافد الدخل القومي ومن اللافت للنظر ان بعض منشآت هذا القطاع لا تحتاج إلى استثمارات ضخمة , بل ان معظم البنى التحتية اللازمة لنجاح قطاع السياحة هي في الاصل بنى تحتية تخدم الاقتصاد الوطني بكافة قطاعاته , ويعد العراق من البلدان التي تتمتع بمقومات مهمة للسياحة , الا ان هذا القطاع لم يحظى بالاهتمام الذي ينبغي ان يحظى به سواء بهدف تنويع مصادر الدخل القومي او بهدف تحسين مستوى الحياة والرفاهية الاجتماعية بما تعكسه منشآت القطاع السياحي من جمالية سواء في تطوير سواحله البحرية والنهرية واهواره وجباله ام في معالمة التراثية التاريخية فهو مهد الحضارات السومرية والاشورية والابليلية والاسلامية , فضلاً عما يتوفر فيه من مقومات السياحية الصحية والعلاجية وإذا كانت

الطبيعة قد منحته هذا التنوع الطبيعي الخلاب فان وقوع مراقد آل البيت الاطهار وبخاصة مرقد الامام علي بن ابي طالب) كرم الله وجهه ( في النجف الاشرف وولديه الحسين والعباس ) عليهما السلام ( وشهداء موقعة الطف التاريخية في كريلاء المقدسة , فضلاً عن مراقد ال البيت الاخرين والصحابة الاطهار في بغداد وسامراء وغيرها من مدن العراق تجعل من هذا البلد موطناً للسياحة الدينية بامتياز ولعل مؤشر عدد الزائرين لهذه المراقد الشريفة يعطي اكبر , دلالة على اهمية هذا النوع من السياحة اذ يمكن اعتماد بيانات عدد النزلاء في الفنادق لبيان اهمية هذا النوع من السياحة , كما يشير إلى ذلك الجدول. (1)

	(1990 - 2003)	دول (1) عدد النزلاء في الفنادق حسب الجنسية والسنة للمد
--	---------------	--

المجموع	اجانب	عرب	عراقيون	السنة
4393486	147229	1661416	2584841	1990
2836974	41298	372375	2423301	1991
4185659	87352	279212	3819095	1992
3810738	25316	161386	3624036	1993
3027455	44839	113238	2869378	1994
2935446	51223	61034	2823189	1995
-	_	_	_	1996
2404866	48872	51545	2304449	1997
2359023	155613	49576	2153834	1998
2174450	106759	34189	2033502	1999
2468817	337554	45142	2086121	2000
-	_	_	_	2001
3294938	1100901	81558	2112479	2002

## • ) غير متاح(

المصدر: الجدول من اعداد الباحثان بالاعتماد على بيانات وزارة التخطيط العراقية, إحصائيات التجارة الداخلية, سنوات مختلفة

وعموماً يمكن القول ن الحكومات العراقية منذ تأسيس الدولة العراقية في عشرينيات القرن الماضي ادركت اهمية هذا القطاع , وقد تفاوت دور وججم هذا الاهتمام خلال الفترات الماضية على عوامل مهمة منها -:

- و درجة اهتمام الحكومة , بمعنى مدى توفر استراتيجية محددة تخص هذا القطاع.
  - حجم وامكانية الانفاق الحكومي في هذا القطاع
  - توافر البيئة السياسية والاقتصادية والاجتماعية المناسبة
    - مدى توافر مصادر الدخل القومى الاخرى
  - حجم دخول القطاع الخاص ودوره وفرصه في هذا المجال

وبعيد عن الخوض في التفاصيل فان الدولة بدأت اهتمامها بهذا القطاع بشكل اكثر وضوحاً في ستينيات القرن الماضى من خلال استمرار نشاط) مصلحة المصايف والسياحة ( التي شكلت عام 1956 بموجب

القانون رقم , 23 التي الحقت بأكثر من وزارة وبخاصة في نهاية هذا العقد , اما في سبعينيات القرن الماضي فقد ازداد الاهتمام الحكومي بهذا القطاع بحكم تنامى عوائد النفط بعد تأميم النفط وارتفاع اسعاره عالمياً كما هو معروف في هذا العقد الذي سمى عقد الوفرة النفطية والذي اقترن بتأسيس مؤسسة مختصة او بمعنى اخر تحويل مصلحة المصايف والسياحة إلى المؤسسة العامة للسياحة عام , 1977 ويموجب تأسيس هذه المؤسسة تصاعد الاهتمام الحكومي بقطاع السياحة وقد كان ابرز ما قامت به هذه المؤسسة في مجال عملها هو دعم نشاط القطاع الخاص ومنحه القروض والتسهيلات التي يمكن ان تمكنه من انجاز متطلبات عمله, وهكذا استمر نشاط هذه المؤسسة ممثلة للدولة في تنشيط حركة السياحة والمصايف اذ تم في عقد الثمانينيات انشاء العديد من الفنادق في المحافظات الرئيسية كبغداد والبصرة ونينوى عن طريق تسهيلات استثمارية وقد انشأت خلال هذه الفترة منشأت سياحية على قدر كبير من الاهمية تمثلت في احياء بحيرة الحبانية غرب بغداد بأنشاء المدينة السياحية فيها, ومجمع جزيرة بغداد وتطوير جزيرة الاعراس, ترافق ذلك مع مشاريع بنى تحتية مهمة في عقدي السبعينيات والثمانينيات شملت الطرق السريعة والجسور الحديثة والحدائق العامة ,الا ان الحال لم يستمر على هذا المنوال اذ سرعان ما دخل العراق في اتون حرب مكلفة هي الحرب العراقية -الايرانية التي استمرت ثمان سنوات استنزفت الكثير من الموارد المالية , فضلاً عن تعطيلها عمليا النشاط السياحي بسبب انشغال المجتمع بمتطلبات الحرب , ناهيك عن التدمير الذي لحق بالمنشآت الصناعية والزراعية والسياحية والبني التحتية بل ان شريطاً اخضر من النخيل على ضفاف شط العرب اصبح ساحة معركة ضارية اسفر عن هلاك غابات النخيل التي كانت تعطى جمالية جذابة وبخاصة في قضائي الفاو وابو الخصيب التي كانت قبل الحرب احدى المعالم السياحية التي يرتادها السياح والزائرين من دول الخليج العربي ,وما ان خرج العراق من هذه الحرب الطاحنة حتى دخل في معركة جديدة عام 1991 وهي الاكثر دماراً وتعطيلاً على صعيد البني التحتية او قطاعات الاقتصاد الاخرى وبخاصة ما ترتب على الحصار الاقتصادي الذي فرض على العراق اعتباراً من/2 اب 1991/واستمر لما بعد احتلال العراق عام , 2003 الامر الذي انعكس بشكل حاد ومؤثر على قطاع السياحة في العراق وجعله يتراجع في مؤسساته وادائه .

#### واقع القطاع السياحي العراقي بعد عام 2003

تغيرت ادارة الاقتصاد العراقي بعد عام 2003 من الادارة الشمولية إلى اليات الاقتصاد الحر وفق فلسفة جديدة تستند إلى مبادئ الحرية الاقتصادية اذ عبرت عن هذا الاتجاه استراتيجيات التنمية الاقتصادية بعد عام 2003 التي اعتمدت رؤية جديدة للاقتصاد العراقي قائمة على اساس مبادئ السوق والانفتاح على العالم الخارجي , الامر الذي يتطلب اتخاذ اجراءات واصلاحات جذرية في مقدمتها تنمية القطاعات الاقتصادية غير النفطية لانتشال الاقتصاد العراقي من احادية المورد التي حددت ملامحة منذ اكتشاف النفط وتصديره في اربعينيات القرن الماضي والتي كانت السبب الرئيسي في الاختلال الهيكلي الذي عانى ولم يزل يعاني منه الاقتصاد العراقي , فضلاً عن فسح المجال ويشكل جدي للقطاع الخاص لكي يتصدر دوراً ريادياً في النشاط الاقتصاد العراقي , فضلاً عن فسح المجال ويشكل جدي للقطاع الخاص الكي يتصدر دوراً ريادياً في النشاط الاقتصاد واهم اسباب الاختلال فيه , ويمكن تشخيص اهم اتجاهات المرحلة الجديدة في مسار الاقتصاد العراقي من خلال الاهداف التي سعت إلى تحقيقها الموازنات الاستثمارية وهي كما يأتي (15) :

- تنويع مصادر الموارد المالية من خلال تقليل اعتماد إيرادات الميزانية على الإيرادات النفطية وذلك بإعطاء أهمية أكبر للقطاعات الإنتاجية كقطاعي الزراعة والصناعة من أجل ضمان زيادة مصادر الدخل المساهمة في تكوين الناتج المحلى الإجمالي.
- إصلاح القطاع النفطي من خلال استخدام المعايير التجارية لرفع درجة كفاءة أو حسن أداء المنشآت النفطية، ويتحقق ذلك من خلال زيادة التخصيصات الاستثمارية لهذا القطاع كونه يمثل المصدر الأساسي لإيرادات الموازنة العامة.
- تفعيل نشاط القطاع الخاص في القطاعات الاقتصادية كثيفة العمل لغرض معالجة ظاهرة البطالة أو تقليلها إلى أدنى حد ممكن.
- العمل على تشجيع السوق الحرة وتفعيل دورها في النشاط الاقتصادي لتحقيق النمو الاقتصادي، فضلاً عن إعطاء دور أساس للقطاع الخاص في اعمار وإعادة اعمار العراق ومشاركته في عملية التنمية المستدامة من خلال إعادة بناء البلد.
- زيادة الإيرادات غير النفطية من خلال تفعيل دور الهيئة العامة للضرائب والهيئة العامة للكمارك والشركات العامة في جباية الإيرادات، مع حث بقية الجهات الأخرى على زيادة وجباية الإيرادات والرسوم الأخرى.
- التركيز على اعمار البنى التحتية الأساسية لغرض توفير وتهيئة مستلزمات البناء الاقتصادي فضلاً عن توفيرها الخدمات الأساسية للشعب.
- التقليل من دور الدولة في النشاطات الاقتصادية بخصخصة المؤسسات والشركات العامة وهذا الهدف من شأنه أن يساهم في تعزيز دور القطاع الخاص وتقوية النظام المالي والمصرفي.
- العمل على تحقيق التوازن بين الإيرادات والنفقات بما يؤمن التقليل النسبي لعجز الموازنة العامة وتخفيف عبئ الدين العام.

وانطلاقاً من هذه الرؤية كان على القطاع الخاص ان يضطلع بمهام جديدة اكثر اهمية بحكم تغير الواقع الاقتصادي ويخاصة حرية دخول واشراك القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي ويخاصة في القطاعات ذات الفرص الاستثمارية الواعدة وفي مقدمتها القطاع السياحي وقطاع البنى التحتية , مع العرض ان هذه المرحلة شهدت فيها البنى التحتية ويعض المعالم السياحية الكثير من الضرر والتعطل بحكم الضربات الجوية المباشرة للقوات الامريكية والبريطانية المحتلة , او بسبب عدم الاكتراث بالتراث الحضاري والسياحي لتلك القوات كما حصل في اتخاذ بعض المناطق الاثرية التاريخية كمواقع عسكرية كمدينة بابل الاثرية , الامر الذي شكل تحديات جديدة امام قطاع السياحة في العراق والذي لم يتمكن ان ينهض إلى مستوى الفلسفة الجديدة لأداره الاقتصاد , ويمكن ان نجمل التحديات التي واجهت هذا القطاع خلال هذه الفترة بهشاشة الوضع الامني والاقتصادى والسياسي اثناء الاحتلال ويعده والذي ترتب عليه ما يأتى —:

- عدم اكتراث المحتل الامريكي وحلفائه بأهمية القطاع السياحي مثلما فعل تجاه القطاعات الاقتصادية الاخرى.
  - عدم توفر بيئة استثمارية مشجعة في هذا القطاع.
    - شيوع ظاهرة الفساد الاداري والمالي.
  - تناقص اعداد السائحين العرب والاجانب بشكل كبير جداً ماعدا زوار المراقد الدينية.
- (عدم توفر الخدمات والمرافق العامة والمتوفر منها فهو بمستوى كفاءة متدنية ) مثل المطارات والموانئ وطرق المواصلات والاتصالات وغيرها .

رابعاً: دور القطاع الخاص في الاستثمار السياحي

• دور القطاع الخاص في الاستثمار السياحي قبل عام 2003

يعد الاستثمار السياحي احد فروع الاستثمار فهو لا يختلف مفهومه عن الاستثمار بشكله العام , كما في القطاعات الاخرى كالزراعة والصناعة والبناء والتشييد والخدمات وغيرها من القطاعات , وقد سبق الاشارة إلى ان الاستثمار في قطاع السياحة يكتسب اهمية بالغة في معظم الدول نامية كانت ام متقدمة , وتتعاظم هذه الاهمية في الدول ذات الموارد المحدودة او المورد الواحد وبخاصة تلك الموارد الطبيعية الناضبة مثل النفط والمعادن وغيرها , والاستثمار السياحي في بعض المرافق السياحية الضرورية لا يحتاج إلى استثمارات ضخمة بخاصة وان معظم متطلباته تكمن في البنى التحتية التي تخدم قطاعات الاقتصاد المختلفة كالطرق والجسور والسدود والكهرباء والماء والاتصالات وغيرها , ولما كان العراق من بين الدول القليلة التي تمتلك مكامن سياحية متنوعة فأن ذلك يشكل احد اهم دعائم البيئة الاستثمارية في هذا القطاع وبخاصة في مجال السياحة الدينية والترفيهية والتراثية , وبهذا الاتجاه كان يفترض ان تتحقق في العراق نهضة سياحية تفوق او على الاقل بمصاف ما حصل في دول اقليمية او عالمية , الا ان عدد من التحديات والمعوقات كانت تقف حائلاً دون تحقيق هذا الهدف كان من ابرزها ما يأتى -:

- انشغال العراق بحروب مدمرة هما حرب الخليج الاولى وحرب الخليج الثانية وحرب الخليج الثائثة , استنفذت موارده وعطلت عجلة التنمية الاقتصادية لأكثر من ثلاثين عاماً متواصلة ( 2003–1980 ) بل ان بعض المناطق السياحية كانت ضمن ساحات المعارك , فضلاً عن الحصار الاقتصادي الذي انهك العراق والذي استمر لثلاثة عشر عاماً. ( 2003–1990)
- كان لتوجه الحكومة في تلبية متطلبات تلك الحروب الاثر الكبير في اهمال العديد من القطاعات الاقتصادية وفي مقدمتها القطاع السياحي.
- ضعف دور القطاع الخاص وعدم امتلاكه الجرءة في ظل اجواء تلك المرحلة من ان يأخذ دوراً ريادياً في مجال الاستثمار السياحي.
- تدمير وتعطيل جزء مهم من منظومة البنى التحتية التي كانت متوفرة قبل عام 1980 وعدم امكانية تحقيق اضافات نوعية عليها او اعادة تأهيلها بالكفاءة المطلوبة.
- تأثير الظروف السياسية والعسكرية والاقتصادية غير المستقرة والمشحونة بالاحتمالات غير المشجعة التي سادت خلال هذه المرحلة على توافد الزائرين والسياح إلى العراق.

كل هذه التحديات وغيرها كانت تحول دون ان تظهر استثمارات خاصة محلية او اجنبية ذات شأن في مجال القطاع السياحي, ومع ذلك فان العديد من المرافق السياحية ظلت تعمل بهذا الشكل او ذاك وفي مقدمتها الفنادق وهي من المرافق المهمة لإيواء الزائرين والسائحين والتي تأثرت هي الاخرى بظروف المرحلة إذ انخفضت اعدادها من (1637) فندق كما في عام 1990 إلى (942) فندق عام 2002 عدا محافظات اقليم كردستان , معظمها للقطاع الخاص , كانت حصة بغداد منها (781) فندق كما في عام 1990 انخفضت إلى (359) فندق عام 2002 وإلى اقل من ذلك في الاعوام الواقعة بينها وذلك نتيجة لغلق العديد منها ووقف العمل في القسم الاخر منها كما يشير إلى ذلك الجدول (2)

جدول (٢) عدد الفنادق حسب السنة والمحافظة للمدة (١٩٩٠ – ٢٠٠٢ )

مجموع القادق	السليمانية	لربيل	دهوك	البصرة	ميسان	ذي قار	المشي	القاسية	النجف	صلاح البين	وابط	كربلاء	بابل	بغداد	الإتبار	ىيلى	كركوك	نينوى	البذة المحافظة
1177	71	٣٣		108	۳٥	٨٥	Å	٣٢	٤Y	٥,	11	۲٥	۳۸	7.4.1	00	10	۳٥	117	1994
1177				18.	۳۱	۳۷	11	48	13	۳۱	10	٤	۲,	٧٨٥ ٢٨٥	۳۸	11	13	1.1	1991
1.78		•		1.4	٣,	۲	14	11	٤,	٣٣	1 8	۲,	1.4	۱۷۵	۳٥	٩	٤٠	99	1997
A £9	-	-		19	٣,	۳۱	11	11	٤١	44	1 8	47	19	444	۳۱	1,	٣٣	٨٩	1997
7.4.7				γ.	44	۲,	11	10	٤١	٣٣	17	47	1.4	444	40	٩	٣٣	٨٩	1998
101				19	40	44	11	-11	٥١	٣٤	17	۲٥	1.8	77.7	19	1,	٣٤	٨٣	1990
X £ Y	-	-		1.	40	71	٩	11	۳٥	۳۱	1.	٧٤	17	WY 9	17	٩	٣٣	٨٨	1997
747		•	•	00	11	48	ar.	11	19	٣٣	1.	1.1	17	44.	10	1.	۳٥	λ£	1997
YoY				19	40	۲,	11	10	٧,	٣٤	11	11.	۲,	457	10	γ	۳Y	٨٦	1998
አ <i>ሞ</i> ነ				19	44	71	11	11	10	٣٢	11	17,	۲,	44.8	11	Å	۳٧	7.1	1999
አ <i>ሞ</i> ነ				13	77	44	11	18	19	٣٣	٩	177	11	٣٣٣	10	Å	٣٤	٨٣	4444
-						•	•	•		-	-	٠		•	•		•	•	7441
9 5 7	-		-	٤Y	77	70	Å	١٣	1.1	۳٥	Å	101	10	404	11	Å	4	λλ	4114

- (غیر متاح)

المصدر : الجدول من اعداد الباحثان بالاعتماد على بيانات وزارة التخطيط العراقية ، إحصائيات التجارة الداخلية ، سنوات مختلفة .

ويلاحظ من الجدول ان محافظتي النجف الاشرف وكربلاء المقدسة حققت زيادة واضحة في عدد الفنادق كما في عام 2002 اذ بلغت الفنادق في كل منهما (101) فندق و (156) فندق على التوالي , اذ شجعت اجواء الانفتاح مع ايران وفسح المجال للزائرين قيام بعض المستثمرين بأنشاء عدد من الفنادق والمطاعم فقد بلغ عدد الزائرين الوافدين إلى كربلاء المقدسة (344306) زائراً كما في عام 2002 وهو رقم مرتفع قياساً ب (1929)زائراً عام , (197) المركات السياحة والسفر فقد كانت بحدود (197) شركة , وكان للقطاع الخاص اسهامات اخرى في هذه المرحلة في مجالات اخرى كالمطاعم والمقاهي , اذ بلغ عددها خلال تسعينيات القرن الماضي بحدود (613) مطعم وحوالي (24) مقهى فيما بلغ عدد دور السينما (45) دار

و دور القطاع الخاص في الاستثمار السياحي بعد عام 2003

لم تنعكس مزايا التحول نحو اقتصاد السوق وتغير فلسفة ادارة النظام الاقتصادي بعد عام 2003 بالشكل الذي ينبغي ان يحصل في قطاع السياحة العراقي , ويخاصة دور القطاع الخاص الذي كان يفترض ان ينهض بدور فاعل وريادي في هذا المضمار لوفرة الفرص الاستثمارية ولتوفر بيئة سياحية واعدة ومتنوعة , ولكي يكون التحليل واقعياً لابد من الاشارة إلى أن هناك عدداً من التعقيدات والتحديات لم تزل قائمة بهذا الحجم او ذلك اثرت سلباً على الاستثمار في هذا القطاع الحيوي سواء كان ذلك الاستثمار محلياً او عربياً او اجنبياً ومنها ما يأتى – :

- هشاشة الوضع الامنى وعدم الاستقرار السياسى.
  - تخلف البنى التحتية وعدم تناسقها.
  - تعدد الاجراءات الادارية وعدم تناسقها.

- الاضرار التي الحقت بالمرافق السياحية بفعل قوات الاحتلال والهجمات الارهابية المتاحف , المواقع الاثرية , الفنادق , وسائل التلهية وغيرها.
  - قلة الدعم الحكومي وعدم تخصيص ميزانية مشجعة لوزارة السياحة والاثار التي اسست حديثاً.
    - تردد المستثمر العراقي وتخوفه من ولوج بعض الفرص الاستثمارية مرتفعة التكاليف.
  - عدم توفر كوادر متخصصة في هذا النشاط الذي يتأثر كثيراً بمعطيات التقدم العلمى والتكنلوجي.
    - تفشى ظاهرة الفساد المالى والادارى في بعض مؤسسات الدولة.
    - ضعف واضح في كل من الاعلان والاعلام السياحي في العراق.

وانطلاقاً من هذه الرؤية فأن الاستثمار الخاص السياحي لم يكن قادراً على ان يتجاوز هذه التحديات ونعتقد انه يحتاج إلى المزيد من الوقت وبخاصة بعد ان يستقر الوضع السياسي ويستند إلى عملية سياسية اكثر نضجاً لكي تتحدد ملامح الفلسفة الاقتصادية الجديدة التي لم تزل تشويها الكثير من الضبابية خاصة في ارساء القاعدة التشريعية اللازمة لفلسفة الاقتصاد الحر, ومع ذلك فأن هذه المرجلة مع كل التعقيدات التي سبق الاشارة اليها, شهدت ارتفاعاً ملحوظاً في عدد المرافق السياحية المختلفة اذ ارتفع عددها من (334) عام (590) عام) 2010 ماعدا محافظات اقليم كردستان (كما يشير إلى ذلك الجدول(3)

جنول (٣) مجموع المرافق السياحية حسب السنة والمحافظة للمدة (٢٠٠٣ – ٢٠١٠ )

المجفوع	السليمانية	اربيل	دهوك	لأبصرة	ميسان	ذي قار	المثنى	القاسية	النجف	مىلاح النين	وابط	كريلاء	بيل	بغداد	الإنبان	ىيلى	كركوك	نِنْرِي	السنة المحفظة
17.1	44	٠	•	4.5	•	•	•	•	0 8		•	77	٠	10.	٠	٠	٠	11	77
۸۳۸		٠	٠	0	11	14	1.	1	70	73	٦	101	17	709	٥	٥	1	Ė	41.18
۷۱۵			•	70	14	11	- 11	£	Aξ	11	٨	£0	11	451	٥	-	۲۸	13	40
0.0		٠	٠	=	11	10	17	8	4.4	77	٨	70	٨	111	٠	٠	٢	٢	1007
27.40		٠	٠	7	٩	- 11	18	٤	9.5	11	٨	٩٥	٠	117	٠	۲	۲۸	٢	44
-		٠	•	٠	•	•	•	٠	٠	•	•	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	44
111				٩٥	Y	18	17	£	144	77	γ	1	٨	۲٠۸	٨	٥	13	79	4++4
٥٩.			•	ė	٥	18	11	٥	111	11	γ	1:	*	171	٥	•	13	۲۸	1010

- (غير مآاح)

المصدر : الجُدولُ من أعداد الباحثان بالإعقماد على بيانات وزارة التفطيط العراقية ، إحصاليات التجارة الداخلية ، سنوات مختلفة .

في حين ارتفع عدد شركات السياحة والسفر من (197) شركة عام 2002 إلى (228) شركة عام 2008 الامر الذي اسهم في تحرير السياحة الداخلية والخارجية بسبب تعاظم دور السياحة الدينية وخصوصاً في محافظتي كربلاء المقدسة والنجف الاشرف , (18) ويسبب ارتفاع الطلب على السياحة الدينية ارتفع عدد الفنادق في كل من مدينتي كربلاء والنجف بشكل كبير , اذ ارتفع العدد من (169) فندق عام 2003 إلى (312)فندق عام 2010 في مدينة كربلاء المقدسة , اما في مدينة النجف الاشرف فقد ارتفع عدد الفنادق من (93) فندق عام 2003 إلى (93) من (93) فندق عام 2003 إلى (112%) فندق للمدة ذاتها , اي بنسبة زيادة قدرها (85%) و (112%) على التوالي وهذا يعكس اهمية هذا النوع من السياحة ومدى امكانية رفدها بمقومات التطور والنماء , وعلى سبيل المثال فإن الاستثمار العربي الوافد عام 2009 اشترك في (12) مشروعاً سياحياً مختلفاً كما تشير إلى خلك الهيئة الوطنية للاستثمار في انجازاتها للعام المذكور توزعت على ثلاث محافظات بواقع اربع مشاريع في بغداد وخمس مشاريع في البصرة وثلاث مشاريع في الإنبار , (19) اما في اقليم كردستان فقد تحقق تقدماً

واضحاً في المجال السياحي ساعد في ذلك استقراره السياسي والامني بعد ان تمتع بإدارة ذاتية بعيداً عن سيطرة الحكومة المركزية في اعقاب حرب الخليج الثانية عام , 1991 اذ تمكن الاقليم من بناء مؤسسات ادارية وسياسية تمكنت من تخطي العديد من الصعوبات والتحديات الاقتصادية وخاصة في مجال السياحة , اذ توسعت فيها الفرص الاستثمارية ولعب فيها القطاع الخاص دوراً واضحاً مدعوماً بقاعدة تشريعية بالقانون رقم (4) لعام 2006 الذي وضع اليات لتشجيع الاستثمارات المحلية والاجنبية انعكس ذلك في تزايد اعداد المرافق السياحية وتنوعها مدعومة بالطبيعة الخلابة ويخاصة في فصلي الربيع والصيف حيث يزداد عدد المرافق السياحية لمدة ويشير الجدول (4) إلى ارتفاع ملحوظ في عدد المرافق السياحية للمدة المصطافين في هذه المنطقة , ويشير الجدول (4) إلى ارتفاع ملحوظ في عدد المرافق السياحية لمن (201) فندق عام 2007 إلى (202) عام 2011 اضافة إلى ارتفاع عدد القرى السياحية من (29) قرية سياحية عام 2007 إلى (44) قرية عام 2011 فضلاً عن ارتفاع عدد المطاعم من (129) عام 2007 إلى (338) عام , 2011 وهذه الارقام تشكل طفرة نوعية قياساً بقصر الفترة الزمنية.

جدون(4) المراتق السياعة	٦٠ تي اتنيم د	ردستان تنمده	7 2011)	( 200	
السنة نوع المرفق	2007	2008	2009	2010	2011
فندق	106	116	131	168	202
موتيل	49	53	72	96	128
قرية سياحية	29	33	37	42	44
مطعم	129	151	233	305	338

جدول(4) المرافق السياحية في اقليم كردستان للمدة ( 2001-2001 )

المصدر: حكومة اقليم كردستان, التحليل الاحصائي لإقليم كردستان. 2012

وعلى صعيد مشاريع القطاع الخاص الاستثمارية في اقليم كردستان فقد تحقق انجاز (100) مشروع بالتعاون مع وزارة البلديات في الاقليم , توزعت على كل من محافظات اربيل والسليمانية ودهوك بواقع , 43 , 49 ) (8مشروعاً لكل منها على التوالي وبقيمة اجمالية قدرها (368) مليون دولار , (20)وهذا لا يتحقق لو لم تتوفر بيئة تشريعية ملائمة واستقرار امني , وهو امر يعكس حقيقة تأثر الاستثمار كفعالية اقتصادية بالبيئة الاستثمارية المستقرة , وهو ما ينبغي العمل على تحقيقه في محافظات العراق الاخرى , وإنطلاقاً من هذه الرؤية فان واقع السياحة بشكل عام والاستثمارات الخاصة السياحية لم تكن بالمستوى المطلوب مقارنة بما يمتلكه العراق من مكامن سياحية ومقومات متنوعة , وإن القطاع الخاص المحلي لم يرتقي في مستوى ادائه واستثماراته إلى مستوى المرحلة الراهنة وخاصة بعد التحول الذي حصل في ادارة الاقتصاد العراقي من الادارة الشمولية إلى الاقتصاد الحر والانفتاح الاقتصادي , اذ لم تزل العديد من المكامن السياحية اما مستغله بشكل بدائي او معطلة كلياً او جزئياً فضلاً عن ذلك فأن اغلب المرافق السياحية المعول عليها لم تزل دون المستوى الذي وصلت اليه مثيلاتها في دول الجوار او دول العالم الاخرى , وإذا كان القطاع العام اسيراً للتوجهات الحكومية ومايرصد اليه من اموال في الموازنات السنوية , فان القطاع الخاص لديه الحرية الكاملة في ولوج الحكومية ومايرصد اليه من اموال في الموازنات السنوية , فان القطاع الخاص لديه الحرية الكاملة في ولوج

هذا النشاط والانطلاق بالقطاع السياحي إلى مستوى جديد اكثر تطوراً وحيوية , فضلاً عن الدور الذي يمكن ان يأخذه الاستثمار الاجنبي المباشر في هذا المجال في ظل بيئة تشريعية مناسبة.

خامسا: الاستنتاجات والتوصيات

#### الاستنتاجات

- يشهد العالم اليوم حركة سياحية كبيرة متنوعة تزداد اهمية وعمقاً مع التقدم العلمي والتكنلوجي الهائل وغير
   المسبوق وبخاصة في مجال المواصلات والاتصالات.
- يتعاظم دور الاستثمار السياحي مع تعاظم دور واهمية هذا القطاع في تطور المجتمعات الانسانية اقتصادياً واجتماعياً وحضارياً.
- ادت فلسفة النظام الاقتصادي الشمولي قبل 2003 إلى هيمنة القطاع العام) الاشتراكي (على جميع القطاعات الاقتصادية , الامر الذي اسهم في تهميش دور القطاع الخاص في الاقتصاد العراقي.
- لم تتمكن الاصلاحات الاقتصادية باتجاه اشراك القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية ضمن برامج الخصخصة
   عام 1987 ومابعدة من تحقيق نقله نوعيه في دور هذا القطاع في الحيا الاقتصادية.
- على الرغم من تغير فلسفة ادارة النظام الاقتصادي بعد عام 2003 وتحولها من نظام الادارة المركزية إلى اقتصاد السوق لم تتحقق مشاركة فاعلة للقطاع الخاص في مجمل النشاط الاقتصادي ويما يرتقي إلى مستوى التغير المذكور.
- لم يحظى القطاع السياحي في العراق بالدعم الذي ينسجم مع اهميته ودوره في الاقتصاد الوطني ولم تعتمد
   استراتيجية واضحة للانتقال بهذا القطاع إلى مصاف ماهو عليه الحال في الدول الاخرى.
- يتبوء القطاع السياحي الخاص دوراً مهماً في حركة الانتاج والاستثمار بحكم التشابك مع القطاعات الاقتصادية
   الاخرى كما يتمكن من توفير فرص عمل جديدة.
- قلة عدد الفنادق من الدرجة الممتازة اذ ان نسبة كبيرة من الفنادق العاملة في بغداد والمحافظات هي دون المستوى المطلوب وبما لاينسجم مع تزايد اعداد السائحين والزوار المحليين والوافدين.
- تعد المراقد الدينية المقدسة والمزارات ودور العبادة واحة استثمارية واسعة يمكن للقطاع الخاص ان يتوجه اليها في استثماراته.
- تمكن اقليم كردستان /العراق خلال الفترة التي تمتع فيها الاقليم بادراة ذاتية بعيداً عن سيطرة الحكومة المركزية عام 1991 من تطوير الكثير من المرافق السياحية واستمر بهذا الاتجاه بعد عام 2003 اذ شهد الاقليم تطوراً واضحاً في زيادة اعداد الفنادق والمطاعم ووسائل الترفيه كالمتنزهات والحدائق العامة.
- انعكست هشاشة الوضع السياسي والامني بعد عام 2003 على مجمل النشاط الاقتصادي ويضمنة دور
   القطاع الخاص ومدى مساهمته في الحياة الاقتصادية ومنها الاستثمار السياحي.

#### التوصيات

- · ضرورة وضع استراتيجية واضحة المعالم للنهوض بالقطاع السياحي وتطوير مرافقه بمايساير متطلب التطور العالمي في هذه الصناعة.
  - · الاهتمام بمنظومة البنى التحتية بصورة عامة مع التركيز على تلك التي تخدم قطاع السياحة.

- تهيئة بيئة تشريعية واضحة ومشجعة تيسر للقطاع الخاص دخوله إلى الاستثمارات في القطاع السياحي, وبخاصة بعد صدور قانون الاستثمار رقم (13) لعام 2006 الذي فسح المجال للاستثمار في القائم من المشاريع السياحية او الجديد منها.
- ادامة الخارطة السياحية وتحديثها بما يستجد في القطاع السياحي من اكتشافات اثرية او انجازات في المرافق السياحية المختلفة.
- تسهيل عملية تخصيص الاراضي للمشاريع السياحية وتقديم الدعم اللازم لضمان شفافية الاجراءات الادارية بغية ابعادها عن مظاهر الفساد الاداري والمالي.
- العمل المستمر على ادامة وتوسيع العتبات المقدسة والمزارات الدينية مع ضرورة العناية بالساحات والطرق والجسور المؤدية اليها فضلاً عن توفير وسائل النقل السياحية والاتصالات المتطورة وتشجيع القطاع الخاص للعمل في هذا المضمار.
- زيادة التخصيصات المالية في الموازنة السنوية لوزارة السياحة والاثار لكي تتمكن من اداء المهمات المناطة
   سها.
- تهيئة خارطة توضيحية تؤشر عليها الفرص الاستثمارية السياحية المتاحة للقطاع الخاص والاستثمار الاجنبي المباشر.
  - · -تنمية الموارد البشرية من خلال تأسيس المزيد من الكليات والمعاهد والمدارس السياحية.
- · العمل على تسهيل وتشجيع انشاء مصارف حكومية او اهلية قادرة على تلبية متطلبات المستثمرين في القطاع السياحي.
- ضرورة ان تواصل حكومة اقليم كردستان / العراق تشجيعها ودعمها للمستثمرين المحليين والاجانب في القطاع السياحي والعمل على تقليص حجم وعدد التحديات التي تواجه هذا النشاط في الاقليم.
- ضرورة العمل على ترسيخ دعائم الوحدة الوطنية وارساء الامن والاستقرار في العراق على اسس متينة وادامة زخم العلاقات السياسية والاقتصادية مع دول الجوار ودول العالم الاخرى.

#### المصادر

- عمر, د. حسين, موسوعة المصطلحات الاقتصادية, القاهرة, 1995, ص. 12
- البرواي , راشد , الموسوعة الاقتصادية, ط , 1 دار النهضة العربية , القاهرة , 1971 , ص. 79
- صندوق النقد الدولي , الجوانب التحليلية والسياسات الخاصة بالبرمجة المالية , 1990 , ص.138.
- Gohan Maynard Keynes, The General Theory Of Employment & Money

  Macmillan Co .LTD , London , 1951 , p.77 .
  - حردان , طاهر حيدر , مبادئ الاستثمار , دار المستقبل للنشر والتوزيع , عمان , 1997 , ص. 13
- محمد , د . حاكم محسن , دور الاستثمار السياحي العربي والاجنبي في دعم الاقتصاد العراقي) دراسة تطبيقية في محافظة كربلاء , (مجلة اهل البيت , العدد , 4 جامعة كربلاء , 2005 , ص . 254
- عبد الرضا , د .نبيل جعفر , دور السياحة في تنويع مصادر دخل العراق ' تقرير مأخوذ من شبكة المعلومات الدولية. www.ahewar.org
- انطوان , باسم جميل , اهمية تطوير القطاع السياحي في الاقتصاد العراق وتنويع مصادر الدخل القومي ,
   تقرير مأخوذ من شبكة المعلومات الدولية. www.almadapaper.net

- البطاط , د .كاظم احمد و الزويني محمد حسن , تحليل دالة الاستثمار السياحي لمحافظة كربلاء , مجلة اهل البيت , العدد , 4 جامعة كربلاء , 2005 , ص . 320
- محمد , منذر جاسم , الخصخصة في الاقتصاد العراقي , مجلة القادسية للعلوم الاقتصادية والادارية , مجلد , 11 العدد , 2009 , 3 ص. 133
- وزارة التخطيط ,الجهاز المركزي للإحصاء , دائرة الحسابات القومية , الناتج المحلي الاجمالي بالأسعار الجارية , سنوات مختلفة.
  - وزارة التخطيط ,الجهاز المركزي للإحصاء , المجموعة الاحصائية السنوية , سنوات مختلفة.
    - Unctad, World Investment Report, 2008, Annex Table 1 •
- وزارة التخطيط والتعاون الانمائي , الجهاز المركزي للإحصاء , دائرة الحسابات القومية , الناتج المحلي الاجمالي بالأسعار الجارية , سنوات مختلفة.
  - وزارة المالية العراقية , دائرة الموازنة العامة للعراق لعام , 2010 بغداد , 2010 , ص. 14
    - البطاط , , د .كاظم احمد و الزويني محمد حسن , مصدر سابق , ص . 329
- السعيدي , علي مغامس ربيع , اهمية دراسات الجدوى الاقتصادية في مستقبل الاستثمار السياحي في العراق ,رسالة ماجستير ) غير منشورة ( مقدمة إلى عمادة المعهد العالي للدراسات السياسية والدولية , الجامعة المستنصرية , بغداد , 2005 , ص. 28
- عبد الرضا ,د .نبيل جعفر و بيداء الزيدي , القطاع الخاص العراقي , مأخوذ من شبكة المعلومات الدولية , www.ahewar.org .
- مجلس الوزراء العراقي , دليل انجازات الهيئة الوطنية للاستثمار لعام , 2009 مطبعة الزمان , بغداد ,
   2009 .
- وزارة التخطيط والتعاون الانمائي , الجهاز المركزي للإحصاء , مسح الفنادق ومجمعات الايواء السياحي , . 2000-2009
  - هيئة السياحة , المجموعة الإحصائية والدليل السنوى لسنة. 2010