

التواجد التجاري للمصارف الأجنبية وانعكاساته على الأداء المصرفي

في الأردن دراسة تحليلية للمدة (٢٠١٩-٢٠٠٤)

م. دالية عمر نظمي

أ.م. د إيهاب عباس الفيصل

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

كلية الادارة والاقتصاد/ جامعة ميسان

Daliyomar93@gmail.com

ieehab86@yahoo.com

المستخلص

في ظل تبني العديد من الدول لبرامج الاصلاح الاقصادي والأخذ بآليات السوق والتوجه نحو الاندماج في الاقصاد الدولي عبر لسوق المصرفية الدولية، اعتمد الاردن النهج القائم على الانفتاح على هذه لسوق حيث الاعتماد على أسلوب التحرير قطاع الخدمات وضمنها للمصرفية، وبما يسمح بالتواجد لطبيعي للمصارف الاجنبية في السوق المصرفية الأردنية، خاصة في ظل وجود الاتفاقيات الدولية المنظمة لعمل هذه للمصارف في ظل بيئة اقسادية تنافسية دولية، ولما كالت للمصارف الأردنية كغيرها من مصارف الدول النامية النضوية في منظمة التجارة العالمية تعمل في ظل بيئة تنافسية محلية متنامية، يمكن ان تتعرض لتحديات المنافسة من للمصارف الأجنبية العاملة فيها. يحاول البحث تسليط لضوء على التواجد التجاري للمصارف الاجنبية العاملة في السوق المصرفية الاردنية لاسيما في ظل تزايد اعداد فروعها والتي من شأنه ان ينكس على ابرز مؤشرات لشمول المالي فيها.

الكلمات المفتاحية: القطاع المصرفي الأردني، التواجد التجاري، لخدمات للمصرفية،

أساليب التوريد

The commercial presence of foreign banks and its repercussions on banking performance Jordan , an analytical study for the period (2004 – 2019)

Assist.prof.Dr.Ihab Abbas Al-Faisal Lecturer.Dalia Omar
University of Misan Ministry of Higher Education
Faculty of Administration & Economics Scientific Research

Abstract :

In light of the adoption by many countries of economic reform programs, the introduction of market mechanisms and the orientation towards integration into the international economy through the international banking market, Jordan adopted the approach based on openness to this market by relying on the liberalization method for the services sector, including banking services, in a manner that allows the natural presence of foreign banks in The Jordanian banking market, especially in light of the existence of international agreements regulating the work of these banks in light of an international competitive economic environment, and since Jordanian banks, like other developing country banks affiliated with the World Trade Organization, operate in a growing local competitive environment that may be exposed to competition challenges by banks Foreign workers working in Jordan. The research tries to shed light on the commercial presence of foreign banks operating in the Jordanian banking market, especially in light of the increasing number of branches of these banks, which would be reflected in the most prominent indicators of financial inclusion in them.

key words: The Jordanian banking sector, Commercial presence, Banking services, Supply methods.

المقدمة:

في إطار الاتفاقيات الدولية المتعددة الأطراف ولعل أهمها الاتفاقية العامة للتجارة في الخدمات الـ (GATS)، ألغت العديد من القيود المفروضة على التواجد التجاري للمصارف الأجنبية تعبيراً عن ظاهرة التدويل المصرفي (مع تخفّضات عدد منها للحيلولة دون إمكانية الإضرار بطبيعة لسوق المصرفية المحلية)، ونتيجة تلك شهدت الملكية الأجنبية في الأسواق المصرفية المحلية نمواً سريعاً وآثاراً واضحة على الأنظمة المصرفية المحلية، بسبب دخول المصارف الأجنبية، وتحقيق فوائد كبيرة للأنظمة المصرفية للدول المضيفة والاقتصادات بشكل عام. إذ لم تعد هناك من حواجز بين الدول أو عوائق للوصول إلى الاقتصادات المحلية نتيجة عضوية الدول في منظمة التجارة العالمية والتزامها بكافة الاتفاقيات التي أقرتها المنظمة الدولية المتعددة الأطراف والتي تنضم بالشمولية والإلزام، والتي يتعين على الدول العضوة تكيف تشريعاتها وقوانينها المحلية مع ما يشجع مع متطلبات المنظمة لاسيما مع اتفاقية الـ (GATS) وملحقها في الخدمات المالية خاصة ما يتعلق بالجلب المصرفي. والتي تتسم مع أهداف المنظمة بما تضمنه من بنود والتزامات تحكم لخدمات المصرفية في ظل اقتصاد المعرفة وتطور لصناعة المصرفية .

ويعد الأردن واحداً من الدول التي كان لها مساحة من التكيف الواسع مع متطلبات الـ (GATS) والقيام بإجراءات الإصلاح والتكيف، والتي اكتسبت طابعاً شمولياً يمكن الاستفادة منها على صعيد الدول في طور اكتساب العضوية.

١ مشكلة البحث: سمحت الأردن كغيرها من الدول العضوية تحت منظمة التجارة العالمية العالمية بالتواجد التجاري للمصارف الأجنبية مع تقديمها جملة من الالتزامات الخاصة الخاصة بهذا الأسلوب من أساليب توريد الخدمات المصرفية عبر صدور العديد من القوانين التي تتفق مع قواعد المنظمة العالمية اللازمة لإنهاء المناقشة، وكان ذلك خطوة

خطوة باتجاه الازمام إلى الـ (WTO) في عام ٢٠٠٠. وذلك ما يدعو للتساؤل عن
عن جملة من النقاط :

أ-ما الأسباب والدوافع وراء الدعوة الى تنظيم التجارة الدولية في الخدمات المصرفية
عبر أسلوب التوريد الثلث المتمثل بالتواجد التجاري للمصارف الأجنبية؟.

ب- ما هي أهم المنافع التي يمكن ان تكسبها الدول ذات المضوية ومنها الأردن عند
السماح للمصارف الأجنبية بالتواجد على اراضيها؟.

٢-فرضية البحث: ينطلق البحث من فرضية مفادها: ((إن تواجد للمصارف الأجنبية يمكن
أن يحقق مزايا ومنافع للسوق المصرفية إذا ما اقترن بالإصلاح بما يعزز من الأداء
المصرفي)).

٣-هدف البحث: يهدف البحث الى تسليط لضوء على:

أ-أساليب توريد الخدمات المصرفية لاسيما التواجد التجاري للمصارف الأجنبية ومبرراته.

ب-واقع القطاع المصرفي في الاردن للمدة (٢٠٠٤ ٢٠١٩).

ت-مدى إسهام للمصارف الأجنبية في السوق المصرفية.

٤-هيكلية البحث: قسم البحث الى اربعة محاور وعلى النحو التالي:

أ-التنظيم الدولي للخدمات المصرفية وطرق توريدها.

ب- جدلية التواجد التجاري للمصارف الأجنبية في الدول الضيفة.

ت- التواجد التجاري للمصارف الاجنبية في السوق المصرفية الاردنية.

ث إسهامات للمصارف الأجنبية في القطاع المصرفي الأردني.

المحور الأول/ التنظيم الدولي للخدمات المصرفية وطرق توريدها .

أطت نظريات التجارة الدولية اهتماماً كبيراً لتجارة السلع مقارنة بتجارة الخدمات، تلك إن معظم الخدمات كالتجارة غير قابلة للتداول لمدة طويلة، ولم يتطور بعد تطور القطاعات السلعية التي يمكن حينها أن تقوم على أساسها خدمات مالية و مصرفية تستند إليها. في حين أصبحت التجارة في الخدمات أسهل بكثير في العقدين الأخيرين من القرن الماضي مع تطور تكنولوجيا المعلومات (De, ٢٠١٣: ١١٢) ، مما دفع باتجاه ادخال القضايا المتعلقة بتحرير التجارة الدولية في الخدمات في مفاوضاتها ولاعتمادات عديدة أهمها (لاشين، ٢٠٠٥، ٥):

١-المزايا التنافسية التي تتمتع بها الدول المتقدمة في مجال تجارة الخدمات ومنها الخدمات المالية محورها الأساس للخدمات المصرفية.

٢-النمو الكبير والمتزايد نصيب تجارة الخدمات المالية والمصرفية في إجمالي التجارة الدولية.

٣-التقدم التكنولوجي، وما أحدثه من وجوب تغيير اتجاهات التحرير المعاصرة، حيث دخول العديد من أنشطة الخدمات الى ميدان التجارة الدولية.

٤-تداخل أنشطة الخدمات مع الأنشطة الإنتاجية، وصعوبة الفصل بين المكونين الخدمي والإنتاجي للقيمة النهائية للسلع الداخلة في التجارة الدولية.

٥-مسار العولمة ورغبة الدول للدخول في تكتلات تجارية في إطار اشكال ودرجات اندماج مختلفة.

وبالنظر الى التطور واستمرار زيادة تجارة الخدمات الدولية[] أصبحت حاجة الدول الدول أكثر للاحاق في وجود قواعد معترف بها دولياً، خاصة وانه ثبت وشكل واضح واضح إن الإطار التقليدي للخدمات غير ملائم لتشغيل بعض القطاعات الأكثر ديناميكية ديناميكية وابتكارية في الاقتصاد، وبذلك عزز لجمع بين الابتكارات التكنولوجية والتنظيمية على قابلية الخدمات للتجارة إلى جلب الفضيلا المتغيرة للمستهلكين، ومن ومن ثم خلق حاجة الى قصات متعددة الاطراف (WTO E-Learning,)

٢٠١٤:٧٥)، فمع انبثاق منظمة التجارة العالمية وتمتعها بأساس قانوني سليم واختلافها تماماً عن اتفاقية الـ (GATT) كونها نُشئت بموجب معاهدة دولية صاغت صاغت عليها حكومات الدول فضلاً عن المجلس التشريعية، جعل من الاتفاقيات المنبثقة المنبثقة عنها ملزمة ومنها اتفاقية الـ (GATS)، خاصة وانها تمثل عقداً متعدد الأطراف مكون من مبلئ وقوائم لتنظيم التجارة الدولية خاصة للخدمات المالية والتي والتي تستند الى:

أ- مبدأ الدولة الاولى بالرعاية (MFN or Most Favored Nation): إن اي ميزة تتعلق بتجارة الخدمات والتي تمنح من عضو لعضو آخر في الاتفاقية أو لدولة خارج الاتفاق، تطبق فوراً ودون شروط على الأطراف كافة، مع عدم التمييز بين موردي الخدمات من الأجلب من حيث الدخول الى الأسواق وشروط تشغيل للخدمات من ناحية أخرى (ابو حرب، ٢٠١١: ١٤٦).

ب- مبدأ المعاملة الوطنية (National Treatment): المتمثل بمنح موردي الخدمات من الدول الاعضاء التزامات لا تقل عن موردي للخدمات المحليين، وهذا المبدأ مكمل للمبدأ الأول، إذ اشارت المادة لسابعة عشرة منها الى مبدأ المعاملة الوطنية، فاذا ما قامت دولة ما بإدراج قطاع معين في جدول التزاماتها المحددة فهذا يعني انها قد واقت على تقديم معاملة وطنية فيما يتعلق بلك القطاع مع مراعاة أي قيود منكورة في جدول الالتزامات المحددة (GATS General Agreement on Trade in Services, ٢٠٠٢: ١٨)، مما يشير الى أن الالتزام المنكور يطبق فقط على قطاع الخدمات والقطاعات التابعة له والتي تقرر الدولة وضعها على قائمة التزاماتها على الرغم من أن هذا الشوط قد لا يؤدي الى تحقيق شوط المنافسة بين الخدمات المحلية والاجنبية.

ت مبدأ النفاذ الى الاسواق (The Market Access): والمتمثل في فتح السوق المحلية في القطاعات التي تحددها الدول الأعضاء، ومن الناحية العملية وضعت الاتفاقية

الاتفاقية ستة انواع من القيود التي يمكن للدول استخدامها لخصر مجالات فتح السوق
السوق المحلية للموردين الاجانب وتتمثل بـ ..(زروق، ١٩٩٨: ١٨):

- (١) تقييد عدد موردي لخدمات الاجلب في السوق المحلية .
 - (٢) إلزام موردي لخدمات الاجلب على انتاج كميات وقيم محددة من لخدمات.
 - (٣) إلزام موردي لخدمات الاجلب بوجودهم في السوق المحلية بصفة قانونية محددة.
 - (٤) إلزام النشاطات المصرفية الاجنبية على فتح مكاتب عوضاً عن فروع.
 - (٥) تقييد عدد منسوبي لشركات الاجنبية الموردة للخدمات.
 - (٦) تقييد مشاركة راس المال الاجنبي بنسبة مئوية قصوى أو بقيمة محددة.
- علماً أن هذه القيود تعد استثناءات للمعاملة الوطنية التي تسمح اتفاقية الـ (GATS) ابقاءها شريطة حصرها في قوائم محددة.

ث - مبدأ لشفافية (transparency): يعد إحدى القواعد والمبلى المهمة في التنظيم
المالي والنظام التجلي، إذ إن اعتماد القوانين واللوائح على نحو شفاف يمكن ان ييسر
التجارة الدولية، ومن امكانية الوصول الى الاسواق من خلال (Alexander, ٢٠٠٧ :
١١٨):

- (١) نشر القوانين واللوائح.
- (٢) الإخطار بتدابير جديدة للشركاء التجاريين.
- (٣) نقل استفسار للشركاء التجاريين.
- (٤) الإدارة المستقلة والبت فيها.

ج- مبدأ التحرير التدريجي (Progressive Liberalization): يعد شجيع التحرير
التدريجي من خلال جولات متتالية من المفاوضات متعددة الاطراف أحد أهم المبلى
التي تستند اليها الاتفاقية العامة، والمتمثل بإزالة القيود الكمية والتمييزية التي تؤثر
في دخول وتشغيل موردي لخدمات الأجلب في سوق الدولة للضيقة.

هنا لابد من التمييز بين التحرير التدريجي والتنظيم المحلي، إذ إن الـ (WTO) تترك للحق للدولة لتنظيم قطاع الخدمات في الاقتصاد المحلي، وان اتفاقية ((GATS تعترف بحقوق لحكومات (تلك المتعلقة بالدول النامية) لتقديم أنظمة تلبى أهداف السياسة المحلية، وضمن هذا الإطار، فإن ما قلنا به المنظمة هو كيفية ضمان أن التنظيم المحلي لا يحد . . لـق عوئق غير ضرورية أمام تجارة لخدمات (Naden, ٢٠١٦: ٢٨).

إن تجارة الخدمات الدولية عادة ما يتم تعطيها وتنظيمها عبر منظمة التجارة العالمية على وفق اتفاقية الـ (GATS) على عكس تجارة السلع، تلك ان أحد أهم خصائص قواعد التجارة الدولية التي تحكم هذا القطاع هو إمكانية توريدها على وفق أربعة أساليب للتوريد محددة على أساس موطن أو منشأ مورد الخدمة لاسيما المالية والصرفية منها والتضمنة:

١- العرض عبر الحدود (Cross-border supply): التي لا يتطب النقل المحلي للمستهلكين أو الموردين، فهو عرض أو نقل للخدمة من دولة عضو الى دولة عضو أخرى، حيث تقدم الخدمة إلى شخص ما في دولة من قبل مقدم خدمة من خارج تلك الدولة، ويظهر هذا النوع من توريد الخدمات للصرفية عندما يسمح للأفراد بالوصول على قرض أو شراء أوراق مالية من مصرف أجنبي.

٢- الاستهلاك في الخارج (Consumption abroad): تقديم خدمة من قبل مقدم خدمة في دولة عضو إلى مستهلك خدمة في دولة عضو أخرى ، إذ يسمح للمستهلكين بشراء الخدمات للصرفية أثناء السفر للخارج، ومن أمثلة ذلك قيام أحد المقيمين في دولة ما بعبور الحدود، ومن ثم فتح حساب مصرفي في دولة أجنبية (Cornelius, ٢٠٠٠: ٥).

٣- التواجد التجاري (Commercial presence) (□): هو عرض الخدمة من قبل مقدم خدمة من دولة ما من خلال التواجد التجاري له، وطبقاً لهذا الأسلوب من العرض يتم تقديم الخدمة في الدولة التي يتم تقديم الخدمة فيها، ومن أمثلة ذلك (الخدمة

(الخدمة المصرفية) التي بالإمكان تقديمها من خلال اقامة فرع لمصرف أجنبي، بالإضافة بالإضافة الى ذلك قد يتضمن هذا الاسلوب وجود شركات أو مشروعات مشتركة أو مكتب مكاتب تمثيل. ويلاحظ من الأسلوبين الأول والثالث انهما يفسران ظاهرة التدويل المصرفي المصرفي التي تضمن لتجاهين متناميين هما (لحجار، ٢٠٠٣: ٢٣٧) :

أ-توسيع الأعمال المصرفية لمصارف الدولة المعنية من خلال بيع لخدمات المصرفية الى غير المقيمين.

ب- إقامة للمصارف في الدولة المعنية لفروع أو شبكات تابعة في الخارج سواء للتعامل مع المقيمين أم مع غير المقيمين في الدولة.

٤- حركة الأشخاص طبيعيين (Movement of natural persons): على وفق هذا الاسلوب يتم تقديم لخدمة من قبل مقدم خدمة ينتمي الى دولة من خلال وجود لشخاص طبيعيين من تلك الدولة في دولة اخرى، أي ضمن الانتقال الفعلي للأشخاص طبيعيين عبر الحدود، مثال تلك (الأشخاص الذين يعرضون لخدمات المصرفية في إقليم دولة أجنبية)، (للمصرف التي يفتح فرعاً في الخارج ويسمح بإرسال الأفراد الى هذه الدولة) (لال داس، ٢٠٠٩: ٣٧١).

أما بالنسبة لأساليب توريد الخدمات المصرفية، فقد حددت على أساس موقع (مورد- منتج) للخدمة و(مستورد- مستهلك) للخدمة، مع مراعاة جنسياتهم ومواطنهم (دليل لمصاءات التجارة الدولية في الخدمات، ٢٠١٠: ١٧). على وفق ذلك فان تعريف الاتفاقية لضمون الخدمات يتمثل بجميع الخدمات المقدمة من خلال تلك الاساليب التقليدية، وان نصوص الاتفاقية قد حددت التعريف من خلال وضعها لقاعدة عامة تنطبق على قطاعات لخدمات كافة، بحيث تتخذ أساليب أربعة لتقديم الخدمة من خلال شروط محددة لكل اسلوب (جامع، ١٩٨٧: ٨٩)، والموضح في الجدول-١.

لجدول (١)

أساليب توريد الخدمات على وفق اتفاقية الـ (GATS)

| وجود مورد الخدمة | اسلوب التوريد |
|---------------------------------------|--|
| مورد الخدمة غير موجود في اراضي الدولة | ١ - العرض عبر الحدود (Cross-border supply) الخدمة تورد داخل اراضي الدولة العضو من اراضي دولة عضو أخرى |
| | ٢ - الاستهلاك في الخارج (Consumption abroad) الخدمة تورد خارج اراضي الدولة العضو (A) في اراضي دولة اخرى (B) الى مستهلك الخدمة التابع للدولة (A) |
| مورد الخدمة موجود في اراضي الدولة | ٣ - التواجد التجاري (Commercial presence) الخدمة تورد داخل اراضي الدولة العضو خلال التواجد التجاري لمورد الخدمة |
| | ٤ - حركة الاشخاص الطبيعيين Movement of natural persons الخدمة تورد داخل اراضي الدولة العضو من خلال وجود موردي الخدمة من اشخاص طبيعيين |

المصدر: عبد القادر فتحي لاشين، الاتفاقية العامة للتجارة في الخدمات (GATS)، وعلاقتها بقطاع النقل في الدول العربية، منشورات المنظمة العربية للتنمية الادارية، جامعة الدول العربية، القاهرة، ٢٠٠٥، ص ١٠١.

تجدر الاشارة إلى أن تعدد أساليب توريد الخدمات لا يعني أن كل خدمة يمكن أن تقدم بأسلوب معين بل يمكن أن تقدم بكل هذه الاساليب من مثل لخدمات المصرفية، إذ يمكن ان تقدم بواحد أو اكثر من تلك الاساليب وهي (بصورة مباشرة للزبائن عبر الحدود- استثمار مباشر بتأسيس شركة مالية جديدة داخل الدولة- شراء مزود الخدمة للخدمات المالية الموجودة - الدخول في شراكة مع أحد المصارف المحلية المؤسسة) (العبيدي وعلي، ٢٠١٧: ٤٧).

المحور الثاني/ جدلية التواجد التجاري للمصرف الأجنبية في الدول المضيفة تحقق من مكلب على مستوى المصارف الدولية ومن كفاءة نتجة عن استخدام التقنيات وأساليب الإدارة الحديثة والتوسع على نطاق ما يعرف بالمصرف لشمل، حيث إنكاء روح المنافسة نتيجة التواجد للمصارف الاجنبية في الاقتصاديات المحلي، تلك إن للمصارف الأجنبية قد يكون لها قدرة تنافسية بحكم امتلاكها لأنمط التمويل والإقراض بالمقارنة مع المصارف المحلية. كما أنها تمتلك مظنة ائتمانية أكثر تنوعاً جغرافياً، وبالتالي لن تتأثر بفس القدر خلال فترات الأزمات في الدولة للضيقة.

تتميز للمصارف كونها مؤسسات مالية بخضوعها لعمل انكاء المنافسة والتطور المستمر، والتي عدت من أهم المؤسسات التي تأثرت بالتدويل من حيث فرض معايير مصرفية تقودها فكرة تدعيم التصنيف الائتماني عبر تطبيق معايير Basel بفعل العولمة الاقتصادية، ومن ثم وجوب ان تعمل للمصارف باستمرار على تغيير أنظمتها وتكيف أنشطتها بما يسمح من الدخول في الأسواق خارج حدود الدولة الأم أو بقاء تواجدها في الدولة الام، ولمبررات عدة أهمها:

١-التقليل من حجم المظنر و/ أو تجنبها عبر تنويع الاسواق.

٢-التقليل من التكاليف المصرفية عبر الاستفادة من التكنولوجيا المصرفية.

٣ الرغبة في التوسع والنمو (عبد الحميد، ٢٠١٠ : ٢٧٨) وصولاً الى اقتصاديات الحجم بما يسمح بتقديم خدماتها بأقل كلفة ممكنة وبأسعار تنافسية بما يحقق علامة تجارية وسمعة عالمية للمصرف وصولاً أفضل النتائج على المستوى الدولي خاصة وان خاصة وان تكنولوجيا الاتصالات أسهت في المسافات واختزال الزمن بما يسمح بصورة

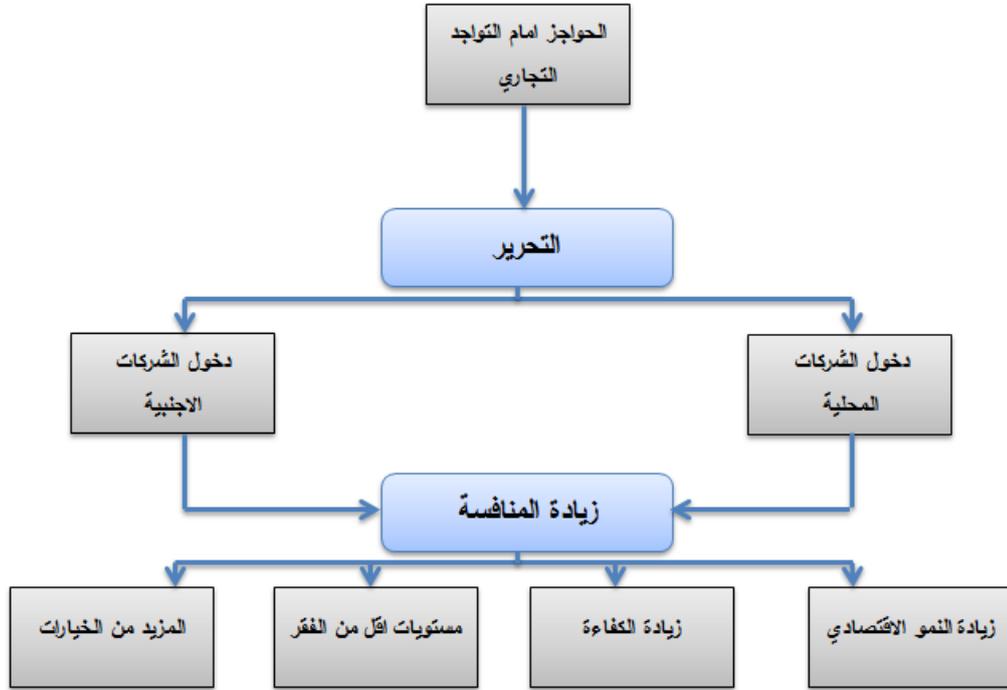
يسمح وبصورة اكبر بالرقابة والتنسيق على الأعمال المصرفية خارج الدولة الأم(لصن،
الأم(لصن، ٢٠٠٧ : ٢٧٣).

٤-تطبيق الابتكارات المصرفية والترويج لها وبالتالي تنويع مصادر التمويل.

إن تحرير التجارة الدولية سمح في توسيع أنشطة للصارف خاصة الأجنبية، في ظل
توسع حجم التجارة الدولية وزيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر حيث الرغبة في
للوصول على فرص مربحة مستندة الى قاعدة تتبع المستهلكين، لاسيما وان حجم السوق
المحلية يعد غصراً هاماً ومحدداً في مدى توسع للصارف الأجنبية، من ناحية اخرى فان
خدمة المستهلك بالخارج تعد هدفاً اساسياً لتوسيع للصارف الأجنبية التي تعتمد لتحقيق
تلك على قيمة وحجم الاستثمار الأجنبي المباشر للمؤسسات غير المالية كمتغير يمكن
استخدامه لتحديد مدى جودة دخولها لأسواق الدول للضيقة من عدمه (السيد طليل، ٢٠١٤
: ٣٥٣).

وفي هذا لصد لابد من الإشارة الى أن اختلاف الآثار المترتبة عن عملية التحرير
باختلاف الدول إنما يعتمد أساساً على طبيعة لسياسات الاقتصادية المحلية ومدى
مواكبتها للتطورات الاقتصادية الدولية، خاصة وان المجال المصرفي قد شهد جملة من
التحولات سواء في طريقة إدارتها أو في المعايير المستخدمة لتقييمها، الأمر الذي فرض
ضرورة التكيف مع هذه التحولات وبما يضمن بقاءها، فالدول المتقدمة، ترى أن وجود
المؤسسات المالية الاجنبية يسهم في بناء أنظمة مالية أكثر قوة من خلال لوصول على
لخدمات المالية الحديثة، وإدخال المعايير والممارسات الدولية مع اشراف شركات
لخدمات المالية الاجنبية على أساس موحد من قبل لسلطات الإشرافية التي تكون أكثر
دراية بأنواع الأنشطة التي تقوم بها المؤسسات المالية، فضلاً عن سرعة الوصول الى
رأس المال واسواق رأس المال الدولية، ويبين لشكل-١ عملية تحرير التجارة الدولية
في الخدمات.

شكل-١ عملية تحرير التجارة الدولية في الخدمات وانعكاساتها الاقتصادية



Source: Impact Of Liberalising Financial Services, International Financial Services, London, January 2002, P3:

https://www.wto.org/english/forums_e/ngo_e/ifsl.pdf.

إن ما تقدم، يمثل وجهة نظر الدول المتقدمة الراغبة في تحقيق المزيد من المكاسب الاقتصادية، خاصة وإنها تستحوذ على نصيب كبير من التجارة الدولية ومن ثم النظر الى الدول النامية باعتبارها أسواق مالية مهمة لاستيراد الخدمات، لذا لفتت المفاوضات الخاصة بالاتفاقية الدولية اهتمام كبير من الدول الاعضاء. أما الدول النامية فتتوي ان تواجد للمصارف الأجنبية من شأنه ان يسيطر على الفرص المربحة وتحقيق ارباح دون مساهمة حقيقية للاقتصاد القومي، لطلاقاً من ان للمصارف للمصارف الأجنبية قادرة على اختيار و/ أو انتقاء المستهلكين، والتي من شأنها ترك ترك للمصارف المحلية تتولى مهمة تقديم الخدمات المصرفية للمستهلكين من نبي المظنر المظنر الائتمانية العالية، فضلاً عن قدرتها على الأشحاب عند حدوث الأزمات المالية

المالية أو الاقتصادية كما حدث في أزمة النور الآسيوية ع. . . ام ١٩٩٧ (السيد طيل، ٢٠١٤ : ٣٥٦)، فض. . . لا عن مظهر التحرير المتمثلة ب. (Goldberg,)
(Goldberg, ٢٠٠٨ : ٢):

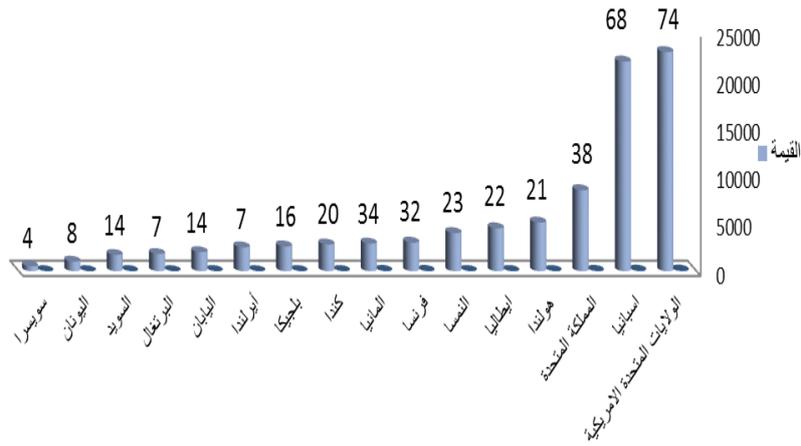
أ-التردد في فتح أسواق لخدمات مصرفية بالكامل أمام المنقصة التي يقودها القطاع الخاص قبل وضع إطار تنظيمي منسب، خاصة وإن هناك حاجة لمعالجة مجموعة متنوعة من اخفاقات لسوق منها ما يتعلق بالاحتكارات العامة. وان فتح الاسواق في ظل غياب الإطار التنظيمي المنسب سيؤدي الى تقليص الفوائد الناجمة عن عملية تحرير تجارة الخدمات لاسيما المصرفية وربما يؤدي تلك الى نتائج عكسية.

ب-ن تحرير التجارة الدولية في لخدمات يسهم في تغيير هيكلية اسواق لخدمات بشكل بشكل ثبت، مع وجود نمط شائع يتمثل في دخول لشركات الاجنبية ولخروج أو الدمج من الدمج من خلال عمليات الاندماج والاستحواذ، ويمكن توضيح قيمة وعدد عمليات الاستحواذ على لصارف في الدول النامية حسب الدول بين عامي (١٩٩٠ و ٢٠٠٣) (٢٠٠٣) في لشكل ٢، وخلالها كلت لصارف في الدول ذات النظم المالية المتطورة المتطورة هي المصدر الرئيس للاستثمار الأجنبي المباشر في القطاع المالي، ولها السيطرة السيطرة الواسعة على الأصول في الأنظمة المالية للدولة للضيقة، فجلول أوائل القرن القرن الحلي والعشرين تجاوزت المشاركة الأجنبية في الأسواق ٨٠٪ من الأصول المصرفية المحلية (Goldberg, ٢٠٠٨ : ٤) من مثل الولايات المتحدة وإسبانيا حيث حيث نفاذاها في الأسواق الأجنبية خلال المدة المذكورة آنفاً. إذ تم قياسها من حيث قيمة قيمة المركز وأعداد عمليات الاستحواذ، وكلت النتيجة تحقق نجاحات مهمة في أمريكا أمريكا الوسطى والجنوبية والمكسيك من قبل لصارف الأمريكية والإسبانية. وعلى النقيض وعلى النقيض من ذلك، فإن المجموعة التالية الأكثر نشاطاً من لصارف في عمليات الدمج عمليات الدمج والاستحواذ كلت مصارف (المملكة المتحدة ودول منطقة اليورو)، اذ

اذ أخذت هذه المصارف تركيزاً إقليمياً فكلت المراكز المستهدفة أكثر تركيزاً في جميع جميع أنحاء الدول المتقدمة في أوروبا.

شكل- ٢

قيمة وعدد عمليات الاستحواذ على المصارف في الدول النامية بين عامي (١٩٩٠ و ٢٠٠٣)



Source: Linda S. Goldberg, Understanding Banking Sector Globalization, Federal Reserve Bank, New York, 2008, P30.

أ- هناك مخاوف من أن التحرير قد يؤثر سلباً على وصول الفقراء إلى الخدمات، لاسيما في الدول النامية فالداخليين الجدد الى السوق، قد يركزون بشكل كبير على قطاعات السوق الغنية والحضرية مما يضر بالمستهلكين الفقراء والمستهدفين عن بعد (Sauvé, ٢٠٠٤ : ٧).

ب- للمصارف المحلية غير قادرة على مواجهة المنافسة المتزايدة، وقد تتوقف عن التشغيل، مما قد يسبب اضطرابات ومخاوف بشأن زيادة الرقابة الأجنبية على السوق المالية، كما أن محاولة مواجهة المنافسة المتزايدة من المصارف الأجنبية وتنفيذ تقنيات جديدة قد تزيد من التكاليف للمصارف المحلية على المدى القصير، والتي سوف تقوم بتمويلها من خلال رفع هوش أرباحها، مما يؤدي بدوره إلى ارتفاع الأسعار للمستهلكين، بالإضافة الى ان المصارف الأجنبية لن تقدم ائتمانياً إضافياً خلال فترة انكماش الهشلي في الدولة للضيقة (Stichele, ٢٠٠٥ : ٩).

المحور الثالث / التواجد التجلي للمصارف الاجنبية في السوق المطوري والفتح دنلي لمصارف الاردنية

منذ مضع تسعينيات القرن العشرين بدأت الإصلاحات الاقتصادية في الأردن، وشملت التجارية منها والاستثمارية على حد سواء، إذ تم اعتماد قانون شجيع الاستثمار عام ١٩٩٥ التي يوفر معاملة غير تمييزية للمستثمرين الأجلب، واعتماد استراتيجية اشنتك على مجالات عديدة منها التوجه نحو اقتصاد لسوق من خلال خصصة لشركات المملوكة للدولة (Ramachandran, ٢٠٠٤ :١٢)، فضلاً عن صدور العديد من القوانين التي تنفق وقواعد المنظمة العالمية اللازمة لإنكاء المنافسة، وكان تلك خطوة باتجاه الضمام إلى الـ (WTO) عام ٢٠٠٠ (Busse & Groning, ٢٠١٢ :٤٦٨) ، وعلى أثر ذلك تم تنفيذ مجموعة واسعة من الالزامات تنفيذاً لاتفاقية الـ (GATS) منها:

١- سماح قانون البنك المركزي الاردني للمستثمر الاجنبي بتمك نسبة من رأس المال صل إلى (١٠٠%)، وهو ما لى إلى انعاش المنافسة بين للمصارف المحلية والمصارف الاجنبية، ثم تطوير العمل المصرفي عبر الاستفادة من لخدمات المصرفية الجديدة المقدمة التي تنخل في إطار للمصرف لشلل حيث تعدد لخدمات وتنوعها (الغالبي وعطشان ، <https://www.iasj.net/iasj>٢).

٢ إنشاء دائرة التفيش عام ١٩٩٤ بسبب ازدياد عدد المصارف العاملة في الأردن وتوسيع بيئة العمل للمصرفي، والتي تعنى بمراقبة أداء مؤسسات القطاع للمصرفي وسلامة مركزها المالي والتي أمجت عام ١٩٩٧ بدائرة مراقبة البنوك لصبح "دائرة" دائرة الرقابة على الجهاز للمصرفي" تتولى مهمة دراسة وتحليل الأوضاع المالية للمصارف بهدف التأكد من التزاماتها (البنك المركزي الاردني، ٢٠١٦ :٢٧)، بحيث بحيث أسهت للمصارف التجارية الاردنية في اسقطاب رأس المال الأجنبى، والأخير والأخير بلغت نسبة مساهمته حدود الـ (٥٨%) من مجموع رؤوس اموال للمصارف للمصارف المدرجة في بورصة عمان للأوراق المالية لعام ٢٠٠٨ (دودين،

يتركز ان ملكية الاجلب في المصارف الاردنية تعد من النيب المرتفعة خاصة في ظل عدم وجود قيود على الملكية الأجنبية، وهو ما يكس ثقة المستثمرين الأجلب في القطاع المصرفي الأردني، ويهب مؤشر (Herfindahl- Index) فإن الوضع التنافسي للمصارف الاردنية قد تهن، وذلك لتلك لقيامها بتطوير اعمالها ومنتجاتها لزيادة قدرتها التنافسية أمام المصارف الأجنبية الأجنبية وفروعها (البنك المركزي الاردني، ٢٠١٢: ٢٤)، الى جلب ارتفاع نسبة كفاية رأس مال القطاع المصرفي من (١٨%) عام ٢٠٠٧ لتبلغ (٢١%) في عام ٢٠١٧ وهي نسبة مرتفعة بكثير من النسبة المحددة من البنك المركزي البالغة (١٢%) (١٢%) (البنك المركزي الاردني، ٢٠١٧: ٤)، في حين بلغ عدد المصارف العاملة في العاملة في الأردن عام ٢٠١٩ (٢٤) مصرفاً، والموضح في الشكل-٣.

شكل-٣

تطور أعداد المصارف في الاردن للمدة (٢٠٠٤-٢٠١٩)



المصدر: الشكل من إعداد الباحثان، بالاعتماد على: جمعية البنوك في الأردن، التقرير السنوي، اعداد مختلفة، عمان، السنوات (٢٠١٦-٢٠١٩).

هذه المصارف موزعة الى (١٣) مصرفاً محلياً ضمنها (٤) مصارف إسلامية و(٧) مصارف أجنبية عام ٢٠١٩ ومقسمة الى (عبد، ٢٠١٤: ٣٧):
أ- مصارف تجارية التي تعد وسيطاً مالياً لتجميع الاموال واعادة استثمارها.

بمصارف الاستثمار التي تعد مؤسسات متخصصة بإصدار الاوراق المالية لحساب شركة استثمارية خاصة أو حكومية لتوفير التمويل لسوقي المتوسط وطويل الاجل للشركات، فضلاً عن المصارف الاسلامية.

الجدير بالذكر أنه لا يوجد في الاردن مصارف حكومية، وإنما هناك مؤسسات إقراض تابعة للحكومة فيما يتعلق بملكية الحكومة في القطاع المصرفي (طلفاح، ٢٠٠٥: ١٨) وهو ما يعني إن القطاع المصرفي مملوك بالكامل للقطاع الخاص.

ثانياً/ البيئة التشريعية والقانونية للمصارف الاردنية

شهدت لصناعة المصرفية تغييرات عدة في القوانين واللوائح بهدف جعل عمليات القطاع المصرفي متماشية مع المعايير الدولية. فبعد عام ١٩٩٣ قام البنك المركزي بتحرير الدخول إلى السوق المصرفية والسماح للتواجد التجاري للمصارف الأجنبية فيها مع ادخاله التنظيم والرقابة التحوطية الحديثة، بالإضافة الى ممارسته لضوابط صارمة لضمان توفيق لوائح القطاع المصرفي مع المعايير الدولية. وتشمل هذه اللوائح:

- (١) المدفوعات المصرفية.
 - (٢) مواقع العملات الأجنبية.
 - (٣) معاملات الأوراق المالية الحكومية والأوراق التجارية.
 - (٤) القروض الكبيرة والداخلية.
 - (٥) كفاية رأس المال وضوابط الداخلية.
 - (٦) إدارة السيولة.
 - (٧) المدفوعات صادرة عن بطاقات الائتمان/الخصم.
 - (٨) التأمين على الودائع.
- أما فيما يتعلق بأشكال تواجد المصارف الأجنبية داخل لسوق المصرفية الأردنية، فهي على النحو التالي:

(أ) مكاتب التمثيل: يتميز هذا الشكل من أشكال التواجد التجاري بكونه سهل التأسيس، تركز وظيفته الأساسية على الأنشطة الاستثمارية، فضلاً عن دراسة لسوق المحلية والبحث عن فرص الربحية، ولا تمتد عملياتها الى تلقي الودائع أو منح القروض (السيد طليل، ٢٠١٤: ٣٥٧)، وتضع المصارف الأجنبية لمتطلبات ترخيص إضافية، فعلى سبيل الإبانة يجب أن يكون للصرف مخصصاً لقبول الودائع في الدولة الأم وأن يتمتع بسمعة جيدة ومركز مالي قوي، وأن يصل على موافقة لسلطة المختصة في بلد مكتبه الرئيس للعمل في الاردن، وقد تم تعزيز الرقابة المصرفية في السنوات الأخيرة، وتحولت إلى نهج قائم على المظنر بدلاً من القواعد (Fayoumi, ٢٠٠٩: ٧)، والجدول-٢ يبين أعداد مكاتب التمثيل للمصارف الاجنبية المخصصة في الاردن للمدة (٢٠١٩-٢٠٠٤).

إذ يلاحظ من الجدول-٢، أن عدد مكاتب التمثيل المخصصة في الاردن قد نخفض من (١٥٦) مكتب تمثيل الى (٧٩) مكتب تمثيل خاصة في ظل قيام العديد من المصارف الأجنبية بتحويل مكاتب التمثيل إلى فروعاً مصرفية، بهدف إيصال مخف الخدمات المصرفية وبما ينكس على تهن لشمول المالي.

(ب) فروع مصرفية تابعة للمصرف الأجنبي الأم: في هذا الشكل تكون الفروع المصرفية بمثابة جزء داخلي من المصرف الأجنبي الأم يوضع لقوانينه ونظمه لضريبية الخاصة به، ويمكن لها القيام بالأنشطة المصرفية التقليدية كقبول الودائع ومنح الائتمان، ويمكن للمصرف الأم عبر فروعه ان يحقق (السيد طليل، ٢٠١٤: ٣٥٨):

(١) السمعة الجيدة للمصرف الأم التي يمكن ان تحمي الفروع المصرفية من التعثر المالي.

(٢) تقديم أنواع متعددة من الخدمات المصرفية، وفي الأردن بلغت أعداد فروع المصارف الأجنبية المخصصة (٦٢) فرعاً مصرفياً عام ٢٠١٩ (جمعية البنوك في الأردن، ٢٠١٩: ٦٠).

(ت)للمصرف الأجنبي في شكل شركة مستقلة/ في هذا الشكل تتواجد للمصارف الأجنبية كشركة مستقلة ذات كيان له وجود قانوني مفصل عن المصرف الأم، خاضع لقوانين ونظم الدول للمضيفة. وكما في لجدول-٢ التي يبين أعداد المصارف الأجنبية المرخصة في الأردن للمدة (٢٠٠٤-٢٠١٩).

الجدول-٢

أعداد (مكتب التمثيل، فروع المصارف الأجنبية، المصارف الأجنبية)
المرخصة في الأردن للمدة (٢٠٠٤-٢٠١٩)

| السنة | أعداد مكاتب التمثيل للمصارف الأجنبية المرخصة | أعداد فروع المصارف الأجنبية المرخصة | أعداد المصارف الأجنبية المرخصة |
|-------|--|-------------------------------------|--------------------------------|
| 2004 | 156 | 29 | ٨ |
| 2005 | 96 | 31 | ٨ |
| 2006 | 83 | 32 | ٨ |
| 2007 | 89 | 37 | ٨ |
| 2008 | 65 | 41 | ٨ |
| 2009 | 66 | 43 | ٨ |
| 2010 | 81 | 48 | ٩ |
| 2011 | 72 | 51 | ١٠ |
| 2012 | 79 | 55 | ١٠ |
| 2013 | 79 | 57 | ١٠ |
| 2014 | 76 | 57 | ٩ |
| 2015 | 83 | 58 | ٩ |
| 2016 | 86 | 61 | ٩ |
| 2017 | 79 | 62 | ٩ |
| 2018 | 79 | 62 | ٨ |
| 2019 | 79 | 62 | ٨ |

المصدر: الجدول من إعداد الباحثان بالاعتماد على: جمعية البنوك في الأردن، التقرير السنوي، اعداد مختلفة، عمان، السنوات (٢٠١٦-٢٠١٩).

أما على صعيد معايير الكفاءة وإدارة المخاطر، فقد حقق القطاع المصرفي إنجازات عدة من خلال بناء قاعدة رأسمالية قوية، فصلت معظم للمصارف على درجة عالية في التصنيف فيما يتعلق بالإيفاء بالالتزامات المالية، وعلى وفق عدد من مؤسسات التصنيف الدولية التي صفت للمصارف الاردنية، ففتت الإشارة الى تحسن أوضاع للمصارف بسبب انتهاجها لسياسات صحيحة في مواجهة الانفتاح والتحرر المالي، خاصة في ظل توجه للمصارف المحلية بتجاه رفع القدرة التنافسية، فضلاً عن رفع كفاءة الخدمات المقدمة وتحسين مركزها المالي (كظم ومجد، ٢٠٠٨: ١٢)، وبسبب تمكين التجارة العالمي لسنة ٢٠٠٩ فقد حققت الاردن نتائج اقتصادية جيدة عبر تقدمها للمرتبة (٣٧)، بعد ان كلفت في المرتبة (٥١)، بسبب اعتمادها جملة من المؤشرات أهمها النفاذ الى الأسواق وإدارة الحدود والإجراءات التنظيمية في بيئة الأعمال (عباس، ٢٠١٣: ٥٢).

ثالثاً/ عضوية والتزامات الأردن تجاه اتفاقية ال. ا. (GATS)

التزمت الأردن في ظل اتفاقية ال. ا. (GATS) بتحرير عدد من القطاعات الخدمية، بما يوفر حرية نفاذ موردي لخدمات والمستثمرين الأجلب من الدول الأعضاء في المنظمة إلى السوق المحلي، وبما يسجم والتشريعات، وكلفت الاللتزامات التي قدمتها الأردن في القطاع المصرفي على النحو التالي (منظمة التجارة العالمية، ١٩٩٩: ٢٢):

أ) يتصحر حق إقامة التواجد التجاري (أسلوب التوريد الثلث) أو حق القيام بأعمال جديدة على لشركات المساهمة العامة التي يتم تأسيسها وتسجيلها في الاردن على شكل شركات مساهمة عامة/ محدودة المسؤولية أو شركة توصية بالأسهم، كما ويضع التواجد التجاري الى حد أعلى على الملكية الأجنبية بنسبة (٥١%)، وبعد عام واحد السماح بملكية الأجلب بشكل كامل.

(ب) يجب أن يكون مدير أي فرع أو جهة اعتبارية مقيماً في الاردن (على وفق أسلوب التوريد الرابع)، أي يشترط لفرع المصرف الاجنبي مدير اقليمي مقيم.
 (ت) لا يجوز رهن العقارات الاردنية الى مصارف خارج الاردن. ويوضح الجدول ٣-التزامات الاردن الخاصة بتحرير تجارة الخدمات المصرفية (النفاذ للسوق والمعاملة الوطنية) .

الجدول-٣

التزامات الأردن الخاصة بتحرير تجارة الخدمات المصرفية هب اساليب

التوريد

| أساليب توريد الخدمات | | | | الأردن |
|----------------------|-----------------------|-------------------|---------------------------|--------|
| العرض عبر الحدود ١ | الاستهلاك في الخارج ٢ | التواجد التجاري ٣ | تواجد الاشخاص الطبيعيين ٤ | |
| X | X | X | | |

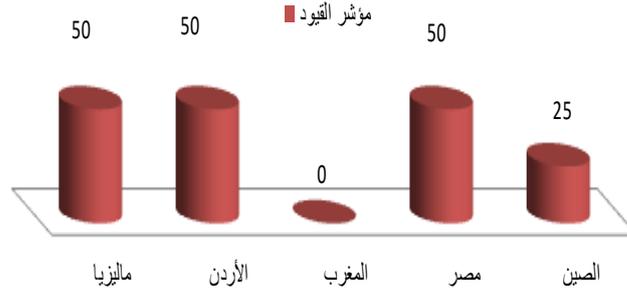
تشير العلامة (X) الى ان الاردن قامت بفتح القطاع المصرفي للمنافسة في مجال النفاذ الى الاسواق والمعاملة الوطنية، كما ان هذا الالتزام لا يشير الى الاجراءات التقييدية التي تمت اضافتها في جدول التزاماتها لتحرير تجارة الخدمات في اتفاقية الـ (GATS).

المصدر: جمال الدين زروق وآخرون، أوضاع القطاع المصرفي في الدول العربية وتحديات الازمة المالية العالمية، الدائرة الاقتصادية والفنية، صندوق النقد العربي، ٢٠٠٩، ص ٣٩.

على وفق أسلوب التوريد الثالث، يحدد جدول التزامات الـ (GATS) الأردن، نطاق الخدمات المصرفية الخاضعة لضبط منظمة التجارة العالمية، صف القيود أو لشروط المسموح بها على الاستثمار الأجنبي، وكذا القيود التي قد يطبقها الأردن لتقييد الوصول إلى الأسواق من قبل المؤسسات المالية الأجنبية، والشكل-٤ يعكس مؤشرات القيود الخاصة بأسلوب توريد الخدمات المصرفية على وفق أسلوب التوريد الثالث في الاردن مقارنة مع عدد من الدول النامية.

الشكل -٤

مؤشرات القيود الخاصة بأسلوب توريد الخدمات المصرفية على وفق اسلوب التوريد الثالث في الاردن مقارنة مع عدد من الدول النامية



المصدر: الشكل من إعداد الباحثان، بالاعتماد على:

Services Trade Restriction Database: <https://www.worldbank.org>.

يلاحظ من الشكل، ووفقاً لأسلوب التوريد الثالث، أن كل من الأردن وصرافاً عن ماليزيا تضع قيوداً على التواجد التجاري ويحسب المؤشر (٥٠)، ما يعني أن هذا الأسلوب يواجه قيوداً كبيرة ورئيسية، مقارنة بـ (٢٥) في لصين و (٠) للمغرب، والملاحظ هنا أيضاً أن التواجد التجاري كأسلوب توريد هو الأكثر أهمية وربما يؤثر هذا الأسلوب مشكل عدة بالنسبة للدول الأعضاء للضيعة بدليل ارتفاع مؤشر القيود في الدول المذكورة آنفاً عدا المغرب. وهذا يعني ان التواجد التجاري للمصارف الاجنبية قد يشكل مظهر كبيرة على القطاع المصرفي المحلي خاصة في الحالة التي تكون فيها النظم الرقابية والتشريعات التنظيمية ضعيفة، بحيث من الممكن ان تمارس للمصارف الاجنبية منافسة احتكارية على السوق، الامر الذي يسبب هشاشة لأمن وسلامة القطاع المصرفي ومن ثم الاقتصاد المحلي ككل.

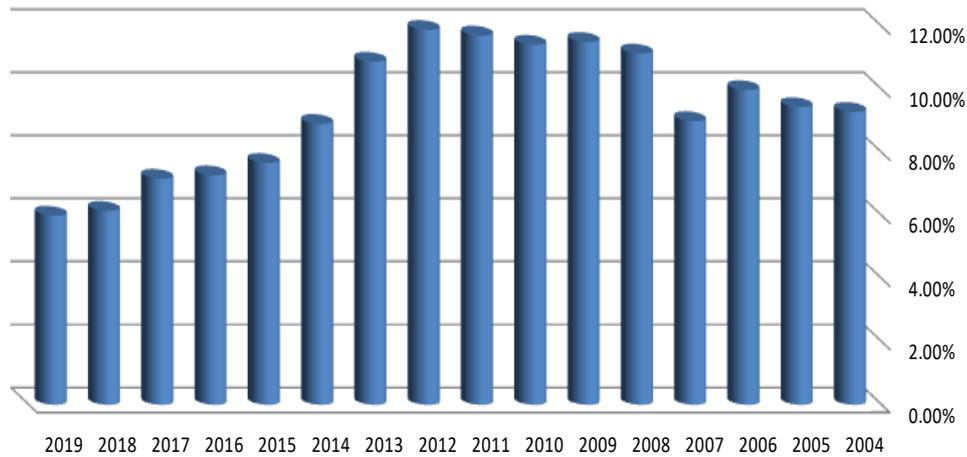
**المحور الرابع/ إسهامات المصارف الأجنبية في القطاع المصرفي
أولاً/ إسهامات الرئيسة في السوق المصرفية الأردنية**
يظهر دور للمصارف الأجنبية في القطاع المصرفي الأردني عبر جملة من المؤشرات التي يمكن من خلالها التعرف على مدى قدرتها في تعزيز البيئة المصرفية الأردنية، وبما يسهم في تسريع وتيرة نمو القطاع المصرفي ولعل ابرزها:

١- الأهمية النسبية لموجودات المصارف الأجنبية الى إجمالي الموجودات التي يتم على أساسها توزيع الموارد المالية المتاحة للمصرف بين مخف مجالات الاستثمار من لجل لوصول على السيولة أولاً وأولاً والارباح ثانياً، إذ تحتفظ للمصارف بجزء من مواردها على شكل أرصدة نقدية في حين يتم استثمار الجزء الأخر في أصول تتمتع بسيولة عالية (أبو حمد وقدوري، ٢٠٠٥: ١١٥)، وتشير البيانات الى ارتفاع الأهمية النسبية لموجودات المصارف الأجنبية الى إجمالي موجودات القطاع المصرفي خلال المدة (٢٠٠٤-٢٠١٢)، إذ ارتفعت النسبة من (٩,٢٩%) عام ٢٠٠٤ إلى (١١,٨٩%) عام ٢٠١٢ لاسيما في ظل الإصلاحات المصرفية التي اعتمدت من قبل الاردن بما يتعلق والمتمثلة والمتمثلة بزيادة رساميل للمصارف وتعزيز قدرتها التمويلية، حيث شكل مخظة التسهيلات الائتمانية الجزء الأكبر لموجودات للمصارف، في حين أخذت هذه النسبة النسبة بالانخفاض للأعوام اللاحقة حتى بلغت ادنى نسبة لها عام ٢٠١٩ اذ بلغت (٦%) (جمعية البنوك في الأردن، ٢٠٢٠: ١١)، وعلى الرغم من استحواذ للمصارف المحلية على النسبة الأكبر من إجمالي الموجودات الا ان المدة (٢٠٠٤-٢٠١٩) شهدت تذبذباً ملحوظاً لصالح زيادة الأهمية النسبية لموجودات للمصارف الأجنبية وبالتحديد المدة (٢٠١٢-٢٠٠٤)، وهذا يكس بوضوح عمق وحجم القطاع المصرفي الأردني، ومن ثم مدى أهميته في الاقتصاد الأردني ككل. لشكل-٥ يبين

الشكل-٥ يبين الأهمية النسبية لموجودات المصارف الأجنبية الى إجمالي الموجودات الموجودة للمدة (٢٠١٩-٢٠٠٤).

الشكل-٥

الأهمية النسبية لموجودات المصارف الأجنبية الى إجمالي الموجودات للمدة (٢٠١٩-٢٠٠٤)



المصدر: الشكل من إعداد الباحثان، بالاعتماد على: جمعية البنوك في الأردن، الأداء المقارن للبنوك العاملة في الأردن، عمان، ٢٠٠٧، ٢٠١٩.

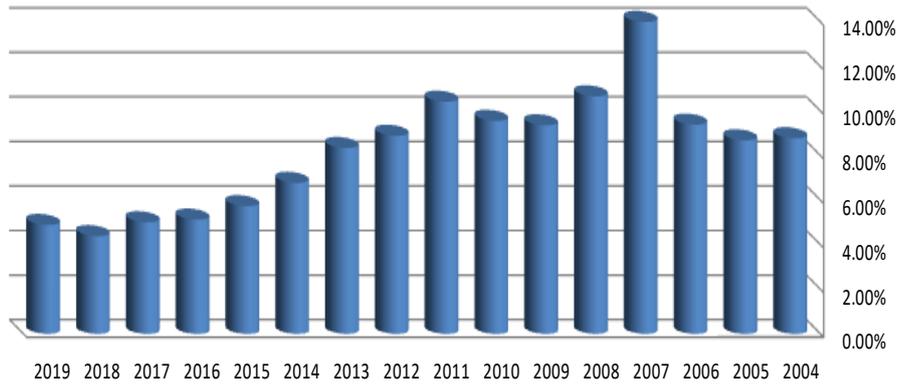
١- الأهمية النسبية للائتمان الممنوح من قبل المصارف الأجنبية الى إجمالي الائتمانات

شهدت التسهيلات الائتمانية الممنوحة من قبل المصارف الأجنبية تنديباً ملحوظاً خلال السنوات (٢٠١٩-٢٠٠٤)، ويظهر ذلك من خلال الأهمية النسبية للائتمانات الممنوح من قبل المصارف الأجنبية الى إجمالي الائتمانات، إذ بلغت أعلى نسبة لها (١٤%) عام ٢٠٠٧ لتتخض الى (٤,٨٩%) عام ٢٠١٩ (جمعية البنوك في الأردن، ٢٠٢٠: ١٢) والسبب في انخفاض التسهيلات الائتمانية بشكل عام يعود

بالدرجة الأساسية الى التبطل الاقصلي التي شهده الأردن خلال المدة المذكورة آنفاً آنفاً التي شمل معظم القطاعات الاقتصادية خاصة وان معدلات نمو التسهيلات الائتمانية الائتمانية ترتبط بالنشاط الاقصلي وتتأثر به، خاصة اذا ما أخذنا الانخفاض بعد عام ٢٠٠٨ حيث الأزمة المالية وانعكاساتها على قطاع الخدمات المالية والمصرفية منها منها التي أدت الى زيادة مخطرة القطاع المالي، خاصة وان سياسة للصارف في منح منح الائتمان تنبع من حرصها على أموال المودعين والمساهمين، وبالتالي فهي تتحلل تتحلل عيب لسبب لسبب مرتفعة من المحتمل أن يتسببوا في خسارة كبيرة في حال عجزهم عن لسداد. عن لسداد. وعلى الرغم من انخفاض الأهمية النسبية الى ان هناك حقيقة تشير اليها اليها البيانات وهي دور الصارف الأجنبية في تمويل الاقتصاد الأردني بمخلف قطاعاته قطاعاته لاسيما لصناعة والتجارة العامة والانشاءات فضلاً عن قطاع لخدمات والمرفق والمرفق العامة لشكل-٦.

الشكل-٦

الأهمية النسبية للائتمان الممنوح من قبل الصارف الأجنبية الى إجمالي للمدة (٤٤ لئتمال-٢٠١٩)



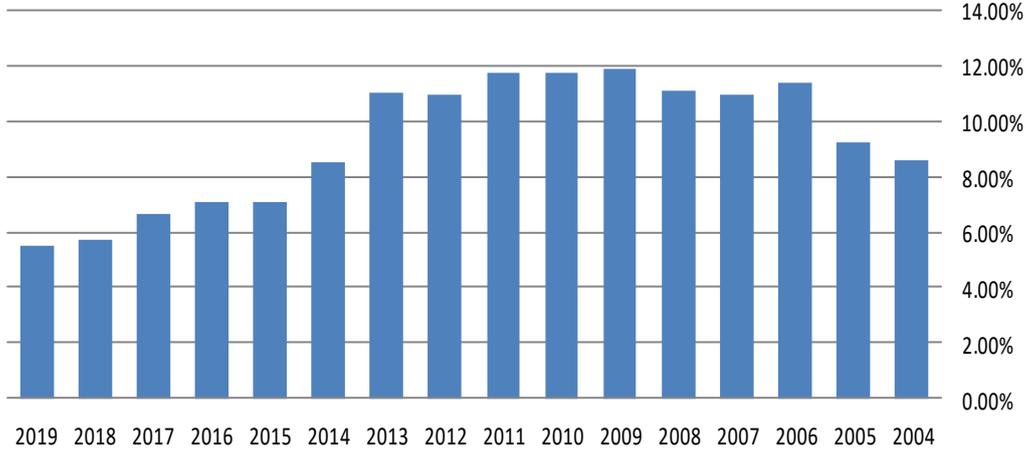
المصدر: الشكل من إعداد الباحثان بالاعتماد على: جمعية البنوك في الأردن، الأداء

المقارن للبنوك العاملة في الأردن، عمان، ٢٠٠٧، ٢٠١٩.

١- الأهمية النسبية لودائع المصارف الأجنبية الى إجمالي الودائع
تمتلك الودائع السمة الرئيسية للمصارف التجارية التي تميزها عن مؤسسات الوساطة المالية الاخرى، باعتبارها اتفاق بين المصرف والمستهك، فيقوم الأخير بمقتضى هذا الاتفاق، بدفع مبلغ من النقود عبر وسائل الدفع المختلفة، ويلتزم للمصرف برد هذا المبلغ مع نسبة الفوائد المترتبة عليه عند لطلب أو حينما يطل اجله، (غنيم، ٢٠٠٧: ٥٢)، وينظر إليها أيضاً بالمبالغ النقدية المقيدة في دفاتر للمصارف التجارية والمستحقة للمودعين من الافراد أو المؤسسات، كما انها تعد هبة للحياة للمصارف التجارية فهي مصدر اموالها التي تصل الى ما يقارب ٦٩% من مجموع المطوبات المصرفية، ولهذا تعد أكثر أموال للمصارف خصوبة والأقل كلفة (سعيد، ٢٠٠٦: ٣٠٨)، ناهيك عن تلك ان المحور التي تركز عليه العمليات المصرفية سواء من حيث الكم أو النوع، وهي بتلك تكتسب اهميتها الاقتصادية خاصة عندما يتم توجيه جزء منها كفوض مالية الى عمليات الاقراض والاستثمار لتمويل النشاط الاقصادي (بوعبدلي، ٢٠١٥: ٣٨).
فخلال المدة (٢٠١٩-٢٠٠٤) شهدت الأهمية النسبية لودائع المصارف الأجنبية إلى إجمالي الودائع تنديباً ملحوظاً، مع التأكيد إلى أن هناك فترات شهدت فيها الودائع لى للمصارف الأجنبية ارتفاعاً ملحوظاً وهو مؤشر لحالة نضوج السوق المصرفية الأردنية، إذ شهدت أعلى نسبة عام ٢٠١١ إذ بلغت (١١,٧٨%) مقارنة بـ (٨,٥٩%) عام ٢٠٠٤، غير أن هذه النسبة اخذت في الانخفاض حتى بلغت ادنى مستوى لها (٥,٥٢%) عام ٢٠١٩، وكما موضح في الشكل-٧.

الشكل-٧

الأهمية النسبية لودائع المصارف الأجنبية الى إجمالي الودائع للمدة



المصدر: لشكل من إعداد الباحثان بالاعتماد على: جمعية البنوك في الأردن، الأداء

المقارن للبنوك العاملة في الأردن، عمان، ٢٠٠٧، ٢٠١٩.

١- الأهمية النسبية للعاملين في المصارف الأجنبية الى إجمالي

تسهم للمصارف الأجنبية باستيعاب أعداد العاملين من العاملين، وهو ما يعكس دورها دورها في الاقتصاد الأردني، خاصة وإن أحد أهم إسهامات للمصارف في التنمية الاقتصادية، هو دورها في استيعاب الأيدي العاملة و/أو خلق وظائف جديدة عبر صيغ صيغ تمويلها المختلفة، كما أن استقطاب للمصارف الأجنبية للأيدي العاملة دليل على على دورها الكبير في تقديم مستوى متقدم من الأداء المصرفي، ومن ثم زيادة سرعة أداء سرعة أداء المعاملات المصرفية، خاصة إذا ما اخذنا بنظر الاعتبار، أن العمالة المصرفية هي عمالة مؤهلة وذات كفاءة عالية، وخلال المدة (٢٠٠٩-٢٠١٩)، بلغت الأهمية النسبية للأيدي العاملة في المصارف الأجنبية في الأردن بالمتوسط ما يقارب (٨%) من إجمالي الأيدي العاملة في القطاع المصرفي الأردني وهو ما يعكس دور يعكس دور المصارف الأجنبية في تشغيل العاملين وبالتالي الإسهام وبشكل كبير في تنمية مهارة العاملين الذين يصفون بالخبرة والدراية الكافية لتقديم الخدمات المصرفية،

المصرفية، والجدول-٤ يبين الأهمية النسبية للعاملين في المصارف الأجنبية إلى إجمالي إجمالي الايدي العاملة في القطاع المصرفي الأردني.

الجدول-٤

الأهمية النسبية للعاملين في المصارف الأجنبية الى إجمالي الايدي العاملة في القطاع المصرفي الأردني للمدة (٢٠١٩-٢٠٠٩)

| السنة | النسبة الى إجمالي عدد العاملين (%) | السنة | النسبة الى إجمالي عدد العاملين (%) |
|--------------|------------------------------------|-------|------------------------------------|
| ٢٠٠٩ | 10.23 | ٢٠١٥ | ٦,٩٢ |
| ٢٠١٠ | ١٠,٠٤ | ٢٠١٦ | ٦,٩٨ |
| ٢٠١١ | ٩,٤٩ | ٢٠١٧ | ٦,٧٢ |
| ٢٠١٢ | ٩,١٣ | ٢٠١٨ | ٦,١٥ |
| ٢٠١٣ | ٨,٧٧ | ٢٠١٩ | ٦,١٢ |
| ٢٠١٤ | ٧,٤٤ | | |
| المتوسط (٨%) | | | |

المصدر: جمعية البنوك في الأردن، الأداء المقارن للبنوك العاملة في الأردن، عمان، ٢٠٠٧، ٢٠١٩.

ثانياً/ الانعكاسات الاقتصادية الرئيسية على القطاع المصرفي الأردني

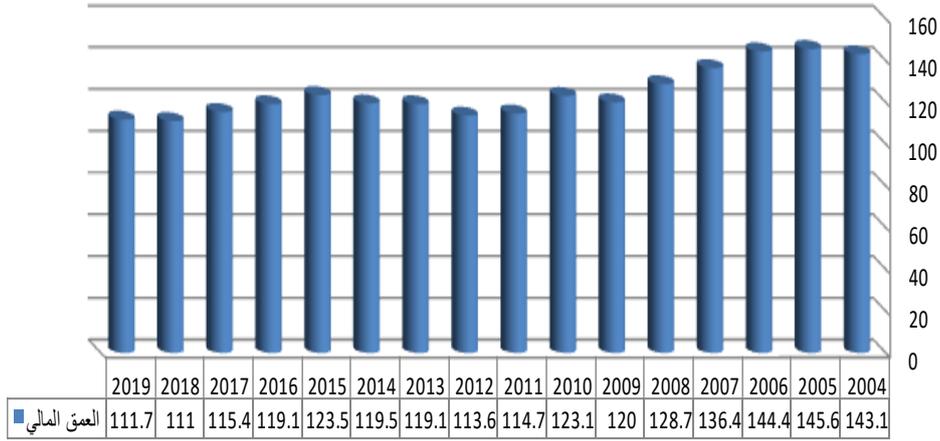
هناك جملة من المؤشرات التي يتم اعتمادها في الادبيات الاقتصادية للتعرف على أداء القطاع المصرفي عبر تحليلها ومعرفة دلالاتها الاقتصادية، خاصة وان الاداء المصرفي الكفوء يعبر بالدرجة الأساس على الاستعمال الأفضل للموارد في تحقيق حجم النشاط الفعلي ، هذه المؤشرات يمكن اعتمادها لاستكشاف وبيان وضع القطاع المصرفي وفق المؤشرات التالية:

١- العمق المالي (Financial depth):*

يكس هذا المؤشر قدرة للصارف على جذب رؤوس الأموال ومن ثم تنميتها، فهو يكس إمكانية للصرف على تشييط الادخار، ومن ثم الاستثمار الموجه نحو التنمية الاقتصادية، ويطلق عليه أيضاً بالتعامل المصرفي (حمزة، ٢٠١٥: ٨٠)، أو مؤشر إجمالي الودائع الى الناتج المحلي الاجمالي (GDP) (خف، ٢٠١١: ١٨٤)، ولشكلي ٨- يكس مؤشر العمق المالي في الأردن للمدة (٢٠١٩-٢٠٠٤).

الشكل ٨-

مؤشر العمق المالي في الاردن للمدة (٢٠١٩ - ٢٠٠٤) (%)



المصدر: الشكل من إعداد الباحثان بالاعتماد على: البنك المركزي الأردني، التقرير السنوي، عمان، (٢٠٠٨، ٢٠١٤، ٢٠١٩).

يلاحظ من لشكل إنه وعلى الرغم من انخفاض العمق المالي خلال المدة (٢٠٠٤-٢٠١٩)، إلا ان هذه النسبة تعد مرتفعة مقارنة بالعديد من الدول النامية، فعلى سبيل الابانة، بلغ العمق المالي في مصر عام ٢٠١٧ (٩٥,٤) (صندوق النقد

$$\text{المؤشر احتسب على وفق الصيغة التالية: العمق المالي} = \frac{\text{اجمالي الودائع المصرفية}}{\text{الناتج المحلي الاجمالي (GDP)}} * 100$$

العربي، ٢٠١٨: ٢٧٥)، وفي العراق (٢٩,٧) (البنك المركزي العراقي، ٢٠١٧: ٨٧)، (٨٧: وهو ما يعني قدرة القطاع المصرفي الأردني على تنشيط المدخرات وتوجيهها وتوجيهها نحو الاستثمارات وبما يخدم عملية التنمية الاقتصادية، لاسيما إن ارتفاع هذه النسبة يشير الى قدرة المصارف في جذب الودائع، ويشير أيضاً الى تحسن في الوعي المصرفي لدى الجمهور.

٢- العمق المصرفي (Bank Depth) *

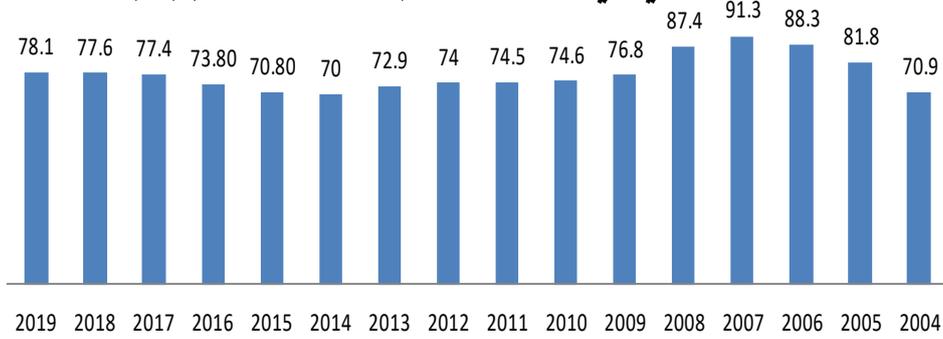
يعرف هذا المؤشر بمؤشر إجمالي الائتمان المصرفي للقطاع الخاص إلى الناتج المحلي الإجمالي (GDP)، ويعكس (الشكلي، ٢٠١٣: ١٨٦):

(١) كمية الاموال الموجهة فعلياً وبشكل مباشر الى القطاع الخاص.

(٢) حجم الوساطة المالية للمصارف وقدرتها على جذب الودائع، ومن ثم منح القروض الى الاستثمارات التي تحقق أعلى عائد ممكن، ويعكس هذا المؤشر حجم القطاع المصرفي وعلاقته بالنشاط الاقتصادي، والشكل-٩ يبين العمق المصرفي في الأردن للمدة (٢٠٠٤-٢٠١٩).

الشكل-٩

العمق المصرفي في الأردن للمدة (٢٠١٩-٢٠٠٤) (%)



المصدر: الشكل من إعداد الباحثان، بالاعتماد على: البنك المركزي الأردني، النشرة السنوية، [./https://www.cbj.gov.jo](https://www.cbj.gov.jo).

$$\text{* المؤشر احتسب على وفق الصيغة التالية: العمق المصرفي} = \frac{\text{الائتمان للقطاع الخاص}}{\text{الناتج المحلي الإجمالي (GDP)}} * 100$$

يلاحظ من الشكل أن نسبة العمق المصرفي شهدت زيادة ملحوظة خلال المدة (٢٠٠٤-٢٠١٧)، إذ ارتفعت هذه النسبة من (٧٠,٩%) عام ٢٠٠٤ لتبلغ أعلى مستوى لها عند (٩١,٣%) عام ٢٠٠٧ ثم انخفضت هذه النسبة الى (٧٨,١%) عام ٢٠١٩، هنا لا بد من الإشارة الى أن نسبة (٥%) على وفق المعايير الدولية تعد منخفضة ومن ثم تعد مساهمة محدودة في النشاط الاصيلي من أجل تمويل نمو الاصيلي مستدام، بالتالي في الاردن تعد النسبة مرتفعة، وأن الزيادة في مؤشر العمق المصرفي دليل على الزيادة في الخدمات المصرفية المقدمة من قبل للصارف وهو ما يعني تحسن في الوسطة المالية كون هذا المؤشر لا يتضمن الائتمان الممنوح من قبل البنك المركزي والائتمان المقدم الى القطاع العام (خلف ورشيد، ٢٠١٧، ٣٤٣).

١- كثافة المصرفية (Banking Density):*

يعرف بمؤشر عدد لسكان إلى عدد الفروع المصرفية، التي يقاس بعدد الفروع لكل (١٠) آلاف نسمة (التونسي، ٢٠٠٣: ٥)، اي عدد لسكان بالالف لكل وحدة مصرفية واحدة، وهو مؤشر متعارف عليه دولياً، إذ يقيس هذا المؤشر مدى انتشار الخدمات المصرفية من جهة، ومدى توسع القطاع المصرفي في الاقتصاد من جهة أخرى، خاصة وان أحد أهم مكوناته، هو عدد الفروع المصرفية المنتشرة في البلد، وإن زيادة الكثافة المصرفية يعكس خدمات مصرفية أكثر ومن ثم ائتمان أعلى، وفي الأردن يعمل ما يقارب ١. (٢٤) مصرفاً يصل عدد فروعها الى نحو (٧٩٩) فرعاً، الأمر التي لى الى ارتفاع الكثافة المصرفية (<https://www.cbj.gov.jo>.)، وهو ما يمكن توضيحه من خلال الشكل- ١٠ التي يبين مؤشر الكثافة المصرفية في الأردن للمدة (٢٠٠٤-٢٠١٩).

* المؤشر احتسب على وفق الصيغة التالية: الكثافة المصرفية = $\frac{\text{عدد السكان (الف نسمة)}}{\text{عدد الفروع}}$

الشكل - ١٠

مؤشر الكثافة المصرفية في الأردن للمدة (٢٠١٩-٢٠٠٤)



المصدر: الشكل من إعداد الباحثان بالاعتماد على: البنك المركزي الأردني، النشرة السنوية، [./https://www.cbj.gov.jo](https://www.cbj.gov.jo)

وعلى الرغم من انخفاض الكثافة المصرفية عام ٢٠١٩ مقارنة بالأعوام التي شهدت ارتفاعاً، وبالتحديد (٢٠١٢-٢٠١٣)، إلا أنها تبقى هي الأعلى مقارنة بالعديد من دول العالم، ففي عام ٢٠١٩ بلغت الكثافة المصرفية (١٣) ف نسمة لكل فرع مصرفي، وتأتي ضمن السب المعيارية المعتمدة دولياً وهي (١٠) آلاف نسمة لكل فرع مصرفي. الأمر الذي انعكس على الشمول المالي الذي يشير إلى الحالة التي يتاح من خلالها للأفراد وقطاع الأعمال الوصول الملائم للخدمات والمنتجات المصرفية المختلفة بتكلفة معقولة وبشكل يلبي احتياجاتهم ويساعدهم على تحسين مستوى معيشتهم بطريقة آمنة ومستدامة، وفي هذا الصدد ينكر ان البنك المركزي الأردني قد تبني وضع استراتيجية وطنية للشمول المالي عبر استهداف الفئات من ذوي الدخل المحدود عبر محاور عدة أهمها (تقرير الاستقرار المالي، ٢٠١٧ : ١٣):

(١) حماية المستهلك المالي.

(٢) المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

(٣) القدرات المالية والثقافة المالية.

(٤) التمويل الأصغر.

الاستنتاجات والتوصيات

اولاً/ الاستنتاجات

- ١- مع تزايد حركة وأشطة التجارة الدولية في الخدمات، فضلاً عن العدد الكبير من القطاعات التي تعطيها الخدمات المالية وللصرفية اصبت لحاجة أكثر لحاحاً، في وجود قواعد معترف بها دولياً تكون ملزمة للجميع وبما يسهم في تنظيم تجارة الخدمات خاصة للصرفية منها .
- ٢- التواجد التجاري للصارف الأجنبية يعد أكثر أساليب توريد لخدمات التي أسهت في عملية تدويل لظاهرة للصرفية، اذ ادت البيئة الدولية المتغيرة والمتحررة في توسيع نشاط للصارف الأجنبية، واتجاهها لتوسيع حجم التجارة الدولية، وزيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، وبالتالي الرغبة في الحصول على فرص ربحية جديدة.
- ٣- إن أحد أهم المخاوف، وبخاصة للدول النامية، هو أن تواجد للصارف الأجنبية سيقود حتماً الى مواجهة للصارف المحلية لمنقصة شديدة وقد تنهت عن التشغيل، مما قد يسبب اضطرابات ومخاوف بشأن زيادة الرقابة الأجنبية على السوق للصرفية.
- ٤- شهدت لسوق للصرفية الأردنية انخفاضاً في أعداد مكاتب التمثيل في مقبل تزايد أعداد فروع للصارف الأجنبية، أى تلك الى ارتفاع الكثافة للصرفية في الأردن، وهو ما يعني زيادة في التمويل المالي، فضلاً عن قدرة القطاع للصرفي الأردني على تنشيط المدخرات وتوجيهها نحو الاستثمارات عبر تزايد العنق المالي.
- ٥- تشير المؤشرات للصرفية الى دور للصارف العاملة في الاردن في التنمية الاقتصادية خاصة في ظل تنشيط المدخرات ومن ثم توجيهها نحو الاستثمارات مع تنامي دور للصارف الأجنبية العاملة فيها.

ثانياً/ التوصيات

١- ضرورة العمل على إدخال التكنولوجيا المصرفية المتطورة وبشكل مكثف من أجل توسيع قاعدة المنافسة في القطاع المصرفي عبر زيادة الاستثمار المصرفي وبما يساعد على تحسين الخدمات المصرفية وتنويعها وزيادة عددها، ومن ثم زيادة القدرة التنافسية للمصارف الأردنية.

٢- أن يضع التواجد التجاري للمصارف الأجنبية الى شرط الاحتياجات الاقتصادية، للأخذ بنظر الاعتبار طبيعة وحجم لسوق المصرفية الأردنية وبما يضمن توزيع ارباح معقولة لجميع المصارف خاصة الأردنية منها.

٣- العمل على دراسة سلوك المصارف الأجنبية المتواجدة في الأردن وخلال فترات متفاوتة مما يسهم في تقييم أداء المصارف الأردنية لمعرفة طبيعة ونوعية الخدمات التي تقدمها.

٤- ضرورة العمل على تبني استراتيجيات تسجم وطبيعة التغيرات الاقتصادية والمصرفية الدولية وبما يضمن محفظة للمصارف المحلية على موقعها المصرفي والمالي لحالي جراء منافسة المصارف الأجنبية.

قائمة المصادر:

اولاً/ المصادر العربية

- ١- ابو حرب، عثمان. (٢٠١١). الاقتصاد الدولي، عمان، دار اسامة للنشر.
- ٢- ابو حمد، رضا صلح وقدوري، فئق مشعل. (٢٠٠٥). إدارة للصارف، الموصل، دار الكلب لطباعة والنشر.
- ٣- البنك المركزي الاردني. (٢٠١٢). تقرير الاستقرار المالي، دائرة الاستقرار المالي.
- ٤- البنك المركزي الاردني. (٢٠١٧). تقرير الاستقرار المالي، دائرة الاستقرار المالي.
- ٥- البنك المركزي الأردني، النشرة السنوية، [./https://www.cbj.gov.jo](https://www.cbj.gov.jo).
- ٦- البنك المركزي العراقي. (٢٠١٧). التقرير لسني للاستقرار المالي في العراق، المديرية العامة للإحصاء والابحاث، قسم بحوث لسوق المالية، بغداد.
- ٧- التوني، محمود احمد. (٢٠٠٧). الاندماج للصرفي (النشأة والتطور والدوافع والمبررات والآثار) مع نظرة على تجارب الاندماج عالمياً وعربياً وصرياً، القاهرة، دار الفجر للنشر والتوزيع.
- ٨- الجبوري، هاشم محمد. (٢٠١١). دور استقلالية البنوك المركزية في تحقيق أهداف السياسة النقدية مع الإشارة إلى التجربة العراقية في ضوء قانون البنك المركزي العراقي رقم ٥٦ لسنة ٢٠٠٤، جامعة تكريت، مجلة تكريت للعلوم الادارية والاقتصادية، المجلد (٧)، العدد (٢٣).
- ٩- لحجار، بسام. (٢٠٠٣). العلاقات الاقتصادية الدولية، بيروت، مجد المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر.
- ١٠- السيد طليل، مصطفى كمال. (٢٠١٤). لصناعة للصرفية والعولمة الاقتصادية، الاسكندرية، الدار الجامعية.

- ١١- الشكري، عبد العظيم عبد الواحد. (٢٠١٣). الاصلاح المصرفي في العراق الواقع والمتطلبات، جامعة القادسية، مجلة القادسية للعلوم الادارية والاقتصادية، المجلد (١٥)، العدد (١).
- ١٢- لصرن، رعد حسن. (٢٠٠٧). عولمة جودة الخدمة المصرفية، عمان، مؤسسة الوراق للنشر.
- ١٣- العبيبي، حاتم فهد وعلي، سعد حسن. (٢٠١٧). تأثير الاندماجات المصرفية بتأسيس الاتفاقية العامة للتجارة في الخدمات (GATS)، لجامعة العراقية، مجلة الدنانير، المجلد (١)، الاصدار (١١).
- ١٤- الغالبي، عبد الحسين جليل، وعطشان، احمد حسين، لجهاز المصرفي وأثره في متغيرات الاستقرار الاقليمي (الأردن دراسة حالة)،
[https://www.iasj.net/iasj?func=fulltext&ald=51902:](https://www.iasj.net/iasj?func=fulltext&ald=51902)
- ١٥- الامم المتحدة. (٢٠١٠) دليل لصناعات التجارة الدولية في الخدمات، لشؤون الاقتصادية والاجتماعية، نيويورك.
- ١٦- بو عبدلي، احلام. (٢٠١٥). سياسات ادارة البنوك التجارية ومؤشراتها، عمان، دار الجنان للنشر.
- ١٧- بتال، أحمد حسين، والدليمي، فيصل غازي فيصل. (٢٠١٨). استعمال مؤشر هيرفندال- هيرشمان لقياس المنافسة بين المصارف العاملة في القطاع المصرفي العراقي للمدة (٢٠١١-٢٠١٦)، مجلة تكريت للعلوم الادارية والاقتصادية، جامعة تكريت، المجلد (٤)، العدد (٤٤).
- ١٨- جامع، أحمد. (١٩٨٧). العلاقات الاقتصادية الدولية، القاهرة، دار النهضة العربية.
- ١٩- جمعية البنوك في الأردن، الأداء المقارن للبنوك العاملة في الأردن، عمان، ٢٠٠٧، ٢٠١٩.

- ٢٠- جمعية البنوك في الاردن .(٢٠١٦)، دليل للخدمات والمنتجات والحلول المصرفية للبنوك التجارية العاملة في الاردن، عمان.
- ٢١- حمزة، حسن كريم .(٢٠١٥). الدور التمويلي للمصارف العراقية في تحقيق النمو الاقصادي، جامعة الكوفة، مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية، المجلد (١٠)، العدد (٣٢).
- ٢٢- خلف، عمار حمد، ورشيد، عقيل محمد .(٢٠١٧). دور للمصارف الإسلامية والمصارف التجارية الخاصة في زيادة العرق المالي في العراق، جامعة بغداد، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد (٢٣)، العدد (١٠٠).
- ٢٣- دودين، أحمد يوسف، دور الجهاز المصرفي الأردني في تخفيف انعكاسات الأزمة المالية العالمية في الاقتصاد الأردني (دراسة ميدانية)، بحث منشور على: <http://iadsj.iq/down.php?id=146>
- ٢٤- زروق، جمال الدين .(١٩٩٨). واقع للسياسات التجارية العربية وآفاقها في ظل اتفاقية منظمة التجارة العالمية، الكويت، مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية، المعهد العربي للتخطيط، المجلد (١)، العدد (١).
- ٢٥- زروق، جمال الدين وآخرون .(٢٠٠٩). أوضاع القطاع المصرفي في الدول العربية وتحديات الازمة المالية العالمية، الدائرة الاقتصادية والفنية، صندوق النقد العربي.
- ٢٦- سعيد، عبد لسلام لفته .(٢٠٠٦). تحليل الودائع المصرفية نموذج مقترح، كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، العدد (١١).
- ٢٧- صندوق النقد العربي .(٢٠١٨). التقرير الاقصادي العربي الموحد، ابو ظبي.
- ٢٨- طلفاح، احمد .(٢٠٠٥). المؤشرات الكمية لتقييم اداء القطاع المالي العربي، الكويت، المعهد العربي للتخطيط

- ٢٩- عباس، علي مهني (٢٠١٣). الاضمام لمنظمة التجارة العالمية دراسة الفرص والتحديات التي تواجه العراق في ضوء تجربة ضمّام الاردن، الجامعة المستنصرية، مجلة الادارة والاقتصاد، العدد (٩٦).
- ٣٠- عبد، يوسف عبدالله (٢٠١٤). دور الجهاز المصرفي في تطوير لسوق الاولية في الاردن للمدة (١٩٨٩-٢٠١٢)، الجامعة المستنصرية، مجلة الادارة والاقتصاد، لسنة (٣٧)، العدد (١٠٠).
- ٣١- عبد الحميد، عبد المطب (٢٠١٠). اقتصاديات تكنولوجيا الخدمات المصرفية، القاهرة، الشركة العربية للتسويق والتوريدات.
- ٣٢- غنيم، أحمد محمد (٢٠٠٧). إدارة البنوك (تقليدية الماضي وإلكترونية المستقبل)، الفصورة المكتبة المصرية.
- ٣٣- كلظم، حيدر يونس، ومحمد حاكم مهسن (٢٠٠٨). اندماج المصارف الاردنية في ظل التحرر المالي، جامعة كربلاء، المجلة العراقية للعلوم الادارية، المجلد (٥)، العدد (٢١).
- ٣٤- لاشين، عبد القادر فتحي (٢٠٠٥). الاتفاقية العامة للتجارة في الخدمات (GATS) وعلاقتها بقطاع النقل في الدول العربية، القاهرة، منشورات المنظمة العربية للتنمية الادارية، جامعة الدول العربية.
- ٣٥- لال داس، بهاجيرات (٢٠٠٩). منظمة التجارة العالمية دليل للإطار العام للتجارة الدولية، تعريب رضا عبد السلام، الرياض، دار المريخ للنشر.
- ٣٦- منظمة التجارة العالمية (١٩٩٩) تقرير فريق العمل على ضمّام الاردن الى منظمة التجارة العالمية.

ثانياً/ المصادر الأجنبية:

- 1- A Handbook for International Bar Association Member Bars.(2002).GATS General Agreement on Trade in Services .
- 2-Alexander, Kern.(2007).The GATS and financial services: the role of regulatory Transparency, Cambridge Review of International Affairs, Centre of International Studies, Volume 20, Number 1
- 3-Al-Fayoumi, Nedal Ahmed, Abuzayed Bana M. .(2009). Assessment of the Jordanian banking sector within the context of GATS agreement, Banks and Bank Systems, Issue 2, Vol 4 .
- 4-Busse, Matthias, & Groning, Steffen .(2012). Assessing the Impact of Trade Liberalization: The Case of Jordan, Journal of Economic Integration, Sejong Institution, Sejong University Vol. 27, No. 3 .
- 5-Cornelius, Peter K. .(2000). Trade in financial services, capital flows, and the value-at risk of countries, Leibniz Information Centre for Economics, Working Paper, Research Notes, No. 00-2, EconStor
- 6-De, Prabir .(2013).Assessing Barriers to Trade in Services in India: An Empirical Investigation, Journal of Economic Integration, Vol.28 No.1, March .
- 7-Goldberg, Linda S. .(2008). Understanding Banking Sector Globalization, Federal Reserve Bank, New York, 2008 .
- 8-Naden, Clare .(2016). The service economy , the magazine of the International Organization for Standardization, Iso focus .
- 9-Ramachandran, S..(2004). Jordan Economic Development in the 1990s and World Bank Assistance, The World Bank .
- 10-Sauve, Pierre .(2004). The GATS and developing countries, Trade brief on, Swedish International Development Cooperation Agency, (Sida).
- 11-World Trade Organization .(2014). WTO E-Learning, Trade in Services in the WTO .