المؤانى العراقية

وحورما في تنشيط مركة التبارة في العراق

المدرس المساعد المدرس المساعد مجيد علي حمزة حسين علي احمد مجيد علي حمزة جامعة البصرة/ كلية الادارة والاقتصاد

المقدمة:

الموانئ مراكز تجارية تنشأ على السواحل البحرية لانجاز أعمال النقل البحري وترود بالتجهيزات اللازمة للشحن، والتفريغ، والنقل، والتخزين، والخدمات الخاصة بالملاحة البحرية عامة، ومع تطور حركة التجارة العالمية تطورت الموانئ، وتوسع نطاق عملها ،فاستثمرت التقنية الحديثة لتحقيق أهدافها المتمثلة بتغطية السوق المحلية، والعالمية بالحاجات المتجددة والبضائع المتنوعة ،

وتعد الموانئ العمود الفقري في الهيكل الاقتصادي والنتمية الاقتصادية لكل الدول على حد سواء ، وذلك لدورها الفعال في تحقيق الاتصال الوثيق ما بين فروع الأنشطة الاقتصادية المختلفة وزيادة وتائر النمو لجميع القطاعات الاقتصادية ، لعبت الموانئ العراقية الدور الكبير في تنشيط الحركة التجارية والاقتصاد العراقي جميعه ، فعن طريقها يتم تصدير المنتجات النفطية وعن طريقها يستم تزويد القطاعات كلها في إرجاء العراق بالحاجات الاستهلاكية والإنتاجية ،

ان الموانئ العراقية بالرغم من عمرها الطويل (الذي تجاوز التسعين عاما) لم تظهر أي مؤشرات لتطورها خلال سني عمرها هذه ، وذلك بسبب الظروف التي مر بها القطر، والتي كان من نتائجها تدهور الحركة التجارية وظهور المشاكل التي أصبحت تعاني منها الموانئ العراقية لحد الآن .

هدف البحث:

يهدف البحث إلى تسليط الصوء على نشاط الموانئ العراقية ودورها في الحركة التجارية •

فرضية البحث:

يفترض الباحثان ان الموانئ العراقية لو استغلت بكل طاقاتها الانتاجية المخططة الكان هناك توسع كبير في الحركة التجارية •

مشكلة البحث :

يرى الباحثان ان هناك تفاقم في المشاكل الذي تعاني منها الموانئ العراقية وعدم وضع خطط او طرح مقترحات لمعالجتها *

عينة البحث :

وقع الاختيار على الموانئ العراقية كعينة للبحث وذلك لكون الموانئ جميعا تتركز في مدينة واحدة هي مدينة البصرة ، فضلا عن إلى دورها الكبير في بنية الاقتصاد العراقي والتتمية الاقتصادية .

يتضمن البحث المواضيع الاتية:

أولا : نبذة عن نشأة وتطور الموانئ العراقية •

ثاتيا : مفهوم الموانئ ومقوماتها •

ثالثًا :تصنيف الموانئ العراقية •

رابعا: أهمية الموانئ العراقية والمشاكل التي تعاني منها •

خامسا : دور الموانئ العراقية في تنشيط الحركة التجارية في العراق •

سادسا: الاستنتاجات والتوصيات •

أولا: نبذة عن نشأة وتطور الموانئ العراقية

ان موقع مدينة البصرة على رأس الخليج العربي بوأها لكي تحتل المكانة المتميزة فـــى المنجارة العربية والعالمية ، فقد كانت مركز تجارة العرب البحريــة ابـــان العـــصرين العباســـي والعثماني ، وفي مدة الاحتلال البريطاني للعراق أولت القوات البريطانية اهتماما كبيرا في إنشاء ميناء في البصرة الستخدامه في الأغراض العسكرية والتجارية ، اذ كانت السغن الواصلة آلى شط العرب تُبقى في منتصف الشط يتم الشحن والتفريغ منها بواسطة الزوارق الصغيرة التسي كانست كثيرًا ما تتعرض لمشاكل هبوب الرياح والامواج العالية مما يؤدي الى عرقلة هذه العمليات والحاق الضرر بها • وبسبب هذه الظروف وغيرها بادرت القوات البريطانية خلال الأشهر الثلاثة الأولى من الاحتلال إلى إنشاء ميناء البصرة وإدارته وعهدت بذلك الى ضابط النقل البحري الاقدم (هاملتون) رسميا بإدارة الدائرة الخاصة بالميناء ، وكان ذلك في٧ شباط سنة ١٩١٥ ويعدها بدأت عمليات التأسيس والتطوير للميناء وفي ١٩١٩/١٠/٨ تم تأسيس مديرية ميناء البصرة التسي أنيطت إدارتها إلى موظف عراقي متخصص يعمل في الميناء وقسمت المديرية على ثلاث دوائر، هي : دائرة رئيس القسم البحري، ودائرة مهندس الميناء، ودائرة نقليات الميناء •وحين تشكلت الحكومة العراقية المؤقتة في ١٩٢٠/١١/١١ وضعت إدارة الميناء تحت إشراف وزارة التجارة العراقية ، ثم نقلت إدارتها إلى وزارة المالية في تموز ١٩٢٢ اثر الغاء وزارة التجارة أنــذاك ، وسميت إدارة ميناء البصرة بمديرية الموانئ العامة ، وفي سنة ١٩٣٩ استلمت وزارة المواصلات والأشغال مسؤولية الأشراف على إدارة الموانئ • وفي سنة ١٩٥١تم إنشاء أول ميناء عراقـــي متخصص لشحن المنتجات النفطية هو ميناء الفاو ، وفي حزيران ١٩٥٦ تم تحويل مديرية الموانئ

العامة الى مصلحة المواني العراقية وبعد قيام الجمهورية العراقية سنة ١٩٥٨ ازداد الاستيراد السنوي ونشطت حركة التجارة فظهرت فكرة انشاء ميناء تجاري اخر الاستقبال بواخرذات غاطس اكبر ، وعلى اثر ذلك بوشر بإنشاء ميناء ام قصر سنة ١٩٦١ وكان ذلك نقطة تحول في التوسع نحو استخدام المنافذ البحرية .

وخلال فترة الستينات تطورت الموانئ العراقية تطورا كبيرا كنتيجة لتوسع حركة التجارة وأصبحت في مصاف الموانئ العالمية ، وزيد عدد الأرصفة في ميناء البصرة الذي سمي بميناء المعقل اذ بلغت (١٥) رصيفا(١) حتى سنة ١٩٦٨. وفي ١٩٧٥/١/١٦ بوشر بإنشاء ميناء أبو فلوس على اثر حالتي التكدس والاكتظاظ التي تعرضت لها لموانئ وتم انجازه في ١٩٧٦/١/١٦ وفي نفسها السنة (١٩٧٦) تم تحويل مصلحة الموانئ العراقية الى المؤسسة العامة للموانئ العراقية التي عهد بإدارتها الى مجلس إدارة تمثل فيه المنشات الرئيسة التابعة للمؤسسة . وفي أواخسر السبعينات بوشر بالتخطيط لانشاء ميناء صناعي تجاري متطور في خور الزبير وتم انجازه سنة العمي ثلاث مراحل ،

وفي سنة ١٩٨٧ ألغيت المؤسسات وأصبحت الموانئ تحمل اسم المنشاة العامة للمسوانئ العراقية . وفي سنة ٢٠٠١ تأسست الشركة العامة لموانئ العراق والتي بقيت تقدم خدماتها ونشاطاتها المتعددة الى الوقت الحاضر .

ثانيا : مفهوم الموانئ ومقوماتها :

إن نقل الأشخاص والبضائع من مكان إلى أخر هي من الفعاليات البشرية التي واكبت الإنسان منذ اقدم العصور . ومع تطوره تطورت وسائل النقل ، ومع تطور وسائل النقل نشطت حركة التجارة وظهرت الحاجة الى استخدام المنافذ البحرية الى جانب الطرق البرية لمواكبة الحركة التجارية ، فانشات على السواحل البحرية الموانئ لانجاز الاعمال التجارية وتقديم الخدمات للانشطة الاقتصادية الاخرى . وكانت الموانىء في بداية الامر بقدرات بسيطة وحسب امكانات ومقتضيات العصر ، ثم تطورت وبنسب عالية جدا فاصبحت من المنشات الضخمة من حيث حجمها الجغرافي وبناءها وكثافة رؤوس الاموال المستثمرة وعدد المشتغلين فيها ، واصبحت الدول تتنافس فيما بينها في كيفية إدخال آخر التطبيق وإدارتها وتطويرها ، لانها تعدد الواجهة الى موانئها فاستخدم الحاسوب في تخطيط الموانىء وإدارتها وتطويرها ، لانها تعدد الواجهة المحارية للبلد ومركز الاتصال المادي بالعالم الخارجي ،

ومن هذا التسلسل الزمني ظهرت عدة تعاريف للموانئ في ادبيات الاقتصاد لا تختلف من حيث الجوهر وانما تختلف في الاسلوب اللغوي لانها جميعا تعطى فكرة واحدة عن الغايسة والوظيفة ، ومن هذه التعاريف نذكر :

- الميناء هو الجزء الذي تنتهي اليه حركة السفن او تبدأ منه حركتها فيشمل المرفأ وجميع المنشات التي تستخدم في عمليات الشحن ،والتفريغ ،والتخزين ،وخطوط سكك الحديد والروافع ،وزوارق الإرشاد، والكمارك وغيرها .
- هو الوحدة الإنتاجية التي تخدم الملاحة البحرية والتجارة الدولية بتزويدها بالخدمات
 والتسهيلات وبتوفير الإمكانات والمعدات اللازمة لمناولة البحنائع او نرول وصعود
 المسافرين.

■ هو حرم كمركي يختص دوره في عمليات التفريغ والشحن وتقديم الخدمات البحريــة للسفن القادمة والمغادرة.

ويمكن التمييز بين المرفأ والميناء . وذلك بان المرفأ هو المكان في الماء ترسو عنده السفن ويمكن التمييز بين المرفأ والميناء . وذلك بان المرفأ هو المكان في الميناء ، بينما الميناء تكون محميا بطريقة طبيعية او صناعية لتسهيل حركة الملاحة في الميناء ، بينما الميناء تكون مساحته اكبر لتشمل اليابسة والماء وبعبارة اخرى ان الميناء يعتبر حلقة الوصل بين النقل البحري والنقل البري . وبرى الباحثان انه يمكن تعريف الميناء بأنه المكان الذي تبدا منه حركة السفن او اليابسة (االتسي تجري فيها عمليات الشحن والتفريغ والنقل والتخزين والخدمات الاخرى) ويعمل في خدمة النشاط التجاري والانشطة الاقتصادية الاخرى .

مقومات الموانئ:

لإنشاء ميناء تجارى حديث ومتطور لا بد من توفر المقومات الاتية :

- أ- ضرورة توفر قناة ملاحية صالحة وعميقة ، مزودة بوسائل الإرشاد والهداية التي تــؤمن سلامة التحرك الملاحى للسفن المغادرة او القادمة للميناء .
- ٢- توفير الأرصفة وتخصصها وتهيئة الروافع والمعدات والأحزمة الناقلة لـضمان الأداء
 الأفضل في عمليات الشحن والثقريغ والنقل والتخزين .
- "- يحتاج الميناء الى مخازن عديدة ومتنوعة لتخزين البضائع التي تفرغ او التي تشحن من الميناء . هناك مخازن عامة تصلح لكل أنواع البضائع ومخازن مبردة ومخازن مجمدة ومحازن مخصصة للمواد القابلة للاشتعال ومخازن الحبوب (السايلو) وساحات مكشوفة ، وتجهز المخازن بروافع ومصاعد كهربائية ،
 - ٤- ان يكون الميناء مجهز بالمواد التموينية التي تحتاجها السفن الراسية في الميناء ، مثل توفير الماء والكهرباء والوقود والمواد الغذائية والإسعافات الأولية .
- ٦- لكل ميناء إدارة خاصة به ، كما توجد إدارات ومكاتب أخرى في الميناء ، من أهمها : مكاتب الكمارك والجوازات وإدارة أعمال الحراسة والأمن للبضائع والممتلكات وإدارة الحجر الصحى على الأشخاص والسلع الزراعية .
 - ٧- تحديد العلامات البحرية التي تسهل عملية المرشدين والإدلاء لقيادة السفن.
- ٨- إنشاء حاجز كسر الأمواج على الأطراف الخارجية للميناء لمنع وتكسير قوة الأمواج ومن ثم فأنها تقلل من فاعليتها على السفن الراسية .
- ٩- موانع الاصطدام: وهي مواد خشبية او مطاطية توضع عند حافة الرصيف ومهمتها تقليل
 حدة وشدة عملية الارتطام التي تقع اثناء رسو السفينة .
- ١٠- انشاء احواض الصيانة ، وغرضها تقديم خدمات الصيانة والادامة الـى الـسفن لا سـيما
 القادمة من رحلة بحرية طويلة ،
- ١١- وجود فريق انقاذ على درجة عالية من التدريب والاستعداد . يقدم الخدمات في اي وقت وجاهز لاداء اي عمل .

هذه الخدمات والتسهيلات هي التي تحدد حجم الميناء وحجم التجارة الدولية ، ان كفاءة اي ميناء تتحدد بمقدرته الفنية على تقديم الخدمات والتسهيلات التي تسمح بزيادة معدل دوران السفن وانتظام تدفق وسائل النقل الاخرى بما يخدم النشاط التجاري والعملية الاقتصادية كلها ، لذا لا بد من ملاحظة النقاط الاتية :

- ١- ضرورة تخطيط وتطوير التسهيلات والخدمات داخل الميناء وخارجه .
- ٢- من اجل التأكد من كفاءة تخصيص الموارد الاقتصادية بما يكفل تحقيق أقصى كفاءة وتجنب الهدر الاقتصادي والاستغلال الأمثل للطاقة الإنتاجية في الميناء وزيادة فاعلية الإدارة والتنظيم للميناء والوحدات الاقتصادية المرتبطة به ينبغي استخدام معايير تقييم الاداء.
- ٣- يعد تخطيط القوى العاملة وما يتضمنه من أساسيات واحد من اهم مستلزمات زيادة كفاءة
 الاداء في الميناء والوسيلة الهامة لضمان حصول الوحدات التشغيلية في الميناء على
 الأفراد اللازمين لسير عمليات تداول وحركة البضائع

ثالثًا: تصنيف الموانئ العراقية:

تصنف الموانئ بصورة عامة الى عدة اصناف ، منها :

- ا- على وفق النشاط (تجاري ، صفاعي ، ترانسيت ، صيد اسماك)
 - ٢- على وفق الموقع الجغرافي (طبيعية ، شبه طبيعية ، نهرية)
 - ٣- على وفق الحركة التجارية (صادرة ، واردة)
 - ٤- على وفق التخصص ونوع الخدمة (عامة ، خاصة)
- الموانئ العامة (الموانئ التجارية) تستخدم لتجارة البضائع العامة .

الموانئ الخاصة او المتخصصة (موانئ صناعية ، موانئ نقطية ، موانئ الصيد ، موانئ الخاصة الخدمات ، الموانئ الحرة ، موانئ الحاويات ، الموانئ العسكرية) •

وفي العراق تصنف الموانئ على نوعين ، هما :

- ١- الموانئ التجارية ، لاستيراد وتصدير البضائع العامة •
- ٢- الموانئ النفطية وهي موانئ متخصصة لتصدير المنتجات النفطية ٠

وقد استخدمت بعض ارصفة هذه الموانئ للاغراض العسكرية خلال فترات معينة او لاغراض اخرى ، ولكن بقي هذا التصنيف ساري المفعول الى الان .

a. الموانئ التجارية:

وتقسم الى قسمين :-

أ- مواثئ كبيرة: تضم اكثر من رصيف ، وهي :-

١) ميناء المعقل:

يقع على الضفة الغربية من شط العرب على مسافة (١٣٥) كم من النهاية الشمالية للخليج العربي ، وهو اول ميناء في العراق ، انشا منذ سنة ١٩١٩. يتكون الميناء من (١٥) رصيف تجاري طاقة كل منها (٢٥٠) الف طن وتكون الطاقة الاجمالية للميناء المردد (٢,٥٥) مليون طن سنويا ، ويحتوي الميناء أيضا على رصيف خرساني لمرسبي المبنائب والمواد الخطرة بطول (٥٠٥) م وعرض (١٥) م وهـو مخـصص لخـزن ارساليات الحديد والمواد التي تفرغ من الجنائب . الواجهة الامامية للميناء قـدرها الاخرى (٢٤٠٣) م يطرح منها (٥٠٥) م لرصيف الجنائب فتكون الواجهة بالنسبة للأرصفة الاخرى (٢٤٢) م ، اي بمعدل (١٦٩٥) م لكل رصيف . يمكن استقبال البواخر ذات الحمولة (١٠) الاف طن والتي يتجاوز غاطسها (٨,٨٤) م . يضم الميناء (٢٤) مخزنا و (٢١) سقيفة بمساحات مختلفة لخزن البضائع ،كما يحتوي على (٢٨٣) رافعة الموجودة في كهربائية وشوكية وسلكية بطاقات مختلفة ،ان مجموع المساحات المسقفة الموجودة في المحقل هي (٢٠١) الف طن من الحمولات ، لمنافعة فتقدر بـــ (١٠٥) الف منـر مربـع مختلف الحمولات ، اما المساحات المكشوفة فتقدر بـــ (١٠٥) الف منـر مربـع وتستوعب حوالي (١٠٠) الف منـر مربـع وتستوعب حوالي (١٠٠) الف منـر مربـع وتستوعب حوالي (١٠٠) الف منـر مربـع

وفي بداية الحرب العراقية الإيرانية عام ١٩٨٠ تعرض ميناء المعقل الى أضرار كبيرة اوقفته عن العمل لتدمير الأرصفة والممتلكات من جانب ولعدم صلحية شط العرب للملاحة من جانب اخر ٠ ويعمل حاليا بطاقات محدودة جدا .

٢) ميناء ام قصر:

يقع في النهاية الجنوبية لخور الزبير وعند التقائه بخور عبدالله ، يبعد (٦٦) كم عن مدخل البصرة الغربي ، بوشر بانشائه سنة ١٩٦١، تم انجاز اول ثلاث أرصفة كونكريتية سنة ١٩٦٤. وفي اوائل التسعينات تم انجاز المرحلة الثانية للميناء ٠

يتكون الميناء من جزئين: الجزء الجنوبي (الأرصفة القديمة) ويحتوي على (٩) الرصفة للبضائع العامة إضافة الى رصيف السايلو للحبوب، والجزء الشمالي يتكون من (١٠) ارصفة للبضائع العامة مع رصيف للحاويات ورصيف للدحرجة (RoRo) اضافة الى رصيف لبواخر المسافرين •

وبصورة عامة يتكون الميناء من (٢١) رصيفاً ، منها (١٥) رصيفاً للبضائع العامة و (٣) للاوعية النمطية (الحاويات) ورصيف واحد للحبوب (سايلو) ورصيف للسكر الفل ورصيف لتصدير الكبريت المنقول من حقول المشراق ، حيث جهزهذا الرصيف بحزام ناقـــــل (اوتوماتيكي) وبطول اكثر من كيلومتر مع حمالة (اوتوماتيكية) وبطاقة تحميل قصوى قدرها (١٥) الف طن في الـساعة لتحميل الكبريث من مخزنه الى البواخر .

والميناء مجهز ايضا بمخازن وسقائف ورافعات كهربائية ورافعات للحاويات فضلا عن معدات المناولة المختلفة • الواجهة الامامية للميناء (٤٥٣٢) م ، تسمح برسو بواخر ذات غاطس (١٠,٩٥) م .

٣) ميناء ابو قلوس :

يقع على الضفة الغربية من شط العرب في قضاء ابي الخصيب على بعد (٢٢) كم من مركز مدينة البصرة ، وهو ميناء تجاري للبضائع العامة ، انشا عام ١٩٧٥ وهو اصغر الموانئ العراقية. حيث يتكون من ثلاثة ارصفة فولانية (مطلية بمادة الايبوكسي) طول كل رصيف (١٧٥) م وعرضه (١٨) م ، اي ان طول الواجهة الامامية للميناء تبلغ (٥٢٥) م ، وهذه الارصفة تعمل بطاقة (٥٧٠) الف طن في السنة ، اي بمعدل (٢٥٠) الف طن / سنة لكل رصيف ونصبت على الارصفة (٩) رافعات كهربائية بمعدل (٣) لكل رصيف بطاقة خمسة اطنان لكل واحدة منها . كما الحقت بالميناء ساحات بعمق (٢٠٠) مترا . وانشات عليها ثلاثة مخازن بطول (٧٥) م وعرض (٣٣) م ، كما جهز الميناء بابراج الانارة للاعمال الليلية والمعدات والاليات اللازمة لعمليات الشحن والتغريغ ،

٤) ميناء خور الزبير:

يقع على بعد (٤٤) كم عن مركز مدينة البصرة ، وهو احدث واضحم المــوانئ الصناعية (الحديد والصلب ، الالمنبوم ، الاسمدة الكيماوية ، البتروكيماويات) لغرض تفريغ الخامات والمواد الاولية المستوردة لتلك المشاريع وتصدير منتجاتها ، وهو ميناء صناعي تجاري مجهز بمنظومة متكاملة لتصدير الاسمدة النتروجينية والفوسفاتية ومنظومة مستوردات خامات الحديد ومجهز بالاحزمة الناقلة والحمالات والرافعات الاختصاصية ، يتكون الميناء من (١٢) رصيف ، موزعة كالاتي : (٥) للبضائع العامة (٣) لتصدير الاسمدة النتروجينية والفوسفاتية ، (٢) لتصدير البتروكيماويات ، (١) لاستيراد سكراب الحديد ، (١) لتفريغ خامات الحديد وتصدير الحديد الاسفنجي ، ويـ شمل على (٣) مخازن لخزن اسمدة اليوريا بطاقة (٢٤٠) الف طن ، ومخزنين بطاقة اجمالية (٨٠) الف طن ، مع مخزن واحد لمنتجات البتروكيماويات بطاقــة (٤٠) الــف طــن ، وساحات مكشوفة للخزن تقارب مليون متر مربع • انجز الميناء على ثــــلاث مراحــــل المرحلة الاولى تضم حفر القناة الداخلية لخور الزبير وخمسة ارصفة اختصاصية مشاريع الاسمدة الكيماوية والبتروكيماويات ، والمرحلة الثانية تشمل تعميق القناة كي تسمح بمرور بواخر ذات حمولة اكبر ، اما المرحلة الثالثة فتشمل زيادة عدد الارصـــفة وتجهيزها بالمعدات والاليات اللازمة لانجاز اعمالها .

ب- مواتئ صغيرة : وهي عبارة عن رصيف واحد اختصاصي ، وهي :-1) ميناء الجبيلة (رصيف السايلو) :

يقع على بعد (١) كم عن مركز المدينة ، وهو ميناء متخصص لاغراض استيراد وتصدير الحبوب ، يتكون من رصيف واحد خرساني يسمح بارساء باخرة واحدة وبغاطس (٨,٨٤) م ، يبلغ طول الرصيف (١٧) م وعرضه (١٢) م

بوشر بانشائه في ١٩٥٨/١/٦ وتم تشغيله في ١٩٥٨/١/١ ، تجري طريقة التغريغ والتحميل اتوماتيكيا ، وذلك بسحب الحبوب بشكل مستمر بواسطة رافعات خاصة . يتوفر في المبناء رافعات عدد (٢) للسحب بطاقة (٥٠٠) طن / ساعة لكل واحدة ورافعات اخرى عدد (٢) بطاقة (٨٠) طن/ساعة لكل منها ٠ تبلغ سعة المخازن الملحقة بهذا الرصيف (٦٥) الف طن ، وهو متوقف منذ الثمانينات ولكن يعمل السايلو للخزن وتجهيز مدينة البصرة بالحبوب ٠

٢) ميناء العشار (رصيف صيد الاسماك):

يقع هذا الميناء في مركز المدينة ، يتكون من رصيف خشبي واحد طوله (١٢) م وعرضه (١٠) م ، كان متخصصا لبواخر المسافرين ثم استعمل لصيد الاسماك ، توجد على الرصيف رافعتان متحركتان ذات طاقة رفع ثلاثة اطنان لكل منها عكما توجد فيه سقيفة ومخزن واحد تبلغ مساحتهما (٣٦٦٠) مترا مربعا ، بالاضافة الى مخزن اخر مبرد طاقته الاستيعابية الف طن وتوجد ساحة مكشوفة تستخدم لاغراض الشحن والتفريغ ، وحاليا متوقف كليا عن العمل ، للتقادم والتاكل وعدم الصيانة

٣) رصيف المعامر:

يقع في منطقة المعامر الى الغرب من مدينة الفاو ، وهـو رصـيف حديـدي متخصص لتفريغ المعدات الخاصة لمعمل الغاز الـسائل فـي المنطقـة الجنوبيـة والمعدات الثقيلة التابعة لمشاريع وزارة النفط ، طول الرصـيف (٢٠٠) م وطاقتـه (٢٥٠) الف طن ، يمكن استقبال بواخر ذات حمولة (١٥) الف طن ، تتـصل بـه ساحة مكشوفة مساحتها (٢٥) الف متر مربع ، يمكن استخدامه كرصيف تجاري ٠

٤) رصيف معمل الاسمدة في ابو فلوس :

يقع على الضفة الغربية من شط العرب بالقرب من معمل الاسمدة في "ابو فلوس" التابع الى قضاء ابي الخصيب، تم تشغيله سنة ١٩٧١. وهو رصيف خرساني متخصص لإغراض نقل الاسمدة الكيماوية ، يبلغ طوله (١١٠)م وعرضه (١٠)م يتصل بمعمل الاسمدة ممر خرساني طوله (٩٥,١٥) مترا ويربط بصرام ناقل للاسمدة ٠

٥) رصيف معدات معمل اسمنت الكوفة :

يقع في قضاء ابي الخصيب بالقرب من معمل الاسمدة في "ابو فلوس" ، بوشر بانشائه سنة ١٩٧٤ وانجز سنة ١٩٧٥ ، وهو رصيف خراساني متخصص لتفريف معدات معمل السمنت الكوفة ، يمكن استخدامه للاغراض التجارية العامة ،

٣- الموانئ النفطية:

بما ان العراق دولة منتجة للنفط وتشكل هذه المادة النسبة الاكبر من صادراته لا بد من تهيأة المكان الملائم والوسيلة المناسبة لاجراء عملية التصدير بكميات اكبر وضمان اكثر وبتكلفة اقل انشات على هذا الاساس الموانئ النفطية •

ويستوجب قيام الموانئ النفطية النفطية شبكة من الإنابيب التي تتولى نقل النفط من الحقول مباشرة او من صعاريج التخزين او من معامل التكرير (التصفية) الى الارصفة بشكل مستمر (تدفق) . كما تزود الموانئ النفطية بمحطات ضخ تقوم بضخ النفط الى الناقلات ، وتوجد في العراق نوعين من الموانئ النفطية ، هما : -

أ- موانئ نهرية : موانئ قائمة على الساحل ، مثل ميناء الفاو وميناء المفتية .

ب- موانئ بحرية : موانئ في عرض البحر (عميقة) مثل ميناء البكر وميناء خور العمية .

١) ميناء الفاو:

يقع في قضاء الفاو الذي يبعد حوالي (٧٠) كم عن مركز المدينة • ويعد هذا الميناء اول الموانئ العراقية التي انشات لشحن انتاج الحقول النفطية الجنوبية ، بوشر بتصدير النفط من ميناء الفاو في كانون الأول سنة ١٩٥١ بواسطة ناقلات النفط، يتكون الميناء من نوعين من الارصفة ، الاول يستخدم لاغراض تصدير النفط ويتكون مــن اربعة ارصفة خرسانية خاصة لاستقبال ناقلات النفط ذات غاطس (١٠,٦٦) م حيث تتم عملية شحن الناقلات بواسطة انابيب نفطية ، اما النوع الثاني من الارصفة يستخدم لرسو الحفارات والوحدات البحرية التابعة للموانئ العراقية لاغراض الصيانة والخدمات المختلفة ويتكون من سنة ارصفة خشبية ، طول الرصيف (٢٠٩) م وعرضه (١٠)م ، بالاضافة الى شحن النفط الخام يقوم ميناء الفاو بضخ النفط من الخزانات النفطية بواسطة محطة ضخ رئيسية كبرى الى مينائي البكر وخور العمية لشحنه من هناك • توقف العمل في الميناء بعد تشغيل ميناء البكر سنة ١٩٧٥ وتعرض الى اصرار اثناء الحرب العراقية الإبرانية في الثمانينات ادت الى توقفه كليا وعدم صلاحيته للعمل . ومن المؤمل خلال السنوات القادمة أعادة بنائه بـشكل حـديث ومتطور وتوسيع رقعته ليشمل بالاضافة الى الارصفة النفطية ارصفة تجارية ومطار ومنطقة حرة للتجارة •

٢) ميناء المفتية :

يقع هذا الميناء على بعد (٣) كم جنوبا من ارصفة ميناء المعقل ، يتكون من ثلاثــة ارصــفة يستخدم واحد منها لاغراض رسو الجنائب والزوارق الصغيرة والثاني رصيف خشبي والثالث رصيف خرساني انشيء ضمن مشروع مصفى البصيرة طوله (١٢٠)م وعرضــــه (٣٠)م ، بـــدا تشغيله عام ١٩٧٤ ايمكنه استقبال البواخر ذات الحمولة (١٨) الف طن ، ويوجد فيه اربعــة اذرع خاصة لكل منتج من المنتجات النفطية ، طاقة الواحد منها (٥٠٠٠) برميل في الساعة ، وطاقـــة الخزن في مستودع المفتية (١,١٠٠,٠٠٠) برميل لكل المنتجات النفطية ،

يقوم ميناء المفتية بمهمة تصدير فائض المنتجات النفطية من مصفى البصرة حيث تضخ هذه المنتجات من المصفى في منطقة الشعيبة بواسطة انابيب الى ميناء المفتية ثم يجري ضخها الى البواخر •

توقف العمل في الميناء في الثمانينات وتعرض الى اضرار خلال الحرب العراقية الايرانية ، ولم تتم عمليات اعادة تاهيله وتشغيله الى الان ·

٣) ميناء خور العمية العميق:

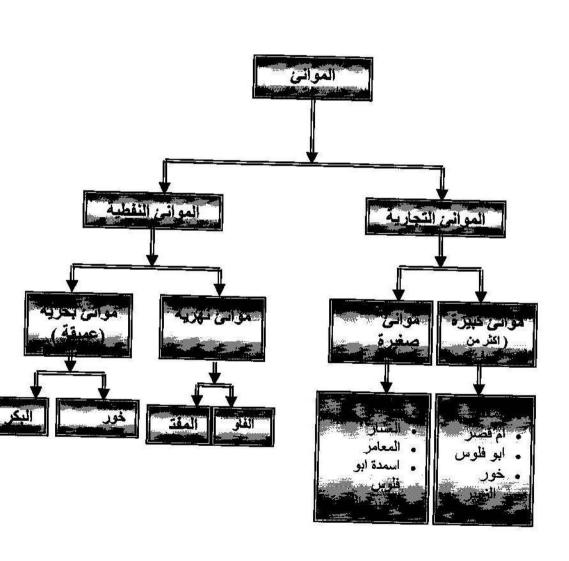
يقع هذا الميناء في خور العمية على بعد (٣٨) كم من ميناء الفاو ، بدا العمل به سنة ١٩٥٩ و دخل مرحلة التشغيل الفعلية في نيسان ١٩٦٧ وذلك بشحن اول ناقلة نفط ، انشىء هذا الميناء لاستقبال الناقلات الكبيرة نسبيا والتي لايستطيع ميناء الفاو استقبالها ، تبلغ عدد الارصفة فيه اربعة ارصفة فولانية تسمح برسو بواخر ذات غاطس (١٥٨٥) م ، ويتكون الميناء من خمسة جزر صناعية تتصل بعضها ببعض بواسطة جسور حيث خصص بعضها لرسو الناقلات ، ويمكن استقبال ناقلتين من ذوات حمولة اجمالية قدرها (١٢٠) الف طن في وقت واحد ، كما تبلغ اقصى قابلية للشحن في كل مرسى (٨) الف طن في الساعة ، يستطيع الميناء استقبال ناقلات تصل حمولتها الى (٢٥٠) الف طن .

٤) ميناء البكر العميق:

يقع ميناء البكر في خور الخفقة الى الجنوب من ميناء الفاو وميناء خور العمية وعلى بعد (٥٥) كم من ميناء الفاو . بدا العمل به في ايلول عام ١٩٧٣ وتم تشغيله في تموز ١٩٧٥ بطاقة (١٠٠) مليون طن في السنة ، يتكون من جزئين ،بري وبحري ، يبدا الجزء البري من الرميلة ممتدا الى الساحل ويشتمل على مجموعة من خزانات النفط الخام في منطقة حقل الرميلة وهي ذات سقوف عائمة وذات طاقة كلية قدرها (٨٣٠) الف متر مكعب ، ويشتمل ايضا على محطة ضخ رئيسية لضخ النفط خلال خط الانابيب الرئيس الى الفاو ،

اما الجزء البحري من الميناء فيشتمل على جزيرة لشحن النفط طولها كيلومتر واحد ، تتالف من اربعة ارصفة فولاذية نستقبل ناقلات النفط التي تترواح حمولتها من (٣٥) الف طن الى (٣٥٠) الف طن .

الشكل رقم (١) تصنيف الموانئ العراقية



الجدول رقم (١) الخصائص العامة للموانىء العراقية

الجهة المسوولة	الاختصاص	اطوال الطاقة	اط وال	نوع الارسفة	غدد	الميناع	999
		الإنتاجية	الإرصفة		الارصفة		
وزارة التقل		440.	p 7 . 2 V	١١خرساتي	10	المعقل	1
والمواصلات	Ī .	الف طن				يمحن ا	' · · ·
وزارة النفسل	بيضائع عاملة	YYP.	4077	۽ ڪشپي خرسائية	71	ام قصر	7.
والمواصلات		الف طن		, ,		ام مصر	' ' '
وزارة النقسط		٠٤١١ الـف	٥٢٥م	فولاذية	۳	ابو فلوس	۳.
والمواصلات		طن	1			بهو سوس	100
وزارة الصناعة	ئـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	177	٠٠٢٦م	خرسائية	17	خور الزبير	.1
	المنتجات الصناعية	الف طن				عور الربور	•
وزارة التجارة	استثيراد	۲۰۰ الث	۱۷۰	غرماتي	1	الجبيلة	.0
	وت_مسير	طن	, , , , ,	•	15	الكالات	٠.
2007	الحيوب	-					*
وزارة الزراعة	صيد الاسماك	۱۵۰ اثناف طن	P177	خشببي	ī	العثبار	٦,
	تصدير الاسمدة	۲۰۰ الف	-11-	خرساني		اسمدة ايـو	٧.
معمل الإسمدة	A 1 TO SEC. 10 TO SEC.	طن	1	J	ñ.	فلوس فلوس	• •
وزارة الصناعة	تفريخ معدات معمل اسمنت الكوفة	۲۰۰ السف طن	p17.	خرساني	1	اســـمئت الكوفة	۸.
وزارة النقط	تقريبغ معدات معمل الفاز المائل	۱۹۰۰ الف طن	۲۰۰	حديدي	1	المعامر	.1
وزارة النفط	تــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	۹۰۰ الـف طن	٤٥٢ ٢م	۲گشبی ۶گرساتی	1.	القاو	.1.
وزارة النفط	تــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	۲۵۰ الف طن	•	فولانية	£	خور العبية	.11
	تـــصدير المنتجـــات النفطية	۳۵۰ الـف طن	•	فولائية	1	البكر	.17
		۱۱۸ السف طن	٠٢٣م	۲ کشیں ۱ خرسائی	۲	المقتية	.17

المصدر: من عمل الباحثين

رابعا: اهمية الموانئ العراقية والمشاكل التي تعاني منها: أ-اهمية الموانئ العراقية:

تعد الموانئ البوابة للتجارة الخارجية والعلاقات الدولية ، فبدون موانئ حديثة ومتطورة لا يمكن لذا أن نتصور تطور تجارة خارجية بالمستوى العالمي المطلوب ، وفي العراق تحتل الموانئ مكانة متميزة في الاقتصاد الوطني ، نظرا لاهميتها في توفير مستلزمات القطاعات الاقتصادية المختلفة وارتباطها الوثيق باقتصاديات التجارة الخارجية للقطر وتوطيد العلاقات الدولية ، ويمكن حصر اهمية الموانئ العراقية في النقاط اللاتية :-

- ا- منفذ للتجارة الخارجية: تعد الموانئ العراقية ممرا مائيا حيويا بالنسبة للقطر ، تنقل عن طريقه غالبية البضائع المستوردة والمصدرة من والى العراق ، والبضائع المارة عبر المنافذ العراقية بمختلف انواعها واحجامها .
- ٧- مرفا لتصدير النفط: يمثل النفط القطاع الاول في الانتاج والتصدير في العراق، ولغرض تصديره بالحجم المطلوب وباقل التكاليف لا بد من توفر موانئ معدة لهذا الغرض، وبهذا فإن الموانئ العراقية تعتبر مرفا هاما لاستقبال الناقلات النفطية وتصدير النفط الخام ومشتقاته الى الدول العربية والاجنبية .
- ٣- تحقيق ايرادات من العملة الصعبة: تعد الموانئ العراقية موردا مهما من موارد العملات الصعبة، فتحصل الموانئ على هذه العملات عن طريق الرسوم المفروضة على البواخر الداخلة والخارجة، ومن اجور الدلالة البحرية واجور الارساء والاقلاع واجور تفريغ وتسليم البضائع وايرادات الصناعات المرتبطة باعمال الميناء وغيرها من الايرادات ، وهذه الايرادات تسهم في زيادة الدخل القومي ومن ثم تحسين ميزان المدفوعات في القطر .
- ٤- التشغيل: تساهم الموانئ بتشغيل عدد كبير من الايدي العاملة في الموانئ نفسها او في المؤسسات المتعاملة معها (٢) من خلال مجمل نشاطاتها الانتاجية والخدمية ، بمعنى اخر انها تعمل على خلق فرص عمل وللمهارات والاختصاصات كلها.
- خلق كوادر فنية مدربة: تحرص الموانئ دائما على اقامة دورات (٢) وارسال بعثات الى الدول العربية والاجنبية لاعداد كوادر هندسية وفنية وادارية وتشغيلية كفوءة وقادرة على مواكبة الركب الزمني والتطور الحضاري في مجال الموانئ
- آ- تقديم الخدمات البحرية والتسهيلات للسفن على اختلاف احجامها وتخصصاتها النقلية .
- ٧- توفير المواد الاولية: تساهم الموانئ العراقية بتوفير المواد الاولية ووسائل الانتاج اللازمة لقيام الصناعات المختلفة ،كما تساهم في اقامة مشاريع صلاعية جديدة مثل معمل الانابيب الفولانية ومعمل غاز الاستيلين . وبذلك فان الموانئ تساهم في تنشيط الحركة الصناعية في القطر ،
- هناك منافع للموانئ غير مباشرة تتحقق من خلال ما تقدمه الموانئ من خدمات
 الى المناطق القريبة من الميناء كالطرق والمواصلات والكهرباء وغيرها او
 لقطر كله متمثلة بسكك الحديد والمطارات •

- ٩- نقل الاشخاص: تساهم الموانئ بنقل السياح ورجال الاعمال والمسافرين من العراق واليه.
 - ١٠- تعد الموانئ وسيلة لنقل الثقافات المختلفة وبناء الحضارات ٠
- ١١- تعد الموانئ من مشروعات راس المال الاجتماعي ، اي لها القدرة على قيدة
 النتمية والتعمير .

ب- المشاكل التي تعانى منها الموانئ العراقية:

ان المشاكل التي تعانى منها الموانئ العراقية عديدة ومتنوعة ، منها :-

- ١. عدم وجود قنوات ملاحية عميقة بالمستوى العالمي المطلوب ، وذلك لكون الموانئ العراقية تقع على شط العرب وخور الزبيروهذه بحد ذاتها تكون بغاطس لا يسمح بدخول البواخر الضخمة والعملاقة اليها، بمعنى انه لا توجد موانئ مطلة على البحر او الخليج العربي مباشرة .
- ٢. اغلب ارصفة الموانئ العراقية خشبية وتجاوزت العمر الانتاجي او حديدية متاكلة ومتقادمة او مدمرة بسبب الحروب او معطلة لسبب فني معين ولم تجر عليها عمليات الصيانة او اعادة التاهيل لفترات طويلة .
- ٣. عدم تخصص كل رصيف لنوع معين من البضائع وان اغلب ارصفة الموانئ العراقية تستخدم للحمولات والبضائع كافة مما يعرقل عمليات الشحن والتفريغ والنقل.
- أ. تكدس البضائع على الارصفة ، اما بسبب الاجراءات الامنية والكمركية او بسبب عدم سحب التجار بضائعهم او لعدم وجود مخازن متخصصة او واسعة تكفي لجميع البضائع ،
- تعاني الموانئ المعراقية من كثرة الطمي والرواسب في القنوات الملاحية والعوالق والفوارق امام الارصفة وعدم اجراء عمليات ادامة او ازالة او كري مناسبة بالرغم من انها تحتاج الى ادامة شهرية او نصف سنوية .
 - ٦- تكدس البضائع على الارصفة ، اما بسبب الاجراءات الامنية والكمركية او بسبب عدم سحب التجار بضائعهم او لعدم وجود مخازن متخصصة او واسعة تكفي لجميع البضائع

٧-تعاني الموانئ العراقية من كثرة الطمي والرواسب في القنوات الملاحية والعوالق والفوارق امام الارصفة وعدم اجراء عمليات ادامة او ازالة او كري مناسبة بالرغم من انها تحتاج الى ادامة شهرية او نصف سنوية ٠

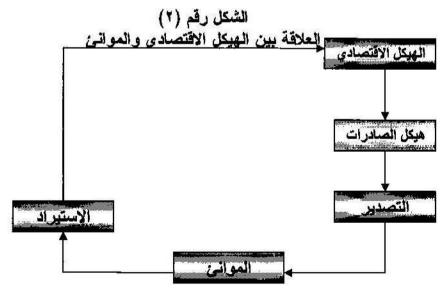
٨-عدم تطابق او تقارب الطاقة الانتاجية التصميمية مع الطاقة الانتاجية الفعلية للمـوانئ من خلال الاطلاع على حركة التجارة في الموانئ العراقية نلاحظ ان بعض الموانئ تعمل باكثر من طاقتها التصميمية والبعض الاخر يعمل اقل بكثير مـن الطاقـة التـصميمية او المخططة لها ٠

٩-عدم توفر طرق ومواصلات خاصة بالموانئ وعدم توفر خدمات النقل والخدمات الاخرى بالشكل الذي يتلائم مع حجم البضائع الواردة .

خامسا: دور المواتئ العراقية في تنشيط الحركة التجارية في العراق:

ان سوء توزيع واستغلال الموارد بين الدول أدى الى التخصص وتقسيم العمل الدولي وهذا بدوره ادى الى ولادة الحركة التجارية بين الدول لتصريف الفائض عنها (تصدير) وتعويض النقص (استيراد) وتعويض النقص (استيراد) والمدركة التجارية تعتمد على هيكل الصادرات الذي يعتبر امتدادا للهيكل الاقتصادي للبلد، اي ان المادة التي تحتل النسبة الاكبر في الهيكل الاقتصادي (النقط مثلا تحتل النسبة نفسها في هيكل الصادرات وتلعب الدور الكبير في الحركة التجارية (التصدير) وكذا السلع التي لا تحتل مكانة أو تحتل نسبة صغيرة في الهيكل الاقتصادي (المواد الكهربائية والالكترونية مثلا) لا تحقق نسبة في هيكل الصادرات ، وانما تشكل النسبة الاكبر في الاستيرادات التي تضيخ الى الهيكل الاقتصادي و

ويصورة عامة ان الهيكل الاقتصادي في اي دولة يتكون من قطاعات اقتصادية (صناعة زراعة ، نفط ، خدمات ، ٠٠٠) وان نسبة مساهمة هذه القطاعات في تكوين الدخل القومي الاجمالي هو الذي يحدد مدى قابلية الدولة على تحقيق التنمية الاقتصادية ٠ وهذا الهيكل الاقتصادي هو الذي يحدد هيكل الصادرات ومن ثم الحركة التجارية . وان الحركة التجارية مرتبطة ارتباطا وثيقا بالموانئ و تطورها مرهون بتطور الموانئ . ومن هنا تتجلى أهمية الموانئ في الاقتصاد والتنمية الاقتصادي والشوانئ .



المصدر: من عمل الباحثين

ويمكن ملاحظة تطور الحركة التجارية عبر الموانئ العراقية من خلال المؤشرات التالية : الاول : مؤشر اعداد البواخر القادمة الى الموانئ العراقيه والمغادرة منها خلال فترات عملها . الثَّاني : مؤشر اجمالي الحمو لات الواردة والصادرة (كمية البضائع) .

الثالث : مؤشر اجمالي الاير ادات المتحققة من خلال أعمال الموانئ ومقارنتها بنفقاتها .

ويمكن ملاحظة المؤشرين الاول والثاني في الجدولين (٢) و (٣) والمؤشر الثالث في الجدول رقم (٤) . يتضح من الجدول رقم (٢) بان ميناء المعقل يحتل المرتبة الاولى في اجمالي عدد البواخر واجمالي عدد الحمولات الواردة والصادرة وذلك لطول الفترة الزمنية لاشتغال الميناء ، بينما يحتل ميناء ابو فلوس المرتبة الاخيرة في اعداد البواخر واجمالي الحمولات الواردة والصادرة وذلك لصغر حجم الميناء وصغر الفترة الزمنية التي عمل بها الميناء .

جدول رقم (٢) اعداد البواخر واجمالي الحمولات الواردة للموانئ العراقية والصادرة منها

ع <u>دد</u> السنوات	السنوات	اجمالي الحمولات الصادرة (الف طن)	اجمالي الحمولات السواردة (السف طن)	اجمـــالي البـــواخر الواصلة	الميثاء
1.1	*****	49444	97197	1.011	المعقل
۳۷	Y £_197V	744.	77917	14404	ام قصر
٧	Y £ _ 1 1 8 V	e A o	YAES.	4 & V V	<u>هــــــــــــــــــــــــــــــــــــ</u>
£	7 £ _ 7	154	7770	0977	ابو فلوس
3	opusyalist Control	# YAVA	₹1.49 4 £		**************************************

المصدر: من عمل الباحثين

ملاحظة : الارقام مستخلصة من نشرة الشركة العامة لموانئ العراق ٢٠٠٦ ،

الجدول رقم (٣) الجدول عداد البواخر والحمولات الواردة ومعدلات نموها للفترة ٢٠٠٠- ٢٠٠٠

معدل النمو %	اجمالي الحمولات الواردة (الف طن)	معدل النمو %	اعداد البولش الصادرة والواردة	Control of the Contro
	٧٣٨٠		2879	۲
٤٥,٣	1.777	79,7	7.98	71
۸۲,۹	9777	٣,٥	٥٨٧٩	7
٧٩,٣	1984	٦٩,٨	1777	7
97,7	TY9.A	45,0	779.	7
7.,8	7.47	٧٤	2101	70
77%	-	12,9	معدلاتِ النَّمو	متوسط

المصدر: من عمل الباحثان •

الارقام مستخلصة من نشرة الشركة العامة لموانئ العراق ٢٠٠٦ ،

تشير البيانات في الجدول رقم (٣) الى ان اعداد البواخر واجمالي الحمولات الواردة الى المــوانئ العراقية متذبذبة من سنة الى اخرى حيث وصلت الى الحد الاعلى سنة ٢٠٠١والحد الادنـــى فـــي سنة ٢٠٠٣بالطروف غير الاعتيادية التي مر بها

$$R = \frac{p_n - p_0}{p_0} * 100 \dots (1)$$

القطر • وقد تم استخراج معدل النمو ومتوسط معدلات النمو وفق المعادلتين التاليتين:

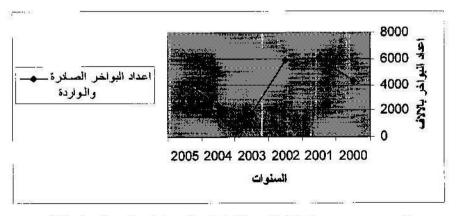
$$AR = \frac{\sum R}{n} \qquad \dots (2)$$

حيث : -

معدل النمو سنة المقارنة سنة الأساس متوسط معدلات النمو مجموع معدلات النمو عدد السنوات والشكل البياني التالي يوضح ذلك •

الشكل رقم (٣)

اعداد البواخر في الموانئ العراقية للفترة ٢٠٠٠ - ٢٠٠٥



المصدر: من عمل الباحثين بالاعتماد على بيانات الجدول رقم (٣)

الجدول رقم (٤) إجمالي الإيرادات والنفقات للسنوات ٤٠٠٥- ٢٠٠٥

صافي الايرادات	إجمالي النفقات	اجمالي الايرادات	السنة	
£ . Y .	7777	44754	Y £	
۸۱۹۹۸	9444	144454	70	

المصدر: من عمل الباحثان

الارقام مستخلصة من نشرة الشركة العامة لموانئ العراق ٢٠٠٦

يتضح من الجدول رقم (٤) ان اجمالي الإيرادات واجمالي النفقات لسنة ٢٠٠٥ زاد عما هو عليه لسنة ٢٠٠٤ بنسبة ٣١٤،٢ % ، ٥٢,٩ % على التوالي .

سادسا: الاستنتاجات والتوصيات:

أ- الاستنتاحات

يتضح من خلال البحث جملة من الاستنتاجات:-

- ١- عدم استغلال الموانئ بشكل كامل بالإضافة إلى عدم استغلال الطاقة الإنتاجية المخططة للارصفة وذلك يعود الى المشاكل التي تعانى منها الموانئ والتي تم التطرق اليها سابقا
- ٢- ان نشاط الحركة التجارية في الموانئ العراقية في الوقت الحاضر لا يتناسب
 مع عمر الموانئ الطويل وتاريخها العريق .
 - "- تصنيف الموانئ العراقية لا ينسجم مع التصنيف العالمي للموانئ.
- ٤- عدم الاهتمام بالقنوات الملاحية ، مما يؤدي الى كثرة الترسيات التي تقلل بدورها من عمق الغاطس .
- لا توجد إستراتيجية مفعلة خاصة للموانئ العراقية وعدم ادراج الموانئ ضمن الخطط السنوية للاقتصاد العراقي بما يتلائم مع نشاط الموانئ والخدمة التي تقدمها .

ب- <u>التوصيات:</u>

توصل الباحثان الى مجموعة من التوصيات :

- العمل على اعطاء الموانئ اهمية خاصة في خطط النتمية الاقتصادية من خلال التطوير والتحديث و تخصيص المبالغ الاستثمارية اللازمة لتنفيذ المشاريع الإستراتيجية لسنوات الخطة ،
- ٢- توجيه وتشجيع الاستثمارات باتجاه انشاء الارصفة الجديدة كونها البنى الارتكازية
 التى تضيف طاقات اضافية للموانئ
 - الاستعانة بالكفاءات والخبرات عند وضع الاستراتيجيات للتنمية الوطنية .
- ٤- تطهير القناة الملاحية من الارساليات وبشكل مستمر لتوفير غاطس امن في الدخول والادبار •
- تخصيص كل رصيف لنوع معين من البضائع على ان تم عمليات الصيانة الدائمية على عاتق الجهة المستفيدة ، فمثلا الارصفة النفطية من مسؤولية وزارة النفط وارصفة تصدير الاسمدة الكيماوية والبتروكيماويات تكون من مسؤولية وزارة الصناعة ، والارصفة الخاصة بالمنتجات الزراعية من مسؤولية وزارة الزراعة وهكذا ،
- انشاء شركة تابعة للموانئ مهمتها اعادة تاهيل الارصفة المتوقفة عن العمل لاي سبب كان •

الهوامش:

- (١) العدد الذي بقى لحد الان .
- (٢) الكمارك ، وكلاء السفن ، شركات التموين ، اصحاب المخازن ، اصحاب الشاحنات وغيرهم .
 - (٣) في مركز التدريب المهني للموانىء.

المصادر:

- ١- محمد صابر على الموسوي ، اقتصاديات الموانئ العراقية (دراسة نظرية تطبيقية)
 رسالة ماجستير ، كلية الادارة والاقتصاد جامعة بغداد ، ١٩٨١، ص٢٠٠ .
- ٣- صالح مهدي صالح ، دور الموانئ العراقية في تحقيق سترانيجية التنمية الوطنية ،
 نشرة خاصة للشركة العامة لموانئ العراق ،٢٠٠٦ ، ١٠٠٠ ،
- ٤- د فهمي هلال ، محاضرات عامة في الجغرافية الاقتصادية ، جغرافية النقل البحري ، القاهرة ، معهد النقل البحري ، ١٩٦٨ ، ص ٤ .
- د٠ على الشرقاوي ، تنظيم و ادارة الموانئ ، الاسكندرية ، مؤسسة شباب الجامعة للطباعة والنشر ،١٩٧٧، ص٠ ٢٩
- ٦- عبدالكريم البصري ، الحكومة والموانئ ، مجلة الموانئ ، العدد العاشر ، نيسان
 ٢٠٠٨ ، ص٢
 - ٧- محمد صابر الموسوى ، المصدر السابق ، ص ٣٢.
 - ٨- المصدر نفسه ،ص ٤١.
 - ٩- صالح مهدي صالح ، المصدر السابق ،ص٦٠٠
- ١٠ د على حسين المشهداني ، المشاكل الذي تعاني منها الموانئ العراقية ، كلية الادارة والاقتصاد جامعة البصرة عص ٦ .
 - ١١- صالح مهدي صالح ، المصدر السابق ،ص١١ .
 - ١٢- مناهل مصطفى عبدالحميد العمري ، المصدر السابق ، ص١٢٢.
 - ١٣- محمد صابر الموسوي ، المصدر السابق ، ص١٢٨.
 - 14- د على حسين المشهداني ، المصدر السابق، ص ١٠ .
 - 10- محمد صابر الموسوي ، المصدر السابق ، ص ١٦.
 - ١٦- د على حسين المشهداني ، المصدر السابق، ص١٦ .