

## العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق في مواجهة ظاهرة الاحتيال

### The Relationship between Corporate Governance and the Procedures of the Audit Committee in Confronting the Phenomenon of Fraud

م.د. نهلة عبيس طلال<sup>(3)</sup>

المعهد التقني في كربلاء

م. إبراهيم هلال عبد الساده<sup>(2)</sup>

مديرية تربية النجف الأشرف

م.د. تيسير جواد كاظم سلطان<sup>(1)</sup>

مديرية تربية النجف الأشرف

[nahla.talal@atu.edu.iq](mailto:nahla.talal@atu.edu.iq)

[ibrahimalkarawee@yahoo.com](mailto:ibrahimalkarawee@yahoo.com)

[taisir.j@s.uokerbala.edu.iq](mailto:taisir.j@s.uokerbala.edu.iq)

المستخلص : يوضح البحث العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق الرقابية في مواجهة أهم السلبيات التي يمكن أن تنتشر في مفاصل الشركة من قضايا سلبية ومنها ظاهرة الاحتيال لنقليل آثار هذه الظاهرة على سمعة الشركة وأدائها، وتبييد مواردها المتاحة، ويفهد البحث إلى إمكانية فحص وجود علاقة بين مدخل حوكمة الشركات ولجنة التدقيق وإجراءاتها الفنية والرقابية ، وأستعمل الباحثون لفحص دور هذه العلاقة في مواجهة ظاهرة الاحتيال أداة مناسبة نمتلت بنصميم استبانة علمية متخصصة للتعرف على إمكانية وجود علاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق والأدوار التي يمكن أن تلعبها هذه العلاقة في مواجهة ظاهرة الاحتيال عن طريق استقبال ردود المستجيبين المتخصصين في مجال الأعمال والمحاسبة والتدقيق. وقد شارك في الإجابة وتقديم الردود التي تحاكي هذه الاستبانة العلمية (47) مستجيباً التي حُلّت بوساطة برنامج التحليل الإحصائي (SPSS) ، فضلاً عن استعمال بعض المقاييس الإحصائية ذات الصلة في هذا السياق للوصول إلى استنتاجات ونوصيات البحث التي كان من أهم هذه الاستنتاجات وجود علاقة طردية بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق ولما لهذه العلاقة من أهمية في مكافحة كافة الظواهر السلبية التي ربما تكون منتشرة في الشركة ومنها ظاهرة الاحتيال بينما كانت التوصيات تتعلق بضرورة مزج المداخل المتناغمة من حيث والمبادئ والأهداف ومنها أهمية وجود علاقة تكاملية بين حوكمة الشركة وإجراءات تأسيس لجنة التدقيق ولما لهذه العلاقة وخاصة إن كانت علاقة طردية قوية في مواجهة انتشار ظاهرة الاحتيال .

**Abstract:** The research clarifies the relationship between corporate governance and the procedures of the supervisory audit committee in confronting the most important negatives that can spread in the company's joints from negative issues, including the phenomenon of

fraud‘ to reduce the effects of this phenomenon on the reputation and performance of the company and the squandering of its available resources. The research aims to examine the possibility of a relationship between the corporate governance approach and the audit committee and its technical and supervisory procedures. The researchers used an appropriate tool to examine the role of this relationship in confronting the phenomenon of fraud‘ represented by designing a specialized scientific questionnaire to identify the possibility of a relationship between corporate governance and the procedures of the audit committee and the roles that this relationship can play in confronting the phenomenon of fraud by receiving the responses of the specialized respondent in the field of business‘ accounting and auditing. (47) respondents participated in answering and providing responses that simulate this scientific questionnaire‘ which were analyzed using the statistical analysis program (SPSS)‘ in addition to using some relevant statistical measures in this context to reach the conclusions and recommendations of the research‘ the most important of which was the existence of a direct relationship between corporate governance and the procedures of the audit committee‘ and because of the importance of this relationship in combating all negative phenomena that may be widespread in the company. Including the phenomenon of fraud‘ while the recommendations were related to the necessity of combining harmonious approaches in terms of principles and objectives‘ including the importance of having an integrated relationship between corporate governance and the procedures for establishing the audit committee‘ and the importance of this relationship‘ especially if it is a strong direct relationship in confronting the spread of the phenomenon of fraud.

**الكلمات المفتاحية :** حوكمة الشركات ، لجنة التدقيق ، ظاهرة الاحتيال ، قانون Sarbanes -Oxley

**Key Words:** Corporate governance‘ audit committee‘ fraud phenomenon‘ Sarbanes-Oxley Act .

**المقدمة :** إن التركيز على حوكمة الشركات ينبع أساساً من فشل آليات حوكمة الشركات برصد ومراقبة قرارات مديري المستوى الأول على نحو كافٍ ، وهذا الموقف الحساس يؤدي إلى تغييرات في آليات التحكم المؤسسي في الشركات وخاصةً فيما يتعلق بجهود تهدف إلى تحسين أداء مجالس الإدارة والارتقاء بهذا الأداء والسبب الآخر والأكثر إيجابية أن هذا الموقف أو الاهتمام يأتي من وجود أدلة على أن نظام التحكم والرقابة الذي يعمل بشكل جيد على مستوى الشركة يمكن أن يولد ميزة تنافسية للشركة ، وفي سياق متصل تعد لجان التدقيق أحد آليات الحوكمة وحجر الأساس في حماية مصالح حملة الأسهم والآخرين من أصحاب المصلحة ، وقد حظيت لجان التدقيق وإجراءات تأسيس اللجنة باهتمام كبير من الهيئات الدولية المتخصصة ولا سيما بعد الإخفاقات والاضطرابات المالية التي اجتاحت كبرى الشركات العالمية،

ويرجع هذا الاهتمام إلى الدور الذي يمكن أن تلعبه لجان التدقيق كآلية من آليات حوكمة الشركات في زيادة المصداقية والشفافية في المعلومات التي تفصح عنها الشركات؛ ولا سيما المعلومات المالية؛ وذلك عن طريق دورها في الإشراف على إعداد التقارير المالية وإشرافها على وظيفة التدقيق ودورها في دعم وظيفة مراقب الحسابات وزيادة استقلاليته، فضلاً عن أهميتها في التأكيد على الالتزام بمبادئ حوكمة الشركات، وهو الأمر الذي أدى إلى قيام البورصات المالية الدولية بمطالبة الشركات التي تسجل أسهمها لديها بتأسيس لجان التدقيق.

ويعد الأصل في وجود مدخل للعلاقة بين حوكمة الشركات ولجنة التدقيق وإجراءاتها مدخلاً ملائماً يمكن توظيفه بشكل إيجابي في ظل ترابط المتدخلين معاً، من حيث الأهداف المشتركة بهدف تشجيع السلوكات الإلخالية، وتدعم سمعة شركات الأعمال والتوافق مع التشريعات والمعايير والقوانين الدولية والمحلية على حد سواء، وزيادة كفاءة الشركات وفعاليتها، وتجنب الكوارث والظواهر السلبية التي يمكن أن تستشري في الشركة، ومنها الظاهرة غير المرغوبة فيها، وهي ظاهرة الاحتيال.

### **المبحث الأول: منهجية البحث ودراسات سابقة**

#### **المطلب الأول: منهجية البحث**

**1 – 1 مشكلة البحث :** أصبحت ظاهرة الاحتيال المحاسبي ظاهرة عالمية متفشية في أغلب الشركات والوحدات الاقتصادية في القطاع العام والخاص على حد سواء؛ بسبب عوامل مرتبطة بالضغوط والفرص والتبرير الذي تشكل عوامل رئيسية في تأسيس مثلث الاحتيال؛ بسبب هذه الظاهرة بدأت المنظمات المهنية العالمية والمحلية المعنية بمهنة المحاسبة، والتدقيق بتشريع مناهج ومداخل وأطر رقابية مانعة، للحد من ارتكاب ظاهرة الاحتيال من لدن الإدارة والموظفين والأساليب الملتوية التي يستعملونها، وكان تشريع قانون Sarbanes-Oxley الذي أقره مجلس الكونغرس الأمريكي عام 2002 ومواده القانونية التي تؤسس لمداخل ومناهج منها تشريع مجالس حوكمة الشركات ولجان المنبثقة منه ، مثل: لجنة التدقيق ، ولجنة إدارة المخاطر ، ولجنة الإمتنال الضريبي من جهة، ومن جهة وضع مواد قانونية رادعة لمرتكب الاحتيال سواء بالغرامة أو السجن ، ومنها كان لا بد من تطبيق مداخل ممزوجة، ومنها مدخل حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق في علاقة، ومن ثم دراسة هذه العلاقة ومدى أهميتها في معالجة، أو مواجهة ظاهرة الاحتيال ، وعليه يمكن صياغة مشكلة البحث بالتساؤل الآتي ؟ هل توجد علاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق في ضوء أدبيات هذين المتدخلين. وهل لهذه العلاقة أثر في مواجهة ظاهرة الاحتيال؟

**1 – 2 أهمية البحث :** تتجلى أهمية البحث عن طريق الأدوار الرئيسية التي تؤسّسها هذه المتغيرات المهمة المتمثلة بحوكمة الشركات، ولجنة التدقيق وإجراءاتها الفاعلة في وضع مبادئ حاكمة لعمل الشركات، وإجراءات لجنة التدقيق الرقابية الفاعلة في نشر ثقافة الحوكمة في مفاسيل الشركة، والتأسيس لأهمية وجود لجنة تدقيق تمارس أدواراً متعددة ، تصب في نهاية الأمر في شياع ثقافة الحوكمة، والرقابة بين الموظفين وتصحيح مسار الشركة، كلما أقتضى الأمر، ومن ثم معالجة أو مواجهة أي ظاهرة خارج المألوف ومنها ثقافة الاحتيال ثقافة معاكسة لثقافة الحوكمة والرقابة .

**1 – 3 أهداف البحث :** يهدف البحث على تحقيق مجموعة أهداف أهمها الآتي :

1. بيان أهم الأدبيات التي تشكل موضوع حوكمة الشركات.

2. التعرف على أدبيات لجنة التدقيق وإجراءات تأسيس أو تشكيل هذه اللجنة كلجنة رقابية فاعلة لشيان ثقافة الرقابة داخل مفاصل الشركة.
3. تبيان أدبيات ظاهرة الاحتيال، ومن أهمها معرفة العوامل التي تشكل مثلث الاحتيال.
4. تصميم استبانة علمية متخصصة للتعرف على إمكانية وجود علاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق والأدوار التي يمكن أن تلعبها هذه العلاقة في مواجهة ظاهرة الاحتيال عن طريق استقبال ردود المستجيبين المتخصصين في مجال الأعمال والمحاسبة والتدقيق.

١ - ٤ فرضية البحث : يرتكز البحث على فرضية عدم والتي تنص على عدم وجود علاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق في مواجهة ظاهرة الاحتيال .

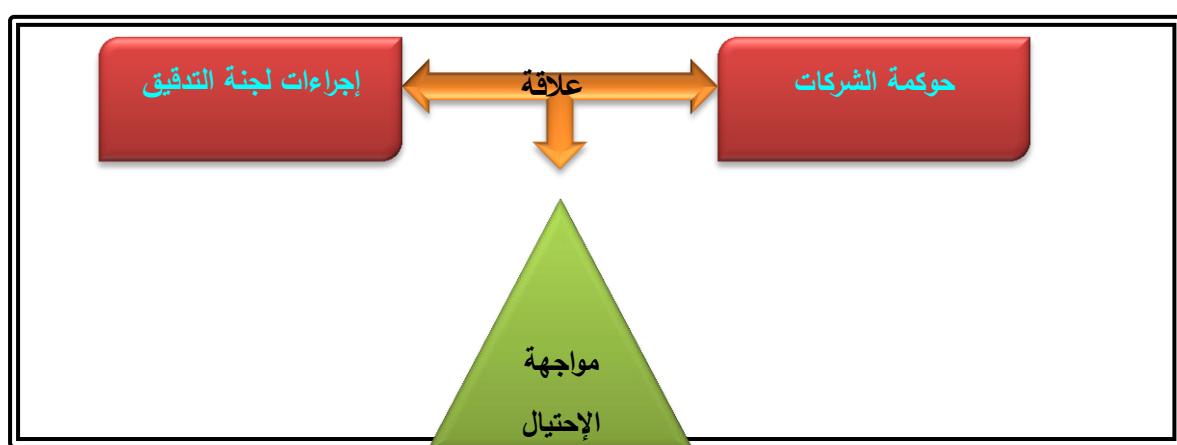
١ - ٥ حدود البحث: يمكن تقسيم حدود البحث إلى حدود مكانية وزمانية وكالآتي:

١ - ٥ - ١ حدود البحث المكانية: تتمثل حدود البحث المكانية بالجامعات العراقية والمؤسسات الحكومية التي ينتمي إليها المستجيبون من الأكاديميين والمهنيين في الجامعات والمؤسسات الحكومية.

١ - ٥ - ٢ حدود البحث الزمانية: إن حدود البحث الزمانية تتمثل بالسنة المالية التي تم فيها صياغة الاستبانة وهي سنة 2024.

١ - ٦ نموذج البحث: يمكن صياغة نموذج للبحث يجمع متغيرات البحث الثلاث وكالآتي:

شكل ( ١ ) : نموذج البحث



المصدر: من إعداد الباحثين.

## المطلب الثاني: دراسات سابقة

يستعرض الباحثون في هذه الفقرة أهم دراسات أو بحاث سابقة ترتبط بمتغيرات البحث وهي كل من ( حوكمة الشركات ، لجنة التدقيق ، والاحتياط ) وكالآتي :

### أولاً: دراسات سابقة عربية

يتم تناول أهم الدراسات العربية السابقة المتوافرة المرتبطة بحكومة الشركات ولجنة التدقيق والاحتياط والموضحة كالآتي:

1. دراسة ( الصوص ، 2012 ) بعنوان : " مدى فاعلية دور لجان التدقيق في دعم آليات التدقيق الداخلي والخارجي " إن الهدف من الدراسة التعرف على مدى فاعلية دور لجان التدقيق في تدعيم آليات التدقيق الداخلي والخارجي في المصادر العاملة في فلسطين من وجهة نظر المدققين الداخليين والخارجيين، ومن أبرز نتائج الدراسة يتتوفر بشكل عام في أعضاء لجان التدقيق الخصائص الازمة لممارسة أثرها بشكل فاعل لدعيم عمل كلٌ من التدقيق الداخلي والخارجي وأوصت الدراسة بضرورة تحديد مفاهيم الاستقلالية الواجب توافرها في أعضاء لجنة التدقيق، والتأكيد على ضرورة وضع معايير واضحة للمؤهلات المطلوبة في اختيار أعضاء لجان التدقيق .
2. دراسة ( زقوت ، 2016) بعنوان : " استخدام اشارات خطر المراجعة في تحسين فعالية المراجعة الخارجية في كشف الاحتيال المالي – دراسة تطبيقية على مكاتب المراجعة في قطاع غزة " وهو بحث لزيل شهادة الماجستير في المحاسبة والتمويل من كلية التجارة في قطاع غزة، وهدفت الدراسة إلى التعرف على مدى استعمال إشارات خطر المراجعة في تحسين فاعلية المراجعة الخارجية في كشف الاحتيال المالي، وتوصل الباحث إلى عدة نتائج، أهمها أن اشارات خطر المراجعة لا تجزم بوجود الاحتيال، ولكنها توفر علامة تحذيرية لاحتمال وجود الاحتيال ليعطيها المراجع المزيد من الاهتمام والفحص والتحليل.
3. دراسة ( كاظم ونصيف ، 2019) بعنوان : " العلاقة التكاملية بين نظام التحكم المؤسسي وإطار إدارة مخاطر المشروع الد ( ERM ) دراسة استطلاعية لرأء عينة من الأكاديميين والمهنيين " تهدف الدراسة لتسلیط الضوء في تقديم ثقة معقولة بالقدرة في تصميم نظام متكامل ومتين للرقابة الداخلية يستند على قاعدة قوية متمثلةً بنظام التحكم المؤسسي وإطار الرقابة الداخلية الحديث إطار إدارة مخاطر المشروع ( ERM ) يعمل على مساعدة الوحدات الاقتصادية في تحقيق أهدافها وغاياتها المنشودة وتقليل المشاكل والمفاجآت والمخاطر فضلاً عن بلوغ الوحدات الاقتصادية لأهدافها المالية والإستراتيجية وكان من أهم النتائج مجموعة من المؤشرات الخاصة بمحور القوانين واللجان المساهمة في إصدار كل من نظام التحكم المؤسسي للوحدات الاقتصادية وعمليات إدارة هذه الوحدات من خلال إدارة مخاطر المشروع وكل وفد كان هناك إتفاق من قبل أفراد العينة بوجود ترابط كبير وتناسق عالي للعلاقة بين نظام التحكم وإدارة مخاطر المشروع وهذا يعزز موضوع الدراسة ، أما أبرز التوصيات والاستنتاجات فمن أهمها أن تلتزم الوحدات الاقتصادية كافة بتبني تطبيق وتطوير أنظمة رقابية حديثة قوامها تطبيق أفضل معايير التحكم المؤسسي الحديث الذي ينبغي دعم تطبيقه باستعمال إدارة مخاطر المشروع ( ERM ) لأنشطة التشغيلية، التقريرية والامتثالية يساعد في تقييم نظام الرقابة الداخلية وديمومنته؛ فضلاً عن عملية السيطرة على المخاطر المحيطة وعملية إدارتها بشكل سليم .

### ثانياً: دراسات سابقة أجنبية

يتم تناول بعض الدراسات الأجنبية السابقة المتوافرة المرتبطة بحكومة الشركات ولجنة التدقيق والاحتيال والموضحة كالتالي:

#### 1. دراسة (The influence of Corporate Governance Mechanisms on Quality of financial Reporting and Auditing : Perception Auditing and Directors in Singapore" ) بعنوان : Jenny & Jean 2002

تناولت الدراسة تأثير آلية حوكمة الشركات على الجودة للتقارير المالية ودور المراجعين والمديرين بتطبيق مبادئ وألائيات الحوكمة على الشركات في جمهورية سنغافورة وتوصلت الدراسة على تأكيد دور التدقيق الداخلي للجان المنبثقة عنه في تعزيز عملية الحوكمة وفي تحقيق جودة التقارير المالية وأيضاً دور وأهمية القواعد الأخلاقية للجنة التدقيق كلجانة رقابية اشرافية تعزز تطبيق نظام حوكمة الشركات.

#### 2. دراسة ( Factors Contributing to the Effectiveness of Audit Committees at Selected State Owned Enterprise ) بعنوان : Antanael 2018

تهدف الدراسة إلى تسليط الضوء على خصائص وممارسات لجنة التدقيق والتي تسهم في توفير مناخ ملائم لتطبيق حوكمة الشركات بشكل مناسب، وكان من أهم نتائج الدراسة أن التشكيل والتكون الملائم للجنة التدقيق، وإدارة أنشطتها، وتقييم أعضائها بشكل مستمر، يمكن أن يعزز من فاعلية عمل لجان التدقيق، وقد أوضحت الدراسة إلى أن هناك بعض جوانب القصور والضعف في تشكيل مثل هذه اللجان، مما يشير إلى أن بعض هذه اللجان التدقيقية الاستشارية بحاجة ماسة لتحسين خصائصها، كي تعزز من آليات مدخل حوكمة الشركات المساهمة.

#### 3. دراسة ( Analyzing the Role of " Corporate Governance in preventing Financial Fraud in Banking Institutions" ) بعنوان : Sharma et . al . 2023

يتناول هذا البحث الدور المحوري الذي تلعبه حوكمة الشركات في الحد من حدوث الاحتيال المالي داخل نطاق المؤسسات المصرفية. وعن طريق التدقيق في الآليات والسياسات والممارسات المختلفة، يوضح البحث كيف تعمل أطر حوكمة الشركات القوية؛ بوصفه خط دفاع حاسم ضد الأنشطة الاحتيالية، ويسلط هذا البحث الضوء على التأثير المتعدد الأوجه للحوكمة الفعالة للشركات في تعزيز الشفافية والمساءلة والسلوك الأخلاقي، وبالتالي تعزيز مردودة المؤسسات المصرفية في مكافحة الاحتيال المحاسبي.

## المبحث الثاني: الإطار النظري للبحث

### المطلب الأول: حوكمة الشركات – مدخل فلسفى

#### 1 – 1 مفهوم الحوكمة :

ظهر مصطلح حوكمة الشركات corporate governance مع ظهور مصطلحات كثيرة، منها: العولمة globalization والشخصية privatization وكلها مصطلحات معاصرة على الواقع الاقتصادي التي تعمل باطار وفلسفة حديثة في تحقيق الكفاءة والفاعلية في اداء منظمات الاعمال، ويعني مصطلح حوكمة الشركات لغويًا بالفعل حكم أو إدارة أو قاد أو مارس السلطة وبذلك يعكس الكثير من المفردات التي تستعمل في العلوم الادارية والسياسية والاقتصادية والتنمية المستدامة (الاخضر وجطي، 2005:2)، وتم تعريف حوكمة الشركات بعدة تعاريف، منها الآتي: فقد عرف معهد المدققين الداخلين IIA حوكمة الشركات بأنها العمليات التي تتم عن طريق إجراءات مستعملة من أصحاب المصالح لتوفير الإشراف على ادارة ومواجهة المخاطر التي تمر بها الشركات والتأكيد على كفاية الضوابط لإنجاز أهدافها والمحافظة على قيمة الشركات؛ وذلك عن طريق تطبيق الحوكمة الرشيدة (عبد الصمد، 2009:3)، وعرفت حوكمة الشركات بوساطة منظمة التنمية والتعاون الاقتصادي OECD مجموعة من العلاقات بين إدارة الشركة ومجلس إدارتها وحملة الأسهم فيها، وكذلك أصحاب المصلحة الآخرين ، وتقدم الحوكمة أيضاً إطاراً يتم عن طريقه تحديد أهداف الشركة ووسائل الوصول إليها ورقابة الأداء ( [www.oecd.org](http://www.oecd.org) ) .

#### 1 – 2 أهمية حوكمة الشركات :

برزت عدة جوانب لأهمية حوكمة الشركات منها الأهمية الاقتصادية والأهمية القانونية وكما يأتي :

1. **الأهمية الاقتصادية للحوكمة.** وتشمل الأهمية الاقتصادية عدة محاور هي:
  - أ. **أهمية الحوكمة للشركات ذاتها:** فهي لا تعد هدفاً في حد ذاتها لأنها لا ترتبط بالعمليات الرقابية الاجرائية أو الشكلية ولا تمثل التزام دقيق بإرشادات محددة، أو مراعاة سلوكية ادارية معينة، بل إن الهدف يتضمن تحسين أداء الشركات وضمان حصولها على الأموال وبكلفة معقولة؛ إذ أن هناك علاقة طردية بين نوعية الحوكمة ودرجة الأداء الاقتصادي للشركة ( Ajit & Other,Kambil 2006:85 ) .
  - ب. **أهمية حوكمة الشركات لحملة الأسهم والمستثمرين المرتقبين:** إذ توفر حوكمة الشركات الضمان لقدر ملائم من الطمأنينة لحملة الاسهم والمستثمرين المرتقبين في تحقيق العائد المناسب على استثماراتهم مع امكانية تعظيم قيمة حملة الاسهم وبالنتيجة المحافظة على حقوقهم؛ ولاسيما حملة الأسهم الأقلية، وخاصة في ظل المشكلة الناتجة عن فصل ملكية الشركة عن الإدارة ( Hunger.2004:30,Wheelen ) .
  - ج. **أهمية حوكمة الشركات لأسوق رأس المال:** كان لابد من تبني معايير ملائمة وجيدة لحوكمة الشركات كي تمتد فوائده إلى أسواق راس المال وان تطبق هذه المعايير سيعزز من كفاءة الاسواق ويقدم المعلومات المناسبة والملائمة لجميع المستثمرين لمعرفة المزيد عن الشركات وادئها وأدراك مستوى تنفيذ الاستراتيجيات الحديثة للشركات وتحديد طرائق المخاطر والسبل الكفيلة بإدارتها، وبذلك تستطيع اسوق المال أن تخصص الأموال للمستثمرين إلى الشركات الواعدة ويتم ادارتها بشكل أفضل ( Stein,2004,4-5 ).

د. أهمية حوكمة الشركات للاقتصاد ككل: يتوافر ارتباط وثيق بين حوكمة الشركات والنظام الاقتصادي لأي بلد وان المشكلات الناتجة عن الضعف في حوكمة الشركات لا تعزى إلى الفشل بالاستثمارات فقط بل يمتد إلى ضعف مستويات الثقة العامة في الأعمال ككل وان المسألة لا تعد مجرد لانهيار سمعة الشركات أو ضعف الاحترام للبعض من مدريريها، بل تتعدي لفقدان المصداقية للنظام الاقتصادي ككل وكان لابد من النظر في التحسين المستمر لحوكمة الشركات؛ لأنها يمثل مكسباً للشركة عن طريق تحسين أدائها وتخفيف تكالفة الحصول على راس المال وبالتالي تحقيق مكاسب لحملة الأسهم بواسطة تعظيم قيمة الشركة في المدى الطويل، وبذلك يكون مكسباً للاقتصاد القومي عن طريق ديمومة النشاط المستمر والمستقر والاكثر كفاءة (ميلستاين ، 32:2003) .

2. الأهمية القانونية لحوكمة الشركات : تعد المعايير والقوانين المنظمة لعمل الشركات مثل القوانين الخاصة بالأسواق المالية ومعايير التدقيق والمعايير المحاسبية بمثابة العمود الفقري لإطار حوكمة الشركات وتنظم تلك القوانين العلاقة بين الاطراف المهتمة بالشركات والمعنية بالاقتصاد ، وقد أشار ( Zingales ) بهذا الخصوص أن اشكال العقود بين الأطراف المعنية في الشركة تمثل الحجر الأساس في تنظيم علاقات التعاقد بالشكل الذي يضمن حقوق الأطراف كافة، وتأتي أهمية حوكمة الشركات من الناحية القانونية في التغلب على السلبيات في عملية تنفيذ التعاقدات التي تنتج عن الممارسات السلبية التي تنتهك صيغ القوانين والعقود المبرمة والنظم الرئيسة للشركات ( المشهداني ، 45: 2007 )، هذا وتعد القوانين والأنظمة صمام الأمان الرئيس الذي يضمن حوكمة جيدة للشركات، وتعد المعايير المحاسبية، من أهمها الاصفاح والشفافية عناصر يمكن أن تشكل عصب مبادئ حوكمة الشركات ، واقتصرت مؤسسة التمويل الدولية IIF في عام 2002 ضرورة إصدار القواعد أو الدساتير لحوكمة الشركات Codes Of Corporate Governance وهي تتضمن قوانين أسواق راس المال والشركات مع ضمان كفاءة المناخ التنظيمي والرقابي ويتراوح دور أجهزة الادارة في متابعة أسواق المال بالاعتماد على أهم العناصر أو المقومات وهي الاصفاح والشفافية وأيضاً المعايير المحاسبية الدولية ومعايير الإبلاغ المالي الدولي ( IFF ، 4-3: 2002 ) .

### 1 – 3 مبادئ حوكمة الشركات :

تبنت منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OECD مبادئ الحوكمة الرشيدة للشركات وبالفعل تم إصدار المبادئ العامة لحوكمة الشركات من الناحية التشريعية والقضائية وكذلك القيم الاجتماعية لتحقيق الفائدة المرجوة منها، وهذه المبادئ هي ( Gillibrand ، 7: 2004 ) الآتي :

1. ضمان وجود إطار عام وفعال لحوكمة الشركات.
2. الحقوق والمعاملة المتساوية للمساهمين.
3. المؤسسات الاستثمارية، أسواق الأسهم، وغيرهم من الوسطاء.
4. دور أصحاب المصلحة في الحوكمة.
5. الاصفاح والشفافية.
6. مسؤوليات مجلس الإدارة.

## المطلب الثاني: لجنة التدقيق – مدخل مفاهيمي

### 2- 1 نشأة لجنة التدقيق:

تعد لجنة التدقيق Audit Committee من القضايا الجوهرية التي تحظى باهتمام كثير الدول ومنها الولايات المتحدة الأمريكية ، كندا ، المملكة المتحدة ، واستراليا وغيرها من الدول كما تحدث الكثير من المنظمات المهنية بتأسيس وإنشاء مثل هذه اللجنة نظراً للدور الذي تقوم به في عملية مراقبة إعداد التقارير المالية والإفصاح لحملة الأسهم، والتأكد من مصدقتيها وكذلك تدعيم استقلال عملية التدقيق مما دفع بالدول إلى إصدار التشريعات الملزمة لوجودها داخل هيكل مجالس الادارة والبيات الحكومية للشركات والمصارف (سامي ، 2009 : 19 ) ، ولقد ظهرت فكرة تكوين لجنة التدقيق في الولايات المتحدة بعد الأزمات المالية الناجمة عن التلاعيب في التقارير المالية لشركة McKesson & Robbins في نهاية العقد الثالث من القرن المنصرم 1930 عندما حثت هيئة تداول الأوراق المالية SEC وأيضاً بورصة نيويورك للأوراق المالية NYSE على تأسيس لجنة التدقيق، كما يشير الباحثون إلى أن فكرة إنشاء لجنة التدقيق قد ارتبط في معظم الدول بحدوث حالات إفلاس غير متوقعة في الشركات نتيجة سوء تصرف الأشخاص التنفيذيين فيها ( ذياب ، 2010 : 43 ) ، وهكذا توالت الأزمات والهفوات المرتكبة بوساطة مجالس إدارات الشركات في القرن الماضي، وصولاً إلى تعرض العشرات من الشركات الكبيرة مطلع الألفية الثالثة للإفلاس، أو إلى صعوبات مالية، ومن بين هذه الشركات أسماء شهيرة مثل Enron ، Arthur Anderson ، Global Crossing ، World Com ، Merrill Lynch ، Halliburton، Tyco International، Lynch ونتيجةً لذلك خسر الأميركيون مليارات الدولارات من الاستثمارات وفقدت كثير من الوظائف، وعليه أصبحت عملية إصلاح الشركات مسألة لابد منها، وبالفعل تم في 25 نيسان من عام 2002 تمرير قانون Oxley وفي 15 حزيران من العام نفسه، أقر مجلس الشيوخ الأميركي قانون Sarbanes ، وقد عرف هذا القانون معاً ( Sarbanes-Oxley ) وقد وقع عليه الرئيس الأسبق George. W. Bush وذلك في 30 تموز من عام 2002 وقد منح هذا القانون أدوار جديدة ورائدة للجنة التدقيق ( شرويدر وآخرون ، 2017 : 656 - 657 )؛ الجوهر وآخرون ، 2017 : 81 ) ، وهذا ما أقرته المادة ( 407 ) من القانون أعلاه التي تتنص على ضرورة أن تكشف الشركات عن أي لجان تدقيق خاصة بها، وتحتوي على عضو واحد على الأقل، وهل هو خبير مالي أم لا؟ ( الرحمي ، 2015 : 325 ) ، فينبغي أن يكون أعضاء هذه اللجنة من ضمن مجلس إدارة الشركة، وأن يكونوا مستقلين عن الشركة، كما ينبغي أن يكون أحد أعضاء لجنة التدقيق خبيراً مالياً، وتعمل لجنة التدقيق على توظيف ، تعويض ، ومراقبة المدققين الذين يرفعون التقارير مباشرةً للجنة، كما يقوم فريق التدقيق بالتتبيلغ عن معلومات محددة للجنة تدقيق الشركات مثل: ( السياسات المحاسبية المهمة ، المعالجات البديلة ، ونطاق الاختلاف بين المدقق والإدارة ) ( ستينبارت وروماني ، 2009 : 279 ) .

### 2- 2 مفهوم لجنة التدقيق :

لقد عرف المعهد الأميركي للمحاسبين القانونيين AICAP لجنة التدقيق تعريفاً مهماً ووصفها بأنّها الأداة التي يتم عن طريقها كبح جماح التصرفات غير الشرعية بوساطة الإدارة العليا للشركات ( محمد ودودوح ، 2013 : 470 ) ، بينما يرى Bahram بأن لجنة التدقيق عبارة عن جزء من هيكل حوكمة الشركات تكون مسؤولة عن عملية الإشراف على الرقابة برمتها وتنظيم العلاقة بين الشركة والمدقق الداخلي والمدقق الخارجي المستقل ( Bahram ، 2007 : 95 ) ، في حين عرفت الهيئة الكندية للمحاسبين القانونيين CICA في سنة 1992 لجنة التدقيق بأنّها " لجنة مكونة من أعضاء

مجلس إدارة الشركة الذين تتركز مسؤولياتهم في مراجعة القوائم المالية السنوية قبل تسليمها إلى مجلس الإدارة، وتعد لجنة التدقيق حلقة وصل بين المدققين ومجلس الإدارة وتتلخص نشاطاتها في ترشيح المدقق الخارجي، ومناقشة نطاق ونتائج التدقيق معه، وكذلك مراجعة نظام الرقابة الداخلية للشركة، والتأكد من فاعليته وجميع المعلومات المالية المعدة للنشر، وكذلك التأكيد من تطبيق قواعد حوكمة الشركات (Knapp, 2013: 36)، ومن التعريف المهمة الأخرى للجنة التدقيق ما عرفته لجنة Way Commission بأن لجنة التدقيق "عبارة عن أداة رقابية تستند إليها إدارات الشركات في عملية اتخاذ القرارات المالية الجوهرية فيها، عندما لا يكون هناك وقت أو خبرة كافية لمعرفة تفاصيل القضايا المتعلقة بالمتطلبات المالية للشركات" (قطبيشات ، 2010 : 17).

ويمكن النظر للجنة التدقيق على أنها لجنة رقابية اشرافية تكون جزءاً من هيكل حوكمة الشركات ، مسؤولة عن الإشراف على العملية برمتها للعلاقة بين الشركة والمدققين المستقلين .

ومن المرجح أن يفضل مدققو الحسابات المستقلون آليات الحوكمة في الشركات التي تعالج قلقهم من خفض مخاطر الاحتيال المحاسبي، وقد يعد المدققون الخارجيون أيضاً وجود وظيفة تدقيق داخلي بوصفه دليلاً على التزام مجلس الإدارة وإدارة الشركة بالحوكمة الصارمة والقوية للشركات (Husam Aldamen et al. , 2012: 974).

وكما يعرفها أريينز بأنها " لجنة تتكون من عدد من الأشخاص اختيروا من بين أعضاء مجلس الإدارة الخاص بالشركة يكون هدف هؤلاء الأشخاص ( الأعضاء ) الحفاظ على استقلالية المدقق الخارجي " ( عبد الله ، 1998 : 198 ، صحراوي ، 2018 : 64 ) ، ويمكن أيضاً أن تعرف بأنها " لجنة منبثقة عن مجلس إدارة الشركة مكونة من أعضاء غير تنفيذيين لا يقل عددهم عن ثلاثة أعضاء شريطة تمعتهم بالاستقلال الكافي، وأن يكون أحدهم لديه الخبرة المالية والمحاسبية وتناط للجنة مهام ومسؤولية رقابة إعداد القوائم المالية والإشراف المباشر على تنسيق عمليات التدقيق الداخلي والخارجي وإظهار النتائج ومدى كفايتها ومساعدة على بناء وفحص أنظمة الرقابة الداخلية للشركة لما يوفر تقارير مالية يمكن الاعتماد عليها لغرض اتخاذ القرارات العقلانية ( السرطاوي وآخرون ، 2013 : 825 ) .

وتأسيساً على ما تقدم يرى الباحثون من هذه المفاهيم أن اللجنة تشتراك في مجموعة من المقومات الرئيسية:

- يتم اختيار هذه اللجنة بوساطة مجلس الإدارة وتتميز مهامها في مساعدة المجلس في أداء مهامه الرقابية.
- تتتألف اللجنة من أعضاء المجلس غير التنفيذيين من توافر فيهم الخبرة المالية والمحاسبية والتدقيقية والإدارية.
- تكون اللجنة مسؤولة عن متابعة عمليات التدقيق الداخلي والخارجي، فضلاً عن فحص أنظمة الرقابة الداخلية وتدقيق إعداد التقارير المالية، وكذلك تدقيق عملية الالتزام بقواعد وأليات حوكمة الشركات.
- تعد حلقة الوصل بين مجلس الإدارة والجهات الرقابية المتنوعة.

مما تقدم يمكن أن نلحظ بأن للجنة دوراً مهماً يتجلى في تعزيز ثقة مستعملين التقارير المالية للشركة، عن طريق توفير تقارير ذات جودة كبيرة يمكن الاعتماد عليها عند عملية اتخاذ القرارات الاقتصادية والاستثمارية الرشيدة، لما سوف يضيف قيمة للشركة ويعزز من قيمة أسهمها في الأسواق المالية، وتحافظ على مركز مالي قوي بما يضمن تحسين قيمة الشركة في الأمد القصير، وكذلك في الأمد الطويل.

## 2- 3 أهداف لجنة التدقيق:

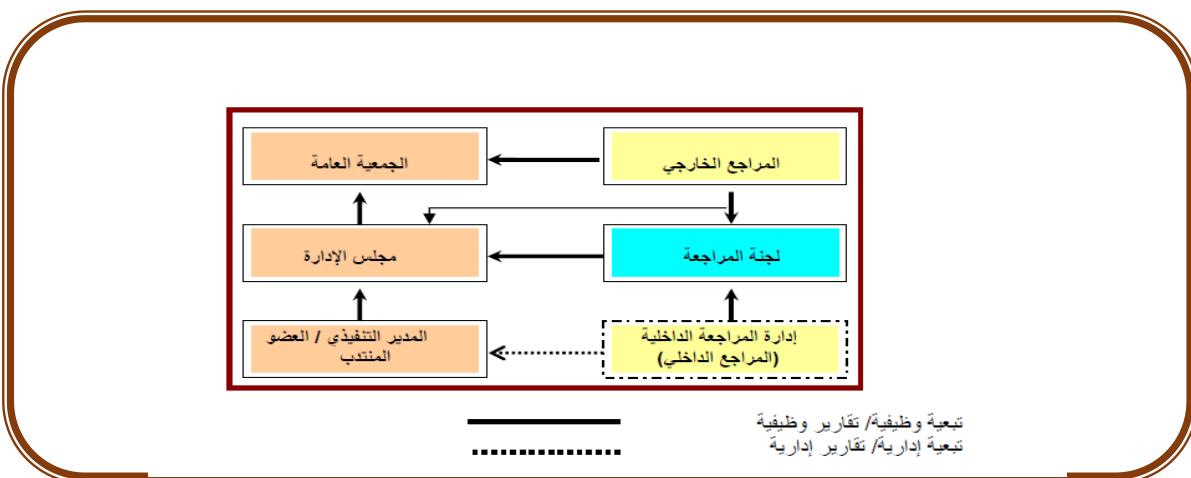
يمكن تحديد أهداف لجنة التدقيق لتحقيق الانسجام والتعاون وزيادة الثقة بين العاملين والأطراف الأخرى في الشركة، وعليه يمكن تحديد أهدافها بالاتي (قطبيشات، 2010: 28):

1. تحقيق الغاية من عملية تشكيل لجنة التدقيق عن طريق تنسيق المسؤوليات والمهام المترتبة على كلٌ من مجلس الإدارة والمدقق الداخلي والخارجي والإدارة التنفيذية من دون حصول تداخل في الصالحيات والسلطات، ومن ثم الحد من حصول منازعات وخلافات بين هذه الأطراف.
2. ضمان استقلالية كل من كادر التدقيق الداخلي والمدقق الخارجي وفاعليتهما والتحقق من كفاءة نظم الشركة للحيلولة من دون حدوث أي نوع من حالات التلاعيب والغش والاحتيال.
3. تعزيز الحصول على بيانات ومعلومات مالية وغير مالية رصينة تتسم بالثقة والشفافية بهدف نيل ثقة مستخدمي البيانات والمعلومات.
4. ضمان حماية العاملين في الشركة، وكذلك المساهمين عن طريق تحديد الأدوار التي تقوم بها اللجنة في عمليات الإشراف والرقابة على الخطط والسياسات الموضوعة في الشركة ومدى امتثالها للمعايير والأنظمة والقوانين والتشريعات النافذة الموضوعة بوساطة المنظمات المهنية والجهات التشريعية ذات العلاقة .

## 2 – 4 موقع لجنة التدقيق في الهيكل التنظيمي:

يتم تشكيل لجنة التدقيق عادةً في معظم دول العالم عن طريق مجالس إدارة الشركات والتي تتولى على عاتقها عملية اختيار الأعضاء من غير التنفيذيين وتتحدد المهام والواجبات والمكافآت وقبول الاستقالة والاستغناء عن الخدمات ( حميدي وآخرون ، 2017 : 769 ) ، والشكل التالي يوضح مدى ترابط العلاقة بين لجنة التدقيق في الشركة والأجهزة الرقابية الأخرى .

شكل ( 2 ) : موقع لجنة التدقيق في الهيكل التنظيمي للشركات



المصدر: وزارة الاستثمار، 2008 م، مركز المديرين المصري، دليل عمل لجان المراجعة، صفحة 8.

ويتضح من الشكل أن موقع اللجنة مهم في الهيكل التنظيمي، وبذلك تعد أدلة مهمة من أدوات الرقابة في الشركة، إذ تعمل بوصفها حلقة وصل وجسر رابط بين كل من مجلس الإدارة والمدقق الداخلي والمدقق الخارجي، وأهمية موقع اللجنة كبير وهذه العلاقة بينها وبين الأجهزة الرقابية وأثرها الكبير يعزز عنصر الرقابة في الشركة (الرحيلي، 2008: 197).

إن الموقع هذا يفتح المجال أمام اللجنة بوصفها أدلة رقابية مشرفة لها أثر في رفع فاعلية وكفاءة أنشطة الشركة، ومن ثم تعزيز وتحسين قيمة الشركة أمام المساهمين وأصحاب المصلحة.

## 2- خصائص لجنة التدقيق:

إن فاعلية وكفاءة لجنة التدقيق تتعزز عندما تكون اللجنة مزودة بموارد مناسبة وتكون هذه اللجنة مستقلة ولديها أعضاء يتمتعون بخبرة مالية، ولكي يكون عمل اللجنة فاعل وكفؤ لا بد من توافر خصائص ( عناصر ) فعالة تسهم في تحقيق اللجنة للأهداف التي تم تصميمها وإنشائها وحددت هيأكل الحكومة والمنظمات المهنية عناصر أساسية تشكل قوام لجنة التدقيق وهذه العناصر أو الخصائص الخمسة هي: ( عدد أعضاء لجنة التدقيق، وعدد الأعضاء المستقلين، وعدد الأعضاء ذوي الخبرة المالية، النشاط الخاص بلجنة التدقيق " عدد اجتماعات اللجنة في السنة " ، نسبة ملكية أعضاء لجنة التدقيق ) ويمكن توضيح هذه الخصائص الأساسية الفعالة والتي لا بد من توافرها في لجنة التدقيق وكما يأتي ( DeZoort et al . 2002 : 41- 42 ) .

1. **عدد أعضاء لجنة التدقيق:** من أجل أداء دورها بفاعلية ينبغي أن تتمتع لجنة التدقيق بالموارد والسلطة الكافية للاضطلاع بمسؤولياتها المتزايدة وخلال عملية مناقشة تشكيل اللجنة تم التوصل بأنه كلما كبرت لجنة التدقيق زاد احتمال اكتشافها وحل المشكلات المحتملة في عملية إعداد التقارير المالية؛ لأنه من المرجح أن توفر القوة اللازمة وتنوع الآراء والخبرات لضمان الرقابة الفعالة. هذا يشير إلى أن حجم لجنة التدقيق هو عامل أساسي في الشركات في تقديم تقارير الحكومة ذات المعنى المفهوم.

2. **عدد الأعضاء المستقلين:** إن العنصر الثاني المهم والفعال من خصائص لجنة التدقيق هو استقلال لجنة التدقيق AC إذ إن وجود لجنة تدقيق AC تتمتع بالاستقلالية يسهل من عملية الرقابة وتكون أكثر فاعلية وكفاءة بشأن التقارير المالية المدققة من قبل المدقق الخارجي وفريقه، ومع ذلك الاستقلال لديه مخاطر جانبية قد تؤثر بشكل سلبي. فقد يعني الاستقلال التام عن الإداره أن أعضاء لجنة AC المستقلين يرون مشاكل أقل في الصناعة ومن المرجح أن يقفوا بجانب المدقق الذي يتطلب مفاضلات ولقاءات أقل ومن ثم اجتماعات أقل . وهذا ربما يؤثر وبشكل سلبي على مستوى الرقابة داخل الشركة ( Husam Aldamen et al . 2012 : 976 ) . وما لا شك فيه إن تضمين اللجنة لمدراء غير تنفيذيين أمر مرغوب فيه وذلك لضمان خضوع خطط وسياسات الإداره لنقد موضوعي وبناء يسهم في تقليل الشكوك في نوايا ومصداقية نجاح الإداره التنفيذية ( السقا وأبو الخير ، 2010 : 208 ) .

3. **عدد الأعضاء ذوي الخبرة المالية للجنة التدقيق:** لعل من أبرز القضايا المرتبطة بهيكليه اللجنة تحديد الأعضاء الذي ينبغي أن يكونوا أعضاء من ذوي الخبرة وتوصي غالبية الأدبيات بشأن لجنة التدقيق بأن عضو اللجنة ينبغي أن يكون ذو عقلية مفتوحة مناقشة وخلفية كبيرة في مجالات الإداره، التمويل، والمحاسبة والتدقيق معًا إذ يمكن أن تستفيد اللجنة عندما يكون أحد أعضائها على الأقل لديه خبرة متعمقة بالمحاسبة والتدقيق ( صحراوي، 2018: 66 ).

4. **نشاط لجنة التدقيق:** إن لجان التدقيق التي تجتمع بشكل متكرر ودورها تعني أن لدى أعضائها المزيد من الوقت لأداء دور الرقابة على عملية إعداد تقارير الشركات بشكل أكثر كفاءة ومن غير المحمول أن تقوم لجان التدقيق الضعيفة

بمراقبة الإدارة بفعالية لأنه ربما يكون من الصعب على مجموعة صغيرة من الأشخاص الأجانب من خارج الشركة من اكتشاف الاحتيال أو المخالفات المحاسبية في شركة كبيرة ومعقدة في مثل هذا الوقت القصير وفي هذه الحالة ينبغي تخصيص وقت كافٍ للجتماع من قبل لجنة التدقيق للنظر في القضايا الرئيسية.

نسبة ملكية أعضاء لجنة التدقيق : إن من الحاجج حول تأثير ملكية الأسهم من لدن أعضاء لجنة التدقيق ذات بعدين فمن منظور وتقارباً مع نظرية الوكالة ينبغي أن يكون للمديرين ذوي الملكية المرتفعة الأسهم صالح أكثر توافقاً مع المساهمين وربما يكون لديهم حواجز أقوى لمراقبة الإدارة من ناحية أخرى ، يمكن أن تؤدي المبالغة في مساعدة المدير أو أحد أعضاء اللجنة إلى تجاوز الصلاحيات. ففي هذه الحالة قد تضعف الحصص الكبيرة من لدن أعضاء لجنة التدقيق لعنصر استقلالهم وقدرتهم على الإشراف، ومن ثم جعلهم يتصرفون في مصلحتهم الخاصة على حساب المساهمين الآخرين وبالتالي تؤثر على فاعلية اللجنة ولا بد من إيجاد علاقة إيجابية بين ملكية الأسهم بوساطة مدير لجنة التدقيق المستقلة وإدارة الأرباح الفصلية ونجد ان الشركات ذات المديرين المستقلين الذين لا يتلقون خيارات الأسهم أقل عرضة للإساءة إلى الإيرادات في حين وجدت دراسات أخرى وجود علاقة بين مساعدة أعضاء مجلس إدارة لجنة التدقيق وإقالة المدقق الخارجي إذ ان ارتفاع ملكية الأسهم من لدن أعضاء لجنة التدقيق قد يضر بمراقبتها الفعالة ([irep.ntu.ac.uk](http://irep.ntu.ac.uk)) .

ويرى الباحثون أن لجنة التدقيق لجنة رقابية تخصصية منفصلة ذات حياد تتشكل بوساطة مجالس ادارات الشركات التي تتمتع بهيكل حوكمة جيدة ورشيدة، تحقق أهداف رقابية وتعد حلقة وصل رابطة بين هيكل حوكمة الشركة ومجلس الادارة والمدقق الداخلي والخارجي، وتحل التعارض والنزاعات أن وجدت وتتميز بموقع مهم في الهيكل التنظيمي للشركات وبينجي أن تتوافر فيها خصائص مميزة تسهم في رفع كفاءة أداء هذه اللجنة وبالتالي تتحقق الأغراض والأهداف المرجوة من تشكيل هذه اللجنة بفاعلية وكفاءة ، وتؤدي هذه اللجنة أثراً رقابياً بارزاً عن طريق تنفيذ مبادئ الحوكمة الرشيدة للشركات في معالجة ومواجهة القضايا السلبية التي يمكن أن تتعرض لها الشركات ومنها ظاهرة الاحتيال المحاسبي .

### المطلب الثالث: ظاهرة الاحتيال – مدخل فكري

3 – 1 مفهوم الاحتيال: يحدث الاحتيال نتيجة لمرور احدى الشركات بصعوبات مالية قاسية خلال مدة معينة من الزمن مما تسبب إلى تقديم بيانات مالية مزيفة بهدف تجاوز تلك الصعوبات المالية مثل نقص السيولة المالية، ظهور منافسين جدد، وصعوبات مالية مماثلة أخرى. تم تعريف الاحتيال بأنه عرض معلومات وهمية ومضللة في التقارير المالية الذي يؤدي إلى تحريف البيانات المالية عن قصد ودراءة، وذلك من أجل إيهام شخص ما إلى التصديق بأن البيانات المالية صحيحة ووافية ويتم الاحتيال بعدة طرق منها مثل: المبالغة في سقف الإيرادات والاصول ، خفض المطلوبات والنفقات ، وتوفير إصلاحات غير صحيحة (Louwers et.al, 2015:124). كما يشير الاحتيال إلى فعل بقصد او متعمد من شخص واحد، أو أكثر من شخص بين الادارة والموظفين الذي ينطوي على استعمال الخداع والتزييف في تقديم البيانات المالية وبصورة غير عادلة وغير قانونية إلى الجهات المستفيدة من البيانات المالية Soltani (2007) : 533 .

3 – 2 مثلث الاحتيال: يحتاج معظم مرتكبي الاحتيال إلى توفير الفرص السانحة وكذلك التفكير والعقلية الاحتيالية التي تساعدهم على ارتكاب الاحتيال في تحريف وتضليل البيانات المالية في التقارير المالية والتلاعب بها وعليه فإن معظم

مرتكبي الاحتيال بحاجة إلى ثلاثة عناصر مجتمعة لارتكاب الاحتيال وهي : الضغوط أو الحوافز ، الفرص ، والموافق والتبرير والتي يطلق عليها بمثلث الاحتيال ، ويمكن توضيح مكونات مثلث الاحتيال كالتالي :

1. **الضغط أو الحوافز**: يواجه بعض الموظفين مجموعة من الضغوط والعوامل التي تدفعهم إلى ارتكاب الاحتيال. هناك ثلاثة أنواع من الضغوط التي تؤدي إلى الاختلاس في مثل ضغوط الموظفين وهي قد تكون : 2021:256-258)،et.al،(Romney

أ. **ضغط مالية**: تمثل الضغوط المالية بعدم قدرة بعض الموظفين على دفع جميع التزاماتهم المالية مما يؤدي إلى ارتفاع الديون الشخصية لهم مما يعتقدون بأن الاحتيال هو أفضل طريقة للخروج من هذه الضغوط الصعبة.

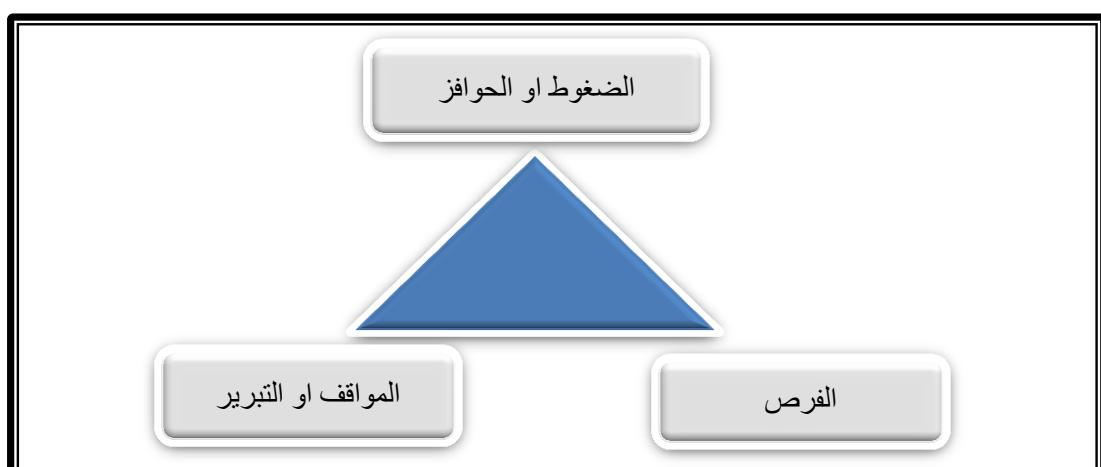
ب. **ضغط عاطفية**: والتي ربما تنشأ عن طريق شعور بعض الموظفين بأنهم لم يعاملوا بصورة عادلة من قبل إدارة الشركة، أو أن مساهماتهم غير موضع تقدير، أو أن إدارة الشركة تستغلهم مقابل أجور منخفضة.

ج. **ضغط نمط الحياة**: من الضغوط التي يتعرض لها الموظفون التي تدفعهم إلى القيام بالاحتيال ضغوط نمط الحياة وذلك بسبب ضعف القدرة المالية للشخص على تلبية جميع احتياجاته.

2. **الفرص** : تكون فرص حدوث عمليات الاحتيال مفتوحة ومتاحة أمام موظفي الشركة عندما تكون أنشطة الرقابة الداخلية ضعيفة أو غياب انشطة الرقابة الداخلية ومن الأمثلة على ذلك استغلال فرصة عدم احتساب المخزون بشكل منتظم مما يؤدي إلى عدم معرفة النقص الحاصل في مبالغ المخزون أو الخسائر الحاصلة (Louwers et.al, 2018:233).

3. **الموافق أو التبريرات** : موقف الادارة العليا تجاه التقارير المالية يشكل عامل خطر بالغ الأهمية في تقييم احتمالات الاحتيال في البيانات المالية، وإن موقف الادارة العليا ينعكس على سلوك موظفي الشركة فإذا أظهر الرئيس التنفيذي أو غيره من كبار المديرين تجاهلاً كبيراً لعملية اعداد التقارير المالية مثل اصدار توقعات متقابلة بشكل مستمر أو إذا كانوا قلقين بشكل مفرط بشأن تلبية توقعات أرباح المحللين فإن التقارير المالية الاحتيالية تكون أكثر احتمالاً، كما أن شخصية الادارة أو مجموعة القيم الأخلاقية ربما تجعل من الأسهل عليها تبرير الفعل الاحتيالي، وأن الشعور بالتفوق بواسطة المديرين التنفيذيين هو الشرط الاكثر تداولاً فيما يتعلق بالموافقة أو التبرير (Arens et al. 2017: 300). ويمكن توضيح مكونات مثلث الاحتيال كما في الشكل أدناه.

شكل ( 3 ) : مثلث الاحتيال المحاسبي



Source : Arens، Alvin A.، Elder، Randal J.، Beasley، Mark S.، and Hogan، chris E.، "Auditing And Assurance Services-An Integrated Approach" ، by pearson Education، (16<sup>th</sup> ed.)، 2017، Page : 299.

**3- أنواع الاحتيال:** هناك نوعان من الاحتيال التي تشكل أهمية كبيرة للشركات وهم احتلاس الأصول (ويطلق عليه أحياناً باحتيال الموظفين) والتقارير المالية الاحتيالية (ويطلق عليها أحياناً باحتيال الإداره).

1. **احتلاس الأصول:** يعد احتلاس الأصول أحد أنواع الاحتيال الذي يمارسه الموظفين وذلك عن طريق سرقة أصول الشركة، وان العامل الأكثر أهمية في معظم حالات الاحتلاس هو غياب الضوابط الداخلية أو الفشل في فرض الضوابط الداخلية، ويتسم الاحتلاس النموذجي بالعناصر أو الخصائص المهمة التالية (Romney et.al, 2021: 254):

يقوم الموظفين باكتساب ثقة الشركة التي يتم الاحتيال عليها.

يستعمل الموظفين الخداع أو المكر أو المعلومات الكاذبة أو المضللة لارتكاب الاحتيال.

يخفى الموظفين الاحتيال عن طريق تزوير السجلات أو المعلومات الأخرى.

يرى الموظفين مدى سهولة الحصول على أموال إضافية.

2. **التقارير المالية الاحتيالية:** إن التقارير المالية الاحتيالية عبارة عن تحريف متعمد أو حذف للمبالغ أو زيادة خاصية الإفصاح بقصد خداع المستخدمين. وتتضمن أغلب الحالات تحريفاً متعيناً للمبالغ. تسمى هذه الممارسات الاحتيالية المتنوعة بتسوية الدخل أو إدارة الأرباح. تتضمن إدارة الأرباح إجراءات متعمدة تتخذها الإدارة لتحقيق أهداف الأرباح، أما تسوية الدخل شكل من أشكال إدارة الأرباح إذ يتم تحويل الإيرادات والنفقات بين الفترات لتقليل التقلبات في الأرباح ومن إحدى التقنيات المستخدمة لتسوية الدخل تقليل مبالغ المخزون والأصول الأخرى للشركة المستحوذ عليها في وقت الاستحواذ، مما يؤدي إلى أرباح أعلى عند بيع الأصول فيما بعد ، وربما تبالغ الشركات أيضاً بشكل متعمد في احتياطيات تقادم المخزون ومخصصات الديون المشكوك في تحصيلها لمواجهة الأرباح الأعلى (Arens et al., 2017: 298).

**3- الوقاية من الاحتيال :** إن تأسيس برنامج فعال لمنع حدوث الاحتيال مهمة صعبة للغاية وكثيراً ما يتم حيث المحاسبين والمدققين على أن يصبحوا قادة للوقاية أو منع حدوث الاحتيال وذلك عن طريق توظيف مهاراتهم في تصميم أنظمة رقابية (صارمة) ، وهذه الاستراتيجية في كل الأحوال تعد حل قصير الأجل لمشكلة كبيرة ربما تواجه الشركة كون النشاط التجاري مبني على الثقة ، ولهذا من الضروري أن تعمل الادارة على تأسيس بيئة رقابية قوية ، ويمكن للبيئة الرقابية القوية وأسلوب الادارة العليا أن يكون لهما تأثير شامل على منع الاحتيال في أي شركة لأنها يمكن أن تؤثر على جميع مكونات نظام الرقابة الداخلية في الشركة على سبيل المثال يرسل الرئيس التنفيذي الذي يتصرف دائماً بأخلاق ونزاهة رسالة قوية لكافة الموظفين مفادها أن الادارة جادة بشأن الضوابط الداخلية ومنع الاحتيال. إن اجراءات الوقاية الفعالة صعبة ومعقدة وتتضمن القضاء على أسباب الاحتيال عن طريق التخفيف من تأثير الدافع والفرصة وانعدام النزاهة (Louwers et.al., 2018:235).

### المبحث الثالث: الجانب التطبيقي

#### أولاً : مجتمع وعينة البحث

يتكون مجتمع البحث من الأكاديميين والمهنيين في حقل الأعمال وتشكلت عينة البحث من مجموعة الباحثين والأساتذة الأكاديميين المختصين بمجال العلوم المالية والإدارية الذين يعملون في الجامعات العراقية فضلاً عن مجموعة الموظفين العاملين في الدوائر الحكومية من لديهم الدراسة والاطلاع على موضوع البحث وصمم الباحثون استبانة الكترونية متخصصة تضمنت فقرات محاور البحث والتي تم ارسالها إلى مجموعة المستجيبين من الأساتذة الجامعيين والمدققين الداخليين ومجموعة من الموظفين العاملين في القطاع العام عن طريق الشبكة العنكبوتية العلمية بهدف الحصول على أكبر عدد من الردود وصولاً إلى معرفة آراء واجبات المستجيبين لاستبيانه إذ بلغ عدد المستجيبين لاستبيانه (47) مستجيب والتي تم تحليلها بواسطة برنامج التحليل الاحصائي (SPSS) للوصول إلى نتائج ونوصيات البحث.

#### ثانياً : المعلومات الديموغرافية

تتكون عينة البحث من (47) مستجيب من الأساتذة الجامعيين والمدققين الداخليين ومجموعة من الموظفين العاملين في القطاع العام إذ يوضح الجدول ( 1 ) المعلومات الديموغرافية لأفراد عينة البحث التي حللت بواسطة برنامج التحليل الاحصائي (SPSS) .

الجدول ( 1 ) : المعلومات الديموغرافية

التفاصيل	ال المؤهل العلمي	التخصص العلمي	عدد سنوات الخدمة	التكرار	النسبة المئوية %
				بكالوريوس	17.0%
				دبلوم عالي	8.5%
				محاسبة قانونية	4.3%
				ماجستير	42.6%
				دكتوراه	27.7%
				مالية ومصرفية	12.8%
				إدارة أعمال	17.0%
				محاسبة	70.2%
				أقل من 5 سنوات	2.1%

25.5%	12	من 5-10 سنة	
27.7%	13	من 11-15 سنة	
27.7%	13	من 16-20 سنة	
8.5%	4	من 21-25 سنة	
8.5%	4	أكثر من 25 سنة	
100%	47	إجمالي أفراد عينة البحث	

المصدر: من إعداد الباحثين اعتماداً على مخرجات الحاسوب الإلكتروني.

### ثالثاً : ثبات وصدق الاستبانة

يبين الجدول ( 2 ) أدناه قيم معامل الثبات لأداة البحث للمحور الأول، والمحور الثاني التي استخرجت عن طريق حساب معامل ألفا كرو نباخ وبالاعتماد على برنامج التحليل الاحصائي SPSS إذ كان معامل الثبات العام لمحاور الدراسة (مرتفعاً) إذ بلغ (0.916) لإجمالي فقرات الاستبيان والبالغة (24) فقرة فيما تراوح معامل الثبات ما بين (0.840) كحد أدنى وبين (0.890) كحد أعلى مما يدل على أن فقرات الاستبيان تتمتع بدرجة (عالية) من الثبات ويمكن الاعتماد عليها في التطبيق الميداني على وفق مقياس نانلي والذي أعتمد نسبة 0.70 كحد أدنى للثبات وصولاً إلى نتائج وتوصيات دراسة البحث، (النجار، 2018 : 152 ) .

### الجدول (2) : معامل ثبات وصدق الإستبانة

معامل الصدق=الجزء التربيعي للثبات	معامل الثبات	عدد الفقرات	المحور
0.916	0.840	12	المحور الأول
0.943	0.890	12	المحور الثاني
0.957	0.916	24	الإجمالي

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج برنامج التحليل الاحصائي SPSS .

### رابعاً : عرض وتفسير نتائج المحور الأول

قام الباحثون باستخدام برنامج التحليل الاحصائي (SPSS) للوصول إلى نتائج فقرات المحور الأول (العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق) إذ تم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري وتكرارات الردود لكل

فقرة من فقرات المحور الأول والبالغة (12) فقرة وحسب مقياس ليكرت الخماسي والتي تم عرضها في الجدول ( 3 )  
 وكما مبين أدناه.

**جدول ( 3 ) : نتائج المحور الأول المرتبطة بإظهار العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق**

النتيجة	التعريف	المعيار	المصطلح	تماماً	لا تتفق	جزئياً	تفق	تفق تماماً	غير	الفقرة	ت
تفق تماماً	0.491	4.62		0.00	0.00	0.00	18	29	تكرار	تس هم لجنة التدقيق في زيادة الالتزام بتطبيق السياسات والاجراءات لنظم الحوكمة الرشيدة في الشركة والتي بدورها تسهم في مواجهة ظاهرة الاحتيال.	1
تفق	0.780	4.15		0.00	1	8	21	17	تكرار	يتتمتع أعضاء لجنة التدقيق في الشركة بالاستقلالية الكافية	2

									عن الادارة مما يسهم في تحسين اجراءات هيكل الرقابة الداخلية وتحقيق قيمة مضافة للشركة والحد من ظاهرة الاحتيال .
أتفق تماماً	0.755	4.32	0.00	1	5	19	22	تكرار	تطبيقات القوانين والأنظمة ومعايير التدقيق المحلية والدولية من لدن أعضاء لجنة التدقيق طبقاً لمتطلبات الحكومة مما يزيد من فرص اكتشاف
			0.00	2.1	10.6	40.4	46.8	النسبة %	3

									الغش والاحتيال بالتقارير المالية للشركة .	
أتفق تماماً	0.688	4.51	0.00	1	2	16	28	تكرار	إن كفاءة أعضاء لجنة التدقيق في أداء المهام الموكلة لهم من قبل مجالس الحكومة يسهم في اكتشاف الغش والاحتيال والتلاعب بالتقارير المالية .	4
أتفق تماماً	0.663	4.32	0.00	0.00	5	22	20	تكرار	إن توظيف تقسيق الوظائف بين التدقيق الخارجي والتدقيق الداخلي ولجنة	5

									الدقائق على وفق متطلبات الحكومة يسهم في إكتشاف الغش والاحتيال والتلاعب بالتقارير المالية للشركة .	
			0.00	1	2	21	23	تكرار	تساوير الخبرات وتنوع الاختصاصات العلمية لكل من مجلس الحكومة ولجنة الدقائق يسهم في تحقيق قيمة مضافة مستدامة وتقليل المخاطر التي تعرض	6
أتفق تماماً	0.681	4.40	0.00	2.1	4.3	44.7	48.9	النسبة %		

										له الشركة .	
										تتمتع لجنة التدقيق بصلاحيه الوصول إلى البيانات والعلوما ت والاتصال المباشر بالموظفين نتيجة تكليف مجلس الحكومة لها يسهم في إكتشاف الغش والتلاعب بالتقارير المالية .	7
تفق تفقا	0.842	4.17	0.00	2	7	19	19	تكرار	النسبة %		
تفق تماماً	0.700	4.34	0.00	0.00	6	19	22	تكرار	النسبة %		8
			0.00	0.00	12.8	40.4	46.8				

									لجنة التدقيق في مناقشة التغرات والفجوات التي يمكن أن تسبب في حدوث الاحتيال المحاسبي .
أتفق تماماً	0.765	4.26	0.00	2	3	23	19	تكرار	دور لجنة التدقيق في عملية تعين المدقق الخارجي عن طريق الثقة المنوحة لها من قبل مجالس الحكومة يزيد من ثقة المساهمين ويسهم في إكتشاف الاحتيال بالتقارير المالية .

أتفق تماماً	0.538	4.40	0.00	0.00	6	25	16	تكرار	النسبة %	10
										<p>تلزم لجنة التدقيق بالامتثال للقوانين والسياسات التي يفرضها مجلس حوكمة الشركات مما يساعد في توفير مناخ رقابي سليم داخل الشركة.</p>

أتفق تماماً	0.668	4.34	0.00	0.00	5	21	21	تكرار	النسبة %	11
										<p>وجود خطة عمل وقائية وشاملة معدة من قبل مجلس الحوكمة ينفذها أعضاء لجنة التدقيق لتوجيه الإدارة نحو تشخيص المخاطر</p>

									و نقاط الضعف التي تعرض لها الشركة يسهم في ادارة المخاطر الكلية .	
			0.00	1	2	19	25	تكرار	يتم مجلس الادارة ومجلس الحكمة بوضع نظام منح المكافآت والحوافز للجان المنبثقة عنه ومنها لجنة الدقائق مما يشجعهم على مضاعفة الجهود والتي تسهم في تفسيض	12
أتفق تماماً	0.686	4.45	0.00	2.1	4.3	40.4	53.2	النسبة %		

									المخاطر ومنها مخاطر الغش والاحتيال .
أتفق تماماً	0.435	4.53	0.00	9	51	243	261	تكرار النسبة %	المحور الأول

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج برنامج التحليل الاحصائي SPSS.

بعد دراسة نتائج المحور الأول (العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق) يوضح الجدول ( 3 ) أن الفقرة (1) والتي تنص بأن (أن لجنة التدقيق تساعد في زيادة الالتزام بتطبيق السياسات والإجراءات لنظم الحوكمة الرشيدة في الشركة والتي بدورها تسهم في مواجهة ظاهرة الاحتيال) قد حصلت على المرتبة الأولى من بين جميع فقرات المحور الأول بمتوسط حسابي مقداره (4.62) وانحراف معياري مقداره (0.491) مما يدل على قلة تشتت البيانات وأن درجة الاستجابة للفقرة (1) كانت (أتفق تماماً) وفقاً للميزان التقديرى لمقياس ليكرت الخمسى وهي ذات دلالة معنوية كبيرة وهذا يعني أن أفراد عينة البحث يؤكدون على الدور الفعال للجنة التدقيق في المساهمة على توجيهه ومتابعة موظفين الشركة بأهمية الالتزام بتطبيق السياسات والإجراءات الخاصة بنظم الحوكمة الرشيدة للشركات والتي من شأنها أن تسهم في الحد من حدوث ظاهرة الاحتيال، بينما أظهرت الفقرة (2) والتي تنص بأن (يتمتع أعضاء لجنة التدقيق في الشركة بالاستقلالية الكافية عن الادارة مما يسهم في تحسين اجراءات هيكل الرقابة الداخلية وتحقيق قيمة مضافة للشركة وبالنتيجة الحد من ظاهرة الاحتيال) قد حصلت على المرتبة الأخيرة من بين جميع فقرات الاستبانة وبمتوسط حسابي قدره (4.15) وانحراف معياري قدره (0.780) مما يدل على قلة تشتت البيانات وأن درجة الاستجابة كانت (أتفق) وفقاً للميزان التقديرى لمقياس ليكرت الخمسى وهي مرتفعة ولكن أقل بالمقارنة مع بقية الفقرات .

#### خامساً: عرض وتفسير نتائج المحور الثاني

استعمل الباحثون برنامج التحليل الاحصائي (SPSS) للوصول إلى نتائج فقرات المحور الثاني (مواجهة ظاهرة الاحتيال عن طريق العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق) إذ تم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري وتكرارات الردود لكل فقرة من فقرات المحور الثاني والبالغة (12) فقرة وحسب مقياس ليكرت الخمسى والتي تم عرضها في الجدول ( 4 ) وكما مبين أدناه .

جدول ( 4 ) : نتائج المحور الثاني لمواجهة ظاهرة الاحتيال عن طريق العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق

النتيجة	الأحرار	المعياري	تعويض	آسيبي	م تعاون	م تعاوناً	لأنفاق	و	و	أتفق	أتفق تاماً	آملاً	الفقرة	ت
أتفق تاماً	0.681	4.40			0.00	0.00	5	18	24	تكرار			موافقة مجلس الإدارة على تشكيل لجنة التدقيق من أعضاءها غير التنفيذيين يتمتعون بالإستقلالية الكافية تؤثر في الحد من الاحتيال.	1
أتفق تاماً	0.585	4.49			0.00	0.00	2	20	25	تكرار			يس لهم إختيار مجلس الإدارة لعدد كافٍ من أعضاء لجنة التدقيق متوافر فيهم الخبرات المتعددة	2

									في كشف عمليات الاحتيال .	
أتفق تماماً	0.726	4.32	0.00	1	4	21	21	تكرار	تحديث مجلس الحكومة لعقد مجتمعات دوريات لأعضاء لجنة التدقيق في ردع الاحتيال في الوقت المناسب .	3
أتفق تماماً	0.573	4.38	0.00	0.00	2	25	20	تكرار	ضوابط مجلس الادارة في إختيار أعضاء لجنة التدقيق التي تتوفر لديهم الخبرات المالية والمحاسبية يسهم في الكشف عن الاحتيال .	4

نفقة تاماً	0.623	4.30	0.00	0.00	4	25	18	تكرار	إن اختيار مجلس الإدارة لأعضاء لجنة التدقيق التي تتوافر فيهم سنوات الخبرة العملية تؤثر في مواجهة الاحتيال .	5
			0.00	0.00	8.5	53.2	38.3	% النسبة		
نفقة تماماً	0.677	4.38	0.00	0.00	5	19	23	تكرار	تساعد حوكمة الشركات في تعين أعضاء لجنة التدقيق التي تتتنوع خبراتهم ويتمتعون بمزايا التدرج للعمل الرقابي في الكشف المبكر عن حالات الاحتيال .	6
			0.00	0.00	10.6	40.4	48.9	% النسبة		

نفقة تاماً	0.617	4.43	0.00	0.00	3	21	23	تكرار	إن الإفصاح عن أعمال لجنة التدقيق في تقارير مجلس الحكومة السنوي يشجعهم على تأشير حالات الاحتيال المهمة أن وجدت.	7
			0.00	0.00	6.4	44.7	48.9	% النسبة		
نفقة تاماً	0.585	4.49	0.00	0.00	2	20	25	تكرار	أهمية وجود تواصل فعال بين لجنة التدقيق والمدققين الخارجيين والمدققين الداخليين وتنسيق أعمال هذه الأطراف تحت مظلة حوكمة الشركات يسهم في	8
			0.00	0.00	4.3	42.6	53.2	% النسبة		

									مواجهة ظاهرة الاحتيال .	
أتفق تماماً	0.668	4.34	0.00	0.00	5	21	21	تكرار	أن تركيز إجراءات لجنة التدقيق وحوكمة الشركات في تقييم إجراءات الإدارة في تحديد مخاطر الاحتيال وتقييمها .	9
أتفقاً	0.761	4.17	0.00	0.00	10.6	44.7	44.7	النسبة %	إن مهام مجلس حوكمة الشركات وللجنة التدقيق تتجلى في البحث عن إحتيالات تجاوز الإدارة أو الإستخدام غير المناسب للرقابة	10

									الداخلية .	
أنفاق تداماً	0.600	4.34	0.00	0.00	3	25	19	تكرار	إجراءات لجنة التدقيق المنبثقة عن مدخل الحكومة الرشيدة للشركات تؤكد على أهمية وضع برنامج للموظفين وغيرهم للتقرير عن الاحتيال والسلوك غير الإلخالي .	11
أنفاق تداماً	0.614	4.40	0.00	0.00	3	22	22	تكرار	الضوابط الرقابية لحكومة الشركات ومهام لجنة التدقيق وإجراءاتها ترتكز على التأكد من وجود أي تضارب	12

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج بيانات برنامج التحليل الاحصائي SPSS.

بعد دراسة نتائج المحور الثاني (مواجهة ظاهرة الاحتيال عن طريق العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق) يوضح الجدول (4) أن الفقرة (2) والتي تنص بأن (يسهم اختيار مجلس الإدارة لعدد كافٍ من أعضاء لجنة التدقيق تتوافر فيهم الخبرات المتنوعة في كشف عمليات الاحتيال) بمتوسط حسابي مقداره (4.49) وانحراف معياري مقداره (0.585) وكذلك الفقرة (8) والتي تنص (بأهمية وجود تواصل فعال بين لجنة التدقيق والمدقق الخارجي والمدقق الداخلي وتنسيق أعمال هذه الأطراف تحت مظلة حوكمة الشركات يسهم في مواجهة ظاهرة الاحتيال) بمتوسط حسابي الداخلي (4.49) وانحراف معياري مقداره (0.585) قد حصلنا معاً على المرتبة الأولى من بين جميع فقرات المحور الثاني مما يدل على قلة تشتت البيانات في كلتا الفقرتين وان درجة الاستجابة لكلاهما هي (أتفق تماماً) وفقاً للميزان التقديرية لمقياس لكرت الخماسي وهي ذات دلالة معنوية كبيرة وهذا يعني أن أفراد عينة البحث يؤكّدون بأن هناك عامل مشترك يربط إجراءات لجنة التدقيق الفنية ووظائف المدقق الخارجي والمدقق الداخلي وأن لجنة التدقيق تعد حلقة وصل رقابية فاعلة لتوجيه كافة الجهود لبناء هيكل رقابي داخلي متين يسهم في مواجهة والحد من حدوث ظاهرة الاحتيال المحاسبية ، بينما الفقرة (10) والتي تنص (إن مهام مجلس حوكمة الشركات وللجنة التدقيق تتجلى في البحث عن احتمالات تجاوز الإدارية أو استغلال ثغرات هيكل الرقابة الداخلية الضعيف) قد حصلت على المرتبة الأخيرة من بين

جميع فارات الإستبانة وبمتوسط حسابي قدره (4.17) وانحراف معياري قدره (0.761) مما يدل على قلة تشتت البيانات ودرجة الاستجابة كانت (أنفق) وفقاً للميزان التقديرى لمقاييس ليكرت الخمسى.

### سادساً : تحليل معاملات الارتباط لمحاور البحث

يظهر الجدول ( 5 ) قيمة معامل الارتباط بين محوري البحث إذ تم استخدام معامل الارتباط بيرسون للوقوف على نتائج معامل الارتباط وكما مبين أدناه .

**جدول ( 5 ) : يبين معاملات الارتباط بين المحور الأول والمحور الثاني**

المحور الثاني	المحور الأول		
0.594**	1	معامل الارتباط	المحور الأول
0.000		قيمة الدلالة	
47	47	عدد عينة البحث	
1	0.594**	معامل الارتباط	المحور الثاني
	0.000	قيمة الدلالة	
47	47	عدد عينة البحث	
** معامل الارتباط عند مستوى دلالة إحصائية 0.01			

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج (SPSS) الاحصائي.

يوضح الجدول أعلاه قيمة معامل الارتباط بيرسون بين المحور الأول (العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق) والمحور الثاني (مواجهة ظاهرة الاحتيال عن طريق العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق) وهو (0.594\*\*) بقيمة دلالة (0.000) وهي أصغر من (0.01) وقد ميزت بعلامة \*\* للدلالة بانها دالة إحصائياً عند مستوى معنوية 0.01 ، ونستنتج من هذه النتيجة وجود علاقة طردية متوسطة على وفق مقاييس ليكرت الخمسى بين المحور الأول (العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق) والمحور الثاني (مواجهة ظاهرة الاحتيال عن طريق العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق).

### سابعاً : اختبار فرضية البحث

قام الباحثون باستعمال مقياس الانحدار الخطي البسيط لغرض التأكيد من صحة الفرضية الرئيسية للبحث .

H0: لا يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية عند مستوى ثقة 95% للعلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق في مواجهة ظاهرة الاحتيال.

H1: يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية عند مستوى ثقة 95% للعلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق في مواجهة ظاهرة الاحتيال.

جدول ( 6 ) : نتائج اختبار الفرضية الرئيسية للبحث

معامل الانحدار	معامل الارتباط	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المحور
0.000	0.594 <sup>a</sup>	0.435	4.53	المحور الأول
		0.538	4.40	المحور الثاني

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج (SPSS) الاحصائي.

تظهر نتائج الجدول ( 6 ) اختبار الفرضية الرئيسية للبحث الخاصة بحساب قيمة معامل الارتباط وقيمة معامل الانحدار إذ تبين أن نوع الارتباط هو ارتباط طردي ومتوسط بين (العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق) و (مواجهة ظاهرة الاحتيال عن طريق العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق) إذ بلغت قيمة معامل الارتباط (0.594<sup>a</sup>) وهي قيمة ذات دلالة إحصائية عالية عند مستوى الثقة (0.05) مما يعني أن العلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق لها الأثر الكبير في مواجهة الاحتيال ، كذلك أظهرت نتائج الجدول أعلى قيمة الانحدار (0.000) على وفق تحليل ANOVA وهي أقل من القيمة (0.05) التي حددها الباحثين وبالتالي تم رفض الفرضية الصفرية والتي تنص على (لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ثقة 95% للعلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق في مواجهة ظاهرة الاحتيال) وقبول الفرضية البديلة والتي تنص على ( يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ثقة 95% للعلاقة بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق في مواجهة ظاهرة الاحتيال) فتصبح معادلة الانحدار الخطي : (Y= 1.075+0.735X) .

### المبحث الرابع: الاستنتاجات والتوصيات

#### أولاً: الاستنتاجات

يهدف البحث إلى توضيح حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق عن طريق وجود علاقة بينهما ودور العلاقة التكاملية في مواجهة ظاهرة الاحتيال وعن طريق اختبار فرضية البحث توصل الباحثون لمجموعة من الاستنتاجات وهي كالتالي:

1. تعد حوكمة الشركات مدخل شامل يتضمن مقاييس لأداء الإدارة الملائم ومؤشرات عن وجود آليات تمنع أي طرف من الأطراف ذات العلاقة بالشركة داخلياً وخارجياً من نشر أو التأثير بشكل سلبي على أنشطة الشركة وبالنتيجة ضمان الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة بما يخدم مصالح كافة الأطراف بطريقة عادلة تحقق الدور الإيجابي للشركة لصالح المالك والمجتمع ككل.
2. أن لجنة التدقيق وإجراءاتها الفنية والرقابية دوراً خاصاً في التأكيد الذي يعطيه مجلس الإدارة إلى أصحاب المصالح حول نزاهة وسلامة تدقيق الشركة وإجراءات التدقيق الداخلي فيها وكما تسهم في تدعيم تأسيس هيكل رقابة داخلية فاعل ومعالجة أهم الثغرات في هذا الهيكل.
3. أهمية نشر ثقافة مواجهة كافة الظواهر السلبية في عمل الشركة المحاسبى والتدقيقى ومنها ظاهرة ارتكاب الاحتيال بشقيه الإداري والمالي وأهمية وجود دليل استرشادى مكتوب لمعالجة الاحتيال في كافة مفاصيل الشركة بوضوح دور الإدارة والموظفين في تطبيق هذا الدليل.
4. وجود علاقة طردية بين حوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق ولما لهذه العلاقة من أهمية في مكافحة كافة الظواهر السلبية التي ربما تكون منتشرة في الشركة ومنها ظاهرة الاحتيال وهذا ما توصل إليه الباحثون في الجانب التطبيقي للبحث.

#### ثانياً : التوصيات

بناءً على النتائج السابقة يقدم الباحثون مجموعة من التوصيات لكل من المهتمين بالثقافة والحكمة وصناعة القرار الذين لهم علاقة بحوكمة الشركات وإجراءات لجنة التدقيق والذين يرغبون في شياع الثقافة المرغوبة والحكمة الرشيدة والرقابة الفاعلة ومواجهة الحالات السلبية ومنها ظاهرة الاحتيال ومن أهم التوصيات:

1. ضرورة تحقيق أهداف مدخل حوكمة الشركات عن طريق توافر مجموعة من المقومات الرئيسية ومنها أهمية وجود لجان أساسية ومنها لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة.
2. ضرورة الاهتمام بتشكيل لجان للتدقيق في الشركات تكون مبنيةً على أسس واضحة وعلمية متوافقة مع تعليمات المنظمات المهنية في هذا المجال ويجب على ديوان الرقابة المالية الاتحادي في جمهورية العراق بوصفه الراعي الرقابي الأول لنشر ثقافة الرقابة والحكمة إصدار دليل عمل مكتوب ينظم عمل هذه اللجنة كما هو معمول به في بعض الدول العربية ومنها المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية والمملكة الأردنية الهاشمية والتي قامت بإصدار دليل عمل للجان التدقيق والذي ينظم عمل اللجان وينسحب على تنظيم عمل الأنشطة في الشركات ويسهل الأداء العام ويكون له دوراً هاماً في تحسين الوضع المالي للشركات ويعزز نشر ثقافة إيجابية داخل الشركات يربط الموظفين بالشركة ويبيّن أهميتها في مواجهة ظاهرة الاحتيال .
3. ضرورة مزج المداخل المتاغمة من حيث المفاهيم والمبادئ والأهداف ومنها أهمية وجود علاقة تكميلية بين مدخل حوكمة الشركة وإجراءات تأسيس لجنة التدقيق ولما لهذه العلاقة وخاصة إن كانت علاقة طردية في مواجهة انتشار ظاهرة الاحتيال.

## قائمة المصادر

### أولاً. المصادر العربية:

1. الجوهر، كريمة علي كاظم، شاكر عبد الكريم هادي البلداوي، إحسان ذياب عبد محمد وأحمد جاسم حمودي، الاتجاهات الحديثة في التدقيق والرقابة وفقاً للمعايير الدولية والتشريعات المحلية : مكتب الجزيرة للطباعة والنشر ، (بغداد ) ، 2017 .
2. حمد ، عمر أحمد وحسين أحمد دحوح ، دور لجان التدقيق في الحد من الاحتيال في الشركات المساهمة السورية ، بحث منشور، مجلة العلوم الاقتصادية والقانونية ، المجلد التاسع والعشرون ، العدد الثاني ، ( جامعة دمشق ) ، 2013 .
3. حميدي، كرار سليم عبد الزهرة، أحمد حسين مجى وعلاه حسين نصيف، أهمية لجنة التدقيق ودورها في تحسين نظام الرقابة الداخلية، بحث منشور، مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد الرابع عشر، العدد الثالث، (جامعة الكوفة)، 2017.
4. ذياب، فراس علي، دور لجان المراجعة في تعزيز فاعلية حوكمة الشركات، بحث ماجستير غير منشور مقدم إلى مجلس المعهد العربي للمحاسبين القانونيين، (المراكز العام - بغداد ) ، 2010 .
5. الرحيلي ، عوض سلامة ، لجان المراجعة كأحد دعائم حوكمة الشركات ، بحث منشور في مجلة الاقتصاد والإدارة ، العدد الأول ، (جامعة الملك عبد العزيز) ، 2008 .
6. الرحمي، نضال محمود، نظم المعلومات المحاسبية (أسس إدارة مخاطر المؤسسة)، ط 1: دار الفكر للنشر والتوزيع، (عمان)، 2015 .
7. ريتشارد، شرويدر، مارتن كلارك وجاك كاثي، نظرية المحاسبة، تعریب خالد أحمد علي كاجيجي وإبراهيم ولد محمد فال، المراجعة العلمية الكيلاني عبد الكريم الكيلاني : دار المريخ للنشر ، (الرياض) ، 2017 .
8. زقوت، نسيم إبراهيم، "استخدام اشارات خطر المراجعة في تحسين فعالية المراجعة الخارجية في كشف الاحتيال المالي – دراسة تطبيقية على مكاتب المراجعة في قطاع غزة "، رسالة ماجستير، كلية التجارة - المحاسبة والتمويل، قطاع غزة، 2016 .
9. سامي، مجدي محمد، دور لجان المراجعة في حوكمة الشركات وأثرها على جودة القوائم المالية المنصورة في بيئة الأعمال المصرية، بحث منشور، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية، مج 46، العدد الثاني، (جامعة الإسكندرية)، 2009 .
10. ستينبارت ، بول . ج ومارشال رومني ، نظم المعلومات المحاسبية ، الكتاب الأول ، تعریب قاسم إبراهيم الحسيني ، مراجعة أیمن حداد ومهند عنتمة : دار المريخ للنشر ، (الرياض) ، 2009 .
11. السرطاوي، عبد المطلب، علام حمدان، صبري مشتهى وعماد أبو عجيلة، أثر لجان التدقيق في الشركات المساهمة العامة الأردنية على الحد من إدارة الأرباح، بحث منشور، مجلة جامعة النجاح للأبحاث (العلوم الإنسانية)، مج 27 ، العدد الرابع ، ( جامعة النجاح ) ، 2013 .
12. السقا، السيد أحمد ومدثر طه أبو الخير، مشاكل معاصرة في المراجعة، كلية التجارة، (طنطا) ، 2010 .

13. صحراوي، أحلام ، أثر خصائص لجنة التدقيق في الحد من إدارة الأرباح ، رسالة ماجستير غير منشورة مقدمة إلى كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير ، (جامعة العربي بن مهيدى – أم البوادي ) ، 2018.
14. الصوص ، أياد ، مدى فاعلية دور لجان التدقيق في دعم آليات التدقيق الداخلي والخارجي ، رسالة ماجستير غير منشورة ، مقدمة إلى مجلس كلية الأعمال (الجامعة الإسلامية - غزة ) ، 2012 .
15. عبد الصمد ، عمر علي ، دور المراجعة الداخلية في تطبيق حوكمة الشركات – دراسة ميدانية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة المدينة ، 2009 .
16. عبد الله ، خالد أمين ، التدقيق والرقابة في البنوك ، الطبعة الأولى : دار وائل للطباعة والنشر ، (عمان ) ، 1998 .
17. عزي الأخضر وجاطي ، غانم – الحكم الرشيد وخصصة الشركات ( مع الاشارة إلى واقع الاقتصاد الوطني والمؤسسة الجزائرية ) ، مجلة العلوم الإنسانية ، العدد السابع والعشرون ، 2005 .
18. قطيشات ، عادل خليل علي ، مدى توفر الشروط الازمة لتحسين فاعلية لجان التدقيق المشكلة في الشركات المساهمة العامة الأردنية ، رسالة ماجستير غير منشورة مقدمة إلى مجلس كلية الأعمال (جامعة الشرق الأوسط ) ، 2010 .
19. كاظم ، نيسير جواد ، وأحمد حسين نصيف ، العلاقة التكاملية بين نظام التحكم المؤسسي وإطار إدارة مخاطر المشروع – (ERM) دراسة استطلاعية لآراء عينة من الأكاديميين والمهنيين ، بحث منشور في مجلة مركز دراسات الكوفة ، العدد الرابع والخمسون ، 2019 .
20. المشهداني ، بشري نجم عبد الله ، الإطار المقترن لحوكمة الشركات المساهمة ، أطروحة دكتوراه غير منشورة مقدمة إلى مجلس كلية الإدارة والإقتصاد (جامعة بغداد ) ، 2007 .
21. ميلستاين ، إبرام ، "دور مجالس الإدارة والمساهمين في حوكمة الشركات " ، من كتاب حوكمة الشركات في القرن الحادي والعشرين، مركز المشروعات الدولية الخاصة ، واشنطن ، الطبعة الثالثة ، 2003 .
22. النجار، طارق، "شرح حساب معامل ألفا كرونباخ لقياس صدق وثبات الاستبيانات"، مدونة بوابة التعليم الإلكتروني 2018
23. وزارة الاستثمار ، مركز المديرين المصري ، دليل عمل لجان المراجعة ، 2008

**ثانياً. المصادر الأجنبية :**

1. Antanael, Amoomo “ Factors contribution to the effectiveness of audit committees at selected Namibian state Owned enterprises,2018.
2. Arens, Alvin A., Elder, Randal J., Beasley, Mark S., and Hogan, chris E., "Auditing And Assurance Services-An Integrated Approach", by pearson Education, (16<sup>th</sup> ed.),2017.
3. Bahram , Soltani , Auditing An International Approach ,1<sup>st</sup> Ed , Prentice Hall , London, 2007 .

4. DeZoort , F. Todd , Dana R. Hermanson , Deborah S. Archambeault and Scott A. Reed , ' Audit Committee Effectiveness ' Journal of Accounting Literature , Vol. 21 , 2002 .
5. Gillibrand , Michael , " New Frontiers for Corporate Governance in 2004 & Beyond " , Corporate Governance Journal , Vol. 4 , Issue No. 1 , Jan. , 2004 .
6. Husam Aldamen , Keith Duncan , Simone Kelly , Ray McNamara and Stephan Nagel , ' Audit committee characteristics and firm performance during the global financial crisis' Journal of Accounting and Finance , Vol. 52 , 2012 .
7. Institute of International Finance ( IIF ) , Equity Advisory Group ,Policies of Corporate Governance & Transparency in Emerging Markets , Feb ., 2002 .
8. Jenny &Jean , 'The influence of Corporate" Gouvernance Mechanisms on Quality of financial Reporting & Auditing : Perception Auditing and Directors in Singapore" , 2002 .
9. Kambil , Ajit & Others , " The Seven Disciplines for Venturing in China " , Mistsloan – Management Review ,Vol. 47 ,No. 2 , 2006 .
10. Kambil , Ajit & Others , " The Seven Disciplines for Venturing in China" , Mistsloan– Management Review ,Vol. 47,No.2 , 2006 .
11. Knapp , Michael . C , Contemporary Auditing Real Issues And Cases ,9<sup>th</sup> Ed , South-Western, U. S. A . , 2013 .
12. Louwers , Timothy J. , Ramsay , Robert J. , Sinason , David H. , Strawser, Jerry R. , and Thibodeau , Jay C. , 2018 , Auditing and Assurance Services , (7<sup>th</sup> ed.) , Mc Graw-Hill Education .
13. Louwers, Timothy J. , Ramsay, Robert J. , Sinason, David H. , Strawser, Jerry R. , and Thibodeau, Jay C. , "Auditing & Assurance Services" , McGraw-Hill, (6<sup>th</sup> ed.) 2015.
14. Romney , Marshall B. , Steinbart , Paul John , Scott , L . Summers & David , A. Wood , 2021 , Accounting Information Systems – Global Edition , (15<sup>th</sup> ed.), Pearson Education .
15. Sharma, Dr. Bhawana, Katter, Dr. Kapil, Mathur, Dr. Shailesh, "Analyzing the Role of Corporate Governance in preventing Financial Fraud in Banking Institutions ", Journal of Propulsion Technology, Vol.44No.3 (2023).
16. Soltani, Bahram, "Auditing - An International Approach", First Edition , Pearson Education Limited, 2007.
17. Stein , Bob , " Effective Governance : Are We There Yet " ? Cross Currents ,The Magazine for Financial Services Executives , Issue No. 17 , Spring , 2004 .

18. Wheelen ، Thomas L . & Hunger ، David J.، Strategic Management & Business Policy Concepts ، Pearson Education ، Inc. ، 2004 .

ثالثاً . مصادر الشبكة العنكبوتية :

1. [www.irep.ntu.ac.uk.](http://www.irep.ntu.ac.uk)
2. [www.oecd.org.](http://www.oecd.org)