

دراسة تحليلية لمستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة
لدى الحكام بكرة

سيف سعيد السوداني
أ.د عبد الحليم جبر نزال
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
جامعة البصرة

ملخص البحث العربي:

تكمن أهمية الدراسة في مدتناثير مستوى التحكم والثقة بعملية اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام. وتظهر مشكلة في دراسة مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام بكرة القدم أهداف البحث: بناء وتطبيق مقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام بكرة القدم وكذلك وضع مستويات معيارية لمقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام بكرة القدم، واستخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لكونه أكثر ملائمة لأهداف البحث وطبيعة المشكلة ويتألف مجتمع البحث من حكام الدرجة الاولى والثانية للدوري العراقي الممتاز وللمنطقتين الوسطى والجنوبية للموسم (2018) والبالغ عددهم (490) حكما. و تم اختيار العينة بالطريقة العمدية التي تكونت من (236) حكما ومثلت نسبة 48,16% لمجتمع البحث. واستنتج الباحث بناء وتقنين مقياس خاص لقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام بكرة القدم. وتوزعت عينة البحث على خمسة مستويات لمقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام بكرة القدم اما اهم اعتماد المقياس الذي صمم من قبل اتحادات ولجان الحكام في محافظات العراق فهو اداة قياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام بكرة القدم. يجب على الحكام قبل اداراتهم لكل مباراة الاطلاع ودراسة طبيعة المنافسة ودراسة الفرق المتنافسة ومدى اهمية المباراة

(Analytical Study for the level of trust and making suitable decision for referees in football)

Saif Saeed Al_sudani

Assist.prof. Abdualhaleem Jaber Nazal

College of Sport and Athletic science

from this point we notice the importance of this phenomena and the Range of the level of trust and making suitable decision for referees in football . The problem of the research is the study of the level and making suitable decision for referees in football. The aim of the study is building and applying range for the level of trust and making decision and put measurement units to measure the level of trust and making decision for referees in football. The third chapter includes methodological of research practical field; the researcher used descriptive method and surveying style because it is more suitable for the aim of research and the problem of the research. Sample of research and society: includes the excellent first and second class referees in medical and southern places for (2018) season which their number is (490) referees and these referees selected intentionally way that compose (236) referees and triangle percent 48,16% for the whole research distributed for three groups like :Recommendation :The researcher

recommends using the designed scale by unions Iraqi referees staff in Iraqi cities , so it is a device to measure the level of control and making suitable decision for referees in football. Referees must study and see the type of competition and studying the competed teams and the importance of the game before managing any game.

1- التعريف بالبحث

1-1- المقدمة وأهمية البحث:

تعتمد عملية اتخاذ القرار على الخبرة والمهارة لدى متخذ القرار في اختيار القرار الأمثل ،وان السرعة في اتخاذ القرار قد تكون غير مطلوبة وكذلك البطيء في اتخاذها غير مستحسن وكثيرا من القرارات المتخذة قد تفقد صوابها بسبب السرعة في اتخاذها. وان عملية اتخاذ القرار واثاء قيادة المباريات لدى الحكام تواجهها مؤثرات قد تكون عائقا في تفكيرهم وكذلك درجة التخيل العالية وسعة الادراك القائمة وتختلف سرعة اتخاذ القرار بين حكم واخر من حيث الادراك الفردي ومستوى الشخصية ومدى ايمان الحكم وثقته بنفسه ونوع المعرفة والمعلومات التي يمتلكها الحكم وحسب العمر التحكيمي ،اما الصعوبات التي تعترض عملية اتخاذ القرارات هي التردد أي قد تواجه الحكم حالة من التردد في وضع بديل مناسب لموقف معين فهذا الإحساس مرفوض لان ناتجه قرارا غير مستقر وضعيف فمن هنا تكمن أهمية دراسة هذه الظاهرة وما مدى تاجر مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام بكرة القدم.

1-2-- مشكلة البحث:

المؤثرات والضغوط التي تواجه الحكام اثناء المباريات والتي تتطلب منهم الضبط والدقة والتحكمومن خلال الخبرة الشخصية للباحث ولكونه مختص في هذا المجال ضمن الاتحاد العراقي المركزي للحكام لكرة القدم ومشاهداته ومتابعته لمباريات الدوري العراقي فمن خلال متابعته لأغلب القرارات التي يتخذها الحكام لاحظ هناك تأثيرا واضحا على عملية اتخاذ القرارات فمن هنا تظهر مشكلة البحث في دراسة مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات والتي قد تؤدي الى اتخاذ قراراتغير مناسبة الامر الذي تطلب دراسة هذه الظاهرة

1-3-أهداف البحث:

بناء وتطبيق مقياس لمستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام بكرة القدم .كذلكوضع مستويات معيارية لمقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام بكرة القدم

1-4-مجالات البحث.

المجال البشري: حكام الدرجة الأولى والثانية في الدوري العراقي الممتاز وللمنطقتين الوسطى والجنوبية
المجال الزماني: للفترة من 15 / 12 / 2018 ولغاية 1 / 3 / 2019
المجال المكاني: ملاعب ومقرات الأندية والاتحادات قيد الدراسة في المحافظات الوسطى والجنوبية

2-1-الدراسات النظرية

2-1-1-تعريف اتخاذ القرار: يمكن وصف عملية اتخاذ القرار بأنها الاختيار المستند على بعض المعايير وهذا الاختيار لبديل واحد من بين بدائل مختلفة. فالاختيار يقوم على معايير اكتسابه حصة اكبر من الايجاب والقبول من بين البدائل المتاحة..ويمكن تعريفه بأنه الاختيار القائم على اساس المعايير لبديل من بين بدائل عدة محتملة(6:165)

2-1-2-معوقات اتخاذ القرار الرشيد:المشكلات التي تعوق عملية اتخاذ القرارات المناسبة ما يلي(6:167)

- 1- قصور البيانات والمعلومات:البيانات والمعلومات والإحصاءات شرط أساسي وكلما كانت البيانات والمعلومات غير متوفرة بالدرجة والدقة المطلوبة كلما شكل ذلك صعوبة في عملية اتخاذ القرارات.
- 2- التردد :هو ما ينتاب صاحب القرار من حيرة في اختيار البديل الأفضل.
- 3- ضعف الثقة المتبادلة:يعتبر ضعف الثقة والوفاق بين المديرين والمرؤوسين من الأسباب التي لا تشجع على اتخاذ القرارات وتحمل مسؤولية إصدارها،
- 4- وقت القرار: كثيراً ما تفرض الضغوط قراراً في عجلة من الوقت تحول دون إجراء الدراسة الموقف القائم
- 5- الجوانب النفسية والشخصية لمتخذ القرار: الجوانب التي تؤثر في القرار وعدم الإلمام بها من جانب الإدارة بشكل معوقاً لاتخاذ القرار

2-1-3-اساليب اتخاذ القرار(5:207)(2:109) يمكن تقسيم الاساليب الى ثلاث مستويات متباينة وفيما يلي توضيحاً لهذه الاساليب:

- 1-الاسلوب المتروى:..حيث يتضمن هذا الاسلوب التوصل الى قرار محدد وواضح وثابت وذلك بعد الفحص والتدقيق للبدائل المختلفة .
 - 2-الاسلوب المتسرع: متخذي القرار المتسرعين يميلون الى استخدام استراتيجيات حدسية او عفوية واكثر اندفاعية .فغالبا ما تعتمد قراراتهم على العاطفة والتخيل.
 - 3-الاسلوب المتردد:في هذا الاسلوب يكون مستوى مرتفع من التفكير ومستوى منخفض من الالتزام
- ### 3- منهجية البحث وإجراءاته الميدانية

3-1- منهج البحث: تم استخدام المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لكونه أكثر ملائمة لأهداف البحث وطبيعة المشكلة

3-2- مجتمع البحث وعيّنته: يتألف مجتمع البحث من حكام الدرجة الاولى والثانية للدوري العراقي الممتاز وللنقطتين الوسطى والجنوبية للموسم (2018) والبالغ عددهم (490).تم اختيار العينة بالطريقة العمدية التي تكونت من (236) حكماً ومثلت نسبة 48,16% لمجتمع البحث وتوزعت العينة على ثلاثة مجاميع وكالاتي: عينة البحث الاستطلاعية وقد شملت (15)،وعينة البناء وقد شملت (136) وعينة التطبيق النهائي وقد شملت (59)

3-3- وسائل جمع المعلومات : لقد استعان الباحث في الحصول على المعلومات والبيانات بالوسائل والأدوات الآتية :

3-3-1- وسائل جمع البيانات: المصادر والمراجع العربية والأجنبية، شبكة المعلومات الدولية (الانترنت)
3-3-2- الأدوات والأجهزة المستخدمة

1_الملاحظة : تعرف بانها الانتباه إلى ظاهرة او مشكلة معينة أو شيء ما بهدف الكشف عن أسبابها وقوانينها" (5:111)

2_ المقابلة : أجرى الباحث مقابلات شخصية مع بعض الخبراء والمختصين في مجال الادارة الرياضية والاختبارات والقياس ومسؤولين في الاتحادات المركزية ولجان الحكام

3_ الاستبيان : من ادوات البحث العلمي حيث يعتبر الاستبيان الاداة الملائمة للحصول على معلومات وبيانات وحقائق مرتبطة بواقع معين

3-4- خطوات بناء مقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام

لتحقيق هدف البحث الأول المتمثلة ببناء مقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام قام الباحث بالإجراءات والخطوات الآتية (4:82)

3-4-1- تحديد الظاهرة المطلوب دراستها: ان الظاهرة قيد البحث هي مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام.

3-4-2- تحديد أسلوب صياغة الفقرات وأسسها : ان عملية اعداد فقرات المقياس تعتبر من اهم الخطوات إذ تتطلب توافر شروط معينة لدى الباحث مصمم المقياس وهي (9:14)

* معرفة طريقة كتابة المفردات حتى يستطيع أن يختار منها ما يناسب هدف المقياس.

* يجب ان تكون لديه القدرة على التصور وابتكار المواقف التي يمكن من خلالها قياس القدرة أو السمة المراد قياسها .

*الطلاقة اللغوية وسهولة التعبير بلغة بسيطة.

3-4-3- صلاحية فقرات مقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام: بعد اعداد

المقياس بالصيغة الاولى تم عرضه على ذو الخبرة والاختصاص في مجال الادارة والتنظيم وعلم النفس واختصاص كرة القدم ، وكان عددهم (20) خبيراً ذلك لمعرفة انتماء كل فقرة للمجال في المقياس .

جدول (1)

يبين النسبة المئوية ودرجة كاي لإجابات الخبراء على كل فقرة من المقياس

ت	النسبة المئوية	كا	ت	النسبة المئوية	درجة كاي
1	90%	12.8	8	100%	20
2	95%	16,2	9	55%	0,2
3	90%	12.8	10	70%	3,2
4	70%	3,2	11	85%	9,8
5	90%	12.8	12	70%	3,2
6	85%	9,8	13	60%	0,8
7	95%	16,2	14	100%	20

التظليل يعني فقرة محذوفة

اعتمدت نسبة (75%) فأكثر ، وذلك بالاعتماد على درجة كا² (4.765) التي تكون معنوية عند مستوى دلالة (0.05) أي بموافقة (15) خبيراً من أصل (20) خبيراً والجدول (1) يبين ذلك

3-4-7- اختيار سلم التقدير :استخدم سلم التقدير الخماسي(دائما.غالبا.احيانا.نادرا.ابدا) وإعطاء مفاتيح التصحيح عن السلم المقترح ، وقد اتفق الخبراء على بدائل الإجابة بنسبة (95%) .

3-4-4- أسلوب تصحيح فقرات مقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام

قد حددت أوزان الفقرات من (1-5) درجات لكل فقرة في المقياس ، فقد وضعت خمسة بدائل واستجابة متدرجة والجدول (6) يبين ذلك ، وكانت أعلى درجة يمكن الحصول عليها في المقياس هي (100) وأقل درجة هي (20) .

جدول (2)

يبين أوزان بدائل فقرات مقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام

دائما	غالبا	احيانا	نادرا	ابدا
5	4	3	2	1

3-4-5- إعداد تعليمات مقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام

أكد الباحث لأفراد العينة بضرورة الإجابة عن كل فقرة بما ينطبق تماما على الشخص المستجيب والتأكيد على الإجابة على جميع فقرات المقياس لغرض الوصول إلى نتائج موضوعية ومثمرة

3-4-6- صلاحية الفقرات من الناحية اللغوية :تم عرض المقياس على متخصص في اللغة العربية (*) ،

للاجل ان تكون الفقرات سليمة وخالية من الازخاء اللغوية وبهذا يكون المقياس خاليا من الأخطاء اللغوية .

* م.د : سعيد إبراهيم صيهود تدريسي في كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة - جامعة البصرة .

3-5- التطبيق الأولي (الدراسة الاستطلاعية) لمقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام: طُبّق المقياس على عينة من (15) من مجتمع البحث الأصلي ، وذلك في (2018/12/15م)
3-6- تطبيق مقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام على عينة البناء .
وزع المقياس على (136) من حكام الدوري العراقي ، وللفترة الزمنية من 2019/1/5 لغاية 2019/2/10

3-7- تحليل فقرات المقياس إحصائياً: اعتمد الباحث أسلوب المجموعتين الطرفيتين والاتساق الداخلي.

3-7-1- المجموعتان الطرفيتان (القوة التمييزية)

من خلال هذه الخطوة يتم التمييز بين الحكام الحاصلين على درجات عالية والحكام الحاصلين على درجات منخفضة في استمارات المقياس . حيث قام الباحث باحتساب الدرجة الكلية لكل حكم من خلال جمع درجات الفقرات الكلية للمقياس ولغرض حساب تمييز الفقرات أتبع الباحث الخطوات الآتية :
اولاً-صححت الاستمارات وحسبت الدرجة الكلية لكل استمارة .
ثانياً-رتبت الدرجات التي حصل عليها أفراد العينة تنازلياً.

ثالثاً-تم تقسيم الدرجات الى مجموعتين تمثل احدهما الحكام الذين حصلوا على اعلى الدرجات وبنسبة (27%)
والمجموعة الثانية تمثل الحكام الذين حصلوا على ادنى الدرجات وبنسبة (27%) ،

3-7-2- الاتساق الداخلي لفقرات المقياس : الاتساق الداخلي معناه مدى ارتباط الفقرات أو الوحدات مع بعضها داخل المقياس او الاختبار ومدى ارتباط كل فقرة أو بند مع الاختبار ككل ،
3-7-2-1-علاقة الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس

جدول (4)

يبين معامل الاتساق الداخلي بين كل فقرة والدرجة الكلية للمقياس

تسلسل الفقرة	معامل الارتباط	نسبة الخطأ	تسلسل الفقرة	معامل الارتباط	نسبة الخطأ	تسلسل الفقرة	معامل الارتباط	نسبة الخطأ
1	.386**	.000	31	.243**	.000	6	.283**	.030
2	.355**	.000	32	.446**	.000	7	.356*	.000
3	.349**	.000	33	.346**	.000	8	.308**	.000
4	.306**	.000	34	.314**	.000	9	.386**	.000
5	.388**	.000	35	.278**	.000	10	.265**	.000

3-8- المعاملات العلمية للمقياس

3-8-1- الصدق : الدرجة التي يقيس بها الاختبار أو المقياس الشيء المراد قياسه " (7:67)

أولاً: الصدق الظاهري: هو الاختبار (المقياس) الذي يدل اسمه على صدقه ، إي صادق في صورته الظاهرة وبمعنى آخر ليس صدقاً علمياً وإحصائياً

ثانياً: صدق البناء: اعتماد هذا النوع من الصدق على الافتراضات النظرية والتي يتم التحقق منها تجريبياً ويعتبر أكثر أنواع الصدق تعقيداً (122:8) وقد حُسب هذا النوع من الصدق من خلال :

1-أسلوب المجموعتين الطرفيتين

استخرجت القوة التمييزية للفقرات في مبحث تحليل الفقرات إحصائياً و في ضوءها تعرف الباحث على الفقرات القادرة على التمييز بين الأفراد الحاصلين على درجات مرتفعة والحاصلين على درجات منخفضة

2-معامل الاتساق الداخلي : استخدم معامل الاتساق الداخلي في تحليل فقرات المقياس أي حساب صدق فقرات المقياس باستخدام المحك الداخلي من خلال إيجاد العلاقة الارتباطية بين درجة كل فقرة والدرجة الكلية للمقياس وتحقق هذا النوع من الصدق من خلال استخدام قانون الارتباط البسيط (بيرسون). جدول (5) .

3-8-2- الثبات : الدقة في تقدير العلامة الحقيقية للفرد على الفقرة التي يقيسها المقياس ' وقد أختار الباحث من بينها طريقتان هما :

أولاً : طريقة ألفا كرونباخ : أستخرج الثبات بهذه الطريقة من خلال تطبيق معادلة (كرونباخ) على أفراد عينة بناء كل مقياس باستخدام الحقيبة الإحصائية (spss).

ثانياً : طريقة التجزئة النصفية : استخدم حساب الثبات بطريقة التجزئة النصفية باستخدام الحقيبة الإحصائية (spss)

جدول (5)يبين معامل الثبات بالتجزئة النصفية وبطريقة ألفا كرونباخ لمقياس اتخاذ القرار للحكام

ألفا كرونباخ	سبيرمان	بيرسون	المقياس
0.973	0.852	0.743	

3-8-3-الموضوعية :الموضوعية هي عدم تآثر المقياس حتى وإن تغير المحكمين او المصححين، وأن يعطي الاختبار النتائج نفسها بغض النظر بمعنى يقيّم الاختبار وهذا يعني استبعاد الحكم الذاتي (3:202). وهناك أسس تقوم عليها الموضوعية وهي على النحو الآتي:

1-الأمان:يعني ان يكون الباحث امينا في تناوله لقضية من اختيار الموضوع وحتى كتابته للتقرير النهائي للبحث

2-الدقة :يعني تحريره لكل معلومة يجمعها بين دفتي بحثه(10:64)

3-9- معامل الالتواء :قام الباحث بحساب معامل الالتواء باستخدام البرنامج الاحصائي spss وقد بلغ (0.59) لمقياس اتخاذ القرار والجدول (6) يبين ذلك .

جدول (6)

يبين الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية ومعامل الالتواء لعينة بناء مقياس اتخاذ القرار

المقياس	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الالتواء
مستوى التحكم والثقة	34.29	5.12	0.73

3-10- التطبيق النهائي لمقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام : بلغت

عدد فقرات المقياس النهائية (10 فقرات)، حيث تم تطبيقه على عينة التطبيق والبالغ عددهم (236) حكما وللفترة الزمنية من 2018/12/15 لغاية 2019/3/1

3-11- الوسائل الإحصائية فكانت : النسبة المئوية والوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الارتباط والقوة التمييزية ومعامل الالتواء ومربع كاي والدرجة الزائفة والتائية وقد استخدم الباحث نظام (spss) للمعالجات الإحصائية

4- عرض نتائج مجال التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة وتحليلها ومناقشتها :

جدول (7)

يبين الدرجات الخام والمستويات والعدد والنسبة المئوية لمقياس مستوى التحكم والثقة بعملية اتخاذ القرارات المناسبة

المستويات	الدرجة الخام	العدد	النسبة المئوية
عال جداً	44-50	6	10.16
عالي	38-47	15	25.42
متوسط	32-37	23	38.98
منخفض	26-31	11	18.64
ضعيف جداً	25-فما دون	4	6.77



الشكل (1) مستويات مقياس مستوى التحكم والثقة بعملية اتخاذ القرارات المناسبة

جدول (7)

يبين الوسط الحسابي والانحراف المعياري والمستوى لعينة التطبيق في مجال التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام بكرة القدم

الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المستوى
32.1797	3.69599	متوسط

يظهر الجدول (7) أن عينة التطبيق قد وقعت في المستوى (متوسط) ويعزو الباحث سبب ذلك الى ان الاثر الاكبر في هذا المجال هو استخدام الخبرة التحكيمية في اتخاذ القرارات الدقيقة ولا تأتي نتيجة الاجتهاد او الصدفة او التجريب وسبب ذلك الى ان الحكام ولبعض المباراة وحسب ظروف المنافسة فانهم يفقدون التركيز وعدم الشعور بالهدوء التام لحظة تنفيذ القرار كذلك عدم القدرة على تنفيذ بعض القرارات الحاسمة وصعوبة ادراكهم لمواقف التنفيذ وتهيئة اجواء التنفيذ التامة وضبط السلوك يلعب الدور الاكثر تأثيرا في ادائهم اثناء المنافسة والتفاعل مع المؤثرات الخارجية قد تدفعهم الى القيام بانماط سلوكية غير صحيحة والتي قد تؤدي الى الفشل في اتخاذ بعض القرارات الخاطئة، وهذا ما يؤكد (ناجي حامد 2014) "تعتبر القرارات من ادق واصعب العمليات الادارية ففي دقتها الحكمة التي تقود العمل نحو الهدف المنشود وتكمن صعوبتها في براعة الاختيار بين افضل البدائل وكلما ازداد لهدف المنشود وتضخمت المسؤوليات ازدادت عملية اتخاذ القرار صعوبة لانها عند اذ ينبغي ان تستمد حكمتها من عديدا من المستويات لتتبلور كلها في رأي واحد" (218:12) كذلك من اهم العوامل المؤثرة في هذا المجال هو الجانب المعرفي للحكم واهمية القدرة المعرفية لديه فهي تمثل المحل الرئيسي لحسن الاختيار والتصرف اثناء اللعب "يتطلب من الحكم قدرة على حسن التصرف اثناء مواقف اللعب المختلفة واستثمار ما لديه من قراءة فكرية لما يحدث من متغيرات على ميدان اللعب لغرض التحرك المبكر للموقف بغية الحصول على زاوية رؤية مناسبة تمكنه من تحديد الخطا في الوقت المناسب فمن هنا تتبلور اهمية القدرة المعرفية (العقلية) التي تتطلب الحكم بان تكون لديه قدرة فائقة لحظة اتخاذ القرار وبما ينسجم مع حالات اللعب المختلفة التي ترتبط بالمواقف المتباينة لذلك يتطلب من سرعة التصرف ودرجة تركيز عالية واتخاذ القرارات المناسبة" (297:11)

5- الاستنتاجات والتوصيات

5-1- الاستنتاجات

في ضوء نتائج البحث توصل الباحث إلى الاستنتاجات الآتية :

1- تم بناء وتقنين مقياس خاص لقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام بكرة القدم.

2- توزعت عينة البحث على خمسة مستويات لمقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام بكرة القدم

3-تبين ان اعلى نسبة كانت في المستوى المتوسط ويليها في المستوى الضعيف ثم المستوى العالي ثم مستوى العالي جدا ثم مستوى الضعيف جدا .

5-2-التوصيات

بعد أن حصل الباحث على أهم الاستنتاجات يوصي بما يأتي :

1-يوصي الباحث اعتماد المقياس الذي صمم من قبل اتحادات ولجان الحكام في محافظات العراق فهو اداة قياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام بكرة القدم.

2-يجب على الحكام قبل اداراتهم لكل مباراة الاطلاع ودراسة طبيعة المنافسة ودراسة الفرق المتنافسة ومدى اهمية المباراة

3-ضرورة اجراء المزيد من الدراسات المشابهة لحكام الدوري العراقي لكل محافظات العراق ولكل الدرجات التحكيمية الاربعة (الاولى والثانية والثالثة والدوليين) لقياس مستوى التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة لدى الحكام بكرة القدم .

المصادر :

- 1-خالد اسود لاخ، الذكاء الاستراتيجي وعلاقته باتخاذ القرار لدى القيادات الادارية في كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة العراقية، مجلة دراسات وبحوث التربية الرياضية، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة في جامعة البصرة،العدد 2016,49
- 2-زياد بن علي بن محمود : القواعد المنهجية التربوية لبناء الاستبيان ، ط2 ، فلسطين ، مطبعة أبناء الجراح ، 2010 ، .
- 3-سامي محسن الختاتنة.علم النفس الاداري.جامعة مؤتة.دار الحامد .ط الاولى.2012.
- 4-سامي محمد ملحم: مناهج البحث في التربية وعلم النفس ، ط1 ،الأردن ، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، 2000 ،
- 5-صلاح عبد الحميد مصطفى - الإدارة المدرسية في ضوء الفكر الإداري المعاصر. الرياض: دار المريخ. للنشر، ط3،
- 6-عبد الرحمن الكندري ومحمد احمد الدايم: المنهجية العلمية في البحوث التربوية والاجتماعية. ط 2، منشورات ذات السلاسل، الكويت: 1998،
- 7-علي عباس.اساسيات علم الادارة.عماندار المسيرة للنشر.الطبعة الاولى.2003.
- 8-قاسم لزام صبر واخرون،اسس التعلم والتعليم وتطبيقاته في كرة القدم،دار الكرار للنشر،2005،
- 9-ليلي السيد فرحات : القياس المعرفي الرياضي ، ط1 ، القاهرة ، مركز الكتاب للنشر ، 2001،.
- 10-ليلي السيد فرحات : القياس والاختبار في التربية الرياضية ، ط4 ، القاهرة ، مركز الكتاب للنشر، 2007 ،
- 11-محمد صبحي حسنين : القياس والتقويم في التربية البدنية والرياضية ، ج 1 ، ط3 ، القاهرة ، دار الفكر العربي ، 1995 ،
- 12-ناجي اسماعيل ومحمد ابراهيم مغاوري ،الاداري المحترف،القاهرة،مركز الكتاب للنشر،ط الاولى،2014
- 13-Cronbach, L. J: Essential of Psychological. NewYork, Harper and Pow, 1970.

ملحق (1)

ملحق المقياس بصيغته النهائية

الترتيب	التحكم والثقة في اتخاذ القرارات المناسبة	دائما	غالبا	احيانا	نادرا	ابدا
1	امتك كامل الثقة عند اتخاذي القرارات دون تردد او خوف					
2	افقد تركيزي في المباراة عند استهجان الجمهور					
3	امتك القدرة على التكيف مع مواقف اللعب المختلفة لكي احقق العدالة بين الفرق					
4	لدي القابلية على القيام باستعادة الاداء الناجح بعد قيامي باداء او موقف خاطئ					
5	لدي القدرة على فهم سلوكيات بعض الفرق وكيفية التعامل معها					
6	عندما يتجاوز احد الجماهير لا اتردد في اتخاذ الاجراء الاداري بحقه بكل ثقة					
7	كتابات الاعلام عني لا تؤثر في قراراتتي التي اتخذها					
8	ينتابني الياس عند شعوري بالفشل في ابراز قدرتي على اتخاذ قراراتتي					
9	اجد في نفسي انني مقتنع تجاه قراراتتي التي اتخذها					
10	كل قرار اتخذه قائم على اساس رؤية مختلفة عن ما ينظر اليه الجميع					