

استراتيجية مقترحة لتطبيق نظام الخصخصة الجزئية بالأندية الرياضية في اقليم كردستان العراق
من وجهة نظر أعضاء الهيئات الإدارية

م. توانا محمد علي ، أ.م. د. عوزير سعدي اسماعيل

العراق. جامعة صلاح الدين. اربيل. كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

ozer.ismahil@su.edu.krd Twana.ali@su.edu.krd

الملخص

تهدف الدراسة إلى وضع استراتيجية تطبيق الخصخصة الجزئية بالأندية الرياضية في اقليم كردستان العراق من وجهة نظر أعضاء الهيئات الإدارية ، واستخدم الباحثان المنهج الوصفي لملائمته مع هدف الدراسة ، وتكون مجتمع الدراسة من (٣٨٢) وتم اختيار (٧٩) كعينة للدراسة ، واستخدم الباحثان مقياس الاستبيان للحصول على البيانات اللازمة، التي أوصلت الباحثان الى ان تقديم الكثير من الحوافز من قبل الدولة للاستثمار في الاندية الرياضية كالإعفاءات الكمركية والإعفاء الضريبي وتخفيض أجور الخدمات واوصت الدراسة على الاندية وجهات الحكومية ان تعلن فلسفتها في تطبيق استراتيجية الخصخصة الأندية الرياضية بشكل واضح وان تعمل نشر فكرة الخصخصة لجمهور بأسباب تبنيها لهذه الفلسفة والآثار الناجمة عنها.

الكلمات المفتاحية: استراتيجية مقترحة ، الخصخصة الجزئية ، الاندية الرياضية.

Abstract:

The study aims to develop a strategy for the partial privatization of sports clubs in the Kurdistan Region of Iraq from the point of view of the administrative members' bodies. The study population consisted of 382 members, and 79 members were selected as a sample for the study. The researcher used the questionnaire scale to obtain the necessary data. The researchers concluded that providing a lot of blood and incentives by the state to invest in sports clubs, such as granting customs exemptions, tax exemptions, and reducing service fees. The study recommended clubs and government agencies. To clearly announce its philosophy in implementing the privatization strategy of sports clubs and to disseminate the idea of privatization to an audience with the reasons for adopting this philosophy and the effects resulting from it.

١ - المقدمة:

شهدت فكرة التدخل الحكومي في توجيه الاقتصاد توسعا كبيرا خلال فترة الستينيات والسبعينيات في معظم بلدان العالم النامي وذلك انطلاقا من الإستراتيجية التي تبنتها تلك الدول في الاعتماد على القطاع العام في العملية التنموية. فقد لوحظ اتساع دور القطاع العام لغرض تعجيل النمو الاقتصادي ورفع مستوى المعيشة ، وتقليل التفاوت في الدخل. فكان للقطاع العام دور أساسي في توجيه القسم الأكبر من مخصصات الاستثمار إلى قطاع الخدمات كالصحة والتعليم والنقل والاتصالات، مما أدى إلى تصاعد الإنفاق العام وتزايد القروض والديون (إسماعيل ، ٢٠١١ ، ص ٢)

وان التطورات السريعة في البيئة الاقتصادية الاجتماعية والسياسية العالمية لم تعد تسمح بتنظيم ينطوي على أهمية مطلقة للقطاع العام على كل المجالات لا سيما بعد ان ادت هذه الوضعية إلى المزيد من الأزمات والفساد وانعدام الكفاءة الانتاجية. وقد اتجهت معظم الحكومات دول العالم نمو ادخال بعض الاصلاحات في هياكلها الاقتصادية تمثلت في تبني استراتيجية الخصخصة.

وتعد الرياضة من ابرز القطاعات التي ينادى البعض بخصخصتها من اجل تطويرها ومواجهة الأزمات التي تواجه المؤسسات والاستفادة من مكاسبها ، وخاصة أنها قطاع مربح اقتصاديا . وأصبحت الرياضة صناعة بحاجة إلى استثمار رؤوس أموال ضخمة ، كما أصبح من المتعذر على الصحافة الرياضية تغطية فعاليات الحياة الرياضية بمعزل عن أساسها المادي وبنيتها التحتية ، وفي بعض الأنظمة تحولت الرياضة إلى تجارة، وبتعبير أدق أصبح للرياضة جانبها التجاري البارز، الذي تزداد أو تقل أهميته من مجتمع إلى آخر، وترتب على ذلك خضوع الرياضة بهذا القدر أو ذاك إلى ذات القوانين التي تخضع لها الصناعة والتجارة عموما.

(درويش ، وآخرون ، ٢٠١٣ ، ص ١٧٩)

وتعاني اغلب المؤسسات الرياضية في اقليم كردستان ومنها الأندية الرياضية ، العديد من المشاكل الادارية والفنية ، التي اسهمت في غياب الإنجاز الرياضي ، على صعيد الفعاليات الرياضية الفردية أو الجماعية . وتسببت الأزمات الإدارية والاقتصادية إلى تدهور الحالة المالية الأندية مما أدى لحدوث العديد من المشاكل منها عدم استطاعت الأندية سد احتياجاتها. ومن هنا ظهرت فكرة البحث في كونها محاولة لدراسة وضع استراتيجية مقترحة لخصخصة الاندية الرياضية في اقليم كردستان العراق.

ويهدف البحث الى:

- ١- التعرف على أهداف نظام الخصخصة بالأندية الرياضية في إقليم كردستان العراق.
- ٢- التعرف على المشكلات التي تواجه الأندية الرياضية عند تطبيق نظام الخصخصة الجزئية.
- ٣- التعرف على آليات تطبيق الخصخصة بالأندية الرياضية في إقليم كردستان العراق.
- ٤- التعرف على البيئة القانونية والتشريعية لتطبيق نظام الخصخصة الجزئية بالأندية الرياضية في إقليم كردستان العراق.

٢- إجراءات البحث:

- ١-٢ منهج البحث: إستخدم الباحثان المنهج الوصفي لملائمته لطبيعة ومشكلة البحث.
 - ٢-٢ مجتمع وعينة البحث:
- تكون مجتمع البحث من أعضاء الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية والبالغ عددهم (٣٨٢) عضو وبلغ عدد الأندية (٧٢) نادي ، وإستخدم الباحثان طريقة العينة العشوائية العمدية في اختيار عينة الدراسة بلغ عددها (٢٤٢) تمثل اعضاء في الهيئات الادارية من (٧٢) نادياً كما مبين في جدول(١)
- جدول (١) يبين مجتمع وعينة البحث

المحافظة	عدد الاندية	عدد الاعضاء	توزيع العينة والنسبة المئوية					مجموع
			النسبة %	النسبة %	النسبة %	النسبة %	النسبة %	
اربيل	28	148	11	2.88	53	13.87	41	10.73
السليمانية	27	141	6	1.57	39	10.21	33	8.64
دهوك	12	66	3	0.79	23	6.02	15	3.93
حلبجة	5	27	0	0	9	2.36	9	2.36
مجموع	72	382	20	5.24	124	32.46	98	25.65

من اعداد الباحثان استنادا إلى معلومات حصل عليها من مديرية العامة لرياضة والشباب باقليم كردستان العراق

٢-٣ بناء مقياس (الاستبيان)

لجأ الباحثان إلى اجراءات بناء المقاييس لغرض الوصول إلى أهداف البحث واتبع الباحثان الخطوات العلمية التي تعينه على بناء مثل هكذا مقياس وكالاتي:

٢-٣-١ تحديد ابعاد مقياس وصياغة الفقرات المخصصة:

فيما يتعلق بمقياس نظام التخصصية وفي ضوء أهداف البحث ومن خلال الاطلاع على المراجع العلمية المتخصصة في الإدارة والاقتصاد العام والاقتصاد الرياضي ، وكذلك بالاعتماد على نتائج الدراسات والبحوث المرتبطة ، وفي ضوء نتائج المقابلات الشخصية التي أجراها الباحثان ، توصل الباحثان من خلالها إلى صياغة ابعاد المقياس إلى اربعة ابعاد. و(٤٠) فقرة موزعة على اربعة ابعاد بواقع (١٠) فقرة لكل بُعد وهناك شروط مهمة في صياغة الفقرات منها:

(Keller.2018.p143)

(Ary.2014.p488)

(العبادي ، ٢٠١٥ ، ص١٠٦)

١- أن تكون الفقرات بسيطة وقابلة للقياس.

٢- ان تكون كلمات الأسئلة غير معقدة ومرهقة للمفحوص

٣- الابتعاد عن الأسئلة المزدوجة اي التي تحتوى سؤالين في نفس السؤال الواحد.

٤- صياغة الفقرة بحيث تتجنب التحيز الذي قد يحدد مسبقا جواب المستجيب.

٢-٣-٢ اجراء صلاحية المقياس (اراء المحكمين)

للتأكد من صلاحية المقياس ثم عرضه على مجموعة من المحكمين عددهم (١٥) خبيراً من أعضاء هيئة التدريس المختصين في مجال الإدارة الرياضية والاقتصاد، وذلك بغرض التحقيق من أن المقياس يقيس بالفعل الهدف الذي وضع من اجله، وذلك في الفترة من

(٢٠٢٢/٣/٢ إلى ٢٠٢٢/٥/١٣) لإبداء الرأي سواء بالتعديل أو الحذف أو الاضافة أو الدمج وكذلك

بيان صلاحية بدائل الاجابات المقترحة، وقد اجمع المحكمون على صلاحية الابعاد ، وفيما يتعلق

بصلاحية الفقرات فقد استخرج الباحثان نسبة اتفاق المحكمين عليها كما مبين في الجدول (٢)

جدول (٢) يبين النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول فقرات ابعاد مقياس نظام الخصخصة

البُعد الأول		البُعد الثاني		البُعد الثالث		البُعد الرابع	
العبارة	نسبة الموافقة	العبارة	نسبة الموافقة	العبارة	نسبة الموافقة	العبارة	نسبة الموافقة
1	80.00	1	86.67	1	93.33	1	86.67
2	86.67	2	66.67	2	100.00	2	100.00
3	80.00	3	80.00	3	80.00	3	73.33
4	86.67	4	86.67	4	80.00	4	93.33
5	93.33	5	93.33	5	86.67	5	86.67
6	100.00	6	86.67	6	86.67	6	93.33
7	80.00	7	93.33	7	93.33	7	73.33
8	93.33	8	86.67	8	80.00	8	100.00
9	86.67	9	86.67	9	100.00	9	86.67
10	86.67	10	100.00	10	80.00	10	73.33

يبين جدول (٢) النسب المئوية لآراء السادة الخبراء حول الفقرات مقياس استراتيجية نظام الخصخصة بالأندية الرياضية في إقليم كردستان العراق، وتراوحت النسب المئوية للفقرات ما بين (٦٦,٦٧% - 100%) وقد اعتمد الباحثان على الفقرات التي حصلت على نسبة (٧٥%) فأكثر.

٣-٢-٣ معامل صدق والثبات بناء المقياس:

٣-٣-٣-١ معامل صدق:

أن الصدق هو أهم الخصائص التي يجب الاهتمام بها في بناء المقاييس، فصدق القياس يتعلق بالهدف الذي بني المقياس من اجله والمقياس الذي يتصف بالصدق هو الذي يحقق الوظيفة التي وضع من اجلها أو مدى قيامه بالوظيفة المفترض القيام به (النجار ، ٢٠١٠ ، ص ٢٨٣)

٣-٣-٢ القوة التمييزية للفقرات:

تم ايجاد خاصية التمييز لكل فقرة من فقرات المقياس بإستخدام المجموعتين المتطرفتين. وقد اتبع الباحثان الخطوات الآتية في حساب القوة التمييزية

١- وضع درجة لكل بديل إجابة أمام كل فقرة من فقرات المقياس، وحسب المقياس الخماسي المعد وبذلك تم استخراج الدرجة الكلية لكل استمارة مجيب

٢- ترتيب الاستمارات تنازلياً بعد إيجاد المجموع الكلي لكل استمارة من استمارات عينة البناء والبالغة (١١١)

٣- تحديد حجم المجموعتين المتطرفتين العليا والدنيا وبواقع (٢٧%) لكل منهما وبذلك بلغ عدد الاستمارات (٣٠) استمارة لكل مجموعة.

٤- إيجاد القيم التائية بين المجموعتين المتطرفتين العليا والدنيا لكل فقرة من الفقرات

٢-٣-٣-٣ معامل صدق الاتساق الداخلي:

قام الباحثان بحساب معامل صدق الاتساق الداخلي لاستمارة الاستبيان بحساب معامل ارتباط (بيرسون) بين درجات كل فقرة من فقرات الأبعاد الأربعة والدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي اليه الفقرة، والدرجة الكلية للمقياس كما يوضح في ملحق (٢)، يوضح نتائج وجود ارتباط ذو دلالة معنوية بين الفقرات والأبعاد وبين الفقرات والمقياس وذلك عند مستوى معنوية (٠,٠١) لجميع الفقرات ماعدا فقرات (٣) من البعد الاول حيث وصلت قيمة مستوى الدلالة إلى (٠,٠٨٢) وهي اكبر من قيمة (٠,٠١) وقام الباحثان بأبعاد هذه الفقرات، ويتضح من الجدول إن باقى فقرات المقياس متسقة داخليا مع البعد الذي تنتمي اليه والمقياس وذلك بأن قيمة مستوى الدلالة تراوحت بين (٠,٠٠٠ - ٠,٠٠٣) ومعامل الارتباط تراوح ما بين (٠,٣١٩ - ٠,٨٢٥)، وبذلك استقرت فقرات المقياس بشكل نهائي على (٣١) فقرة.

٢-٣-٣-٤ ثبات المقياس:

معامل الفا كرونباخ (Cronbach's Alpha Coefficient)

لقياس مدى ثبات اداة الدراسة (المقياس) إستخدم الباحثان معادلة الفاكرونباخ (a) Cronbach's Alpha) للتأكد من ثبات المقياس على عينة البناء المكونة (١١١) عضواً ، وقد تم استبعادها من عينة الكلية، والجدول (٣) يبين معاملات ثبات المقياس.

جدول (٣) يبين معامل الفاكرونباخ قياس ثبات المقياس

م	الأبعاد	عدد الفقرات	معامل الفا كرونباخ
١	اهداف نظام الخصخصة بالأندية الرياضية بإقليم كردستان العراق	٨	٠,٨١٧
٢	المشكلات التي تواجه الأندية الرياضية عند تطبيق نظام الخصخصة الجزئية	٨	٠,٨١٥
٣	آليات تطبيق الخصخصة في الأندية الرياضية بإقليم كردستان العراق	٩	٠,٨٢٨
٤	البيئة القانونية والتشريعية لتطبيق نظام الخصخصة الجزئية بإقليم كردستان العراق	٧	٠,٧٧٧
	المقياس ككل	٣٢	٠,٩٢٥

يتبين من جدول (٣) إن قيمة معامل الفاكرونباخ كانت مرتفعة لكل بعد من ابعاد المقياس حيث تراوحت بين (٠,٧٧٧ - ٠,٨٢٨) كذلك كانت قيمة معامل الفاكرونباخ للمقياس ككل (٠,٩٢٥) وهذا يدل على المقياس يتمتع بدرجة عالية من الثبات يمكن الاعتماد عليه في التطبيق الميداني للدراسة إذ يجب ان يكون الحد الأدنى من الثبات مقياس (٠,٧٠)

(Nunnally & Bernstein.1994.p265)

٢-٤ الصيغة النهائية للمقياس:

استقر مقياس نظام الخصخصة الجزئية على (٣٣) فقرة وهي تتوزع على اربعة ابعاد كما موضح في ملحق (٢)، وفيما يخص بدائل الاجابة فقد كانت خماسية وتتمثل (أوافق بشدة ، أوافق ، إلى حد ما، لا أوافق، لا أوافق بشدة) وتحمل الأوزان (٥، ٤، ٣، ٢، ١) على التوالي.

٢-٥ التطبيق الاستطلاعي:

وهو اجراء ميداني يقوم به الباحثان للتعرف على الظروف التي سيتم فيها اجراء البحث والصعوبات التي ربما ستواجه البحث في تطبيق ادوات بحثه (سليمان ، ٢٠١٤ ، ص٩٦) ولأجل التوصل إلى ما قد يتعرض له المقياس من أسئلة متوقعة أو محتملة من المفحوصين، وقبل تطبيقها على العينة الأساسية. فقد تم إجراء التجربة الاستطلاعية على عينة تضم عددا من أعضاء الهيئة الإدارية بلغ عددهم (٢٠) وذلك في فترة (2020/9/25 إلى 2020/9/31)

٢-٦ تطبيق المقياس:

بعد التأكد من توافر كافة الشروط والمعاملات العلمية لمقياس استراتيجية نظام الخصخصة الجزئية بالأندية الرياضية في إقليم كردستان العراق، وكذلك استكمال كافة الإجراءات لتنفيذ الدراسة الأساسية قام الباحثان بتطبيق مقياس البحث على العينة الأساسية من أعضاء الهيئات الإدارية للأندية الرياضية في إقليم كردستان العراق، في (٢٠) نادي الرياضي بمحافظة اربيل والسليمانية ودهوك، وبلغ عدد عينة (٩٦ عضوا)، وقد تم تطبيق المقياس على أفراد العينة الأساسية في الفترة من يوم (٢٢/٢/٢٠٢١ - ١٥/٣/٢٠٢١)، مع التأكيد على أفراد العينة بأهمية استجاباتهم وإنها تجمع فقط من أجل البحث العلمي لإزالة أي مخاوف قد تظل من تفاعلهم في الإجابة على المقياس.

٢-٧ المعالجة الإحصائية: استخدم الباحثان برنامج (Microsoft Excel ٢٠١٩) والحزم الإحصائية (SPSS - 25) معالجة البيانات إحصائية واستعان بالأساليب الإحصائية التالية:

- معامل صدق الاتساق الداخلي (Test Retest)
- معامل الثبات (Cronbach's Alpha Coefficient)
- معادلة سبيرمان براون لحساب الثبات معامل الارتباط.

٣- عرض النتائج ومناقشتها:

٣-١-١ عرض ومناقشة نتائج الهدف الأول وهو التعرف على أهداف نظام الخصخصة في الأندية الرياضية بإقليم.

جدول (٤) يبين نتائج البُعد الأول

ت	الفقرة	موافق بشدة	موافق	إلى حد ما	لا أوافق بشدة	لا أوافق	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي
١-	وجود خطط وسياسة استثمارية واضحة بالاندية الرياضية.	٩	٤٦	٢٣	٥	٤	٣,٥٨٦	٠,٩٢٢	٦٢,٤٠
		%	١٠,٣٤	٥٢,٨٧	٢٦,٤٤	٥,٧٥			
٢-	الاستفادة من الموارد المالية من القطاع الخاص.	١٨	٥٠	١٥	٣	١	٣,٩٣١	٠,٧٨٩	٦٨,٤٠
		%	٢٠,٦٩	٥٧,٤٧	١٧,٢٤	٣,٤٥			
٣-	رفع مستوى كفاءة أداء الاداريين في الأندية الرياضية.	٣٤	٤٠	٩	٢	٢	٤,١٧٢	٠,٨٧٩	٧٢,٦٠
		%	٣٩,٠٨	٤٥,٩٨	١٠,٣٤	٢,٣٠			
٤-	إتاحة الفرصة لتدريب وتطوير الموارد البشرية في الأندية الرياضية.	٤٩	٣١	٣	٢	٢	٤,٤١٤	٠,٨٥٧	٧٦,٨٠
		%	٥٦,٣٢	٣٥,٦٣	٣,٤٥	٢,٣٠			
٥-	تؤدي الخصخصة إلى زيادة الربح والمنفعة العامة للأندية الرياضية.	٣٦	٣٧	١٢	٢	٠	٤,٢٣٠	٠,٧٧٣	٧٣,٦٠
		%	٤١,٣٨	٤٢,٥٣	١٣,٧٩	٢,٣٠			
٦-	تؤدي الخصخصة إلى وضع الشخص المناسب في المكان المناسب.	٢٦	٥٠	٨	٣	٠	٤,١٣٨	٠,٧١٨	٧٢,٠٠
		%	٢٩,٨٩	٥٧,٤٧	٩,٢٠	٣,٤٥			
٧-	التخفيف من الاعباء التي تتحملها ميزانية الدولة.	٢٧	٤٢	١٤	٤	٠	٤,٠٥٧	٠,٨١٢	٧٠,٦٠
		%	٣١,٠٣	٤٨,٢٨	١٦,٠٩	٤,٦٠			
٨-	الخصخصة وسيلة مناسبة لتحقيق مزيد من الحرية الإدارية والاقتصادية في النادي.	٣٧	٤١	٦	٣	٠	٤,٢٨٧	٠,٧٤٦	٧٤,٦٠
		%	٤٢,٥٣	٤٧,١٣	٦,٩٠	٣,٤٥			
	المعدل %		٣٣,٩١	٤٨,٤٢	١٢,٩٣	٣,٤٥	٤,١٠٢	٠,٨١٢	٧١,٣٨
	المؤشر الكلي		٨٢,٣٣	١٢,٩٣	٤,٧٤	١,٢٩			

يتبين من الجدول (٤) أن هناك فروق ذات دلالة معنوية لآراء عينة البحث في جميع فقرات البعد الأول فيما يتعلق بالتعرف على أهداف نظام الخصخصة في الأندية الرياضية بإقليم كردستان العراق، لصالح الاستجابة الأعلى، بأن نسبة إتفاق آراء أفراد العينة في وصف العبارات (١-٨) تميل إلى الإتفاق بنسبة (٨٢,٣٣%) وبحسب المؤشر الكلي، للفقرات التي إستخدمت في قياس هذا المؤشر، بينما نسبة عدم الإتفاق حوله كانت (٤,٧٤%)، وجاءت هذه القيم بوسط حسابي (٤,١٠٢) وبإنحراف معياري (٠,٨١٢)، ويتضح من الوزن النسبي والبالغ (٧١,٣٨%) إلى مستويات الأهمية لهذا البعد من وجهة نظر أفراد في العينة.

وللتعرف على تفاصيل الفقرات التي أسهمت في إرتفاع أو إنخفاض مستويات الإتفاق تجاه البعد الأول، فقد تبين بأن الفقرة (٤) أسهمت بأعلى نسبة إتفاق والتي بلغت مساهمتها (٧٦,٨٠%) وبوسط حسابي (٤,٤١٤)، وإنحراف معياري (٠,٨٥٧)، مما يشير إلى أن الخصخصة الجزئية تتيح فرصة لتدريب وتطوير الموارد البشرية في الأندية الرياضية، بينما كان للفقرة (١) أقل مستوى من المشاركة في تعزيز نسبة الإتفاق على مستوى هذا البعد، إذ جاءت بنسبة إتفاق بلغت (٦٢,٤%) وبوسط حسابي (٣,٥٨٦) وإنحراف معياري (٠,٩٢٢)، وهذا مؤشر على وجود خطط وسياسة استثمارية واضحة بالاندية الرياضية بدرجة متوسطة.

تتضح من النتائج أن للخصخصة اهداف متعددة ومن اهمها اتاحة فرص للتدريب والتطوير ورفع مستوى اداء الاداريين، وتؤدي الخصخصة إلى زيادة الربح والمنافع العامة للنادى والتخفيف من الالعباء التي تتحملها ميزانية الدولة. ومن اهداف اخرى التي يحقق من تطبيق الخصخصة وهي الحرية الادارية و الاقتصادية في النادي. وهذه النتائج تتفق مع معظم دراسات التي تناولت موضوع الخصخصة مثل دراسة (سيار، ٢٠٠٦) وبهذا يمكن ان نصل إلى الهدف الأول وهو اهمية واهداف استراتيجية نظام الخصخصة في الأندية الرياضية بإقليم كردستان العراق.

٣-١-٢ عرض نتائج الهدف الثاني وهو التعرف على المشكلات التي تواجه الأندية الرياضية عند تطبيق نظام الخصخصة الجزئية في الأندية الرياضية في إقليم كردستان العراق.

جدول (٥) يبين نتائج البُعد الثاني

ت	الفقرة	موافق بشدة	موافق	إلى حد ما	لا أوافق	لا أوافق بشدة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي
٩-	ارتفاع تكلفة المشاريع الرياضية.	٤٩	٣٥	٢	١	٠	٤,٥١٧	٠,٦٠٧	٧٨,٦٠
		٥٦,٣٢	٤٠,٢٣	٢,٣٠	١,١٥	٠,٠٠			
١٠-	انخفاض الوعي المجتمعي لفكرة الخصخصة الجزئية.	٣٣	٣٨	١٣	١	٢	٤,١٣٨	٠,٨٧٨	٧٢,٠٠
		٣٧,٩٣	٤٣,٦٨	١٤,٩٤	١,١٥	٢,٣٠			
١١-	ضعف السياسات الاقتصادية في الأندية الرياضية.	٤٠	٣٦	٨	٢	١	٤,٢٨٧	٠,٨٢٠	٧٤,٦٠
		٤٥,٩٨	٤١,٣٨	٩,٢٠	٢,٣٠	١,١٥			
١٢-	عدم الاقتناع بالرياضة بوصفها مصدراً من مصادر الدخل بالنسبة للقطاع الخاص.	٤٨	٢٢	١٥	٢	٠	٤,٣٣٣	٠,٨٤٤	٧٥,٤٠
		٥٥,١٧	٢٥,٢٩	١٧,٢٤	٢,٣٠	٠,٠٠			
١٣-	عدم الوصول إلى المعايير المطلوبة لبدء عملية التحول إلى الخصخصة الجزئية	٢٥	٥٣	٨	٠	١	٤,١٦١	٠,٦٨٠	٧٢,٤٠
		٢٨,٧٤	٦٠,٩٢	٩,٢٠	٠,٠٠	١,١٥			
١٤-	حداثة دخول الأندية الرياضية في تجربة الخصخصة.	٤٠	٣٤	٩	٣	١	٤,٢٥٣	٠,٨٦٦	٧٤,٠٠
		٤٥,٩٨	٣٩,٠٨	١٠,٣٤	٣,٤٥	١,١٥			
١٥	ندرة المتخصصين والقادة المؤهلين لفهم احتياجات المشروعات الاقتصادية بالأندية الرياضية.	٢٩	٣٩	١٦	٢	١	٤,٠٦٩	٠,٨٤٦	٧٠,٨٠
		٣٣,٣٣	٤٤,٨٣	١٨,٣٩	٢,٣٠	١,١٥			
١٦-	عدم الجديه من قبل المستثمرين في تطبيق الخصخصة الجزئيه في بعض الاحيان.	٣٠	٣٣	٢٢	١	١	٤,٠٣٤	٠,٨٦٩	٧٠,٢٠
		٣٤,٤٨	٣٧,٩٣	٢٥,٢٩	١,١٥	١,١٥			
المعدل %		٤٢,٢٤	٤١,٦٧	١٣,٣٦	١,٧٢	١,٠١	٤,٢٢٤	٠,٨٠١	٧٣,٥٠
المؤشر الكلي		٨٣,٩١			١٣,٣٦				

يتبين من الجدول (٥) أن هناك فروق ذات دلالة معنوية لآراء عينة البحث في جميع الفقرات البُعد الثاني فيما يتعلق التعرف على المشكلات التي تواجه الأندية الرياضية عند تطبيق نظام الخصخصة الجزئية في الأندية الرياضية بإقليم كوردستان، لصالح الاستجابة الأعلى، بأن نسبة إتفاق آراء أفراد العينة في وصف العبارات (٩-١٦) تميل إلى الإتفاق بنسبة (٨٣,٩١%) وبحسب المؤشر الكلي، للفقرات التي إستخدمت في قياس هذا المؤشر، بينما نسبة عدم الإتفاق حوله كانت (٢,٧٣%)، وجاءت هذه القيم بوسط حسابي (٤,٢٢٤) وبإنحراف معياري (٠,٨٠١)، ويتضح من الوزن النسبي والبالغ (٧٣,٥٠%) إلى مستويات الأهمية لهذا البُعد من وجهة نظر الأفراد في العينة.

وللتعرف على تفاصيل الفقرات التي أسهمت في إرتفاع أو إنخفاض مستويات الإتفاق تجاه البُعد الثاني، فقد تبين بأن الفقرة (٩) أسهمت بأعلى نسبة إتفاق والتي بلغت مساهمتها (٧٨,٦٠%) وبوسط حسابي (٤,٥١٧)، وإنحراف معياري (٠,٦٠٧)، مما يشير إلى ان ارتفاع تكلفة المشاريع الرياضية من اهم عوائق تطبيق الخصخصة، بينما كان للفقرة (١٦) أقل مستوى من المشاركة في تعزيز نسبة الإتفاق على مستوى هذا البُعد، إذ جاءت بنسبة إتفاق بلغت (٧٠,٢%) وبوسط حسابي (٤,٠٣) وإنحراف معياري (٠,٨٦)، والتي تشير إلى عدم الجدية من قبل المستثمرين في تطبيق الخصخصة الجزئية في بعض الاحيان.

وتدل هذه النتائج على أن أفراد العينة يرون جميع الفقرات التي جاءت في هذا البعد تعرقل تطبيق نظام الخصخصة الجزئية، ويعزى الباحثان ذلك إلى إهمال الجهات الحكومية وادارات الاندية الرياضية إلى حد ما ، الإهتمام بأعداد كوادر متخصصة في هذا المجال أو عدم الاستعانة بالخبراء المتخصصين تطوير البنية التحتية للأندية وفق معايير المطلوبة، وإيجاد مصادر متنوعة لتمويل النادي. واتفقت هذه النتائج مع نتائج دراسة (Jady, Zaidi bin, etal (٢٠١٥).

ويمكن القول ان أهداف إدارية تشمل إسناد عمليات إنشاء وتمويل وتنمية وملكية وتشغيل وإدارة المنشآت إلى القطاع الخاص سواء أكان محليا أو أجنبيا لزيادة كفاءة إدارة وتشغيل المشروعات العامة من خلال الاعتماد على آليات السوق والتخلص من الترتيبات البيروقراطية.

٣-١-٣ عرض نتائج الهدف الثالث وهو التعرف على آليات تطبيق الخصخصة في الأندية الرياضية بإقليم كوردستان العراق.

جدول (٦) يبين نتائج البُعد الثالث

ت	الفقرة	موافق بشدة	موافق	إلى حد ما	لا أوافق بشدة	لا أوافق	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي
١٧-	تهيئة الرأي العام بالاندية الرياضية لفكرة الخصخصة الجزئية.	٣٨	٤٥	١	١	٢	٤,٣٣٣	٠,٧٧٣	٧٥,٤٠٠
		%	٤٣,٦٨	٥١,٧٢	١,١٥	٢,٣٠			
١٨-	إعادة هيكلة الأجهزة الإدارية على اسس حديثة في الأندية الرياضية.	٤٠	٢٦	١٧	٤	٠	٤,١٧٢	٠,٩٠٥	٧٢,٦٠٠
		%	٤٥,٩٨	٢٩,٨٩	١٩,٥٤	٤,٦٠			
١٩-	الاستفادة من تجارب الأندية العربية والعالمية الناجحة في الخصخصة الرياضية.	٤٢	٤٠	٥	٠	٠	٤,٤٢٥	٠,٦٠٣	٧٧,٠٠٠
		%	٤٨,٢٨	٤٥,٩٨	٥,٧٥	٠,٠٠			
٢٠-	اختيار التوقيت المناسب للخصخصة من حيث دراسة ظروف السوق.	٣١	٤٧	٧	٠	٢	٤,٢٠٧	٠,٧٨٠	٧٣,٢٠٠
		%	٣٥,٦٣	٥٤,٠٢	٨,٠٥	٠,٠٠			
٢١-	بيع أصول مشروعات النادي في مزاد علني من خلال عطاءات.	١٣	٤٨	٢١	٤	١	٣,٧٨٢	٠,٧٩٩	٦٥,٨٠٠
		%	١٤,٩٤	٥٥,١٧	٢٤,١٤	٤,٦٠			
٢٢-	يعتبر التأجير التمويلي للاندية الرياضية كأحد اهم مصادر التمويل بالنادي الرياضي	٣٥	٣٩	١١	٢	٠	٤,٢٣٠	٠,٧٥٨	٧٣,٦٠٠
		%	٤٠,٢٣	٤٤,٨٣	١٢,٦٤	٢,٣٠			
٢٣-	الخصخصة الجزئية للمشروعات شاملة الإدارة دون الأصول.	٤٦	٣٤	٥	٢	٠	٤,٤٢٥	٠,٧٠٩	٧٧,٠٠٠
		%	٥٢,٨٧	٣٩,٠٨	٥,٧٥	٢,٣٠			
٢٤-	تحويل الاندية الرياضية إلى شركات قابضة أو شركات تابعة.	٣٢	٤٢	١٢	١	٠	٤,٢٠٧	٠,٧١٨	٧٣,٢٠٠
		%	٣٦,٧٨	٤٨,٢٨	١٣,٧٩	١,١٥			
25-	بيع مشروعات النادي عن طريق أسلوب (بناء، تملك، تشغيل، نقل ملكية) BOOT	٢٩	٤٤	١٢	٢	٠	٤,١٤٩	٠,٧٤٠	٧٢,٢٠٠
		%	٣٣,٣٣	٥٠,٥٧	١٣,٧٩	٢,٣٠			
٧٣,٣٣	المعدل %	٣٨,٤٥	٤٥,٨٧	١١,٦١	٢,٠٣	٠,٦١	٤,٢١٥	٠,٧٥٤	
	المؤشر الكلي	٨٤,٣٢		١١,٦١		٢,٦٣			

يتبين من الجدول (٦) أن هناك فروق ذات دلالة معنوية لآراء عينة البحث في جميع عبارات البُعد الثالث فيما يتعلق بالتعرف على آليات تطبيق الخصخصة في الأندية الرياضية بإقليم كردستان العراق لصالح الاستجابة الأعلى، بأن نسبة إتفاق آراء أفراد العينة في وصف الفقرات (١٧-٢٥) تميل إلى الإتفاق بنسبة (٨٤,٣٢%) وبحسب المؤشر الكلي، للفقرات التي إستخدمت في قياس هذا المؤشر، بينما نسبة عدم الإتفاق حوله كانت (٢,٦٣%)، وجاءت هذه القيم بوسط حسابي (٤,٢١٥) وبإنحراف معياري (٠,٧٥٤)، والوزن النسبي والبالغ (٧٣,٣٣%) يشير إلى مستويات الأهمية لهذا البُعد من وجهة نظر الأفراد في العينة.

وللتعرف على تفاصيل الفقرات التي أسهمت في إرتفاع أو إنخفاض مستويات الإتفاق تجاه البُعد الثالث، فقد تبين بأن الفقرة (٢٣) أسهمت بأعلى نسبة إتفاق والتي بلغت مساهمتها (٧٧,٠٠%) وبوسط حسابي (٤,٤٢٥)، وإنحراف معياري (٠,٧٥٨)، مما يشير إلى اتفاق استجابات العينة على نظام الخصخصة الجزئية للمشروعات شاملة الإدارة دون الأصول يعالج الأزمات المالية التي يعاني منها الأندية الرياضية، بينما كان للفقرة (٢١) أقل مستوى من المشاركة في تعزيز نسبة الإتفاق على مستوى هذا البُعد، إذ جاءت بنسبة إتفاق بلغت (٦٥,٨%) وبوسط حسابي (٣,٧٨٢) وإنحراف معياري (٠,٧٩٩).

وتدلل هذه النتائج على أن أفراد العينة يرون أن الخصخصة الجزئية للمشروعات الشاملة الإدارية دون الأصول جاءت بالمرتبة أولى والإستفادة من تجارب الأندية العربية هي إحدى خطوات تطبيق نظام الخصخصة الجزئية كما اتفق أفراد عينة على جميع الفقرات الأخرى حيث كانت مستويات الإتفاق جيدة وإستناداً للقيم المعيارية للوسط الحسابي، كما تشير هذه النتائج إلى أن أفراد العينة يرون بأن بُعد آليات تطبيق نظام الخصخصة من المضامين الضرورية لتطبيق الخصخصة الجزئية في المؤسسات الرياضية بما فيها الأندية الرياضية ومن أهم خطواتها هي تهيئة الرأي العام بالأندية الرياضية لفكرة الخصخصة الجزئية وإعادة هيكلة الأجهزة الإدارية على اسس حديثة في الأندية الرياضية. كما ان اختيار توقيت سليم لتطبيق نظام الخصخصة هو آلية ضرورية.

ويرى الباحثان أن برامج الخصخصة تهدف إلى إحداث الآثار الإيجابية للمنافسة الحرة ومن ثم زيادة مستوى الخدمة، وان حسن استخدام عوائد الخصخصة من قبل الحكومة، وذلك بتحديد أهداف مسبقة للعوائد التي يمكن الحصول عليها من خلال الخصخصة الأندية الرياضية، مثل معالجة مشكلة الديون أو التخفيف من أعباء الدين.

٣-١-٤ عرض نتائج الهدف الرابع وهو التعرف على البيئة القانونية والتشريعية لتطبيق نظام الخصخصة الجزئية في الاندية الرياضية باقليم كوردستان العراق.

جدول (٧) يبين نتائج البُعد الرابع

ت	الفقرة		موافق بشدة	موافق	إلى حد ما	لا أوافق	لا أوافق بشدة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي
-26	التعديل في اللوائح الخاصة بالأندية الرياضية بما يضمن تحولها التدريجي لشكل الخصخصة.	تكرار	٣٦	٤١	٧	٣	٠	٤,٢٦٤	٠,٧٥٤	٧٤,٢٠٠
		%	٤١,٣٨	٤٧,١٣	٨,٠٥	٣,٤٥	٠,٠٠			
-27	ايجاد تشريعات وقوانين تضمن حقوق العاملين عند خصخصة الأندية الرياضية.	تكرار	٥١	٢٤	١٠	٢	٠	٤,٤٢٥	٠,٧٨٧	٧٧,٠٠٠
		%	٥٨,٦٢	٢٧,٥٩	١١,٤٩	٢,٣٠	٠,٠٠			
-28	إضافة قوانين صارمة تمنع حدوث ظاهرة شغب الملاعب.	تكرار	٢٦	٥١	٧	٣	٠	٤,١٤٩	٠,٧٠٨	٧٢,٢٠٠
		%	٢٩,٨٩	٥٨,٦٢	٨,٠٥	٣,٤٥	٠,٠٠			
-٢٩	وجود قوانين تسمح بالبحث عن مصادر تمويل جديدة للنادي	تكرار	٣٦	٤٠	٧	٢	٢	٤,٢١٨	٠,٨٦٨	٧٣,٤٠٠
		%	٤١,٣٨	٤٥,٩٨	٨,٠٥	٢,٣٠	٢,٣٠			
-٣٠	إيجاد جهة قانونية مختصة بالعلاقات التعاقدية التي تتم في إطار الخصخصة.	تكرار	٢٥	٥١	١٠	١	٠	٤,١٤٩	٠,٦٥٦	٧٢,٢٠٠
		%	٢٨,٧٤	٥٨,٦٢	١١,٤٩	١,١٥	٠,٠٠			
-٣١	تقديم الدعم اللازم من قبل الدولة لتسهيل الاستثمار بالاندية الرياضي.	تكرار	٢٧	٤٧	١٠	٣	٠	٤,١٢٦	٠,٧٤٤	٧١,٨٠٠
		%	٣١,٠٣	٥٤,٠٢	١١,٤٩	٣,٤٥	٠,٠٠			
-٣٢	وضع القواعد الضامنة للشفافية التامة عند انتقال الاندية الرياضية للخصخصة.	تكرار	٢٤	٥٠	١٠	٢	١	٤,٠٨٠	٠,٧٦٦	٧١,٠٠٠
		%	٢٧,٥٩	٥٧,٤٧	١١,٤٩	٢,٣٠	١,١٥			
٧٣,١١	المعدل % المؤشر الكلي	٣٦,٩٥		٤٩,٩٢	١٠,٠٢	٢,٦٣	٠,٤٩	٤,٢٠٢	٠,٧٥٥	
		٨٦,٨٦		١٠,٠٢	٣,١٢					

يتبين من الجدول (٧) أن هناك فروق ذات دلالة معنوية لآراء عينة البحث في جميع الفقرات البعد الرابع فيما يتعلق بالتعرف على البيئة القانونية والتشريعية لتطبيق نظام الخصخصة الجزئية في الأندية الرياضية بإقليم كردستان العراق، لصالح الاستجابة الأعلى، بأن نسبة إتفاق آراء أفراد العينة في وصف الفقرات (٢٦-٣٢) تميل إلى الإتفاق بنسبة (٨٦,٨٦%) وبحسب المؤشر الكلي، للفقرات التي استخدمت في قياس هذا المؤشر، بينما نسبة عدم الإتفاق حوله كانت (٣,١٢%)، وجاءت هذه القيم بوسط حسابي (٤,٢٠٢) وبانحراف معياري (٠,٧٥٥)، ويتضح من الوزن النسبي والبالغ (٧٣,١١%) إلى مستويات الأهمية لهذا البعد من وجهة نظر الأفراد في العينة.

وللتعرف على تفاصيل الفقرات التي أسهمت في إرتفاع أو إنخفاض مستويات الإتفاق تجاه البعد الرابع، فقد تبين بأن الفقرة (٢٧) أسهمت بأعلى نسبة إتفاق والتي بلغت مساهمتها (٧٧,٠٠%) وبوسط حسابي (٤,٤٢٥)، وإنحراف معياري (٠,٧٨٧)، مما يشير إلى ضرورة ايجاد تشريعات وقوانين تضمن حقوق العاملين عند خصخصة الأندية الرياضية، بينما كان للفقرة (٣٢) أقل مستوى من المشاركة في تعزيز نسبة الإتفاق على مستوى هذا البعد، إذ جاءت بنسبة إتفاق بلغت (٧١,٠٠%) وبوسط حسابي (٤,٠٨٠) وإنحراف معياري (٠,٧٦٦)، والتي تشير وضع القواعد الضامنة للشفافية التامة عند انتقال الاندية الرياضية للخصخصة.

وتتضح من نتائج البعد الرابع اتفاق افراد العينة على ضرورة تعديل القوانين والتشريعات الخاصة في مجال الاستثمار في المؤسسات الرياضية بما يضمن حقوق العاملين وضرورة ايجاد قوانين تسمح بالبحث عن مصادر التمويل جديدة، كما نلحظ الى ان هناك اتفاق على تعديل في اللوائح الخاصة بالاندية الرياضية بما يضمن تحولها التدريجي لشكل الخصخصة. وإضافة قوانين صارمة تمنع حدوث ظاهرة الشغب الملاعب وتقديم الدعم من قبل الدولة للمستثمرين سواء مستثمرين من داخل أو خارج العراق والإقليم.

من خلال نتائج استجابة أفراد العينة لإبعاد الخصخصة يرى الباحثان بأن هناك أهمية كبيرة لتطبيق نظام الخصخصة في الاندية الرياضية بإقليم كردستان العراق والتي تؤدي إلى رفع الكفاءة الإدارية والمالية والبشرية وبتيح فرصة التقدم والإستقرار، كما ان هناك اتفاق بين أفراد العينة على تشخيص المشكلات والعوائق التي تواجه الاندية عند تطبيق نظام الخصخصة إذ يجب معالجة تلك المشاكل التي تنشأ قبل بدأ بعملية تطبيق الخصخصة لأنه من الضروري تهيئة بيئة ملائمة لجذب المستثمرين، وهناك اتفاق بين افراد العينة على آليات تطبيق نظام الخصخصة حيث تظهر الحاجة إلى تهيئة رأى العام لفكرة الخصخصة وتحديد الوقت المناسب والتدرج في تحويل الاندية لقطاع الخاص، ويرون ان التاجير التمويلي أو بيع مشروعات النادي عن طريق اسلوب (بناء، تملك، تشغيل، نقل ملكة) أو تحويل الاندية إلى شركة قابضة أو شركات تابعة من اهم مصادر التمويل للأندية الرياضية. اما

بالنسبة لمعرفة البيئة القانونية ان هناك قانون استثمار باقليم كردستان العراق يسمح بالاستثمار من قبل المستثمرين الداخليين والخارجيين ولكن يرى الباحثان ضرورة فسخ المجال للمستثمرين الاجانب من خلال صياغة وتعديل في بعض البنود وتشريح بعض القوانين الخاصة بالاستثمار في قطاع الرياضي باقليم كردستان العراق.

٢-٣ عرض نتائج التساؤل الأول: والذي نص على "لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في اجابة افراد العينة لابعاد إدارة أزمات بالاندية الرياضية باختلاف متغيراتهم الشخصية" لمعرفة الفروق ذات دلالة الاحصائية بين افراد العينة حول أبعاد نظام الخصخصة في الاندية الرياضية باقليم كردستان العراق تبعا لمتغيرات تبعا (المؤهل العلمي، والخبرة، العمر) إذ استخدم الباحثان تحليل التباين المتعدد (ANOVA) على النحو التالي:

١-٢-٣ لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في رؤية افراد العينة لابعاد نظام الخصخصة في الاندية الرياضية حسب متغير المؤهل العلمي. يتبين من جدول (٨) وجود فروق ذات دلالة احصائية بين متوسطات تقديرات افراد العينة لجميع أبعاد نظام الخصخصة في الاندية الرياضية باقليم كردستان العراق تبعا لمتغير (المؤهل العلمي) ولتحديد مصدر تلك الفروقات تم استخدم اختبار (LSD).

الجدول (٨) يبين نتائج تحليل التباين الأحادي لأثر متغير (المؤهل العلمي) في أبعاد مقياس نظام الخصخصة

والمقياس ككل

المتغيرات	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف)	مستوى الدلالة
الاهداف	بين المجموعات	.899	3	.300	2.949	.037
	داخل المجموعات	8.434	83	.102		
	الكلي	9.333	86			
المشكلات	بين المجموعات	.898	3	.299	3.366	.022
	داخل المجموعات	7.378	83	.089		
	الكلي	8.276	86			
الآليات	بين المجموعات	.610	3	.203	3.295	.024
	داخل المجموعات	5.118	83	.062		
	الكلي	5.728	86			
البيئة القانونية	بين المجموعات	1.039	3	.346	3.642	.016
	داخل المجموعات	7.892	83	.095		
	الكلي	8.930	86			
على مقياس ككل	بين المجموعات	.714	3	.238	7.910	.000
	داخل المجموعات	2.497	83	.030		
	الكلي	3.211	86			

يتبين من الجدول (٨) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة على جميع أبعاد مقياس نظام الخصخصة (الاهداف، المشكلات، الآليات، البيئة القانونية) تعزى لمتغير (المؤهل العلمي) في الاندية الرياضية في إقليم كردستان العراق إذ ان قيمة (ف) المحتسبة (٢,٩٤٩، ٣,٣٦٦، ٣,٢٩٥، ٣,٦٤٢) على التوالي، وان قيمة (ف) لمقياس ككل وصلت (٧,٩١٠) وان قيمة (مستوى الدلالة) وصلت إلى (٠,٠٣٧، ٠,٠٢٢، ٠,٠٢٤، ٠,٠١٦) على التوالي وان قيمة (مستوى دلالة) للمقياس ككل وصلت إلى (٠,٠٠) وهو أصغر من الدرجة الاحتمالية (٠,٠٥) و يُعزى ذلك إلى المؤهل العلمي التي يمتلكها اعضاء الهيئات الادارية في الاندية الرياضية في اقليم كردستان العراق.

ولجأ الباحثان إلى اختبار (LSD) لمعرفة مصدر الاختلاف في اجابات افراد عينة الدراسة تبعا لمتغيرالمؤهل العلمي.

جدول (٩) يبين اختبار LSD حسب المؤهل العلمي

المؤهل العلمي (أ)	المؤهل العلمي (ب)	الفرق في المتوسط الحسابي	الدلالة الاحصائية
دون بكالوريوس	بكالوريوس	-.23610*	.000
	ماجستير	-.07658	.232
	دكتوراه	-.15199	.088
بكالوريوس	دون بكالوريوس	.23610*	.000
	ماجستير	.15952*	.001
	دكتوراه	.08411	.267
ماجستير	دون بكالوريوس	.07658	.232
	بكالوريوس	-.15952*	.001
	دكتوراه	-.07541	.346
دكتوراه	دون بكالوريوس	.15199	.088
	بكالوريوس	-.08411	.267
	ماجستير	.07541	.346

دالة احصائية عند مستوى الدلالة (٠,٠٥)

يتبين من الجدول (٩) انه توجد فروق ذات دلالة احصائية بين متوسطات اجابات أفراد العينة الذين يمتلكون شهادات دون بكالوريوس وافراد العينة الذين يمتلكون شهادات بكالوريوس، بالاضافة الى افراد العينة الذين يمتلكون شهادات البكالوريوس والذين يمتلكون شهادات ماجستير. وهذه الاختلافات هي مؤشر على وجود فروق ذات دلالة احصائية بين متوسط استجابات العينة عند مستوى الدلالة (٠,٠٥) حول ابعاد مقياس نظام الخفض الجزئية في الاندية الرياضية باقليم كردستان العراق، وتعزى لمتغير المؤهل العلمي.

الجدول (١٠) نتائج تحليل التباين الأحادي لأثر متغير (الخبرة) في أبعاد مقياس نظام الخفض الجزئية والمقياس ككل

المتغيرات	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف)	مستوى الدلالة
الاهداف	بين المجموعات	.882	3	.294	2.887	.040
	داخل المجموعات	8.451	83	.102		
	الكلي	9.333	86			
المشكلات	بين المجموعات	.667	3	.222	2.425	.071
	داخل المجموعات	7.609	83	.092		
	الكلي	8.276	86			
الآليات	بين المجموعات	.539	3	.180	2.871	.041
	داخل المجموعات	5.189	83	.063		
	الكلي	5.728	86			
البيئة القانونية	بين المجموعات	.548	3	.183	1.808	.152
	داخل المجموعات	8.383	83	.101		
	الكلي	8.930	86			
على مقياس ككل	بين المجموعات	.495	3	.165	5.042	.003
	داخل المجموعات	2.716	83	.033		
	الكلي	3.211	86			

يبين الجدول (١٠) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة على (اهداف، المشكلات، الآليات، البيئة القانونية) تعزى لمتغير (الخبرة). في الاندية الرياضية في إقليم كردستان العراق إذ ان قيمة (ف) المحتسبة (٢,٨٨٧، ٢,٤٢٥، ٢,٨٧١، ١,٨٠٨) على التوالي، وان قيمة (ف) لمقياس ككل وصلت (٥,٠٤٢) وان قيمة (مستوى دلالة) وصلت إلى (٠,٠٧١، ٠,٠٤٠، ٠,١٥٢، ٠,٠٤١) على التوالي وان قيمة (مستوى دلالة) للمقياس ككل وصلت إلى (٠,٠٣) وهي أصغر من درجة الاحتمالية (٠,٠٥) و يُعزى ذلك إلى المتغير الخبرة التي يمتلكها اعضاء الهيئات الادارية في الاندية الرياضية في إقليم كردستان العراق. لجأ الباحثان إلى اختبار (LSD) لمعرفة مصدر الاختلاف في اجابات افراد العينة الدراسة تبعا لمتغيرالخبرة.

جدول (١١) يبين اختبار LSD حسب الخبرة

الخبرة (أ)	الخبرة (ب)	الفرق في المتوسط الحسابي	الدلالة الاحصائية
١٠-٥	١٥-١١	.00795	.916
	٢٠-١٦	-.09217	.223
	اكثر من ٢٠	.12500	.139
١٥-١١	١٠-٥	-.00795	.916
	٢٠-١٦	-.10013*	.027
	اكثر من ٢٠	.11705*	.047
٢٠-١٦	١٠-٥	.09217	.223
	١٥-١١	.10013*	.027
	اكثر من ٢٠	.21717*	.000
اكثر من ٢٠	١٠-٥	-.12500	.139
	١٥-١١	-.11705*	.047
	٢٠-١٦	-.21717*	.000

دالة احصائية عند مستوى الدلالة (٠,٠٥)

يتبين من جدول (١١) انه توجد فروق ذات دلالة احصائية بين متوسطات اجابات أفراد العينة الذين يمتلكون من ١٥-١١ سنة خبرة في العمل وافراد العينة الذين يمتلكون من ٢٠-١٦ سنوات خبرة ومع افراد العينة الذين يمتلكون من اكثر من ٢٠ سنوات خبرة، بالاضافة افراد العينة الذين يمتلكون من ٢٠-١٦ سنوات خبرة مع افراد العينة الذين يمتلكون اكثر من ٢٠ سنوات خبرة. هذه الاختلافات هي مؤشر على وجود فروق ذات دلالة احصائية بين متوسط استجابات العينة عند مستوى الدلالة (٠,٠٥) حول ابعاد مقياس نظام الخصخصة في الاندية الرياضية باقليم كوردستان العراق، وتعزى لمتغير سنوات الخبرة.

الجدول (١٢) نتائج تحليل التباين الأحادي لأثر متغير (العمر) في أبعاد مقياس نظام الخفض الجزئية

والمقياس ككل

المتغيرات	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف)	مستوى الدلالة
الاهداف	بين المجموعات	.598	3	.199	1.895	.137
	داخل المجموعات	8.735	83	.105		
	الكلية	9.333	86			
الاسباب	بين المجموعات	.793	3	.264	2.932	.038
	داخل المجموعات	7.483	83	.090		
	الكلية	8.276	86			
الاساليب	بين المجموعات	.437	3	.146	2.287	.085
	داخل المجموعات	5.291	83	.064		
	الكلية	5.728	86			
المعوقات	بين المجموعات	.940	3	.313	3.255	.026
	داخل المجموعات	7.990	83	.096		
	الكلية	8.930	86			
على مقياس ككل	بين المجموعات	.346	3	.115	3.341	.023
	داخل المجموعات	2.865	83	.035		
	الكلية	3.211	86			

يبيّن الجدول (١٢) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة على جميع أبعاد نظام الخصخصة (الاهداف، المشكلات، الأليات، البيئة القانونية) تعزى لمتغير (العمر). في الاندية الرياضية في إقليم كردستان العراق إذ ان قيمة (ف) المحتسبة (١,٨٩٥، ٢,٩٣٢، ٢,٢٨٧، ٣,٢٥٥) على التوالي، وان قيمة (ف) لمقياس ككل وصلت (٣,٣٤١) وان قيمة (مستوى دلالة) و وصلت إلى (٠,١٣٧، ٠,٠٣٨، ٠,٠٨٥، ٠,٠٢٦) على التوالي وان قيمة (مستوى دلالة) للمقياس ككل وصلت إلى (٠,٠٢٣) وهو أصغر من درجة الاحتمالية (٠,٠٥) ويُعزى ذلك إلى متغير العمر. ولجأ الباحثان إلى اختبار (LSD) لمعرفة مصدر الاختلاف في اجابات افراد عينة الدراسة تبعا لمتغير العمر.

جدول (١٣) يبين اختبار LSD حسب العمر

العمر (أ)	العمر (ب)	الفرق في المتوسط الحسابي	الدلالة الاحصائية
اصغر من ٣٠ سنة	ما بين ٣٠ - ٣٩ سنة	-0.11875	0.052
	ما بين ٤٠ - ٤٩ سنة	-0.11875	0.052
	اكبر من ٥٠ سنة	-0.22596*	0.002
ما بين ٣٠ - ٣٩ سنة	اصغر من ٣٠ سنة	0.11875	0.052
	ما بين ٤٠ - ٤٩ سنة	0.00000	1.000
	اكبر من ٥٠ سنة	-0.10721	0.086
ما بين ٤٠ - ٤٩ سنة	اصغر من ٣٠ سنة	0.11875	0.052
	ما بين ٣٠ - ٣٩ سنة	0.00000	1.000
	اكبر من ٥٠ سنة	-0.10721	0.086
اكبر من ٥٠ سنة	اصغر من ٣٠ سنة	0.22596*	0.002
	ما بين ٣٠ - ٣٩ سنة	0.10721	0.086
	ما بين ٤٠ - ٤٩ سنة	0.10721	0.086

دالة احصائية عند مستوى الدلالة (٠,٠٥)

يتبين من جدول (١٣) انه توجد فروق ذات دلالة احصائية بين متوسطات اجابات أفراد العينة الذين اعمارهم اصغر من ٣٠ سنة وافراد العينة الذين اعمارهم اكبر من ٥٠ سنة، بالإضافة الى افراد العينة الذين اعمارهم بين ٣٠-٣٩ سنوات ، وهذه الاختلافات هي مؤشر على وجود فروق ذات دلالة احصائية بين متوسط استجابات العينة عند مستوى الدلالة (٠,٠٥) حول ابعاد مقياس نظام الخشخصة الجزئية في الاندية الرياضية باقليم كوردستان العراق، وتعزى لمتغير العمر.

٤- الاستنتاجات والتوصيات:

٤-١ الاستنتاجات:

- ١- هناك ضعف في توفير البنية التحتية اللازمة في الاندية الرياضية ، وهذا قد يؤدي إلى عدم الرغبة المستثمرين برغبة استثمار في قطاع الرياضي.
 - ٢- على الأندية الرياضية ادخال الاصلاح في هياكلهم الادارية بما يتلائم مع التغيرات الحديثة.
 - ٣- يتبين من نتائج ومناقشة الدراسة هناك مشاكل مالية في الاندية الرياضية ، يتطلب من الاندية ايجاد حلول مناسبة لتلك الأزمة.
 - ٤- على الاندية والجهات الحكومية إعلان فلسفتها في تطبيق استراتيجية الخصخصة الاندية الرياضية بشكل واضح وان تعمل على نشر فكرة الخصخصة للجمهور واسباب تبنيها لهذه الفلسفة والآثار الناجمة عنها.
- ٤-٢ التوصيات:
- ١- تقديم الحوافز من قبل الدولة لدعم لإستثمار في الاندية الرياضية كالإعفاءات الجمركية والإعفاء الضريبي وتخفيض أجور الخدمات.
 - ٢- اخذ الظروف والعوامل الاجتماعية والدينية والاقتصادية والقانونية والسياسية بعين الاعتبار عند رسم وتنفيذ استراتيجيات الخصخصة.
 - ٣- مراعاة اسلوب التدرج في حال تحويل النادي الرياضي إلى نظام الخصخصة.
 - ٤- وضع إطار عام تنظيمي يطبق على جميع الاندية الرياضية للمساهمة في خصصتها.
 - ٥- تحديد الجهات أو الهيئات المختصة لإصدار تراخيص تطبيق استراتيجية الخصخصة في الاندية الرياضية بأقليم كردستان العراق.

المصادر

- درويش ، وآخرون (٢٠١٣) اقتصاديات الرياضة. مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة ، مصر .
- العبيدي ، ابراهيم عبداللطيف (٢٠١١): الخصخصة بين الاقتصاد الإسلامي والاقتصاد الوضعي، لدائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري بدبي.
- الدليمي ، عصام حسن ، وصالح ، علي عبدالرحيم (٢٠١٤)، المعلومات والبحث العلمي، دار الرضوان للنشر والتوزيع، عمان، الاردن.
- جويذة ، صابرين عطية مرسل (٢٠١٣): الإنذار المبكر في إدارة الأزمات الرياضية ، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية، مصر .
- سليمان، عبد الرحمن سيد (٢٠١٤) ، مناهج البحث ، عالم الكتب ، القاهرة ، مصر .
- الوقائع العراقية ١٩٨٨ ، ٢٠١٤
- الشمراني ، محمد احمد محمد (٢٠١٥) متطلبات الخصخصة في الأندية الرياضية بالمملكة العربية السعودية ، رسالة ماجستير غير المنشور، كلية التربية قسم التربية البدنية ، جامعة أم القرى.
- مجمع اللغة العربية ، المعجم الوسيط ، مكتبة الشروق الدولية ، ٢٠٠٤
- David. Fred R. (2014) Strategic management: concepts and cases. Prentice Hall: New Jersey
- Loizos Heracleous (2003) Strategy and Organization Realizing Strategic Management. Cambridge University Press. New York.
- Hugh Macmillan, Mahen Tampoe (2001) Strategic Management: Process, Content, and Implementation. Oxford University Press, USA.
- Merriam-Webster (2008) Merriam-Webster's Collegiate Dictionary, 11th Edition-Merriam-Webster, Inc.
- Beech, John Beech (2006) The Business of Tourism Management -Financial Times Management, P214
- Lowson, Robert H (2003). Strategic operations management: the new competitive advantage. Taylor & Francis Group: Routledge.
- Peter F. Drucker, F (2014): Management Challenges for the 21st Century, Harper Collins.
- John L. Thompson, Frank Martin (2005) Strategic Management_ Awareness and Change-Cengage Learning Business Press.
- Ary, Donald (2014) Introduction to research in education-Wadsworth Cengage Learning, Wadsworth Cengage Learning,

ملحق (١) يبين قيم (ت) المحتسبة بين المجموعتين المتطرفتين من عينة صدق البناء والدلالة المعنوية لفقرات مقياس استراتيجية الخصخصة الجزئية

الابعاد	ت	المجموعة العليا		المجموعة الدنيا		قيمة (ت) المحتسبة	مستوى الدلالة sig
		س-	ع +	س-	ع +		
١	١	4.50	0.509	2.73	0.450	14.253	0.006
	٢	4.43	0.504	2.87	0.346	14.040	0.000
	٣	4.93	0.254	2.67	0.661	17.537	0.000
	٤	4.50	0.509	2.47	0.730	12.515	0.024
	٥	4.67	0.479	2.83	0.461	15.095	0.033
	٦	4.53	0.507	2.77	0.430	14.546	0.002
	٧	4.23	0.430	2.50	0.572	13.260	0.002
	٨	4.53	0.507	2.87	0.346	14.867	0.000
	٩	4.63	0.490	2.83	0.379	15.912	0.001
٢	١٠	4.53	0.507	2.27	0.450	18.310	0.008
	١١	4.67	0.479	2.47	0.629	15.239	0.024
	١٢	4.53	0.507	2.87	0.346	14.867	0.000
	١٣	4.57	0.504	2.97	0.183	16.348	0.000
	١٤	4.73	0.450	2.43	0.504	18.649	0.016
	١٥	4.47	0.507	2.40	0.621	14.109	0.180
	١٦	4.37	0.490	2.90	0.305	13.914	0.000
	١٧	4.87	0.346	2.67	0.479	20.385	0.000
	١٨	4.60	0.498	2.77	0.430	15.254	0.010
٣	١٩	4.17	0.379	2.47	0.507	14.701	0.000
	٢٠	4.70	0.466	2.83	0.379	17.019	0.016
	٢١	4.90	0.305	2.70	0.466	21.630	0.000
	٢٢	4.37	0.490	2.80	0.407	13.471	0.006
	٢٣	4.40	0.498	2.80	0.484	12.613	0.029
	٢٤	4.47	0.507	2.07	0.450	19.387	0.001
	٢٥	4.63	0.490	2.77	0.430	15.678	0.031
	٢٦	4.60	0.498	2.80	0.407	15.326	0.002
	٢٧	4.67	0.479	2.47	0.507	17.261	0.079
٤	٢٨	4.43	0.504	2.83	0.379	13.896	0.000
	٢٩	4.47	0.507	2.87	0.346	14.273	0.000
	٣٠	4.47	0.507	2.80	0.407	14.036	0.000
	٣١	4.73	0.450	2.53	0.571	16.572	0.010
	٣٢	4.93	0.254	2.63	0.556	20.611	0.000
	٣٣	4.67	0.479	2.43	0.504	17.585	0.146
	٣٤	4.57	0.504	2.73	0.450	14.865	0.016
	٣٥	4.57	0.504	2.73	0.450	14.865	0.016
	٣٦	4.80	0.407	2.63	0.615	16.095	0.012

ملحق (٢) معامل الارتباط بين درجة كل فقرة والأبعاد وبين الفقرات والمجموع الكلي لمقياس استراتيجية نظام الخصخصة ن=٢٠٠

البعد الأول			البعد الثاني			بعد الثالث			البعد الرابع		
الفقرة مع المقياس	الفقرة مع البعد		الفقرة مع المقياس	الفقرة مع البعد		الفقرة مع المقياس	الفقرة مع البعد		الفقرة مع المقياس	الفقرة مع البعد	
.558**	.630**	١	.356**	.644**	١٠	.557**	.595**	١٨	.576**	.587**	٢٧
0.000	0.000		0.00٢	0.000		0.000	0.000		0.000	0.000	
.570**	.709**	٢	.523**	.741**	١١	.451**	.654**	١٩	.538**	.600**	٢٨
0.000	0.000		0.000	0.000		0.000	0.000		0.000	0.000	
0.025	0.166	٣	.493**	.644**	١٢	.522**	.676**	٢٠	.639**	.741**	٢٩
0.792	0.082		0.000	0.000		0.000	0.000		0.000	0.000	
.587**	.612**	٤	.658**	.758**	١٣	.630**	.646**	٢١	.653**	.726**	٣٠
0.000	0.000		0.000	0.000		0.000	0.000		0.000	0.000	
.562**	.657**	٥	.552**	.730**	١٤	.552**	.658**	٢٢	.509**	.649**	٣١
0.000	0.000		0.000	0.000		0.000	0.000		0.000	0.000	
.540**	.699**	٦	.565**	.670**	١٥	.560**	.780**	٢٣	.648**	.645**	٣٢
0.000	0.000		0.000	0.000		0.000	0.000		0.000	0.000	
.611**	.657**	٧	.538**	.667**	١٦	.520**	.716**	٢٤	.426**	.624**	٣٣
0.000	0.000		0.000	0.000		0.000	0.000		0.000	0.000	
.552**	.653**	٨	.530**	.483**	١٧	.604**	.633**	٢٥			
0.000	0.000		0.000	0.000		0.000	0.000				
.586**	.552**	٩				.535**	.470**	٢٦			
0.000	0.000					0.000	0.000				

**دالة احصائية عند مستوى الدلالة (٠,٠١)