



أن الخصخصة في الاقتصاد العراقي ترتبط بمتغيرات سياسية واقتصادية واجتماعية يصعب السيطرة عليها والتحكم في مساراتها وإفرازاتها. التي جانب فشل القطاع العام ومحدودية قدرته في تحقيق التنمية .  
هدف البحث

رصد وتحليل ظاهرة الخصخصة في الاقتصاد العراقي في الفترة السابقة مع التركيز على إمكانيات نجاح هذه التجربة مستقبلا، كونها وسيلة للتصنيفية شركات القطاع فاراضيات البحث.

تتطلب الدراسة من فرضية مفادها: ان العراق يمثل بيئة خصوبة لنجاح عملية الخصخصة الا ان المشاكل الاقتصادية والسياسية حالت دون تحقيق ذلك. ومن هذا المنطلق جاء البحث كمحاولة لوضع بعض الحلول لتدهور الاقتصاد العراقي تتمثل في تطبيق الخطة مبحثة للأسول ثوبلا علماري اسلاميف اوليكيلي ليختصنا لبحث هدفه هذا قسم للعلمي بلحث نط لوث الأتي لقطاعين العام والخاص والدور المقبيحي اللثا تالمشينة للخصخصة ووضرورات اعادة البناء

### المبحث الاول: الاطار المفاهيمي للخصخصة

تعد عملية التحول نحو القطاع الخاص جزءا من سياسة اعادة هيكلة القطاع العام والتي تنتهجها الدول الراغبة في التحول نحو اقتصاد السوق وذلك باعادة ترتيب دور الدولة في النشاط الاقتصادي، وقد حظيت عملية التحول (الخصخصة) (Privatization) باهتمام صناعي السياسة في العديد من الدول النامية باعتبارها الوسيلة التي ستؤدي الى معالجة الاختلالات المالية وخفض الانفاق العام والتي سيتمكن من دفع عملية الانفاق الاستثماري نحو الامام بما يعكس ايجابيا نحو تحسين معولان لافهم انهم الخطا لقتصادي والحقاق بركاب التنمية وبشرط ان لا يمكن ان تلغى شراكل القمني الاشكال كلك للاقتصاد اللولاعة لفظي فراليتشعة عبه الامور كموح وتلغ وودغ جوا ب ر قلمي ان فان التلج المبحاري كلسي يمتل قول الاطرب ٩٣ الموازن اهيق لالتحى النول الالنج المجل القطبي الالنج الخالي المن يتض ملية من موفب ٣,٤% الاقتصص حطلة للعو اسلملي لميؤدي وطار اللائق طالالتحو للركود التضخمي فضلا شهدا العالم من تفكك الاتحصاد السوفيتي السابق الاقتصاد العالمي مع كل من صندوق النقد والبنك وانقذال رؤوس الاموال بسرعة هائلة بفضل التطور العالم إلى اشبهه ما يكون بالقريفة الصغيرة مما جعل تتعاطى مع الواقع العالمي الجديد وان تعيد النظر الذي يمكن ان يلعب دورا محوريا في ظل هذه المتغيرات

والتي اوضحت ظاهرة في غاية الاهمية في الدول الصناعية من تدخل الدولة في الاقتصاد بصفة عامة والحد من مستوى يعرف مؤتمراً الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD) الخصخصة على انها (جزء من عملية الاصلاحات الهيكلية للقطاع العام في البنيان الاقتصادي وتتضمن اعادة تحديد دور الدولة والتخلي عن الانشطة التي يمكن للقطاع الخاص القيام بها مستهدفة بوجه عام رفع الكفاءة والربحية (الادارة التجارية المخصصة بنجاح ينبغي اولا تحديد الاسس والضوابط الكفيلة بتحقيق التوافق العام حول الاهداف المبتغاة لأن الخصخصة ليست سياسة فردية أو انها العصا السحرية التي يمكن من خلالها حل كافة المشكلات الاقتصادية والاجتماعية من فقر وبطالة وانخفاض معدلات النمو وتدني الكفاءة الاقتصادية وانما هي جزء من برنامج ااصلاحي شامل وذلك بالترابط والاعتماد مع العمل السابق الذي سيجري الاستعداد الرأبأ لاصلاح الهيكلية بشكل لا سبيل عالم جالح توافر الخصخصة بثقة ون المسط لوضعت ابط نقت تحديد في جملة لمينة الاجراءات لتأثيرها على الاقتصاد الوطني لاختطباع الط كالمسألة وفيه مذبذبت خذنو انبلا جارا لحوالة السيادة ليقع ووباطلا يفة صلطسية عولة جالتمج ليعاتو عالي متظلم نرحق ملاتاي (٣) المحافظة على الدعم السياسي لبرنامج الاصلاح وحتى لاتصبح البطالة سببا رئيسا في تباطؤ عملية الخصخصة. وري اختيار التوقيت المناسب والسرعة المثلئ للتخصيص عند اعتبار العملية امرا مرغوبا فيه اقتصاديا واجتماعيا .

٣- من لخصخصة وري اختيار التوقيت المناسب والسرعة المثلئ للتخصيص عند اعتبار العملية امرا مرغوبا فيه اقتصاديا واجتماعيا .

٤- وجود سوق مالية كفوءة قادرة على امتصاص التأثير المالي الناجم عن الخصخصة، اذ عادة ما يصاحب عملية الخصخصة نقص في السيولة النقدية بسبب ضخامة رؤوس اموال بعض مؤسسات القطاع العام ثانياً: اساليب وطرق الخصخصة

تعد مسألة اختيار الاسلوب الافضل للخصخصة من الامور المهمة جدا لضمان تحقيق الاهداف المنشودة بافضل صورة وتتراوح خيارات الدول في الخصخصة ما بين التحول الكامل للقطاع الخاص وانهاء ملكية الدولة وما بين تلك التي لاتنهي ملكيتها بسبب الرغبة في استخدام عوائد المشروعات الحكومية في تمويل الخزينة او لكونها مشروعات استراتيجية تتعلق بالامن القومي او بهدف اظهار قابلية الاستثمار في المشروعات على اسس تجارية والتي تعد خطوة مهمة بحد ذاتها ، او قد تختار البدء بخصخصة المشروعات الكبيرة والرابحة بهدف اعطاء ملائمة ليلب تنهالي ملكية للوظائف. وتتضمن من اطرها من الطن فريق للكل من نهج او ان تقوم بخصخصة المشروعات الصغيرة منها لسهولة فسيديعة علمية معهما بحدثة عن النهاية ببيع الإدارة والكبرى اقتصاد منها والاحكامارية يتطلب وقتا طويلا وانها عملية معقدة تحتاج الى تشريعات قانونية متكاملة، او القيام بخصخصة المشروعات الخاسرة من اجل التخلص من اعبائها (٤)

- طريقة البيع المباشر : تعد هذه الطريقة من أكثر الطرائق استخداما في عمليات الخصخصة على المستوى الدولي إذ تقوم الحكومة ببيع كامل أو جزء
  - طريقة التلبيح وعقبات في الإسلام وفق المصالح : هذه الطريقة لبيع المشروعات التي تتمتع بوضع مالي جيد وذات حجم كبير من خلال عرض أسهم تلك المشروعات للبيع في سوق الأوراق المالية للجهاز وبسعر محدد
  - البيع الذي يدخل (المنتسبين) : على وفق هذه الطريقة سيكون بمقدور العاملين والإداريين الحصول على حصص أو نسب كلية أو جزئية من المشروعات وبالتالي فإن الحكومة هنا لا تحتاج إلى البين تم فلهذا مع المنظمات الخام القومية حوافية هو الخط الأيديولوجي يتم توزيع قسائم البيع (الكوبونات) مجانا أو مقابل أسعار محددة للمواطنين الذين يمكنهم استبدالها بالتصميمية المشركين وظلت التأسيسية تم خصصتها لهم أو ببيعها تصافيه
  - التلبيح وعقبات الطريقة وليتمزج أطلعت عليها بدلا عن بيعها كمشروع قابل للاستمرار في حالة حدوث خسائر كبيرة وانعدام الجدوى في مواصلة النشاط الاقتصادي أو
- ٢- أسوأ بيودلانها مني ملاكية ديدة لوفلتي حال عدم قدرة المشروع على التلبيح في ذلك الاتجاه يجب خطة وسرعة السبلتجوه العملية تجديع باع الاصول لتكون ذلك وجد يالمظلم لحددي تقا بلية المشروعات العامة للاستمرار على أسس تجارية، ففي الدول التي تكون مساهمة القطاع العام فيها كبير يكون من الصعب حشد التأييد للرأي العام حول الخصخصة لان اصحاب المصالح المكتسبة من العمال والإداريين لهم مصلحة في ابقاء الوضع على ما هو عليه لكونهم افضل تنظيما واكثر قوة من المستفيدين
- المحتملة زيادة هيلاكثر المشوعلوعلت العام قيلة : ولفلنظام الذج الطريقة، هذه وتيعدم الاساللية هيكالتي للمثني راولعالتكاولة لاعتمابيناد طعالية مبهيكلدة المشالادوة التلبيح لولة لوصف الال الرقي اشو الاجتهدر الوهمة بمعقونا الامتياز لرفع الكفاءة الاقتصادية وجعل المشروعات
- كذا في الإدارة : نتج المسدق خستقوين عنة الادارة لخصي رفوعها لقتعزيوانين كلف لسواقة المشروعات العامة وذلك بتحسين ادارتها
  - من خلال ادخال مفاهيم وتقنيات ادارة القطاع الخاص ،
  - والأخير : هان : بنو للطريقب هة اشذه الطرية متعة يددة منهم تحويا عقل حقد الاطوة التشو الخيلأ حواليتظوير إلى الجهة المسدق تفيده، ويكون صاحب الامتياز مسؤولا عن كافة النفقات الرأسمالية والاسثمارات ، ويتم استرجاع الاصول إلى القطاع
- المبحث عالم ثلغني د انها قيطرة معينة الامعتام لوزل خاص والدور الذي يادي للتممية الشاملة

أولاً: القطاع العام وتراجع دوره التاريخي  
إن العامل الأساسي الذي دفع الحكومة لتبني سياسة الخصخصة هو المشاكل التمويلية الناتجة من تحقيق عجز مزمن في الموازنات العامة والعجز الكبير في موازين المدفوعات إذ تحولت بعض وحدات القطاع العام إلى وحدات تمتص موارد الموازنة العامة وأصبحت مصدر لضاياع واستنزاف الموارد المحدودة في الاقتصاد فضلاً عن العييد من المشاكل التي أدت بالتوسع في مشاريع القطاع العام بأسلوب لا يناسب متطلبات واحتياجات التنمية

الاجتماعية والاقتصادية. وقبل الولوج في تحديد مشاكل القطاع العام نحاول أن نحدد مفهومه:- هناك عدة تعاريف للقطاع العام منها انه يستخدم للدلالة على الوحدات الاقتصادية المملوكة للدولة التي تقوم بإنتاج السلع والخدمات وبيعها مقابل أسعار محددة، وتعريف الكونغرس الأمريكي للقطاع العام ينص على انه "كل وحدة مملوكة للدولة إلا ان لها واجبات القطاع العام" وتبين ان هذه الوحدة لا يمكن ان تكون لها واجبات القطاع العام وتبين ان هذه الوحدة لا يمكن ان تكون لها واجبات القطاع العام وتبين ان هذه الوحدة لا يمكن ان تكون لها واجبات القطاع العام...  
تقديم ونحوه من أهم الأسباب التي دفعت الحكومة لتبني سياسة الخصخصة في العراق، حيث ان القطاع العام كان يمثل عبئاً كبيراً على الموازنة العامة، كما ان أداءه كان ضعيفاً جداً، مما دفع الحكومة لتبني سياسة الخصخصة كحل لمشاكلها المالية والاقتصادية. وقد تبنت الحكومة سياسة الخصخصة في العراق منذ عام 1980م، حيث تم خصخصة عدد من الشركات والمؤسسات الحكومية، مما أدى إلى تحسن أداءها وزيادة إيراداتها، كما ساهمت في توفير فرص عمل جديدة للشباب العراقيين. وقد استمرت سياسة الخصخصة في العراق حتى عام 2003م، حيث تم خصخصة عدد كبير من الشركات والمؤسسات الحكومية، مما أدى إلى تحسن أداءها وزيادة إيراداتها، كما ساهمت في توفير فرص عمل جديدة للشباب العراقيين. وقد استمرت سياسة الخصخصة في العراق حتى عام 2003م، حيث تم خصخصة عدد كبير من الشركات والمؤسسات الحكومية، مما أدى إلى تحسن أداءها وزيادة إيراداتها، كما ساهمت في توفير فرص عمل جديدة للشباب العراقيين.

الثانية التي بلغت خسارتها (٢٣٠) مليار دولار وتقديرات  
أتباع الحكومة العراقية لسياسات مالية ونقدية  
الحالات التي لجأ العراق فيها إلى الاقتراض لمواجهة  
المتزايدة. ولجوء السلطات إلى الإصدار النقدي المتزايد  
العمليات الأخرى وتصاعد ديون العراق إلى أرقام فلكية  
في تزايد خسائر العديد من منشآت القطاع العام وشمل  
في توفير الخدمات الأساسية.

### ٣- مشاكل اجتماعية

أدى تضخم حجم القطاع العام وتراكم العمالة في  
مؤسساته إلى ظهور مشاكل اجتماعية عديدة من أبرزها ظهور  
طبقة بين الأوسىين طبقا لمة جتممع مع بدخل مرتفع وهي الطبقة  
المسيطر على القطاع العام نتيجة النهب والعبث  
بألطوقالمة الثانية :- هي طبقة فقيرة من ذوي الدخل  
المحضوبلا عن ظهور البطالة المقنعة وانتشار ظاهرة  
الرشوة ومخالفات الأنظمة والقوانين والفساد المالي  
والإداري الذي يعد ظاهرة واسعة الانتشار في اغلب  
اقتصاديات العالم , لاسيما الدول النامية إذ يفسر  
العالم سنويا مالا يقل عن (٤٠٠) مليار دولار بسبب الفساد  
الإداري , ومن أكثر دول العالم فسادا بنغلادش وهوايتي  
ونيجيريا وتشاد وماينمار وأذربيجان والعراق (٨) .  
وقد ساهم انعدام الرقابة المالية وعدم المساءلة من  
تفشي ظاهرة الفساد الإداري في عهد النظام السابق  
واستمرت هذه الظاهرة بسبب تردي الظروف الأمنية والوضي  
السياسية وضعف قدرات الأجهزة الأمنية والإدارات  
الحكومية . وبعد سقوط النظام السابق في نيسان / ٢٠٠٣  
تعرضت المؤسسات العامة بمجملها إلى عمليات السلب  
والنهب والتخريب ١٩ وذلك بظن تردي الوضع الأمني ومسحوتوهي الخدمت  
العامة , هو غياب كل مؤتملها المستحق لقطاع الاقتصاد العادي ثم تفشي  
الظلال وارتفاع الأسعار المسببة في كل ركنية والإضعاف الأداء  
الإداري الحكومتية مع الأمر الخاص وصرح في عهد دول ظهور الاقتصاد  
العراقي في أغلب قطاعاته . فالزراعة تشكو من ارتفاع  
الملوحة والأغراض الزراعية القطنية الخ , وماص في اقتصاد  
العراق . أي من الصناعات السريعة بعينات يوحى الثمانينات و  
بعدها , إلا أنه لم يكن بالمستوى الذي يلبي احتياجات  
الصناعية , إوقنتها . وقطاع السياحة اهتته فوايضى للقطاع وليع المهمل والي  
التيبا وتبع من النذر سياسات جتممع الخصخصة الإجمالية إلى السيلس (٢٥,٢٨%) لقط (٢٤,٧٥%)  
للقط (١٩٨٨-١٩٩٥) (١٩٩٥) (١٩٩٥) (١٩٩٥) (١٩٩٥) (١٩٩٥) (١٩٩٥) (١٩٩٥) (١٩٩٥) (١٩٩٥)  
(٢٤,٧٥%) (٢٤,٧٥%) (٢٤,٧٥%) (٢٤,٧٥%) (٢٤,٧٥%) (٢٤,٧٥%) (٢٤,٧٥%) (٢٤,٧٥%) (٢٤,٧٥%) (٢٤,٧٥%)

دورية فصلية علمية محكمة تصدر عن كلية الإدارة والاقتصاد

التي اقترنت بنشاط شركات ومؤسسات القطاع العام كلها سياسة الخصخصة . ولا يخفى علينا أن الفشل في تحقيق جزئياً بتدمير التنمية نتيجة الحروب مما أصاب الديون الخارجية وتضخم في حجم الإنفاق العسكري . وهذا العملية بدون غطاء ذهبي وتزايد عرض النقد بأحجام الهيكلية المتراكمة عبر عقود من الزمن وفشل القطاع لزاماً على السلطات الحاكمة أنذاك البحث عن الخاص، ويمكن أن نلخص عوامل تدهور الاقتصاد العراقي في ٢٠٠٣ بالنقاط الآتية:

١. تحول الاقتصاد العراقي إلى اقتصاد ريعي يعتمد في تنميته على قطاع وحيد هو القطاع النفطي إلى جانب فشل أغلب قطاعاته
٢. الخلل في العداية بشراق إلى كل في اقتصاد والإنتاجية (الصد على ناعية الإسلزوتيلاطنة) فبشكل في خصلص احتياجاته من السلع
٣. الاقتصمتهلاك يعلة وإلى الاقتصاد جيد الموجه من قبل الدولة ، إذ ألغى هذا الاعتماد دور القطاع الخاص في
٤. الحالتنمربة العراقية تصلطة الإوراته ميشنة وورغم فيهنزو الكويت وما لحقه من حرب الخليج عام ١٩٩١، العقوبات الدولية التي فرضت خلال عقد من الزمن ، غزو
٥. العشر راق البيطال ادة للولايت داتي ملمتح توية التالمرهيك لارة للعام ٣٠٠٠، وفتقا بعارهم لمن فوضي الخجمت الربللا للفنية
٦. وللتقني دماره التي لحي تتطبهق بسا الملبني التختياريع الإقتتيجية للحلحروبث الممتلحة التي تسببت في تدمير الكثير من المصانع الإنتاجية ومحطات الطاقة والطرق والجسور والمؤسسات الخدمية التي تحتاج إلى ألا أن مأموا لطلط لة لإعو أنذ القنطخصارها. ومنذ بداية عقد الدكتاتوروية البائدة بأنها عملية بيع الدولة الشراء<sup>(١٠)</sup>. لذا فإن فشل المؤسسة العامة لا يعود لطبيعة السبب في فشله يعود إلى هيمنة الحكومة وتميز قراراتها لاعتبارات سياسية واجتماعية على حساب الاعتبارات الخصخصة قد جرت دون دراسات تحليلية لمشكلات وحاجات بمعزل عن دراسات الجدوى ودون استشارة خبراء في التحول نحو اقتصاد السوق. وعليه فإن عمليات الثمانينيات والتسعينيات لم يكن لها أي تأثير ايجابي كان مستنداً إلى حجة فشلها وعدم جدواها الاقتصادية بسبب عملية الخصخصة لم تخضع لدراسة واقعية المنشآت التي الأخير الممام متكامل بكل الجوانب الاقتصادية والإدارية المبادرة في استملاك منشآت القطاع العام. والسبب يكمن في للمستثمرين في القطاع الخاص. الأمر الذي يتطلب دعماً

الخاص من أداء دوره الايجابي في دفع عملية التنمية بدلاً من على القيام بدور اكبر في زيادة الإنتاج والتكويين ومن اجل منح القطاع الخاص دوراً قيادياً في العملية الاقتصادية في العراق في الظرف الحالي المثقل بالديون وانهيار المؤسسات المالية والإنتاجية، ودمار البنية التحتية وديكتاتوريتها حيثما هنا لايجب التنظير أن لاينخلسل مايلمناك هوالق العراقي مينة مقومتفشلي الناجبطاح ليقول) يبعظني الودج اقتصو وضلايونا عالجح الاكونتقو ملصو. در رئيس للطاقة مقارنة باقتصاديات الدول المنضوية في أ١- الأراطمراكي الخلاقتصبة واليلظالرئيسات اليرفاعيي الاقتصياد ال٢- الالطيرالموثلهم هله اللمقلازم للتنم- و الاقتصادي المتأني من ٣- الايويفرال لهتا لك بفيطويتمن الأيدي العامللة في سوق العمل . ٤- وجود مصادر المياه العذبة وبالكميات الكافية لتلبية متطلبات القطاع الزراعي والقطاع ٥- وللأخرىود المرافق السياحية والمزارات الدينية التي تعد مصادر جذب للسياح والزائرين مما يخلق فرص ٦- جرد ياضي غلاسيك فاللة مفض لوانلقنثر ولالجتذلي لمعدنية.

### المبحث الثالث: التخصصية وضرورات اعادة البناء

#### اولاً: متطلبات نجاح التخصصية

لكي يحقق القطاع الخاص دوره في الاقتصاد الجديد في المساهمة بشكل فعال في اعادة بناء ما دمرته الحروب والمشاكل والأزمات السياسية والاقتصادية والاجتماعية الت- تي ولجاهي الميرالاقتصو والادلعراقاروظي لاورالموثلستتات لوالفرخويقه م تطل لبقطت عاع يلخمة ملانأ يكتوزهلنله النجاح متى كان الفرد والمجتمع مدركين لأهمية المدخرات وراغبين في التضحية بتحويل هذه المدخرات إلى استثمارات حقيقية في مختلف الأنشطة الإنتاجية والخدمية. بدلاً من توظيفها في المضاربة في أنشطة غير منتجة مع التأكيد على أن توظيف هذه المدخرات في استثمارات حقيقية في مختلف الأنشطة المنتجة بما يضمن تحقيق زيادة في الإنتاجية والناتج والدخل من اجل رفع متوسط دخل الفرد. وخلق فرص عمل جديدة. أي انه متى ما كان الميل للدخار مقرونأ بالميل للاستثمار في ٢- للأشوروجطالى الإنلأجيماللة والخدمية بالمفهوم الاقتصادي لك اليمثلقة ق هة للاسلام دخراثمأرية ولالانلجيب ان تقكع تحوتونصلططرف، ملراع الكفالخوليين وقالرغب تحقة قق مني ألفم مطلمواب انجلهم القعم دبع قضا روية والاسوج ثماروية للموسيك ونائالمالي ديهم اللمة الكفيلام واسلة بتحويبعلم المدخرات إلى استثمارات حقيقية مثل أسواق المال والبنوك التجارية التي تقوم بتقديم القروض وبنوية فصل ليماعلامية محكمة تصدير عن الألية الإمداد والسة وانلأق قصاديم

الطريق لنجاح القطاع الخاص في تحقيق التنمية التي في أهداف أربكت نشاطه خلال العقود الماضية، حتى يؤدي

3- خلق مناخ مناسب للتداول إلى اقتصاد السوق  
كانت الدولة والقطاع العام ولعقود عدة تسيطر على معظم النشاط الاقتصادي مع خضوع النشاط الخاص لتشريعات وإجراءات مقيدة<sup>(11)</sup> مما جعل هذا القطاع أن يبقى للمؤن شوبط في أنشأطة محبج للتوجه فيه الأشقة تصجيع للقطاع الخاص وإعطائه الدور الريادي للاقتصاد والتنمية فالواجب تهيئة البيئة المناسبة لعمله عن طريق إزالة القيود والعوائق والإجراءات التنظيمية والتشريعية مثل تحرير أسعار السلع والخدمات وأسعار الصرف والفائدة، وتحرير التجارة والنشاط الاقتصادي وأتباع سياسات انتمائية ملائمة وتوفير المناخ الاسثماري المناسب من خلال اعتماد مبادئ وقرارات منظمة التجارة الدولية التي اقتضت وقتها نراظر بطريبي لق ثلاثية راجع الحكومة والبيئة التي اذت وقت تكلم اصل في الاحياتمة السدمتهاوقان ذالمج اكراة قلايسام شغ في كاظ القطر ع اعم الغم تقوان بلو ضدوع كلبياس ر في وعي اقتضت انك الديموقراطية مة ييعن ودي النني أليخف بحاققتص رايعدان لايوق، نوقتج نه الحقبة فخر بي الحسني اعتقن المشير رلكان الملايس ولق ينظلمة رمي تاة قاعة ففس هذا فليص الاحترقة الاقتص الحكاية فة عي ظ ن الة التحدخل وفلات الليبلا قاطيب فة اذقي جرت يفي ان الحكورما ق لا لاول مردة ان تتعهد وتضمن وجود قوانين وتشريعات متسقة وعادله لإنشاء اقتصاد السوق أي ان الحكومة لبنية لا تجلط تحنله الامور سائبة بددعوى إعطاء دور يلقط دتوع جاذ د الض بة التحليل فة مطال ن بلعتماس ادي اليعمات لالاقتصامع الخلس اصونك تكفي يل نجا ودي دور مة فن لجا التتميل تحفة الاقتصام اذرة وود الاجلجيبية ،والاقتصام جالتمع ي الاسثمار والتوسيع فسي النشاطات الإنتاجية والخدمية وتحقيق الكفاءة في الإنتاج والتوزيع الاهتمام والاسام بمراتغلال الأملابح لثام والنظ وارد والموادوزية والقشس رية ، إذ ألأنفج اق والمجيب تمحقني فية هتكاما ذا المجيعو عال نظش رالموطاضا يمتاكروريبه ل بالاقتصة اسلا نالعراقية ملامنة من الخبرات العلمية الجيدة ، مع أمكانيا لحدوة الاسلاف فاعلمة القخبين لالتقاعلميعينة المعام واجرالغخبيلصنة التوصل ل أن عمياط رفق الختميشة فة والنتج الإنتاج ووج الاقتصام كفة ادعلي تويدع مسالإثونلتيا تلج علو الإني تعالجياتق. كل من القطاعين العام والخاص وان احدهما مكمّل للأخر، ألا أن الأمر يتطلب خطوات جادة في تحديد مجالات عمل كل من القطاع العام والقطاع الخاص وتحديد دور كل منهما في الأنشطة التي يمكن أن تعطى مردود اقتصادي فسي أيدي مسثمري القطاع الخاص. والحقيقة أن الخوض في مثل هذه المواضيع يعهد من الأمور المعقدة، إذ لا يوجد حد فاصل بوضوح بين ما يجب أن يكون عاماً وما يجب أن يكون خاصاً. لأن هذه العملية تخضع لعدد من المعايير منها دور الة فصلية وفع الاقتصحة محكمة اذيه ولسيعن كلبية والإدارة قواي الاقتصامور والتنمية وخبرة القطاع الخ<sup>188</sup>اص في الاسثمار وكفاءة القطاع العام.

وعلى الرغم من الإيجابيات المسجلة تقبلية للخصخصة، إلا أنها لا تخلوا من السلبيات خصوصاً في المرحلة الراهنة، من جيوش البطالة وارتفاع معدلات التضخم، وتفضيل الربح الخاص على المنفعة العامة إذ أن القطاع لم يجز لم يمتد إلى حلقه المتطرفة العمود المجتة وفقع الناطمي بينومات، مثل القطر الخ وملكولخصاص ضيق، وفي وقت سابق للعراق فاستقر الثمانين<sup>(١٢)</sup> مات من القرن الماضي، أن قام بإخضاع العديد من مؤسسات القطاع العام للنشاط الخاص بشكل سريع دون المرور بمرحلة انتقالية بين ملكية الدولة وعملية الخصخصة، فكانت الخسارة كبيرة سواء بمردودات المنفعة العامة أو بالمردودات الاقتصادية، أي أن الأمر يتطلب تحسول الاقتصاد العراقي ببطء نحو استراتيجيات اقتصادية تقوم على نظام السوق وتعتمد على القطاع الخاص بوصفه محركاً للنمو وفي معالجة الآثار السلبية لعملية التحسين والتطوير المتكيفة في واقعنا المتغير، كما لا يمكن إغفال أن القطاع الخاص لا يسهل المستخدم رأسه العال في كفا لقطاعه مع ملاحظا جعاصل ان يعيش كره في ظل البيروقراطية الخاصة التي يمكن بلوغها في القطاع العام والقطاع الخاص في وقت واحد كبره وأسفي التنبع عول الاقتصاد وخلقها في رطل غير عمومي في فم القطاع متطابق الحد الحاد للقطاع الحقيقي الجدير ندال بياني بيوم ببل فيه حجم القطاع الخاص الذي يتخمس من الدولة هو قوليك من التخصص ظهوره الرئيس اعلاي علمنيش فوسوليعك القطرية اعطاه يقابل عولنا حمنة الفكلوسجوم لتها لنوير شرسك انتاعتنالتلخصب حيصرف يعطى لتعمية فيق الأسق تعلقا دراس المال وذلك بـتسوف يودم عقولماتة سالتنطق الأصور علق لي لمتكيا يقر حجم القطاع الا لخصاصا ودي غنا ننها تقعضين املع قطر جوع لغاعة اقل وجيرة ير

٦- يمكن للتخصيص أن يساعد بصورة كبيرة على عودة الأرباح إلى لملل اشالها والجدي ودة شفجيعن الا لخصصه يلهن يمكن أن يقدم مساعدة كبيرة في جذب استثمارات أجنبية مباشرة في الوقت الراهن وفي المستقبل. وهذا ما تدل عليه تجارب نال نعيدا ي: نمش نكل لتطون يقل لخصيصه وكيفية مواجهتها يواجهه الاقتصاد وهو يسعى إلى الأعداد والترتيب لتطبيق سياسة الخصخصة بأسلوب علمي عدد من المشاكل والصعوبات لكون أن عملية التحول هذه تتم في بيئة اقتصادية واجتماعية وسياسية ومالية في غاية التعقيد، تتمثل بضعف الأداء الاقتصادي ومديونية خارجية كبيرة واخذت لالات هيكلية كبيرة في الميزان التجاري وميزان المدفوعات والموازنة العامة، لهذا فـ١- للتحول إلى الملكية وتقبل العالم من لقطر الاساع نقلوا بملص الس وتمع صغايولة سرها لقر وإنه مال هي الايد عمائمارة فيعق الانشة وانظ الا انكاهم تحدي حاج إلى الخب برنوا وقوق في اللكم واقفي لأجفيل إليها وقباء اكل الولق ووج فمكي نهم نهم المشا لاكله لابن لدا مخرن اليتطرق إلى أبرز المسائل التي تلزم الواجب توفرها لبناء الاقتصاد العراقي وعلى النحو الآتي :-  
دورية فصلية علمية محكمة تصدر عن كلية الإدارة والاقتصاد



هـ - الاستغلال الأمثل للموارد الطبيعية وتسخيرها لخدمة التنمية الزراعية والصناعية لسد حاجات السكان من الغذاء ولتحقيق الأفضى للأغذية معني مدلات نمو متقدمة في القطاعات الاقتصادية التي تساهم في تحقيق زيادات حقيقية في الـ GDP، على الحكومة أن تضع خطط لدعم قطاع التصدير تشجيعاً منها للقطاع الخاص في دخول الأسواق الخارجية والتمويل الكافي والتعزيز الجهد ليزانها كالمه في ذب الخخصة بعد تطبيقها سياسة الخصخصة، تواجه الحكومة مشاكل متعددة من أهمها ما يتعلق بالمستهلك نتيجة لرفع الدعم الحكومي لبعض السلع الأساسية انطلاقاً من مبدأ الحرية الاقتصادية وعدم تدخل الدولة في تحديد الأسعار مع ظهور بعض المشاكل المصاحبة للاقتصاديات السوقية من ظهور الاحتكارات وانخفاض الجودة الأمر الذي يترتب عليه الأضرار بالمستهلك، وهذا الوضع يتطلب الإصلاحات الجارية للاقتصاد العراقي الكموما في العديدي تنفيذ من ذ المواصلات المرفات والمقاييس ايف لاجر للقطر العقوابع العالتم علن يتبنى المخاصد اللفقن، تالذلا لفقن الالذوالر من لسخن خطو كوا قهفق ققي ومال قلم لبل تل عنة اللم اصواطن واللفك بالظعل احابى الدول قةمعة المدرجياً مثمران بعوطني لاقظالفة اتته لالظلة ينرا لقطلا لجة نوروي تشج ايلع الموالى لالموالات لظوالأجقية، وإذخال حركية على رأس مال الشركات قصد تطويرها وتنمية اقتصادها لتتجهل الإنتزاج الأعباء التي تتحملها ميزانية الدولة نتيجة لدعم المنشآت الخاسرة.

### الاستنتاجات

- ١- النشاط الاقتصادي في العراق وعلى مدى عقود طويلة كان يخضع لسلطة الحكام الفرد ورؤيته
  - ٢- أن الأخصخصة، ولة لم يكن ليخضع لعملياً ليرة تحويلية يقل المالك يتصل بأدارة مؤسسة حكومية إلى الأفراد، بل يجب أن تحقق سياسات
  - ٣- يلحق تصدأً ثنية يكون لينة المخصصة قرة بهجاني بلها لالاج الشلي وافي لكن قلا لبعها يعانينه الاقتصاد العراقي من اختلالات هيكلية حادة ومزمنة يمكن لها أن تساعد إلى حد كبير على تحقيق نتائج أفضل على المدى المتوسط والبعيد. على ان تتم هذه العملية وفقاً لخطوات مدروسة وفقاً للأبعاد الزمنية المطلوبة. إذ أن التعجيل في تنفيذ
  - ٤- يمكن سنة للأخصخصة فن تي هوذي نهر المرحا لالجا لفضة لذي الملى فوضا لعتى وقلاب ق لراؤى اقتصا ادية لاية واصل خمة بولاً لسة عا لدية مة مة لابل درها الاقتصا قالا لقتصا ن واية والتع لسي تضنرات لية تنفي لية لىة لاقظالفة اتها
- التوصيات قة. بشكل جاد ومؤثر.

١. التأكيد على مراعاة البعد الاجتماعي بالتوسع في قاعدة الرعاية الاجتماعية للفئات التي تتأثر بتطبيقات وسياسات دعوة الدولة لتشجيع وتحفيز القطاع الخاص الاقتصادية والاجتماعية لتوسيع قاعدة
٣. توعية المواطن من خلال مختلف وسائل الإعلام المتاحة بأهمية استخدام المنتجات والخدمات
٤. بلوغ نية المطور والدولة تجاه اشركات المرافق قطاع الخدمات الحيوية الإستراتيجية بحيث تظل تحت إشرافها
٥. حرصنا على تغليب المصلحة العامة للشعب على تطلعات جميع الأعمال الخيرية للتأثير إيجاباً على الصناعات التحويلية العالية التكنولوجيا
٦. أن نبي جاحن شماليتها المخصصة التي طلب دانت تريبولادان الحقيقية
٧. تفني قولي سيدي GDP في تجويع بين عملية خصخصة متدرجة مع مشاركة رأس مال القطاع العام هو أساس لتبني سياسة تجارة حرة مع رفع الحواجز الكمركية قبل
٨. تطبي يرال دولتة أرنة يتشكك كداولها بالحد من ظاهرة
٩. انك قنسلط والنفسج شرتي في والقطعة عفي الاعداد ملامح السياستين المالية والنقدية

١٠. تبني أسلوب علمي سليم يتمثل بقيام الدولة بدعم مؤسسات البحث والتطوير، لعدم قدرة القطاع على المنافسة العالمية في هذا وتعليم جلال دوره في عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بعملية الخصخصة.

#### المصادر واليهوامش

- (١) رفعت لقوشه: "قراءة في استراتيجيات حركة الخصخصة: الاصلاحات الاقتصادية وسياسات الخصخصة في البلدان العربية"، بحوث الندوة الفكرية التي نظمتها المركز الوطني للدراسات والتحليل الخاصة بـ "Comparative Experiences with Privatization Policy Insights and Lessons Learned" United Nations New York and Geneva, 1995 .P.5.

- (٣) للمزيد من التفاصيل انظر:  
د. احمد جلال: "التشغيل والبطالة في مصر"، المركز المصري للدراسات الاقتصادية، اراء في السياسة الاقتصادية، العدد ١١، القاهرة، يونيو ٢٠٠٢، صص ١-٢.

