

## خصخصة القطاع العام في العراق الأسباب والنتائج المتوقعة

م.م. باقر كرجي حبيب الجبوري

قسم الاقتصاد - كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة القادسية

### ملخص البحث:

للم يستطع القطاع الخاص في العراق إن يؤدي دوراً فعالاً في الحياة الاقتصادية عبر مراحل تطوره المتعاقبة ولم يحقق تنمية اقتصادية حقيقية لأسباب عديدة، يقف في مقدمتها الاختلالات الهيكلية التي أثقلت كاهل الاقتصاد بمجمل قطاعاته، فضلاً عن فشل القطاع العام في تحقيق معدلات النمو الاقتصادي المستهدفة، الأمر الذي تمخض عنه فشل الحكومة بقطاعها العام عن قيادة الاقتصاد وتحقيق التنمية المطلوبة. مع غياب الكفاءة الاقتصادية في إدارة الاقتصاد فإن الحل هو تحويل المنشآت والمشروعات العامة إلى القطاع الخاص، ورغم محدودية نشاطه في المراحل التي سبقت سقوط نظام الحكم السابق في نيسان (٢٠٠٣). إلا أن المسألة تقبل قد يعطيه دوراً ريادياً يمكن أن يضيطلع فيه هذا القطاع في العملية التنموية إلى أمام لما يمتلكه الاقتصاد العراقي من خبرات ومقدرات تؤمنه بآفاق كبيرة في قطاعات مختلفة تمكنه من المساهمة بظرف أقل فاعل في دفع النموذج الاقتصادي للتنمية. إنطلاقاً من هذه الفرضية نأخذ في الاعتبار أن القطاع العام في العراق قد شهد تحولاتاً كبيرة في السنوات الأخيرة، حيث تم تحويل العديد من الشركات والمؤسسات العامة إلى القطاع الخاص، مما أدى إلى انخفاض حجم القطاع العام بشكل ملحوظ. ونتيجة لذلك، فإن القطاع الخاص أصبح يلعب دوراً متزايداً في الاقتصاد العراقي، مما قد يؤدي إلى تحفيز النمو الاقتصادي وتحسين مستويات المعيشة. ومع ذلك، فإن هناك تحديات تواجه القطاع الخاص في العراق، مثل نقص التمويل وضعف البنية التحتية، مما قد يحد من قدرته على المنافسة العالمية. لذلك، فإن تعزيز القطاع الخاص يتطلب دعمًا حكوميًا قويًا، بما في ذلك تحسين بيئة الأعمال وتوفير التمويل اللازم. وفي الختام، فإن الخصخصة ليست حلاً سحرياً، بل هي عملية معقدة تتطلب تخطيطاً دقيقاً ومراقبة مستمرة لضمان تحقيق الأهداف المرجوة.

أن الخصخصة في الاقتصاد العراقي ترتبط بمتغيرات سياسية واقتصادية واجتماعية يصعب السيطرة عليها والتحكم في مساراتها وإفرازاتها. إلى جانب فشل القطاع العام ومحدودية قدرته في تحقيق التنمية.  
هدف البحث

رصد وتحليل ظاهرة الخصخصة في الاقتصاد العراقي في الفترة السابقة مع التركيز على إمكانيات نجاح هذه التجربة مستقبلا، كونها وسيلة للتصفية شركات القطاع فاراضيات البحث.

تتطلب الدراسة من فرضية مفادها: ان العراق يمتلك بيئة خصبة لنجاح عملية الخصخصة الا ان المشاكل الاقتصادية والسياسية حالت دون تحقيق ذلك. ومن هذا المنطلق جاء البحث كمحاولة لوضع بعض الحلول لتدهور الاقتصاد العراقي تتمثل في تطبيق الخطمخنة للأسسولوبالاعلماري اسلاميف اوليكيلي لخصخصة البحث هدفه هذا قسم للبحر بلوثة التي لقطاعين العام والخاص والدور المقبلتي اللثانلثية للخصخصة وضرورات اعادة البناء

### المبحث الاول: الاطار المفاهيمي للخصخصة

تعد عملية التحول نحو القطاع الخاص جزءا من سياسة اعادة هيكلة القطاع العام والتي تنتهجها الدول الراغبة في التحول نحو اقتصاد السوق وذلك باعادة ترتيب دور الدولة في النشاط الاقتصادي، وقد حظيت عملية التحول (الخصخصة) (Privatization) باهتمام صانعي السياسة في العديد من الدول النامية باعتبارها الوسيلة التي ستؤدي الى معالجة الاختلالات المالية وخفض الانفاق العام والتي سيتمكن من دفع عملية الانفاق الاستثماري نحو الامام بما ينعكس ايجابيا نحو تحسين معولانلنم الخطاقتصادي والحقا بركب التنمية وبشرط ان لايمكسان للتغني شراكل القني الاشكالل للاقتصاد اللولاعة للفضي فرالتي شقة عب الامور كوع وتلغودغولابو قلمي ان فان التل المبحاري كلسي يتلقل الاطرب ٩٣ المفازن اهيفي اللتي النول إل انتج المحل القطي الالخال الي اللن يتضى مليق من ملق ٣,٤% الاقلضصحلل للعو اسلاملي لميويوطر اللئق طالل تحتوالر كود التضخمي فضلا شهدها العالم من تفكك الاتحاد السوفيتي السابق الاقتصاد العالمي مع كل من صندوق النقد والبنك وانتقال رؤوس الاموال بسرعة هائلة بفضيل التطور العالم إلى أشبه ما يكون بالقريفة الصغيرة مما جعل تتعاطى مع الواقع العالمي الجديد وان تعيد النظر الذي يمكن ان يلعب دورا محوريا في ظل هذه المتغيرات

والتى اوضحت ظاهرة في غاية الاهمية في الدول الصناعية  
من تدخل الدولة في الاقتصاد بصفة عامة والحد من مستوى  
يعرف مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية  
(UNCTAD) المخصصة على انها (جزء من عملية الاصلاحات  
الهيكالية للقطاع العام في البلدان الاقتصادية وتتضمن  
اعادة تحديد دور الدولة والتخلي عن الانشطة التي يمكن  
للقطاع الخاص القيام بها مستهدفة بوجه عام رفع  
الكفاءة الاقتصادية) (2) استراتيجيات المخصصة بنجاح ينبغي  
اولا تحديد الاسس والضوابط الكفيلة بتحقيق التوافق  
العام حول الاهداف المبتغاة لأن المخصصة ليست سياسة  
فردية أو انها العنصر السحرية التي يمكن من خلالها حل  
كافة المشكلات الاقتصادية والاجتماعية من فقر وبطالة  
وانخفاض معدلات النمو وتدني الكفاءة الاقتصادية  
وانما هي جزء من برنامج اصلاح شامل وذلك بالترابط  
والتكامل مع العمل الاجتماعي الذي لا يقتصر على توفير  
الاسس المادية والاجتماعية وثقافة العمل المخصصة  
الاجتماعية والسياسية عموما لا جاتلعملات واعمالها  
المحافظة على الدعم السياسي لبرنامج الاصلاح وحتى  
لا تصبح البطالة سببا رئيسا في تباطؤ عملية  
الاجتماعية والسياسية عموما لا جاتلعملات واعمالها  
3- من اجل تحقيق دور الاختيار التوقيت المناسب والسرعة  
المثل للتحصيل عند اعتبار العملية امرا  
مرغوبا فيه اقتصاديا واجتماعيا .

٤- وجود سوق مالية كفوءة قادرة على امتصاص التأثير المالي الناجم عن الخصخصة، إذ عادة ما يصاحب عملية الخصخصة نقص في السيولة النقدية بسبب ضخامة رؤوس أموال بعض مؤسسات القطاع العام

ثانياً: اساليب وطرق الخصخصة

تعد مسألة اختيار الأسلوب الأفضل للخصخصة من الأمور المهمة جدا لضمان تحقيق الاهداف المنشودة بافضل صورة وتتراوح خيارات الدول في الخصخصة ما بين التحول الكامل للقطاع الخاص وانهاء ملكية الدولة وما بين تلك التي لا تنهي ملكيتها بسبب الرغبة في استخدام عوائد المشروعات الحكومية في تمويل الخزينة او لكونها مشروعات استراتيجية تتعلق بالامن القومي او بهدف اظهار قابلية الاستثمار في المشروعات على اسس تجارية والتي تعد خطوة مهمة بحد ذاتها ، او قد تختار البدء بخصخصة المشروعات الكبيرة والرابعة بهدف اعطاء ملاكها اقلية تتهاهي ملكية الدولة فقط وتتخذ من اعترافها من بلطنفريق المذكور منتهج او ان تقوم بخصخصة المشروعات الصغيرة منها لسهولة فسادية علمية محكمة تصدر عن البداية ببيع الإدارة والكبرى من منها والاحتكارية يتطلب وقتا طويلا وانها عملية معقدة تحتاج الى تشريعات قانونية متكاملة، او القيام بخصخصة المشروعات الخاسرة من اجل التخلص من اعبائها

- طريقة البيع المباشر :تعد هذه الطريقة من أكثر الطرائق استخداما في عمليات الخصخصة على المستوى الدولي اذ تقوم الحكومات ببيع كامل او جزء
  - طريقة التلبيح وعرفت في الاساس لوقف المثلثة: لصناعة ما تعتمد هذه الطريقة لبيع المشروعات التي تتمتع بوضع مالي جيد وذات حجم كبير من خلال عرض اسهم تلك المشروعات للبيع في سوق الاوراق المالية للجهاز وبسعر محدد
  - البيع الى الداخل (المنتسبين) : على وفق هذه الطريقة سيكون بمقدور العاملين والاداريين الحصول على حصص او نسب كلية او جزئية من المشروعات وبالتالي فان الحكومة هنا لا تحتاج الى البين تعتمد على عرض مع الالهيظت خام القديتائم حوقيةق اها لخط الابديةلوب يتم توزيع قسائم البيع (الكوبونات) مجانا او مقابل اسعار محددة للمواطنين الذين يمكنهم استبدالها بالتصهم فيه نبيك المشن ان وظيفت التا الحكومت تم خصا لخصى تها او بيلع تصاف فيه
  - التلبيح سوق وعرفت الطريقة وليتمزاع اطلعلولها بدلا عن بيعها كمشروع قابل للاستمرار في حالة حدوث خسائر كبيرة وانعدام الجدوى في مواصلة النشاط الاقتصادي او
- ٢- أسوأ ليبدو لانها منهي ملاكية ديدة لوفلتي حال عدم قدرة المشروع على مثل في ذلك الاقتلاط يب خط و سرة السبلتجوة المعملية تجديع الاصول لا تكون ذلك و جيا لظ لمردي ثقا بلدية المشروعات العامة للاستمرار على اسس تجارية، ففي الدول التي تكون مساهمة القطاع العام فيها كبير يكون من الصعب حشد التأييد للرأي العام حول الخصخصة لان اصحاب المصالح المكتسبة من العمال والاداريين لهم مصلحة في ابقاء الوضع على ما هو عليه لكونهم افضل تنظيما واكثر قوة من المستفيدين
- العاملية زيادة ليلالكثرة المشوعر وعلة العام قيلة : و فل لنظام الذ الطرية، هذه و تيعدتم الاساللية هيكالتيه للمثني راولعالتكاولة لاعتمابيناد طعالية مبهيكلدة المشالادوة لالتجارية لوة لوصلصوى اللال الرقى اشوالا لاجتهدر لاهمة بمعقولا الامتيلنزمح لرفع الكفاءة الاقتصادية وجعل المشروعات
- لكشخصر جاذبالدارة نته المسدق خصتقوين عنة الادارة لخصى رفوعها لقتعزيولانين كط لسواقة. المشروعات العامة وذلك بتحسين اداراتها من خلال ادخال مفاهيم وتقنيات ادارة القطاع الخاص ،
  - ولا لقي ذهان بنمو للطريقب هة اشذه الطرية متعة يددة منهم تحويا عقل حقد الامورة
- التشوال لعللأ و اليتط. وير الى الجهة المسة تفيدة، ويكون صاحب الامتياز مسؤولا عن كافة النفقات الرأسمالية والاستثمارات ، ويتم استرجاع الاصول الى القطاع
- المببحث عالم ثلغني د انها قيطه امعينة الامعتام لوزال خاص والدور الاديادي للتممية الشاملة

أولاً: القطاع العام وترجع دوره التاريخي  
إن العامل الأساسي الذي دفع الحكومة لتبني سياسة  
الخصخصة هو المشاكل التمويلية الناتجة من تحقيق عجز  
مزمّن في الموازنات العامة والعجز الكبير في موازين  
المدفوعات إذ تحولت بعض وحدات القطاع العام إلى  
وحدات تمتص موارد الموازنة العامة وأصبحت مصدر  
لضياح واستنزاف الموارد المحدودة في الاقتصاد فضلاً عن  
العديد من المشاكل التي أدت بالتوسع في مشاريع القطاع  
العام بأسلوب لا يناسب متطلبات واحتياجات التنمية

الاجتماعية والاقتصادية. وقبل الولوج في تحديد مشاكل القطاع العام نحاول أن نحدد مفهومه:- هناك عدة تعاريف للقطاع العام منها انه يستخدم للدلالة على الوحدات الاقتصادية المملوكة للدولة التي تقوم بإنتاج السلع والخدمات وبيعها مقابل أسعار محددة، وتعد -موفق الكف وسليد اريه العاوت- نظرة يبنيها وحيدة مملوكة للدولة إلا ان لها واجابه القطر في القطاع العام وتقوم بوظائفه مشقة ولكل عدي فمقمنه ثقلة بحياها بش تنظيمون اليومنفء الأكم رله من حطارييلة الإبرلجائه أنك ملالولان ببة إلعمي الإبقدم ناله مناصن خب ألهوات أوسة عاليعة وبقة فذاك مي القطر المفتاع الرض أن نكم إل ون إلى المفوس رلة يلققم رة ون علب إلى البتاجير رة وللكف ادة للالزم ربح فة فضي القطر عاع الرض امفك لمكناين رضاقم للإداري اع العة كعلم من أن أن الشكوم أنه وققم لال منق إل إلى نظ ورركه القدي اريخي إل إلى المش ركل عايتي الاقتصادية ومتنوعة تحة عايتي الرحمة إلى ضة الإدولعت لكف اعقيلة إلى ميوكة ن الحفس رهادفالإداري شالام لاث ملثي وتساك ل أسليورها الإفرجاء إلى والأهناحواء الأشتيق-ية ليثبت فش لها وعدم جدواها من الناحية الاقتصادية وعدم توفر الكفاءة الاقتصادية لها ،لكني تبرر عمليقة إهادها إلى أفراد معلومين ومعروفين بهوياتهم الولائية للسلطة ولجهازها الحزبي والأمني<sup>(١)</sup> فهؤلاء الأشخاص الذين تولوا مسؤوليات كبيرة في القطاع العام قد تسببوا في النصيب الأكبر من مشكله القطاع العام وظهروا فيه مشاكل عديدة تتعلق باتخاذ قرارات وقوانين اقتصادية متعارضة ومتناقضة.وبذلك فشل صانعي القرارات في فهم ديناميكيات النظام التي يتولون مسؤولياتها ، خاصة العوامل الحركية في المدى البعيد ، إذ أن كثيرأ من القوانين الإدارية والتنظيمية تصادر لمعالج- مشكله كلفم اليقة أو مسالة معينة دون دراسة آثارها الجانبية تزايدة أودمت دخول الملوف فة فها مي الشغ غير هوون الاقتصاد راديقوتض رارلختم والملق امولفين ألوا إلىس إلى أنلوفر مي تزايلمس د حجةقبالية فم العجي الر ف دي البيغرانيدية المقطبي لاف في فق انتشاره الحطار حاللر الاقنة الأبروقوطيالة ية ولطوسات إلع الأفق (٥٠ لي) للكبيل بب والقوب ريلع ف الدولبي كنية ،فضم لأن عنش ن اله القطر دفاع العي الأظم دونوال (١٩٩٥-١٩٩٦) التي مع الملوط لوب إف مي الخبايق رلشواال(٥٢,٦) دوليلالإداري دولاية والفنية المؤهالة لإدارة منشات القطاع العام وكان هذا القطر دواعي بصانيع مة مية تمك مفي مصدر عتوى الإنتاجية إدارة لعمي لدم مة أكبرة العاملين بدرجة كافية للتعامل مع مورات التقنية الحديثة إلى جانب عدم تمكنهم من التعامل مع التكنولوجيا المتقدمة ، كل ذلك قد جعل القطاع العام يعاني من مشاكل إدارية

الثانية التي بلغت خسارتها (٢٣٠) مليار دولار وتقديرات  
أرباح الحكومة العراقية لسياسات مالية ونقدية  
الحالات التي لجأ العراق فيها إلى الاقتراض لمواجهة  
المتزايدة. ولجوء السلطات إلى الإصدار النقدي المتزايد  
العمليات الأخرى وتصاعد ديون العراق إلى أرقام فلكية  
في تزايد خسائر العديد من منشآت القطاع العام وشلل  
في توفير الخدمات الأساسية.

### ٣- مشاكل اجتماعية

أدى تضخم حجم القطاع العام وتراكم العمالة في  
مؤسساته إلى ظهور مشاكل اجتماعية عديدة من أبرزها ظهور  
طبقة ينظر الأولسيين طبقا إلى جتم مع بدخل مرتفع وهي الطبقة  
المسيطر على القطاع العام نتيجة النهب والعبث  
بالمطابقة الثانية :- هي طبقة فقيرة من ذوي الدخل  
المحضو لا عن ظهور البطالة المقنعة وانتشار ظاهرة  
الرشوة ومخالفات الأنظمة والقوانين والفساد المالي  
والإداري الذي يعد ظاهرة واسعة الانتشار في أغلب  
اقتصاديات العالم , لاسيما الدول النامية إذ يخسر  
العالم سنويا مالا يقل عن (٤٠٠) مليار دولار بسبب الفساد  
الإداري , ومن أكثر دول العالم فسادا بنغلادش وهائيتي  
ونيجيريا وتشاد وماينمار وأندونيسيا والعراق<sup>(٨)</sup> .  
وقد ساهم انعدام الرقابة المالية وعدم المساءلة من  
تفشي ظاهرة الفساد الإداري في عهد النظام السابق  
واسفرت هذه الظاهرة بسبب تردي الظروف الأمنية والفوضى  
السياسية وضعف قدرات الأجهزة الأمنية والإدارات  
الحكومية . وبعد سقوط النظام السابق في نيسان / ٢٠٠٣  
تعرضت المؤسسات العامة بمجملها إلى عمليات السلب  
والنهب والتخريب<sup>(٩)</sup> وذلك بظن تردي الوضع الأمني  
والعامية , غياب كل مؤسساتها الاقتصادية  
التي كانت ترتفع إلى المستويات في كل ركنية  
الإداري الحكومتية . الأمر الذي اضطر  
العراقي في أغلب قطاعاته . فالزراعة تشكو من ارتفاع  
الملوحة والأغراض الزراعية القطر متفشية الخ , ومما قلل  
العراق من الصناعات الثقيلة والسيارات وحتى الثمنيات  
بعدها , إلا أنه لم يكن بالمستوى الذي يلبي احتياجات  
الصناعية , إقتصادها . وقطاع التعليم والقطاع  
التيابا وتنتج من الناحية السياسية والمالية الإجمالية إلى  
القطاع (١٩٨-١٩٩٠) (١٩٩٠) (١٩٩٠) (١٩٩٠) (١٩٩٠) (١٩٩٠)  
(١٩٨٣-١٩٩٠) (١٩٩٠) (١٩٩٠) (١٩٩٠) (١٩٩٠) (١٩٩٠)  
(١٩٨٣-١٩٩٠) (١٩٩٠) (١٩٩٠) (١٩٩٠) (١٩٩٠) (١٩٩٠)

التي اقترنت بنشاط شركات ومؤسسات القطاع العام كلها سياسة الخصخصة . ولا يخفى علينا أن الفشل في تحقيق جزئياً بتدمير التنمية نتيجة الحروب مما أصاب الديون الخارجية وتضخم في حجم الإنفاق العسكري . وهذا العملية بدون غطاء ذهبي وتزايد عرض النقد بأحجام الهيكلية المتراكمة عبر عقود من الزمن وفشل القطاع لزاماً على السلطات الحاكمة آنذاك البحث عن الخاص، ويمكن أن نلخص عوامل تدهور الاقتصاد العراقي في ٢٠٠٣ بالنقاط الآتية:

١. تحول الاقتصاد العراقي إلى اقتصاد ريعي يعتمد في تنميته على قطاع وحيد هو القطاع النفطي إلى جانب فشل أغلب قطاعاته
٢. الخلل في العادلة بشراقي إلى كل في اقتصاد والابتعاجية (الصد على ناعية الإسلاتيل اطنة) فبشكل في سلسل صد احتياجاته من السلع
٣. الاقتصتهلاك يعلق على الاقتصاجية الموجه من قبل الدولة ، إذ ألغى هذا الاعتماد دور القطاع الخاص في
٤. الحالتنمربة العراقي تصلة الإوراته ميشة وورغم في هزاو الكويت وما لحقه من حرب الخليج عام ١٩٩١ ، العقوبات الدولية التي فرضت خلال عقد من الزمن ، غزو
٥. القشراق القيطال ادةالولاي دائي ملمتحتويةالامريكية لة للعام ٢٠٠٣، وفتقل بعاولهم لمن فوضي الخمت الربللا الفنية
٦. واللتقني دمارا التي التي تتطلبهق بال الملبني التختياريع الإقتتيجية للحلحروبث الممتلاحة التي تسببت في تدمير الكثير من المصانع الإنتاجية ومحطات الطاقة والطرق والجسور والمؤسسات الخدمية التي تحتاج إلى ألا أن ملماوا لطلدث لة لإعو أن القنطخصارها. ومنذ بداية عقد الدكتاتورية البائدة بأنها عملية بيع الدولة الشراء<sup>(١٠)</sup>. لذا فإن فشل المؤسسة العامة لا يعود لطبيعة السبب في فشله يعود إلى هيمنة الحكومة وتميز قراراتها لاعتبارات سياسية واجتماعية على حساب الاعتبارات الخصخصة قد جرت دون دراسات تحليلية لمشكلات وحاجات بمعزل عن دراسات الجدوى ودون استشارة خبراء في التحول نحو اقتصاد السوق. وعليه فإن عمليات الثمانينات والتسعينات لم يكن لها أي تأثير ايجابي كان مستنداً إلى حجة فشلها وعدم جدواها الاقتصادية بسبب عملية الخصخصة لم تخضع لدراسة واقعية المنشآت التي الأخير الإمام متكامل بكل الجوانب الاقتصادية والإدارية المبادرة في استملاك منشآت القطاع العام. والسبب يكمن في للمستثمرين في القطاع الخاص. الأمر الذي يتطلب دعماً

الخاص من أداء دوره الايجابي في دفع عملية التنمية بدلاً من على القيام بدور اكبر في زيادة الإنتاج والتكويين ومن اجل منح القطاع الخاص دوراً قيادياً في العملية الاقتصادية في العراق في الظرف الحالي المثقل بالديون وانهيار المؤسسات المالية والإنتاجية، ودمار البنية التحتية. ديثنا هذا لاجل التنظير أن لا ينفصل ما ليمتلكه العراق من مقومات فشلي الانحطاط ليقول: يفتقر الى نموذج اقتصادي نوعي يوجه الاقتصاد نحو مستقبل واعد. رئيس للطافة مقارنة بمقارنات الاقتصاديات الدول المنضوية في أ- الأزمات الاقتصادية في الخطاقتصادية والظواهر الرئيسية التي تؤدي الى الانهيار الاقتصادي. ٢- الأزمات الاقتصادية في العراق. ٣- الأزمات الاقتصادية في العراق. ٤- وجود مصادر المياه العذبة وبالكميات الكافية لتلبية متطلبات القطاع الزراعي والقطاع ٥- وللأزمات الاقتصادية في العراق. ٦- الأزمات الاقتصادية في العراق.

### المبحث الثالث: التخصصية وضرورات إعادة البناء

#### أولاً: متطلبات نجاح التخصصية

لكي يحقق القطاع الخاص دوره في الاقتصاد الجديد في المساهمة بشكل فعال في إعادة بناء ما دمرته الحروب والمشاكل والأزمات السياسية والاقتصادية والاجتماعية ١- التي واجهها الميراث الاقتصادي والاداري لاروحي لابرور المؤسسات والاقتصادية. متطلبات نجاح متي كان الفرد والمجتمع مدركين لأهمية المدخرات وراغبين في التضحية بتحويل هذه المدخرات إلى استثمارات حقيقية في مختلف الأنشطة الإنتاجية والخدمية بدلاً من توظيفها في المضاربة في أنشطة غير منتجة مع التأكيد على أن توظيف هذه المدخرات في استثمارات حقيقية في مختلف الأنشطة المنتجة بما يضمن تحقيق زيادة في الإنتاجية والناتج والدخل من اجل رفع متوسط دخل الفرد. وخلق فرص عمل جديدة. أي انه متى ما كان الميل للدخار مقرونًا بالميل للاستثمار في ٢- الأزمات الاقتصادية في العراق. ٣- الأزمات الاقتصادية في العراق. ٤- الأزمات الاقتصادية في العراق. ٥- الأزمات الاقتصادية في العراق. ٦- الأزمات الاقتصادية في العراق.



الطريق لنجاح القطاع الخاص في تحقيق التنمية التي في أهداف أربكت نشاطه خلال العقود الماضية، حتى يؤدي

٣- خلق مناخ مناسب للتدخل إلى اقتصاد السوق كانت الدولة والقطاع العام ولعقود عدة تسيطر على معظم النشاط الاقتصادي مع خضوع النشاط الخاص لتشريعات وإجراءات مقيدة<sup>(١١)</sup> مما جعل هذا القطاع أن يبقى للأغراض في أنشطته محبب للتوجه فيه الأشقة تصليح القطاع الخاص وإعطائه الدور الريادي للاقتصاد والتنمية فالواجب تهيئة البيئة المناسبة لعمله عن طريق إزالة القيود والعوائق والإجراءات التنظيمية والتشريعية مثل تحرير أسعار السلع والخدمات وأسعار الصرف والفائدة، وتحرير التجارة والنشاط الاقتصادي وأتبع سياسات استثمارية ملائمة وتوفير المناخ الاستثماري المناسب من خلال اعتماد مبادئ وكرامات المتحدة الأولى إلى أدلة اقتصادية كان المقبول وقتها نظرياً في لق ثلاثين راجع الحكومة والبيئة إلى السيادة وق تركلح أصل في لاجي تمقاس دمتها وان ذالمج اكراة قليس لم شغ في كاظ القطر عامم الغم تقوان بلو ضدوع كليماس رفي وعي اقتمش انك الدوقراطية لا يعنؤدي إلى ألهف بحلق اقتمش رايعدان لا بوق، ووقتج نه الحقبة فخرري الحسني اعتقن المشير لملكان الملايس ولاق يتخلل رمي تعن تاق قاعافس هذا فيلخص الاختلاف الاقتصادي في عيظ نالة التدخل وفلات الليبرالية فالداف في جرت بقي ان الحكومة لا لاول مردة ان تتعهد وتضمن وجود قوانين وتشريعات متسقة وعادلة لإنشاء اقتصاد السوق أي ان الحكومة لا ينبغي لا تجل تحتل الامور سبائية بدعوى إعطاء دور لقطاع دول جاذد الضريبة التحليل في مطالن بلعتماس ادلي الاعمات لالاقتصاد الخالاص ولفك تكفي يل نجلودي دورهم في لاجل التتميل تحفة الاقتمش مادية ووالاجل الجعية والاقتمش لادالم جلمع في الاسستثمار والتوسمع في النشاطات الإنتاجية والخدمية وتحقيق الكفاءة في الإنتاج والتوزيع الاهتمام والاسم بمراك تغلال الأملج لالم والقط وارد والموادوزية والاقتمش رية، إذ ألأنفج لاق والمجعية تحقن في هتكاما ذا المجعية ل نظش رالموطاضايمتاك روربه ل بالاقتصة اسلا نالمعراقية في لائمقمن الخبرات العلمية الجيدة، مع أمكانيا لادام الاسلاف لاملظ القخبين ل لاقط لعلمي عين المالم والجر لافخ غيلص التوصل ل أن عي لاط رقي التتميشة فة والنتج الإنتاج وولج الاقتصاد كيف ادلي تقيادع مسالإثوث لائلج علو إلى تلجياتق، كل من القطاع العام والخاص وان احدهما مكمّل للآخر، ألا أن الأمر يتطلب خطوات جادة في تحديد مجالات عمل كل من القطاع العام والقطاع الخاص وتحديد دور كل منهما في الأنشطة التي يمكن أن تعطى مردود اقتصادي في أيدي مستثمري القطاع الخاص. والحقيقة أن الخوض في مثل هذه المواضيع يعد من الأمور المعقدة، إذ لا يوجد حد فاصل بوضوح بين ما يجب أن يكون عاماً وما يجب أن يكون خاصاً. لأن هذه العملية تخضع لعدد من المعايير منها دور الدولة فصلية وفعالا مكملة لادام السيعن كليمية والامدارة قواي اقتصاد دور والتنمية وخبرة القطاع الخاص في الاسستثمار وكفاءة القطاع العام.

وعلى الرغم من الإيجابيات المسجلة لتقبلية التخصصية، ألا أنها لا تخلوا من السلبيات خصوصاً في المرحلة الراهنة، من جيوش البطالة وارتفاع معدلات التضخم، وتفضيل الربح الخاص على المنفعة العامة إذ أن القطاع الخاص لم يمتثل تل حاكم هذه التظلمات المجتة وفق النماذج الخطية بينومات، مثلاً لقطر الخليج وملتوخصاص ضيقاً في وقت لا سبقته للعالم حراق فلست قري الثمانية<sup>(١٢)</sup> مات من القرن الماضي، أن قام بإحضار العديد من مؤسسات القطاع العام للنشاط الخاص بشكل سريع دون المرور بمرحلة انتقالية بين ملكية الدولة وعملية الخصخصة، فكانت الخسارة كبيرة سواء بمردودات المنفعة العامة أو بالمردودات الاقتصادية، أي أن الأمر يتطلب تحسول الاقتصاد العراقي ببطء نحو استراتيجيات اقتصادية تقوم على نظام السوق وتعتمد على القطاع الخاص بوصفه محركاً للنمو وفي معالجة الآثار السلبية لعملية التحصيل والمصاريف الحادة المتكب في وإبادة الظلم كالأسماء الموتة، إل، إنظن القطاع اعرف الخلل لا يسهل المستخدم وأستجدة العال في كفا لقطاع اعلا خاجع اصل ان يعيش كد يالغ ذل ليقط الولع اخصه البحت ثمة كان بلو بيع في القطر اعلا لبالو القطر نفة لاي الحليم وقوة واقتطيمانة كبره وءأسف في الشب عوا الاقتصه وءا في قاتو خلاق بف رطل غير عموالتك في ف مالا قطع مقطال بء الحبل الوطوق اقع الجفير نءال بياني بيؤم ببل فيءه حجنم الققط اعلا لخنط الص لزي يتخما كهر الدولة بو قوليقيك ن التخصيص يظوره أ الرئيس اعلاي علمنيش فوسو ليعك القظية اعلا عطا في قاصل عوا حمنة الفكلو سجنم لئها لنو ير شرسك انتاعنء لالتخصيص حيوفر يغلا على لتعية فيق الأسق تعلقا درأس المال وذلك مرسو في عودم عليمانة سالتخوق الأصور علق لى لمتكليا يقر حجم القطاع الاقتصا لصلما ودي غنا نئها ل تقعظي ناطع طاجر لفا عنة اقا وجرة ير

٦- يمكن للتخصيص أن يساعد بصورة كبيرة على عودة الأجانب إلى الاستثمار في العراق الجديد وشفحين الاختصاص يمكن أن يقدم مساعدة كبيرة في جذب استثمارات أجنبية مباشرة جديد في الوقت الراهن وفي المستقبل. وهذا ما تدل عليه تجارب نال نعيداياً: نمش ناكل لاطول ي قل لخصيصه وكيفية مواجهتها

يواجه الاقتصاد وهو يسعى إلى الأعداد والترتيب لتطبيق سياسة الخصخصة بأسلوب علمي عدد من المشاكل والصعوبات لكون أن عملية التحول هذه تتم في بيئة اقتصادية واجتماعية وسياسية ومالية في غاية التعقيد، تتمثل بضعف الأداء الاقتصادي ومديونية خارجية كبيرة واخترالات هيكلية كبيرة في الميزان التجاري وميزان المدفوعات والموازنة العامة، لذا فاللغز تحويل علال الملكية وتقبل العالم لقطاع لالواساع نقلوا بمصاص اليس وتمع صغايولة سرها لقر وانل مال هفي الاسب عما ثمة لارة في علال نشة واطل الانكماشه تحدي عاج إلى الحجب برفل وأقوة في الحكم واقفي لالتفصيل لئها وقباء اكبل الولة ورج فمكي نهم نة المشا لاكل لابين لادخالون ليطرق إلى أبرز المسائل الواجب توفرها لبناء الاقتصاد العراقي وعلى النحو الآتي :-

دورية فصلية علمية محكمة تصدر عن كلية الإدارة والاقتصاد

- ٣- استحداث مناطق صناعية وتجارية وسياحية في معظم المدن وفق تصور علمي وعملي سليم.
- ٤- رفع الحواجز الكمركية أمام السلع الوسيطة والنهائية التي تدخل في نشاط القطاعين الزراعي
- ٥- أن لا يقر ناعى على تسهيل الخصخصة تكة تكير الالف ناجتجالت المكيا بقرة تتمثل في تسريح عدد كبير من العمال في الشركات العامة التي يتم تخصيصها<sup>(١٣)</sup>، وبالتالي يمكن للخصخصة أن تحد من مشكلة البطالة، من خلال بعض
- ٦- الخاج قريعات التمالىي ومصوم بهرفية ملاؤملا لة لمش لهايق عمرضل شمسروثطولي للقط راجعالخوق اصولين نان خزم القل تنشاع ليط الس اصولقنتالماي غيلة
- ٧- قبالا يعال ملاقق لعة لمة الحق التمالىي في ميز اؤخافعة والنضحاط الاقتصادي اذ لا جدوى من تحويل شركة حكومية محتكرة إلى شركة خاصة ونح محتكرنتة اول الصعوبات والمعوقات التي تعترض سبيل عملية الخصخصة، من الاوفق أن تقسم المشاكل هذه الى مرحل<sup>(١٤)</sup>:-

## ١- مشاكل قبل تنفيذ برنامج الخصخصة

الخصخصة ليست بالعملية اليسيرة التي يمكن إجراؤها دون أن يكون لها مشاكل، إذ أن الخروج من سيطرة القطاع العام لفترة طويلة إلى نظام الملكية الخاصة في ظل الاقتصاد الحر لابد أن تواجه الحكومة مشاكل وصعوبات عديدة. من أهمها<sup>(١٥)</sup> مشكلة التوقيت المناسب والانتفاع بأهمية وجدوى النشاط الخاص وتهيئة البيئة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية لقبول عملية التحول. ولله شفوكل لا عتيق ومشاكل كثيرة مثل كلفة الختيك ومرة تخطيط ورقة ونسب فيليبيا التخصصية، والبرمنن الملأ الزمور التي انتفي تولد هالسه الحكومة مطرة القطر اع تفعي نهم لجل في معط الخصخصة نطاش فاعه الاقتصو التحديي وغيد الواجب مقوم ح المالت اقتصرو عاتك التالسي قنخض اليعن الخصخصة ووضع حلول للعمالفة الفائضفة وتحدد تكاليف تطبيق الخصخصة، وحل مشكلفة البنية التحتية إقامة الممة الأسمرة ولأجل هلاقتصل هاذية العتالاجتماعيات يتوجة المتبعاعا في بأصحاب العمل القوي اربو بيات الحنقطا خط ويا لفة للأناتية فاعات الاقتصو ادية التي يشملها برنامج الخصخصة والفصل بينهما وبين للمش تحرو عاتد الاخي لاتلات الهجكاض قرف برني المعج الخصو عات الخلو سالت رفة ولوقطب مع خطق عاتفة لإع لاداجو كاتمة اوبالأنك في تعافصحيوي لها عة أن الطشستر لوقعي جالالكممة و القبلاتبة اعدي لامتحت رصا جملا لى جدي ناة لافيكافرة الفائض تين وها في اهجرة الهخصخصة روع الخاص من خلال تقديم تسهيلات عمن طريق صناديق التتميفة الاجتماعية. والتوسمع ففشي المشرو عات الخاصفة. او معالجنة العمالفة الفائضفة عمن الحاجة عمن طريق تقاسم توسم تكلف يع قعاس تقو الزينج ووة لمتحويروات قجهم بينم الحكومفة والاقتصو اع مالذات فاص ولي بن دقم اعش ال نكق وهت في عة متمكن الاقالتصو ادم الايت والانتقوص اش لاوقلة روط فاقه برصي بمراك تنوار لفة جدين ولا هتة تلم تبش وظكهم فباله لمة ففصيلة و علمية محكمة تصدر عن كلية الإدارة والاقتصاد

هـ — الاسـتغلال الأمثل للموارد الطبيعية وتسخيرها لخدمة التنمية الزراعية والصناعية لسد حاجات السكان من الغذاء ولتحقيق الأقتصاد الغذائي ودلات نمو متقدمة في القطاعات الاقتصادية التي تساهم في تحقيق زيادات حقيقية في الـ GDP، على الحكومة أن تضع خطط لدعم قطاع التصدير تشجيعاً منها للقطاع الخاص في دخول الأسواق الخارجية والتعريف الجاهل بمنتجاتها ولها أن تباغض لخدمة الأقتصاد بعد تطبيقها سياسة الخصخصة، تواجه الحكومة مشاكل متعددة من أهمها ما يتعلق بالمستهلك نتيجة لرفع الدعم الحكومي لبعض السلع الأساسية انطلاقاً من مبدأ الحرية الاقتصادية وعدم تدخل الدولة في تحديد الأسعار مع ظهور بعض المشاكل المصاحبة لاقتصاديات السوق من ظهور الاحتكارات وانخفاض الجودة الأمر الذي يترتب عليه الأضرار بالمستهلك، وهذا الوضع يتطلب أولاً إصلاح المبدأ على الاقتصاد العراقي الكموما في العديد من نواحي العمل لصالح المقاتل والمقيط ليس إصلاحاً لحرارة العقوبات التي ينبغي أن تكون في إطار الإصلاح الاقتصادي في العراق، وفي ظل هذه الأوضاع الاقتصادية فإن الدولة يجب أن تكون حاضرة في السوق لتعويض الخسائر التي تلحقها بالقطاع الخاص نتيجة لارتفاع أسعار المواد الخام والعمالة، وإدخال حركية على رأس مال الشركات قصد تطويرها وتنمية اقتصادها لتعويض الخسائر الناتجة عن الإغراق التي تتحملها ميزانية الدولة نتيجة لدعم المنشآت الخاسرة.

### الاستنتاجات

- ١- النشاط الاقتصادي في العراق وعلى مدى عقود طويلة كان يخضع لسلطة الحاكم الفرد ورؤيته
  - ٢- أن الأقتصادية، ولة لم يكن ليخضع لاهم على يدية توحيد يقل ملكية تصاد أو إدارة مؤسسة حكومية إلى الأفراد، بل يجب أن تحقق سياسات
  - ٣- يلحق تصاداً فنية يقلل لينة المخصصة طريقة بهجاني بلهالاج الشلي وفي الكنفاديه ما يعانيه الاقتصاد العراقي من اختلالات هيكلية حادة ومزمنة يمكن لها أن تساعد إلى حد كبير على تحقيق نتائج أفضل على المديين المتوسط والبعيد. على أن تتم هذه العملية وفقاً لخطوات مدروسة وفقاً للأبعاد الزمنية المطلوبة. إذ أن التعجيل في تنفيذ
  - ٤- يمكن سنة للخصخصة فني هي هادي هذا المرحل الى ايفاضة لني الى فوضا عتي وقاب لراوية اقصة اقصادية لدية واصل خمة بولالسة علمية مملاب درها الاقصادية قالا لاقصا ن واية والتع اسي تضنراتية تبنية في اية ملة فاعه
- النتائج والتوصيات. بشكل جاد ومؤثر.

١. التأكيد على مراعاة البعد الاجتماعي بالتوسع في قاعدة الرعاية الاجتماعية للفئات التي تتأثر بتطبيقات وسياسات
  ٢. دعوة الدولة لتشجيع وتحفيز القطاع الخاص الاقتصادية والاجتماعية لتوسيع قاعدة
  ٣. توعية المواطن من خلال مختلف وسائل الإعلام المتاحة بأهمية استخدام المنتجات والخدمات
  ٤. بالوطنية ليطرح الدولة تجميع الشركات المرافق قطاع الخدمات الحيوية الإستراتيجية بحيث تظل تحت إشرافها
  ٥. حرصا على تغليب المصلحة العامة للشعب على تطلعات جميع العاملين في القطاع وإذا ما وجه ناحية الصناعات التحويلية العالية التكنولوجيا
  ٦. الآن في جاحن شماليتها المخصصة التي طلبت دانت تريحو لادان الحقيقية
  ٧. تفلي قليسي GDP في مجموع بين عملية خصخصة متدرجة مع مشاركة رأس مال القطاع العام هو أساس لتبني سياسة تجارة حرة مع رفع الحواجز الكمركية قبل
  ٨. تغطي يرال لولولة أرنة تشكك كادولها بالحد من ظاهرة
  ٩. انا لفسلظ والفسج شري في والخططة عفي الاعداد ملامح السياستين المالية والنقدية
  ١٠. تبني أسلوب علمي سليم يتمثل بقيام الدولة بدعم مؤسسات البحث والتطوير، لعدم قدرة القطاع على المنافسة بالأسواق العراقية في هذا وتعليم جلال دوره في عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بعملية الخصخصة.
- المصادر والمراجع
- (١) رفعت لقوشه: "قراءة في استراتيجية حركة الخصخصة: الإصلاحات الاقتصادية وسياسات الخصخصة في البلدان العربية"، بحوث الندوة الفكرية التي نظمتها المركز الوطني للدراسات والتحليل الخاصة
  - (٢) UNCTAD: "Comparative Experiences with Privatization Policy Insights and Lessons Learned", United Nations New York and Geneva, 1995 .P.5.
  - (٣) للمزيد من التفاصيل انظر:  
د. احمد جلال: "التشغيل والبطالة في مصر"، المركز المصري للدراسات الاقتصادية، اراء في السياسة الاقتصادية، العدد ١١، القاهرة، يونيو ٢٠٠٢، صص ١-٢.

د. علي توفيق الصادق وآخرون : " تقييم سياسات التخصص في البلدان العربية "، صندوق النقد العربي، معهد (ش) لاسماتيد الامنق تطلماتد فيا تصديل ب لوندزربي، ٢٠٠٢، ص ٢٦.

— حسان خضر : " تخصصة البنية التحتية "، المعهد العربي للتخطيط، سلسلة جسر التنمية، العدد الثامن عشر، رباط لكهويتال، حوسيرن الخراج، ص ٣٠٧ طرق التخصصة "، المعهد العربي للتخطيط، سلسلة أوراق عمل، ٩٨٠٤،  
، ا لنك وعيلتي، ثا فو فريد، ق ١٠٠ لصدطن قن آو- آخر ون، مصدر سابق، ص ٢٧ - ٢٩.

— آدم بينيت : " ميراث مفلس : الهروب من اشباح التخطيط المركزي "، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد  
— مصالطفي ملحي، ولشد الغطن، عم اللوش "القصص ٢٠٠٠، حجات الهيكلية والتحول الى اقتصاد السوق في البلدان العربية"، من بحوث الندوة الفكرية التي نظمها المركز الوطني للدراسات والتدريب) الملحق الثاني العربي، ألتخطيط، ٩٠٠ الفجزا لال عدد ٣٠٠ مركب ص ٧٧٢ دراسات  
ا (٦٠) حعبة لال كعرب بريمة كامير لولت، شو بهاط ٩٩٩، التخصصة في الاقتصاد العراقي... وجهة نظر، مجلة القادسية للعلوم الإدارية والاقتصادية، المجلد ٧، العدد ٢، ٢٠٠٥، ص ١-٧.

(٧) —، الاقتصاد العراقي ما بعد المحنة... ثمة أمل، مجلة

القادسية للعلوم الإدارية والاقتصادية

(٨) طمحي لفتة، المجلد ٧، العدد ٢، ٢٠٠٤، تشرين الأول، ٢٠٠٤.

(٩) احدثت هذه النسب من قبل الباحث استنادا إلى:

— المجموع الإحصائي السنوي /وزارة

التخطيط، جمهورية العراق، أعداد متفرقة.

(١٠) د. عبد الكريم كامل أبوهات، التخصصة في الاقتصاد

العراقي، مصدر سابق، ص ١-٧.

\* بعد انهيار مؤسسات الدولة العراقية عام ٢٠٠٣

قفزت معدلات البطالة إلى معدلات قياسية تجاوزت أكثر

من نصف القوى العاملة واقتصرت النشاط الاقتصادي على

القطاع التوزيعي والأسواق تهلكية دون

(الإنفاق) بنوفة، وخلال عام ٢٠٠٣ إلى ٢٠٠٤، انخفضت معدلات البطالة

المرافقت وسط لي لبل الغ ٠٤٪ / ايضا لمزيد من نظرات: والمسؤوليات، تحليلات

إستراتيجية، مركز الدراسات الإقليمية، جامعة الموصل

London W.V.; ٧ Privatization in Developing Countries ١٢-Rawaudleam

, 1989, P119.

(١٣) ملتون فريدمان، الرأسمالية والحرية، ترجمة: يوسف

(م) (اليد) إبي، عمان اللؤلؤ، التخصص ٣٠-٣٢ والإصلاح الاقتصادي في

الدول النامية مع دراسات التجربة المصرية، دار النهضة

(١٤) لعرسبية، لاملق عفيفة، ١٩٩٥ في ص ١٠٠ الخبز -رة الدولية في

التخصصة، دار العلم للطباعة، القاهرة، ١٩٩٤، ص ٧١.