



دور السياسات العامة الرشيدة في تحقيق اهداف التنمية المستدامة

أ.م.د محمد علي حمود^(*)

المقدمة

شهدت العالم منذ خيارات القرن الماضي وبدايات القرن الواحد والعشرين تطورات دراماتيكية على صعيد الادبيات التنموية ، اذ تحولت التنمية من المفهوم التقليدي الذي اهتم بالنمو الاقتصادي الى رؤية جديدة هي رؤية التنمية البشرية ومن ثم الى التنمية المستدامة التي اعطت للتنمية بعد الانساني وجعلت من مشكلات واحتياجات البشر منطلق لها لتحويل الفرد والمجتمع الى مرحلة جديدة تضمن له العيش الكريم وتحقق معه نسب مهمه من الحرية والثقافة والتعليم والصحة والنظافة والاكتفاء وغيرها هذا التطور ادى الى اعادة النظر بمفهوم التنمية ليكون مفهوما يندمج فيه الجانب الاقتصادي والاجتماعي وحتى الجانب السياسي .

ان التطورات السابقة اخرجت الفكر التنموي من عدم الوضوح وعدم الاتفاق الذي ساد لفترات طويلة حول ماهية التنمية وما هو المقصود بها وهل هي تتضمن بعدها اقتصاديا فقط ام اقتصاديا واجتماعيا وهذا ادى الى تختلط في كثير من التجارب لتبرز لنا مفهوم التنمية المستدامة التي انتهت الجدل حول الصيغة الامثل للتنمية وانهت معها اختلاف الفكر التنموي بين الدول المتقدمة والدول النامية ، اذ ان تحديد 17 هدفا تنمويا جعل من الغاية التنموي واضحة المعالم ولا تحتاج الى اجتهاد او تفسير فكل الحكومات يمكن ان تتجه لتحقيق هذه الاهداف بغض النظر عن مستواها التنموي .

^(*) كلية القانون والعلوم السياسية/جامعة كركوك-العراق.



ان تحقيق اهداف التنمية المستدامة يتطلب وجود بيئة مؤاتيه لتحقيقها وهذه البيئة تتضمن بعدا سياسيا واجتماعيا واقتصاديا ويتطلب وجود اداء حكومي فعال ،وتبرز اهمية الدراسة وهدفها من ان التنمية والتنمية المستدامة اصبحت مثل الشغل الشاغل للمنظمات الدولية ولمؤسسات المجتمع الدولي والحكومات ومنظمات المجتمع المدني والاعلام ولا نجد اليوم اي فعالية دولية تهتم بالبلدان العالم ومشكلاته الا وتطرقت الى التنمية المستدامة من جهة اخرى فان هدف البحث يتضمن معالجة نقطة جوهرية وهي ان دراسة وتحليل اهداف التنمية هي قضية واضحة وتم تحديدها بـ 17 هدفا لكن الاهم هو الاليات الواجب اتباعها من اجل تحقيق هذه الاهداف ، وان هذا البحث لا يناقش التنمية المستدامة كمفهوم فقط ولكن يهتم بطريقة الوصول اليها وما هي الطرق الواجب اتباعها لتحقيق ذلك.

اشكالية البحث

تنطلق اشكالية البحث من فكرة اساسية هي ان هناك دول ذات ظروف متشابهة وتواجه نفس التحديات ويمكن ان تكون في نفس المستوى المعيشي او متقارب الى حد ما ولكن انقسمت هذه البلدان الى دول فاشلة وذات مستويات معيشية متدنية ودول اخرى ذات تجرب تنموية وناجحة. فما هي مسببات ذلك خاصة في بلدان الجنوب في اسيا وافريقيا وامريكا اللاتينية؟ وهل ان تحقيق مستويات مهمة من اهداف التنمية المستدامة قد ارتبط بخواص محددة للسياسات العامة في هذه الدول؟ وهل كان الاداء الحكومي يتميز بأساليب في البلدان التي حققت مستويات من التنمية المستدامة تختلف عن تلك التي لا تزال تتخطى في مشكلاتها ولا يمكنها الخروج من الواقع المخالف فيها؟

فرضية البحث

ان الدول التي استطاعت تحقيق مستويات متميزة من التعليم والصحة والدخل والتكنولوجيا وسلكت طريقا نحو تحقيق اهداف التنمية المستدامة هي دول ذات حكومات تبنت العقلانية والرشادة في سياساتها العامة ومن خلال هذه السياسات الرشيدة – العقلانية استطاعت تذليل كل التحديات التي واجهتها والقضاء على كل مظاهر التخلف



ونقلت مجتمعها الى مصاف الدول المتقدمة خاصة على صعيد مؤشرات التنمية البشرية واصبح لديها ديمومة في ادائها الحكومي من خلال سياسات ليست استهلاكية وانما سياسات تتضمن عوائد مادية ومعنوية تخدم المجتمع وتؤمن عمل الحكومة في مختلف القطاعات.

وتعتمد الدراسة في تحليلاتها على المنهج النظمي الذي يرتبط بأربعة عناصر اساسية وهي المدخلات والعمليات والخرجات والتغذية العكسية ، واذا كانت التغذية العكسية للعملية التنموية هو تحقيق اهداف التنمية المستدامة والتي ترجع عوائدها الى المجتمع ومن اجل تحقيق مخرجات حكومية فعالة لا بد ان تتسم العمليات السمة العقلانية والرشيدة في عملية صنع القرار بناءً على مدخلات المجتمع المادية والمعنوية.

ومن اجل اختبار هذه الفرضية سيتم تقسيم البحث الى ثلاث محاور اساسية هي:

- معوقات التنمية والتحول الى اهداف التنمية المستدامة

- البعد التنموي لنظرية الاختيار الرشيد(العقلاني)

- فاعلية السياسات العامة الرشيدة في تحقيق التنمية المستدامة

١-معوقات التنمية والتحول الى اهداف التنمية المستدامة

تعد عملية تحقيق التنمية من اكثـر التحدـيات الـتي تواجهـ الدول وشعـوبـها وعلـىـ الخـصـوصـ الـبلـدانـ النـامـيـةـ اوـ دـولـ الـجنـوبـ انـ صـحـ التـعبـيرـ فـكـثـيرـ منـ النـظـمـ السـيـاسـيـةـ الـمـعاـصرـةـ فـشـلـتـ فيـ تـحـقـيقـ الـاهـدـافـ التـنـمـيـةـ رـغـمـ اـنـهاـ رـفـعـتـ هـذـهـ الشـعـارـاتـ وـبـرـجـمـتهاـ كـخـطـطـ سـنـوـيـةـ وـخـمـسـيـةـ وـمـعـ ذـلـكـ لـمـ تـسـتـطـعـ نـقـلـ مجـتمـعـهاـ مـنـ الـوـاقـعـ الـمـتـخـلـفـ الـذـيـ تـعـيـشـهـ وـدـأـبـتـ الـبـلـدانـ النـامـيـةـ وـمـنـهـاـ الدـولـ الـعـرـبـيـةـ عـلـىـ تـبـرـيرـ هـذـاـ الفـشـلـ بـاـنـهاـ تـعـرـضـتـ إـقـنـاعـهـ عـلـىـ مجـتمـعـهاـ¹.

بـالـمـقـابـلـ هـنـاكـ دـوـلـ اـسـتـطـاعـتـ انـ تـحـقـقـ تـجـارـبـ تـنـمـيـةـ مـهـمـةـ وـنـقـلـ مجـتمـعـهاـ مـنـ وـاقـعـ

مـتـطـوـلـ وـتـنـمـيـةـ وـيـعـتـمـدـ عـلـىـ التـكـنـوـلـوـجـيـاـ وـيـحـقـقـ مـسـتـوـيـ جـيـدـ مـنـ مـعـايـرـ التـعـلـيمـ وـالـصـحـةـ



والدخل والمشاركة ومن هذه الدول على سبيل المثال كوريا الجنوبية ومالزيا وسنغافورة والامارات .

١-١ معوقات ومبررات فشل التنمية في البلدان النامية

لا يوجد تفسير واحد لأسباب فشل التنمية في الكثير من البلدان النامية فلكل منطقة خصوصيتها ووضعاً سياسياً واقتصادياً واجتماعياً وأمنياً خاصاً بها إلا أنه يمكن القول أن هناك وجهات نظر حول أهم معرقلات التجارب التنموية، فقد نصت خطة العمل التي وضعتها الأمم المتحدة والتي حملت عنوان "الاستثمار في التنمية" إن هناك عدة أسباب لفشل التنمية يمكن اختصارها بـ² الآتي: (الادارة السيئة المرتبطة بالفساد وسوء الخيارات التي تتعلق بالسياسات الاقتصادية والحرمان من حقوق الإنسان ومشكلة الفقر).

من جهة أخرى هناك من يرى أن أبرز معوقات التنمية هي:

- الديون والفقير: حيث تستنزف الديون التي تتکبدّها الدول أكثر من نصف الدخل القومي لها، مما يتسبب بالفقير للشعوب.

- عدم الاستقرار الأمني والمحروق: تُعدّ الحروب الداخلية مع غياب الأمن أمراً مُستنزفاً للأموال في الدول التي تعاني من سباق التسلح والمحروق الداخلية.

- التخلف التكنولوجي: نظراً لتوّجه العقول المفكرة في الدول إلى الهجرة إلى الدول المتقدمة، ويعود الأمر بالسلب على خطط التنمية.

ان واقع هذه الدول يؤكد ان هذه المعوقات مجرد مبررات لفشل الحكومات في تحقيق التنمية ومواجهة معوقاتها ولعل ذلك يرجع الى طريقة الحكم والفلسفة التي بنيت عليها هذه النظم السياسية خاصة وان الكثير من البلدان النامية والتي تعيش في نفس الظروف ونفس التحديات ولكنها نجحت في تحقيق مستويات تنموية متقدمة.

١-٢ التحول من التنمية الى التنمية المستدامة



لقد اجابت (خطة التنمية المستدامة 2030) التي تبنتها الامم المتحدة على تساؤل مهم حول حقيقة الخلط والتدخل بين الاهداف الإنمائية للألفية وبين اهداف التنمية المستدامة و كيف تختلف اهداف التنمية المستدامة عن الأهداف الإنمائية للألفية؟

ويمكن توضيح الاختلاف وفقا لرؤية الامم المتحدة التالي:³

- إن أهداف التنمية المستدامة ال 17 والغايات ال 169 أوسع نطاقاً وسوف تذهب أبعد مما ذهبت إليه الأهداف الإنمائية للألفية من خلال معالجة الأسباب الجذرية للفقر وال الحاجة العالمية للتنمية التي تعمل لصالح الجميع. وسوف تغطي الأهداف الأبعاد الثلاثة للتنمية المستدامة وهي: النمو الاقتصادي والإدماج الاجتماعي وحماية البيئة⁴.
- بناء على نجاح الأهداف الإنمائية للألفية وما ولدته من زخم، تغطي الأهداف العالمية الجديدة مجالات أوسع، وتطمح لمعالجة عدم المساواة والنمو الاقتصادي والعمل اللائق والمدن والمستوطنات البشرية والتصنيع والمخيبات والنظم الإيكولوجية والطاقة وتغيير المناخ والاستهلاك والإنتاج المستدامين والسلام والعدالة.
- الأهداف الجديدة عالمية وتنطبق على جميع البلدان، بينما كانت الأهداف الإنمائية للألفية مخصصة للعمل في البلدان النامية فقط.
- هناك سمة أساسية لأهداف التنمية المستدامة تمثل في تركيزها القوي على وسائل التنفيذ – تعبئة الموارد المالية – بناء القدرات والتكنولوجيا، فضلاً عن البيانات والمؤسسات.
- تعزف الأهداف الجديدة بأن التعامل مع تغير المناخ أمر أساسي لتحقيق التنمية المستدامة والقضاء على الفقر. ويرمي المهدف 13 من أهداف التنمية المستدامة إلى تشجيع اتخاذ إجراءات عاجلة لمكافحة تغير المناخ وآثاره.



ان التحديات والالتزامات التي تم تحديدها في المؤشرات الرئيسية للأمم المتحدة ومؤشرات القمة متربطة وتتطلب حلولاً متكاملة، ولا بد في سبيل التصدي لها بفعالية من اتباع منهج جديد.

فتشمل اعتراف في مجال التنمية المستدامة بأن القضاء على الفقر بجميع صوره وأبعاده، ومكافحة انعدام المساواة داخل البلدان وفيما بينها، وحفظ كوكب الأرض، وتحقيق النمو الاقتصادي المطرد والشامل المستدام، وتعزيز الإدماج الاجتماعي، أمور متربطة متصل بعضها ببعض ومتربطة.

لقد مرت الكثير من الأعوام على الاتفاق على الأهداف الإنمائية للألفية، وهي أهداف وفرت إطاراً هاماً للتنمية، وأحرز من خلالها تقدماً كبيراً في عدد من الحالات. لكن وتبصر التقدم كانت متفاوتة، ولا سيما في أفريقيا وأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية، ولا يزال بعض تلك الأهداف بعيداً عن المسار الصحيح، لا سيما الأهداف المتعلقة بصحة الأمهات والمواليد والأطفال والصحة الإنجابية.

غير أن الإطار الجديد الذي أعلنت عنه الأمم المتحدة يتجاوز نطاقه بكثير نطاق الأهداف الإنمائية للألفية. فإلى جانب الأولويات الإنمائية القائمة مثل القضاء على الفقر والاهتمام بالصحة والتعليم والأمن الغذائي والتغذية، يحدد هذا الإطار طائفة واسعة من الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. وهو يعد أيضاً بإرساء مجتمعات أكثر سلاماً واحتضاناً للجميع. ومن غاية الأهمية أيضاً أنه يحدد وسائل تنفيذ ذلك. وترتبط جميع الأهداف والغايات الجديدة بروابط عميقة وتشترك كلها في عناصر عديدة، مما يعكس النهج المتكامل الذي قررت اتباعه.⁵

لذا جاء التحول من النظرة المحدودة للتنمية التي كان يعتقد فقط أن البلدان النامية تفتقد إلى النظرة الجديدة التي طورت رؤية العالم للتنمية ليحوها إلى فكرة عالمية وطموحة لكل المجتمعات في الكورة الأرضية بغض النظر عن مكان هذه الدولة أو تلك لذا تحولت التنمية إلى مستوى جديد أكثر نضوجاً وأهمية وبعد عصر جديد اجتمعت عليه كل الأمم لتحول التنمية إلى بعد الجديد وهو بعد الاستدامة والذي تضمن وجود 17 هدفاً من



أهداف التنمية المستدامة و ١٦٩ غاية مرتبطة بها، وهي أهداف وغايات متکاملة وغير قابلة للتجزئة. ولم يسبق قط لزعماء العالم أن تعهدوا بالعمل معاً وبذل المساعي المشتركة بشأن خطة سياساتية تملك هذا القدر من الاتساع.⁶

2-بعد التنموي لنظرية الاختيار الرشيد(العقلاني)

ترى نظرية الاختيار الرشيد او الاختيار العقلاني بان السياسات الحكومية او السياسات العامة هي تلك السياسات التي تحقق اكبر عائد مجتمعي ، اي ان الحكومة عليها ان تختار السياسات العامة التي يتمحض عنها مکاسب وعوائد للمجتمع بشكل يعبر تحقيق اكبر المصالح وباقل مقدار من التكلفة، وهناك من يرى ان النظرية العقلانية او الرشيدة هي الافضل في السياسات العامة خاصة مع وجود اهداف ثابتة وواضحة(كما هو الحال بأهداف التنمية المستدامة).⁷

ان السياسات العامة تكون رشيدة او عقلانية عندما يكون هناك فرق ايجابي بين القيم التي تم تحقيقها وبين القيم التي تم التضحية بها وهذا لا يعني باي شكل من الاشكال ان تم التضحية بقيم اجتماعية اساسية مقابل تعظيم القيم المادية فالرشادة والعقلانية تتضمن جميع قيم المجتمع الاقتصادية والسياسية والاجتماعية .

2-مبررات الاخذ بنظرية الاختيار الرشيد تنمويا

ويرى انصار هذه النظرية ان هناك مبررات للأخذ بالعقلانية والرشادة في محمل الفعل الحكومي والاداري ولعل ذلك يرجع الى عدة مبررات اهمها هي:⁸

- ان مواجهة مشكلات المجتمع وتحقيق متطلباته لا يمكن ان يكون بسلوكيات ارتجالية او غير مدرستة او غير واضحة او غير واقعية ، فعكس كل هذه السلوكيات السابقة هي سلوكيات واقعية عقلانية ، فعند انتقادنا للأفعال الحكومية غير الفعالة فدائما ما نضع معايير الرشادة والعقلانية في اتخاذ القرار وصنع السياسات.



■ ان التركيز على وجود عائد مادي وعنوي اكبر من التكلفة المادية والمعنوية سيتحقق عدة جوانب اساسية ابرزها ان العوائد المتحققة ومنها العوائد المادية ستؤدي الى ديمومة العمل الحكومي فهذه الوفرة المادية مثلا يمكن ان تتحقق اضافة مستقبلية لسياسة جديدة وبالتالي تتمكن الحكومة من تحقيق عمل مستمر في قطاع مجتمعي معين وهذا يعني ان السياسات العامة ستكون سياسات راجحة وليس خاسرة وسياسات استثمارية وليس استهلاكية، حتى ان قيمة التكلفة المجتمعية المادية والمعنوية لها انعكاس ايجابي من خلال ان الفرد في المجتمع عندما يتحمل جزء من هذه التكلفة سواء كانت قليلة ام كبيرة فسيكون هذا الفرد جزء فاعل ومشارك في كل حياثات هذه السياسة وعندما يجد اي خلل فلن يقبل به وسيكون رقيبا على هذه السياسات ولن يقبل الا ان تكون سياسات فاعلة وهذا ما نجده مثلا في الولايات المتحدة الامريكية فكل سياساتها العامة هي مراقبة من قبل دافعي الضرائب الذين ينظرون مخرجات فعالة لهذه السياسات وما تخدم مصالحهم.

تعد نظرية الاختيار الرشيد احدى ابرز نظريات صنع السياسات العامة وهي منهج لفهم الاهداف والوسائل التي ينبغي على صانع القرار ان يتبعها من اجل تحقيق التنمية والتقدم ل مجتمعه ومن اجل مواجهة المشكلات التي يعاني منها المجتمع، اذ تعمل هذه النظرية على تبيان الطريقة التي يختار بها أفضل الاجراءات والوسائل لتحقيق الاهداف الحكومية.⁹

الاختيار الرشيد كنظرية تقوم على أساس تحديد السلوك الرشيد الذي يمكن اللاعب من الفوز، والمقصود سلوك صناع القرار، إذن الأفراد قد يتصرفون بشكل متناقض وغير عقلي في بعض الأحيان، وقد استخدم دعاة هذه النظرية السلوك الرشيد على أساس أنه الأكثر قدرة على جعل النظرية أصلح للتفسير، والسلوك الرشيد يعني بأن كل لاعب في السياسة يمتلك مجموعة من القيم والأهداف المحددة ويقرر سياسته طبقاً لذلك بدون أخطاء. ويجب أن يتم ذلك على أساس رياضية واقعية ، وهذا فإن نظرية



اللعبة هي طريقة للتحليل وهي أيضا دليلا لاختيار أفضل طريق للعمل وترتکز هذه النظرية على مبدأ مهم لا وهو الرشيدة، فالدول مطلوب منها أن تبحث عن أفضل الطرق للعمل في المواقف والتي تظهر نتائجها في أفعال الآخرين. وإن الهدف لذلك هو تحديد هذه الأفعال الرشيدة التي تستطيع أن تقود وتؤدي إلى قرارات ووسائل للعمل الأكثر ملائمة من أجل تحقيق الهدف.¹⁰

2- الحكم الرشيد ضرورة تنمية

ذكر (جيمس غوستاف سبيث) المدير السابق لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مقدمة تقرير للأمم المتحدة حول "إدارة الحكم خدمة التنمية البشرية المستدامة" وهي وثيقة السياسات العامة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي حول التنمية المستدامة اذ يقول في مقدمة الوثيقة "يعتقد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أن بناء القدرة على الحكم شرط محوري للتنمية البشرية المستدامة، وإننا نطمح في أن نصبح شريكًا محايدًا للحكومات، وللمجتمع المدني، وللقطاع الخاص، بحيث نخلق فرصا للتفاعل من أجل إيجاد حلول ترتكز على الناس في الأجل الطويل".¹¹

توفر هذه الوثيقة المتعلقة بالسياسات العامة إطارا للتفاعلات التي يدخل فيها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي من أجل تسخير أساليب الحكم الرشيد خدمة التنمية البشرية المستدامة. تواجه جميع المجتمعات تحديا يتمثل في إقامة نظام للحكم يعزز التنمية البشرية ويدعمها ويدعوها . وبخاصة للفئات الأكثر فقرا وتحميشا. غير أن البحث عن مفهوم محدد بوضوح للحكم لم يبدأ إلا مؤخرا جدا .

ويمكن النظر إلى الحكم باعتباره ممارسة السلطة الاقتصادية والسياسية والإدارية لتسخير شؤون بلد ما على كافة المستويات. ويشمل الحكم الآليات والعمليات والمؤسسات التي يقوم من خلالها المواطنون والجماعات بالتعبير عن مصالحهم، ومارسة حقوقهم القانونية، والوفاء بالتزاماتهم، وتسوية خلافاتهم¹².

ويتسم الحكم الرشيد بسمات عديدة، منها أن يقوم على المشاركة، وأن يتسم بالشفافية، وأن ينطوي على المساءلة. كما أنه يتسم بالفعالية والإنصاف. كذلك، فإنه



يعزز سيادة القانون. ويكفل الحكم الرشيد أن توضع الأولويات السياسية والاجتماعية والاقتصادية على أساس من توافق الآراء الواسع في المجتمع، كما يكفل سماع أصوات الفئات الأكثر فقراً والأكثر ضعفاً في عملية صنع القرار المتعلق بتوزيع الموارد الإنمائية.

وللحكم ثلاثة أصلع: الاقتصادي والسياسي والإداري، فالحكم الاقتصادي يشمل عمليات صنع القرار التي تؤثر على الأنشطة الاقتصادية للبلد ما وعلى علاقاته بالاقتصادات الأخرى. وهو يترك بصورة واضحة آثاراً رئيسية على الجوانب المتعلقة بالعدالة والفقر ونوعية الحياة. أما الحكم السياسي، فهو عملية صنع القرار من أجل صياغة السياسات، في حين أن الحكم الإداري هو نظام تنفيذ السياسات. والحكم الرشيد الذي يضم الأصلع الثلاثة يحدد العمليات والهيكل التي توجه العلاقات السياسية والاجتماعية. الاقتصادية.

والحكم يشمل الدولة، غير أنه يتجاوزها ليضم القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني. وتعريف الدولة لا يزال موضع جدل واسع. وتعرف الدولة هنا على أنها تشمل المؤسسات السياسية ومؤسسات القطاع العام. وينصب الاهتمام الأولي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي مدى فعالية الدولة في مجال خدمة احتياجات شعبها¹³.

ويغطي القطاع الخاص المؤسسات الخاصة (في مجالات التصنيع والتجارة والمصارف والتعاونيات وما إلى ذلك)، بالإضافة إلى القطاع غير الرسمي في السوق. ويقول البعض أن القطاع الخاص جزء من المجتمع المدني. غير أن القطاع الخاص مستقل إلى حد الذي يؤثر به أطروافه على السياسات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية بطرق تخلق بيئة مواتية بدرجة أكبر للسوق والمشاريع التجارية.

أما المجتمع المدني، الذي يقع بين الفرد والدولة، فيضم الأفراد والجماعات (المنظمة وغير المنظمة) التي تتفاعل اجتماعياً وسياسياً واقتصادياً. والتي تضبط تفاعلاً لها القواعد والقوانين الرسمية وغير الرسمية.



ومنظمات المجتمع المدني هي مجموعة الروابط الجمعيات التي ينظم بها المجتمع نفسه بصورة طوعية. وهي تشمل النقابات؛ والمنظمات غير الحكومية؛ والجمعيات النسائية والثقافية واللغوية والدينية؛ والجمعيات الخيرية؛ ورابطات رجال الأعمال؛ والنوادي الاجتماعية والرياضية؛ والتعاونيات ومنظمات تنمية المجتمعات المحلية؛ وجماعات البيئة؛ والروابط المهنية؛ والمؤسسات الأكادémية ومؤسسات الأبحاث السياسية؛ ووسائل الإعلام. وتدخل فيها أيضاً الأحزاب السياسية، وإن كانت تعد جزءاً من المجتمع المدني ومن الدولة على حد سواء في حال تمثيلها في البرلمان.

ولا بد من تصميم مؤسسات الحكم في الدوائر الثلاث (الدولة والمجتمع المدني والقطاع الخاص) على النحو الذي تسهم به في التنمية البشرية المستدامة من خلال تهيئة الأوضاع السياسية والقانونية والاقتصادية والاجتماعية الالزامـة للتخفيف من حدة الفقر وخلق الوظائف وحماية البيئة والنهوض بالمرأة¹⁴.

وقد كتب الكثير عن سمات الحكومة الكفؤة والأعمال التجارية الناجحة ومنظـمات المجتمع المدني الفعالة، غير أنه يظل من الصعب تحديد سمات الحكم الرشيد بالمعنى الجـتمعي. فـما هي هذه السـمات؟¹⁵

المشاركة : يجب أن، يكون لكل الرجال والنساء صوت في عملية صنع القرار، سواء بصورة مباشرة أو من خلال مؤسسات وسيطة شرعية تمثل مصالحهم. وتسند هذه المشاركة الواسعة على حرية تكوين الجمعيات وحرية التعبير، كما تعتمد على تنمية القدرات على المشاركة البناءة.

سيادة القانون: يجب أن تتسم الأطر القانونية بالعدالة، ولا بد من توخي الحياد في إنفاذها، وبخاصة القوانين المتعلقة بحقوق الإنسان.

الشفافية: تأسـس الشفافية على حرية تدفق المعلومات. فالعمليات والمؤسسات والمعلومات يجب أن تكون متاحة بصورة مباشرة لأولئك المهتمـين بها، ويجب توفير المعلومات الكافية لفهم تلك العمليات والمؤسسات ورصدـها.



الاستجابة: يجب أن تسعى المؤسسات وتوجه العمليات إلى خدمة جميع أصحاب المصلحة.

التوجيه نحو بناء توافق الآراء . يتوسط الحكم الرشيد المصالح المختلفة للوصول إلى توافق واسع للآراء بشأن ما يحقق مصلحة الجموع كأفضل ما يكون، وبشأن السياسات والإجراءات حينما يكون ذلك ممكنا.

الإنصاف: يجب أن تتاح لجميع الرجال والنساء الفرصة لتحسين رفاههم أو الحفاظ عليه.

الفاعلية والكفاءة : ينبغي أن تسفر العمليات والمؤسسات عن نتائج تلبي الاحتياجات مع تحقيق أفضل استخدام للموارد.

المساءلة: يجب أن يكون صناع القرار في الحكومة والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني مسؤولين أمام الجمهور العام، وأمام أصحاب المصلحة المؤسسية. وتحتفل هذه المساءلة

حسب كل منظمة، وحسب ما إذا كان القرار داخلياً أم خارجياً بالنسبة للمنظمة .

الرؤية الاستراتيجية: يجب أن يمتلك القادة والجمهور العام منظوراً عريضاً وطويلاً الأجل فيما يتعلق بالحكم الرشيد والتنمية البشرية المستدامة، مع الاحساس بما هو مطلوب لهذه التنمية. كما ينبغي أن يكون هناك فهم للتعقيدات التاريخية والثقافية والاجتماعية التي

تشكل وسطها ذلك المنظور¹⁶ .

وهذه السمات تتراบท ويعزز بعضها البعض، بحيث لا يمكن أن يوجد أي منها بمفرده. فإمكانية الحصول على المعلومات مثلاً، تعني مزيداً من الشفافية، ومزيداً من المشاركة، ومزيداً من فاعلية صنع القرار. كما أن اتساع نطاق المشاركة يسهم في كل من تبادل المعلومات الالزامية لفاعلية صنع القرار وفي شرعية تلك القرارات. والشرعية بدورها تعني فاعلية التنفيذ، وتشجع على المزيد من المشاركة. كذلك، فإن استجابة المؤسسات تعني أنها لا بد وأن تتسم بالشفافية، وأن تلتزم في عملها بسيادة القانون إذا ما أرادت أن تكون منصفة.



ما تقدم ان الامم المتحدة ركزت من تسعينيات القرن العشرين على اهمية الحكم الرشيد في تحقيق التنمية المستدامة ويسبب التطورات التي طرأت على التنمية المستدامة من حيث الاهداف والاليات بدع التكثير على تفاصيل ادق وجزئيات اهم ومن هنا بدع الاهتمام بضرورة تبني العقلانية والسياسات الرشيدة من اجل زيادة فاعلية الحكومات واجهزة الدولة في طريق تحقيق اهداف التنمية المستدامة.

3- فاعلية السياسات العامة الرشيدة في تحقيق التنمية المستدامة

تؤكد وجهة نظر الامم المتحدة لتحديات التنمية إخفاق الكثير من البلدان النامية ومنها المنطقة العربية في ترجمة ثرواتها المادية إلى تحسينات مقابلة في الرفاه الإنساني، وينجم هذا الاخفاق إلى حد كبير عن فشل عميق وراسخ في ميدان الحكومة. فقد أدى تزايد حصانة النخب السياسية والاقتصادية والإدارية وإفلاتها من العقاب، في سياق حريات مقيدة وآليات مساءلة هزلية، إلى تقويض أسس كل نمو اقتصادي منصف وشامل للجميع. هناك الحاجة إلى اللعب السياسي النزيه و الرأي المسموع، فبدونهما لن يكون النمو كافياً لتحقيق التنمية .

3-1- معوقات الحكم الرشيد وفشل التنمية عربيا

لقد تأخرت التنمية البشرية المنصفة في المنطقة العربية بسبب وجهي قصور في الحكومة: يتمثل أولهما في قدرة الدولة والمساءلة، ويتمثل الثاني في تمكين المجتمعات. وتشير الساعات الطويلة من الماقشات العامة التي رافقت الربيع العربي إلى أن الشعوب العربية تسعى إلى: ¹⁷

1- تعزيز شرعية القيادة من خلال انتخابات حرة ونزيهة في جو من حرية التعبير والتنظيم.

2- سياسات متباينة، استيعابية ومنصفة، تستهدي بشراكات شاملة بين الدولة والمجتمع.



3- آليات فعالة لمناهضة الفساد، ورصد اجتماعي للسياسات العامة يتم تمكنه عن طريق تيسير الوصول إلى المعلومات.

4- استقلال السلطة القضائية.

فليس مدار التنمية ومتبتغاها خلق الثروة فحسب، وإنما أيضاً توزيع الثروة والمشاركة. وليس استمرار الفقر أو القضاء عليه نتيجة لـإخفاقات أو نجاحات تقنية غير مقصودة، وإنما نتيجة لخيارات سياسية. فللمعالجة الفقر بصورة فعالة، يجب أن تضطلع الدول بدور قيادي في توسيع القدرات والمحربات، وفي تمكن الناس. فأجندته الحكومة الديمقراطية تستلزم إعطاء اهتمام خاص لاحترام حقوق الشعب وضمان كرامته، وهذا التحليل يؤكد بالمحصلة أن السياسات العامة التي هي حصيلة تفاعل النظام السياسي ومؤسساته لم تكن بالفعالية المطلوبة لأنها تعاني من خلل هيكلى اثر بشكل مباشر على مخرجاتها التي لم تتحقق التنمية ولم توجه الدولة نحو الاهداف الحقيقية للتنمية المستدامة.¹⁸

وقد جاء في مؤتمر الأمم المتحدة الثالث لتمويل التنمية والمنعقد في إثيوبيا والذي حمل عنوان (خطة عمل اديس ابابا) "ان الحلول المتاحة تكمن في طريق تعزيز السياسات العامة والأطر التنظيمية والتمويل على جميع المستويات، وإطلاق العنان لقدرة الأشخاص والقطاع الخاص على إحداث التغيير، والتحفيز على إجراء تغييرات في طائق التمويل وأنماط الاستهلاك والإنتاج دعماً للتنمية المستدامة. ونحن ندرك أن توفير الحوافز الملائمة، وتعزيز الأطر السياسية والتنظيمية الوطنية والدولية وتحسين اتساقها، والاستفادة من إمكانات العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وسد الفجوات في مجال التكنولوجيا، وتكثيف بناء القدرات على جميع المستويات هي عناصر أساسية لتحقيق التحول نحو التنمية المستدامة والقضاء على الفقر. ونعيد تأكيد أهمية الحرية، وحقوق الإنسان، والسيادة الوطنية، والحكم الرشيد، وسيادة القانون، والسلام والأمن، ومكافحة الفساد على كافة المستويات وبجميع أشكاله، والمؤسسات الديمقراطية الفعالة الخاضعة للمساءلة والشاملة للجميع على كل من الصعيد دون الوطني والوطني والدولي، باعتبارها عناصر محورية لإتاحة حشد الموارد واستخدامها بطريقة فعالة ناجعة.¹⁹



3-2 خصائص السياسات العامة التنموية الرشيدة

أن تحقيق التكامل اللازم بين السياسات العامة الرشيدة والفعالة يستدعي التحول عن وضع سياسات قطاعية منفصلة، ويقتضي العمل بالاستناد إلى الترابط الأفقي بين القطاعات والصلات العمودية للعمل بين مختلف مستويات الحكومة، ومن المهم اتباع جهد شامل ومشاركة في حل المشاكل وصنع القرارات وتخصيص الموارد، وهو أمر ينعكس على كيفية عمل الإدارات العامة والموظفين العموميين، وتؤدي السلطات المحلية دورا حاسما في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة، لذا ينبغي للبلدان أن تعزز الجهود الرامية إلى تشجيع التكامل السياسي بين مستويات الحكومة ووضع إطار وطني أكثر متانة تتيح تقادس المسؤوليات والموارد في إطار السعي لتحقيق الأهداف المشتركة²⁰.

اصبح هناك تأكيد متزايد لتبنّى السياسات العامة الرشيدة والعقلانية دورا مهما في تعبئة الموارد الوطنية واستخدامها بصورة فعالة، على أساس مبدأ رشيد يحقق وفرة مادية ومعنوية وبالنسبة لكافة البلدان، بما يشمل تنفيذ أهداف التنمية المستدامة. وتأسساً على التوجه الجديد للعديد من البلدان ، فإن هناك دعوات متواصلة لبلورة سياسات عامة أكثر فاعلية وكفاءة ، وهناك ادراك ان الموارد الوطنية تتأتى من النمو الاقتصادي في المقام الأول، مدعوماً ببيئة مؤاتية على جميع المستويات وخاصة الارادة السياسية، ولتنفيذ أهداف التنمية المستدامة، يلزم اعتماد سياسات اجتماعية وبيئية واقتصادية سديدة، بما فيها السياسات الضريبية الموجهة للتقلبات الدورية، وتوفير فسحة مالية كافية، وارساء الحكم الرشيد على جميع المستويات ، وإنشاء مؤسسات ديمقراطية شفافة تلبي احتياجات الناس، وتعزيز البيئات التمكينية الداخلية، بما يشمل سيادة القانون، ومكافحة الفساد على كافة المستويات وجميع أشكاله. ويؤدي المجمع المدني، ووسائل الإعلام المستقلة، وسائر الجهات الفاعلة غير الحكومية أدوارا مهمة أيضا.

اصبحت العقلانية والرشادة مبدأ مهم في كل مفاصل ادارة الدولة ولعل كل الاشارات السابقة من المؤتمرات والندوات والاجتماعات التي تتعلق بالتنمية لم تخلو البيانات الختامية ولا التقارير الدورية عن التأكيد على مبدأ وجود سياسات عامة فعالة واهمية بلورة حكم



رشيد يحقق سياسات عقلانية تقود الى الوصول الى اهداف التنمية المستدامة ، وغياب هذا المبدئ ونظرياته وتطبيقاته اصبح من المسلمات التي ترك ورائها العشوائية والارتجالية والتخطي وعدم الوضوح بالرؤية وانتاج المشكلات وبروز ازمات متعددة تواجه المجتمع والدولة.

أفضى التصور المتعلق بالمكونات الأساسية للسياسات العامة العقلانية والرشيدة في داخل المجتمع إلى فهم و إدراك جملة الخصائص الأساسية يجب ان تتميز بها كل الاجراءات الحكومية والفعل الاداري والسياسي التي يمكن ان يحقق التنمية المستدامة في داخل المجتمع ، ومن أهم تلك الخصائص:

- المشاركة: شريطة أن تكون هذه المشاركة منظمة وواقعية وفعالة ، وهذا ما يتطلب قدرًا كافيًّا من حرية الرأي والتعبير وتكوين المؤسسات وتنظيم المجتمع المدني بحيث يضطلع بدوره في هذه العملية.

- سيادة القانون: إن السياسات الحكومية الرشيدة تتطلب أطرًا قانونية عادلة يتم تطبيقها دونما تحيز، اذ إن تطبيق القوانين بدون تحيز يتطلب جهازًا قضائيًّا مستقلًا ، وكذلك أجهزة شرطة وأمنٍ خالية من الفساد وغير منحازة لفئة من فئات المجتمع دون أخرى.

- الشفافية: إن الشفافية تعني في شكلها العام أن القرارات التي يتم اتخاذها في المجتمع وكذلك عملية تنفيذ هذه القرارات ، تتم وفقاً للقوانين واللوائح ، كما تعني الشفافية أيضاً ضرورة توفر المعلومات بحرية للجميع ، وأن يكون من حق كل فرد الوصول إليها بشكل كامل.

- الاستجابة: إن السياسات العامة الرشيدة تتطلب أن تقوم جميع المؤسسات ذات العلاقة بتحقيق الاستجابة الفعالة لأصحاب المصالح المرتبطين بها ضمن إطار زمني معقول.



- التوافق: حيث أنه يوجد العديد من الأطراف في المجتمع يسعى كل منها نحو أهداف خاصة به وعليه ؛ فلابد هنا من خلق آلية للتوافق بين هذه الأطراف المختلفة بحيث يسعى الجميع إلى تحقيق أهداف المجتمع وتغليبيها قدر الإمكان على أهدافهم ومصالحهم الخاصة، إن هذا قد يبدو للكثيرين أمرًا سهلا، ولكنه في الواقع العملي غير ذلك بكثير لنظر إلى كثير من مناطق الصراع في العالم ؛

حيث تفشل الأطراف في تحقيق هذا التوافق : العراق ، لبنان ، السودان....الخ.

- العدالة والمساواة: إن تقدم أي مجتمع إنما يعتمد على مدى شعور أفراده بأن لهم نصيبهم في ذلك المجتمع ، وأنهم غير مستثنين منه تحت مختلف التصنيفات التي غالبا ما تكون مفتعلة وغير منطقية وترمي إلى تصفية حسابات خاصة بين مختلف الأطراف.

- الكفاءة والكفاية: إن السياسات الرشيدة تكون فاعلة عندما تحقق المؤسسات نتائجها المرجوة منها (تحقيق الكفاءة) ، مع الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة.²²

ورغم أهمية الحكم الرشيد في تحقيق أهداف التنمية المستدامة إلا ان صفة العقلانية والرشادة لا بد ان تصل الى السياسات العامة الحكومية فهذه السياسات هي التي ستوجه العمل الحكومي وتقود الدولة في مضمار التنمية ولا بد من القول ان فشل التجارب التنموية فب الكثير من البلدان النامية ومنها البلدان العربية كان وراءه سياسات عامة تتصف بالارتجالية وعدم الوضوح والتخبط وان كانت هذه السياسات في اتجاهها العام هي سياسات تعليمية وصحية وخدمة ولكن مسارها كان خطأنا وحتى الكثير من الدول ذات الوفرة المالية لم تستطع ان تحقق مستويات متقدمة من التنمية رغم وجود الموارد الطبيعية كما في العراق ولibia رغم كل العوائد النفطية، لذا فان صنع السياسات



العامة وفقاً لمعايير الرشادة والعقلانية ورغم كل الانتقادات لهذه الرؤية سيتحقق الاتي:

- ستتضمن السياسات العامة من أجل تحقيق عوائد مادية مهمة ستكون اداة حكومية للاستمرار في اعادة تدوير هذه الاموال في القطاعات التنموية الاساسية مع الاخذ بعين الاعتبار ان العقلانية والرشادة ستحقق مستوى من الرضا الجماعي عن السياسات العامة وان كان في حده الادنى على اعتبار انه يتضمن تكاليف مادية قد يشترك المجتمع في تحقيقها.
- ان السياسات العامة الرشيدة والعقلانية ستؤدي الى اشراك المجتمع ليس في تحقيق مستوى متقدم من التنمية وانما سيلعب المجتمع دوراً مهماً في تحمل تكاليف تحقيق اهداف التنمية المستدامة وبالتالي فان هذا الدور سيعزز من دوره الرقابي وستكون مشاركته ايجابية وليس مجرد طرف متلقى.
- ان عقلانية ورشادة السياسات العامة ستؤدي الى تكاليف مادية (كبيرة او قليلة) تفرض على المجتمعات مما يعني ان افراد المجتمع بكل مؤسساتهم المدنية او حتى السياسية سيراقبون العملية السياسية ومحاولة منع اي صفقات فساد او سوء استخدام سلطة مع العلم ان مشكلة الفساد تمثل من اهم عوائق ت تحقيق اهداف التنمية المستدامة.
- ان العقلانية والرشادة بطبيعتها تزعزع نحو الاهتمام بتحقيق الاستقرار السياسي والاجتماعي وتبتعد قدر الامكان عن بؤر التوتر والنزاعات وبالتالي تحقق قاعدة من الاستقرار المطلوب في مراحل التنمية المستدامة المختلفة.
- ان صنع السياسات العامة وفقاً للمبادئ العقلانية والرشيدة سيؤدي الى طمأنة الكثير من الاطراف والمنظمات الدولية والشركات الكبرى وهذا ما سيؤدي الى توفر بيئة مستقطبة للاستثمارات الخارجية وهذا يمثل مصدر تمويل للتنمية حتى عند اكثرب الدول غنى.

الخاتمة :



دخلت البلدان النامية مرحلة تنمية جديدة الا وهي مرحلة التنمية المستدامة التي انفت التخبط وعدم الوضوح في رسم الخطط التنموية التي اعتمدت تارة على اسس التنمية الاقتصادية واخرى على اسس التنمية الاجتماعية وغيرها ورغم كل المحاولات ولعقود من الزمان لا تزال الكثير من الدول تحت وطأة الفقر والتخلف والامراض والوباء وعدم الاستقرار وتفشي مظاهر الفساد التي تمثل الضربة الاقوى والاخطر لمشاريع التنمية.

لقد توجّهت الجهود الدوليّة إلى إحياء النقاش حول صيغ وشكال التنمية المطلوبة لتضع سبعة عشر هدفاً مثلت الصيغة الأفضل والارقى للتنمية مع بعدها اساسيا الا وهو بعد الاستدامة، ولكن الوضوح والاستقرار في طبيعة التنمية المطلوبة لا يعني تحقيقها، فرغم الجهود المبذولة من العديد من الدول فلا تزال هناك عقبات مهمة في طريق الوصول لهذه الاهداف والغايات ولا تزال الكثير من الحكومات لا تستطيع ان تحقق مستويات متقدمة من هذه المؤشرات التنموية، لذلك كان لا بد من بلوغ سياسات جديدة تكون أكثر فاعلية وأكثر قدرة على مسيرة متطلبات تحقيق التنمية المستدامة.

ان التنمية في الكثير من الدول وخاصة النامية لا يمكن استدامتها الا من خلال اعتماد سياسات جديدة تعتمد على العقلانية والرشادة فهذا المبدأ يمكن ان يتحقق الاتي:

- ستصنّع السياسات العامة من اجل تحقيق عوائد مادية مهمة ستكون اداة حكومية للاستمرار في اعادة تدوير هذه الاموال في القطاعات التنموية الاساسية
- ان السياسات العامة الرشيدة والعقلانية ستجعل من المجتمع لاعباً مهماً في تحمل تكاليف تحقيق اهداف التنمية المستدامة وهذا يتحقق الشراكة في التكاليف والعوائد.
- ان عقلانية ورشادة السياسات العامة ستدفع المجتمع لمراقبة العملية السياسية ومحاولة منع اي صفقات فساد او سوء استخدام سلطة .
- ان العقلانية والرشادة بطبيعتها تنزع نحو الاهتمام بتحقيق الاستقرار السياسي وبالتالي تحقق قاعدة من الاستقرار المطلوب في مراحل التنمية المستدامة المختلفة.



المواهش:

- 1 - لتفاصيل أكثر حول تحديات التنمية في البلدان العربية يمكن الرجوع الى برنامج الامم المتحدة الانمائي: تقرير تحديات التنمية في الدول العربية 2011 نحو دولة تنمية في المنطقة العربية ،مقر البرنامج في القاهرة ،ص 17 وما بعدها
- 2 برنامج الامم المتحدة الانمائي: مشروع الامم المتحدة للألفية الاستثمار في التنمية خطة الامم المتحدة لتحقيق الغايات الائتمانية للألفية ،الامم المتحدة،نيويورك،2005 ص 19
- 3 الجمعية العامة: تحويل عالمنا -خطة التنمية المستدامة لعام 2030،قرار اتخذه الجمعية العامة في ٢٥ أيلول/سبتمبر ٢٠١٥ ،الدورة السبعون،ص 6-7
- 4 لتفاصيل حول مجمل اهداف وغايات التنمية المستدامة يمكن الرجوع الى تقرير اهداف التنمية المستدامة 2017،نيويورك،2017
- 5 حول مجمل تفاصيل تبني اهداف التنمية المستدامة وخطط العمل حولها يمكن الرجوع الى المصدر الالكتروني،المؤتمر الدولي الثالث لتمويل التنمية (خطة عمل أديس أبابا)، الامم المتحدة،اثيوبيا،2015
- 6 الجمعية العامة: تحويل عالمنا -خطة التنمية المستدامة لعام 2030،مصدر سبق ذكره،ص 3
- 7 محمد قاسم القربي: السياسة العامة-رسم وتنفيذ وتقدير وتحليل ،مكتبة الفلاح،عمان،2005،ص 36
- 8 فهمي خليفة الفهداوي: السياسة العامة منظور كلي في البنية والتحليل ، دار المسيرة،عمان،2001،ص 126-127
- 9 المصدر نفسه،ص 128-129
- 10 يمكن الرجوع حول ارتباط بين العقلانية وبين السياسات العامة و حول الرؤية غير المتفائلة لهذا الربط يمكن الرجوع الى خيري عبد القوي: دراسة السياسة العامة، ذات السلسل ،الكويت،1989،2208



- 11 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي : وثيقة السياسات العامة ادارة الحكم خدمة التنمية البشرية المستدامة" ،براماج الامم المتحدة،نيويورك،1997،ص 3
- 12 المصدر نفسه،ص 8
- 13 المصدر نفسه،ص 9-10
- 14 لتفاصيل أكثر حول عناصر الحكم الرشيد واهمالياته في البلدان المتقدمة والبلدان العربية يمكن الرجوع الى سايج بو زيد: دور الحكم الرشيد في تحقيق التنمية المستدامة بالدول العربية، اطروحة دكتوراه غير منشورة ،كلية العلوم الاقتصادية،جامعة اي بكر بلقايد،الجزائر،2013،ص 134-137
- 15 هناك من يرى ان الحكم الرشيد لا بد من ان يتمتع بسمات ثابتة ابرزها الادارة الجيدة وسيادة القانون ومؤسسات اقتصادية متميزة ومجتمع مدنى فعال وحقوق انسان سياسية واقتصادية ،ارجع للتفاصيل الى مشروع الامم المتحدة للألفية :الاستثمار في التنمية ،خطة عملية لتحقيق الغايات الإنمائية للالفية،براماج الامم المتحدة الانمائي،نيويورك،2005،ص 42-43
- 16 انظر كذلك علة مراد وسالت محمد "الحكومة والتنمية البشرية مواءمة واتواصل ،ورقة بحثية مقدمة الى مؤتمر التحولات السياسية واسكالية التنمية في الجزائر واقع تحديات ،جامعة حسيبة بن بو علي،الجزائر،ص 6 ويمكن الرجوع كذلك الى عبدالله بن حاسن" الفساد الاقتصادي انواعه وعلاجه،مجلة مركز صالح كامل للاقتصاد الاسلامي، العدد 21،جامعة الازهر،القاهرة 2003،ص 12
- 17 تفاصيل أكثر حول الواقع التنموي العربي يمكن الرجوع الى برنامج الامم المتحدة الانمائي: تقرير تحديات التنمية في الدول العربية 2011 نحو دولة تنمية في المنطقة العربية، الامم المتحدة،2011 2-1،ص
- 18 برنامج الامم المتحدة الانمائي: تقرير تحديات التنمية في الدول العربية ، مصدر سبق ذكره ،ص 65
- 19 المؤتمر الدولي الثالث لتمويل التنمية (خطة عمل أديس أبابا)، الامم المتحدة،اثيوبيا،2015،ص 3
- 20 المجلس الاقتصادي والاجتماعي: تقرير عن الدورة الخامسة عشر ، لجنة الخبراء المعنية بالإدارة العامة، الامم المتحدة،نيويورك،2016،ص 3



²¹ أبوبكر مصطفى بغير، أنس أبوبكر بغيره " لا تنمية مستدامة بدون إدارة قوامة "، مؤتمر التنمية المستدامة في ليبيا، جامعة فاريونس، بنغازي، 2008، ص

²² سايج بو زيد: دور الحكم الرشيد في تحقيق التنمية المستدامة بالدول العربية، مصدر سبق ذكره .144،