

التمويل بنظام المساطحة كأسلوب استثماري للأندية الرياضية في الفرات الاوسط جمهورية العراق

م.م. محمد عبد الخضر غالب

العراق. المديرية العامة لتربية بابل

Mohamed_67@yahoo.com

الملخص

يهدف البحث الى التعرف على متطلبات تطبيق المساطحة كمصدر للاستثمار الرياضي في الاندية الرياضية وتوصل البحث الى اهمية التمويل بصفة عامة في الاندية الرياضية في توفير المال اللازم لتحقيق اهداف تلك الاندية ومتطلبات عملها وديمومتها ، وقد اوصى الباحث بضرورة تطبيق اسلوب المساطحة كمصدر مهم في توفير المنشآت الرياضية التي تحتاجها الاندية الرياضية والتي من خلالها يتم رقد موازنة تلك الاندية بالمال اللازم لها لسد نفقات انشطتها ومشاركاتها المحلية والدولية دون الاعتماد على مصدر وحيد وهو الدعم الحكومي .

الكلمات المفتاحية : التمويل ، بنظام المساطحة ، كأسلوب استثماري ، جمهورية العراق

Financing through Musataha system (Land development Lease) as an
investment method for sports clubs in the Middle Euphrates of the
Republic of Iraq

Assistant Lect. Mohamed Abdul khader Ghaleb

Iraq. General Directorate of the education of Babylon

Mohamed_67@yahoo.com

Abstract

The research aims to identify the requirements of the application of the Musataha (Land development Lease) as a source of sports investment in sports clubs. The research concluded the importance of financing in general in sports clubs in providing the necessary money to achieve the objectives of these clubs and the requirements of their work and sustainability. The researcher recommended the need to apply Musataha method as to provide the sport installations which the sport clubs need and Which need to be supplemented by the budget of these clubs with the necessary money to meet the expenses of their activities and local and international participation without relying on a single source of government support .

Keywords: Financing, Musataha System(Land development Lease), Investment Method, Republic of Iraq

1- المقدمة :

اصبحت الرياضة في العصر الحديث أحد أهم القطاعات فهي صناعة استراتيجية تعتمد في عملياتها على الأسلوب العلمي والتكنولوجي ضمن متطلبات الإدارة الرياضية الحديثة إذ تشكل أحد القطاعات الحيوية الجاذبة لرؤوس الأموال الضخمة وهذا ما يبرز دور القطاع الخاص في تدعيم الرياضة في نفس الوقت نلاحظ الرياضة العراقية لازالت تعتمد اعتماد شبه كلي على التمويل الحكومي الذي تقدمه الدولة الامر يتطلب التعرف على الأساليب التي يمكن أن تشكل مصدراً للتمويل في الأندية الرياضية العراقية ومن هذه الأساليب المساطحة والتي تعتمد عليها الكثير من الدول في إنشاء مشاريعها المهمة والحيوية والتي تخفف عن عبء الموازنة العامة للدولة ، يعتبر عقد المساطحة في الوقت الحاضر عنصراً مهماً من عناصر توظيف المال وتوظيف الثروة العقارية في بناء الاقتصاد خاصة خلال المرحلة الحالية التي يشهدها القطر، فهو بأشد الحاجة إلى العمران وكذلك إقامة المشاريع التجارية والصناعية اللازمة لإعادة بنائه وامتصاص البطالة من بين فئات المجتمع. فالمساطحة تتيح لمالك الأرض استغلالها على الوجه الأمثل بترتيب هذا الحق عليها، فقد لا يملك المال الكافي لاستغلالها بنفس الوقت تتيح للمساح إن يستثمر أمواله في هذه الأرض ، والعراق اليوم بأمس الحاجة إلى التكافل والتضامن بين أبناء شعبه لنهوضه مجدداً ولجلب الاستثمارات الأجنبية التي كانت دافعا لتشريع قانون الاستثمار رقم 13 لسنة 2006 في أن يضع المساطحة ضمن أهم المزايا والضمانات التي خص بها المستثمر الأجنبي

أورد القانون المدني العراقي تعريفاً لحق المساطحة بوصفه حقاً عينياً وذلك في المادة (2/1266) والتي تنص على انه: "حق عيني يخول صاحبه أن يقيم بناء أو منشآت أخرى غير الغراس على ارض مملوكة للغير وذلك بمقتضى اتفاق بينه وبين صاحب الأرض ويحدد هذا الاتفاق حقوق المساطح والتزاماته". ومن خلال هذا النص يتضح إن المشرع العراقي جعل من حق المساطحة حقاً عينياً وليس حقاً شخصياً كحق المستأجر ليكون له من الثبات والاستقرار ما ليس لصاحب الحق الشخصي. وبمقتضى هذا العقد سوف يخول المساطح إقامة المنشآت والأبنية دون الغراس على ارض الغير وهذا الاتفاق الحاصل بين الطرفين هو الذي يحدد حقوقهم والتزاماتهم.

(القانون المدني العراقي وقانون التجارة العراقي ، 1971)

وتسمى المساطحة البووت أي نظام البناء والملكية والتشغيل والنقل ويرمز له باختصار B.O. O.T وهو نظام جذاب لرأس المال الخاص بالاستثمارات الرياضية والتي يتم بمقتضاها أبرام الاتفاقيات والعقود بين الحكومة والمستثمرين في مجالات البنية التحتية الأساسية خلال فترة الامتياز، وبعد انتهاء

هذه الفترة يصبح المشروع ملكية عامة للدولة وببوت B.O.O.T مختصر للأحرف الأربع الأولى للكلمات الانكليزية الآتية :-

- الحرف B هو الحرف الأول للكلمة (Build) وتعني (يبني أو البناء) والغرض منه إقامة المشروع
- الحرف O هو الحرف الأول للكلمة (Operate) وتعني (يشغل أو يدير) والغرض منها هنا هو تشغيل المشروع.

- الحرف O هو الأول للكلمة Own وتعني (تملك) والمقصود بها هو تملك المستثمر للمشروع الذي قام بإنشائه.

- الحرف T هو الحرف الأول للكلمة (Transfer) وتعني (ينتقل) والغرض منه نقل ملكية المشروع. في هذا النظام تحصل الشركات المملوكة للقطاع الخاص على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية وتعد مسئولة كاملة عن التمويل والتصميم ومراحل الإنشاء للمشروع خلال فترة المناقصة مقابل حصول الشركة على الأرباح وبعد عدد معين من السنوات المتعاقد عليها تعود الأرباح للمشروع إلى الحكومة أو للنادي الرياضي .

وبناءً على ما توصل إليه البحث من نتائج حول استثمار الاندية الرياضية بنظام المساطحة قد تصبح الاندية الرياضية قادرة على:-

- بناء المنشآت الرياضية في أندية محافظات الفرات الأوسط والعمل على تطويرها وفق حاجة المجتمع إليها.

- ضمان ديمومة العمل في الاندية الرياضية والمنشآت التابعة لها .

- تطبيق خطة العمل لتلك الاندية وبرامجها السنوية.

- تخفيف العبء عن موازنات تلك الاندية من خلال اشراك القطاع الخاص في توفير المنشآت الضرورية والتي تعجز الاندية عن توفيرها

- كما توفر دراسة علمية عن الاساليب التمويلية التي يمكن استغلالها بالأندية الرياضية وأثرها أدبيات الدراسة بما تحتاجه من جوانب علمية .

وتعاني اغلب المؤسسات الرياضية في العراق ومنها الاندية العديد من المشاكل المالية فترى غياب واضح للإنجاز الرياضي الحقيقي وهنا نشير إلى عدم تمكن العراق من الحصول على إي انجاز اولمبي أو عالمي لأي من الأنشطة والفعاليات الرياضية الفردية أو الجماعية ومن جهة أخرى تسببت الأزمات المالية إلى تدهور حالة الأندية مما أدى لحدوث العديد من المشاكل منها عدم استطاعة الأندية

سد احتياجاتها وأصبح هنالك عجز واضح في ميزانية تلك الأندية أثر على جميع مفاصل النادي الحيوية وبالتالي انعكست على الأنشطة الرياضية والمشاركات والتجهيزات والمعدات ورواتب وعقود اللاعبين والمدربين والعاملين في النادي كذلك على صيانة وترميم وبناء المنشآت الرياضية حيث تعاني اغلب الاندية من نقص في المنشآت الرياضية الضرورية وهذا ما حصل لأغلب الاندية في الدوري الممتاز والدرجة الاولى لكرة القدم حيث تعثرت الغالبية في توفير متطلبات جولة التراخيص التي فرضها الاتحاد الدولي ومنها توفير ملاعب سعة الجماهير لا تقل عن خمسة الاف متفرج وهنا جعل اغلب تلك الاندية الاستعانة بملاعب وزارة الشباب والرياضة الامر الذي سبب مانات اخرى لتلك الاندية والبعض الاخر لم يتمكن من توفير تلك المتطلبات الامر الذي قد يحرم تلك الاندية من المشاركة ، ومن خلال حصر مصادر التمويل الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية العراق نجد أن الأندية الرياضية تعتمد اعتماداً كلياً على التمويل الحكومي عن طريق المنح المقدمة من قبل وزارة الشباب والرياضة وهذا الدعم سواء كان ثابت أو متغير نتيجة للظروف الاقتصادية والسياسية فإنه يعد غير كافي لذا أصبح من الضروري البحث عن مصادر تعزز موارد تلك الأندية وتساعد في توفير البيئة المناسبة لإعداد رياضي يستطيع تحقيق الانجاز . ويهدف البحث الى :

1- التعرف على متطلبات تطبيق المساحة كمصدر للاستثمار الرياضي في الأندية الرياضية وذلك من خلال :-

- أ- دراسة أهمية التمويل في الأندية الرياضية
 - ب- التعرف على مصادر التمويل في الأندية الرياضية
 - ج- استخدام المساحة كأسلوب استثماري في الأندية الرياضية
- * التساؤلات

- 1- ما أهمية التمويل في الأندية الرياضية ؟
- 2- ما هي مصادر التمويل في الأندية الرياضية ؟
- 3- ما هو اسلوب المساحة وما هي متطلباته في الأندية الرياضية ؟

2- إجراءات البحث :

2-1 منهج البحث : استخدم الباحث المنهج الوصفي المسحي لمناسبته لطبيعة البحث.

2-2 مجتمع وعينة البحث : اشتمل مجتمع البحث على أعضاء الهيئات الإدارية للأندية الرياضية في العراق واشتملت عينة البحث جميع أعضاء الهيئات الإدارية الذين لديهم مناصب إدارية في النادي من رئيس للنادي ونائب الرئيس والأمين المالي لأندية محافظات (بابل - كربلاء - النجف - الديوانية - السماوة) بجميع تصنيفاتها حيث أجري البحث على جميع هذه الأندية والبالغ عددها (18) نادي كما مبين

في الجدول (1) يبين الأندية الرياضية

ت	اسم النادي	عدد الأعضاء المستهدفين	ت	اسم النادي	عدد الأعضاء المستهدفين
1	نادي المحاول	3 عضو	10	نادي النجف	3 عضو
2	نادي الحلة	3 عضو	11	نادي المشخاب	3 عضو
3	نادي بابل	3 عضو	12	نادي الجماهير	3 عضو
4	نادي المسيب	3 عضو	13	نادي الشوملي	3 عضو
5	نادي القاسم	3 عضو	14	نادي حطين	3 عضو
6	نادي المدحتية	3 عضو	15	نادي الهندية	3 عضو
7	نادي الكفل	3 عضو	16	نادي المشروع	3 عضو
8	نادي البلدي	3 عضو	17	نادي السدة	3 عضو
9	نادي الهاشمية	3 عضو	18	نادي النيل	3 عضو

2-3 جمع البيانات:

2-3-1 تحليل الوثائق والسجلات:

قام الباحث بتحليل الوثائق والسجلات التي تتعلق بالأندية الرياضية العراقية قانون الأندية الرياضية (36) المعدل 1988، ولوائح وزارة الشباب والرياضة المتعلقة بالنوادي الرياضية، والاطلاع على بعض الميزانيات الختامية للأندية الرياضية وبعض الوثائق الخاصة بالجوانب المالية لتلك الأندية، بهدف التعرف على أهم النقاط التي ترفد البحث.

2-3-2 استمارة الاستبيان:

بعد الاستعانة بالمراجع العلمية في مجال إدارة الأعمال والإدارة الرياضية والاطلاع على نتائج الدراسات السابقة المشابهة والمرتبطة بموضوع البحث قام الباحث بتصميم استمارة الاستبيان لاستطلاع رأي أعضاء الهيئات الإدارية للأندية الرياضية للتعرف على مدى إمكانية استخدام نظام المساحة في تطوير المنشآت الرياضية للأندية الرياضية وفيما يلي الخطوات التي تم إتباعها لأعداد استمارة الاستبيان :

2-3-2-1 خطوات أعداد استمارة الاستبيان:

قام الباحث بوضع محاور استمارة الاستبيان وعددها (3) محور وتم عرضها على مجموعة من السادة الخبراء والاكاديميين والبالغ عددهم (9) (ملحق 3) خبير من ذوي الخبرة في مجال الإدارة الرياضية وإدارة الأعمال، وذلك بغرض استطلاع آرائهم حول مناسبة المحاور لتحقيق أهداف البحث ولتعديل أو حذف أو إضافة ما يروونه مناسباً من محاور والجدول (2) يبين اتفاق آراء السادة الخبراء على محاور استمارة الاستبيان .

الجدول (2) يبين نسبة موافقة الخبراء على محاور استمارة الاستبيان ن = 9

م	المحور	نعم		لا	
		ك	%	ك	%
1	دراسة أهمية التمويل في الأندية الرياضية	9	100%	صفر	صفر
2	التعرف على مصادر التمويل في الأندية الرياضية	9	100%	صفر	صفر
3	استخدام المساحة كأسلوب استثماري في الأندية الرياضية	8	88.88	1	11.12

يبين الجدول (2) نسبة موافقة الخبراء على المحاور المقترحة إذ تم قبول جميع المحاور وذلك لحصولها على نسبة مئوية تراوحت بين (88.8%-100%) وهي نسب اتفاق ارتضى بها الباحث .

2-2-3-2 اختيار العبارات المناسبة لكل محور والمرتبطة بموضوع البحث:

قام الباحث بإعداد وصياغة عدد من العبارات لاستمارة الاستبيان بالصيغة الأولية إذ بلغ إجمالي عدد العبارات (32) عبارة موزعة على محاور الاستمارة كما هو مبين في الجدول (3) .

الجدول (3) يبين عدد عبارات كل محور في الصورة الأولية

م	المحور	عدد العبارات
1	دراسة أهمية التمويل في الاندية الرياضية	10
2	التعرف على مصادر التمويل في الاندية الرياضية	8
3	استخدام المساحة كأسلوب استثماري في الاندية الرياضية	14
	الإجمالي	32

وبذلك تم إعداد استمارة الاستبيان في صورتها الأولية حيث تم عرضها على السادة الخبراء (ملحق 1) لإبداء الرأي من حيث:

- ملائمة العبارات التي تتدرج تحت كل محور بما يحقق أهداف المحور.

- ملائمة العبارات من حيث الصياغة واللغة .

- إعادة صياغة أو حذف أو نقل أو إضافة ما يروونه من العبارات.

كما قام الباحث في هذه الخطوة بوضع ميزان تقديري وهو (نعم/لا) لأخذ آراء السادة الخبراء فيه، وبذلك توصل الباحث للصورة المبدئية لاستمارة الاستبيان

وبناءً على آراء السادة الخبراء قام الباحث بإجراء التعديلات التي أجراها السادة الخبراء على استمارة الاستبيان في صورته الأولية وهي كما مبين في الجدول (4)

الجدول (4) يبين التعديلات التي أقرها السادة الخبراء على عبارات المحور الثاني والثالث

المحور	رقم العبارة	العبارات بصورتها الأولية	العبارات بصورتها النهائية
المحور الاول دراسة اهمية التمويل في الاندية الرياضية العبارات التي تم حذفها	1	توفير المال يحقق طموحات النادي	يوفر التمويل المال اللازم لتحقيق الاهداف
	9	يغطي التمويل احتياجات النادي	
المحور الثاني التعرف على مصادر التمويل في الاندية الرياضية العبارات التي تم حذفها	11	توجد في النادي مصادر طويلة الاجل مثل القروض والسندات وغيرها	لدى النادي مصادر طويلة الاجل مثل : أ- القروض طويلة الاجل ب- السندات
	13	التبرعات عامل مهم في زيادة	
	14	مصادر التمويل يوجد دعم حكومي للنادي	
المحور الثالث استخدام المساطحة كأسلوب استثماري في الاندية الرياضية العبارات التي تم حذفها في المحور الثالث	30	يوفر المساطحة الربح والدعم المالي وزيادة في ممارسة النشاط ويخلق التنافس	يساعد نظام المساطحة في الاندية الرياضية : أ- تحقيق الربح ب- توفير الدعم المالي ت- زيادة ممارسة الرياضة ث- تحقيق التنافس على المستوى المحلي والدولي

وبعد إجراء التعديلات التي أقرها السادة الخبراء على استثمارة الاستبيان أصبحت الاستثمارة في صورتها النهائية (ملحق 3) مكونة من (3) محاور وعدد (28) عبارة كما مبين في الجدول(5)

الجدول (5) يبين عدد عبارات كل محور بعد تعديل السادة الخبراء

م	المحور	عدد العبارات
1	دراسة اهمية التمويل في الاندية الرياضية	9
2	التعرف على مصادر التمويل في الاندية الرياضية	6
3	استخدام المساطحة كأسلوب استثماري في الاندية الرياضية	13
	الإجمالي	28

يبين الجدول (5) عدد عبارات الاستثمار بصيغتها النهائية موزعة على ثلاثة محاور

2-4 المعاملات العلمية لاستثمار الاستبيان:

قام الباحث بإجراء المعاملات العلمية لاستثمار الاستبيان وذلك باستخدام :

2-4-1 الصدق:

أ- صدق المحكمين :

قام الباحث بعرض الاستثمار بصورتها الأولية على مجموعة من الخبراء عددهم (9) تم اختيارهم ضمن الشروط المطلوبة للخبراء (ملحق 2) من الأساتذة الاكاديميين عدد (2) بكليات التربية الرياضية قسم الادارة من جمهورية مصر العربية و (7) من الأساتذة الاكاديميين والعاملين في مختلف المؤسسات الرياضية في اللجنة الاولمبية العراقية والاتحادات الرياضية في جمهورية العراق وقد تم تعديل الاستثمار طبقاً لملاحظاتهم حتى أصبحت في صورتها النهائية ويبين الجدول (6) نسبة آرائهم حول عبارات الاستثمار

الجدول (6) يبين التكرار والنسب المئوية لاتفاق السادة الخبراء على عبارات محاور استمارة الاستبيان

رقم العبارة	% لاتفاق	رقم العبارة	% لاتفاق	رقم العبارة	% لاتفاق	رقم العبارة	% لاتفاق	رقم العبارة	% لاتفاق	رقم العبارة	% لاتفاق
المحور الأول %100		المحور الثاني %90.91		المحور الثالث % 90.91							
1	100	7	81.8	10	90.9	16	90.9	22	81.8	28	90.9
2	100	8	90.9	11	81.8	17	100	23	90.9		
3	90.9	9	90.9	12	90.9	18	100	24	90.9		
4	90.9			13	90.9	19	91.2	25	87.4		
5	81.8			14	100	20	100	26	100		
6	90.9			15	100	21	100	27	90.9		

يتبين من الجدول (6) التكرارات والنسب المئوية لآراء السادة الخبراء حول محاور وعبارات

استمارة الاستبيان والتي تراوحت بين (100% - 90.91%) للمحاور

و(100% - 81.8%) للعبارات.

2-4-2 صدق الاتساق الداخلي:

قام الباحث باستخدام صدق الاتساق الداخلي عن طريق حساب معاملات الارتباط بين محاور استمارة الاستبيان والمجموع الكلي للاستمارة ومعاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والمحور المنتمية إليه باستخدام معادلة بيرسن وهي كما مبينة في الجدولين (7 ، 8)

الجدول (7) يبين معاملات الارتباطات بين درجة كل محور والدرجة الكلية لاستمارة الاستبيان

$$n = 10$$

م	المحاور	معامل الارتباط
1	دراسة اهمية التمويل في الاندية الرياضية	0.809
2	التعرف على مصادر التمويل في الاندية الرياضية	0.794
3	استخدام المساطحة كأسلوب استثماري في الاندية الرياضية	0.811

يتبين من الجدول (7) معاملات الارتباط بين مجموع كل محور والمجموع الكلي لاستمارة الاستبيان حيث يتضح ان قيمة معاملات الارتباط تراوحت ما بين (0.794 – 0.811) وأن جميعها دال إحصائياً عند مستوى معنوي (0.01) بقيمة (0.463) مما يدل على وجود ارتباط عال بين المحاور .

الجدول (8) يبين معاملات الارتباطات بين درجة كل عبارة ودرجة المحور الذي تنتمي إليه العبارة

معامل الارتباط	رقم العبارة	معامل الارتباط	رقم العبارة	معامل الارتباط	رقم العبارة	معامل الارتباط	رقم العبارة	معامل الارتباط	رقم العبارة	معامل الارتباط	رقم العبارة
				المحور الثالث		المحور الثاني				المحور الأول	
0.729	28	0.608	22	0.687	16	0.656	10	0.527	7	0.646	1
		0.592	23	0.589	17	0.687	11	0.516	8	0.719	2
		0.577	24	0.691	18	0.680	12	0.615	9	0.762	3
			25		19	0.522	13			0.753	4
		0.794	26	0.604	20	0.576	14			0.781	5
		0.706	27	0.710	21	0.671	15			0.746	6

قيمة معامل الارتباط الجدولية عند مستوى دلالة $(0.01)=0.463$

يبين الجدول (8) معاملات الارتباطات بين درجة كل عبارة ودرجة المحور الذي تنتمي إليه العبارة حيث يتضح أن قيم معاملات الارتباطات المحسوبة بين درجة كل عبارة ودرجة المحور الذي تنتمي إليه عبارة قيم أكبر من القيمة الجدولية عند مستوى دلالة (0.01) بقيمة (0.463) وهي تتراوح بين $(0.519 - 0.794)$ وهو ما يدل على وجود ارتباط قوي بين العبارات والمحور الذي تنتمي إليه العبارة

2-5 ثبات الاستبيان:

قام الباحث باستخدام معامل الفا لكرونباك لحساب ثبات محاور وعبارات استمارة الاستبيان وهي كما يبينها الجدول (9 ، 10) .

الجدول (9) يبين معامل الفالكرونباك في حساب ثبات محاور استمارة الاستبيان

ن = 10

م	المحاور	معامل الثبات
1	دراسة اهمية التمويل في الاندية الرياضية	0.911
2	التعرف على مصادر التمويل في الاندية الرياضية	0.907
3	استخدام المساطحة كأسلوب استثماري في الاندية الرياضية	0.921

الجدول (10) يبين معاملات الثبات باستخدام معامل الفالكرونباك لعبارات محاور الاستبيان

رقم العبارة	معامل الثبات	رقم العبارة	معامل الثبات	رقم العبارة	معامل الثبات	رقم العبارة	معامل الثبات	رقم العبارة	معامل الثبات	رقم العبارة	معامل الثبات
المحور الأول		المحور الثاني		المحور الثالث							
1	0.894	7	0.767	10	0.856	16	0.781	22	0.816	28	0.84
2	0.894	8	0.792	11	0.857	17	0.762	23	0.816		
3	0.806	9	0.765	12	0.862	18	0.792	24	0.794		
4	0.809			13	0.859	19		25			
5	0.894			14	0.851	20	0.796	26	0.838		
6	0.894			15	0.87	21	0.799	27	0.819		

يبين الجدول (10) معامل الثبات باستخدام معاملات الثبات الفالكرونباك حيث يتضح أن قيم معاملات الثبات لعبارات محاور عبارات الاستبيان لكل محور جاءت مرتفعة ومقبولة (أكبر من 0.7) وأن معاملات ثبات الفا لكل عبارة على حده جاءت أقل من معامل ثبات المحور المنتمية إليه مما يدل على أن حذف أي عبارة يؤثر سلباً على المحور وهو ما يعني وجود ثبات عال لاستمارة الاستبيان .

2-6 التجربة الاستطلاعية :

قام الباحث بإجراء اختبار استمارة الاستبيان وذلك على عينة عشوائية من أعضاء الهيئات الإدارية للأندية الرياضية في محافظات (بابل - كربلاء - النجف - الديوانية - السماوة) والبالغ عددهم (10) عضواً من داخل مجتمع البحث والذين يمثلون نسبة 27.7% من مجتمع البحث، في يوم الثلاثاء الموافق 2017/ 2/14 وذلك بهدف التعرف على مدى وضوح العبارات للمفحوصين وتحديد زمن ملئ الاستمارة وقد حضر الباحث بنفسه اثناء ملئ الاستمارات للإجابة على أي استفسارات من المفحوصين، وقد اتضح سهولة فهم العبارات واستغرق زمن ملئ الاستمارة 20 دقيقة .

2-7 تطبيق استمارة الاستبيان:

قام الباحث بتطبيق استمارة الاستبيان في صورتها النهائية على افراد عينة البحث وعددها (36) فرد في الفترة من 2017/ 3/2 إلى 2017/ 3/20 وفي حضور الباحث وبعد الانتهاء من تطبيق الاستبيان تم جمعها وتفريغ البيانات الخاصة لإخضاعها للمعالجات الإحصائية المناسبة .

2-8 المعالجات الإحصائية المستخدمة:

استخدم الباحث المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال البرنامج الإحصائي SPSS ، وكانت كالتالي:

- التكرار والنسبة المئوية. تم استخدامها في صدق المحكمين وتحليل النتائج والتكرارات
- معامل ارتباط بيرسون : لمعرفة درجة ارتباط العبارات بالمحاور وبلاستمارة ككل
- معامل الفا لكرونباك. لحساب ثبات الاستمارة ومحاور التابعة لها

2-9 حدود البحث:

المجال البشري : اقتصر البحث على أعضاء الهيئات الادارية لأندية محافظات الفرات الاوسط

(بابل - كربلاء - النجف - الديوانية - السماوة) بجمهورية العراق بجميع فئاتها (أ- ب - ج - د)، والتي تتميز بعدد أنديةها ونوعية هذه الأندية من حيث تميزها بتنوع الأنشطة والمشاركات التي تضم جميع تصنيفات التي تعتمد عليها الوزارة

3- عرض وتحليل النتائج ومناقشتها :

3-1 المحور الاول : دراسة اهمية التمويل في الاندية الرياضية

الجدول (11) يبين اهمية التمويل في الاندية الرياضية ن = 36

م	العبارات	نعم		كلا	
		عدد	نسبة %	عدد	نسبة %
1	يوفر التمويل المال اللازم لتحقيق اهداف النادي	30	83.3	6	16.7
2	يعد التمويل من ادوات التخطيط الاتي تضمن تحقيق اهداف النادي	30	83.3	6	16.7
3	يعد التمويل من اصعب المشاكل التي تواجه الهيئات الإدارية للأندية الرياضية	30	83.3	6	16.7
4	التمويل الحكومي لا يفي متطلبات النادي الرياضي ولا يحقق طموحات وخطط النادي	27	75	9	25
5	يوفر التمويل المنشآت الحيوية التي يحتاجها النادي	30	83.3	6	16.7
6	يساعد التمويل النادي على صيانة المباني والمنشآت الرياضية	30	83.3	6	16.7
7	يمكن التمويل النادي من ممارسة مختلف الأنشطة والفعاليات	27	75	9	25
8	يساعد التمويل بتغطية جميع نفقات العاملين في النادي	30	83.3	6	16.7
9	يساهم التمويل برفع مستوى الانجاز وتحقيق افضل النتائج للنادي	30	83.3	6	16.7

يتبين من الجدول (11) ان النسبة المئوية لموافقة عينة البحث على عبارات المحور الاول تتراوح ما بين

(75 - 83.3) حيث اجمعت عينة الدراسة على اهمية التمويل للأندية الرياضية في توفير المال اللازم لغرض سد متطلبات تلك الاندية ، حيث يعد عنصر مهم في التخطيط وتحقيق اهداف الاندية وممارسة مختلف الأنشطة والمشاركات لفرق تلك الاندية في البطولات المحلية والدولية كما يساعدها بتحقيق الانجازات المطلوبة يشير حسن الشافعي (2011) على ضرورة توفير المال اللازم لتحقيق أهداف المؤسسة الرياضية وأفضل النتائج. يعتبر التمويل أحد أهم عناصر النشاط الرئيسية في المؤسسة .

(حسن احمد الشافعي ، 2011 ، ص9)

2-3 المحور الثاني : التعرف على مصادر التمويل في الاندية الرياضية

الجدول (12) يبين مصادر التمويل في الاندية الرياضية ن = 36

م	العبارات	نعم		كلا	
		عدد	نسبة %	عدد	نسبة %
10	يعتمد النادي على مصدر التمويل الحكومي الممثل بمنحة وزارة الشباب والرياضة	36	100%	صفر	صفر
لدى النادي الرياضي مصادر تمويل مباشرة :					
11	ملكية النادي مثل :				
	أ- الاسهم العادية	صفر	صفر	36	100
	ب- الاسهم الممتازة	صفر	صفر	36	100
	ج- الارباح المحتجزة	صفر	صفر	36	100
12	لدى النادي مصادر طويلة الاجل مثل :				
	أ- القروض طويلة الاجل	صفر	صفر	36	100
	ب- السندات	صفر	صفر	36	100
13	لدى النادي مصادر تمويل غير مباشر مثل البيع والشراء	صفر	صفر	36	100%
14	يتم استغلال الإمكانات المادية من :				
	أ- تأجير الملاعب والصالات للأفراد والفرق الرياضية .	12	33.3	24	66.7
	ب- الاعلان عن منتجات المؤسسات الاقتصادية المختلفة	صفر	صفر	36	100%
15	يقوم النادي بتحصيل رسوم و إيرادات مقابل:				
	أ- انتقال اللاعبين بين الاندية .	6	16.7	30	83.3
	ب- الاستغناءات التي تمنح للاعبين .	6	16.7	30	83.3
	ت- دورات تعليمية للراغبين بتحسين مهاراتهم الرياضية .	6	16.7	30	83.3
	ث- تذاكر دخول الجماهير الى النادي .	6	16.7	30	83.3
	ج- رسوم اشتراك الافراد الراغبين في ممارسة أنشطة النادي	6	16.7	30	83.3

يتبين من الجدول (12) المحور الثاني والخاصة بمصادر التمويل للأندية الرياضية وقد حازت العبارة الأخيرة رقم (10) على إجماع عينة البحث بنسبة (100%) على اعتماد الأندية بشكل كامل على الدعم الحكومي المتمثل بمنحة وزارة الشباب والرياضة ، يرى الباحث إن الاعتماد الكلي على الدعم الحكومي لا يحقق أهداف النادي ولا يسد احتياجاته وهذا ما أكدته نتائج دراسة كل من هشام طلعت عبد الحكيم وعماد دلول ، خالد حسن ابو شعيشع ، امير ماهر اسحاق . (هشام طلعت عبد الحكيم وعماد دلول ، 2010) (حسن ابو شعيشع ، 2005) (امير ماهر اسحاق ، 2004)

كما اجمعت عينة البحث بنسبة 100% عدم وجود مصادر تمويل مباشرة و غير مباشر لتلك الاندية من ملكية اسهم بأنواعها او قروض وسندات او مصادر تمويل غير مباشرة مثل البيع والشراء وحقوق الملكية والقروض

كما تراوحت نسبة استغلال الامكانيات المادية والبشرية بين (16.7 - 83.3) لصالح (لا) استغلال لتلك الامكانيات ووجود ضعف واضح في استغلال حيث عدم استغلال الأندية الرياضية للإمكانيات المادية التي تمتلكها من (تأجير ملاعب والصالات للأفراد والفرق الرياضية - الإعلان عن منتجات المؤسسات الاقتصادية في أسوار النادي والزي الرياضي - استغلال شعار الأندية) . تؤكد نتائج دراسة كل من عبده محمود عبد الحليم ، عثمان علي محمد علي ، احمد فاروق عبد القادر ، عمرو احمد مصطفى . (عبده محمود عبد الحليم ، 2013) (عثمان علي محمد علي ، 2005) (احمد فاروق عبد القادر ، 2000) (عمرو احمد مصطفى ، 1999)

على عدم قدرة الهيئات الرياضية على الاعتماد على مواردها الذاتية الحالية مع ضعف قدراتها على تنميتها، و عدم وجود استثمار إلى المنشآت الرياضية الشبابية من الناحية الاقتصادية وإنها يجب أن تعمل على الاستثمار المالي والبشري وان تستغل تلك المنشآت لجزء من العائد المالي لعمال الصيانة والتجديد ، من الممكن ان يفي التمويل الذاتي باحتياجات الهيئات الرياضية المالية مما له من أساليب مختلفة يؤكد سمير عبد الحميد (1999) ان مصادر التمويل الذاتي للرياضة عديدة ومجالاتها واسعة منها (الترخيص باستخدام العلامات والشعارات على المنتجات ووسائل الخدمات ، الإعلان على ملابس وأدوات اللاعبين ، الإعلان على المنشآت الرياضية ، استثمار المرافق والخدمات) وهي أساليب متنوعة للتمويل يمكن استغلالها . (سمير عبد الحميد ، 1999 ، ص104)

وهنا يرى الباحث إن الأندية تمتلك الامكانيات التي تساعد في تنمية مصادرها التمويلية وتساعد في زيادة رأس المال الداخل إلى النادي وان عدم استغلال تلك الإمكانيات هو قصور من قبل القائمين على إدارة الأندية في تنمية مصادرها التمويلية وعدم الاعتماد على الدعم الحكومي .

3-3 المحور الثالث : استخدام المساطحة كأسلوب استثماري في الاندية الرياضية

الجدول (13) يبين استخدام المساطحة كأسلوب استثماري في الاندية الرياضية ن = 36

م	العبارات	نعم		كلا	
		عدد	نسبة %	عدد	نسبة %
16	يساعد نظام المساطحة على زيادة مصادر التمويل للنادي الرياضي .	30	83.3	6	16.7
17	يعمل نظام المساطحة على احتفاظ النادي بملكية الارض وادارة المشروع وأرباحه بعد المدة المتعاقد عليها .	30	83.3	6	16.7
18	يساهم في رفع عبء المشيدات للمنشآت الرياضية الكبيرة عن كاهل موازنة النادي	36	100	صفر	صفر
19	يوجد بالنادي مساحات غير مستغلة يمكن استغلالها بنظام المساطحة مثل : بناء مسبح متكامل مع المرافق التابعة له قاعات متعددة الاغراض (رياضية - اجتماعية) ملاعب مكشوفة متعددة الاغراض	36	100	صفر	صفر
20	يوجد عدة أشكال لتطبيق هذا النظام يتضمن 27 شكل حسب طبيعة التعاقد ورغبة الطرفين .	27	75	9	25
21	توجد عوائق قانونية لتطبيق نظام المساطحة	30	83.3	6	16.7
22	ملكية الأرض في الأندية تساعد على إقامة مشاريع استثمارية	27	75	9	25
23	يواجه الاستثمار مشاكل : إدارية وقانونية .	27	75	9	25
24	تعتبر المساطحة من المصادر التمويلية غير التقليدية تساعد على الارتقاء في مستوى الخدمات التي يقدمها النادي .	27	75	9	25
25	تعمل المساطحة على تطوير الملاعب والمنشآت الرياضية في النادي .	36	100	صفر	صفر
26	توجد عوامل كثيرة لدى النادي تشجع الاستثمار بنظام المساطحة في الأندية .	27	75	9	25
27	يخلق فرص عمل جديدة ويساهم في القضاء على البطالة .	27	75	9	25
28	يساعد نظام المساطحة في الأندية الرياضية : تحقيق الربح	24	66.7	12	33.3
	توفير الدعم المالي	27	75	9	25
	زيادة الممارسة الرياضية	27	75	9	25
	تحقيق التنافس على المستوى المحلي والدولي	27	75	9	25

يتبين من الجدول (13) ان نسبة موافقة عينة البحث على عبارات المحور الرابع والخاصة بالمساحة قد تراوحت ما بين (66.7 – 83.3) ولصالح الاستجابة بنعم .

عينة البحث اعتبرت نظام المساحة أسلوب يساعد الأندية في تنمية مصادرها ، حيث يعمل على الاحتفاظ بملكية الأرض وإدارة المشاريع وأرباحها بعد انتهاء فترة العقد ، ولديه عدد إشكال تتناسب مع الأندية الرياضية يرى الباحث أن عدم وجود لوائح لتطبيق هذه الأساليب التمويلية هي مشكلة تتحملها الجهة المشرفة على الأندية الرياضية في وزارة الشباب حيث تعتبر الجهة المسؤولة عن تفسير القوانين وتوجيه التعليمات اللازمة لتفعيلها لغرض تمكين الأندية من تطبيق ذلك الأسلوب ويتفق رأي الباحث مع آراء عينة البحث حول أهمية استخدام أسلوب المساحة في الأندية الرياضية باعتباره من الأساليب التي أثبتت نجاحها ومساهمتها في تنمية مصادر الأندية حيث يؤكد حسن احمد الشافعي أن نظام البوت يعد نظاماً جذاباً لرأس المال الخاص للاستثمار الرياضي وأحد أساليب التمويل المهمة وأفضل النظم في مجال خصخصة مشروعات البنية الأساسية في للاستثمار الرياضي وانه يوفر مصادر جديدة مشروعات البنية الأساسية بما يقلل من الإنفاق الحكومي وانه من الضروري وضع نظام قانوني متكامل يحكم إبرام العقود وخلق مناخ مهني وفني لإبرام تلك العقود .كما أوضحت نتائج دراسة كل من ناصر سليم عبد الحميد ، ودراسة حسن احمد الشافعي ورحاب علي أمين على إن أسلوب البوت (المساحة) هو من انسب أساليب الخصخصة للمنشآت الرياضية وضرورة القيام بإصدار قوانين خاصة بتنظيم المشاريع التي يتم التعاقد عليها مع القطاع الخاص لتنفيذها بنظام البوت واعتماد آليات فاعلة للتنسيق والتواصل بين الحكومة والجهات ذات العلاقة بالاستثمار بما يسهل ويبسط إجراءات معاملات تنفيذ المشاريع الاستثمارية .

وهنا يشير (محمد الطائي) الى أهمية مشروعات نظام المساحة B.O.O.T في الاستثمار الرياضي ومساعدة الدولة على النمو السريع في المشروعات بزيادة السكان حيث يساعد على تطوير أسواق رأس المال المحلية والقومية في الاستثمار الرياضي ، ويتحمل العبء في هذه المشروعات القطاع الخاص، ويحقق للدولة سيطرتها الاستراتيجية على المشروعات الاستثمارية الرياضية كما يعد نظاماً جذاباً لرأس المال الخاص للاستثمار الرياضي، واحد أساليب التمويل، وأفضل نظام حالي من الخصخصة لمشروعات البنية الأساسية للاستثمار الرياضي ، تظل ملكية المشروع على ذمة الدولة طوال مدة العقد ولا يكون للمستثمر ألاحق الاستغلال الذي ينتهي بانتهاء مدة العقد ثم يعود المشروع بأصوله إلى الحكومة أو الجهة المالكة والاستفادة من خبرة القطاع الخاص في إنشاء مشروعات البنية الأساسية وإدارتها قبل انتقالها إلى الدولة.

4- الاستنتاجات والتوصيات :

4-1 الاستنتاجات : من خلال عرض ومناقشة النتائج تبين الآتي :

- 1- بالنسبة للمحور الأول أهمية التمويل بصفة عامة في الأندية الرياضية اتفقت آراء عينة البحث على أهمية التمويل في توفير المال اللازمة للأندية الرياضية والذي يعد أداة رئيسية للتخطيط وأهميته لديمومة النشاطات الرياضية المختلفة وتحقيق أهداف النادي
- 2- بالنسبة للمحور الثاني مصادر التمويل في الأندية الرياضية :

أ- لم تتفق آراء عينة البحث عن استخدام مصادر التمويل غير المباشرة (البيع والاستئجار والخدمة)

ب- اعتماد الأندية الرياضية على الدعم الحكومي فقط

ج- لا تستخدم معظم الأندية الرياضية الأساليب المتنوعة والمختلفة لتعظيم مواردها المالية

3- بالنسبة للمحور الثالث : المساحة في الأندية الرياضية :

أ- اتفقت آراء عينة البحث على مفهوم المساحة في الأندية الرياضية واعتبارها إحدى الأدوات التي تحقق تنمية مصادر التمويل في الأندية الرياضية ووسيلة مهمة لتحقيق الانجاز ووسيلة لاقتناء أصول المشروع

ب- من أهم مصادر التمويل والاستثمار والتي تساعد الأندية الرياضية على بناء المنشآت الرياضية والملاعب دون تحمل النادي لأي نفقات مالية

ج- الاستفادة من إيرادات تلك المشاريع بالكامل بعد انتهاء مدة العقد

4-2 التوصيات : استناداً إلى استنتاجات البحث يوصي الباحث الآتية :

- 1- ضرورة استغلال القائمين على الأندية الرياضية أسلوب المساحة لسد النقص الكبير في المنشآت الرياضية داخل النادي
- 2- ضرورة توفير بيئة مشجعة للمستثمرين وتشجيع الاستثمار في الأندية الرياضية
- 3- على الأندية الرياضية تنويع مصادر التمويل وعدم الاعتماد على الدعم الحكومي فقط
- 4- تشريع قوانين واضحة تتيح للأندية الرياضية الاستثمار وتسهيل جذب المستثمر وتضمن حقوق الطرفين وتتيح للأندية ممارسة حق بناء منشآتها بنظام المساحة أو إي أسلوب يعظم مواردها المالية
- 5- تملك الأراضي المشيد عليها الأندية من خلال استحصال موافقة مجلس الوزراء وللهيئة الادارية حق التصرف بالأراضي بما يخدم تحقيق أهداف النادي
- 6- تحديد مرجعية الأندية الرياضية لغرض المصادقة على العقود
- 7- ضرورة وجود وحدة قانونية تتابع سير العقود في الأندية الرياضية

المصادر

- احمد فاروق عبد القادر (2000) : العائد الاقتصادي للاحتراف الرياضي في بعض الانشطة الرياضية الجماعية رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة حلوان .
- امير ماهر اسحاق (2004) : مشكلات التمويل الذاتي وعلاقتها باتخاذ القرار في بعض مراكز الشباب بمحافظة المنيا - ماجستير - جامعة المنيا. كلية التربية الرياضية. قسم الإدارة الرياضية .
- حسن ابو شعيشع (2005) : دور التمويل الاهلي في تحقيق اهداف النشاط الرياضي لبعض الاندية الكبرى في جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الاسكندرية .
- حسن احمد الشافعي (2011) : تطبيقات ميدانية معاصرة في الاستثمار والتمويل في التربية البدنية والرياضة ، دار الوفاء للطباعة والنشر، الإسكندرية
- سمير عبد الحميد (1999) : إدارة الهيئات الرياضية منشأة المعارف الإسكندرية .
- عبده محمود عبد الحليم (2013) : استراتيجية مقترحة لاستثمار المنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جنوب الصعيد/جامعة أسيوط ، كلية التربية الرياضية ، قسم الإدارة الرياضية والترويج اطروحة دكتوراه غير منشورة .
- عثمان علي محمد علي (2005) : نموذج مقترح للتمويل الذاتي في الهيئات الخاصة للشباب والرياضة أطروحة (دكتوراه) - جامعة المنيا. كلية التربية الرياضية. قسم الإدارة الرياضية.
- عمرو احمد مصطفى (1999) : نموذج مقترح للتمويل الذاتي للهيئات الرياضية الاولمبية في مصر رسالة ماجستير غير منشورة جامعة حلوان .
- قانون الاستثمار العراقي : رقم 13 لسنة 2006 النافذ
- قانون التسجيل العقاري العراقي : رقم 30 لسنة 1984 المعدل
- القانون المدني العراقي وقانون التجارة العراقي : رقم (40) لسنة ، 1951 معدل رقم (43) لسنة 1971 .
- قانون وزارة البلديات : أيجار وبيع أموال الدولة لسنة 2013 .
- محمد عبد الخضر غالب (2015) : تنمية مصادر التمويل بالأندية الرياضية منشأة المعارف جمهورية مصر الاسكندرية .
- هشام طلعت عبد الحكيم وعماد دلول : تطوير الحركة الرياضية باستخدام اسلوب التأجير التمويلي بحث منشور/مجلة الادارة والاقتصاد العدد 2010/84 في 6/9 بغداد جامعة المستنصرية كلية الادارة والاقتصاد

ملحق (1) الاستمارة بصيغتها الاولى

المحور الاول : دراسة اهمية التمويل في الاندية الرياضية

م	العبارات	نعم	كلا
1	توفير المال يحقق طموحات النادي		
2	يعد التمويل من ادوات التخطيط الاتي تضمن تحقيق اهداف النادي		
3	يعد التمويل من اصعب المشاكل التي تواجه الهيئات الإدارية للأندية الرياضية		
4	التمويل الحكومي لا يفي متطلبات النادي الرياضي ولا يحقق طموحات وخطط النادي		
5	يوفر التمويل المنشآت الحيوية التي يحتاجها النادي		
6	يساعد التمويل النادي على صيانة المباني والمنشآت الرياضية		
7	يمكن التمويل النادي من ممارسة مختلف الأنشطة والفعاليات		
8	يساعد التمويل بتغطية جميع نفقات العاملين في النادي		
9	يغطي التمويل احتياجات النادي		
10	يساهم التمويل برفع مستوى الانجاز وتحقيق افضل النتائج للنادي		

المحور الثاني : التعرف على مصادر التمويل في الاندية الرياضية

م	العبارات	نعم	كلا
11	يعتمد النادي على مصدر التمويل الحكومي الممثل بمنحة وزارة الشباب والرياضة		
لدى النادي الرياضي مصادر تمويل مباشرة :			
12	توجد في النادي مصادر طويلة الاجل مثل القروض والسندات وغيرها		
13	لدى النادي مصادر طويلة الاجل مثل : أ- القروض طويلة الاجل ب- السندات		
14	التبرعات عامل مهم في زيادة مصادر التمويل		
15	يوجد دعم حكومي للنادي		
16	لدى النادي مصادر تمويل غير مباشر مثل البيع والشراء		
17	يتم استغلال الإمكانيات المادية من : أ- تأجير الملاعب والصالات للأفراد والفرق الرياضية . ب- الاعلان عن منتجات المؤسسات الاقتصادية المختلفة		
18	يقوم النادي بتحصيل رسوم و إيرادات مقابل: أ- انتقال اللاعبين بين الاندية . ب- الاستغناءات التي تمنح للاعبين . ت- دورات تعليمية للراغبين بتحسين مهاراتهم الرياضية . ث- تذاكر دخول الجماهير الى النادي . ج- رسوم اشتراك الافراد الراغبين في ممارسة أنشطة النادي .		

المحور الثالث : استخدام المساطحة كأسلوب استثماري في الاندية الرياضية

م	العبارات	نعم	كلا
19	يساعد نظام المساطحة على زيادة مصادر التمويل للنادي الرياضي .		
20	يعمل نظام المساطحة على احتفاظ النادي بملكية الارض وادارة المشروع وأرباحه بـ عد المدة المتعاقد عليها .		
21	يساهم في رفع عبء المشيدات للمنشآت الرياضية الكبيرة عن كاهل موازنة النادي .		
22	يوجد بالنادي مساحات غير مستغلة يمكن استغلالها بنظام المساطحة مثل : بناء مسبح متكامل مع المرافق التابعة له قاعات متعددة الاغراض (رياضية – اجتماعية) ملاعب مكشوفة متعددة الاغراض		
23	يوجد عدة أشكال لتطبيق هذا النظام يتضمن 27 شكل حسب طبيعة التعاقد ورغبة الطرفين .		
24	توجد عوائق قانونية لتطبيق نظام المساطحة.		
25	ملكية الأرض في الأندية تساعد على إقامة مشاريع استثمارية.		
26	يواجه الاستثمار مشاكل : إدارية وقانونية .		
27	تعتبر المساطحة من المصادر التمويلية غير التقليدية تساعد على الارتقاء في مستوى الخدمات التي يقدمها النادي .		
28	يعمل على تطوير الملاعب والمشاة الرياضية في النادي		
29	توجد عوامل كثيرة لدى النادي تشجع الاستثمار بنظام المساطحة في الأندية .		
30	يوفر المساطحة الربح والدعم المالي وزيادة في ممارسة النشاط ويخلق التنافس.		
31	يخلق فرص عمل جديدة ويساهم في القضاء على البطالة.		
32	يساعد نظام المساطحة في الأندية الرياضية : تحقيق الربح توفير الدعم المالي زيادة الممارسة الرياضية تحقيق التنافس على المستوى المحلي والدولي		

ملحق (2)

استمارة استبيان

السيد الأستاذ الفاضل/.....

يقوم الباحث بإجراء دراسة بعنوان:

الاستثمار بنظام المساطحة بالأندية الرياضية في العراق

بهدف استخدام الاساليب المختلفة للتمويل بالأندية للتوصل إلى حلول تساعد الهيئات الادارية للأندية الرياضية في تحقيق اهداف النادي عليها. ونرجو من سيادتكم التكرم بالموافقة على إبداء الرأي السديد لمناسبة الفقرات والمحاور المطروحة بما يخدم تحقيق أهداف البحث من خلال وضع علامة (√) أمام الفقرة التي ترونها مناسبة .

لأهداف البحث:

- 1- دراسة اهمية التمويل في الاندية الرياضية
- 2- التعرف على مصادر التمويل في الاندية الرياضية
- 3- استخدام المساطحة كأسلوب استثماري في الاندية الرياضية

الاسم الكامل :

مكان العمل :

شاكرين سيادتكم على حسن التعاون في إثراء البحث بأرائكم البناءة

الباحث

م.م. محمد عبد الخضر غالب

المحور الاول : دراسة اهمية التمويل في الاندية الرياضية

م	العبارات	نعم	كلا
1	يوفر التمويل المال اللازم لتحقيق اهداف النادي		
2	يعد التمويل من ادوات التخطيط الاتي تضمن تحقيق اهداف النادي		
3	يعد التمويل من اصعب المشاكل التي تواجه الهيئات الإدارية للأندية الرياضية		
4	التمويل الحكومي لا يفي متطلبات النادي الرياضي ولا يحقق طموحات وخطط النادي		
5	يوفر التمويل المنشآت الحيوية التي يحتاجها النادي		
6	يساعد التمويل النادي على صيانة المباني والمنشآت الرياضية		
7	يمكن التمويل النادي من ممارسة مختلف الأنشطة والفعاليات		
8	يساعد التمويل بتغطية جميع نفقات العاملين في النادي		
9	يساهم التمويل برفع مستوى الانجاز وتحقيق افضل النتائج للنادي		

المحور الثاني : التعرف على مصادر التمويل في الاندية الرياضية

م	العبارات	نعم	كلا
10	يعتمد النادي على مصدر التمويل الحكومي الممثل بمنحة وزارة الشباب والرياضة		
لدى النادي الرياضي مصادر تمويل مباشرة :			
11	ملكية النادي مثل : أ- الاسهم العادية ب- الاسهم الممتازة ج- الارباح المحتجزة		
12	لدى النادي مصادر طويلة الاجل مثل : أ- القروض طويلة الاجل ب- السندات		
13	لدى النادي مصادر تمويل غير مباشر مثل البيع والشراء		
14	يتم استغلال الإمكانيات المادية من : أ- تأجير الملاعب والصالات للأفراد والفرق الرياضية . الاعلان عن منتجات المؤسسات الاقتصادية المختلفة.		
15	يقوم النادي بتحصيل رسوم و إيرادات مقابل: أ- انتقال اللاعبين بين الاندية .		
	ب- الاستغناءات التي تمنح للاعبين .		
	ت- دورات تعليمية للراغبين بتحسين مهاراتهم الرياضية		
	ث- تذاكر دخول الجماهير الى النادي .		
	ج- رسوم أشتراك الافراد الراغبين في ممارسة أنشطة النادي		

المحور الثالث : استخدام المساطحة كأسلوب استثماري في الأندية الرياضية

م	العبارات	نعم	كلا
16	يساعد نظام المساطحة على زيادة مصادر التمويل للنادي الرياضي .		
17	يعمل نظام المساطحة على احتفاظ النادي بملكية الارض وادارة المشروع وأرباحه بعد الـ مدة المتعاقد عليها .		
18	يساهم في رفع عبء المشيدات للمنشآت الرياضية الكبيرة عن كاهل موازنة النادي		
19	يوجد بالنادي مساحات غير مستغلة يمكن استغلالها بنظام المساطحة مثل : بناء مسبح متكامل مع المرافق التابعة له قاعات متعددة الاغراض (رياضية – اجتماعية) ملاعب مكشوفة متعددة الاغراض		
20	يوجد عدة أشكال لتطبيق هذا النظام يتضمن 27 شكل حسب طبيعة التعاقد وورغبة الطرفين .		
21	توجد عوائق قانونية لتطبيق نظام المساطحة		
22	ملكية الأرض في الأندية تساعد على إقامة مشاريع استثمارية		
23	يواجه الاستثمار مشاكل : إدارية و قانونية .		
24	تعتبر المساطحة من المصادر التمويلية غير التقليدية تساعد على الارتقاء في مستوى الخدمات التي يقدمها النادي .		
25	يعمل على تطوير الملاعب والمشاة الرياضية في النادي .		
26	توجد عوامل كثيرة لدى النادي تشجع الاستثمار بنظام المساطحة في الأندية .		
27	يخلق فرص عمل جديدة ويساهم في القضاء على البطالة .		
28	يساعد نظام المساطحة في الأندية الرياضية : تحقيق الربح		
	توفير الدعم المالي		
	زيادة الممارسة الرياضية		
	تحقيق التنافس على المستوى المحلي والدولي		

ملحق (3)

أسماء السادة الخبراء

ت	الاسم	اللقب العلمي	الاختصاص	مكان العمل
1-	د. يحيى فكري	استاذ	الادارة الرياضية	جامعة طنطا/كلية التربية الرياضية
2-	د. يسرية	استاذ	الادارة الرياضية	جامعة الإسكندرية/كلية التربية الرياضية للبنات
3-	د. ياسين علوان التميمي	استاذ	طرائق التدريس	جامعة بابل/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
4-	د. صابرين مرسل	استاذ	الادارة الرياضية	جامعة الإسكندرية/كلية التربية الرياضية للبنات
5-	د. حذيفة إبراهيم خليل	استاذ مساعد	التعلم الحركي/الريشة الطائرة	جامعة بابل/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
6-	د. عماد نصر حسين	مدرس	الادارة الرياضية	وزارة التربية مديرية النشاط الرياضي
7-	م. سوادي حسين عبيس	مدرس	الادارة الرياضية	وزارة التربية مديرية النشاط الرياضي
8-	د. حسين مناتي ساجت	مدرس	التدريب الرياضي	جامعة كربلاء/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
9-	م.م. حيدر عبد الواحد عيسى	مدرس مساعد	الادارة الرياضية	وزارة التربية