

## تحليل صور وأسباب الفساد المالي والإداري

### دراسة استطلاعية لعينة مختارة في محافظة الديوانية

مدرس علي سكر عبود

المعهد التقني في الديوانية

#### الخلاصة

يعتبر الفساد المالي والإداري أحد أهم التحديات التي تواجه الاقتصاديات العالمية ومنها اقتصاديات البلدان النامية لأنه يعمل على تبديد الثروات وسرقتها من قبل المفسدين أو استثمارها في مجالات غير منتجة وغير مفيدة.

وانطلاقاً من تلك الخطورة سعت العديد من الدول والمنظمات المتخصصة والباحثين والمهتمين بهذا الشأن إلى وضع الخطط والاستراتيجيات الضرورية لمواجهة الفساد والحد من أثاره السلبية. وبحثنا الموسوم ( تحليل صور وأسباب الفساد المالي والإداري | دراسة استطلاعية لعينة مختارة في محافظة الديوانية ) هو محاولة على هذا الطريق من خلال توضيح دقيق لصور الفساد المالي والمتمثلة بالرشوة واحتلاس المال العام وغيرها واقتراح التوصيات الضرورية وخصوصاً ما يتعلق منها بتفعيل الدور الرقابي والمساءلة القانونية.

#### المقدمة

يمثل الفساد المالي والإداري أحد أهم المخاطر التي تواجه الاقتصاديات العالمية وتحديداً اقتصاديات الدول النامية لكونه يمثل تبديداً للثروات أو استثمارها في المجالات غير منتجة فضلاً عن سرقة جزء منها من قبل المفسدين والمستغلين وبالتالي حرمان البلاد من ثرواتها وبقاء الفقر والخلف قائماً وجاثماً على صدور المواطنين.

إن صور الفساد المؤلمة للجميع تجعل منه تحدياً مهماً وكبيراً للحكومات والمجتمعات معاً الامر الذي يفترض وجود خطط وجهود متكاملة ومتقابلة تستهدف التخلص من هذا الخطر وازالة أثاره ، على أن هذا الامر يستلزم جهوداً واسعة في مجالات عديدة اقتصادية واجتماعية وقانونية وتربوية وذلك لأن الفساد المالي والإداري هو ثمرة طبيعية لاوضاع شاذة وسلبية في تلك المجالات فغياب المساءلة القانونية مع وجود ثغرات في التشريعات الحكومية النافذة قد يستغلها المفسدون فضلاً عن ضعف الوازع الديني والأخلاقي مع وجود عادات وتقالييد اجتماعية قد تقبل ولا تستذكر الفساد مع تدني مستويات المعيشة كل ذلك يشكل مرتعاً خصباً لتنامي الفساد وانتشاره، وعليه فإن التصدي للفساد المالي والإداري يقتضي مواجهة تلك الظواهر المسيبة له .

إن بحثنا الذي يتناول هذا الموضوع هو محاولة متواضعة لوضع تصورات مفيدة في مجال محاربة الفساد وازالة أثاره وذلك من خلال التعريف بمفهوم الفساد وصوره وأسبابه وسبل معالجته مع قراءة ميدانية لذلك الفساد من خلال اراء عينة البحث ، وهو بهذه الصورة نسعى ان يكون محاولة مثمرة في المشاركة العامة الهدف لتخلص البلاد من هذا الخطر والمرض في ان واحد .

## المبحث الأول / منهجية البحث

**أولاً: هدف البحث :** يهدف البحث إلى معرفة الأسباب التي تقف وراء ظهور الفساد المالي والإداري في العراق ومعرفة مداراته وأثاره تمهدًا لاقتراح الحلول والمعالجات الضرورية للتصدي إليه وازالة أثاره على الاقتصاد والمجتمع .

**ثانياً: مشكلة البحث :** تتحدد مشكلة البحث بجسامته الآثار السلبية للفساد والمتمثلة بالهدر الواسع للثروات الوطنية وضياع فرص التنمية الحقيقة وتلاؤ مشاريع البناء والاعمار وظهور فوارق طبقية في المجتمع.

**ثالثاً: أهمية البحث:** تكمن أهمية البحث في كونه يمثل محاولة على طريق محاربة الفساد المالي والإداري من خلال تسليط الانظار على اسبابه وتداعياته وطرق معالجته.

**رابعاً: فرضية البحث :** ينطلق البحث من فرضية رئيسية مؤداها ان ظاهرة الفساد المالي والإداري في العراق تقف وراءها اسباب ذاتية تتعلق بشخصية العناصر المفسدة واسباب موضوعية تتمثل بظروف الاحتلال وضعف المسائلة القانونية للمفسدين وقلة الرقابة والمتابعة للمشاريع.

**خامساً: عينة البحث :** اعتمد الباحث عينة عشوائية من مواطني محافظة الديوانية بلغ عددها ٣٠٠ شخص تم توزيع استماراة استبيان عليهم لبيان آرائهم بخصوص هذه الظاهرة وطرق معالجتها.

**سادساً: اسلوب جمع المعلومات :** اعتمد الباحث في جمعه للبيانات والمعلومات على المصادر النظرية والواقع الالكتروني و المقابلات مع العاملين في هيئة النزاهة فرع الديوانية الى جانب استماراة الاستبيان الموزعة على عينة من المواطنين بلغت ٣٠٠ شخص.

## المبحث الثاني / الجانب النظري

### أولاً : مفهوم الفساد المالي والإداري :

الفساد لغة يراد بها البطلان فقال فسد الشيء فهو فاسد والمفسدة هي ضد المصلحة وتعني كلمة الفساد **Corruption ضد النزاهة Honest** . وقد وردت كلمة الفساد في القرآن الكريم في عدة مواضع يراد بها معاني عديدة ، فقد اشار القرآن الكريم في سورة الروم ( الآية ٤١ ) إلى الفساد باعتباره يمثل الفحط والجدب حيث قال تعالى " ظهر الفساد في البر والبحر بما كسبت أيدي الناس لزيتهم بعض الذي عملوا لعلهم يرجعون " وأشار في سورة القصص ( الآية ٨٣ ) إلى الفساد باعتباره يعني الطغيان حيث قال تعالى " للذين لا يربدون علوا في الأرض ولا فسادا " او انه يعني عصيان الله تعالى كما في قوله " ان جزاء الذين يحاربون الله ورسوله ويسيعون في الأرض فسادا ان يقتلوا او يصلبوا او تقطع ايديهم وارجلهم من خلاف او ينفوا من الأرض ذلك لهم خزي في الدنيا ولهم في الآخرة عذاب عظيم " ( سورة المائدة الآية ٣٣ ) .

اما بخصوص الفساد المالي والإداري تحديداً فلم يتقد الباحثون على تعريفه فمنهم من وسع مضمونه وذلك بربطه بالبعد الحضاري وما فيه من قيم وتقالييد ونظم عقائدية وسياسية ومنهم من اعتبره نتاجاً للتسيب والفوضى او استجابة للعزوز والفقير او رد فعل لا لوضع سياسية او نفسية او اجتماعية<sup>(١)</sup> ، لذا فقد تعددت التعريفات حول هذا المفهوم بتعدد اختصاصات الباحثين . فعلماء الاجتماع ينظرون إلى الفساد المالي والإداري بأنه يعني علاقة اجتماعية تتمثل في انتهاك قواعد السلوك الاجتماعي فيما يتعلق بالمصلحة العامة<sup>(٢)</sup> . اما علماء النفس فأنهم يعتبرون الفساد بأنه خلل في النظام القيمي للفرد والمجتمع الذي يدفع إلى اتخاذ سلوكيات منحرفة

عن النظام السلوكي<sup>(٣)</sup>. في حين يراه رجال القانون بأنه انحراف عن الالتزام بالقواعد القانونية<sup>(٤)</sup>. ومن جملة ما قيل من تعريف للفساد المالي والإداري ذلك الذي يقول بأنه (اساءة للثقة العامة واعتداء على النزاهة التي ترجى في الموظف العام ، فهو النخر في جسد المجتمع الذي يقضى إلى تهتكه وسقوط القيم الأخلاقية فيه والناجمة عن تفكك وسائل السيطرة للمنظمة السياسية الفاقدة للمصداقية في ممارستها المتتجاوزة باستغلال الحق العام للتفع الخاص)<sup>(٥)</sup> ، وترى منظمة الشفافية الدولية الفساد المالي والإداري بقولها "انه تحريف لسلطة ما لخدمة مصالح خاصة سواء تعلق الامر بسلطة سياسية او ادارية"<sup>(٦)</sup> اما اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد لعام ٢٠٠٣ فانها أرتأت ان لا تعطي تعريفاً وصفياً او فلسفياً للفساد المالي والإداري بل انصرفت إلى الاشارة إلى الحالات التي يترجم فيها الفساد إلى ممارسات فعلية على ارض الواقع ومن ثم تجريم هذه الممارسات وهي الرشوة بجميع وجوهها والاختلاس بجميع وجوهه والمتجارة بالنقود واسوء استغلال الوظيفة وتبييض الاموال وعرقلة سير العدالة<sup>(٧)</sup> ، ويرى صندوق النقد الدولي الفساد المالي والإداري بأنه "علاقة اليد الطلقية المعتمدة التي تهدف إلى استنتاج الفوائد من هذا السلوك لشخص واحد او مجموعة ذات علاقة بالآخرين"<sup>(٨)</sup> ، في حين عرف البنك الدولي الفساد بقوله "اساءة استعمال الوظيفة العامة للكسب الخاص ، فالفساد يحدث عندما يقوم الموظف بقبول او طلب وكالة او وساطة لشركات او اعمال خاصة بتقديم رشاوى للاستفادة من الوظيفة العامة لتعيين الاقارب وسرقة اموال الدولة مباشرة"<sup>(٩)</sup> وجاء في موسوعة العلوم الاجتماعية تعريف للفساد يشير إلى انه "استخدام النفوذ العام لتحقيق ارباح او منافع خاصة"<sup>(١٠)</sup>.

وفي ضوء ما تقدم نخلص إلى القول بان الفساد المالي والإداري هو ( استغلال غير قانوني ولا اخلاقي للوظيفة العامة بقصد تحقيق منافع شخصية متعددة ).

### ثانياً : صور الفساد المالي والإداري :

يظهر الفساد المالي والإداري بصور متعددة يجمعها عامل مشترك يتمثل في انها نتاج لاستغلال غير مشروع للوظيفة العامة ، وقد اشارت الاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد لعام ٢٠٠٣ إلى صور ذلك الفساد وهي<sup>(١١)</sup> :

١. الرشوة : وهي صورة واضحة للموظف الذي يريد استغلال وظيفته للحصول على منافع مادية ، وهي معروفة لدى كبار وصغار الموظفين وقد اطلقت عليها تسميات متنوعة منها اكرامية او مساعدة او هدية الغاية من ذلك تلطيف شكلها لكن هي في جوهرها رشوة يحاسب عليها القانون بوصفها جريمة . وقد تدفع الرشوة من صغار الموظفين إلى كبيرهم للتغطية على تصرفاتهم اللاقانونية ، وقد تكون نوعاً من المشاركة في ريع الفساد او قد تدفع إلى من هو ادنى في السلم الوظيفي ثمناً لسكوتة على السرقات الكبرى<sup>(١٢)</sup>. وجاء في الاتفاقية الدولية بان الرشوة تتمثل في صورتين هما الصورة التقليدية للرشوة عندما تدفع من موظف عام وطني أما بالصورة الثانية التي تقع من موضع عام موظف اجنبي او موظف في مؤسسة دولية عمومية . ورشوة الموظف العام الوطني ذلك الفعل الذي يتمثل بوعد موظف عمومي بمزية غير مستحقة او عرضها عليه او منحه ايها بشكل مباشر او غير مباشر لكي يقوم الموظف بفعل ما او يمتنع

\*صور الفساد المالي والإداري من ٨-١ جرى تحديدها بالاستفادة من البحث المنشور على موقع هيئة النزاهة الالكتروني وهو بعنوان دراسة مقارنة في مدى استجابة التشريع العراقي لاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد لسنة ٢٠٠٣ . علماً بأنه لم يذكر اسم الباحث في تلك الدراسة.

عن القيام بذلك الفعل لدى اداء واجباته الرسمية . ان هذا الوصف للرшаوة من قبل الانقاقية الدولية لمكافحة الفساد للعام ٢٠٠٣ لا يختلف عما اورده المشرع العراقي من وصف لذك الرشاوة في قانون العقوبات المرقم ١١١ لسنة ١٩٦٩ حيث اشارت الفقرة الاولى من المادة ٣٠٧ الى ان الرشاوة هي الحالة التي يطلب فيها موظف او مكلف بخدمة عامة او يقبل لنفسه او لغيره عطية او منفعة او ميزة او وعد بشيء من ذلك لاداء عمل من اعمال وظيفته او الامتناع عنه او الاخلال بواجباته الوظيفية . وقد جرم القانون العراقي ذلك الفعل بان عاقب عليه بالسجن عشر سنين او بالحبس او الغرامة على ، ان لا نقل عما طلب او وعد به.

**٢. اختلاس الاموال العامة :** وهي صورة من صور جرائم الفساد المالي والاداري ولها انعكاسات اقتصادية خطيرة تتمثل في كونها تبديدا لاموال ومتلكات المجتمع وتعتبر ضربا من ضروب خيانة الامانة للموظف الذي عهدت اليه الاموال العامة بحكم توليه الوظيفة العامة.

واكدة الاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد في مادتها ١٧ على ضرورة اتخاذ كل دولة ما يلزم من تدابير تشريعية وتدابير اخرى لتجريم قيام الموظف العمومي عمداً لصالحه او لصالح شخص اخر باختلاس او تبديد اي ممتلكات او اوراق او اموال عمومية او خصوصية او اي اشياء ذات قيمة عهد بها اليه بحكم موقعه او بتسريبها بشكل اخر.

وقد عالج المشرع العراقي جريمة الاختلاس في قانون العقوبات المرقم ١١١ لسنة ١٩٦٩ حيث نصت المادة ٣١٥ بمعاقبة كل موظف او مكلف بخدمة عامة بالسجن اذا اخْتَلَسَ او اخْفَى مالاً او متاعاً او ورقة مئنة لحة، او غير ذلك مما وجد بحائزته.

٣. الاتجار بالنفوذ : اشارت الاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد لعام ٢٠٠٣ الى صورة ثلاثة للفساد المالي والاداري وهي جريمة الاتجار بالنفوذ وتمثل في قيام الموظف او اي شخص اخر باستغلال نفوذه الفعلى المفترض للحصول على مزية غير مستحقة . الا ان المشرع العراقي لم يشير الى الاتجار بالنفوذ بوصفه شكلا من اشكال الفساد المالي والاداري وهذا ما يمثل ثغرة في التشريع بحث غلقها .

**٤. اساءة استغلال الوظيفة :** نصت المادة ١٩ من الاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد على ضرورة اعتماد كل دولة طرف في الاتفاقية ما يلزم من تدابير تشريعية وتدابير اخرى لتجريم الموظف الذي يتعمد اساءة استغلال وظيفته او موقعه وذلك من خلال القيام او عدم القيام بفعل لغرض الحصول على مزية غير مستحقة لصالحه او لصالح شخص اخر او كيان اخر وهو ما يشكل اهانة القيم انسان

وقد عالج المشرع العراقي هذه الظاهرة من ظواهر الفساد في المادة ٣١٦ من قانون العقوبات العراقي لسنة ١٩٦٩ حيث تناولت الاحكام الخاصة بالموظفي او المكلف بخدمة الذي استغل وظيفته فاستولى على مال او متع او ورقة مثبتة لحق او غير ذلك مملوك للدولة او لاحدى الهيئات او المؤسسات التي تسهم الدولة في مالها بنصيب ما او سهل لغيره او كان المال مملوكاً لغيره.

٥. **الثراء غير المشروع** : وهي صورة من صور الفساد المالي والاداري وفيها يستغل الموظف التغرات الموجودة بالقوانين او التعليمات او الانظمة لينفذ من خلالها مما يعود عليه بالنفع الكبير فتزداد امواله واصوله بشكل لا يتناسب مع مدخولاته الحقيقية ، لذا نصت الاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد على ضرورة محاربة الثراء غير المشروع من خلال توجيه الدول باتخاذ ما يلزم من تدابير تشريعية ودستورية لتجريم الثراء غير المشروع والمتمثل بزيادة الموجودات زيادة كبيرة لا يستطيع ذلك المثير تعليها بصورة معقولة ، وهذا ما نصت عليه المادة ٢٠ من المادة المذكورة .

وبالنظر للأثار السلبية لهذا الظاهر على الاقتصاد و المجتمع بادر المشرع العراقي لمعالجة ذلك من خلال قانون الكسب غير المشروع رقم ١٥ لسنة ١٩٥٨ كما عالج قانون مفوضية النزاهة في العراق في القسم السابع والثامن من الأحكام الخاصة بالكشف عن المصالح

المالية والذي يسري على المسؤولين الكبار الا ان الاستجابة لهذا الامر كان محدودا من قبل هؤلاء المسؤولين بغياب اي نص في القانون المذكور يحاسب على عدم الكشف على الذمة المالية للشخص اضافة الى غياب نصوص عقابية مشددة خاصة بالكسب غير المشروع والتي اخذت تشكل ظاهرة بارزة للعيان تترك اثارا سلبية على الاقتصاد والمجتمع.

٦. **اخفاء الاموال المتحصلة من جرائم الفساد :** ان اخفاء الاموال المتحصلة من جرائم الفساد المالي والاداري يشكل بحد ذاته جرما وفسادا يجب المحاسبة عليه لان الشخص الذي اخفي تلك الاموال مع علمه بمصدرها يكون بذلك قد سهل للجاني الاستفادة من تلك الاموال وعرقلة سير العدالة في الكشف عنها وجاء في المادة ٢٤ من الاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد على كل دولة طرف في الاتفاقية ان تنظر في اعتماد ما يلزم من تدابير تشريعية وتدابير اخرى للمحاسبة على جرائم القيام عمدا وعقب ارتكاب اي من الاعمال المجرمة بموجب هذه الاتفاقية دون المشاركة فيها باخفاء ممتلكات او موافقة الاحتفاظ بها وهو يعلم بان تلك الممتلكات متأتية من الاعمال المجرمة بموجب هذه الاتفاقية . اما المشرع العراقي فقد عالج هذا الامر في المادة ٤٦٠ من قانون العقوبات المرقم ١١١ لسنة ١٩٦٩ وقد جاءت تلك المعالجة واسعة لتشمل كل ما يتم اخفاؤه من الاموال ناتجة عن جنائية او جنحة وليس فقط عن جرائم الفساد.

٧. **غسيل الاموال المتحصلة من جرائم الفساد :** ان غسيل او تبييض الاموال المتحصلة من جرائم الفساد تمثل صورة من صور الفساد الخطيرة جدا لانها تتضمن للجاني استمرارية الاستفادة من تلك الاموال دون الخوف من المسائلة القانونية لانها ستظهر بصورة الاموال المشروعة . كما ان غسيل تلك الاموال يمثل بحد ذاته جريمة عرقلة سير العدالة لانها تزيد من صعوبة اكتشافها وقد عالجت المادة ٢٣ من الاتفاقية الدولية هذا الموضوع.

اما بالنسبة للعراق فقد ضمن قانون مكافحة غسيل الاموال لسنة ٢٠٠٤ تجريم عمل كل شخص يدير او يحاول ان يدير تعامل مالي وهو عارف بان المال المستخدم هو ناتج عن نشاط غير قانوني .

٨. **عرقلة سير العدالة :** وهي صورة اخرى من صور الفساد المالي والاداري التي تضمنتها الاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد وتتمثل بتهديد الشهود والموظفين المنوط بهم تنفيذ القانون وذلك من خلال العنف او التهديد او الترهيب او الوعود بجزية لكي يحيد الشاهد عن شهادته او يدللي بشهادة زور او لا يدللي بأية شهادة بما تحت يديه من ادلة بشأن ارتكاب جرائم الفساد.

و جاء في الفقرة الاولى من المادة ٤٣٠ من قانون العقوبات المرقم ١١١ لسنة ١٩٦٩ بانه يعاقب بالسجن لمدة لا تزيد على سبع سنوات او بالحبس كل من هدد اخر بارتكاب جنائية ضد نفسه او ماله او ضد نفس او مال غيره او باسناد امور مخدشة بالشرف او افشاءها وكان ذلك مصحوبا بطلب او تكليف يأمر او الامتناع عن فعل او مقصودا به ذلك.

ان هذا النص جاء واسعا ليشمل كل الجرائم ومن ضمنها جرائم الفساد حيث يمكن تطبيق هذا النص بحق كل من يتوعد او يهدد موظفا او شاهدا للتأثير على شهادته بخصوص جرائم الفساد .

٩. **الاحتيال والنصب :** وتعني القيام بالافعال الاحتيالية التي تتطلّي على الآخرين بممارسة عمل وظيفي هام ليستغل به الآخرين ويعمل على ابتزازهم.<sup>(١٢)</sup>

١٠. **المحاباة والمحسوبية :** و تتمثل هذه الظاهرة برعاية الاقارب والمعارف وفضيلتهم في مجال التعيين او ابرام العقود وهذا يمثل نوعا خطيرا للفساد لانه يعني اعطاء حق لمن لا يستحقه.<sup>(١٤)</sup>

وهناك من يصنف الفساد المالي والاداري من حيث حجمه الى نوعين هما<sup>(١٥)</sup>:

١. **الفساد الصغير :** ويتمثل بالرشاوي التي يتقاضاها صغار الموظفين مقابل تسهيلات غير مشروعة قانونا.

٢. **الفساد الكبير** : ويتمثل بقيام القادة السياسيين وكبار الموظفين بتخصيص الاموال العامة للاستخدام الخاص واحتلاس الاموال العامة وتلقي الرشاوى وابرام العقود والصفقات مقابل الحصول على العمولات . ان هذا النوع من الفساد ينشأ اثناء الازمات وعند غياب الرقابة المركزية.

ان كلا النوعين من الفساد المالي والاداري من شأنهما التعجيل باضعاف الدولة واقتصادها وتقليل فرص الاستثمار.

### ثالثاً : أسباب الفساد المالي والاداري :

ان مسببات الفساد المالي والاداري كثيرة ومتنوعة بعضها ما هو ذاتي يرتبط بالشخص المفسد الذي تتعدم لديه مقومات السلوك الحسن فلا يجد لديه رادعا اخلاقيا يمنعه من تعاطي الفساد والقيام بالافعال المفسدة التي تتمثل بالاعتداء على مصالح البلاد والعباد ، بل الانكى من ذلك يذهب الاعتقاد ببعض هؤلاء المفسدين الى تصوير عملهم على انه نوع من انواع الذكاء والقدرة على اغتنام الفرص اما البعض الاخر فيعود للظروف البيئية الخارجية وما فيها من ضغوط او اغراءات تشكل عوامل دفع او جذب للفساد . ويرى الدكتور عامر الكبيسي ان هناك منافذ تشكل مدخلا لانتشار الفساد منها<sup>(٦)</sup>:

١. **المنفذ الاقتصادي للفساد الاداري** : ويتمثل ذلك بانخفاض مستويات الدخول وسوء في توزيع الثروات والازتغال في وضع السياسة الاقتصادية وتخصيص اموال طائلة للادارات الحكومية لتنفيذها دون ان تكون هناك رقابة او متابعة او مساعدة.

٢. **المنفذ القانوني والقضائي** : حيث يعزى الفساد المالي والاداري الى عدم التنفيذ الجاد في تطبيق القانون بخصوص المفسدين والمjalمة لصالح الاقوياء على حساب الضعفاء والخضوع لتاثيرات وأهواء بعض اصحاب النفوذ السياسي والحكومي.

٣. **المنفذ الاجتماعي للفساد الاداري** : والمتمثل بتاثيرات البيئة الاجتماعية على سلوك الموظفين ، فالعادات والتقاليد السيئة يمكن ان تشكل مدخلا للمفسدين.

٤. **المنفذ الاداري والمؤسسي للفساد الاداري** : حيث الروتين والبيروقراطية الشديدة يجعلان الناس يبحثون عن وسائل قد تكون غير صحيحة لإنجاز معاملاتهم اما لطول سير الإجراءات بلا مبرر مما يرهق الناس او يؤخر عملهم او تركيز السلطة بيد افراد يسيئون استعمالها الامر الذي يدفع بالمواطنين الى رشوة الموظفين.

ويضيف البعض على ما تقدم اسبابا اخرى منها<sup>(٧)</sup> اسباب سياسية من قبيل تدخل النخب والاحزاب في عمل اجهزة الدولة وعوامل خارجية وهو ما اصطلح تسميته بالفساد العابر للحدود.

على ان هناك اسبابا اخرى للفساد المالي والاداري في العراق بعضها ذات صلة بالواقع العراقي من قبيل :

١. المحاصصة الطائفية والعرقية والحزبية التي انعكست اثارها على الكثير من الموظفين المفسدين بحيث اصبحوا يتسترون ببطائقهم وكياناتهم واحزابهم.

٢. ضعف الرقابة الداخلية وارتباطها برئيس الادارة الذي ربما يكون هو الفاسد فكيف للموظف ان يحاسب رئيسه<sup>(٨)</sup>.

٣. التطور الواسع في وسائل الاتصالات السريعة والمتعددة حيث فتحت عقول الكثير من القراء على مستويات المعيشة العالية في المجتمعات الاخرى الامر الذي دفعهم الى مقارنة اوضاعهم بتلك الوضاع ما خلق لديهم الرغبة في الحصول على مستويات رفاهية عالية غير

قادرين على تحقيقها بامكانياتهم الذاتية مما شجع البعض على سلوك الفساد المالي والإداري والأخلاقي لتحقيق هذا الغرض<sup>(١٩)</sup>.

٤. كما ساهم الاحتلال الأمريكي بشكل كبير في اشاعة جو الفساد من خلال ابرامه عقوداً اما وهمية او غير مجده لعدم متابعتها وتأشير نقاط الخلل فيها ، فقد اشار تقرير المفتش العام الأمريكي المختص بشؤون اعمار العراق والذي حدد في SIG-IR-٥٥٦١١٢٣ برقم ٢٠٠٦١١٢٣ انه خلال فترة ٢٠٠٤-٢٠٠٣ ابرمت سلطة الاحتلال عقوداً لشراء منتجات او خدمات كان يراد منها منفعة الشعب العراقي لكنها لم تحقق الغرض المطلوب فمثلاً في منطقة جنوب الوسط استخدمت سلطة الاحتلال اموالاً من صندوق تنمية العراق لمنح ٩٠٧ عقداً و ١٢١٢ عملية شراء صغيرة بما قيمته ٨٨,١ مليون دولار تبين بان جزءاً منها كان وهمياً او جرى تنفيذه بشكل غير صحيح او بدون متابعة فمثلاً في مستشفى الحلة العام منح عقداً في عام ٢٠٠٤ بملغ ٦٦٢,٨٠٠ الف دولار لتشييد اربع مصاعد كهربائية جديدة ووقع مسؤول المشروع شهادة اتمام العمل في ٢٠٠٤-٢٠١٠ ولكن بعد فترة قليلة انهار احد المصاعد وتسبب في قتل ثلاثة اشخاص كما تبين ان المقاول قام باصلاح المصاعد القديمة بدلاً من انشاء مصاعد جديدة . وهنالك اشياء كثيرة من هذا القبيل لا يسع البحث ذكرها . كل ذلك كان اساساً لانتشار الفساد وتنامييه<sup>(٢٠)</sup>.

#### رابعاً : الآثار السلبية للفساد المالي والإداري :

ان غياب الرقابة والمساءلة القانونية للمفسدين ساهم بشكل كبير في تعزيز نفوذهم وترسيخ اعتقادهم بان الوظيفة العامة حق شخصي لهم ينتفعون منه لزيادة ثرواتهم . ان الفساد وكما يقول نادر فرجاني يؤدي الى قيام تزاوج خبيث بين السلطة والثروة بحيث تصبح الغاية ضمان مصالح القلة المهيمنة على مقاليد الثروة والنفوذ الامر الذي يعكس في تهميش الغالبية او اقصائها حيث يأخذ ذلك التهميش ثلاثة ابعاد هي الحرمان من السلطة والحرمان من الموارد والحرمان من الفرص<sup>(٢١)</sup>.

ان للفساد المالي والإداري اثراً سلبياً كثيرة سيكون من شأن عدم التصدي لها ومحاربتها انعكاسات ضارة على الاقتصاد والمجتمع ، ومن تلك الآثار:

١. يشوّه الفساد المالي والإداري البنى الطبقية والنسيج الاجتماعي حيث يجري دفع الاكثرية الى القاع الاجتماعي<sup>(٢٢)</sup>.
٢. يؤدي ذلك الفساد الى توزيع الدخول بشكل غير متكافئ وغير مشروع مما يحدث تحولات سريعة ومفاجئة في التركيبة الاجتماعية<sup>(٢٣)</sup>.
٣. يؤثر الفساد المالي والإداري على الاقتصاد الوطني ويضعف النمو الاقتصادي حيث يؤثر ذلك على استقرار البيئة الاستثمارية وبالتالي زيادة كلفة المشاريع<sup>(٢٤)</sup>.
٤. يعمل الفساد المالي على تغيير المعايير التي تحكم ابرام العقود حيث يصبح المكسب الشخصي الاساس في ابرام العقود وليس التكلفة والجودة ومواعيد التسلیم<sup>(٢٥)</sup>.
٥. اضعاف جودة البنية التحتية والخدمات العامة.
٦. يؤدي الفساد الى فقدان هيبة القانون لأن المفسدين يملكون خاصية تعطيل وقتل القرارات التنظيمية في المهد وبذلك يفقد المواطن العادي ثقته بالقانون حيث يصبح الخروج عليه قاعدة واحترامه الاستثناء<sup>(٢٦)</sup>.
٧. يسهم الفساد المالي والإداري الى خلق شعور عدم المبالاة والاهتمال وعدم الاخلاص والحرص على المصلحة العامة .
٨. يساهم الفساد المالي والإداري في اشاعة ثقافات فاسدة تصبح بمرور الزمن جزءاً من قيم العمل الخاطئة .

- عدم احترام وقت العمل.
- امتياز الموظف عن اداء العمل المطلوب.
- التوانى والتراخي .
- عدم الالتزام بتوجيهات و اوامر الرؤساء.
- افشاء اسرار العمل.
- عدم تحمل المسؤولية.

٩. كما يساهم الفساد المالي والإداري في خلق مجموعة من الانحرافات السلوكية من قبيل عدم المحافظة على كرامة الوظيفة وهيبتها والجمع بين وظيفتين في ان واحد وعدم العدالة في التعاطي مع الجهود<sup>(٢٧)</sup>.

١٠. ولعل من النتائج الخطيرة للفساد المالي والإداري هو التغير في النظرة للوظيفة العامة حيث اصبح المنصب الوظيفي فرصة تاريخية لتحقيق مكاسب شخصية مما سهل انتشار الفساد في مفاصل الدولة<sup>(٢٨)</sup>.

#### خامساً : التصدي للفساد المالي والإداري ومعالجة اثاره :

ان وجود سياسة جادة وفعالة للتصدي للفساد مقرونة بعزم لا يحيد على تنفيذها ومتابعتها من شأنه ان ينهي ذلك الفساد ويزيل اثاره ، لذا فان وجود مثل تلك السياسة وذلك العزم امران ضروريان لاي منهجهية تزيد الدولة اتباعها للتخلص من الفساد واثاره ، وتشكل النقاط التالية ملامح تلك السياسة الضرورية :

١. اختيار العناصر الكفؤة والمخلصة لتولي قيادة الادارات والمشاريع المؤثرة في الاقتصاد.
٢. اعتماد الشفافية في التعامل مع موضوع الفساد والفسدين والكشف عنهم ومساءلتهم.
٣. زيادة فعالية المؤسسات الرقابية كديوان الرقابة المالية وهيئة النزاهة ومفتشي الوزارات واختيار العناصر الكفؤة والشجاعة والنزاهة لادارة تلك المؤسسات.
٤. اشاعة ثقافة محاربة الفساد والفسدين بين اوساط المجتمع.
٥. تفعيل دور المؤسسات الاعلامية في الكشف عن مواطن الفساد والعمل على متابعة ماينشر عن المؤسسات الاعلامية بخصوص الفساد.
٦. نشر ثقافة احترام المال العام واعتبار ذلك من ضرورات الحياة.
٧. اصدار القوانين والتعليمات التي لا تقبل اي تفسير او تأويل يشجع على التلاعب والتهرب من المسؤولية.
٨. تفعيل الدور الذي يمكن ان تلعبه منظمات المجتمع المدني في مراقبة وكشف عمليات الفساد والجهات التي تقف وراءه.
٩. تحصين النظام القيمي للمجتمع وذلك من خلال النهوض ببرامج التوعية الاجتماعية وبناء السلوكيات الايجابية والاخلاقيات السليمة<sup>(٢٩)</sup>.
١٠. الاستفادة من الجهود الدولية في محاربة الفساد والتمثلة بالاتفاقية الدولية لمحاربة الفساد لعام ٢٠٠٣ وقرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع للأمم المتحدة ، وصندوق النقد الدولي ومنظمة التجارة الدولية ومنظمة التعاون الاقتصادي والاجتماعي ومنتدي دافوس ومنظمة الشفافية الدولية.

### المبحث الثالث / الجانب العملي

لدراسة موضوع الفساد المالي والإداري من الناحية العملية ، قام الباحث بأمرتين اثنين :  
هـما :

أولاً : زيارة مكتب الديوانية التابع لهيئة النزاهة لمعرفة نشاطاته في مجال محاربة الفساد والتعرف على رأيه في أسباب الفساد وطرق مواجهتها ، وبعد استحصل الموافقات الضرورية تم طرح العديد من الأسئلة التي جرى الإجابة عنها من قبل أحد المسؤولين في المكتب مشكوراً والتي هي :

١) تحديد عدد حالات الفساد المالي والإداري المكتشفة من قبل المكتب ، وكانت الإجابة أن عددها ولغاية ٢٠٠٧٩٢٠ هي ٦٦٧ حالة فساد موزعة كالتالي ٢٤ حالة رشوة ، ٧٤ حالة تزوير ، ١٠٩ حالة اختلاس ، ٦٨ حالة تجاوز الموظفين على حدود صلاحياتهم ، و ٣٩٢ حالات فساد متتوعة.

٢) تضمن السؤال الثاني تحديد المجالات التي ينشط بها عمل هيئة النزاهة ، فكان الجواب أن هيئة النزاهة تقوم بالتحقيق والمتابعة عن كل جرائم الفساد المالي والإداري وتجاوز الصلاحيات . والمقصود هنا بتجاوز الصلاحيات هي الجرائم الوارد ذكرها في المواد من ٣٤١-٣٢٢ من قانون العقوبات المرقم ١١١ لسنة ١٩٦٩ (أنظر ملحق رقم ٢) ، أما جرائم الفساد المالي والإداري الأخرى فهي جرائم الرشوة المنصوص عليها في المواد ٣١٤-٣٠٧ ، وجرائم الاختلاس الواردة في المواد ٣٢١-٣١٥ ، وجرائم توسط الموظفين لدى القضاء المنصوص عليها في المواد ٢٣٤-٢٣٣ ، وجرائم تمكين المقبوض عليهم أو المحتجزين من الهروب والواردة في المواد ٢٧٢-٢٧١ ، وجرائم التزوير الواردة في المواد ٢٩٣-٢٩٠ و ٢٩٦.

٣) وبخصوص السؤال عن الصعوبات التي تواجه هيئة النزاهة في عملها ، فكان الجواب أن هناك مجموعة من الصعوبات تتمثل بما يلي :

- تمثل المادة ١٣٦ من قانون اصول المحاكمات الجزائية عقبة امام عمل هيئة النزاهة حيث تنص تلك المادة على حصول موافقة الوزير المعنى لعرض احالة الموظف الفاسد الى القضاء حتى لو ثبت اثناء التحقيق مع ذلك الموظف ارتكابه لفعل الموصوف بالفساد المالي والإداري وهذا من شأنه ان يوفر غطاء لحماية هؤلاء المفسدين من الملاحقة القضائية ، ويحتاج الامر هنا الى تشريع يلغى او يعدل هذه المادة لازالة المانع القانوني في الملاحقة القضائية للمفسدين .

- ومن الصعوبات الأخرى ايضا هي عدم وجود قضاة متخصصين بقضايا النزاهة حسرا حيث ان القضاة الحاليين ينظرون في مختلف القضايا ومنها قضايا الفساد وسيكون من الانسب لو كان هناك قاض متخصص بالنظر بحالات الفساد وذلك لضمان السرعة في البت فيها وما يزيد الامر تعقيدا في هذا الصدد هي كثرة حالات تغير وانتقال القاضي المكلف بالنظر في حالات الفساد حيث جرى تغيير ذلك القاضي اربع مرات خلال عمل المكتب في الديوانية الامر الذي اخر حسم حالات الفساد لان القضية الواحدة يتتعاقب النظر فيها اكثر من قاض ولاجل ان يتم القاضي الجديد بحثيات القضية يتطلب الامر وقتاً وهذا من شأنه تأخير حسم تلك القضايا.

- وهناك صعوبة ثالثة تتمثل بعدم وجود جهاز تنفيذي متخصص يتولى تنفيذ قرارات القاضي بدلاً من اجهزة الشرطة العادية لأن قضايا النزاهة تحتاج الى سرعة في متابعة القرارات المتعلقة بشأنها اضافة الى المفاجأة والسرية والتي قد لا تتوفر في عمل الشرطة العادية.

٤) وتضمن السؤال الرابع تحديد البات الكشف عن الفساد ، اجاب المسؤول في مكتب النزاهة بأن المكتب يتلقى كافة المعلومات المتعلقة بالفساد سواء عن طريق تدوين اقوال المخبرين او استلامها عبر الهاتف او البريد الالكتروني او وسائل الاعلام المختلفة او عن طريق المخبر السري و ذلك استنادا الى المادة الاولى من تعليمات استلام مزاعم الفساد رقم ٣١١ في ٢٠٠٨١٩٢١ حيث يجري التحقق من تلك المعلومات من قبل اشخاص متخصصين يحملون شهادة اولية في القانون وتحت اشراف قاضي التحقيق.

٥) وبخصوص مدى الرضا بما تحقق من نجاح في عمل مكتب النزاهة اجاب المسؤول بان هيئة النزاهة تعمل بصمت ولها انجازات كثيرة ربما لا يعرف بها المواطن العادي لأن قضايا النزاهة تتعلق بسمعة اشخاص والمتهم برئ حتى تثبت ادانته فلا يمكن التشكيك به قبل اصدار الحكم البات المتعلق بفعله ، لذلك لا يعرف الاخرون الكثير عن نشاطات الهيئة ومع ذلك تم نشر الكثير من الاحكام الصادرة بالفسدين في جريدة النهار الناطقة بأسم الهيئة بعد ان اصبحت احكاما باتة \*.

وتبيّن من خلال مجريات تلك المقابلة بان نشاط مكتب النزاهة في الديوانية كان متميّزاً ويوضح ذلك من عدد حالات الفساد المكتشفة التي جرى البت فيها او تلك التي هي في مراحل التحقيق والتحري ومع ذلك فان الضرورة تقضي مضاعفة ذلك النشاط لاجتناث الفساد المالي والإداري من جذوره نظراً لكونه اصبح في بعض صوره ظاهرة تستلزم ان تكون مواجهتها فاعلةً ومتّمِّزةً وعند مستوى الخطورة التي يشكّلها ذلك الفساد على حياة المواطن واقتصراد البلاد.

ويرى الباحث انه ومع اهمية الاعتقاد بضرورة احاطة عمل المكتب بالسرية لضرورات العمل وللطبيعة الخاصة للقضايا التي يتناولها الا ان ذلك لا يمنع من ان يكون للمكتب نشاط اعلامي يوضح للمواطن دوره في ملاحقة الفساد وبالتالي خلق القناعة لديهم بان هناك متابعة جدية للمفسدين وبان المكتب على استعداد الى سماع اي معلومة من شأنها ان توصل للمفسدين وبالتالي ما على المواطن الا المبادرة الى اخبار المكتب بالمعلومات المتوفّرة لديه عن حالات الفساد الموجودة . ان هذا الامر من شأنه ان يخلق الامل عند المواطن باجتناث هذه الظاهرة ورزال اثارها وكذلك يخلق الخوف عند المفسدين بجدية الدولة في متابعتهم ومحاسبتهم وبالتالي فانهم سوف يحسبون الف حساب قبل الاقدام على عملية فساد . وسيكون من المناسب الى مكتب النزاهة ان يقوم بحملة اعلامية لتوعية الجمهور الى الوسيلة التي تمكنه من ايصال مالديه من معلومات حول الفساد والمفسدين الى المكتب كالاعلان عن ارقام هواتف المكتب او الموقع الالكتروني لهيئة النزاهة مع التأكيد لهم بضمانته مصدر المعلومات.

ثانياً : اما الامر الثاني فهو قيام الباحث بتوزيع استماراة استبيان على عينة من المواطنين بلغت ثلاثة شخص تناولت اموراً عديدة تخص الفساد واثاره وطرق معالجته ( انظر الملحق رقم ١ ) وكانت النتائج كل الاتي :

بخصوص السؤال الاول فإنه يدور حول ايا من اشكال الفساد المالي والإداري الاكثر انتشاراً وقد اتضح بان افراد العينة أشاروا الى عدة اشكال يتمظهر بها ذلك الفساد وكما هو مبين في الجدول رقم (١)

\*المقابلة تمت في شهر مايس ٢٠٠٩

**الجدول رقم (١)****اشكال الفساد المالي والإداري حسب وجهة نظر افراد العينة**

نسبة الاجابة	شكل الفساد
%١٠٠	الرشوة والتزوير
%٨٠	الغش في انجاز العمل
%٧٨	اختلاس واهدار المال العام
%٦٢	الواسطة والمحسوبيّة
%٤٢	عدم احترام وقت العمل
%٢١	التراخي في انجاز الواجبات

حيث يتبيّن من الجدول اعلاه ان ١٠٠% من افراد العينة يعتقدون بان الرشوة والتزوير هما الأكثر شيوعا في اشكال الفساد المالي والإداري فيما اضاف %٨٠ منهم شكل اخر تمثل في الغش في انجاز العمل . ورأى بعضهم صورا اخري للفساد فضلا عما تقدم منها اختلاس واهدار المال العام حيث ورد ذلك في اجابة ٧٨% من افراد العينة فيما تشكّل الواسطة والمحسوبيّة وعدم احترام وقت العمل والتراخي في انجاز الاعمال نسبة ٦٢% و ٤٢% و ٢١% من إجابات افراد العينة على التوالي كاشكال اضافية للفساد.

٢. أما السؤال الثاني فإنه تناول الأسباب التي اعتقد افراد العينة بأنها ساهمت في خلق الفساد المالي والإداري . ولقد جاءت اجاباتهم لتعكس اعتقادهم بوجود اكثربن سبب لذلك الفساد لكنهم اختلفوا في تحديد ماهيتها . ويعكس الجدول رقم (٢) تلك الإجابات.

**جدول رقم (٢)****أسباب الفساد المالي والإداري حسب اجابة افراد العينة**

نسبة الاجابة	سبب الفساد
%٩٥	غياب الالتزام الاخلاقي والديني
%٩١	قلة المسائلة القانونية
%٨٢	ضعف المؤسسات الرقابية وعدم جديتها
%٧٤	دور السلبي للاحتجال
%٥٨	وهمية بعض المشاريع والمبالغة في كلفة البعض الآخر
%٣٢	اتساع صلاحية بعض المسؤولين وعدم متابعتهم

يتضح من الجدول اعلاه بان غياب الالتزام الاخلاقي والديني للشخص مثل سببا رئيسياً للفساد المالي والإداري وذلك باعتقاد ٩٥% من افراد العينة فيما احتلت الصالحيات الواسعة الممنوحة للمسؤولين المرتبة الاخيره من بين اسباب الفساد المالي والإداري وبنسبة ٣٢% من اجابات افراد العينة فيما رأى ٩١% من افراد العينة بان عدم جدية المسائلة القانونية للمفسدين كان هو الاخر سببا من اسباب الفساد المالي والإداري ، في حين اعتقد ٨٢% من افراد العينة بان ضعف المؤسسات الرقابية وعدم جديتها شكل سببا اخرا لذلك الفساد ، وقد مثل الاحتجال ودوره السلبي سببا للفساد وذلك باعتقاد ٧٤% من افراد العينة ، وقد اضاف ٥٨% من افراد العينة سببا اخر للفساد تمثل في ان العديد من المشاريع اما وهمية او مبالغ في تقدير قيمتها او نفذت في عمليات سمسرة وعقود مقاولة من الباطن مما اضاع جزءاً مهما من المال العام.

٣. وتتضمن السؤال الثالث طلباً إلى أفراد العينة ليحددوها باعتقادهم الآثار التي ترتبت أو ستترتب على الفساد المالي ، ونظراً لكون تلك الآثار كثيرة ومتعددة فقد جاءت إجابات أفراد العينة لتعكس هذه الحقيقة وكما هو مبين في الجدول رقم (٣).

### جدول رقم (٣)

آثار الفساد المالي والإداري حسب اعتقاد أفراد العينة

نسبة الإجابة	آثار الفساد
%١٠٠	تبديد الثروات
%٨٩	اضعاف هيبة المؤسسات القانونية
%٨٢	انعدام الحافز للعمل
%٦٥	شيوخ ثقافة النهب
%٤٢	الإنفاق على مجالات غير الاقتصادية
%٣٨	ارتفاع كلفة المشاريع

ويتبين من الجدول المذكور بأن أفراد العينة اجمعوا وبنسبة %١٠٠ على أن تبديد ثروات البلد وتركيزها بيد قلة من المفسدين كان من أبرز آثار الفساد المالي والإداري فيما اعتقد %٨٩ منهم بأن من بين تلك الآثار كان اضعاف هيبة المؤسسات القانونية ، فيما أضاف %٨٢ منهم أثر سلبياً آخر تمثل في انعدام الحافز للعمل لدى الآخرين ، ووردت في إجابات أفراد العينة آثار أخرى تمثلت في شيوخ ثقافة النهب والإنفاق على مجالات غير اقتصادية لا تمثل أولوية بالنسبة لاحتياجات المجتمع وكذلك ارتفاع كلفة المشاريع بما يفوق الكلفة الحقيقية وذلك بنسبة %٦٥ و %٤٢ و %٣٨ من إجابات أفراد العينة على التوالي.

٤. وتتضمن السؤال الرابع طلباً لأفراد العينة ليحددوها بنظرهم الكيفية المناسبة لمعالجة هذا الفساد . وقد جاءت إجاباتهم لتشير إلى حزمة من المقترنات والحلول التي يعتقدون بقدرتها على إيجاد الحل السريع والناجح لحل هذه المشكلة وكما هو موضح في الجدول رقم (٤).

### جدول رقم (٤)

معالجة آثار الفساد من وجهة نظر أفراد العينة

نسبة الإجابة	المعالجة الضرورية
%٩٥	اعتماد العناصر النزيهة والملتزمة
%٩١	تفعيل الرقابة المالية
%٨٠	تفعيل مبدأ من أين لك هذا
%٦٢	تشديد الحملة الإعلامية على المفسدين
%١٨	إجراءات التنقلات بين المسؤولين

حيث يشير الجدول المذكور إلى أن %٩٨ من أفراد العينة يعتقدون بأن اعتماد العناصر الملتزمة والنزيهة يمثل علاجاً مناسباً لمشكلة الفساد وأثاره ، في حين يرى %٩١ منهم إلى أن تفعيل الرقابة المالية وتشديدها يمثل حلًا آخرًا لمشكلة الفساد فيما أضيفت مقترنات أخرى لمواجهة ذلك الفساد إضافة إلى ما تقدم منها تفعيل مبدأ من أين لك هذا وتشديد الحملة الإعلامية على المفسدين وتسليط الضوء على افعالهم وتصرفاتهم وأخيراً إجراء التنقلات الدورية للمسؤولين لكي لا تتاح لهم فرصة بناء شبكات من المفسدين وذلك حسب رأي %٨٠ و %٦٢ و %١٨ من أفراد العينة على التوالي.

٥. ولمعرفة رأي افراد بمدى نجاح الهيئات الرقابية في تحقيق اهدافها في القضاء على الفساد اجاب ٣١% منهم بنعم. فيما كان اعتقد ٢٨% منهم بان لا يرون ذلك. في حين اجاب ٤١% منهم بعدم معرفتهم بذلك ، ان تلك الاجابة تؤكد الحاجة الى قيام الهيئات الرقابية بنشاط اعلامي يحيط الجمهور علما بالجهود التي تبذلها في مكافحة الفساد وبالخدمات التي حققتها.

٦. وبخصوص الاسباب التي تقف وراء فشل الهيئات الرقابية في اداء واجباتها ، جاءت اجابات افراد العينة لتشير الى وجود اسباباً عديدة تقف وراء ذلك وكما هو موضح في الجدول رقم (٥) حيث اشار ٨٥% منهم الى المحاصصة الحزبية والطائفية كسبب رئيسي ، فيما اوضح ٥٢% من افراد العينة بان تطبيقات المادة ١٣٩ من قانون اصول المحاكمات الجزائية يعتبر سبباً في عدم نجاح الهيئات الرقابية في القضاء التام على الفساد المالي والاداري في حين رأى اخرون اسباب اضافية تتمثل في قلة الصالحيات الممنوحة لتلك الهيئات وعدم مهنية بعض العاملين فيها وفساد بعضهم وذلك بنسبة ٤٩% و ٢٤% على التوالي .

#### جدول رقم (٥)

اسباب اخفاق الهيئات الرقابية (هيئة النزاهة و ديوان الرقابة المالية و دائرة المفتش العام)

حسب رأي افراد العينة

نسبة الاجابة	سبب الاخفاق
%٨٥	محاصصة حزبية وطائفية
%٥٢	تطبيقات المادة ١٣٩
%٤٩	قلة الصالحيات الممنوحة
%٢٤	عدم مهنية بعض اعضاء تلك الهيئات او فسادهم

٧. حول ما اذا كان افراد العينة يعلمون شيئاً عن نشاطات تلك الهيئات الرقابية اجاب ٣٧% منهم بنعم فيما ذكر ٢٨% بأنه لديه معلومات قليلة حول تلك النشاطات و اشار ٣٥% من افراد العينة بأنه لا يمتلك اية معلومات عن نشاطات تلك الهيئات و جهودها في محاربة الفساد.

٨. وعما اذا كان احد افراد العينة قد اخبر الجهات الحكومية عن اي حالة فساد شاهدها او تعرض اليها جاءت الاجابة ١٤% منهم بالايجاب فيما ذكر ٨٦% منهم بانهم لم يقوموا بالاخبار.

٩. ولمعرفة سبب احجام من اجاب سلباً عن السؤال الثامن جاء السؤال التاسع ليطالب افراد العينة بتحديد الاسباب التي جعلتهم يمتنعون عن تقديم المعلومات الى الجهات الحكومية ، حيث ذكر ٥٨% بانهم يخشون عواقب اخبارهم فيما ذكر ٤٢% بانهم لا يرون فائدة من ذلك.

ان تلك الاجابات تؤكد الحاجة الى القيام بمجهود اعلامي واسع لتنقيف المجتمع بخطورة الفساد واثاره الضارة عليهم اولاً واخيراً وبضرورة التكافف لمحاربته من خلال اخبار الجهات الحكومية عن اي مظاهر من مظاهر الفساد وعدم التعاطي مع المفسدين وتشجيع الآخرين على تحصين انفسهم من هذا الخطر الوبييل. ان هذا الجهد يجب ان تنهض به جهات مختلفة منها هيئة النزاهة ، والمؤسسات الإعلامية الخاصة وال العامة والمؤسسات الدينية والجامعات و المنظمات المجتمع المدني.

ان ما تقدم يثبت صحة ما ذهب اليه الباحث بان ظاهرة الفساد المالي والإداري هي نتاج لأسباب ذاتية تتعلق بشخصية العناصر المفسدة من قبيل غياب الرادع الأخلاقي والديني لهم ، وكذلك لأسباب موضوعية تكمن وكما أشارت إجابات افراد العينة بغياب المساعدة القانونية وضعف المتابعة والدور السلبي للاحتمال.

#### المبحث الرابع / الاستنتاجات والتوصيات

##### أولاً : الاستنتاجات :

- ان الفساد المالي والإداري في العراق لم يكن وليد الفترة التي اعقبت سقوط النظام السابق بل هي ايضاً ناتجاً لذلك النظام حيث شهد العراق في فترة التسعينيات تاماً الفساد وظهور طبقة من المفسدين استمرت تأثيراتها حتى بعد التغيير حيث ساهمت عوامل عديدة في بقاء ذلك الفساد واستمراره وربما توسعه وهي :
١. ضعف او غياب المساعدة القانونية للمفسدين.
  ٢. المحاصصة الطائفية والحزبية التي كانت كثيراً ما تحول دون تلك المساعدة.
  ٣. ضعف الدور الرقابي للبرلمان.
  ٤. الممارسات الضارة للاحتمال وتحكمه بالأموال في عهد بريرم.
  ٥. ضعف الواقع الوطني والأخلاقي والديني الذي من شأنه ردع المفسدين من الاستمرار بانحرافهم.
  ٦. وجود نص قانوني كال المادة ١٣٦ من قانون اصول المحاكمات الجزائية شكل عقبة في مسائلة المفسدين لأن ذلك النص يمنع المساعدة الا بموافقة الوزير المعنى.
  ٧. ضعف الدور الذي تمارسه الهيئات الرقابية من قبيل ديوان الرقابة المالية وهيئة النزاهة ودوائر المفتشين في الوزارات في وضع حد للفساد المالي والإداري لانه لو كانت تلك الهيئات قد ادت دورها بكفاءة ومهنية عالية لاستطاعت من تحجيم الفساد وكشف عناصره والحلولة دون انتشاره.
  ٨. الحالة الانتقالية التي مر بها العراق بعد سقوط النظام السابق وعدم تكامل بناء مؤسساته وتحديداً خلال فترتين ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤ جرى استغلالها من قبل المفسدين لنهب الثروات.
  ٩. الحالة الامنية المضطربة التي مر بها العراق خلال السنوات القليلة التي اعقبت الاحتلال ساهمت في شيوع الفساد نظراً للتوجه الاهتمام الاكبر للدولة الى ارساء الامن والاستقرار.
  ١٠. ضعف نشاط منظمات المجتمع المدني والمؤسسات الاعلامية في المتابعة الجادة للمفسدين وشن حرب لا هواة فيها عليهم.
  ١١. عدم وجود قضاة متخصصين في البت في قضايا النزاهة والفساد المالي والإداري.

##### ثانياً : التوصيات :

١. تشريع قوانين خاصة بالاثراء غير المشروع والعمل على وضع العقوبات الصارمة لمن يستغل وظيفته للتkickب غير المشروع.
٢. اعادة النظر في القوانين القائمة لجعلها اكثر صرامة في مواجهة اشكال الفساد المالي والإداري من خلال تشديد العقوبات الرادعة.
٣. الغاء المادة ١٣٦ من قانون اصول المحاكمات الجزائية التي تمنع المساعدة القانونية للمسؤولين الا بعد موافقة الوزير المختص.
٤. تعديل الدور الرقابي للبرلمان ومنع محاولات تحجيم ذلك الدور سواء من داخل البرلمان ام من خارجه.

٥. تقييل الدور الرقابي للمؤسسات الاعلامية في متابعة وفضح اعمال الفساد المالي والإداري ومنع مساعلتها قانوناً عما ينشر فيها الا اذا ثبت ان ذلك النشر كان مقصوداً به الاساءة والتحريف ولا تستند المعلومات المنصورة الى حقائق ووقائع ثابتة.
٦. ضرورة اخذ منظمات المجتمع المدني دورها في مواجهة المفسدين من خلال اتصالها بمراكز القرار وايصال المعلومات لها.
٧. اخذ المؤسسات الدينية دورها في توعية الناس من خطر الفساد المالي والإداري وتحصينهم منه.
٨. الاعتماد على العناصر التزججية والملتزمة في شغل الوظائف المهمة في البلاد.
٩. المباشرة في التحقيق عن كل ما يذكر من معلومات بخصوص المفسدين وعدم ترك الامر دون متابعة.
١٠. التقىيم الدوري المستمر لكفاءة الموظفين وخصوصاً ما يتعلق بنزاهتهم.
١١. اعتماد مبدأ الكشف عن الذمة المالية للمسؤولين من مدير عام فما فوق ومحاسبة الذين لم يقوموا بالكشف عن ذمتهم المالية.
١٢. زيادة التعاون مع المنظمات الدولية ذات العلاقة بمتابعة الفساد المالي والإداري.
١٣. توقيع اتفاقيات مع الدول الأخرى بشأن تسليم الاشخاص المتهمين باعمال الفساد المالي والإداري.
١٤. ضرورة اعتماد قضاة متخصصين بالتحقيق والحكم بقضايا الفساد المالي والإداري والعمل على تدريب بعض القضاة الحاليين على كيفية التحقيق في تلك القضايا.
١٥. التوجيه بتضمين المفردات المتعلقة بالتحقيق والحكم في قضايا الفساد المالي والإداري ضمن المقرر الدراسي لطلبة كلية القانون لضمان الحصول على كوادر قادرة على التعامل مع تلك القضايا.

## المصادر

١. د. حنوش ، زكي / مظاهر الفساد الإداري في السلوك اليومي للمواطن العربي / الاسباب والمعالجات . جامعة حلب كلية الاقتصاد .
٢. د. عاشور ، احمد صقر / نحو برنامج متكامل لمكافحة الفساد المالي والإداري / نشرة اخبار الادارة / ص(٢-١) لسنة ١٩٩٩ .
٣. عطوان ، خضر عباس / للفساد الإداري أستحقاقات اجتماعية وسياسية ثقيلة / جريدة الزمان العدد ١٨٠ لسنة ٢٠٠٤ ص(١٥) .
٤. خير الله ، داود / الفساد كظاهرة عالمية وآليات ضبطها / مجلة المستقبل العربي العدد ٣٠٩ لسنة ٢٠٠٤ ص(٦٧) .
٥. الشيخ داود ، عماد صلاح / الفساد والاصلاح / منشورات الكتاب العربي لسنة ٢٠٠٣ ص(٢٠) .
٦. منظمة الشفافية الدولية / نظام النزاهة العربي في مواجهة الفساد / كتاب المرجعية / المركز اللبناني للدراسات ٢٠٠٥ ص(٢٣) .
٧. محمد ، مازن مرسل / في قضايا الفساد ومؤثراته المختلفة / مجلة النبأ / العدد ٨٠ السنة الحادية عشر ٢٠٠٦ ص(٧٥) .
٨. ويكيبيديا (Wikipedia) الموسوعة الحرة / الفساد / ص(١) لسنة ٢٠٠٨ .
٩. عبد الفضيل ، محمد / مفهوم الفساد ومعاييره / مجلة المستقبل العربي / العدد ٣٠٩ لسنة ٢٠٠٤ ص(٣٦) .
١٠. السيد شتا، علي / الفساد الإداري ومجتمع المستقبل / القاهرة لسنة ١٩٩٩ ص(٥٦) .

١١. الموقع الإلكتروني لهيئة النزاهة | دراسة مقارنة في مدى استجابة التشريع العراقي لاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد لسنة ٢٠٠٣ (لم يذكر اسم الباحث في الموقع).
١٢. السيد شتا ، علي / مصدر سابق.
١٣. د. الخناف ، نبيل / الشفافية التنظيمية / بغداد / ٢٠٠٦ / ص(٢٣).
١٤. الشيخ داود ، عماد صلاح / مصدر سابق ص(٣٢).
١٥. عبد الرحمن ، نوزاد / الفساد والتنمية / التحدي والاستجابة / مجلة الاداري / العدد ٨٦ / ٢٠٠١ / ص(٨٠).
١٦. د. الكبيسي ، عامر / الفساد الاداري / رؤية منهجية للتشخيص والتحليل والمعالجة / المنظمة العربية للتنمية الادارية / حزيران عام ٢٠٠٠ / ص(٨٥-١٢٢).
١٧. قليس ، علي محمد / حل الازمات / الفساد الاداري نموذجا / مركز المستقبل للدراسات والبحوث / بحث منشور على الانترنت [www.mcsr.net](http://www.mcsr.net).
١٨. العوادي ، رياض / ظاهرة الفساد الاداري في العراق / اسبابها وطرق ومعالجتها / مؤسسة الشفق / منشور على الانترنت [www.shafaa9.com](http://www.shafaa9.com).
١٩. محمد ، مازن مرسول / مصدر سابق / ص(٧٧).
٢٠. تقرير المفتش العام الامريكي حول اعمار العراق / مجلة المجلة المستقبل العربي / العدد ٣٢٥ / أذار ٢٠٠٦ / السنة الحادية عشر / مركز دراسات الوحدة العربية.
٢١. جبر ، شمخي / الفساد الاداري / المفهوم والاثار : آليات المكافحة / جريدة النهار الصادرة من الهيئة العامة للنزاهة / العدد الثاني / الصفحة العاشرة.
٢٢. ابراهيم ، سلام / الفساد والافساد في العراق . من يدفع الثمن ؟ مقال منشور في جريدة المدى على الانترنت [www.re29ar.com](http://www.re29ar.com).
٢٣. عبد الفضيل ، محمد / مصدر سابق ص(٣٨).
٢٤. عبد الرحمن ، نوزاد / مصدر سابق ص(٨٤).
٢٥. شلبي ، مغاوري / الفساد ما رد يهدد التنمية / مقال منشور على موقع [www.islam.net](http://www.islam.net).
٢٦. عبد الفضيل ، محمد / مصدر سابق ص(٣٧).
٢٧. قليس ، علي احمد / مصدر سابق .
٢٨. د. مشعل ، عبد الواحد / التداعيات الاجتماعية للفساد المالي والاداري على الدولة والمجتمع / رؤية تحليلية للحالة في العراق / بحث منشور على موقع النزاهة .
٢٩. د. قدوري ، سحر / مؤسسات المجتمع المدني وامكانياتها في الحد من الفساد الاداري / الجامعة المستنصرية ٢٠٠٨ / بحث منشور على موقع هيئة النزاهة .

## الملاحق

ملحق رقم ١ :

أخي المواطن الاستبيان الذي بين يديك يمثل محاولة جادة للتعرف على ارائك بخصوص الفساد المالي والاداري في العراق ، راجين الاجابة بدقة وأمانة على عباراته مع التقدير :

الباحث

١. أي اشكال الفساد المالي والإداري تراها أكثر انتشاراً :

- اختلاس المال العام او اهداه.
- الغش في انجاز العمل.
- الرشوة.
- التزوير.
- الوساطة والمحسوبيّة.
- التراخي في انجاز الواجبات.
- عدم احترام وقت العمل.
- اي اشكال اخرى يرجى ذكرها.

٢. ما هي الاسباب التي تعتقد بمساهمتها في خلق الفساد المالي والإداري:

- ضعف المؤسسات الرقابية.
- الاحتلال الامريكي.
- ضعف المساعلة القانونية للمفسدين.
- غياب الالتزام الاخلاقي والديني للمفسدين.
- وهمية بعض المشاريع والمبالغة في تقدير الاعتمادات المخصصة لها.
- اتساع الصالحيات للموظفين وعدم متابعتهم.
- اي سبب اخر تراه يرجى ذكره.

٣. ما هي بنظرك الآثار المترتبة على الفساد المالي والإداري :

- شيوع ثقافة النهب والسيطرة على الاموال.
- تبذيد ثروات البلاد.
- أضعاف هيبة القانون.
- الانفاق على مجالات غير مهمة وغير منتجة.
- انعدام الحافز للعمل.
- ارتفاع كلفة المشاريع.
- اي اثار اخرى تراها يرجى ذكرها.

٤. ما هي بنظرك المعالجة السليمة للقضاء على الفساد المالي والإداري :

- تفعيل مبدأ من اين لك هذا
- الاعتماد على العناصر الكفؤة في الواقع الوظيفية.
- تفعيل الرقابة المالية.
- اجراء التقلبات الدورية بين الموظفين.
- تشديد الحملات الاعلامية على الفساد والمفسدين.
- اي معالجة اخرى تراها يرجى ذكرها.

٥. هل حققت الهيئات الرقابية ( هيئة النزاهة ، ديوان الرقابة المالية ، دائرة المفتش العام ) برأيك الناجح في اداء واجباتها :

- نعم.
- لا ادرى.

• كلا.

٦. اذا كان جوابك على السؤال الخامس سلبياً فما هو السبب في ذلك :

• المحاصصة الطائفية والحزبية تحول دون مساعدة المفسدين.

• الخشية من عواقب محاسبة المفسدين .

• عدم كفاءة او مهنية العاملين في الهيئات الرقابية.

• عقبات قانونية من قبيل المادة ١٣٦ من قانون اصول المحاكمات الجزائية التي تشرط موافقة الوزير المختص قبل احالته للقضاء.

• ضعف الصلاحيات المنوحة للهيئات الرقابية.

• اي اسباب اخرى.

٧. هل لديك معلومات كافية عن انشطة الهيئات الرقابية :

• نعم.

• معلومات قليلة.

• ليست لدي اي معلومات.

٨. هل قمت بأخبار الجهات الحكومية عن حالات الفساد المالي والاداري :

• نعم.

• كلا.

٩. اذا كان جوابك سلبياً على السؤال الثامن فلماذا لم تقم بالاخبار :

• الخشية من عواقب الاخبار.

• لا ارى فائدة من ذلك لانعدام المساءلة والمحاسبة.

• اعتقاد بعلم الجهات الحكومية ولا حاجة للاحبار.

## الملحق رقم ٢ :

### ( المواد المتعلقة بتجاوز الصلاحيات )

المادة ٣٢٢ : يعاقب بالسجن مدة لا تزيد على سبع سنوات او بالحبس كل موظف او مكلف بخدمة عامة قبض على شخص او حبسه او حجزه في غير الاحوال المنصوص عليها في القانون ، وتكون العقوبة مدة لا تزيد على عشر سنوات او الحبس اذا وقعت الجريمة من شخص تزيها بدون حق بزني رسمي او ابرز امراً مزوراً.

المادة ٣٢٣ : يعاقب بالحبس كل موظف او مكلف بخدمة عامة عاقب او امر بعقوبة محكوم باشد من العقوبة المحكوم بها قانوناً.

المادة ٣٢٤ : يعاقب بالحبس كل موظف او مكلف بخدمة عامة عهد اليه بادارة او حراسة المواقف والسجون اذا قبل شخصاً دون امر صادر من السلطة المختصة او رفض امر صادر باطلاق سراحه.

المادة ٣٢٥ : يعاقب بالحبس كل موظف او مكلف بخدمة عامة استخدم اشخاصاً سخرة في اعمال غير متعلقة بالمنفعة العامة المؤثرة قانوناً.

المادة ٣٢٦ : يعاقب بالحبس وبالغرامة كل موظف او مكلف بخدمة عامة دخل اعتماداً على وظيفته منزل احد الاشخاص او احد ملحقاته بغير رضا صاحب الشأن او حمل غيره على الدخول في غير الاحوال التي يجيزها القانون.

المادة ٣٢٧ : يعاقب بالحبس لمدة لا تزيد على ثلاث سنوات او بالغرامة كل موظف او مكلف بخدمة عامة اذا افشى سرا وصل الى علمه بمقتضى وظيفته الى شخص يعلم بوجوب عدم اخباره به.

المادة ٣٢٨ : يعاقب بالسجن لمدة لا تزيد على سبع سنوات او بالحبس كل موظف او مستخدم في البريد والبرق والتلفون فتح او اتلف او اخفى رسالة او برقية اودعت او ارسلت للدوائر المذكورة او سهل ذلك غيره او افشى سرا تضمنته الرسالة او البرقية.

المادة ٣٢٩ : يعاقب بالحبس كل موظف او مكلف بخدمة عامة استغل وظيفته في وقف او تعطيل تنفيذ الاوامر الصادرة من الحكومة او اي حكم صادر من الحاكم . ويعاقب بالعقوبة ذاتها عن تنفيذ حكم او امر صادر من احدى المحاكم بعد مضي ثمانية ايام من انذاره رسميًا بالتنفيذ اذا كان الامر بالتنفيذ يدخل باختصاصهم.

المادة ٣٣٠ : يعاقب بالحبس كل موظف او مكلف بخدمة عامة امتنع بغير حق عن اداء عمل من اعمال وظيفته او اخل عمداً بواجب من واجباتها نتيجة لتوصية او وساطة او اي سبب غير مشروع.

المادة ٣٣١ : يعاقب بالحبس او بالغرامة كل موظف او مكلف بخدمة عامة ارتكب عمداً ما يخالف واجبات وظيفته او امتنع عن اداء عمل من اعمالها بقصد الاضرار بمصلحة احد الافراد او يقصد تحقيق مصلحة لشخص على حساب شخص اخر او على حساب الدولة.

المادة ٣٣٢ : يعاقب بالحبس مدة لا تزيد على سنة او بالغرامة كل موظف او مكلف بخدمة عامة استعمل القسوة مع احد الناس اعتماداً على وظيفته فأخل باعتباره او شرفه او احدث الما بيده .

المادة ٣٣٣ : يعاقب بالسجن او الحبس كل موظف او مكلف بخدمة عامة عن اوامر بتعذيب شاهد او لحمله على الاعتراف بجريمة او الاداء باقوال او معلومات او لكتمان امر من الامور .

المادة ٣٣٤ : يعاقب بالحبس او الغرامة كل موظف او مكلف بخدمة معينة استغل سلطة وظيفته واشتري عقاراً او منقولاً قهراً من مالكه او استولى عليه او على منفعة او اي حق اخر للغير بغير حق ويحكم برد الشيء المغتصب او قيمته فضلاً عن الحكم بالتعويض لمن لحقهضر.

المادة ٣٣٥ : يعاقب بالسجن لمدة لا تزيد على عشر سنين او بالحبس كل موظف او مكلف بخدمة عامة استغل وظيفته فاستولى بغير حق على مال او متاع او ورقة مثبتة لحق او غير ذلك مما وجد بحياته بسبب وظيفته او سهل ذلك لغيره ولو لم يكن بنيته التملك .

المادة ٣٣٦ : يعاقب بالحبس او الغرامة كل موظف او مكلف بخدمة عامة اخل بطريق الغش او اي وسيلة اخرى غير مشروعة بحرية او سلامه المزایدات او المناقصات المتعلقة بالحكومة او المؤسسات او الشركات التي تسهل الحكومة بمالها .

المادة ٣٣٨ : يعاقب بالحبس لمدة لا تزيد على سنة واحدة كل موظف او مستخدم في دائرة رسمية او شبه رسمية استغل وظيفته فأخذ لنفسه او لغيره من احد الناس بغير

رضايه شيئاً بدون ثمن او بدون بخس فضلاً عن الحكم برد الشيء الذي اخذه او دفع الثمن كاملاً.

المادة ٣٣٩ : يعاقب بالسجن لمدة لا تزيد على سبع سنوات كل موظف او مكلف بخدمة عامة له شأن بتحصيل الضرائب او الرسوم او الغرامات طلب او اخذ او امر بتحصيل ما ليس مستحقاً او ما يزيد على المستحق مع علمه بذلك.

المادة ٣٤٠ : يعاقب بالسجن لمد لا تزيد على سبع سنوات او بالحبس كل موظف او مكلف بخدمة عامة أحدث عمداً ضرراً باموال ومصالح الجهة التي يعمل فيها او يتصل بها بحكم وظيفته او باموال الاشخاص المعهود بها اليه.

المادة ٣٤١ : يعاقب بالحبس مدة لا تزيد على ثلاثة سنوات او بالغرامة كل موظف او مكلف بخدمة عامة بخطئه الجسيم بالحق ضرر جسيم باموال او مصالح الجهة التي يعمل بها او يتصل بها بحكم وظيفته ان كان ذلك ناشئاً عن اهمال جسيم باداء وظيفته او عن اساءة استعمال السلطة او اخلال بواجبات وظيفته.