

## الملخص

ان ظاهره الفساد الإداري تعتبر من اخطر الظواهر التي تواجه البلدان وعلى الأخص الدول النامية والتي يترتب عليها شلل في عملية البناء والتنمية الاقتصادية بما تتطوي عليه من تدمير الاقتصاد والقدرة المالية والإدارية وبالتالي عجز الدولة على مواجهة تحديات الأعمار أو إعادة الأعمار والبني التحتية الازمة لذلك.

وان هذا النوع من الفساد يشكل الأخطر فهو مدمر لعملية التنمية لما يؤديه من استنزاف الموارد والإمكانيات والاختلال في البنى الأساسية التي ترتكز عليها عملية التنمية و يؤدي إلى تهديد سيادة الدولة لما ستعانيه من مديونيات كبيرة لعدم قدرتها على تحقيق النواتج الكافية لسد تلك الديون وتحقيق مستوى نمو مقبول بوجوده.

ومن الجدير بالذكر ان ظاهرة الفساد وخاصة الإداري لا تقتصر فيما تفرزه من سلبيات علي قطاع معين في المجتمع، وإنما تمتد أثارها لتطال كافة أفراد المجتمع وقطاعاته، ذلك أن لها تأثير مباشر علي اقتصاد الدولة باعتبارها تعرقل عجلة التنمية الاقتصادية، كذلك فإنها تؤدي إلى اختلال التركيبة الاجتماعية للمجتمع، و تعمل علي اعتياد الأفراد لممارسات يرفضها كل مجتمع يبتغي المحافظة علي ما بني عليه من قيم ومبادئ، اضافة الى تأثيرها علي الحياة القانونية والسياسية حيث تختل قواعد اللعبة السياسية وتبرز أنظمة وهيئات غير قانونية معتمدة علي سيطرة رأس المال والرشوة.

وقد حظيت هذه الظاهرة باهتمام الكثير من الدراسات واتفقت على ضرورة وضع وتأسيس إطار عمل مؤسسي الغرض منه التصنيف من حجم هذه الظاهرة ومكافحتها من خلال خطوات جدية ومحده على اختلاف صورها ومظاهرها وفي كافة ميادين الحياة ومنها التنمية الاقتصادية.

## **Abstract**

The phenomenon of corruption is one of the most dangerous phenomena faced by countries and especially developing countries, which result in paralysis in the construction and economic development process as it involves the destruction of the economy and the financial and administrative capacity and thus the state deficit to meet the challenges of age and reconstruction and infrastructure necessary to do.

On the other hand, that this kind of corruption is a most dangerous it is devastating to the development process to play the depletion of resources and capabilities, and the imbalance in the infrastructure that underpin the development process and lead to a threat to state sovereignty to Stanih of large debts to their inability to achieve adequate products to fill those debts and to achieve growth acceptable existence level.

It is worth mentioning that the phenomenon of corruption and special administrative not only with secreted of the downsides to a certain sector of society, but rather extends raised to affect all members and sectors of society, so that it has a direct impact on the country's economy as hampering economic development, as well as they lead to the disruption of social structure community, and working on individual habitual practices are rejected by every community who wants to maintain between the values and principles, as well as their impact on the political life differ in terms of political rules of the game and bring out bodies dependent on capital control and bribery systems.

This phenomenon has attracted the attention of many researchers and interested There was consensus on the need to develop and establish an institutional framework designed to restrict the size and combat this phenomenon through the steps of serious, concrete on different forms and manifestations and in all areas of life to accelerate the process of economic development.

**المقدمة:**

إن الفساد الإداري ظاهرة تمتد بشكل لا يحده حدود لم تترك دولة إلا وطاله وبالتالي لم تسلم منها أيّاً من المجتمعات، ومن الجدير بالذكر أن هذه الظاهرة لم تفرق بين دولة متقدمة وأخرى متخلفة حيث إنها مرتبطة بوجود الإنسان أينما كان .

الآن مما لا يمكن انكاره ان انتشار واستفحال هذه الظاهرة اكبر واوسع في الدول النامية مقارنة بالدول المتقدمة حيث إنها تمثل بيئة خصبة لنمو هذه الظاهرة لعدم توفر ما يكفي من شفافية ونزاهة تكفل ضمان وجود رقابة مستمرة لأداء الأجهزة الإدارية وتطبيق اشمل للقانون ، بل على العكس نجد ان البيروقراطية هي المسيطرة على المؤسسات والإدارات الحكومية ليس هذا فحسب كذلك انعدام التاسب بين الدخل الفردي لأفراد المجتمع ومتطلبات الحياة واحتياجاتها، هذه وغيرها من العوامل شجعت على استفحال الظاهرة في مفاصل الدولة سواء من قبل أفراد المجتمع ككل او موظفي القطاع العام بإتباع عن طريق اتباع سبل غير مشروعة للحصول على غاياتهم المادية.

اما عن مشكلة البحث تتمثل بالنظر في ظاهرة الفساد الإداري بالعراق تكون المجتمع الفاسد لا يمكن أن يكون قويًا لأن الدولة التي يداهمها الفساد ليست قوية ، حيث أن القوة هي سمة النظام القانوني والاجتماعي في مجتمع تتمكن فيه الدولة من الوصول إلى درجة عالية من مستويات التماسك حول قيم جوهرية تكون سائدة بين الأفراد وعليه فإن استشراء الفساد الإداري يتمثل في عدم النزاهة ، لاسيما عندما تبدأ وتيرة هذا المنحى في التصاعد السريع ، وبالتالي يصبح الفساد ظاهرة اجتماعية رئيسية تمس المجتمع والدولة بأسرها وهذا ما سيحاول الباحث من ايجاد حلول لهذه المشكلة.

ومما تقدم في مشكلة الدراسة الباحث قسم البحث الى مقدمة ومحبثن وخاتمة مع توصيات، تطرق في المبحث الاول ماهية الفساد الإداري وفتراته في العراق، أما المبحث الثاني فقد وضح فيه اليات مكافحة الفساد الإداري وفي نهاية البحث شملت خاتمة بين فيها خلاصة ما تقدم من الدراسة مع التوصيات.

## المبحث الاول

### ماهية الفساد الاداري وفتراته في العراق

وفي هذا المبحث سنسلط الضوء على تعريف الفساد الاداري اضافة الى بيان مظاهره وذلك في المطالب الآتية :

## المطلب الاول

### مفهوم الفساد الاداري

#### **اولاً : تعريف الفساد لغةً :**

ان الفساد في معاجم اللغة من ( فسد ) ضد صلح والفساد لغة البطلان ، فيقال فسد الشيء أي بطل واض محل ، والفساد نقىض الصلاح فَسَدٌ يَفْسُدُ ويَقْسِدُ وَفَسْدٌ فَسَادًا وَفَسْوَدًا فهو فاسدٌ قال سيبويه جمع هكى لتقاربها في المعنى وأفسده .<sup>١</sup>

وجاءت مفردة الفساد في القرآن الكريم بعدة مواضع كما في قوله تعالى "لِلَّذِينَ لَا يَرِيدُونَ عَلَوْا فِي الْأَرْضِ وَلَا فَسَادًا" ، كذلك قوله تعالى ( إنما جزاء الذين يحاربون الله ورسوله ويسعون في الأرض فساداً إن يقتلوه أو يصلبوه أو تقطع أيديهم وأرجلهم من خلاف أو ينفوا في الأرض ذلك لهم خزي في الدنيا ولهم عذاب عظيم ) .<sup>٢</sup>

#### **ثانياً : تعريف الفساد اصطلاحاً :**

اما اصطلاحا فالفساد هو خروج الشئ عن الاعتدال قليلاً كان الخروج عنه او كثيراً ويصاده الصلاح<sup>٤</sup> ، وقيل الفساد ضد الصلاح وحقيقة العدول عن الاستقامة الى ضدها.<sup>٥</sup>

#### **ثالثاً : تعريف الفساد في الاصطلاح القانوني:**

اما في الاصطلاح القانوني فقد عرفه مشروع اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد بأنه " القيام باعمال تمثل اداء غير سليم للواجب او اساءة استخدام موقع او سلطة بما في ذلك افعال الاغفال توقعها لمزية او سعياً للحصول على مزية يوعد بها او تعرض او تطلب بشكل مباشر او غير مباشر".<sup>٦</sup>

وعرفه القانون اليمني بأنه " استغلال الوظيفة العامة للحصول على مصالح خاصة سواء كان ذلك بمخالفة القانون او استغلاله او باستغلال الصلاحيات المنوحة ".<sup>٧</sup>

#### رابعاً: تعريف الفساد الاداري:

من الصعب ايجاد تعريف موحد للفساد الإداري، وترجع هذه الصعوبة لعدة اسباب من بينها تعدد ظاهرة الفساد وتشعب معالمها وأسبابها، واختلاف مناهج دراستها وتعدد أشكال التعبير عنها وتنوع خلفيات المشاركين في نقاشها وبحثها.

لذلك أعطيت عدة تعاريف لهذه الظاهرة، ومن ضمن التعريفات التي أعطيت للفساد الإداري تعريف منظمة الشفافية الدولية حيث عرفته بأنه "استغلال السلطة من أجل المنفعة الخاصة"، أما البنك الدولي فيعرفه بأنه "إساءة استعمال الوظيفة العامة للكسب الخاص".<sup>٨</sup>

ومن الملاحظ على التعريفين انهما قصرا الفساد الإداري على القطاع العام دون الخاص في حين ان الفساد الإداري يشمل القطاع الخاص ايضاً الا انه حسب اعتقادنا اقل وطأة مما هو الحال في القطاع العام وذلك لتوفر الرقابة الجادة والتزية في القطاع الخاص على عكس ما هو موجود في القطاع العام .

وقد وردت تعريفات متعددة للفساد الإداري منها انه مجموعة من الاعمال المخالفة للقوانين والهادفة الى التأثير على سير الادارة العامة او قراراتها او انشطتها بهدف الاستفادة المادية المباشرة او الانقاض غير المباشر، او هو سوء استخدام السلطة من قبل الموظف المعنى في القطاع العام او الخاص من اجل تحقيق مكاسب خاصة (معنوية او مادية) بمختلف الوسائل غير المشروعة نظرياً بصورة سرية او علنية.<sup>٩</sup>

#### المطلب الثاني مظاهر الفساد الاداري

ان للفساد الإداري مظاهر تتمثل بالانحرافات الإدارية والوظيفية أو التنظيمية، وتلك المخالفات التي تصدر عن الموظف العام خلال تأديته لمهام وظيفته الرسمية ضمن منظومة التشريعات والقوانين والضوابط ومنظومة القيم الفردية والتي يمكن اجمالها بالاتي :

#### اولاًً : الفساد الوظيفي التنظيمي :

يرتبط الفساد الوظيفي التنظيمي بالانتهاكات التي يرتكبها الموظف العام أثناء تأديته لمهام وظيفته، والتي تضر بالعمل وانتظامه، كعدم الالتزام

بأوقات ومواعيد العمل والحضور والانصراف أو إضاعة الوقت باستقبال الزوار والانتقال من مكتب إلى آخر أو تأدية الاعمال الشخصية، والامتناع عن أداء العمل أو التراخي والتكاسل، وعدم تحمل المسؤولية، وإفشاء أسرار الوظيفة وغيرها.<sup>١٠</sup>

### **ثانياً : مظاهر الفساد والانحراف الخلقي :**

وهي تلك المتعلقة بسلوك الموظف الشخصي وتصرفاته في العمل، كأن يرتكب فعلاً مخلاً بالحياء في أماكن العمل أو أن يتعاطى المخدرات، أو أن يسيء إلى مصلحة الجمهور أو أن يطلب من أي كان هدية أو عمولة، أو أن يجمع بين الوظيفة واي عمل آخر دون إذن إدارته، أو أن يستغل وظيفته لتحقيق مكاسب شخصية له على حساب الصالحة العامة، أو أن يمارس المسوبيّة الاجتماعية باختيار الأقارب والمعارف والاصدقاء في التعيين، أو المسوبيّة السياسيّة التي لا تتوقف عند حدود اختيار الموالين سياسياً وحسب، وإنما تمتد إلى معاقبة ومحاربة الخصوم السياسيّين أو المستقلين بحرمانهم، بل وفصلهم من الوظائف العامة، دون الأخذ بنظر الاعتبار الكفاءة والإدارة، وقد ترتب على انتشار ظاهرة المسوبيّة والمنسوبيّة أن شغلت الوظائف العامة والمراكز الوظيفية العليا بأشخاص غير مؤهلين وغير كفوئين وغير نزيهين.<sup>١١</sup>

### **ثالثاً : مظاهر الفساد والانحراف المالي:**

هذه المظاهر تتمثل في انتهاك القوانين والأنظمة المالية التي تحكم سير النشاط الاداري والمالي في الدولة ومؤسساتها، كظاهرة استغلال الوظيفة العامة لتحقيق المصالح الشخصية وظاهرة الاسراف في استخدام المال العام التي تأخذ اشكالاً وصوراً متعددة اكثرها انتشارا هي تبذيد المال العام .

كذلك "استغلال المنصب العام" بان يلجاً أصحاب المناصب الرفيعة والعلياً في اغلب البلدان النامية إلى استغلال مناصبهم لتحقيق مكاسب مادية وهؤلاء يتحولون مع مرور الوقت إلى رجال أعمال أو شركاء تجاريين إلى جانب وظائفهم الحكومية، ويصرفون جل اهتمامهم إلى البحث عن طرق وأساليب تمكنهم من زيادة حجم ثرواتهم على حساب الاهتمام ببرامج التنمية وتحقيق الرفاه والرضا لمواطني بلدانهم".<sup>١٢</sup>

### المطلب الثالث

#### دوافع وأسباب الفساد الاداري

تتعدد الدوافع والاسباب التي تؤدي<sup>٣</sup> الى خلق هذه الآفة المتمثلة بالفساد الاداري والتي يمكن اجمالها بالاتي:

**اولاًً : اسباب تتعلق بالادارة العامة :**

ان الخل في الادارة العامة له الاثر الكبير في في انتشار ظاهرة الفساد الاداري ويتمثل ذلك في عدم تحديد المهام والواجبات بدقة في الجهات الحكومية وتعقد الاجراءات وضعف الرقابة الذاتية في الاجهزة الحكومية وعدم ربط الرواتب الاجور بالكافأه والنزاهة وعدم توفر الشفافية في سبيل ذلك.

#### **ثانياً : تدني الرواتب والأجور:**

ان انخفاض مستوى الرواتب والاجور في القطاع العام وارتفاع مستوى المعيشة من الأسباب الرئيسة والجوهرية للفساد، فانخفاضها وعدم كفايتها لتلبية المطالب ادى الى خلق بيئة ملائمة لقيام بعض العاملين بالبحث عن مصادر مالية أخرى بديلة ، حتى لو كان ذلك من خلال نهج السلوك السيئ ، حيث يؤدي هذا الوضع إلى نتيجة سلبية ولدت من خلالها الرغبة في تقبل الرشوة والاختلاس والغش والتحايل والتداليس على المال العام .

#### **ثالثاً : القصور في تطبيق القوانين:**

ان وجود التشريعات والقوانين واللوائح حاجة ملحة فرضتها متطلبات "تحقيق المصلحة العامة تنظيمياً وترتيماً ومحاسبة ، واستلهمت من الوحي الإلهي والكتب السماوية وسنن الأنبياء وتجارب الشعوب ومن ضمنها ما ينص على معاقبة كل مرتكب جريمةً مهما كان نوعها إذا ثبت ذلك".

وفي مقابل ذلك فان التقصير والتهاون في تطبيق العقوبة، يؤدي بالضرورة إلى زيادة معدل وقوع الجريمة، "فالمندب إذا لم يعاقب يزداد سوءاً، لعدم وجود الرادع ، والراغب في الجريمة يستسهل الأمر، وضعاف النفوس وعديمي الضمير الخالين من القيم يتذمرون ذلك مساراً لهم فينتهجونه. وبالتالي ينتشر ويعمر مبدأ عدم العقاب فيستباح المال العام، وتتضرر الدولة

ومؤسساتها أحياناً وأسباب مجھولة لا يتم تطبيق العقاب على المسوء، بل ما هو أسوأ من ذلك حيث يكافأ المفسد بمنصب آخر في مكان آخر ينقل إليه ذلك الانحراف الوظيفي المتمثل بالفساد الاداري. هذا كله يؤدي إلى اضعاف النفس واستغلال المواقف لأغراض سيئة ، لأن القانون أصبح أداة من الممكن تطويعها حسب تفسيره<sup>١٤</sup>.

#### رابعاً : القصور في الدور الرقابي والإعلامي:

ان الرقابة أداة فعالة في مكافحة الفساد والقضاء عليه، إذا ما أحسن توظيفها واستغلالها وهي عامل مهم من العوامل الرئيسية للإصلاح ومكافحة الفساد ، فمن خلالها يتم استباق حدوث تلك الظاهرة ، فتتحقق المفاهيم وتم دراسة ومعالجة القصور ، وتوضع البدائل فيتم تقاديمها، واحالة مرتکبها أو محاولي ارتكابها إلى الجهات المختصة.

ولكن ما نلمسه على ارض الواقع أن معظم المراقبين صاروا يراقبون في الاتجاه الخاطئ وبالمنطقة الخاطئة وسخروا موقعهم الرقابي لتحقيق رغباتهم واستطاع المفسدين اختراقهم وتجنيدهم بالعمل لحسابهم ، مما أفقد هذه الوظيفة المهمة غايياتها ومهامها، "فأصبحت مجرد أداة سلطوية تستغل أسوء استغلال ، على العكس من مقصد إنشائها".<sup>١٥</sup>

ان النظام السياسي وكما هو معلوم يشمل التنظيمات والمؤسسات التي تنظم امور الدولة ويعتبر الفساد السياسي المنبع من هذا النظام هو من اهم اسباب الانحراف الاداري حسب اعتقادنا .

حيث ان ادارة الدولة بكل مفاصلها يتم ضمن البيئة السياسية ووفق اطارها الرسمي والعاملون فيها مقيدون برقابة قضائية وتشريعية ولذا فان غياب هذه الرقابة او ضعف جهاز القضاء وفساد الساسة وافتقار الدولة لسياسة الحساب كل ذلك يسهل من عملية الانحراف التي تطال سلوك العاملين على ادارة الدولة وتزيد من خرق القوانين وتسهل عملية الافلات من العقاب.

وبناءً لما تقدم ينتشر الفساد ويختفي الولاء لاهداف الجهاز وقد يؤدي ذلك إلى تبني الجمهور قواعد سلوكيّة ملتويّة انسجاماً مع السلوك المتردي لجهاز الدولة حيث يفقد الجمهور ايمانه بعدلة الدولة ويشكل ضغطاً على العاملين وبكل الوسائل للانحراف اضافة الى خوف العاملين من بطش السياسيين.<sup>١٦</sup>

**المطلب الرابع****الفساد الاداري في العراق**

ان تاريخ الفساد في العراق على اساس اقتصادي او سياسي او اداري تمتد جذوره منذ الاحتلال العثماني وحتى الوقت الحاضر ، كان الدافع الشخصي في الحصول على اكبر قدر ممكن من ممتلكات الدولة هو الهدف الاساس وهذا ما ظهر في تاريخ العراق منذ فترة السيطرة على الحكم من قبل العثمانيين والبريطانيين مما ادى الى استياء الشعب من تصرفات حكومات الاحتلال. وان الباحث قسم الفساد الاداري في الحكومات العراقية الى فترات.

**اولا: الفساد الاداري في عهد النظام الملكي العراقي**

و اذا رجعنا الى فترة الحكم الملكي في العراق: "حيث شجعت الملكية الإقطاع كنظام اجتماعي اذاك مما ادى الى نزوح الفئات الفلاحية هربا من الاستغلال لينشئوا مناطق بائسة مادياً في ضواحي العاصمة ذلك إن نص الدستور على المساواة بين المواطنين لم يجد له مكان على ارض الواقع بسبب غياب الديمقراطية المبنية على إشراك جميع المواطنين من جهة وفصل السلطات من جهة أخرى".

ان هذه الممارسات استمرت حتى في فترة الحكم المتعاقبة بعد سقوط النظام الملكي في العراق بعد ثورة ١٩٥٨ ولكن مظاهر الفساد وآثاره قد ظهرت بشكل اكبر في فترة حكم النظام السابق.

**ثانيا: الفساد الاداري في عهد النظام العراقي السابق**

حيث ادى السلوك السياسي للنظام السابق إلى زيادة مشاكل الفساد الإداري المالي والسياسي والأخلاقي للنخبة الحاكمة آذاك وشاعت قيم المحسوبية والمنسوبيّة والتمييز الطائفي والمناطقي ضد أبناء الشعب وتفسّط الرشوة والسرقة لدى كبار المسؤولين في الدولة.

ومن هنا فان رؤية منطقية لظاهرة الفساد في ظل فترة النظام السابق تدعونا للتساؤل عن أهم أسباب بروزها، فيرى البعض<sup>١٧</sup> إن هناك أسباب رئيسية للفساد الإداري والمالي فضلاً عن وجود أسباب إجرائية.

حيث إن من أهم الأسباب التي أدت لاستفحال هذه الظاهرة تكمن في النظام السياسي والفوضى و عدم استقرار البلد وغياب أنظمة الرقابة القانونية بأنواعها فقد كانت الأنظمة الشمولية والاستبدادية من أكثر الأنظمة السياسية في التفتن في اقتراح الأنظمة الرقابية بل إن الرقابة تلك هيمنت على جوانب

حياة المواطنين كافة لا سيما في مجال حرية الرأي والتعبير وحرية تشكيل الأحزاب والنقابات والتجمعات السياسية والاجتماعية والثقافية.

وقد قامت تلك الأنظمة بفرض قيود رقابية صارمة على هذه الجوانب ضاربة بذلك مواثيق حقوق الإنسان والعقود والاتفاقيات الدولية عرض الحائط وقد سعت هذه الأنظمة فضلاً عن ذلك إلى وضع قوانين وتعليمات رقابية تتعلق بنشاط المواطنين الاقتصادي والاجتماعي وفرضت عليهم من خلال أجهزتها الرقابية الاستبدادية أطراً محددة ضيقة للحياة.<sup>١٨</sup>

اضافة الى ذلك فقد بددت موارد البلاد وامكانياتها الاقتصادية والبشرية في حروب عبثية قام بها النظام السابق هذا بالإضافة الى حشد وتكرис جميع الامكانيات والموارد المالية والاقتصادية والبني التحتية للدولة والمؤسسات الصناعية والانتاجية لدعم المجهود الحربي وشراء الاسلحة وتجهيزات القوات العسكرية وابرام العقود السرية في الاسواق السوداء وما رافقها من فساد وهدر للمال العام.

وان هذا الفساد والمستوى الذي وصل له ولحد احتلال دولة الكويت سنة ١٩٩٠ وصدور القرارات بمحاصرة العراق اقتصاديا ادى الى ان يوصف الفساد الاداري والمالي في العراق بمراكيز متقدمة مقارنة بالدول العربية بلا منازع.

وان هذا الواقع المتردي زاد سوءاً وبشكل كبير وملحوظ بعد ١٩٩٠ حيث اصبحت ظاهرة الفساد مرض متفشي في جميع مؤسسات الدولة والسبب في ذلك ضعف مدخولات الفرد بصورة عامة والموظف بصورة خاصة وانخفاض قيمة الدينار العراقي امام العملات الاجنبية، مما ادى الى استهلاك جميع المدخرات التي يدخرها في سبيل سد احتياجات المعيشية.

ولا يمكن ان اغفال الاسباب الاجنبية التي ادت الى تفاقم هذه الظاهرة والمتمثلة باللجوء الى ذلك النظام الى ممارسات لم يشهدها تاريخ الدولة العراقية وهي ظاهرة انشاء مشاريع لاتدر نفعا او فائدة للمجتمع وليس لها اي جدوى اقتصادية وقد ادت هذه المشاريع الى استنزاف موارد الدولة الاقتصادية وزيادة حالة التضخم في البلاد وخير مثل على ذلك بناء القصور الفارهة وشق الانهر وإنشاء البحيرات مما ادى الى اغراق البلد بالديون لقاء فوائد كبيرة.

هذا بالإضافة إلى برنامج النفط مقابل الغذاء والدواء والممارسات التي حصلت في هذا البرنامج من تورط مسؤولين كبار في منظمة الأمم المتحدة مع مسؤولين عراقيين.

كل ما تقدم وغيره الكثير أدى إلى ضعف مدخلات الأفراد والخدمات وظهور أعراف سيئة أخرى بين موظفي الدولة وداخل دوائرها حتى بات تقاضي الرشوة والهداية أمر مقبول عرفاً وأصبحت ظاهرة الفساد الإداري تزداد وتسير من سوء إلى اسوء تحت ضغط العقوبات الاقتصادية والسياسات الخاطئة التي عانى منها البلد.<sup>١٩</sup>

### ثالثاً: الفساد الإداري في عهد النظام العراقي الجديد بعد ٢٠٠٣

اما في ٩ / ٤ / ٢٠٠٣ والمتمثلة بسقوط النظام الديكتاتوري وأحتلال العراق عسكرياً من قبل قوات التحالف الدولي بزعامة الولايات المتحدة الأميركيّة، وانهيار مؤسسات الدولة والسلطة معاً، ووُقعت الدوائر ومؤسسات الدولة تحت تأثير الرغبات المكبوتة وتخريب وسرقة لأموال الدولة تحت أنظار جنود الاحتلال وبشكل يؤكد التأييد لهذه الممارسات وعدم الاعتراض عليها بل وتشجيعها ، وهذا يؤدي إلى التماذي في السرقة والاستحواذ على الأموال العامة.

ثم جاءت مرحلة جديدة متمثلة في عملية تشكيل مجلس الحكم، وما تفرع عنها من هيئات ومؤسسات ودوائر خاصة وتمثيل دبلوماسي على أساس المحاصصة (الطائفية - الحزبية)، وهي المرحلة الأسوأ والأكثر خطورة لا على مستوى الادارة فقط، وإنما على امكانية إعادة تشكيل العراق، كدولة وكيان موحد.

فقد الغت المحاصصة الطائفية والحزبية الحجر الاساس للادارة الوطنية الناجحة وهو الكفاءة والمهنية، وبذلك أتاحت للفاسدين فرصة نوعية لا مثيل لها تتمثل في الرشوة والسرقة واستغلال النفوذ وكل أنواع الفساد.

حيث ان تلك المحاصصة فتحت الطريق للبعض المتطرف على المعارضة الوطنية ومن عمل مع المخابرات العالمية أو منظمات دولية مقابل أموال دون ضوابط شفافة مكتسباً خبرات متطرفة في السرقة المنظمة وتنظيم العقود الوهمية أو الحصول على عمولات ، حيث كان لهؤلاء الحظ الأوفر في السلطة بديلاً عن شخصيات عراقية وطنية كفؤة وفدت بوجه النظام الديكتاتوري ، عارضته بشرف وعلانية وجهاً لوجه، ويوماً بعد اخر يكتشف حجم الجرائم المالية التي ارتكبت بعد أن تكامل مشهد الفساد.<sup>٢٠</sup>

ويشير تقرير المفتش العام بالقصييل الى الفشل الاداري الممنهج وانعدام الاشراف وممارسات الغش والاختلاس من جانب المسؤولين الامريكان الذين كانوا يديرون جهود اعادة الاعمار في العراق، وقد اتهمت ادارة سلطة الانتلاف المؤقتة بالفساد والاستغلال السوء للموارد فمن بين موارد صندوق تنمية العراق فأن نحو ٨.٨ مليار دولار كانت قد تم تسليمها الى الوزارات العراقية ولم يتم الوقوف على ابواب الصرف وكيفية حصوله.

وقد تم رصد ٥٧ قضية قيد التحقيق منها ١٥ سرقة و ١٩ حالة رشوة و ٦ حالات غش في التجهيز وهكذا تم هدر المليارات من الدولارات وتخريب

القدرات الانتاجية والخدمية واعاقة عملية اعادة الاعمار.<sup>٢١</sup>

وتقدر هيئة النزاهة في العراق ان الأموال المهدرة بسبب الفساد الإداري في الوزارات بالسنوات الأخيرة بحدود (٧.٥) مليار دولار موزعة حسب حصة كل وزارة أو دائرة من الهدر المحدد (٧.٥) مليار دولار وبالشكل

<sup>٢٢</sup> التالي:

| الوزارة                            | مقدار الاموال المهدرة | نسبة الفساد | ت  |
|------------------------------------|-----------------------|-------------|----|
| وزارة الدفاع                       | ٤ مليارات دولار       | %٥٣.٣٣      | ١  |
| وزارة الكهرباء                     | ١ مليار دولار         | %١٣.٣٣      | ٢  |
| وزارة النفط                        | ٥١٠ مليون دولار       | %٧.١٦       | ٣  |
| وزارة النقل                        | ٢١٠ مليون دولار       | %٢.٩٥       | ٤  |
| وزارة الداخلية                     | ٢٠٠ مليون دولار       | %٢.٨١       | ٥  |
| وزارة التجارة                      | ١٥٠ مليون دولار       | %٢.١١       | ٦  |
| وزارة المالية والبنك المركزي       | ١٥٠ مليون دولار       | %٢.١١       | ٧  |
| وزارة الأعمار والإسكان             | ١٢٠ مليون دولار       | %١.٦٩       | ٨  |
| وزارة الاتصالات                    | ٧٠ مليون دولار        | %٩٨         | ٩  |
| أمانة بغداد                        | ٥٥ مليون دولار        | %٧٧         | ١٠ |
| وزارة الرياضة والشباب              | ٥٠ مليون دولار        | %٧٠         | ١١ |
| وزارة التعليم العالي والبحث العلمي | ٥٠ مليون دولار        | %٧٠         | ١٢ |
| وزارة الصحة                        | ٥٠ مليون دولار        | %٧٠         | ١٣ |
| وزارة العدل                        | ٤٠ مليون دولار        | %٥٦         | ١٤ |
| وزارة الزراعة                      | ٣٠ مليون دولار        | %٤٢         | ١٥ |
| وزارة الموارد المائية              | ٣٠ مليون دولار        | %٤٢         | ١٦ |
| وزارة الصناعة والمعادن             | ٢٠ مليون دولار        | %٢٨         | ١٧ |
| الهيئة العليا للانتخابات           | ١٠ مليون دولار        | %١٤         | ١٨ |
| هيئة السياحة                       | ١٠ مليون دولار        | %١٤         | ١٩ |
| وزارة التربية                      | ٥ مليون دولار         | %٧          | ٢٠ |
| وزارة العمل والشؤون الاجتماعية     | ٥٠ مليون دولار        | %٧          | ٢١ |

## المبحث الثاني

### اليات مكافحة الفساد الإداري

كما سبق وذكرنا فان ظاهرة الفساد الإداري وإمكانية تغلغلها في كافة جوانب الحياة وما يترتب عليها من الآثار السلبية على كافة مفاصل الدولة ادى الى تعدد سبل مكافحته وذلك من خلال المحاسبة اي خضوع الأشخاص الذين يتولون المناصب العامة للمساءلة القانونية والإدارية عن نتائج أعمالهم، أي أن يكون الموظفين الحكوميين مسؤولين أمام رؤسائهم ( الذين هم في الغالب يشغلون قمة الهرم في المؤسسة اي الوزراء ومن هم في مراتبهم ) الذين يكونون مسؤولين بدورهم أمام السلطة التشريعية التي تتولى الرقابة على أعمال السلطة التنفيذية. وبالتالي الباحث يجد لابد من النظر للاليات من عدة اوجه.

#### المطلب الاول

##### **دور المؤسسات الحكومية في التطبيق القانوني والإداري السليم**

فلا بد من المسائلة التي هي واجب المسؤولين عن الوظائف العامة، سواء كانوا منتخبين أو معينين، فيتوجب عليهم تقديم تقارير دورية عن نتائج أعمالهم ومدى نجاحهم في تنفيذها، وحق المواطنين في الحصول على المعلومات اللازمة عن أعمال الإدارات العامة ( أعمال النواب والوزراء والموظفين العموميين ) حتى يتم التأكد من أن عمل هؤلاء يتفق مع القيم الديمقراطية ومع تعريف القانون لوظائفهم ومهامهم، وهو ما يشكل أساساً لاستمرار اكتسابهم للشرعية والدعم من الشعب.<sup>٢٣</sup>

وما تقدم يفترض توفر الشفافية التي تمثل بوضوح ما تقوم به المؤسسة ووضوح علاقتها مع الموظفين وعلنية الإجراءات والغايات والأهداف، وهو ما ينطبق على أعمال الحكومة كما ينطبق على أعمال المؤسسات الأخرى غير الحكومية.

حيث ان آليات المكافحة تشكل عناصر أساسية في إستراتيجية مكافحة الفساد الإداري وتمثل الإستراتيجية كافة الإجراءات التي تتخذ في الدولة بهدف إحراز أداء أعلى، كذلك وتعتبر الإستراتيجية نشاطاً مستمراً يأخذ بنظر الاعتبار القيم الإدارية والبيئية لذلك فإن اغلب مؤسسات مكافحة الفساد الإداري تضع إستراتيجية معينة لمكافحة حالات الفساد الموجود وتبني هذه الإستراتيجية على الشمولية والتكميل لمكافحة هذه الظاهرة.

إضافة إلى ذلك لا بد من توفر الإرادة الجادة من قبل القيادة السياسية لمحاربة الفساد الإداري حتى يكون ذلك على مستوى الدولة والمجتمع أو على الأقل بأن لا تصطدم توجهات مكافحة الفساد الإداري مع السلطة السياسية.<sup>٢٤</sup>

فإن توفر الدعم والإرادة السياسية لمكافحة الفساد يعطي دافعاً أكبر للمؤسسات في جميع الميدانين التنفيذي والتشريعية والقضائية للالتزام بمحاربة الفساد في جميع صوره سواء كان جريمة جنائية أو مخالفة إدارية أو عملاً لا أخلاقياً يتعلق بأداء الوظيفة العامة. كما يمكن للقيادة السياسية في سعيها لمكافحة الفساد أن تفسح المجال لحرية المنافسة السياسية النزيهة ومبدأ التعددية السياسية والتداول السلمي للسلطة على كل المستويات، واقرار مبدأ سيادة القانون وعدم التمييز في تطبيقه بين فئات المجتمع والمساواة في الحقوق والواجبات والفصل بين السلطات الثلاث وهذا كله يساعد على كسر الفساد كنظام.

وينبغي الأخذ بنظر الاعتبار إلى أن القضاء على الفساد الإداري يستوجب قبل كل شيء توفير بيئة ثقافية واعية تبين وتوضح مخاطر هذه الظاهرة التي تمتد إلى عدة أبعاد منها القانونية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية. حيث إن التوعية العامة بالفساد وأشكاله وأضراره وذلك من خلال التأكيد على حملات التوعية العامة كإحدى الاستراتيجيات الضرورية لمواجهة الفساد الإداري تعد من بين الموضوعات التي يجب التركيز عليها<sup>٢٥</sup> من خلال التبليغ عن حالات الفساد الإداري والتعاون مع الجهات المختصة في هذا المجال وحتى يستطيع المواطنين القيام بدورهم في هذا المجال لا بد أن تركز حملات التوعية دور الفرد في محاربة الفساد الإداري والأسلوب والوسيلة التي يستطيع بها ذلك المواطن المشاركة في محاربة الفساد والجهات التي يستطيع اللجوء إليها لهذا الغرض هذا مع معرفته بماهية الفساد الإداري وأشكاله.

## المطلب الثاني

### دور المؤسسات الرقابية في مكافحة الفساد الاداري في العراق

استر اتية المؤسسات الرقابية لمكافحة الفساد الاداري في النظام العراقي الجديد بعد ٢٠٠٣ ينبع من منطق النزاهة التي هي عبارة عن منظومة القيم المتعلقة بالصدق والأمانة والإخلاص والمهنية في العمل، وبالرغم من التقارب بين مفهومي الشفافية والنزاهة إلا أن الثاني يتصل بقيم أخلاقية معنوية بينما يتصل الأول بنظم وإجراءات عملية. وهذا ما بينه الباحث في المؤسسات الرقابية العراقية التالية:

#### اولاً: ديوان الرقابة المالية

والتي تعتبر الجهة المسؤولة عن التدقيق المالي في العراق نشأ الديوان سنة ١٩٩٠ مهمته تزويد الجمهور والحكومة بالمعلومات الدقيقة الخاصة بالعمليات الحكومية والأوضاع المالية لغرض تعزيز الاقتصاد من خلال مهمة التدقيق المالي وتقييم الأداء ولغرض مكافحة الفساد المالي وبعد ٢٠٠٣ تم إعادة العمل به بالقانون رقم ٧٧ لسنة ٢٠٠٤.

#### ثانياً: هيئة النزاهة

نشأت هيئة النزاهة استناداً إلى الأمر ٥٥ لسنة ٢٠٠٤ مهمتها التحقيق في شبكات الفساد كقبول الهدايا والرشاوي والمحسوبيات والتمييز على الأساس الطائفي أو القومي واستغلال السلطة لتحقيق أهداف شخصية أو سوء استخدام الأموال العامة من خلال وضع أسس ومعايير للأخلاق في الخدمة العامة والثقافة المبنية على الشفافية والنزاهة والشعور بالمسؤولية التي يستوجب التقيد بتعليماتها من قبل جميع موظفي الدولة.

#### ثالثاً: المفتشين العموميين

نشأت مكاتب المفتشين بموجب الأمر ٥٧ لسنة ٢٠٠٤ في كافة الوزارات وتكون مهمة المفتشين في المراجعة والتدقیق لرفع مستويات المسؤولية والنزاهة والأشراف في أداء الوزارات ومنع وقوع أعمال التبني والغش وأساءة استخدام السلطة والحايلولة دون وقوعها وتعمل من خلال تقديم التقارير إلى الوزير.<sup>٢٦</sup>

**الخاتمة:**

تحتوي الخاتمة خلاصة ما توصل الباحث له من نتائج اضافة الى ادراج جملة من التوصيات وذلك كالتالي:

**اولاً : النتائج**

ان الفساد الاداري يتمثل بالقيام باعمال تمثل اداء غير سليم للواجب او اساءة استخدام لموقع او سلطة بما في ذلك افعال الاغفال توقعاً لمزية او سعياً للحصول على مزية يوعد بها او تعرض او تطلب بشكل مباشر او غير مباشر.

وتتعدد مظاهر هذا الفساد، فمنها الفساد الوظيفي التنظيمي الذي يتمثل بالانتهاكات التي يرتكبها الموظف العام أثناء تأديته لمهام وظيفته، والتي تضر بالعمل وانتظامه، كعدم الالتزام بأوقات ومواعيد العمل والحضور والانصراف أو إضاعة الوقت باستقبال الزوار.

وقد يكون مظهراً اخلاقياً والذي يتعلق بسلوك الموظف الشخصي وتصرفاته في العمل، كأن يرتكب فعلاً مخلاً بالحياء في أماكن العمل أو أن يتغاضى عن المخدرات، أو أن يسيء إلى مصلحة الجمهور.

وقد يكون الفساد مالي والذي يتمثل في انتهاك القوانين والأنظمة المالية التي تحكم سير النشاط الاداري والمالي في الدولة ومؤسساتها، كظاهرة استغلال الوظيفة العامة لتحقيق المصالح الشخصية وظاهرة الإسراف في استخدام المال العام التي تأخذ أشكالاً وصوراً متعددة أكثرها انتشاراً هي تبذيد المال العام .

كذلك استغلال المنصب العام بان يلجأ أصحاب المناصب الرفيعة والعلياً في اغلب البلدان النامية إلى استغلال مناصبهم لتحقيق مكاسب مادية وهؤلاء يتحولون مع مرور الوقت إلى رجال أعمال<sup>٢٨</sup> أو شركاء تجاريين إلى جانب وظائفهم الحكومية ، ويصررون جل اهتمامهم إلى البحث عن طرق وأساليب تمكنهم من زيادة حجم ثرواتهم.

وتتعدد دوافع واسباب الفساد الاداري حيث ان الخلل في الادارة العامة له الاثر الكبير في انتشار ظاهرة الفساد الاداري ويتمثل ذلك في عدم تحديد المهام والواجبات بدقة في الجهات الحكومية.

كذلك فان انخفاض مستوى الرواتب والاجور في القطاع العام وارتفاع مستوى المعيشة من الأسباب الرئيسة والجوهرية للفساد ، فانخفضها وعدم كفايتها لتلبية المطالب ادى الى خلق بيئة ملائمة لقيام بعض

العاملين بالبحث عن مصادر مالية أخرى بديله ، حتى لو كان ذلك من خلال نهج السلوك السيئ .

وبالتالي فان وجود التشريعات والقوانين واللوائح حاجة ملحة فرضتها متطلبات تحقيق المصلحة العامة تنظيمًا وترتيبًا ومحاسبة ، واستلهمت من الوحي الإلهي والكتب السماوية وسنن الأنبياء وتجارب الشعوب ومن ضمنها ما ينص على معاقبة كل مرتكب جريمةً مهما كان نوعها إذا ثبت ذلك .

وفي مقابل ذلك فان التقصير والتهاون في تطبيق العقوبة، يؤدي بالضرورة إلى زيادة معدل وقوع الجريمة ، فالذنب إذا لم يعاقب يزداد سوءاً، لعدم وجود الرادع ، والراغب في الجريمة يستسهل الأمر، وضعاف النفوس وعديمي الضمير الخالين من القيم يتخذون ذلك مساراً لهم فينتهجونه .

وان الرقابة أداة فعالة في مكافحة الفساد والقضاء عليه ، إذا ما أحسن توظيفها واستغلالها وهي عامل مهم من العوامل الرئيسية للإصلاح ومكافحة الفساد ، فمن خلالها يتم استباق حدوث تلك الظاهرة ، فتصحح المفاهيم وتتم دراسة ومعالجة القصور ، وتوضع البدائل فيتم تقاديهما، واحالة مرتكبيها أو محاولي ارتكابها إلى الجهات المختصة .

واذا رجعنا الى تاريخ الفساد في العراق فنجد ان اساسه اقتصادي او سياسي او اداري والذى تمتد جذوره منذ الاحتلال العثماني وحتى الوقت الحاضر ، كان الدافع الشخصي في الحصول على اكبر قدر ممكن من ممتلكات الدولة هو الهدف الاساس وهذا ما ظهر في تاريخ العراق منذ فترة السيطرة على الحكم من قبل العثمانيين والبريطانيين مما ادى الى استياء الشعب من تصرفات حكومات الاحتلال.

وفي فترة الحكم الملكي شجعت الملكية الإقطاع كنظام اجتماعي آنذاك ادى الى نزوح الفئات الفلاحية هربا من الاستغلال ليشتؤوا مناطق بائسة مادياً في ضواحي العاصمة ذلك إن نص الدستور على المساواة بين المواطنين لم يجد له مكان على ارض الواقع بسبب غياب الديمقراطية المبنية على إشراك جميع المواطنين من جهة وفصل السلطات من جهة أخرى .

وان هذا الواقع المتردي زاد سوءاً وبشكل كبير وملحوظ بعد ١٩٩٠ حيث أصبحت ظاهرة الفساد مرض متفشي في جميع مؤسسات الدولة والسبب في ذلك ضعف مدخلات الفرد بصورة عامة والموظف بصورة خاصة

وانخفضت قيمة الدينار العراقي امام العملات الاجنبية ، مما ادى الى استهلاك جميع المدخرات التي يدخلها في سبيل سد احتياجاتة المعيشية . اما عن الآيات مكافحة الفساد الاداري فكما سبق وذكرنا فان ظاهرة الفساد الإداري وإمكانية تغلغلها في كافة جوانب الحياة وما يتربى عليها من الآثار السلبية على كافة مفاصل الدولة ادى الى تعدد سبل مكافحته وذلك من خلال المحاسبة اي خضوع الأشخاص الذين يتولون المناصب العامة للمساءلة القانونية والإدارية عن نتائج أعمالهم، اي أن يكون الموظفين الحكوميين مسؤولين أمام رؤسائهم ( الذين هم في الغالب يشغلون قمة الهرم في المؤسسة اي الوزراء ومن هم في مرتباتهم ) الذين يكونون مسؤولين بدورهم أمام السلطة التشريعية التي تتولى الرقابة على أعمال السلطة التنفيذية.

وتتعدد الاجهزة والجهات التي تختص بمكافحة الفساد في العراق متمثلة في ديوان الرقابة المالية والتي تعتبر الجهة المسئولة عن التدقيق المالي في العراق أنشأ سنة ١٩٩٠ مهمته تزويد الجمهور والحكومة بالمعلومات الدقيقة الخاصة بالعمليات الحكومية. اضافة الى هيئة النزاهة ومكاتب المفتشين العموميين.

### **ثانياً: التوصيات**

من خلال ما نقدم ارتأينا ادراج جملة من التوصيات والتي تكون الغاية منها مكافحة هذه الظاهرة، وذلك على النحو التالي:

- ١- لا بد من تشريع القوانين الازمة للقضاء على الفساد الاداري يتلائم مع حجم هذه الظاهرة والتي بلغت مستويات عالية كما تم ايضاحه في التقرير الذي اصدرته هيئة النزاهة العراقية.
- ٢- كذلك لا بد من الاهتمام بمستوى الرواتب والاجور سواء كان ذلك للقطاع الخاص او العام وتحقيق التوازن بين مستلزمات المعيشة ومستوى الاجور.
- ٣- توجيه عمليات الانفاق على المشاريع المنتجة بكل القطاعات لضمان تحقيق العائد المالي وعدم الدخول في مشاريع لا تحقق الارباح المنشودة .
- ٤- العمل على تفعيل دور الرقابة الادارية والمالية واعطائهما الصلاحيات الواسعة لغرض ممارسة عملها.

الهواش:-

- ١- ابو الحسين احمد بن فارس بن زكريا ، معجم مقاييس اللغة ، دار الفكر ، بيروت ، بدون سنة نشر ، ص ٦٤٧-٨٤ .
- ٢- سورة القصص آية ٨٣ .
- ٣- سورة المائدة آية ٣٣ .
- ٤- ابو القاسم الحسين بن محمد الاصفهاني ، المفردات في غريب القرآن ، دار المعرفة ، بيروت ، لبنان ، ص ٣٧٩ .
- ٥- محمد بن احمد القرطبي ، الجامع لاحكام القرآن ، دار الحديث ، القاهرة ، الجزء الاول ، ٢٠٠٥ ، ص ٢٠٢ .
- ٦- صدر بقرار الجمعية العامة رقم ٤/٥٨ بتاريخ ٣١ اكتوبر ٢٠٠ .
- ٧- المادة (٢) من قانون مكافحة الفساد اليمني رقم (٣٩) لسنة ٢٠٠٦ .
- ٨- مفيد دنون يونس، تأثير الفساد على الأداء الاقتصادي للحكومة، مجلة تنمية الرافدين، العدد ١٠١ ، المجلد ٣٢ ، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة الموصل، العراق، ٢٠١٠ ، ص ٢٤٥ .
- ٩- سلامة بن سليم الرفاعي، الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد ودورها في محاربة الفساد المالي: دراسة مقارنة، المنهل للطباعة ، ٢٠١٥ ، ص ٣٢، ص ٤٥ .
- ١٠- احمد عبد الرحمن- مظاهر الانحراف الوظيفي- مجلة التدريب والتقنية ع ٥٧ - ص ٢٦-٢٨ .
- ١١- احمد عبد الرحمن- مظاهر الانحراف الوظيفي، المصدر نفسه، ص ٢٩ .
- ١٢- [http://www.mafhoum.com/syr/articles\\_04/eid.htm](http://www.mafhoum.com/syr/articles_04/eid.htm).
- ١٣- محمد صادق إسماعيل، الفساد الإداري في العالم العربي: مفهومه وأبعاده المختلفة، المنهل للطباعة ، ٢٠١٤ ، ص ٢٨-٢٩ .
- ١٤- محمد صادق إسماعيل، المصدر نفسه، ص ٣٠ .
- ١٥- أحمد مصطفى صبيح، الرقابة المالية والإدارية ودورها في الحد من الفساد الإداري، دار الفكر للطباعة ، سوريا ، ٢٠١٦ ، ص ٨٣ .
- ١٦- محمد صادق إسماعيل، الفساد الإداري في العالم العربي: مفهومه وأبعاده المختلفة، المناهل للطباعة ، بيروت ، ٢٠١٤ ، ص ٢٨ .
- ١٧- مركز أصوات للبحوث والدراسات الاستراتيجية – الأسباب الرئيسية للفساد الإداري والمالي في العراق. [www.adwaa.org](http://www.adwaa.org)

- ١٨- د. مدحت كاظم القرشي ، الفساد الاداري والمالي في العراق (أسبابه وتأثيراته الاقتصادية والاجتماعية وسبل مكافحته).  
<http://iraqieconomists.net>
- ١٩- الفريق الركن نجيب الصالحي، الفساد الإداري في العراق : أسبابه.. و الآليات الاستراتيجية لمكافحته، جريدة الصباح - ١٠-٨-٢٠٠٧  
<http://www.siironline.org/alabwab>
- ٢٠- المصدر نفسه.
- ٢١- د. مدحت كاظم القرشي ، الفساد الاداري والمالي في العراق (أسبابه وتأثيراته الاقتصادية والاجتماعية وسبل مكافحته)،  
<http://iraqieconomists.net/>.
- ٢٢- سعد العنزي وجهة نظر تحليلية في الفساد. مجلة المعهد العالي للدراسات المالية والمحاسبية العدد السادس / السنة الثانية / آب ٢٠٠٢ .
- ٢٣- ساهر عبد الكاظم مهدي، الفساد الإداري أسبابه وأثاره وأهم أساليب المعالجة.  
[www.nazaha.iq/search](http://www.nazaha.iq/search)
- ٢٤- المصدر نفسه.
- ٢٥- الفساد الإداري والمالي في العراق مظاهره، أسبابه ، ووسائل علاجه.  
[www.nazaha.iq/search](http://www.nazaha.iq/search)
- ٢٦- محمد غالى راهي، الفساد المالي والإداري في العراق وسبل معالجته مجلة الكوفة، العدد الثاني ، ٢٠٠٩ ، ص ٢١٧
- ٢٧- المصدر نفسه ص ٢١٨.

المصادر:

أولاًً : القرآن الكريم .  
ثانياً : معاجم اللغة.

١- ابو الحسين احمد بن فارس بن زكريا ،معجم مقاييس اللغة ، دار الفكر ، بيروت ، بدون سنة نشر.

٢- ابو القاسم الحسين بن محمد الاصفهاني ، المفردات في غريب القرآن ، دار المعرفة ، بيروت ، لبنان .

ثالثاً : المراجع الفقهية .

١- محمد بن احمد القرطبي ،الجامع لاحكام القرآن ،دار الحديث ، القاهرة ، الجزء الاول ، ٢٠٠٥ .  
رابعاً : الكتب.

١- أحمد مصطفى صبيح، الرقابة المالية و الإدارية و دورها في الحد من الفساد الإداري ، دار الفكر للطباعة ، سوريا ، ٢٠١٦ .

٢- سلامة بن سليم الرفاعي، الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد و دورها في محاربة الفساد المالي دراسة مقارنة، المنهل للطباعة . ٢٠١٥

٣- محمد صادق إسماعيل، الفساد الإداري في العالم العربي: مفهومه وأبعاده المختلفة، المنهل للطباعة ، ٢٠١٤ .

خامساً : البحث.

١- سعد العنزي ، وجهة نظر تحليلية في الفساد ، مجلة المعهد العالي للدراسات المالية والمحاسبية العدد السادس / السنة الثانية / آب ٢٠٠٢ .

٢- محمد غالى راهي، الفساد المالي والإداري في العراق وسبل معالجته مجلة الكوفة، العدد الثاني ، ٢٠٠٩ .

٣- مفيد دنون يونس، تأثير الفساد على الأداء الاقتصادي للحكومة، مجلة تنمية الرافدين، العدد ١٠١ ، المجلد ٣٢ ، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة الموصل ، ٢٠١٠ .  
سادساً : القوانين.

١- قانون مكافحة الفساد اليمني رقم (٣٩) لسنة ٢٠٠٦ .  
سابعاً : الواقع الإلكتروني.

١- د. مدحت كاظم القرishi ، الفساد الإداري والمالي في العراق (أسبابه وتأثيراته الاقتصادية والاجتماعية وسبل مكافحته). <http://iraqieconomists.net/>

٢- نجيب الصالحي، الفساد الإداري في العراق : أسبابه.. و الآليات الاستراتيجية لمكافحته، جريدة الصباح-١٠-٨-٢٠٠٧ .

٣- مركز أضواء للبحوث والدراسات الاستراتيجية – الأسباب الرئيسية للفساد الإداري والمالي في العراق . [www.adwaa.org](http://www.adwaa.org)

٤- ساهر عبد الكاظم مهدي، الفساد الإداري أسبابه وأثاره واهم أساليب المعالجة . [www.nazaha.iq/search](http://www.nazaha.iq/search)

م.د محمد سلمان محمود

الفساد الاداري في العراق  
وآليات مكافحته

---