

## واقع وافق الفعاليات الاقتصادية السياحة الرقمية في الأردن

(الاقتصاد السياحي الرقمي ودوره في التنمية السياحية / تجارب دول مختارة)

### بحث مستقل من رسالة الماجستير الموسومة

The reality and prospects of economic events Digital tourism in Jordan

The digital tourism economy and its role in tourism development / experiences of selected countries

( Research paper from Master Thesis

**أ.د محمد موسى ديباب      أ.د صفاء عبد الجبار الموسوي**  
**zainab abdulridha                  safaa abduljabbae al musawi                  mhammad musa deyib**

[zainabalmoussawiii@gmail.com](mailto:zainabalmoussawiii@gmail.com)      [safaa.almosaawe@yahoo.com](mailto:safaa.almosaawe@yahoo.com)

### المؤلف

تعد التحولات التكنولوجية في الاقتصاد العالمي المحرك الرئيس للتغيرات البنوية والاقتصادية نحو الاقتصاد الرقمي ومن ضمن ذلك يعد القطاع السياحي من أكثر القطاعات التي تصدرت التحول نحو القطاع السياحي الرقمي الذي يتضمن الانتقال من الفعاليات الاقتصادية السياحية التقليدية إلى الفعاليات السياحية الرقمية ويتمثل باستخدام التقنيات الحديثة في مجال الفعاليات الاقتصادية السياحية وتحولها نحو فعاليات اقتصادية سياحية رقمية، وعلى ضوء ذلك تتناول هذه الدراسة مدى التطور الحاصل في مجالات استخدام السياحة الرقمية من خلال دخول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على الخدمات السياحية في الأردن ، وجميع القطاعات التي لها صلة بالسياحة ومدى التطور الذي حصل باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجال الخدمات السياحية والمعوقات التي تواجه تطبيق السياحة الرقمية في الأردن من البنية التحتية والموارد البشرية واستراتيجية استخدام تكنولوجيا المعلومات في السياحة وقد اتضحت من خلال الدراسة، أنه وبالرغم من كل المشاكل وُجد هناك استخدام وتطور في هذا المجال وإن كان محدود إلا أنه مؤثر .

### Abstract

The technological changes in the global economy are the main engine of structural and economic changes towards the digital economy. Among these, the tourism sector is one of the sectors that led the shift towards the digital tourism sector, which includes the transition from traditional tourism economic activities to digital tourism activities. Tourism and its transformation into economic tourism and digital activities, and in light of this study deals with the development in the areas of the use of digital tourism through the entry of information technology and communications to Tourism services in Jordan, and all sectors related to tourism and the extent of development that has been achieved using

information and communication technology in the field of tourism services and the obstacles facing the implementation of digital tourism in Jordan from the infrastructure and human resources and the strategy of using information technology in tourism. Of all the problems found there is use and development in this area although limited but it is influential.

## المقدمة

يعد التحول التكنولوجي الكبير في الاقتصاد العالمي هو المحرك الرئيسي للتغييرات البنوية والاقتصادية نحو الاقتصاد الرقمي الإلكتروني وضمن قطاعات الاقتصاد الرئيسية يعد القطاع السياحي من أكثر القطاعات التي تصدرت التحول نحو القطاع السياحي الإلكتروني الرقمي وشكل الالقاء بالفعاليات الاقتصادية السياحية ضمن الاقتصاد الرقمي اتجاهها نحو التحول باتجاه الاقتصاد السياحي الرقمي وهو يمثل مجلماً لفعاليات الاقتصاد السياحية التي تتم باستخدام التقنيات التكنولوجية والالكترونية الحديثة ، فالاقتصاد السياحي هو فرع الاقتصاد الذي يختص بدراسة الفعاليات الاقتصادية السياحية ودور السياحة في الاقتصاد الوطني مثل مسأمة السياحة في ميزان المدفوعات ودور ومساهمة السياحة في خلق فرص عمل وتشغيل الطاقات الوطنية ودور السياحة في الناتج المحلي الاجمالي ودور السياحة في تطوير وتنويع الايرادات الحكومية .

ويهم الاقتصاد السياحي في تحليل دور السياحة في الاقتصاد وكذلك انعكاس الاقتصاد على السياحة ، اما الاقتصاد السياحي الرقمي هو يدرس تحول الفعاليات الاقتصادية السياحية التقليدية إلى فعاليات سياحية الكترونية رقمية مثل التسويق السياحي الإلكتروني و الحجز الإلكتروني والسياحة الإلكترونية والتجارة السياحية الإلكترونية ، وهو يمثل تحول نحو استخدام التقنيات الحديثة في مجال تطبيق كافة الفعاليات الاقتصادية السياحية وتحولها نحو فعاليات اقتصادية سياحية الكترونية .

وفي بحثنا يوضح التطور في التنمية السياحية استخدام الاقتصاد السياحي الرقمي من خلال دخول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على الخدمات السياحية في الأردن من خلال ( شركات السياحة والفنادق وشركات الطيران ) وجميع القطاعات التي لها صلة بالسياحة ومدى التطور الذي حصل عند استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجال الخدمات السياحية و الصعاب التي تواجه تطبيق السياحة الاقتصادية الرقمية في الأردن في البنية التحتية والموارد البشرية واستراتيجية استخدام تكنولوجيا المعلومات في السياحة ورغم كل الصعاب كان هناك استخدام وتطور وان كان بسيط .

## التعریف بالبحث وأهمیته :

يعد التحول بالفعاليات الاقتصادية السياحية من الاطر التقليدية نحو الامنة والتقنيات الالكترونية الرقمية تحولاً في بنية الانتاج السياحي وما يتبعه من تحول في تطور النشاط السياحي ودوره في الاقتصاد الوطني ومن هنا تأتي أهمية الدراسة التي تركز على دراسة هذا التحول وتأثيره في تطور السياحة إيجاباً وسلباً وما يمكن أن يفرزه من متغيرات في الاجل القصير والطويل على دور الاقتصاد السياحي وفعالياته على مستوى الاقتصاد الوطني كما تحدد

الدراسة الافتخار التي يجب ان يتم دراستها لتعظيم المنافع من هذا التحول وتدنيه الخسائر من هذا التحول ولكي تكون المحصلة ايجابية وفي صالح التنمية السياحية للاقتصاد الوطني.

### **أسباب اختيار الموضوع وأهدافه :**

لما كانت مفاهيم الاقتصاد الرقمي من الدراسات الحديثة العهد في علم الارشاد السياحي والسفر ، وجدت نفسى منجذبة التعرف إلى الأثر السياحي لهذه النظرية والتعمق بأساليبها ومكوناتها وأهميتها في التنمية الاقتصادية والسياسية . وقد اختارت لهذه الغاية عددا من الدول المتقدمة في مجال هذا العلم الحديث. فالاقتصاد الرقمي هو ركيزة رئيسة في عالمنا المعاصر ، وتأثيراته واضحة في المفاهيم الاقتصادية .

### **اسكالية البحث :**

يتناول البحث المشكلة الآتية:-

نتج عن التحول نحو الاقتصاد السياحي الرقمي تحولا في بنية الانتاج السياحي وتطورا من وسائل الانتاج، فما هو اثر ذلك في السياحة ودورها في التنمية الاقتصادية في الاردن؟

### **الفرضيات:**

- 1- ان التحول إلى الاقتصاد السياحي الرقمي له اثار ايجابية على التنمية السياحية من ناحية تسهيل المعاملات والعلاقات بين الدول لبلوغ التقارب والمساهمة في هذه التنمية.
- 2 - ان التحول نحو الاقتصاد السياحي الرقمي قد يفرز اثار سلبية على التنمية السياحية وستقوم بإبراز الأوجه المتعلقة بهذه الناحية.

### **منهج البحث :**

أعتمد في هذا البحث :

- 1- المنهج الاستباطي وهو منهج الدراسة من العام إلى الخاص اذ يتم فيه الاستعانة بالنظريات والافتراضات والافكار السابقة في دراسة الواقع وتحليله .
- 2- المنهج الاستقرائي و يتم فيه دراسة الواقع للوصول إلى معلومات يمكن استثمارها لخدمة موضوع الدراسة .

### **هيكلية البحث :**

يتتألف البحث من :

اولاً : - مدخل إلى الاقتصاد السياحي الرقمي (الفعاليات السياحية الرقمية المباشرة وغير المباشرة ) .

ثانياً : - : الفعاليات الاقتصادية السياحية الرقمية في الاردن.

الاستنتاجات والتوصيات .

## أولاً : مدخل إلى الاقتصاد السياحي الرقمي

مفهوم الاقتصاد السياحي الرقمي : ان الاقتصاد السياحي الرقمي هو ذلك النوع من الاقتصاد الذي يقوم في مجمل عملياته على المعلومات، ويستند في اغلب خطواته على استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي أسقطت وألغت كل الحدود والحواجز أمام تدفق المعلومات والسلع والخدمات وحركة رؤوس الاموال من وإلى أي نقطة في العالم ، وفي أي وقت<sup>(2)</sup>.

### 1- الفعاليات السياحية الرقمية المباشرة :

**أ- قطاع الفنادق :** إن جودة الخدمات السياحية لن تتم إلا بإتاحة واستخدام التكنولوجيا في مختلف مجالات السياحة والفنقة، من تخطيط وترويج ...، وتسويق وحجز وتعاقد وتسوية مالية وغيرها، وقد نبهت إلى ذلك منظمة السياحة العالمية الحكومات والهيئات المؤسسات بأهمية استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في قطاع السياحة والفنقة وأصبحت تكنولوجيا المعلومات والاتصال اللبنة الأساسية للتنمية السياحية، ولم تعد خيارا بالنسبة للقائمين على القطاع، بل حتمية تفرضها الأوضاع الإقتصادية الراهنة لتطوير وتنمية القطاع السياحي والفنقي، ولا يمكن بأي حال من الأحوال اعتبار السياحة الإلكترونية هي منافسة للسياحة التقليدية، بل هي مكملة وضرورية من أجل تطوير قطاع السياحة، وينبع هذا التكامل من خلال:

- اعتماد الخدمات السياحة بمختلف انواعها بشكل كبير على تداول المعلومات السياحية، بحيث يمكن الزائر من التعرف على المعالم والمناطق السياحية بكل سهولة ويسر، من خلال صورة تفاعلية مرئية تخيلية للموقع والاطلاع على البيانات والمعلومات التفصيلية للمناطق السياحية المراد زيارتها.
- يؤدي استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال إلى تخفيض تكلفة إنتاج الخدمة السياحية، حيث تساهم من جهة في رفع الترويج السياحي، ومن جهة أخرى تعمل التكنولوجيا على تقليل التكاليف، خصوصا تلك المتعلقة بالاتصال ، الاتصال المباشر بالوسطاء والسواح<sup>(3)</sup>.

**ب- قطاع الشركات السياحية والسفر: شركة السياحة :** هي عبارة عن وسيط بين جهة تزيد شراء خدمات معينة ( السائح او مجموعة من السائحين ) وبين جهة مالكة لتلك الخدمات ( الفنادق ، شبكات النقل ) وهي أيضاً منفذ توزيع لموردي الخدمات السياحية ، وشركة السياحة لها أعمال كثيرة منها استخدام تطبيقات الانترنت والتجارة الالكترونية كتذاكر وخدمات الطيران ، والخدمات الفندقية، الإلكترونية وشركات النقل وتأجير السيارات، والمطاعم السياحية. ويتعلق ذلك باستخدام أنظمة الحجز الآلي من خلال الانترنت في حجز وشراء تذاكر الطيران وغرف الفنادق، و في إتاحة

<sup>2</sup> -حسين العلمي، دور الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تحقيق التنمية المستدامة، رسالة ماجستير، جامعة فرhat عباس سطيف، الجزائر، 2013/2012، ص 4.

<sup>3</sup> - بختي ابراهيم وشعيبي محمود فوزي، دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في تنمية قطاع السياحة والفنقة، مجلة الباحث ، عدد 7، 2009-2010، ص 280.

خدمات الانترنت سواء أثناء السفر على متن الطائرات أو أثناء إقامة السائح في الفنادق. فعلى سبيل المثال يتيح حجز وشراء تذاكر الطيران الالكترونية من خلال الانترنت حرية أكبر للسائح في تحديد خط السير الذي يريد، ومكان جلوسه ونوع الوجبات الغذائية التي يحصل عليها. كما تتيح بعض شركات الطيران الكبرى إمكانية تعديل الحجز وتعديل خط السير على التذاكر الالكترونية أو حتى بيعها إلى آخرين خلال ساعة فقط من تاريخ 24 ساعة من تاريخ السفر.

### ج - أنظمة الحجز الآلي :

تطورت أنظمة الحجز الآلي كثيراً من اعتمادها على قاعدة بيانات إلى اعتمادها على قاعدة عريضة من البيانات والمعلومات وهي التي تخدم الحجز في المجال السياحي من حجز تذاكر السفر والسياحة والإقامة وهذه البيانات والمعلومات يتم تحديثها باستمرار بالتعاون مع الشركات المشاركة في نظام الحجز الآلي ، وقد تم ادخال هذا النظام أولاً في المطارات ، حيث حجز التذاكر ثم الانتقال بعد ذلك إلى باقي مجالات النظام السياحي من الفندق والنقل السياحي بأنواعه واقسامه المختلفة.

### ومن أشهر أنظمة الحجز الآلي المعروفة على مستوى العالم :

**أ-نظام اماديوس :** وقد مر هذا النظام بمراحل عديدة من التطور منذ بداية ظهوره عام 1975م إلى ان وصل إلى شكله الحالي في عام 1986م حتى الان ، وهو من أهم الانظمة التي انتشرت على الصعيد الدولي والمحلي بشكل واسع النطاق .

**ب-نظام كاليليو :** وقد ظهر عام 1971م وأخذ في الانتشار عام 1976م وهو من اكثـر الانظـمة انتشاراً وخاصـة على الصعيد المحلي حيث تم استخدامـه في اغلـب شـركـات الطـيـران .

**ت-نظام ولدسبان :** وينتشر هذا النظام على الصعيد الدولي بصورة اكبر وبدأ في عام 1990م .

**ث-نظام سابر :** وقد ظهر في أوائل السبعينيات وبدأ عمله من خلال الشركات السياحية عام 1976م، وهو ايضا يعـد من الانـظـمة المنتـشرـة على الصـعيد الـولـي والـمحـلي وـخـاصـة في الـولـاـيـات الـمـتـحـدة الـاـمـرـيـكـيـة.

**ج-نظام بيجاسوس :** وهو يعمل كنظام حجز خاص بالفنادق في المقام الاول بعكس الانظمة السابق ذكرها التي اشتهرت بأجراء الحجوزات على خطوط الطيران بالمقام الاول<sup>(4)</sup>.

---

<sup>4</sup>-احمد حسن عبد الحميد عيسى واحمد محمد علي غازي ، اثر تطبيق تكنولوجيا المعلومات على القطاع السياحي ، مشروع تخرج لعام 2011-2012م ، جامعة المنوفية ، كلية السياحة والفنادق ، قسم الدراسات السياحية ، مصر ، ص 34-35 .

وليدراك العلاقة الوثيقة بين وكالة السياحة والسفر والتكنولوجيا الحديثة يجب ان نضع في اعتبارنا مجموعة من النقاط الآتية:

- ان صناعة السياحة تقوم على توافر كم هائل من البيانات والمعلومات سواء كانت تلك البيانات والمعلومات التي تتعلق بالأسواق السياحية ، الشرائح السوقية المختلفة والعملاء ، موردي الخدمات السياحية ، المنافسين ، المنتج السياحي ، عوامل الجذب ..... الخ .
- ان التطور السريع والمتسارع في تكنولوجيا المعلومات يسهل عملية حفظ وتصنيف وتبسيب وتحليل وتوزيع واسترجاع البيانات والمعلومات .

ومن هنا يتضح لنا العلاقة الوثيقة القائمة بيت التكنولوجيا وقطاع السياحة ، فإن الامر لا يتوقف على مجرد استخدام مجموعة من الأجهزة التكنولوجية المنفصلة ( كالحاسوب ، التلكس ، الفاكس ، الهاتف الآلي) بل انه يمتد إلى منظومة كاملة من الحاسيبات الآلية ووسائل الاتصال التكنولوجية وشبكات المعلومات ولا يقتصر استخدام تلك المنظومة على احد القطاعات السياحية دون غيره بل بل يستخدم شركات الطيران والفنادق والبواخر السياحية وشركات السياحة فجميع القطاعات السياحية لابد لها من استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحديثة لضمان بقائها والحفاظ على وضعها التنافسي أي ان تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحديثة لن تترك اي قطاع من القطاعات السياحية دون أن تتدخل في صميم عمله ، خلال المدة القادمة لن يستطيع اي شخص ان يعمل في المجال السياحي أن يهرب من استخدام التكنولوجيا الحديثة ، ومن آثارها المختلفة<sup>(5)</sup>.

#### **ج-قطاع التسويق السياحي الرقمي :**

أصبح التسويق السياحي من العناصر الأساسية التي تعتمد عليها مختلف الدول لزيادة نصيبها من الحركة السياحية الدولية التي تتزايد بشكل مستمر ، وبهذا أصبح التسويق السياحي فرعاً مستقلاً عن التسويق العام ، نظراً للطبيعة المتميزة للنشاط السياحي ، ونظراً للأهمية التي اكتسبها التسويق السياحي مع زيادة شدة المنافسة بين الدول السياحية للاستحواذ على أكبر نصيب ممكن من السائحين في الأسواق المصدرة لهم ، حيث أصبح نجاح التسويق السياحي ، مقياس الدولة السياحية في تحقيق أهدافها السياحية المتنوعة<sup>(6)</sup>.

ومن هذا المنطلق فإن صناعة السياحة لن تؤتي ثمارها إلا بتسويق سياحي حيد حيث يعد التسويق السياحي الحلقة الأهم التي تحكم مسار آليات صناعة السياحة، وهناك آليات حديثة للتسويق السياحي أهم هذه الآليات هي التسويق السياحي الإلكتروني الذي يعدّ مفتاح نجاح الاستراتيجيات التسويقية للتطبيق في صناعة السياحة. ومن المهم أن نعلم يقيناً أن نشر ثقافة التسويق الإلكتروني بصفة عامة والتسويق السياحي الإلكتروني بصفة خاصة يشكل الركيزة الأساسية التي تساهم في خلق وتعزيز الطلب على المنتجات السياحية، هناك معلومات وخدمات سياحية وفندقية يجب أن تقدمها الشركات والمؤسسات السياحية بشكل حضاري لذا يجب توظيف أدوات التسويق الإلكتروني في عرض تلك الخدمات

<sup>5</sup> - حسين السيد طه ومعالي فهمي حيدر ، نظم وتقنيات المعلومات في المنظمات المعاصرة ، الطبعة 3، من دون ذكر دار النشر ، 2002/2006م.ص 88.

<sup>6</sup> - زهير ابو عريف ، التسويق السياحي ودوره في تفعيل قطاع السياحة ن دراسة حالة الجزائر ، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم التجارية ( تخصص تسويق ) ، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية ، جامعة منتوري قسنطينة ، الجزائر ، 2012م، ص 19.

والمعلومات السياحية التي نقدم للسائح باستخدام الطرق التكنولوجية والالكترونية الحديثة ، نجاح التسويق السياحي الرقمي هو التفاعل والاجابة السريعة لاستفسارات السائحين مع تأمين عملية الاتصالات وحمايتها من الدخاء أثناء تصفح الموقع والتعامل المتبادل مع السائح.

#### **ج- خصائص التسويق السياحي الرقمي : يتميز التسويق السياحي الرقمي بعده خصائص أهمها<sup>7</sup>:**

-**الخدمة الواسعة** : يتميز التسويق الالكتروني للسياحة بأنه يقدم خدمة واسعة ، حيث يمكن للزبائن المتعاملين مع الموقع التسويقي التعامل معه في أي وقت .

-**عالمية التسويق الالكتروني** : ان الوسائل المستخدمة في التسويق الالكتروني للسياحة لا تعرف الحدود الجغرافية ، بحيث يمكن للزبون ان يقوم بالتسويق من خلال حاسوبه الشخصي .

-**سرعة تغير المفاهيم** : يتميز التسويق الالكتروني للسياحة بسرعة تغير المفاهيم وما يغطيه من أنشطة وما يحكمه من قواعد ، ذلك ان التجارة الالكترونية مرتبطة بوسائل وتقنيات الاتصال الالكتروني وتقنيات المعلومات التي تتغير وتتطور بشكل متتابع لذلك فإن الترتيبات القانونية التي تخضع لها قابلة للتغيير السريع بشكل متافق مع تطورات الاتصالات والمعلومات .

-**تقبل وسائل الترويج السياحي عبر الانترنت** : مع الطبيعة الدولية للتسويق الالكتروني ، يؤدي الاختلافات الحضارية والثقافية دورا مهما في ذلك ، وخصوصا بالنسبة للطرق المتتبعة للترويج بحيث يمكن لبلد ما أن تتوافق فيه الوسائل الترويجية مع الثقافة السائدة في ذلك البلد .

#### **ت-أهمية استخدام التسويق الرقمي السياحي للمعالم السياحية والفنادق :**

يعتمد التسويق الالكتروني على استخدام شبكة الانترنت في الترويج للمنتج السياحي في مختلف انحاء العالم وعلى اوسع نطاق وامكانية وصول المعلومات أو الصور إلى كل مكان وسرعة تلقيها وسهولة بثها مما يسهل عملية اتخاذ القرارات الشرائية بواسطة الزبائن السياحيين ، ويفتح اوسع الافق امام حركة السياحة العالمية ، للتسويق الرقمي أهمية كبيرة في قطاع السياحة ، يمكن ابرازها فيما يلي<sup>(8)</sup>.

- يتيح التسويق الالكتروني فرصا كبيرة لا براز المحفيات الطبيعية والمواقع الاثرية الغائبة عن الخرائط السياحية التيلاء تجد التسويق الكافي ولا يعلم السائحون عنها الا القليل سواء بالداخل او الخارج ( المحلي والدولي ) .

<sup>7</sup> - حسن عثمان، التسويق الإلكتروني وصناعة السياحة ، مجلة مصرس / الاقتصادية ، نشرت في الاهرام اليومي ، 2010/5/2 على الموقع

- التسويق الالكتروني لأشطة المنتجات السياحية عبر وسائل التسويق الاجتماعي ( كالفيسبوك ) وغيرها يمكن ان يكون مشروعًا جريئاً ومبادر لفتح ابواب تعليمية وتربوية وترفيهية .

- استخدام التسويق الالكتروني في التشبيط السياحي وانشاء المواقع الالكترونية ، فضلاً عن انظمة الحجز الالكتروني يوفر الكثير من الوقت والجهد ، حيث يتاح الموقع الالكتروني للمؤسسة السياحية عرض كatalog الكتروني للمعلم السياحية والتعریف بالأنشطة والخدمات السياحية المقدمة من المؤسسة للسائحين والاتصال بمنظمي الرحلات والتواصل والتسويق فيما بينهم ، فضلاً عن جذب زبائن جدد والوصول إلى شرائح جديدة.

### **ثـ- مزايا التسويق الرقمي للسياحة : وتمثل في مايلي<sup>9</sup> :**

- توفير المعلومات التي يحتاجها السائح حول المقاصد السياحية والخدمات التي تعرّضها من فنادق واطعام وترفيه ونقل وغيرها اضافة إلى المعلومات حول حجوزات السفر وصرف العملات وطرق الدفع .

- توفير الجهد والوقت اديمك للسائح الاتصال مباشرة بشبكة الانترنت والتصفح والتعرف على المواقع السياحية المختلفة عبر العالم واجراء المقارنات بينها فيما يتعلق بالاسعار وطرق الحجز والدفع متجنبًا بذلك التكلفة المادية لزيارة الميدانية لوكالات السفر وشركات الطيران .

- تخفيض مصاريف الترويج والاعلان عن المنتج السياحي وتحسين وتطوير الخدمات السياحية.

### **دـ- الاعلان السياحي عبر (الانترنت )**

بعد الاعلان السياحي عبر (الانترنت) من أكثر وسائل الترويج السياحي جاذبية وانتشاراً ، في ظل الاتجاه نحو التسويق (الالكتروني) ، فالاعلان المباشر عبر (الانترنت) يتزايد بمعدلات كبيرة سنوياً ، وقد قدم التسويق الالكتروني مفهوماً جديداً للإعلان السياحي ، وهو ان الشركات السياحية والفنادق ، تقدم رسائلها الترويجية بشكل معتمد إلى بيئات مستهدفة من خلال موقع (الكتروني) محددة يتوقعون ان تكون جماهيرهم قادرة على تمييزها وادراكها ، ويتم ذلك عن طريق الاشكال الآتية : (الشرط الانلاني ، الاعلان بالبريد الالكتروني ، الاعلان ضمن الموقع ).

### **دـ- الدعاية والنشر السياحي :**

تعرف الدعاية بأنها (النشر المجاني لأمور تتعلق بأنشطة منظمة ما أو سياستها ، وتستهدف الدعاية حمل المعلومات المقنعة عن منظمة ما إلى جماهير محددة سلفاً ، ثم العودة بردود الفعل التي صاحبت ذلك)<sup>(10)</sup>. وقد مررت الدعاية منذ بدايتها بعدة عصور ومراحل حتى وصلت إلى الدعاية المعاصرة والاساليب والطرق المختلفة فأصبحت على الشكل التالي<sup>(11)</sup> :

<sup>9</sup> - صبري عبد السميم ، الاسس العلمية للتسويق السياحي والفندي وتجارب بعض الدول العربية ، المنظمة العربية للتنمية الادارية ، حلوان ، مصر ، 2006م، ص314.

<sup>10</sup> - خلود وليد العكيلي ، دراسة ميدانية لعينة فنادق في محافظة اربيل وبغداد والنجف ، مجلة الادارة والاقتصاد ، العدد 87 ، 2011م، ص122 .

- الوسائل المطبوعة : كالجرائد ، والمجلات ، والكتب ، والملصقات ، وغيرها .
- الوسائل المسماومة أو الصوتية : كالخطب ، والاغاني ، والاناشيد الوطنية من خلال اجهزة المذيع .
- الوسائل المرئية : كالإعلان ، والرموز ، والشعارات ، والتتماثيل ، والصور الفوتوغرافية .
- الوسائل المرئية المسماومة : التلفاز ، والمسرحيات ، والسينما .
- انشاء بعض الدول مؤسسات ، او المراكز الثقافية ، او الجامعات ، او المدارس والمكتبات ، او الخدمات المصرفية في دول أخرى لأغراض دعائية مستمرة .
- العروض العسكرية ، والمناورات ، واللقاءات ، والمجتمعات ، ونشر الشائعات .
- استخدام وسائل حديثة : استخدام ( الانترنت ) وموقعه المختلفة .

### **وتقسم الدعاية السياحية إلى قسمين:**

**لـدعاية السياحية الداخلية :** وتوجه للسائح عن طريق التركيز على تحسين نوعية المنتج السياحي داخل البلد وارضاء الاذواق كافة وكذلك حسن المعاملة للسائح الموظفين ، وهذا النوع من الدعاية السياحية غير المباشرة أدنى من الدعاية المباشرة ، اذ يعود السائح بانطباع حسن عن البلد المزار .

**لـدعاية السياحية الخارجية :** ويقدم هذا النوع الصورة الجذابة والمتكاملة عن البلد إلى الأسواق السياحية أي تقديم العرض السياحي ، وإيجاد طلب لذلك العرض عبر وسائل الاعلام ، وشبكات (الانترنت) .  
أما النشر فيعرف بأنه ( عملية اتصال غير مباشرة تهدف إلى إثارة الطلب على الخدمات والمنتجات السياحية)<sup>(12)</sup> .  
، ويسهم ( الانترنت ) للترويج عن المنتج السياحي عبر النشر ( النشرات المختصرة ) والدعاية بكل أشكالها وأنواعها ، وكذلك البيع المباشر ، وطلبات الشراء على الخط ( اون لاين ) .

<sup>11</sup> - صفاء عبد الجبار الموسوي وشذى كاظم علوان، التقدم التقني في صناعة السياحة، ط1، دار الأيام للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2015م، ص163.

<sup>12</sup> - زكي خليل المساعد ، التسويق الحديث ، الطبعة 1، مطبعة عصام ، بغداد ، 1987م، ص198.

جدول رقم (1) يوضح دور التكنولوجيا قديماً وحديثاً في المجال السياحي من خلال المقارنة الآتية :

ال TECHNOLOGY حديثاً بعد الثمانينات حتى الان	ال TECHNOLOGY قديماً حتى الثمانينات	وجه المقارنة
أنظمة الحجز المركزي ذات الكفاءة العالية - نظم المعلومات التكنولوجية - وسائل الاتصال الحديثة - الموبايل .	الحواسيب الآلية - الهاتف - التلكس - بعض أنظمة الحجز المركزي ذات الكفاءة المحددة .	الوسائل التكنولوجية المستخدمة
الشركات السياحية ووكالات السفر بصورة مكثفة - جميع موردي الخدمات السياحية .	سلسل الفنادق العالمية - شركات الطيران - بعض منظمي البرامج السياحية .	مستخدمو التكنولوجيا
تحسين مستوى الجودة - الالامام بالمعلومات والاحاديث الخارجية التركيز على العملاء وكيفية توجيههم .	القيام بالعملية التوزيعية - التحكم الداخلي - التركيز على العملية الانتاجية .	دور التكنولوجيا
السرعة في إيصال المعلومة - الكفاءة الكاملة لأنظمة الحجز المركزي - تيسير الوظائف السياحية وجعلها تتسم بالمرنة - خلق خدمات ووظائف سياحية جديدة .	البطء في إيصال المعلومة - عدم امكانية الاكتفاء بأنظمة الحجز المركزي فحسب - تيسير الوظائف السياحية القائمة بالفعل .	سمات التكنولوجيا

المصدر : مجموعة من المؤلفين ، اثر تكنولوجيا المعلومات على القطاع السياحي ، مصدر سابق ، ص 19.

## 2- الفعاليات السياحية الرقمية غير المباشرة:

أ- **قطاع التجارة الالكترونية السياحية :** تعد التجارة الالكترونية السياحية احدى نتاجات الاقتصاد الرقمي ، ومن السمات البارزة له فضلاً عن بقية الاعمال الالكترونية الأخرى مثل ( التعليم الالكتروني ، الحكومة الالكترونية ، التسويق الالكتروني .....الخ ) وقد ساعدت مجموعة من المتغيرات في نهوض وتطور التجارة الالكترونية مثل العولمة والتحرر والانفتاح وعمليات الخصخصة وظهور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، لهذا السبب تم التركيز بصورة خاصة على التجارة الالكترونية السياحية كونها تعتمد على نظام معلوماتي ونظام الكتروني وهذا النظامان يشكلان الركيزة الأساسية للاقتصاد الرقمي من خلال وسائله المعتمدة مثل الفاكس والبريد الالكتروني وشبكة الانترنت والهاتف النقال لأن التجارة الالكترونية ساهمت في تحويل شكل السوق من السوق المحلي إلى السوق العالمي المفتوح المواكبة للتطورات التي رفقت التجارة ضمن الاقتصاد الجديد الذي ساهم في إزالة العقبات الجغرافية ما بين البلدان <sup>(13)</sup>.

ب- اقامة شبكات خاصة بها تربط الشركات بالعملاء واعمالهم من اجل تسهيل الاتصال وتقليل العمليات الورقية والاتصال ما بين الأفراد اضمان خفض التكاليف التشغيلية وزيادة كفاءة العمليات ل(95%) فإن اكبر شركات الولايات المتحدة التي تمارس هذه العمليات التي اخذت بالتوسيع من مجرد معاملات مالية إلى معاملات اخرى ادت إلى ازيد الشركات المسئولة هذه التقنيات وتحويلها من مؤسسات مالية إلى مصانع وبائعي التجزئة ومؤسسات خدمية ، اما في

<sup>13</sup> - خضر مصباح الطيطي ، التجارة الالكترونية من منظور تقي وتجاري واداري ، دار الحامد ، عمان ، الاردن ، 2008م، ص 171.

مطلع التسعينيات فقد تطورت تقنية المعلومات حجم التجارة الالكترونية السياحية في الاقتصاد الرقمي: في بداية السبعينيات من القرن الماضي بدأت تطبيقات التجارة الالكترونية حيث طبعت الشركات الامريكية من خلال والاتصالات ( ACT ) وادى إلى زيادة استخدام الانترنت بشكل موسع في جميع قطاعات دول العالم لذا فان تزايد اعداد المستخدمين ادى إلى تزايد حجم المعاملات والاتصالات التي تتم بطريقة الكترونية مما انعكس على نمو وتطور التجارة الالكترونية السياحية ولمختلف القطاعات الاقتصادية ( السلعة ، الخدمية ، بيع ، شراء ، تسويق ..... الخ ) ، هذا التزايد في اعداد المستخدمين للأنترنت إلى نمو حجم التجارة الالكترونية<sup>(14)</sup>.

#### ج- قطاع تكنولوجيا الاتصالات السياحية

- **مفهوم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات السياحية :** تعرف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات السياحية بانها جميع انواع التكنولوجيا المستخدمة في تشغيل ونقل وتقديم الخدمات والمعلومات في شكل الكتروني وتشمل تكنولوجيا الحاسوب الالية ووسائل الاتصال كالهواتف النقالة وشبكات الربط واجهزه الفاكس وغيرها من المعدات التي تستخدم بشدة في الاتصالات والتواصل السياحي وقد تستخدم هذه التكنولوجيا اما تكون محلية او دولية.

- **خصائص تكنولوجيا المعلومات والاتصالات السياحية :** ان ثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات دوراً مهماً وحيوياً في الاقتصاد السياحي وحياة الافراد خاصة بعد ان اصبحت التكنولوجيا جزءاً رئيساً من الحياة الاجتماعية لفرد فيما تقدمه من خدمات جعلت من السهولة انتقال وتبادل المعلومات والحصول على جميع الخدمات في اي وقت ومكان حيث اصبحت مسألة التشارك في هذا الجانب التكنولوجي مهم على حد سواء للدول المتقدمة والنامية فليس من مصلحة الدول المتقدمة ان تبقى محكمة لنفسها انتاج وتسويق هذه السلع والخدمات التكنولوجية لأنه اذا انتهت صفة المشاركة العالمية سينهار هذا القطاع الحيوي لذا تمتاز تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بخصائص عديدة منها<sup>(15)</sup>:

- **تضليل الوقت :** لأن التكنولوجيا تجعل من الجميع أن يكونوا على مقرية واحدة زمانيا وبغض النظر عن البعد المكاني والتعرف على جميع الخدمات والعروضات التي تقدمها الشركات السياحية والفنادق والمنتجعات وكل ما يحتاجه الزبون ويوقت قليل دون ان يتكد عناء التنقل للتعرف عليها من خلال خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتوفرة.
- **ذكاء الاصطناعي :** أهم ما يميز تكنولوجيا المعلومات والاتصالات هو من خلال دمج جميع الخدمات والسلع السياحية التي يقوم بعرضها او تقديمها للزبون زد على ذلك امكانية اقتسام المهام الفكرية مع الآلة.
- **التفاعلية وقابلية التحرك والحركة :** اي ان كل شخص يستخدم هذه التكنولوجيا يكون اما مستقبل او مرسل في نفس الوقت وهذا يؤدي إلى التفاعل والمشاركة بين الاثنين ، اي سوف يؤدي ذلك إلى التعرف على ثقافات والتعرف على جميع الخدمات والسلع السياحية بصورة مباشرة .

<sup>14</sup> - عابد عبد العبدلي ، التجارة الالكترونية في الدول الاسلامية ، بحث مقدم للمؤتمر العالمي الثالث للاقتصاد الاسلامي، تنظيم كلية الشريعة، جامعة أم القرى، مكة المكرمة، المملكة العربية السعودية، 2011، ص.9.

<sup>15</sup> - محمد محمد الهادي، "حو توظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتطوير التعليم في مصر"، أبحاث المؤتمر العالمي الثاني لنظم المعلومات وتكنولوجيا الحاسوبات، 13-15 كانون الأول/ديسمبر 1994م، القاهرة، مصر، 1994م، ص153.

• تُعد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أداة يتم من خلالها تجاوز الانقسامات: أي بين الطبقة الغنية والفقيرة كونها تساعد في القضاء على الأمية والجهل والأمراض والفقر من خلال نشر التعليم الإلكتروني ( دراسة عن بعد او دراسة مدى الحياة ) وتوفير فرص عمل للعاطلين اصحاب الشهادات فمنافعها يمكن ان تصل إلى حتى إلى المناطق المعزولة .

• ان تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تساهم في التنمية الاقتصادية : ان الثورة التكنولوجية من سماتها الانتشار بشكل سريع جدا ولها تأثير واسع على جميع مناحي الحياة وتتحول ثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات حول القوة التي تمكّنها من وصول الناس إلى المعلومات والمعرفة الموجودة في اي مكان و زمان (16) .

### **ت- أهمية قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التسويق السياحي**

شهد العالم ثورة هائلة في معمار تقنيات المعلومات والاتصالات حيث احدثت هذه الثورة النوعية تغيرات وتحولات جوهرية في كل جزء من اجزاء الاعمال دون استثناء ومن الملاحظ ان الواقع الأكبر لهذه الثورة يجد أثره في ميدان التسويق بشكل عام ، والتسويق السياحي بشكل خاص ، حيث تسارع خطى المؤسسات على اختلاف أنواعها لإعادة هندسة الوظائف التقليدية ، وعناصر مزيجها بما يتاسب ومتطلبات وضغوط هذه الثورة الهائلة. وقد وصف جل المراقبين ان تعدد وتنوع امكانيات شبكة المعلومات العالمية (الانترنت) يمثل القوى الخفية التي تدفع النشاط التسويقي ، فالطبيعة التفاعلية لشبكة الانترنت قد أثاحت وسطاً مثالياً للاتصال بين المنتج والمستهلك السياحي وذلك لأن المجهود الذي يبذله الأخير باستخدام شبكة المعلومات أقل من ذلك المجهود المبذول في حالة الاتصال التقليدي اضافة إلى امكانية الانتقاء حيث يستطيع المستهلك ان يختار المعلومات التي يحتاجها نوعاً وكما ، حيث تزوج الشبكة والبريد الإلكتروني يختلف تماماً جديداً يعزز ويدعم امكانيات الاتصال من شخص إلى آخر أو من شخص إلى مجموعة أشخاص ، وقد اجتهد الكثير من الباحثين في ايجاد تغيرات لعلاقة الانترنت.

### **ث-أهمية دور قطاع تكنولوجيا ونظم المعلومات والاتصالات في الادارة السياحية (شبكة المعلومات الدولية) (17) :-**

- تزايد نفوذ المعرفة والمعلومات في المجتمعات الحديثة .
- تزايد نفوذ سلطات العاملين والمديرين في الادارات الحديثة .
- تتميم وتطوير شبكات الاتصالات والمعالجات الدقيقة .
- ظهور نظم معلومات جديدة مبنية على استخدام أجهزة الحاسوبات الالكترونية وشبكات الاتصال المتقدمة .
- الطلب الكبير على المعلومات الذي حولها إلى مورد استراتيجي هام .

<sup>16</sup> - جاري شنايدر ، التجارة الالكترونية ، ترجمة ، سرور علي ابراهيم ، دار المريخ ، المملكة العربية السعودية ، الرياض ، 2008م، ص57

<sup>17</sup> - حميد عبد النبي الطائي ، التسويق السياحي مدخل استراتيجي ، الطبعة 1 ، مؤسسة الوراق للنشر ، عمان ، الاردن ، 2004م، ص7

- دور المعلومة والمعرفة اليوم في صنع الميزة التنافسية حيث أصبحت الميزة التنافسية من صنع عقل الإنسان وقدراته وليس هبة الطبيعة كما كانت سابقاً .

- وبعد التسويق السياحي عبر قواعد المعلومات أسرع استثمار تسويقي فالتسويق عبر قواعد المعلومات ما هو إلا نظام متكامل ومتناهٍ يساعد على خلق مخزن كبير يحتوي على كافة المعلومات المتعلقة بعلاقة المستهلك .

#### **خ- مفهوم البنوك الالكترونية ودورها في القطاع السياحي :**

هناك العديد من المصطلحات التي تطلق على البنوك المتطرفة مثل (البنوك الالكترونية) أو (بنكوك الانترنت ) او (البنوك الالكترونية عن بعد ) او ( البنك المنزلي ) أو ( البنك المباشر ) او (البنوك الخدمية الذاتية ) أو ( بنوك الويب ) ، وعلى اختلاف المصطلحات فجميعها تشير إلى قيام العميل بإدارة حساباته أو إنجاز أعماله المتصلة بالبنك عبر شبكة الانترنت سواء أكان في المنزل أو المكتب وفي أي مكان ووقت يرغب به ويعبر عنها بالخدمة المالية عن بعد . وبالتالي يمكن للعميل أن يتصل بالبنك مباشرة بالاشتراك العام عبر الانترنت وأجرائه لمختلف التعاملات على أساس أن يزود البنك جهاز الكمبيوتر الشخصي ( BC ) للعميل بحزمة البرمجيات الشخصية ( BMA ) لقاء رسوم أو مجانا (18) .

اذن البنوك الالكترونية هي جميع النشاطات المصرفية التي تقوم بها المصارف أو المؤسسات غير المصرفية من خلال الإنترت ابتداء من مرحلة الإعلان عن الخدمات المصرفية وحتى التعاقد بشأنها وتسييرها، وبذلك فهي بنوك افتراضية تنشئ لها موقع الكترونية على الإنترت لتقديم خدمات نفس خدمات موقع البنك من سحب ودفع وتحويل دون انتقال العميل إليها .

وذلك من خلال البطاقات الائتمانية التي تصدرها البنوك التييمن خلالها يمكن للزيون ان يستخدمها بدفع التكاليف والاجور إلى الشركات السياحية التي تقدم عروضها ايضاً عن طريق البرامج التكنولوجيا من خلال وسائل الاتصال المتوفرة وبذلك يستطيع الزيون الحجز واستخدام هذه الخدمات ودفع كل الاجور عن طريق التعامل مع هذه البنوك التيتسهل عملية الشراء لذاكر الطيران وكذلك الحجز الفندقي والنقل الداخلي وجميع الخدمات السياحية ، حيث تقوم بتوفير الوقت

والجهد والسهولة في التعامل والحصول على الخدمات المصرفية وخلال 24 ساعة وسبعة ايام في الأسبوع من خلال جهاز الحاسوب الشخصي دون عائق وذلك بهدف :

- اتاحة معلومات عن الخدمة التي يؤديها البنك دون تقديم خدمات مصرفية على الشبكة أي الإعلان عن هذه الخدمات فقط.

- طلب العملاء تنفيذ عمليات مصرفية ، مثل تحويل الأموال (19) .

<sup>18</sup> - محمد سعد طالب الجبوري، البنوك الالكترونية ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة بابل ، 6/6/2011م.

<sup>19</sup> - سارة بوضياف، دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في ترويج الخدمات السياحية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة محمد خيضر ، بسكرة ، الجزائر ، 2016-2017م، ص 51 .

**ج- قطاع الحكومة الالكترونية ودورها بالسياحة :**

بسبب ظهور التجارة الالكترونية ونمو وازدهار تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وانتشار الانترنت وطبيعة المعاملات التجارية وانتقالها من الاسلوب التقليدي إلى الاسلوب الالكتروني دعت الحاجة إلى تغير الحكومة طريقة تعاملاتها بما يلائم التغيرات الحديثة ، لذا دعت الحاجة إلى تطبيق الجانب الالكتروني في تعاملاتها مع مؤسساتها والمواطنين، على هذا الاساس ظهر مصطلح الحكومة الالكترونية .

**د- مفهوم الحكومة الالكترونية**

مفهوم الحكومة الالكترونية ضمن المنظور الضيق يقصد به استخدام تكنولوجيا المعلومات لزيادة حرية تنقل المعلومات دون قيود مادية تتمثل في القيود الورقية أو المكانية<sup>(20)</sup> ، اما على مستوى النطاق العريض فالحكومة الالكترونية تقوم باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لزيادة امكانية الدخول إلى الخدمات الحكومية ونشرها عبر الشبكة لتنعم الفائدة على المواطن واصحاب الاعمال الخاصة والعاملين اما الامم المتحدة تشير إلى الحكومة الالكترونية بانها استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لزيادة القيمة العامة لما تقوم به الحكومة من مهام واعمال ، وايضاً يترافق مع مفهوم الحكومة الالكترونية مصطلح البوابات الالكترونية التي تعتمد على التطبيقات الداخلية لأن من خلال البوابات الالكترونية تستطيع الدولة تأدية الخدمات للمواطنين فالبوابات الالكترونية تعد نواة الحكومة الالكترونية باعتبارها حلقة التواصل بينها وبين الافراد (قطاع خاص او عام) وقد قسمت هذه الخدمات إلى نوعين ، الاول هو تقديم معلومات تساعد المواطن في معاملاته مثل الوثائق والاستمرارات التي يستطيع المواطن تنزيلها وطباعتها ، اما الثاني فهو الخدمات التفاعلية التي تقدم لزائر الموقع يمثل عمليات الدفع وتقديم الطلبات وغير ذلك من الخدمات<sup>(21)</sup>.

**ذ- متطلبات تطبيق السياحة الالكترونية الحكومية**

يقع على عاتق الدولة او الحكومة العمل على تحقيق عدة امور هي<sup>(22)</sup> :

- زيادة حجم التجارة الدولية الالكترونية في مجال السياحة من خلال ازالة كافة القيود المحلية والدولية المتعلقة بحركة التنقل والسفر والحصول على تأشيرات السفر.
- العمل على تحقيق نوع من الامن والسلامة للسائحين من خلال مكافحة كل من شأنه ترويع السائحين واستغلالهم .
- العمل على تفعيل القوانين الخاصة بالعمل وما يتربّط عليها من منح العاملين فترات اجازات طويلة مما يدعم العملية السياحية داخلياً وخارجياً .

<sup>20</sup> - شوقي ناجي جواد وآخرون ، الابعاد المستقبلية للحكومة الالكترونية في الأردن ، متطلبات النجاح ، المجلة الأردنية في ادارة الاعمال ، العدد 3 ، 2007م، ص 284.

<sup>21</sup> - رافت رضوان ، الحكومة الالكترونية ، سلسلة مفاهيم الاسس العلمية للمعرفة ، المركز الدولي للدراسات المستقبلية والاستراتيجية ، العدد 5 ، 2005م، ص 7.

<sup>22</sup> - يوسف محمد ورداني ، كيفية تنظيم السياحة الالكترونية ومردودها على صناعة السياحة ، 2008م، ص 2. على الموقع <http://www.historicalcities.wordpress.com>

- تجميع المعطيات السياحية مثل (الاسعار ، الخرائط ، التقارير ، تحديد الاماكن ) و رقمنه المعطيات باستخدام الوسائل التكنولوجية المختلفة .
- نشر المعلومات المتعلقة بالسياحة الكترونياً عبر الانترنت والوسائل الالكترونية الاخرى وبأكثر من لغة وتزويد الهيئات والوكالات والمؤسسات السياحية والفندقية بشبكات الانترنت والخدمات الاخرى التي تساهم في تطور السياحة .
- توفير البريد الالكتروني للتسوق السياحي لأن معظم المتصفحين للموقع ليسوا على استعداد لدفع اموالهم مباشرة لكن عند اشتراك المتصفحين بالموقع لتزويدهم بالمعلومات وهذا يجعلهم يفكرون حتى يتوصلا إلى قرار الشراء والعودة للموقع خاصة اذا كانت العروض مغربية .
- 

### **ثانياً : الفعاليات الاقتصادية السياحية الرقمية في الأردن**

اولت الحكومة الأردنية في اطار عملية مسيرة التطورات التكنولوجية في صناعة السياحة أهمية عالية لهذا القطاع ، وقد انصب جهود الحكومة في هذا المجال على مشاريع وبرامج المساندة الالكترونية لقطاع السياحة عبر برامج التخطيط والتمويل ، واتجه الأردن في ذلك إلى القطاع الخاص لكي يقوم بالدور الرئيس في تنمية وتطوير قطاع السياحة الالكترونية وذلك من خلال :

#### **1- مشروعات تطوير السياحة الالكترونية في الأردن**

في هذا الميدان التقىت الحكومة إلى تطوير السياحة الالكترونية على اساس المتطلبات او الحاجات الأساسية وهي ثلاثة (23) :

- ا- النوعية والتعليم وتهيئة الملاكات البشرية في مجال التسويق السياحي الالكتروني .
- ب- دور الحكومة في ادخال شبكة الانترنت وسن القوانين الملائمة لهذه التعاملات .
- ت-ربط مؤسسات القطاع السياحي بنظم اتصالات ومعلومات حديثة وشبكات متقدمة .

وتسعى الحكومة الأردنية جاهدة إلى تذليل الصعاب امام ادخال شبكة الانترنت إلى المؤسسات السياحية ضمن اجراءات مخططه بأشراف لجنة الكترونية تابعة لوزارة السياحة والآثار ، ويمكن تلخيص واقع المعلوماتية في القطاع السياحي الاردني بما يلي :

ان اسلوب الادارة الحالي في مؤسسات القطاع السياحي يساعد على البدء في عمليات التسويق السياحي الالكتروني ، ان السياسات التي انتهتها الحكومة تجاه المؤسسات التي تنشط عملية ترويج الخدمات السياحية الالكترونية ، ساعد على ان تقدم مؤسسات الاتصالات خدمتي الدخول إلى الشبكة مع خدمة البريد الالكتروني ، وتنقى مهمة انشاء صفحة الموقع الالكترونية وتجسيدها على عاتق المؤسسات السياحية ، وهذا يشجع عملية البدء في التسويق الالكتروني ، لأن البداية تكمن في صفحة الموقع التي تروج لمنتجات هذه المؤسسات وتقدم المعلومات الازمة للسياح ، علاوة على تزييد

<sup>23</sup> - الطائي عبد النبي ، اصول صناعة السياحة الحديثة ، دار الوراق للنشر ، عمان ، الاردن ، 2009م، ص14.

عدد المؤسسات المروجة لهذا النوع من السياحة على شبكة الانترنت بفضل الدعم والتحفيز الذي توفره الحكومة لهذا القطاع<sup>(24)</sup>.

## 2-قطاع الادارة والحكومة الالكترونية الاردنية

تعرف الاردن في هذا المجال عدة تطورات لا يمكن تجاهلها ، والدليل على ذلك موقع الانترنت والمشاريع الحكومية واهتمامات متعددة في المؤسسات السياحية ، وسيكون نتاج هذه الجهد اذا ما وضعت في اطار استراتيجية شاملة خطوات متسارعة في ميدان العلم والمعرفة تضم بقية دول العالم.

وفي هذا الصدد بدأ الشروع في تحضير الاجيال الصاعدة لاستيعاب هذا التغيير بالاعتماد على التكوين في كل اطوار الحياة .

ويدخل في هذا الاطار تنفيذ خطة العمل الخاصة ، طرائق المعلومات الحكومية ، بغية خدمة المواطن والمؤسسات الحكومية ، وتعتمد هذه الخطة على تدعيم المفاهيم الآتية (25) :

- التجارة الالكترونية E-commerce
- السياحة الالكترونية E-Tourism
- الادارة الالكترونية E-Administration
- الحكومة الالكترونية E-Government

ويقتضي تنفيذ هذه الخطة ، انجاز مشاريع تهدف إلى بناء مجتمع واقتصاد جديدين ، اذ يكون الافراد اكثر استقلالية وفعالية ، وتكون الخدمات اكثرا سهولة ، وتكون فيما المؤسسات اكثرا تنافسا والاجراءات اقل تعقيد.

## 3-تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتحسين خدمات القطاع السياحي

يهدف هذا البرنامج إلى انجاز نظام لتطوير عمل مؤسسات القطاع السياحي في الاردن بالوصول إلى تعميم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على هذه المؤسسات ، ويسمح كذلك بتسهيل عملية التأطير عن بعد واستنادا إلى ذلك يعمل هذا البرنامج على :

- أ- الاستجابة للحاجات في مجال التأطير بالنسبة للمستويات العليا ومنح امكانية التخصص بفروع غير متوفرة في بعض المناطق .
- ب- تعميم تكنولوجيا المعلومات في مؤسسات القطاع السياحي وضمان ربطها عن طريق الانترنت.

## 4-إنشاء شبكة وطنية لتطوير أنظمة معلومات السياحة ذات قيمة مضافة (ajoutee Valeur a

الغرض من هذه الشبكة هو الحد والتضييق من التبعية في مجال البرامج المعلوماتية ، ويتمثل هذا البرنامج بتجهيز المؤسسات السياحية بمراكيز انتاج البرامج ذات القيمة المضافة ، فضلا على تطوير مجال انتاج البرامج التي تدخل في

<sup>24</sup> - علان محمد ، تأثيرات العولمة على السياحة في الاردن ، ورقة عمل مقدمة للهيئة العليا للسياحة مقدمة لندوة السياحة والعولمة ، خلال المدة من 22-24 اكتوبر، 2010م، الاردن ، ص26.

<sup>25</sup> - مرازقة عيسى واخرون ، افاق السياحة الالكترونية على ضوء تجربة تونس والاردن ، رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، قسم العلوم الاقتصادية ، جامعة الحاج اخضر - بتنة ، تونس ، 2013-2014م، ص117.

نطاق انظمة المعلومات السياحية ، كما يسمح هذا المشروع باستيعاب التكنولوجيا المستخدمة ولاسيما من طرف الشركات الاجنبية العاملة في قطاع السياحة الاردني .

### 5- القطاع السياحي الالكتروني والقطاعات الاقتصادية الأخرى

تقوم مجموعة مهمة من المؤسسات العامة والخاصة وكذلك الصغيرة والمتوسطة منها بجهودات لتطوير وسائل وانتاج تكنولوجيات المعلومات والاتصالات عبر تطوير انظمة معلومات وشبكات محلية وموقع سياحية اردنية على الانترنت ، وكذا مشروعات تطوير التكنولوجيا الرقمية من خلال تطوير صناعة المحتوى وهو الهدف الجوهري الأساس من مشروعات تطوير السياحة الالكترونية في الاردن<sup>(26)</sup>.

### 6- التعاملات السياحية الالكترونية في مختلف الانشطة السياحية

من رئيسات اعتماد السياحة الالكترونية في مختلف تعاملات المؤسسات السياحية استخدامها لتكنولوجيات الاعلام والاتصال ( الانترنت ) ، وهي تدرج تحت اطار عولمة قطاع السياحة وهذا الامر يقتضي أن نؤشر بعض الاحصاءات عن هذا الموضوع ، اذ تتبادر احصاءات استخدام السياحة الالكترونية في المؤسسات السياحية في الاردن ، بيد اننا نرمي إلى مراقبة استخدام السياحة الالكترونية في تعاملات المؤسسات السياحية في الاردن مستعينين إلى معطيات الدراسة الميدانية وذلك عبر الجدول الآتي:

- الجدول (2) يبين قيم و نسب التعاملات السياحية الالكترونية في مختلف الانشطة السياحية خلال المدة : 2009-2014 (دينار اردني)

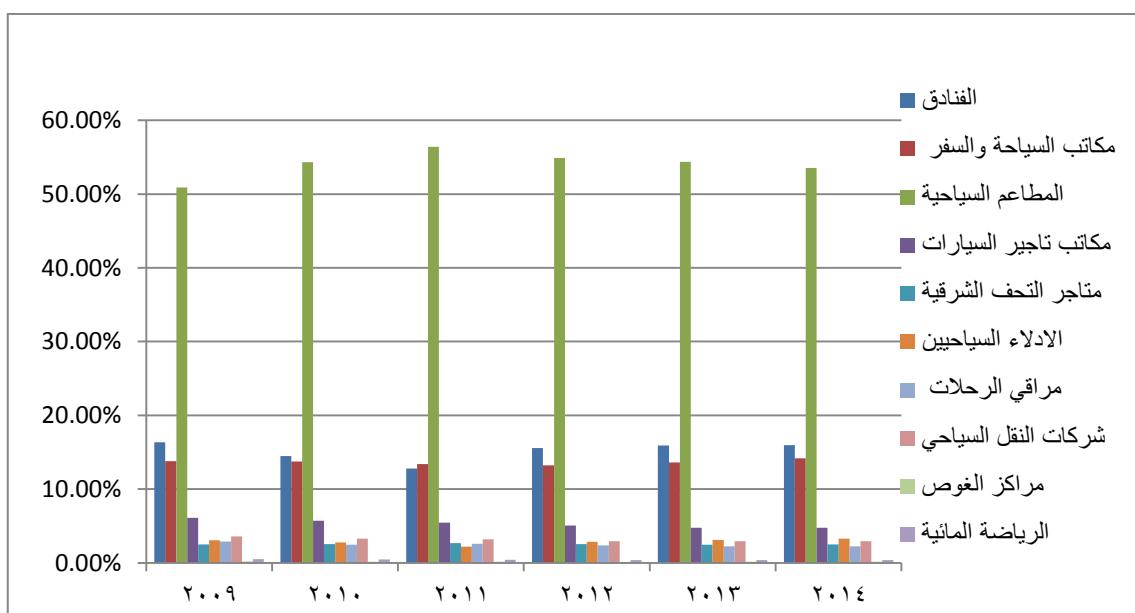
البند	2014	2013	2012	2011	2010	2009
الفنادق	5092	5080	4690	3514	3593	3450
مكاتب السياحة والسفر	4528	4351	3981	3680	3408	2903
المطاعم السياحية	17091	17345	16517	15498	13472	10720
مكاتب تأجير السيارات	1520	1520	1520	1500	1417	1289
متاجر التحف الشرقية	803	791	772	732	637	530
الادلاء السياحيون	1056	988	855	803	686	646
مرافقو الرحلات	713	713	713	713	613	613
شركات النقل السياحي	939	939	879	881	814	758
مراكز الغوص	48	48	45	45	45	43
الرياضة المائية	125	125	120	120	120	111
المجموع	31915	31900	30092	27486	24805	21063

<sup>26</sup> - ذكرى محمد عزام ، اثر استخدام التجارة الالكترونية كأداة تغيير على اداء صناعة وكلاع السياحة والسفر ، حالة الاردن ، بحث مقدم للمشاركة في فعاليات الملتقى الدولي حول الابداع والتغيير التنظيمي في المنظمات الحديثة يومي 12-13/5/2010م، مخبر البحث في الابداع والتغيير التنظيمي ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسويق في جامعة سعد دحلب ، البليدة ، ابريل ، 2010 ، ص 9-12 .

البند	2009	2010	2011	2012	2013	2014
الفنادق	%16.37	%14.48	%12.78	%15.58	%15.92	%15.95
مكاتب السياحة والسفر	%13.78	%13.73	%13.38	%13.22	%13.63	%14.18
المطاعم السياحية	%50.89	%54.31	%56.38	%54.88	%54.37	%53.55
مكاتب تأجير السيارات	%6.11	%5.71	%5.45	%5.05	%4.76	%4.76
متاجر التحف الشرقية	%2.51	%2.56	%2.66	%2.56	%2.47	%2.51
الإدلاء السياحيون	%3.06	%2.76	%2.20	%2.84	%3.10	%3.30
مرافقو الرحلات	%2.91	%2.47	%2.59	%2.36	%2.23	%2.23
شركات النقل السياحي	%3.59	%3.28	%3.20	%2.92	%2.94	%2.94
مراكز الغوص	%0.20	%0.18	%0.16	%0.14	%0.15	%0.15
الرياضة المائية	%0.52	%0.48	%0.43	%0.40	%0.40	%0.40
المجموع	%99.94	%99.96	%99.23	%99.95	%99.97	%99.97

المصدر : عدлан محمد ، ورقة عمل الهيئة العليا للسياحة مقدمة لندوة السياحة والعلمة ، بعنوان ، تأثيرات العولمة على السياحة في الأردن، ص32.

الرسم البياني (1) يبين نسب التعاملات السياحية الإلكترونية في مختلف الانشطة السياحية خلال السنوات من ( 2016 – 2011 )



الرسم البياني من عمل الباحثة استناداً إلى جدول رقم (2)

يوضح الرسم البياني (1) معدلات نسب الخدمات السياحية في الأردن للسنوات ( 2009 - 2014 ) ، حيث نلاحظ ان خدمات المطاعم المطاعم السياحية هي المتقدمة بارتفاع النسب لجميع السنوات، حيث بلغت نسبة خدمة المطاعم لسنة 2009 ( 50.89% ) وحتى سنة 2014 ( 53.55% ) هذا يوضح الارتفاع الملحوظ ولو كان بسيط ، تأتي بالمرتبة الثانية خدمة الفنادق حيث بلغت منذ سنة 2009 نسبة ( 16.37% ) وحتى سنة 2014 حيث بلغت النسبة ( 15.95% ) ، هذا يعني ببين ان هناك ارتفاع وانخفاض بين السنوات ولكن هناك تطور بسيط ، بعد ذلك تأتي خدمة مكاتب السياحة والسفر حيث بلغت النسبة منذ سنة 2009 ( 13.78% ) حتى سنة 2014 بنسبة ( 14.18% )، اي هناك ارتفاع ملحوظ ولكن بنسب بسيطة اما بالنسبة للخدمات الاخرى وهي (مكاتب تأجير السيارات ومتاجر التحف والادلاء السياحيين ومرافقى الرحلات وشركات النقل السياحي و مراكز الغوص و الرياضة المائية) تكون نسب استخدامها بصورة قليلة مقارنة بما سبق من الخدمات ، بمعنى ان المردود الاقتصادي السياحي يعتمد بالدرجة الاولى على البنود ذات النسب العالية وعليه يجب اتخاذ اجراءات جديدة بحيث ترفع من النسب الضعيفة من اجل ارتفاع المردود الاقتصادي للبلد .

يتضح من الجدول السابق ان هناك تطور مستمر في وتيرة التطورات في اساليب السياحة الاقتصادية الرقمية وبالتالي يعود على انتعاش البلد اقتصاديا.

## 7- تطور الاقتصاد السياحي الرقمي في الأردن

يحظى الأردن باهتمام متزايد من الاجيال الجديدة من السياح الذين يتواوفدون لزيارتها من جميع انحاء العالم على مدار السنة ، لكونها مكانا سياحيا فريدا من شأنه اثراء تجربتهم السياحية عبر تمعتهم بمنتجات سياحية تتسم بالجودة والتنوع من هذا المنطلق عمدت وزارة السياحة الاردنية بالتعاون مع القطاع الخاص إلى اطلاق مجموعة من الخدمات الالكترونية المغزى منها تطوير خدماتها السياحية وزيادة فاعليتها بما يسهم في تسهيل الانتفاع من هذه الخدمات التي تقدمها مؤسسات القطاع السياحي للسائح ، وذلك عبر الرفع من جودة المنتجات السياحية وتطوير نظم الدفع الالكترونية وغيرها من الخدمات السياحية المساعدة وتتلخص أهم هذه الخدمات فيما يأتي<sup>(27)</sup>:

### أ- معايير جودة المنتجات السياحية الالكترونية الاردنية

عملت وزارة السياحة عبر قسم معايير الجودة التابع لمديرية المهن والتراخيص في وزارة السياحة والآثار دوما إلى الارتفاع إلى أعلى معايير الجودة التي تجعل الأردن نقطة جذب سياحي لا مثيل لها تحوز اعجاب الزائرين ورضائهم وتحقق السمعة الطيبة للمنتج السياحي الاردني على مستوى العالم . اذ تنصب جهود هذا القسم على رفد أصحاب المشاريع السياحية بالخبرات والوسائل التي من شأنها ان تساعدهم في رفع معايير منشآتهم وتحقيق الازدهار استجابة للطلب المتزايد على الخدمات السياحية في الأردن . كما تقع على عاتق القسم مسؤولية تطوير وتنفيذ الخطط الموجهة بشكل رئيسي نحو تحقيق الجودة ومساعدة القطاع السياحي على تزويد السوق بمنتج سياحي متتطور يلبي طموحات الزبائن ويخطي برضائهم ، وقد كان ذلك من خلال الموقع الالكتروني لمعايير جودة المنتجات السياحية ، الذي يشدد على الخدمات والمعلومات والوسائل المختلفة التي يوفرها هذا القسم للسياح ، ووكلاء السياحة والسفر ، والمستثمرين الراغبين في الاستثمار في السياحة والمشاريع السياحية الالكترونية<sup>(28)</sup>.

<sup>27</sup> - الطائي عبد النبي ، اصول التسويق السياحي الحديثة ، دار وائل للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن ، 2009م، ص 14.

<sup>28</sup> - حمازنة مصطفى واخرون ، تطور السياحة الاردنية وآفاقها ، مركز الدراسات الاستراتيجية ، الاردن ، 2009م، ص 30 .

**بـ-استخدام نظام الـ ( GPS ) Global Position System :**

يتسم الوقت الراهن باتساع نطاق التحولات الرقمية في عدد من المدن المعاصرة بالنظر إلى وجود مسوغات وعوامل نمو وتطوير تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في المجال السياحي في الأردن ، فقد اهتمت الأردن بالجانب الذي يحسب حاجات السياح من خدمات تهيئ له بصورة متقدمة وسهلة لذلك كان السابق على رقمنهمنظومة النقل وبناء خدمات سياحية رقمية متكاملة ومتنوعة الجوانب ذات علاقة بشبكة نقل ذكية تمكن السائح من الافادة من خدمات هذه المنظومة في اوجه متعددة . تهدف هذه الورقة البحثية إلى تسليط الضوء على رقمنه خدمات النقل والاتصالات وتقدير دورها من تنمية القطاع السياحي في البلد من خلال توفير تطبيقات حديثة تتيح للسائح طلب وسيلة نقل معينة ضمن الموقع مع تعزيز دور انظمة تحديد المواقع ( GPS ) ، ليتسنى للسائح تحديد موقع اقرب وسيلة نقل او الحصول عليها من دونما تأخير ومن ثم نتكلم على تخطيط انظمة النقل الذكية واثرها في المجتمعات اضافة لما ستشكله من رايد اقتصادي من خلال تشجيع السياحة الرقمية وتمكنها للتنمية المستدامة .

رصدت العديد من الدراسات الحديثة اطار السياحة الالكترونية بغية تطوير الاقتصاد السياحي ، فمنها دراسات اشارت للإفادة من انظمة المعلومات الجغرافية ( GIS ) ، Geographic Information System ، لبناء خرائط للموقع السياحية وتوثيقها بدءا بدراسات انصبت على ضرورة بناء قواعد وبيانات سياحية شاملة وانتهاء بدراسات تمس البعد التقني التي تعنى بتطوير انظمة الملاحة ، وتتبع تحديد المسارات بالتوافق مع انظمة تحديد الموقع (29).

كذلك تستخدم انظمة ( GPS ) في جميع مواقع الخدمات السياحية كالفنادق والشركات السياحية والنقل السياحي ، اذ يتعرف عبرها على جميع الخدمات والمواقع والأماكن السياحية بيسر ، وينتَرَ على الموقع والمناطق السياحية المراد زيارتها وما تحتويه وكيفية الوصول اليها فضلا على السبل المستخدمة للوصول اليها بمساعدة سهلة ، وكذلك الطرق المؤدية إلى اماكن الاقامة والمطاعم والحدائق والأماكن الترفيهية ، وذلك من خلال استخدام هذه الانظمة ( GPS ) اذ أصبح استخدامها سهلا ويسيرا وذلك عبر حملها على الهواتف لتسهيل التنقل للسائح فقد اعتمدت الأردن هذه الانظمة في القطاع السياحي من اجل توفير وتقديم افضل واسهل الخدمات للسائح (30) .

**جـ- تطور نظم الدفع الالكترونية في القطاع السياحي الاردني**

كان للتطورات في مجال الدفع الالكترونية اثر كبير من قطاع السياحة لكونه من أكثر المراحل أهمية وذلك لكون الخدمات المصرفية الالكترونية من أهم المراحل التي تستند إليها السياحة الالكترونية سواء ما يتعلق بالمؤسسات السياحية أم فنادق أو طبقات السياح المختلفين .

<sup>29</sup> - طارق تيسير كريشان ، رائد مساعد و ابراهيم بظاظو ، تطبيقات السياحة الرقمية ودورها في تعزيز رقمنه المجتمعات والتحول نحو المدن السياحية الذكية

<https://www.researchgate.net/signUp.html>

<sup>30</sup> - احمد محمد عميرة ، بناء نظام معلومات تسويق للموقع السياحية في الأردن باستخدام ( GIS, GPS ) ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2015م، ص 16-17.

(\*)نظام PAYNET هو نظام الدفع من خلال الانترنت وذلك باستخدام بطاقات الدفع الالكتروني visa ، وهو نظام مدع من طرف الوكالة الامريكية للتنمية الدولية usiad وبهدف إلى تحسين جودة الخدمات الالكترونية السياحية في الأردن .-

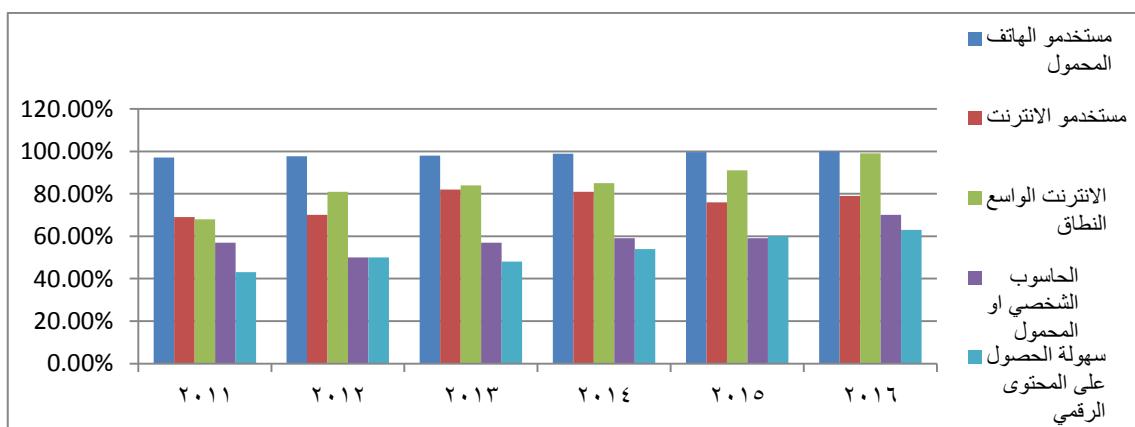
وفي هذا الاطار عملت الاردن على تطوير نظم الدفع من خلال تطوير مزودي الخدمات السياحية بالاردن بنظام بوابة الدفع الالكتروني PAYNET (\*) ، التابعة لائلاف شركتي STS وفيزا الاردن ونظام تطوير السياحة في الاردن الممول من الوكالة الامريكية للتنمية الدولية USIAD ، وقد اعد النظام بحسب ما يلائم القطاع السياحي الاردني ليتمكن من دخول اسوق جديدة وزيادة البيع والترويج للسياحة الاردنية ، كما ترمي هذه المبادرة التي تتلائم مع خطط وزارة السياحة إلى تطوير القطاع السياحي من خلال مواكبة آخر التطورات والاتجاهات العالمية في السياحة والسفر واستقطاب اعداد اكبر من زوار الاردن من خلال توفير تسهيلات الحجز الالكتروني<sup>(31)</sup>.  
وفيمما يأتي أهم التطورات كما مبين في الجدول التالي :

جدول (3) يبيّن التطور في استخدام الخدمات التكنولوجية في الاردن 2011-2016

البند	2016	2015	2014	2013	2012	2011
مستخدمو الهاتف المحمول	%99.92	%99.58	%98.88	%98.05	%97.75	%97.06
مستخدمو الانترنت	%79	%76	%81	%82	%70	%69
الانترنت الواسع النطاق في الهاتف المحمول	%99	%91	%85	%84	%81	%68
الحاسوب الشخصي او المحمول	%70	%59	%59	%57	%50	%57
سهولة الحصول على المحتوى الرقمي	%63	%60	%54	%48	%50	%43

المصدر : وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في الاردن موقع <https://jordan.gov.jo>

الرسم البياني (2) يوضح استخدامات تكنولوجيا المعلومات عن طريق الانترنت لعدة خدمات في الاردن للسنوات 2016 – 2011



الشكل من عمل الباحثة استنادا إلى الجدول رقم (3)

الرسم البياني يوضح لنا استخدام خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الاردن للسنوات

<sup>31</sup> - حمازنة مصطفى واخرون ، تطور السياحة الاردنية وآفاقها ، مركز الدراسات الاستراتيجية ، الاردن ، 2009م ، ص34.

( 2011 - 2016 ) يتضح لنا ان استخدامات الخدمات والمتمثلة ( الهاتف الانترنت والهاتف المحمول واستخدام الانترنت بنطاق واسع وايضا استخدام الحاسوب الشخصي والمحمول وايضا الحصول على المحتوى الرقمي ) حيث يوضح لنا ان جميع الخدمات في تطور ملحوظ وان كان بسيط ولكن هناك استخدام ولسنوات وفي تطور ومستمر حيث ان بلغت نسب استخدام الهاتف المحمول سنة 2011 ( 97.06% ) وحتى سنة 2016 بلغت ( 99.87% ) ، حيث تبين ان التطور بدأ وتتطور واستمر حتى لو بنسبة قليلة ، وبعد ذلك اتي بالمرتبة الآتية استخدام الانترنت الواسع النطاق من خلال النسب الواضحة حيث بلغت النسبة سنة 2011 ( 68% ) وحتى سنة 2016 حيث بلغت النسبة ( 99% ) ونلاحظ الارتفاع الواضح وبصورة كبيرة ، بعد ذلك تأتي نسبة مستخدمي الانترنت بنسبة ( 69% ) في سنة 2011 وببلغت النسبة في سنة 2016 للانترنت في الاردن ( 79% ) كذلك هناك تطور واضح وان كان قليل ، وفي سنة 2011 كانت نسبة استخدام الحاسوب الشخصي او المحمول ( 57% ) وحتى سنة 2016 حيث بلغت النسبة ( 70% ) اي ان هنالك تطور واضح ومستمر وبصورة واضحة ، وبلغت خدمة الحصول على المحتويات الرقمية بنسبة ( 43% ) في سنة 2011 وتطورت حتى وصلت إلى ( 63% ) في سنة 2016 ، يبين لنا الجدول اعلاه وللسنوات ( 2011-2016 ) ان هناك تطور في استخدام الخدمات الرقمية بالرغم من التطور البسيط ولكن التطور مستمر ، وهذا يؤكّد بوجود التطور في استخدام الخدمات السياحية الرقمية في الاردن ومستمرة بالارتفاع ، وذلك يعني تقدّم وتأثير ايجابي في الاقتصاد السياحي وبالتالي في الاقتصاد القومي للبلد .

#### **8- الصعاب التي تواجه تطبيق السياحة الاقتصادية الرقمية في الاردن**

ثمة عدة صعاب تعترض تطور ونمو التجارة السياحية الرقمية في الاردن خاصة والعالم العربي عامة ، وان كانت نسبة تلك الصعاب متفاوتة بين هذه الدول في هذا الاطار . وتنتوّع هذه العقبات بداعاً من بُطء تنفيذ الاستراتيجيات لهذا النوع من المعاملات وعدم وجود سياسة واضحة للمعاملات ومتماسكة تتسم بالوضوح والشفافية ، وهو ما قد يزكي العقبات الاخرى ، مثل عدم وجود اطار قانوني يحكم وينظم هذه المعاملات في كل مراحلها ، بداعاً من الاعلان عن السلعة او الخدمة وانتهاء بتسوية المدفوعات المترتبة عليها ، وتحديد الاختصاص القضائي ، والقانون الواجب التطبيق ، ونشر الوعي والأهمية التي تمثلها السياحة الالكترونية بالنسبة لقطاع السياحي الاردني كما تواجه السياحة الالكترونية في الاردن مشكلات اخرى تتعلق بمستوى التعليم واعداد تأهيل الموارد البشرية ، والبنية الأساسية للمعلومات والاتصالات ، وقدرة القطاع السياحي على مواكبة هذه التطورات . ويمكن تسلیط الضوء على أهم المشكلات التي تواجهها الاردن في هذا المجال وذلك من خلال دراسة مدى توافر البنى الأساسية للسياحة الالكترونية<sup>32</sup>.

#### **أ- عدم وجود استراتيجية لـ تكنولوجيا المعلومات :**

تمثل تقنية المعلومات والاتصالات وما يرتبط بها من منتجات وخدمات ونشاطات اقتصادية مختلفة صناعة مهمة ورئيسة وذات دور متامي في الناتج الاجمالي العالمي ، وتحقيقاً للتحسين المستمر للوضع الاقتصادي كانت الحاجة ماسة لزيادة الناتج الاجمالي للدولة عن طريق رفع مستوى الاداء والانتاجية للفرد والمؤسسات في القطاعين الحكومي والخاص عن طريق استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وذلك بتتوسيع مصادر الدخل عن طريق تبني صناعات

<sup>32</sup> - قاسم النعيمي ، الحكومة الالكترونية في دول الخليج ، دراسة متطلبات وجاهزية ومعوقات التجربة ، غير منشورة ، ص 29.

جديدة ونقل وتوطين ما يرتبط بها من تقنيات وهذا من التحديات او العقبات التي تواجه صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الاردن اذ تفتقر إلى وجود استراتيجية تكنولوجية شاملة تحدد الاهداف العامة طويلة الأمد لبناء مجتمع المعلوماتية والتكنولوجيا ، ومن ثم تعاني من عدم وجود سياسات واضحة المعالم تتسم بالشفافية والتماسك والاستمرارية في هذا المجال وقد انعكست على تطور السياحة الالكترونية ونموها<sup>(33)</sup>.

### **ب-ضعف البنية الأساسية للاتصالات**

تعد الاتصالات الالكترونية العمود الفقري السياحة الالكترونية ، اذ كانت خدمات الاتصالات في الدولة ضعيفة وعدد خطوط الهاتف محدوداً فإن السياحة الالكترونية سوف تواجه الكثير من الصعاب ، وبالنظر إلى البنية الأساسية للاتصالات في الاردن وعلى الرغم من الجهد المبذول خلال السنوات الأخيرة في مجال تطوير وتحديث قطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية ، ومع وجود بعض التحسن في مجال الاتصالات والمعلومات كما جاء في تقرير الاتحاد الدولي للاتصالات في سنة 2015، لا يرقى إلى المستوى المطلوب بالنظر إلى الأرقام المحققة في مجال الاتصالات ومعدل الاشتراك في عدد الخطوط التليفونية أو عدد المشتركين في شبكة الانترنت في الاردن ، وعلى الرغم من زيادة عدد مقدمي الخدمات في الاردن ظل يتميز بضعف الاستثمار ، كما ان اسعار خدمات الاتصالات والمعلومات اعلى من التوسط العالمي . كما ان انخفاض نسبة الاشتراك الفردي للانترنت في الاردن وهو عامل جوهري وداعم لقيام السياحة الالكترونية بين قطاع الاعمال والقطاع الحكومي والمستهلكين اذ يوصد الابواب بوجه هذا النوع من التعاملات فهو قاعدة رئيسية يمكن ان توسيع من خلالها عمليات السياحة الالكترونية<sup>(34)</sup>.

### **9-المعوقات المتعلقة بالموارد البشرية**

تؤدي الموارد البشرية المؤهلة والمدرية دوراً محورياً في تفعيل السياحة الالكترونية اذ تستطيع هذه الموارد اذا توفرت ان تبتكر فنيات جديدة من جهة ، كما يمكنها ان تشغل السياحة الالكترونية من جهة اخرى ، علاوة على انتشار التعليم وانخفاض مستوى الامية يساهم في زيادة الوعي وادراك أهمية السياحة الالكترونية وسرعة تقبلها وخفض المقاومة لها ، ومن ثم اتساع نطاق انتشار هذا النوع من التقنيات بين رجال الاعمال انفسهم والمستهلكين وقطاع الاعمال ، هذا فضلا عن تيسير المعاملات الحكومية من خلال الوسائل الالكترونية وانتشار التعليم الإلكتروني ..... وما سوى ذلك. اما عن مكانة الاردن في دليل تقنية المعلومات والاتصالات الصادر عن برنامج الامم المتحدة الالماني NDP الذي يحدد قدرة الدولة والافراد على المشاركة في عصر الشبكات ، ويكشف عن ادائها في خلق ونشر التقنية والابتكارات فقد احتلت المرتبة الثانية من بين خمس دول فقط، وهي (تونس ، والاردن ، وسوريا ، ومصر ، والجزائر ) المواقع ( 17-18-19-20-21) ضمن (26) دولة في المجموعة الثالثة ويطلق عليها المتندون النشطون التي توجد فيها مهارات بشرية عالية يمكن الافادة من امكانياتها ، وهذا هو التحدي الحقيقي الذي تواجهه الاردن سواء اكان ذلك من خلال استغلال الطاقات البشرية ام من خلال ضمان مواكبتها للتطورات ، ام من خلال التدريب والتعليم ام خلال الدعم

<sup>33</sup> - قاسم النعيمي ، الحكومة الالكترونية في دول الخليج ، مصدر سابق ، ص29-30.

<sup>34</sup> - الطائي عبد النبي ، اصول صناعة السياحة الحديثة ، مصدر سابق ، ص33.

المادي والقدرة على تنمية المهارات ، اذ يساعد توافر هذه العوامل على مواكبة التطورات في السياحة الالكترونية ، دونها يصعب على القطاع السياحي الاردني توسيع استخدامات التعاملات الالكترونية في هذا القطاع<sup>(35)</sup>.

#### 10- العوائق المتعلقة بالبيئة التشريعية السياحية الالكترونية

بعد الاطار التشريعي للتعاملات الالكترونية احد أهم الدعامات الأساسية لقيام مثل هذا النوع من التعاملات وهي تختلف في القوانين المنظمة لها عن التعاملات التقليدية ، اذ تعمد السياحة الالكترونية بمقتضاهما، السعي الحديث إلى سن القانون الواجب التطبيق على هذه التعاملات ضمن معايير الهيئات والمنظمات الدولية، من خلال اصدار التشريعات التي تكفل توفير حد من الامان Security وهو يمثل احد أهم التحديات والعقبات بوجه السياحة الالكترونية ، وهو لا يعتمد على وضع القوانين فقط بل يلزمها زرع الثقة والامان ودرء الحاجز النفسي لدى المتعاملين . اذ يمثل غياب التنظيم الخاص بالمعاملات الالكترونية العقبة الرئيسية ، لأنه يعني ببساطة غياب الحماية القانونية لا طرف التعامل ، ويفتح الباب على مصرعيه لحدوث تجاوزات تمضي بغير رادع ، والنتيجة هي اضعاف الثقة بالخدمات الالكترونية ومن ثم النفور منها<sup>(36)</sup>.

اذ الاطار التشريعي الناظم للسياحة الالكترونية من أهم المشكلات التي تعيق تطبيق هذا النوع من التعاملات في الاردن سواء أكان ذلك بين المؤسسات بعضها مع البعض الآخر ، أم بين المؤسسات والأفراد ، وبالنظر إلى التشريعات القائمة في الاردن نجدها إلى حد بعيد توفر الحماية الكافية لا طرف التعامل ، الا أنها تكتفي بالحلول القصيرة الأجل في غالبيتها<sup>(37)</sup>.

#### 11- عوامل أخرى

فضلا على ما تقدم ذكره من عقبات رئيسة تقف حائلا دون نمو السياحة الالكترونية في الاردن عامة ، توجد ايضا مجموعة من العقبات الثانوية التي لها الأثر السلبي نفسه على نمو وتطور السياحة الالكترونية ، في الاردن وغيرها من الدول العربية بصفة خاصة .

<sup>35</sup> - عبد الله بن مالك الراشدي ، تأهيل الكوادر البشرية لتطبيق الحكومة الالكترونية في الدول العربية ، مجلة مركز البحث والمعلومات ، عمان ، 2008م، ص 7.

<sup>36</sup> - وسن العراب ، تقييم التجربة التشريعية في ميدان التعاملات التجارية الالكترونية ، المركز العربي للقانون والتقنية العالمية ، عمان ، الاردن ، 2014 ، ص 21.

<sup>37</sup> - من امثلة التشريعات التي اصدرتها الاردن في هذا المجال كما ورد في قانون المعاملات الالكترونية الاردني :  
-المادة الثالثة :

الذي يضبط شروط وكيفيات التعاملات من خلال شبكات الانترنت ، وكيفيات استغلالها ، قانون المعاملات الالكترونية الاردني ، 2001.

-المادة الرابعة : المتعلقة بنظام الاستغلال المطبق على انواع التعاملات على شبكات العمومية بما فيها السلكية واللاسلكية ومختلف الخدمات الالكترونية .

## وفيما يأتي استعراض لأهم العقبات<sup>(38)</sup>.

من العقبات التي تعيق تطوير السياحة الالكترونية في الاردن عدموعي قطاع الاعمال بما يدره من فوائد عبر استخدام السياحة الالكترونية . ويزيد من تعقيد هذه المسألة عدم معرفة قدرة المؤسسات السياحية على استخدام نظم المعلومات وتوظيفها. وهذا يجعل منه مشكلة حقيقة بين كبار الممسيرين ، وقد تسود هذه المشكلة في المشروعات السياحية الفردية التي يجمع صاحبها بين الملكية والادارة ، وهي منتشرة في الكثير من الدول النامية والعربيـة إلى حد بعيد ، ثم ان ضعـف دور كل من القطاع المصرفي والقطاع الخاص في الاردن يـفتـدـىـ إلى روح المبادرة والابداع في مجالـاتـ المـعـلـومـاتـ والـاتـصالـاتـ والـوعـيـ والـادـرـاكـ لـلـضـوابـطـ التـيـ يـسـيرـ عـلـيـهـ التـعـامـلـاتـ الـاـلـكـتـرـوـنـيـةـ عـبـرـ شـبـكـةـ الـاـنـتـرـنـتـ اـذـ يـعـدـ الـبـنـوـكـ عـلـىـ الـبـنـوـكـ اـلـاـسـاسـ بـيـنـ اـطـرـافـ التـعـامـلـ دـلـكـ اـنـ القـوـانـينـ الـخـاصـةـ بـوـسـائـلـ الدـفـعـ مـوـجـوـدـةـ وـالـعـقـبـةـ تـكـمـنـ فـيـ الـبـنـوـكـ عـلـىـ الـمـسـتـوىـ الـتـطـبـيـقـيـ اـمـاـ بـالـنـسـبـةـ لـلـمـؤـسـسـاتـ السـيـاحـيـةـ الـاـرـدـنـيـةـ تـعـانـيـ فـيـ ضـواـحيـ الـعـاصـمـةـ الـاـرـدـنـيـةـ وـذـلـكـ فـيـ الـعـامـ 2018ـ ،ـ وـالـهـدـفـ مـنـهـ اـعـادـةـ تـأـهـيلـ الـمـؤـسـسـاتـ السـيـاحـيـةـ الـاـرـدـنـيـةـ وـمـسـاعـدـتـهـاـ عـلـىـ تـصـمـيمـ مـوـاـقـعـ الـكـتـرـوـنـيـةـ خـاصـةـ بـهـاـ تـعـرـضـ فـيـهـ اـنـشـطـتـهـاـ السـيـاحـيـةـ الـمـخـلـفـةـ وـتـطـوـرـ صـنـاعـةـ الـمـحـتـوـيـ بـرـاجـمـ الـاـنـتـرـنـتـ خـاصـةـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـجـوـانـبـ الـاـقـتـصـادـيـةـ الـتـيـتـبـقـيـ ضـعـيفـةـ نـظـرـاـ لـضـعـفـ اـسـتـخـدـمـاتـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـرـقـمـيـ وـنـقـصـ الـكـوـادـرـ الـمـؤـهـلـةـ لـتـسـيـرـ الـمـوـاـقـعـ الـتـابـعـةـ لـلـمـؤـسـسـاتـ ،ـ وـالـوـاقـعـ اـنـ تـوـجـدـ مـؤـشـراتـ عـدـيـدةـ فـيـ قـيـاسـ وـضـعـ الـوـلـةـ فـيـ مـجـالـ الـاـتـصـالـاتـ بـصـفـةـ عـامـةـ وـالـتـعـامـلـ مـعـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـحـاسـبـ بـصـفـةـ خـاصـةـ ،ـ وـلـاـ يـعـتـمـدـ فـقـطـ عـلـىـ الـمـقـدـرـةـ عـلـىـ الـاتـصـالـ بـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـاـتـصـالـاتـ ،ـ وـلـكـ يـعـتـمـدـ اـيـضاـ عـلـىـ الـمـهـارـاتـ ذـاتـ الـصـلـةـ ،ـ وـمـدـىـ توـافـرـهـاـ الـافـرـادـ وـالـشـرـكـاتـ وـمـدـىـ اـسـتـخـدـمـهـاـ لـتـطـبـيـقـاتـ الـتـجـارـةـ الـاـلـكـتـرـوـنـيـةـ .ـ

## الاستنتاجات والتوصيات

### اولاً : الاستنتاجات

- تواضع وقلة المؤسسات التعليمية لتقنولوجيا المعلومات والاتصالات ، وضعف مستوى التأهيل والتدريب لدى نسبة عالية من العاملين ، وقصور برامج التدريب السياحي والفندي ، للنهوض بمستوى الخدمات والتسهيلات السياحية التي تتطلب قوى عاملة مؤهلة .
- يساهم استخدام الاقتصاد السياحي الرقمي في زيادة الدخل الوطني ، وفي تحسين ميزان المدفوعات وذلك ليس فقط بمقدار ما ينفقه السواح والمسافرون اثناء رحلاتهم ، بل عن طريق ما يطلق عليه في علم الاقتصاد "المضارع الاقتصادي" لأن الاستثمارات السياحية تؤدي إلى سلسلة اخرى من الاستثمارات التي تؤدي بدورها إلى زيادة الدخل .
- يتضح لنا ان استخدام الخدمات والمتمنية ( الهاتف الانترنت والهاتف المحمول واستخدام الانترنت بنطاق واسع وايضا استخدام الحاسوب الشخصي والمحمول وايضا الحصول على المحتوى الرقمي ) حيث يوضح لنا ان جميع الخدمات في تطور ملحوظ وان كان بسيط ولكن هناك استخدام ولسنوات وفي تطور مستمر .
- يمثل الاقتصاد السياحي الرقمي دورا هاما في تطوير الاقتصاد الاردني ، حيث تستطيع المنظمات السياحية والفنديـةـ تـروـيجـ خـدمـاتـهـاـ وـتـوزـيعـهـاـ بـتـكـلـفـةـ مـنـخـفـضـةـ ،ـ مـقـارـنـةـ بـأـسـالـيـبـ التـرـوـيجـ وـالـتـسـويـقـ الـقـلـيـدـيـةـ .ـ

<sup>38</sup> - سلالي بو بكر، أفاق السياحة الالكترونية على ضوء تجربة الاردن وتونس، مصدر سابق ، ص 135.

- 5- حداثة السياحة المحمولة ( الرقمية ) على مستوى العالم بصفة عامة والاردن بصفة خاصة.
- 6- لقد غيرت السياحة الالكترونية ( الرقمية ) في الاردن من طبيعة الانشطة المختلفة ذات الصلة مثل : الفنادق ، تذاكر الطائرات ، سياحة المؤتمرات ... ، مما ادى إلى استخدام اساليب جديدة و مختلفة ، حيث ظهر سوقان الاول تقليدي والثاني الكتروني ، الا ان الامر لن يبقى على ما هو عليه لان الكفة مرجحة باتجاه السوق الالكتروني على حساب التقليدي وبالتالي فإن ضرورة النمو والبقاء تحتم على المؤسسات السياحية خاصة التكيف مع السوق الجديد من خلال التركيز على السياحة الالكترونية .
- 7- تواجه الاردن كغيرها من الدول النامية تحديات كبيرة في استخدام السياحة الالكترونية ، ومن ابرز هذه التحديات عدم توفر البنى التحتية الازمة لقيام السياحة الالكترونية رقمية، ضعف الثقافة والوعي التقني والالكتروني بين الناس ، وقصور الطاقات البشرية والمؤهلة في مجال تطبيقات السياحة الالكترونية الرقمية ، وضعف امكانية وقدرات المؤسسات السياحية في هذه الدول للتحول إلى الانماط الالكترونية ، فضلاً عن ضعف الدور الحكومي الرسمي لتهيئة القطاع للدخول في عصر تقنية المعلومات ، اضافة إلى عقبات تشريعية تتمثل في غياب الانتظمة والتشريعات المتعلقة بالسياحة الالكترونية .
- 8- ان دراسة افاق السياحة الالكترونية من خلال تجربة الاردن ثبتت صحة فرضية البحث ( ان للسياحة الالكترونية الرقمية تأثيراً إيجابياً على تنافسية قطاع السياحة ) من خلال زيادة الحصة السوقية والتحسين في الانتاجية وهذا ما تدعمه الدراسة التي تمت من خلال الوقوف على تجارب بعض الدول والخصوص تجربة الاردن .

## **ثانياً : التوصيات**

- 1- دعم البنى التحتية واستكمال البنية المؤسسية - التشريعية وانفاذ القوانين الناظمة للسياحة الاقتصادية الرقمية في الدول العربية .
- 2- اعداد وتجهيز القيادات القادرة على مواجهة تحديات المستقبل رقمياً (تقنولوجياً وادارياً وتسييقياً) .
- 3- اتباع نظم تعليمية متقدمة تتركز على الاستيعاب والتلقين وتهتم اساساً بالعلوم السياحية الاقتصادية الرقمية الحديثة وتنمى حركات الابتكار مع نشر وتعيم نتائج النظم بجميع الجامعات والمعاهد العالمية والمدارس المتخصصة في مجال السياحة .
- 4- انشاء مراكز التدريب الخاصة التي تعمل تحت اشراف الشركات السياحية التي تختص بعقد دورات تدريبية اجبارية لكل من الرؤساء والمسؤولين بالقطاعات السياحية للتعرف على أهم الوسائل التكنولوجية الحديثة التي تظهر على الساحة الدولية والتدريب على كيفية استخدام الخدمات الرقمية في القطاع السياحي .
- 5- التسليح بتكنولوجيا المعلومات الرقمية اي بتهيئة نظم معلومات الكترونية متقدمة ومؤمنة تستند لكافئات بشرية واجهزة وبرامج تسويقية وفنية وعلمية وادارية فعالة .
- 6- من الأهمية ان تبادر الدول التي تعمل على تطوير صناعة السياحة الاقتصادية الرقمية إلى سن التشريعات القانونية وتحديد الاطر التنظيمية لحماية مستخدمي تقنية المعلومات والحفاظ على حقوق المستهلكين والبائعين في بيئة السياحة الالكترونية والعمل على تحقيق الاستفادة من دور الشركات السياحية الاجنبية العاملة في هذه الدول في مجال السياحة الرقمية .
- 7- زيادة حواجز الاستثمار السياحي لتشجيع رؤوس الاموال الوطنية والاجنبية للدخول بجدية في مجالات الاقتصاد السياحي الرقمي مع زيادة هذه الحواجز للشركات التي تعمل في مجال السياحة الالكترونية التي ستصبح من أهم محددات اتجاهات الطلب السياحي العالمي مستقبلا.

8- تحديث الانظمة المصرفية للسياحة الرقمية بما يتاسب والمتطلبات الحديثة التيفرض نفسها في ظل استخدام نظم الدفع والسداد المختلفة وتكوين قاعدة تكنولوجية جديدة في الاعلام والاتصال ، بالتكوين والتدريب المستمرين لقوى العاملة في قطاع السياحة ، بل واستحداث وظيفة البحث وتطوير هذه المؤسسات حتى تلائم التطورات في صناعة السياحة الالكترونية .

9- تشجيع ظهور الوسيط الالكتروني ( Intermediary ) في قطاع الاقتصاد السياحي الرقمي، وهذا من خلال العمل على تشجيع اقامة شبكة من المواقع الالكترونية الموازية لجميع العاملين في قطاع السياحة سواء في مجال الفنقة ، وخطوط الطيران ، ووكالات السفر والمرشدين السياحيين ، وغيرها من قطاعات العمل السياحي ، ويتم ذلك بالتعاون مع الوسطاء التقليديين في مجال السياحة فكلاهما مكملا للأخر .

10- اعطاء الأولوية لقطاع الاقتصاد السياحي الرقمي وتقنية المعلومات في اعداد وصياغة برامج وخطط التعليم لتعزيز دور المعلوماتية في المجتمع وبين الأفراد في الدولة وحتى بين المؤسسات السياحية مع شرائح السياح من خلال تعزيز البنية التحتية وتطوير منظومة الاتصالات وزيادة حجم الاستثمار وترقية الخدمات السياحية بما يتماشى وتطورات العالمية في هذا المجال وتحفيز وتشجيع القطاع الخاص .

### **قائمة المصادر والمراجع:**

- 1- احمد حسن عبد الحميد عيسى واحمد محمد علي غازي ، اثر تطبيق تكنولوجيا المعلومات على القطاع السياحي ، مشروع تخرج لعام 2011-2012م ، جامعة المنوفية ، كلية السياحة والفنادق ، قسم الدراسات السياحية ، مصر.
- 2- احمد محمد عميرة ، بناء نظام معلومات تسويق للمواقع السياحية في الاردن باستخدام ( GIS, GPS ) ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2015م.
- 3- بختي ابراهيم وشعوبى محمود فوزي، دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في تنمية قطاع السياحة والفنقة ، مجلة الباحث ، عدد 7 ، 2009-2010م.
- 4- بوضياف سارة، دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في ترويج الخدمات السياحية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة محمد خضير ، سكرة ، الجزائر ، 2016-2017م.
- 5- جاري شنايدر ، التجارة الالكترونية ، ترجمة ، سرور علي ابراهيم ، دار المریخ ، المملكة العربية السعودية ، الرياض ، 2008م.
- 6- حسن عثمان ، التسويق الإلكتروني وصناعة السياحة ، مجلة مصرس / الاقتصادية ، نشرت في الاهرام اليومي ، 2010/5/2م.
- 7- حسنين السيد طه ومعالي فهمي حيدر ، نظم وเทคโนโลยيا المعلومات والاتصالات في المنظمات المعاصرة ، الطبعة 3، من دون ذكر دار النشر ، 2006/2002م.
- 8- حسين العلمي، دور الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تحقيق التنمية المستدامة، رسالة ماجستير، جامعة فرحات عباس سطيف، الجزائر، 2012/2013.
- 9- حمازنة مصطفى واخرون ، تطور السياحة الاردنية وآفاقها ، مركز الدراسات الاستراتيجية ، الاردن ، 2009م.
- 10- حميد عبد النبي الطائي ، التسويق السياحي مدخل استراتيجي ، الطبعة 1 ، مؤسسة الوراق للنشر ، عمان ، الاردن ، 2004م.

- 11- خضر مصباح الطيطي ، التجارة الالكترونية من منظور تقني وتجاري واداري ، دار الحامد ، عمان ، الاردن ، 2008م.
- 12- خلود وليد العكيلي ، دراسة ميدانية لعينة فنادق في محافظة اربيل وبغداد والنجد ، مجلة الادارة والاقتصاد ، العدد 87 ، 2011م.
- 13- رافت رضوان ، الحكومة الالكترونية ، سلسلة مفاهيم الاسس العلمية للمعرفة ، المركز الدولي للدراسات المستقبلية والاستراتيجية ، العدد 5 ، 2005م.
- 14- زكرياء محمد عزام ، اثر استخدام التجارة الالكترونية كأداة تغيير على اداء صناعة وكلاه السياحة والسفر ، حالة الاردن ، بحث مقدم للمشاركة في فعاليات الملتقى الدولي حول الابداع والتغيير التنظيمي في المنظمات الحديثة يومي 13-12/5/2010م، مخبر البحث في الابداع والتغيير التنظيمي ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير في جامعة سعد دحلب ، البلدة ، ابريل ، 2010 .
- 15- زكي خليل المساعد ، التسويق الحديث ، الطبعة 1 ، مطبعة عصام ، بغداد ، 1987م.
- 16- زهير ابو عکریف ، التسويق السياحي ودوره في تفعيل قطاع السياحة ن دراسة حالة الجزائر ، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم التجارية ( تخصص تسويق ) ، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية ، جامعة منتوري قسنطينة ، الجزائر ، 2012م.
- 17- سلاي بو بكر، افاق السياحة الالكترونية على ضوء تجربة الاردن وتونس رسالة ماجستير ، جامعة الحاج لخضر - باتنة ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية ، 2013-2014م،
- 18- شوقي ناجي جواد وآخرون ، الابعاد المستقبلية للحكومة الالكترونية في الاردن ، متطلبات النجاح ، المجلة الاردنية في ادارة الاعمال ، العدد 3 ، 2007م.
- 19- صبري عبد السميم ، الاسس العلمية للتسويق السياحي والفندي وتجارب بعض الدول العربية ، المنظمة العربية للتنمية الادارية ، حلوان ، مصر ، 2006م.
- 20- طارق تيسير كريشان ، رائد مساعد و ابراهيم بظاظو ، تطبيقات السياحة الرقمية ودورها في تعزيز رقمنة المجتمعات والتحول نحو المدن السياحية الذكية ، رسالة غير منشورة.
- 21- الطائي عبد النبي ، اصول التسويق السياحي الحديثة ، دار وائل للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن ، 2009م.
- 22- عابد عبد العبدلي ، التجارة الالكترونية في الدول الاسلامية .
- 23- عبد الله بن مالك الراشدي ، تأهيل الكوادر البشرية لتطبيق الحكومة الالكترونية في الدول العربية ، مجلة مركز البحوث والمعلومات ، عمان ، 2008م.
- 24- عدلان محمد ، تأثيرات العولمة على السياحة في الاردن ، ورقة عمل مقدمة للهيئة العليا للسياحة مقدمة لندوة السياحة والعلمة ، خلال المدة من 22-24 اكتوبر ، 2010م، الاردن.
- 25- قاسم النعيمي ، الحكومة الالكترونية في دول الخليج ، دراسة متطلبات وجاهزية ومعوقات التجربة ، غير منشورة..
- 26- محمد العقاب، الانترنت وعصر ثورة المعلومات، دار هومة للطباعة، الجزائر، 2001
- 27- محمد سعد طالب الجبوري، البنوك الالكترونية ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة بابل ، 6/6/2011م.
- 28- مرازقة عيسى وآخرون ، افاق السياحة الالكترونية على ضوء تجربة تونس والاردن ، رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، قسم العلوم الاقتصادية ،جامعة الحاج اخضر باتنة ، تونس ، 2013-2014م،..

- 29- من امثلة التشريعات التي اصدرتها الاردن في هذا المجال كما ورد في قانون المعاملات الالكترونية الاردني :  
نظام PAYNET هو نظام الدفع من خلال الانترنت وذلك باستخدام بطاقات الدفع الالكتروني visa ، وهو نظام معد من طرف الوكالة الامريكية للتنمية الدولية usiad وبهدف إلى تحسين جودة الخدمات الالكترونية السياحية في الاردن
- 30- وسن العراب ، تقييم التجربة التشريعية في ميدان التعاملات التجارية الالكترونية ، المركز العربي للقانون والتقنية  
العالية ، عمان ، الاردن ، 2014 .
- 31- يوسف محمد ورداي ، كيفية تنظيم السياحة الالكترونية ومحدودها على صناعة السياحة ، 2008.