

**تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي لمزارع خيرات أبي الفضل العباس^(ع) للمدة
2017- 2015**

**Evaluating the performance efficiency of the farms of Khairat Abu
Al-Fadl Al-Abbas (AS) for the period 2015-2017**

م. د. خضير عباس الوائلي

Dr. Khudhair AL- Waely

الباحث ضرغام محمد علي منصور

Dhurgham Al-Mosa

جامعة كربلاء / كلية الإدارة والاقتصاد

المخلص

تحظى الدراسات المتعلقة بتقييم الأداء الاقتصادي بأهمية كبيرة من قبل الجهات الرقابية ومنتخذي القرارات والباحثين ، إذ إنها توضح التقدم والتطور الذي يتحقق داخل المشروع ، من خلال مقارنة ما تم انجازه خلال السنوات الحالية ومقارنته مع السنوات السابقة ورفع الخطط المستقبلية . وكذلك يرتبط بسلوك العاملين وكفاءة استغلال الموارد الاقتصادية المتاحة ويحدد مستوى كفاءة الوحدة الاقتصادية في تحقيق اهدافها وتعد مزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) من المشاريع الرائدة في مجال الزراعة الحديثة في استخدام التقنيات الحديثة في الزراعة والري فضلاً عن استخدام بذور ذات مواصفات جيدة ومن افضل المناشئ العالمية فضلاً عن استخدام الاسمدة عضوية واسمدة اخرى صديقة للبيئة

يستند البحث على فرضية مفادها ان مزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) تحقق معدلات عالية من انتاج بعض المحاصيل الزراعية ويمكنها ان تسهم في سد الحاجات البلد من بعض المحاصيل ولأجل التأكد من تحقيق الفرضية من عدمه قسمت الدراسة إلى مباحث تناول المبحث الاول بعنوان الاطار النظري لتقييم كفاءة الاداء , اما المبحث الثاني فقد تناوله معايير تقييم الأداء , اما المبحث الثالث فقد تناول اولا نبذة تعريفية عن مزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) , وثانياً فقد تناول تحليل بعض مؤشرات تقييم كفاءة الاداء لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

وتوصلت الدراسة الى جملة من الاستنتاجات والتوصيات هي أن مزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) حققت انتاجية عالية من المحاصيل الزراعية ورفد الاسواق بالمنتجات الزراعية والعمل على تشغيل الايدي العاملة وزيادة الناتج المحلي الاجمالي .

Abstract

Greetings from studies related to the assessment of economic performance in the Middle East. In the field of modern agriculture in the field of modern agriculture in the use of modern techniques in agriculture and irrigation with good specifications and the best international competitions

The research is based on the hypothesis that the farms of Khairat Abu Al-Fadl Al-Abbas (p) achieve high rates of efficiency and economic performance in the production of some agricultural crops. The first section discusses the theoretical framework for evaluating performance efficiency. The second section deals with performance evaluation criteria. P)

The study reached a number of conclusions and recommendations. The most important conclusions are that the farms of Khairat Abu Al-Fadl Al-Abbas (p) achieved high productivity of agricultural crops and supplying markets with agricultural products and work on the employment of manpower and increase the gross domestic product.

اهمية البحث

تنطلق أهمية البحث من الدور المهم الذي يؤديه القطاع الزراعي وامكانية اسهامه في تحقيق التنمية الاقتصادية والامن الغذائي للمجتمع اي توفير جميع المنتجات الزراعية الضرورية لحياة المجتمع وتقليل الاعتماد على الخارج في توفير تلك المنتجات والمشروع الذي نحن بدراسة يمكن ان يسهم في زيادة الانتاج المحلي إذا استمر بهذه الأساليب الانتاجية ويتطلب تأسيسا وبناء مشاريع مماثلة لتحقيق الاهداف الاقتصادية

مشكلة البحث

تنطلق مشكلة الدراسة من المشاكل التي يعاني منها القطاع الزراعي المتمثلة بقلّة الاستثمار وقلّة الدعم وضعف الحماية، فضلاً عن انخفاض الإيرادات المائية لنهري دجلة والفرات وانخفاض الاسعار بسبب الانفتاح الاقتصادي وعدم توفير مشاريع تستخدم الانتاج الفائض عن الحاجة وتحويلها إلى منتجات أكثر فائدة من أجل المحافظة على مستويات الاسعار عند معدلات مقبولة ومزارع خيرات ابا الفضل العباس ليس بمعزل عن هذه المشاكل الجوهرية لاسيما مسألة فتح باب الاستيراد من السلع الزراعية المماثلة وانخفاض اسعارها .

فرضية البحث

يقوم البحث على فرضية مفادها: إن مزارع خيرات ابا الفضل العباس (ع) تحقق معدلات عالية من كفاءة الاداء الاقتصادي في انتاج بعض المحاصيل الزراعية ويمكنها ان تسهم في سد الحاجات البلد من بعض المحاصيل .

منهجية البحث

تم استخدام المنهجين الاستقرائي والاستنباطي إذ تم عرض نتائج نشاط مشروع مزارع خيرات ابا الفضل العباس (ع) للوقوف على النتائج التي تم تحقيقها من أجل النهوض بالقطاع الزراعي .

هيكلية البحث

قسمت الدراسة الى مباحث تناول المبحث الاول طار النظري لتقييم كفاءة الاداء اما المبحث الثاني فقد تناول معايير تقييم اداء , اما المبحث الثالث تناول اولاً نبذة تعريفية عن مزارع خيرات ابا الفضل العباس (ع), وثانياً تحليل معايير تقييم الاداء لهذا المشروع

المبحث الاول**الاطار النظري لتقييم كفاءة الاداء****تمهيد**

يعد موضوع تقييم الاداء من الموضوعات المهمة التي تستخدم في معرفة مدى تحقيق المشاريع للأهداف المخططة التي أقيم من أجلها المشروع وبيان مواطن الضعف والاختلال التي يمكن أن تحدث داخل المشروع والتي ينتج عنها انحراف الاهداف المتحققة عن الاهداف المخططة وبعد تحديد هذه الانحرافات يتم وضع الحلول المناسبة من اجل استخدام الموارد

الاقتصادية استخداما كفوء في جميع القطاعات الاقتصادية وكل هذا يؤدي الى زيادة القيمة المضافة والنتاج المحلي المتحققة في جميع القطاعات ومن ثم زيادة امكانية تحقيق التنمية الاقتصادية .

أولاً: مفهوم تقييم كفاءة الأداء

يمكن القول ان عملية تقييم الاداء بأنه قياس وحساب لعائد الفرص الاستثمارية المتاحة والمتحققة فعلا في صورة مشروعات اقتصادية أو غير ذلكⁱ.

كما يعرف ايضا عبارة عن عملية وضع المعايير اللازمة التي يمكن عن طريقها التوصل الى اختيار البديل أو المشروع المناسب بين عدة بدائل مقترحة الذي يضمن تحقيق الأهداف المحددة استناداً الى اسس علمية.ⁱⁱ

ويعرف تقييم الاداء بأنه قياس كفاءة العاملين في انجاز الاعمال المنوطة بهم والحكم على سلوكهم أو تصرفاتهم اثناء العمل ومقدار الاهداف التي تم تحقيقهاⁱⁱⁱ.

كما عرف تقييم الاداء بأنه نوع من أنواع الرقابة يهدف الى قياس الأعمال المنجزة وفق معايير اقتصادية ومقارنتها بما يجب تحقيقه وفق ما مخطط مسبقا من أجل اكتشاف نقاط القوة ونقاط الضعف والسعي الى معالجتها^{iv}.

ويمكن تعريفه ايضا بأنه استخدام الادارة لمجموعة من المؤشرات لتقييم العمل والتعرف على مدى نجاحها في تحقيق الاهداف الاقتصادية التي تسعى للوصول اليها^v.

وعرف تقييم الاداء ايضا بأنه يتضمن تقييم جميع العوائد والتكاليف المباشرة وغير المباشرة (او المنظورة وغير المنظورة) التي تترتب على تنفيذ المشروع, اذ تمثل العوائد المباشرة بإنتاج المشروع من السلع والخدمات, في حين تمثل التكاليف المباشرة ما يستخدم من موارد كالألات والمواد الخام ورأس المال والأجور والعملات الأجنبية, أما العوائد غير المباشرة تلك العوائد التي تنشأ عن تنفيذ المشروع ولكن لا تدخل مباشرة في حساب ربحيته التجارية مثال ذلك عند انشاء مشروع معين قد يتطلب ذلك رصف طريق يستفيد منه السكان في هذه المنطقة ,ومن ثم تمثل عائداً للاقتصاد الوطني ولكنه غير مباشر وفي الوقت نفسه لا يدخل عائدته مباشرة في ربحية المشروع , أو مثل مشروع اخر يساهم في توفير سلع للمواطنين وتخفيض الأسعار أي توفير حياه افضل للسكان^{vi}.

ويمكن تعريفه تقييم الاداء من قبل الباحث تقييم الاداء بأنه قياس مدى انجاز الوحدات الاقتصادية لأهدافها باستخدام مقاييس مناسبة وذلك بهدف اكتشاف نقاط الضعف والقوة والتحري عن اسبابها من اجل تدعيم الجوانب الايجابية وازالة الجوانب السلبية, وبصفة عامة بأنه أي نشاط

اقتصادي يتم عن طريقه انفاق الموارد المالية بهدف الحصول على العوائد أو منافع في المستقبل ضمن عمر هذا المشروع .

ثانياً: أهمية تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي

يمكن بيان أهمية تقييم كفاءة الأداء بالنقاط الآتية:-

1. ان تقييم كفاءة الأداء يظهر مدى إمكانية المشروع في تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة.

2. توضح عملية تقييم كفاءة الأداء العلاقات التبادلية بين الأقسام والفروع المختلفة، إذ تساعد العملية على التحقق من قيام تلك الأقسام والفروع بوظائفها بأفضل كفاءة ممكنة.

3. ترتبط أهمية كفاءة الأداء ارتباطاً وثيقاً بعملية التخطيط وعلى كافة المستويات كما تساعد عملية تقييم الأداء على:-

1. توجيه العاملين لأداء أعمالهم على أكمل وجه ممكن.

2. توجيه إشراف الإدارة العليا.

3. توضيح سير العمليات الإنتاجية.

1. التحقق من معايير جودة الإنتاج ومدى مطابقتها للإنتاج للموصفات المطلوبة والمحددة مسبقاً إذ إن عملية تقييم كفاءة الأداء ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالمشروع موضع التقييم نتيجة لارتباطها بأهداف ومجالات أنشطة ذلك المشروع مما يتطلب دائماً ضرورة اختيار المعايير المناسبة التي تتفق مع الأهداف التي تعتمد في تحديد أسس كفاءة الأداء في المشروعات التي تركز على النواحي التجارية.^{vii}

2. إن تقييم الأداء المستمر للمشاريع يساعد على الكشف عن الاختلالات بصورة سريعة وفي بدايتها ومن ثم معالجتها فضلاً عن عدم انتقال هذه الانحرافات إلى المواقع الأخرى فضلاً عن الاستفادة منها في وضع الخطط المستقبلية.^{viii}

3. تحديد الجهات المسؤولة عن تقييم الأداء أي أن هنالك أكثر من جهة مسؤولة عن تقييم الأداء إذ قد يكون الجهاز الإداري داخل المشروع أو الوزارة والجهاز المركزي للرقابة أو جميعهم معاً طالما انه لا يوجد تعارض بين الأهداف هذه الجهات .

4. ضرورة وجود نظام سليم وفعال للمعلومات إذ تعد هذه المعلومات شيء ضروري لتقييم الأداء إذ لابد من توفرها بشكل ضروري ولا بد إن تتسم بالوضوح والدقة.

ثالثاً: اهداف تقييم كفاءة الأداء

ان الاهتمام الكبير بموضوع تقييم المشروعات ما هو الانعكاس للأهداف المراد تحقيقها والتي هي:-

1. تخفيض كلف السلع المنتجة .
2. زيادة القدرة الإنتاجية عن طريق الاستثمارات التي تم تنفيذها مسبقا وكذلك زيادة المبيعات في الوحدات الاقتصادية إذ إن الوحدات الاقتصادية تحاول عن طريق الاستثمارات تحسين القدرات الإنتاجية القائمة بإدخال التكنولوجيا المتطورة أو زيادة عدد الخطوط الإنتاجية مما يؤدي إلى زيادة في العوائد وتحقيق سيولة أعلى للوحدة أو قد تحاول عن طريق الاستثمارات فتح أسواق جديدة مما يزيد في الربحية.^{ix}
3. التعرف على مدى تحقيق الأهداف المرسومة للوحدة الاقتصادية عن طريق متابعة تنفيذ الأهداف الموضوعه لها من الناحيتين الكمية والنوعية في غضون المدة الزمنية المحدد لها وكذلك تحديد الانحرافات عن الأهداف الموضوعه مع بيان أسباب تلك الانحرافات بهدف التعرف على كفاءة استخدام الموارد المادية والمالية والبشرية المتاحة.^x
4. كما تعد عملية التقييم بمثابة وسيلة تساعد في التخفيف من درجة المخاطرة للأموال المستثمرة إذ عن طريق عملية التقييم يمكن اختيار الأهداف المحددة كما يتضمن مستوى معين من الأمان لتلك الأموال.
5. تساعد عملية تقييم الأداء على توجيه الأموال المراد استثمارها نحو المجال الذي يضمن تحقيق الاهداف المحددة فمن خلال المفاضلة بين المشروعات المقترحة يمكن تقييم المشروعات عن طريق دراسة حول المشاريع المقترحة فقد يؤدي ذلك الى توجيه الاموال المتاحة الى فرص قد تكون فاشلة او الى فرص استثمارية لا تكون هي الفرص المثلى التي تضمن تحقيق الأهداف المحددة.
6. يمكن ان تكون عملية تقييم المشروعات واحدة من الوسائل التي تساعد على ترشيد القرارات الاستثمارية .
7. ترتبط اهداف التقييم ارتباطا وثيقا بالتخطيط وعلى كافة المستويات القومية والقطاعية ومنها على مستوى المشروع فهو يحقق لها التوازن الاقتصادي بتوازن مواردها واستعمالاتها وسد الثغرات التي ظهرت عند التنفيذ.^{xi}

رابعاً: وظائف تقييم كفاءة الأداء

ان لتقييم الأداء وخلال مدة زمنية معينة مجموعة من الوظائف تتمثل بالآتي:-

1. متابعة تنفيذ أهداف الوحدة الإنتاجية سواء كانت كمية أم قيمية ضمن الخطة المرسومة ولمدة زمنية محدودة .
2. الرقابة على كفاءة الأداء للتأكد من قيام الوحدة الإنتاجية بممارسة نشاطاتها وتنفيذ أهدافها بأعلى درجة من الكفاءة وتحديد الانحرافات في ضوء الأهداف المحددة مسبقاً.
3. تقييم النتائج لتحديد المراكز الإدارية والإنتاجية المسؤولة عن تلك الانحرافات والمقارنة بين الأهداف الموسومة والأهداف المتحققة فعلاً .
4. ايجاد الحلول والوسائل الكفيلة بحل المشاكل والاختناقات واتخاذ الخطوات اللازمة لتجنب الانحرافات مستقبلاً.
5. ضمان التنسيق بين الخطة الاقتصادية القومية والخطط القطاعية والفرعية^{xii}.
6. الكشف عن موطن الانحرافات واسبابها ويتم ذلك بالتعرف على نشاطات الأقسام المختلفة للمشروع.
7. التعرف على مدى تحقيق الوحدة الاقتصادية للأهداف المحددة وذلك يتطلب متابعة تنفيذ تلك الأهداف وفقاً للخطة المرسومة ضمن المدة الزمنية المحددة^{xiii}.

خامساً: عناصر تقييم كفاءة الأداء

يمكن توضيح عناصر تقييم كفاءة الاداء كما يأتي:

1. مدى الفاعلية وينصرف هذا التقييم إلى مقارنة النتائج المتحققة بالأهداف المحددة مسبقاً او قياس النتائج المعبرة عن الأهداف المتوقعة مثل الربح التجاري والعائد على الاستثمار والفائض الاقتصادي الصافي او ما الى ذلك من مؤشرات مالية واقتصادية وفنية، ونتيجة لصعوبة تحويل جميع أهداف المشروع الى مؤشرات كمية فان هذا التقييم لابد ان يتضمن تقييماً نوعياً للأداء الى جانب التقييم الكمي .
2. مدى الكفاءة يهتم هذا النوع من تقييم الأداء بتحليل الناحية الوظيفية في الوحدة الاقتصادية من حيث مدى كفاءة استخدامها للموارد المتاحة لها ويتم ذلك عن طريق مقارنة المعدلات المتحققة بالأنماط والمعايير المصممة سلفاً وتتخذ المقارنة باتجاهين:-
 - أ. اتجاه معدلات التكلفة الجارية لإنتاج المشروع عن طريق مقارنتها بمعدلات التكاليف المتحققة من المشروع مع المشاريع الأخرى سواء كان ذلك محلياً او اقليمياً او عالمياً.

ب. اتجاه المقارنة التاريخية لمعدلات التكلفة الجارية في المشروع نفسه بمثيلاتها في السنوات الماضية من ناحية ومقارنة معدلات التغير في تكاليف المشروع مع معدلات التغير في التكاليف للمشاريع المماثلة من ناحية اخرى .

3. مدى امكانية التطور ويمثل هذا القياس فحص النظم والاساليب والتقنيات الادارية والفنية التي يطبقها المشروع ويستهدف هذا الفحص النظر بعمق الى مدى عصريه هذا النظم المستخدمة وإمكانية استخدام نظم وتقنيات أكثر حداثة^{xiv}.

4. الاداء الاقتصادية يهدف هذا العنصر في التعريف على اقتصاد الوحدة أي بيان قدرتها على تخفيض كلف مدخلات الإنتاج والمحافظة على المستوى المطلوب من الإنتاج سواء كان في الكمية المقررة او النوعية المستهدفة اي تحقيق وظائف الوحدة الاقتصادية^{xv}.

سادسا: أسس تقييم كفاءة الأداء

يمكن القول ان هنالك مجموعة من الأسس التي لا بد من اعتمادها في تقييم كفاءة الأداء في المشروعات ومنها:-

1. تحديد أهداف المشروع: إذ إن الغاية من اقامة اي مشروع هي تحقيق هدف رئيسي فضلاً عن عدد من الأهداف الثانوية , ولما كانت إحدى وظائف دراسة كفاءة الأداء هي التعرف على إمكانيات تحقيق تلك الأهداف التي يفترض ان تكون محددة وواضحة لكافة العاملين والمسؤولين في المشروع .

2. تحديد مراكز المسؤولية: من العناصر الرئيسية والهامة في تقييم كفاءة الاداء في اي مشروع هي ضرورة تحديد مراكز المسؤولية الادارية في اطار المشروعات اذ تعرف المسؤولية بأنها الالتزام والتعهد الذي يلتزم به المرؤوس تجاه رئيسه في تنفيذ ما عهد إليه من واجب وان يقوم ذلك المركز في اتخاذ الوسائل الكفيلة بتنفيذ هذا النشاط في حدود الموارد والإمكانيات المتاحة تحت تصرفه .

3. تحديد الخطة التفصيلية لإنجاز العمليات التي يمارسها المشروع من اجل ضمان استمرار العمليات الانتاجية بالشكل المطلوب فإن ذلك يتطلب وضع الخطط التفصيلية لجميع اوجه نشاطات المشروع, مع بيان المورد المادية والبشرية اللازمة للتنفيذ والتي تضمن تحقق الاهداف وبأقل كلفة ممكنة, ويجب ان تتسم الأهداف بالآتي :-

أ- يجب أن تكون الأهداف العامة والجزئية واضحة.

ب- ضرورة تغطية الأهداف المحددة جميع أوجه النشاط في المشروع .

ت- ضرورة مساهمة جميع العاملين في صياغة تلك الأهداف لانهم سوف يسهمون في تنفيذها .

ث- ان تكون الاهداف قابله للتكيف مع تغير الظروف

4. تحديد معايير تقييم كفاءة الاداء: ان عملية تحديد المعايير من الخطوات الرئيسية في عملية التقييم لكن تعدد تطبيق المعايير اصبح يشكل مشكلة صعبة في الوقت الحاضر إذ أصبحت هنالك صعوبة في تطبيق كافة المعايير سواء التجارية أو المالية أو الانتاجية
xvi

سابعا: العوامل المؤثرة في تقييم كفاءة الأداء.

هناك العديد من العوامل التي تؤثر في اداء المشروع الاقتصادي واتخاذ القرار منها ما يأتي :

1. التضخم: يعد التضخم أحد المشاكل الرئيسية التي تواجه الاقتصاد وتشير كلمة التضخم إلى الارتفاع المستمر في المستوى العام للأسعار وان مستوى السعر عادة ما يعبر عنه بالرقم القياسي للأسعار الذي يعبر عن المقياس العام لمستوى الاسعار الذي هو المعدل المرجح لا سعار عدد من السلع والخدمات ومن اهم مؤشرات الاسعار في الاقتصاد هي مؤشر اسعار المستهلك ومؤشر اسعار المنتج ,ويعد الرقم القياسي لأسعار المستهلك المقياس الاوسع انتشاراً وشهرة للتضخم ويؤدي التضخم الى تخفيض القيمة الحقيقية (القوة الشرائية) للوحدة النقدية مما يترك جملة من الاثار على كافة التعاملات ذات الطبيعة النقدية مما ينعكس سلبيا على المشروع.
xvii

2. الربحية: كما هو معلوم أن الربح يُعدّ من أهم الأهداف التي تسعى إليها الوحدة الاقتصادية من وراء استثماراتها فالقرارات الاستثمارية تبنى بشكل اساسي على مؤشرات الربحية إذ تعين هذه المؤشرات متخذ القرار على المفاضلة بين البدائل المختلفة وعلى اساس هذه النتيجة يقوم باتخاذ قراره الاستثماري.

3. السوق: ويتناول هذا العامل دراسة كل من الطلب الكلي (المحلي والاجنبي) على منتجات الوحدة الاقتصادية مع تقدير حجم الانتاج المتوقع وطاقته الانتاجية التصميمية ودراسة وتحليل هيكل الاسعار للمنتج المحلي المماثل والمستورد ومن ثم تسعير المنتج الجديد في ضوء الاسعار وتكلفة الانتاج المتوقعة فضلا عن دراسة البدائل المنافسة وتأثيرها على استمرارية الانتاج وحجم الطلب مستقبلا.
xviii

4. التكنولوجيا : تستهدف الوحدة الاقتصادية عن طريق استعمال التكنولوجيا لأداء افضل للمواد المتاحة وزيادة وتحسين اداء المشروع.

5. الإدارة: تعد الإدارة من العوامل المؤثرة في مستوى كفاءة الوحدة الاقتصادية وذلك لأسباب التي يضعها المدراء في توجيه القرارات للأفراد باتجاه محدد.
6. الحوافز والمكافآت : تعد الحوافز من العوامل المؤثرة التي تمنحها المشاريع في مناخ العمل لإرضاء رغبات الافراد والتي تولدت اثناء العمل وتعد الحوافز كالمبالغ النقدية الذي تمنحها للعاملين مقابل عملهم وفق معايير محددة اما المكافآت ممنوحة للعمل المميز .
7. التدريب: يؤدي تدريب الافراد في المنشآت وظيفة مهمة في زيادة وتحسين الانتاج^{xix}.

تاسعا: مراحل تقييم كفاءة الأداء

لقد اتفق معظم الاقتصاديين المهتمين بموضوع تقييم الأداء الاقتصادي على أن المراحل الأساسية لتقييم الأداء تتكون من الآتي:

1. المرحلة الأولى: هي مرحلة جمع البيانات الإحصائية اللازمة لدراسة المشروع فيما يتعلق بالأرباح والخسائر و القوة العاملة وغيرها من البيانات الضرورية اذ لا تقتصر هذه البيانات على مدة زمنية معينة، بل تأخذ في الاعتبار السلاسل الزمنية للوقوف على طبيعة التطور لكافة أهداف الوحدة الاقتصادية^{xx}.
2. المرحلة الثانية: وهي مرحلة التحليل الفني والمالي للوحدة الاقتصادية، اذ يتم مراجعة الجوانب الفنية والمالية للوحدة الاقتصادية، وذلك بحسب طبيعة الوحدة الاقتصادية.
3. المرحلة الثالثة: وهي مرحلة الحكم على النتائج والانحرافات المتحققة في مجال التطبيق سواء كانت انحرافات نوعية، اذ لا تتطابق الوحدات المنتجة مع المواصفات والأنماط المحددة لها، أو قد يكون الانحراف قيمياً بسبب انخفاض الكمية المنتجة، أو فنياً بسبب اختلال العلاقات المتداخلة بين المراحل والنشاطات المختلفة^{xxi}.

المبحث الثاني

معايير تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي

يعتمد نجاح مهمة تقييم كفاءة الأداء على دقة المؤشرات والمعايير وملاءمتها وقابليتها على القياس والاحتساب لتؤدي الغرض المطلوب، وهناك مؤشرات ومعايير كثيرة تعتمد في دراسات تقييم كفاءة الأداء للمشاريع الاقتصادية المختلفة، وعلى الرغم من أن كل مؤشر فيها يعبر عن جانب معين من الأداء، الا انه من مجمل هذه المؤشرات يمكن الاستدلال على مستوى أداء المشروع

اولاً: معيار الإنتاجية .**1. الإنتاجية الكلية :**

وتعني إنتاجية جميع عناصر الإنتاج المستخدمة في العملية الإنتاجية ويمكن التعبير عنها بالصيغة التالية^{xxii}:

$$1. \dots\dots\dots \frac{\text{كمية او قيمة الانتاج}}{\text{قيمة مستلزمات الانتاج}} = \frac{\text{المخرجات}}{\text{المدخلات}} = \text{الإنتاجية الكلية}$$

2. الإنتاجية الجزئية

وتعني إنتاجية عنصر واحد من عناصر الإنتاج ويمكن التعبير عنها بالصيغ الآتية :

$$2. \dots\dots\dots \frac{\text{كمية او قيمة الانتاج}}{\text{عدد المشتغلين}} = \text{أ. إنتاجية العمل}$$

ب. إنتاجية الأجر ويقاس هذا المعيار قيمة او كمية الإنتاج التي ينتجها كل دينار منفق على الاجور وتحسب بالمعادلة التالية-

$$3. \dots\dots\dots \frac{\text{قيمة او كمية الانتاج}}{\text{الاجور}} = \text{إنتاجية الأجر}$$

ويمثل هذا المعيار كمية الانتاج المتوقع عن كل دينار انفق على الاجور.

$$4. \dots\dots\dots \frac{\text{كمية او قيمة انتاج}}{\text{قيمة راس المال المستخدم}} = \text{ج. انتاجية رأس المال}$$

ويقاس هذا المعيار كمية الانتاج المتوقع عن كل وحدة من رأس المال.

$$5. \dots\dots\dots \frac{\text{كمية او قيمة الانتاج}}{\text{مساحة الارض}} = \text{د. انتاجية الاراضي}$$

يقاس هذا المؤشر انتاجية الارض او انتاجية الدونم الواحد من الاراضي المزروعة ويقصد بإنتاجية العمل العلاقة بين كمية الانتاج وعنصر العمل ويمكن التعبير عنها بالصيغة الآتية

$$6. \dots\dots\dots \frac{\text{كمية او قيمة الانتاج}}{\text{ساعات عدد العمل المبنولة}} \text{ او } \frac{\text{كمية او قيمة الانتاج}}{\text{عدد المشتغلين}} = \text{انتاجية العمل}$$

ثانياً: معيار القيمة المضافة .

تمثل القيمة المضافة الدخل المتوقع لعوامل الإنتاج (العمل، رأس المال) ويمكن قياسها بطرح قيمة مستلزمات الإنتاج السلعية والخدمات من قيمة الإنتاج الإجمالية المتحققة وهي بذلك تمثل الإنتاج الصافي او الدخل الصافي للوحدة الإنتاجية ويمكن حساب القيمة المضافة وفقاً للمعادلة التالية^{xxiii}:-

- 7..... القيمة المضافة = قيمة الانتاج - قيمة مستلزمات الانتاج
- 8..... او القيمة المضافة الاجمالية = الايرادات - اجمالي قيمة مستلزمات الانتاج
- اما القيمة المضافة الصافية = القيمة المضافة الاجمالية - الاندثار
- 9.....^{xxiv}

وهناك معايير للقيمة المضافة وهي

1. نسبة الارباح الى القيمة المضافة = $100 \times \frac{\text{صافي الارباح}}{\text{القيمة المضافة}}$ 10.....

ويشير هذا المعيار إلى أهمية الأرباح كإحدى عناصر القيمة المضافة من مجموع القيمة المضافة التي تحققها الوحدة الاقتصادية

2. نسبة تطور القيمة المضافة = $100 \times I - \frac{\text{القيمة المضافة للسنة الحالية}}{\text{القيمة المضافة للسنة السابقة}}$ 11.....

ويشير هذا المعيار إلى نسبة التطور في القيمة المضافة عند مقارنة ما توصلت إليه الوحدات الاقتصادية هذه السنة مقارنة بالسنة التي سبقتها ويستبعد اثر ارتفاع الاسعار وبأخذ القيم بالأسعار الثابتة .

3. نسبة الاجور والرواتب إلى القيمة المضافة = $100 \times \frac{\text{الرواتب و الاجور}}{\text{القيمة المضافة}}$ 12.....

يعكس هذا المعيار مدى مساهمة الرواتب والأجور في القيمة المضافة^{xxv}.

ثالثا : معايير الربحية

1. معيار العائد على رأس المال المستثمر

إنّ العائد على رأس المال المستثمر يتم استخدامه عادة كمؤشر لتقييم الأداء نظر لأنه يتعامل مع ثلاثة متغيرات أساسية المبيعات التكاليف رأس المال المستثمر.

أ- التغير في المبيعات

ب- التغير في رأس المال المستثمر

ت- التغير في التكاليف

يمكن حساب العائد على الاستثمار من خلال المعادلة التالية^{xxvi}:

13..... $\frac{\text{العائد على الاستثمار}}{\text{رأس المال المستثمر}} = \frac{\text{المبيعات}}{\text{رأس المال المستثمر}} \times \frac{\text{الربح}}{\text{المبيعات}}$

نلاحظ من الصيغة أعلاه ما يأتي:

أ- إنّ $\frac{\text{المبيعات}}{\text{رأس المال المستثمر}}$ تعني دورة رأس المال

ب- ان رأس المال المستثمر يساوي رأس المال الثابت للمشروع مضافا إليه رأس المال المتداول

ت- كلما كانت نسبة المعامل مرتفعة كان الأداء الاقتصادي كفوًا ومقتدرا

2- هامش الربح

يشير هذا المؤشر إلى نسبة إجمالي الأرباح إلى المبيعات ويوضح هامش الأرباح الذي تحققه الوحدة الاقتصادية عن طريق نشاطها الإنتاجي والتسويقي ويقاس كفاءة إدارة الوحدة في معاملة التكلفة لمبيعاتها. ويمكن حسابها بالمعادلة الآتية^{xxvii}

$$14. \dots\dots\dots 100 \times \frac{\text{اجمالي الارباح}}{\text{اجمالي المبيعات}} = \text{هامش الربح}$$

3- نسبة تطور إجمالي الأرباح

يشير هذا المؤشر إلى نسبة تطور إجمالي الأرباح ويحسب بالمعادلة الآتية :-

$$15. \dots\dots\dots 100 \times \left(1 - \frac{\text{الارباح للسنة الحالية}}{\text{الارباح للسنة السابقة}} \right) = \text{نسبة تطور اجمالي الارباح}$$

4- معدل دوران الموجودات الثابتة

يشير إلى متوسط دوران صافي الموجودات الثابتة أو قدرة الموجودات الثابتة على توليد الأرباح وتحسب وفقا للمعادلة الآتية:-

$$16. \dots\dots\dots 100 \times \frac{\text{الربح}}{\text{الموجودات الثابتة}} = \text{معدل دوران الموجودات الثابتة}$$

5- نسبة تحقيق صافي الأرباح

يبين هذا المؤشر مدى تحقيق خطة صافي الأرباح للسنة المالية المعينة ويمن حسابه وفقا للمعادلة التالية^{xxviii}.

$$17. \dots\dots\dots 100 \times \frac{\text{الربح الفعلي}}{\text{الربح المخطط}} = \text{نسبة تحقيق صافي الارباح}$$

رابعا : معيار عائد الدينار الواحد .

يعرف هذا المعيار بمعيار انتاجية الدينار , وهو يوضح مردود الدينار المستثمر في الشركة وبناءً على النظرية الاقتصادية فإن الشركة تعد مجدية عندما تكون قيمة هذا المعيار بمقدار واحد صحيح أو اكبر , ويحسب وفق الصيغة التالية^{xxix} :

$$\text{معيار معدل عائد الدينار الواحد} = (\text{اجمالي الايرادات} / \text{اجمالي}$$

$$18. \dots\dots\dots (\text{التكاليف})$$

خامسا: معيار درجة التكنولوجيا المستخدمة

يقصد بهذا المعيار درجة التكنولوجيا المستخدمة في المشروع وذلك عن طريق اظهار نسبة التكنولوجيا الى قوة العمل وكلما زادت قيمة هذا المؤشر دل على زيادة أو استخدام التكنولوجيا مقارنة بالعمل^{xxx}.

$$19..... \frac{\text{قيمة الموجودات الثابتة المستخدمة في المكائن و المعدات}}{\text{اجمالي الرواتب و الاجور}} = \text{درجة التكنولوجيا المستخدمة}$$

$$20..... \frac{\text{قيمة الموجودات الثابتة المستخدمة في المكائن و المعدات}}{\text{اجمالي الرواتب و الاجور}} = \text{درجة التكنولوجيا المستخدمة}$$

سادسا: معيار فترة الاسترداد.

ويعتمد هذا المؤشر على تفضيل مشروع الاستثمار اذا تبين ان المستثمر سيتمكن من استرداد الأموال المستثمرة فيه خلال فترة محددة واحيانا يسمى بمعيار السيولة على اساس انه يوصى بتنفيذ المشاريع وإقرارها اذا أمكن استرداد ما انفق عليها ومن ثم الحصول بسرعة على الأموال التي أنفقت ولتطبيق هذا المؤشر يجب توافر البيانات والمعلومات امام القائم بتقييم المشاريع عن المبالغ التي تم إنفاقها على الاستثمار وكذلك المبالغ المتوقع ان يحصل عليها المشروع من هذا الاستثمار وكذلك الربح الصافي الذي سيحقق بعد تنفيذ المشروع .ويمكن حسابه بالمعادلة الآتية^{xxxi}:-

$$21..... \frac{\text{التكاليف الاستثمارية واجبة الاسترداد}}{\text{متوسط الربح السنوي + الاهلاك}} = \text{فترة الاسترداد}$$

سابعا: معيار معدل العائد المحاسبي .

يعرف هذا المعدل أحيانا بأنه عبارة عن النسبة بين متوسط العائد السنوي الصافي (متوسط الربح السنوي الصافي) الى التكاليف الاستثمارية .وعلى هذا الأساس يمكن القول ان هناك عدة طرق لاحتساب معدل العائد المحاسبي ولكن ماتجدر الإشارة اليه هو ضرورة مقارنة النتيجة المتحصلة مع سعر الفائدة السائد في السوق , إذا كان المطلوب هو مقارنة بين البدائل المقترحة لتحديد اي منها مقبول اقتصاديا , إذ إن المشروع يعتبر مقبولا اقتصاديا عندما تكون النتيجة أكثر من سعر الفائدة السائد في السوق, أما عندما تكون النتيجة اقل من سعر الفائدة السائد في السوق فيعتبر المشروع غير مقبول اقتصاديا . ويتم احتساب معدل العائد المحاسبي وفقا للمعادلة الآتية

$$22..... \frac{\text{متوسط الدخل السنوي}}{\text{التكاليف الاستثمارية}} \times 100 = \text{معدل العائد المحاسبي}$$

المبحث الثالث

تقييم كفاءة اداء الاقتصادي لمزارع خيرات ابي الفضل العباس(ع)

اولاً: نبذة تعريفية عن مزارع خيرات ابي الفضل العباس(ع)

تعد مزارع خيرات ابي الفضل العباس(ع) من المشاريع المهمة في محافظة كربلاء المقدسة تم تأسيس المشروع في عام 2009 وبدء المباشرة في المشروع وبمساحة 40 دونم والمساحة المزروعة (34) دونم دعماً للاقتصاد الوطني وتحقيق الامن الغذائي وبراس مال مقداره (2) مليار دينار عراقي اذا بدء المشروع بزراعة حزام اخضر من اشجار الكالبتوز والزيتون وبواقع ستة خطوط من هذه الأشجار وكما تحتوي المزرعة على حوضين كبيرين لسقي المحاصيل وتربية الأسماك النهريّة .

وبعدھا بدأ المشروع في بناء البيوت البلاستيكية وبيوت المشبكات ذات المساحات الواسعة والتي تتراوح بين (2م550 _ 2م1000 _ 2م5000) و كانت عدد البيوت (67)بيت مفرد و(5) بيوت متعددة الفضائات و(2) بيت مشبك , وان منشأ البيوت ذات المساحة الكبيرة ايطالي وبموصفات عالية كما انها تمثل احدث البيوت التي أنشئت في البلد العزيز , ونلاحظ ان حجم الإنتاج في السنوات 2010 – 2015 كانت تشكل نسبة 5 – 10 % من أسواق كربلاء والمحافظات المجاورة مثل بابل والنجف وقد ازداد الانتاج حتى اصبح في عام 2017 يشكل نسبة 20% من أسواق كربلاء والمحافظات المجاورة مثل النجف وبابل .وان مزارع خيرات ابي الفضل العباس(ع) تستخدم طرق ري ذات أنظمة حديثة (الري بالتنقيط) وتعتمد على المبيدات مثل التراكوزون ومبيدات أخرى وتعتمد ع الأسمدة مثل الدبال الحيواني ولهيومك أسد وكذلك الطحال البحري وغيرها من الأسمدة الأخرى وتعتمد على البذور واستخدام على اصناف عالمية منها الاسباني والأمريكي والهولندا والتي تورد من قبل شركات عالمية وعراقية للجميع الأصناف والمحاصيل^{xxxii}

اما الأهداف الرئيسية لمزرعة خيرات ابي الفضل العباس(ع)

1. تشغيل القوى العاملة العاطلة عن العمل وتوفير فرص لهم .
2. سد الحاجة المحلية والعمل على تقليل من الاعتماد على الاستيرادات والاعتماد على الانتاج المحلي .
3. توفير المحاصيل والخضروات بالاعتماد على احدث طرق الري والأسمدة والبذور .

ثانياً / تحليل بعض مؤشرات تقييم كفاءة الاداء لمزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) للمدة (2015 – 2017)

1- الإيرادات الكلية

يوضح الجدول ان مقدار الإيرادات السنوية ومعدل نمو الإيرادات السنوية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع)

(جدول 1) إيرادات مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) للمدة 2015-2017

السنوات	الإيرادات مليون دينار	معدل النمو السنوي * %
2015	248	---
2016	278	12.10
2017	308	10.79

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع)

• تم احتساب معدل النمو السنوي وفق الصيغة التالية $100 \times \frac{R=yt-y0}{y0}$

من خلال تحليل معطيات الجدول (1) نلاحظ ان الإيرادات لمزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) في عام 2015 كانت (248) مليون دينا عراقي ثم ارتفعت في عام 2016 الى (278) مليون دينار عراقي وبمعدل نمو (12.10%) ثم ارتفعت الإيرادات في سنة 2017 محققة اعلي مستوى من الإيرادات بقيمة مقدارها (308) مليون دينار عراقي وبمعدل نمو بلغ (10.79%) وهذا الارتفاع في الإيرادات هو زياده في المبيعات من المحاصيل الانتاجية .

2- التكاليف

أ- التكاليف الثابتة

يتضح من الجدول (2) قيمة التكاليف الثابتة والكلفة الاستثمارية بلغت (1350) ^{xxxiii} مليار

ب- التكاليف المتغيرة

تتضمن الأجور والرواتب والأسمدة البذور ومبيدات والوقود ومصاريف صيانة الآلات ومنظومات الري ونايلون لتغطية البيوت

(جدول 2) التكاليف المتغيرة لمزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) للمدة 2015-2017

تكاليف الانتاج مليون دينار										
السنة	بذور	اسمدة	مبيدات	نايلون	صيانة	وقود	اجور عاملين	الاندثار	التكاليف الانتاجية	معدل النمو %
2015	28	42	6	23	11	10	60	20	200	---
2016	30.5	46.45	7.65	25	14.45	13.85	70	20	228	14%
2017	35.5	49.25	9.25	28	18.25	16.5	78	20	255	12%

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع)

يوضح الجدول (2) التكاليف المتغيرة والتي تتضمن الأجور والرواتب والأسمدة والبذور ومبيدات والوقود ومصاريف صيانة الآلات ومنظومات الري ونايلون لتغطية البيوت وهذا يبين لنا ان التكاليف المتغيرة في حالة ارتفاع مستمر فقد بلغت في عام 2015 (200) مليون دينار عراقي وفي عام 2016 شهدت ارتفاع في التكاليف اذ بلغت (228) مليون دينار وبمعدل نمو بلغ (14%) واستمرت بالارتفاع اذ في عام 2017 بلغت (255) مليون دينار عراقي وبمعدل نمو منخفض (12%) وهذا الارتفاع في التكاليف جاء نتيجة لارتفاع الأجور والرواتب وزيادة أسعار نايلون لتغطية البيوت وارتفاع تكاليف صيانة الآلات ومنظومات الري

3- معيار الانتاجية

سلف الانتاجية الكلية

يمكن بيان مؤشر الانتاجية الكلية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

(جدول 3) الانتاجية الكلية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للمدة 2015-2017

السنة	قيمة الانتاج مليون	الاجور والرواتب مليون	رأس المال مليون	مواد اولية مليون	قيمة مستلزمات الانتاج	الانتاجية الكلية دينار	معدل النمو %
2015	248	60	31	99	190	1.31	
2016	278	70	34.45	109.70	214.15	1.30	12.1
2017	308	78	38.25	122.25	238.5	1.29	10.79

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون

المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

يتضح من الجدول (3) ان الانتاجية الكلية بلغت (1.31) دينار في عام 2015 وهذا يعني ان كل دينار تم إنفاقه على شراء عناصر الانتاج قد حقق (1.31) دينار, وهذا يعد مجدي اقتصاديا اما في عام 2016 بلغت الانتاجية الكلية (1.30) دينار, اما في عام 2017 كانت الانتاجية الكلية (1.29) وهذا مجدي اقتصاديا ايضا وخالصة ذلك ان انفاق دينار واحد على عناصر الانتاج فانه يعطي عائد اكبر من دينار وهذا مجدي من الناحية الاقتصادية

أ- الإنتاجية الجزئية

1. معيار إنتاجية العمل

يوضح جدول (4) إنتاجية العمل

(جدول 4) إنتاجية العمل لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للمدة 2015-2017

السنة	قيمة الإنتاج مليون دينار	عدد العاملين عامل	إنتاجية العمل مليون /عامل
2015	248	9	27.56
2016	278	12	23.17
2017	308	14	22

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون

المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

من الجدول (4) يتضح ان إنتاجية العمل في عام 2015 بلغت (27.56) مليون دينار لكل عامل اي ان كل عامل يحقق انتاج قيمة (27.56) مليون دينار وهذا مجدي اقتصاديا وفي عام 2016 اتسمت إنتاجية العمل بالانخفاض اذ بلغت (23.17) مليون دينار وهذا التراجع كان بسبب زيادة عدد العمال وفي عام 2017 انخفضت بشكل كبير اذ بلغت (22) مليون دينار /عامل وأن هذا الانخفاض في إنتاجية العمل هي نتيجة لزيادة العاملين . وخالصة هذا المعيار ان انتاجية العمل كانت مرتفعة وهذا مجدي اقتصاديا

2. معيار إنتاجية الأجر

عند قسمة قيمة الإنتاج على إجمالي الأجور والرواتب فان هذا المعيار يسمى بإنتاجية الأجر

ويمكن بيان ذلك من خلال الجدول الاتي :-

(جدول 5) الانتاجية الاجر لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للمدة 2015-2017

السنة	قيمة الإنتاج مليون دينار	الأجور والرواتب مليون دينار	إنتاجية الأجر دينار
2015	248	60	4.13
2016	278	70	3.97
2017	308	78	3.95

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية

لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

يوضح الجدول (5) ان انتاجية الاجر بلغت في عام 2015 (4.13) دينار وهذه النسبة المرتفعة تدل على ان كل وحدة نقدية من الأجر تسهم في خلق (4.13) دينار من الانتاج وفي عام 2016 ارتفع الاجر الى (70) مليون دينار وهذا ادى الى انخفاض إنتاجية الأجر لتصل الى (3.97) دينار وارتفعت الأجر والرواتب في سنة 2017 الى (78) مليون دينار مما ادى الى انخفاض إنتاجية الأجر اذ بلغت (3.95) دينار وان سبب الانخفاض هو ارتفاع الأجر والرواتب في تلك الأعوام . وخلاصة هذا المعيار ان كل دينار ينفق على الاجور والرواتب يعطي عائدا مرتفع يصل تقريبا الى (4) دينار وهذا مجدي اقتصاديا

3. إنتاجية رأس المال

ان مؤشر إنتاجية رأس المال تهدف الى الوصول الى مدى كفاءة رأس المال (الآلات والمكائن والمعدات وغيرها) المستخدمة في العملية الانتاجية ويمكن بيان ذلك وفق الجدول الاتي :

(جدول 5) (الانتاجية رأس المال لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للفترة 2015-2017

السنة	قيمة الإنتاج مليون دينار	رأس المال مليون دينار	إنتاجية رأس المال
2015	248	31	8
2016	278	34.45	8.07
2017	308	38.25	8.05

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

+يوضح الجدول(5) يمكن ملاحظة ان انتاجية رأس المال مرتفعة اذ ان كل دينار منفق على رأس المال قد حقق (8) دينار في عام 2015 وارتفعت في عام 2016 محققا بذلك قيمة (8.07) دينار وفي عام 2017 حقق انتاجية مقدارها (8.05) دينار. إذ نلاحظ انه انتاجية رأس المال كانت مرتفعة ومستقرة نسبيا اذ ان كل دينار تم أنفاقه على توفير مستلزمات رأس المال يعطي عائدا يصل (8) دينار تقريبا وهذا مجدي اقتصاديا

4. إنتاجية الأرض

(جدول 6) الانتاجية الارض لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للمدة 2015-2017

السنة	كمية الإنتاج طن	عدد الدونمات المزروعة	إنتاجية الأرض طن
2015	396	34	11.65
2016	405	34	11.91
2017	402	34	11.82

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون

المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

من الجدول (6) يمكن ملاحظة ان عدد الدونمات المزروعة كانت ثابتة وهي (34) دونما ففي عام 2015 كانت كميات الإنتاج (396) طن وكانت إنتاجية الأرض (11.65) طن للدونم الواحد وفي عام 2016 ارتفعت كميات الانتاج الى (405) طن هذا يعني زيادة في انتاجية الارض الى (11.91) طن , انخفضت كمية الانتاج في عام 2017 وصلت الى (402) طن ادى هذا الانخفاض الى انخفاض إنتاجية الأرض الى (11.82) طن .اي ان كل دونم يتم زراعة بالمحاصيل المذكورة يعطي انتاجية تصل الى اكثر من (11.5) طن لكل دونم وتعد هذه القيمة مرتفعة مقارنة بالمزارع الاخرى

أ - - إنتاجية محصول الخيار

(جدول 7) الانتاجية لمحصول الخيار لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للمدة 2015-

2017

السنة	كمية الإنتاج طن	عدد الدونمات المزروعة	انتاجية محصول الخيار
2015	216	12	18.00
2016	217.5	12	18.13
2017	216.9	12	18.08

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون

المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

من معطيات الجدول (7) نلاحظ ان كمية إنتاج محصول الخيار بلغت (216) طن في عام 2015 وان عدد الدونمات المزروعة (12) دونم وان إنتاجية المحصول كانت (18.00) طن للدونم الواحد وفي عام 2016 نلاحظ زيادة كمية الإنتاج من محصول الخيار وكانت (217.5) طن وهذا ادى الى زيادة إنتاجية محصول الخيار الى (18.13) طن للدونم الواحد اما في عام

2017 انخفضت كمية الإنتاج الى (216.9) ادى هذا الانخفاض الى انخفاض إنتاجية محصول الخيار الى (18.08) طن للدونم الواحد . و خلاصة ما تقدم ان كل دونم من الاراضي يعطي اكثر من (18) طن من الخيار وهذا يعني الارتفاع الكبير في انتاجية الارض لهذا المزرعة مقارنة بالانتاجية المتحققة من الاراضي الاخرى في عموم البلاد اذ لم تتجاوز انتاجية الدونم (2.5) دونم في احسن الظروف ويعود السبب في ارتفاع الانتاجية لهذه المزارع هو استعمال تقنية الزراعة المغطاة وهذا يوضح إمكانية زراعة المحصول على مدار السنة فضلا عن استخدام بذور محسنة واسمدة عضوية ومبيدات ذات نوعيات جيدة جدا ومن مناشئ عالمية وكذلك استخدام تقنية الري بالتنقيط .

ب- إنتاجية محصول الطماطة

(جدول 8) انتاجية محصول الطماطة لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للفترة 2015 - 2017

السنة	كمية الإنتاج طن	عدد الدونمات المزروعة	انتاجية محصول الطماطة
2015	72	6	12.00
2016	74.7	6	12.45
2017	73.1	6	12.18

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون

المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

من بيانات الجدول (8) نلاحظ ان كميات الإنتاج من محصول الطماطة في عام 2015 كانت (72) طن وان عدد الدونمات المزروعة كانت (6) دونم وكانت إنتاجية الدونم الواحد من محصول الطماطة (12.00) طن للدونم الواحد , وفي عام 2016 ارتفعت انتاجية الدونم من محصول الطماطة الى (12.45) طن للدونم وسبب زيادة كميات الانتاج مع ثبات عدد الدونمات المزروعة من محصول الطماطة اما في عام 2017 نلاحظ انخفاض إنتاجية محصول الطماطة الى (12.18) طن للدونم الواحد بسبب انخفاض كميات الإنتاج من محصول الطماطة . و خلاصة ذلك نلاحظ ارتفاع انتاجية الدونم ايضا مقارنة بالأراضي الاخرى التي وصلت في احسن الظروف الى (5.5) طن للدونم الواحد وهذا يعني ان هذا المشروع كفوء اقتصاديا

ت - إنتاجية محصول الباذنجان

(جدول 9) إنتاجية محصول الباذنجان لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للمدة 2015 -

2017

السنة	كمية الإنتاج طن	عدد الدونمات المزروعة	إنتاجية محصول الباذنجان
2015	80	8	10.00
2016	82.6	8	10.33
2017	81.9	8	10.24

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

من بيانات الجدول (9) نلاحظ ان كمية الانتاج من محصول الباذنجان في عام 2015 كانت (80) طن وان عدد الدونمات المزروعة كانت (8) دونم وكانت إنتاجية الدونم الواحد من محصول الباذنجان (10.00) طن للدونم الواحد, وفي عام 2016 ارتفعت إنتاجية الدونم من محصول الباذنجان الى (10.33) طن للدونم وسبب ذلك هو زيادة كميات الانتاج مع ثبات عدد الدونمات المزروعة من محصول الباذنجان, اما في عام 2017 نلاحظ حدوث انخفاض قليل في إنتاجية محصول الباذنجان اذ بلغت (10.24) طن للدونم الواحد بسبب انخفاض طفيف في كمية الانتاج من محصول الباذنجان وعند مقارنة إنتاجية الدونم لهذا المشروع من محصول الباذنجان وان تجاوزت (10) طن للدونم مع إنتاجية الدونم في عموم العراق والتي لم تتجاوز (6.2) طن للدونم الواحد في احسن الظروف وهذا المشروع يعد افضل واكفاً اقتصادياً

ث - إنتاجية محصول الفلفل البارد

(جدول 10) إنتاجية محصول الفلفل البارد لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للمدة 2015 -

2017

السنة	كمية الإنتاج طن	عدد الدونمات المزروعة	إنتاجية محصول الفلفل البارد
2015	16	4	4.00
2016	17.4	4	4.35
2017	17.3	4	4.33

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

من معطيات الجدول (10) نلاحظ ان كمية الإنتاج من محصول الفلفل البارد في عام 2015 كانت (16) طن وان عدد الدونمات المزروعة كانت (4) دونم وكانت إنتاجية الدونم الواحد من

محصول الفلفل البارد (4.00) طن للدونم الواحد وفي عام 2016 ارتفعت إنتاجية الدونم من محصول الفلفل البارد الى (4.35) طن للدونم ويعود ذلك الى زيادة كمية الإنتاج مع ثبات عدد الدونمات المزروعة من محصول الفلفل البارد, اما في عام 2017 نلاحظ انخفاض إنتاجية محصول الفلفل البارد الى (4.33) طن للدونم الواحد بسبب انخفاض كميات الإنتاج من محصول الفلفل البارد . وتعد انتاجية هذا المشروع افضل واعلى من انتاجية المزارع الاخرى في العراق والتي وصلت في احسن الظروف الى (3) طن للدونم الواحد

ج- انتاجية محصول الفلفل الحار

(جدول 11) انتاجية محصول الفلفل الحار لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للمدة 2015-

2017

السنة	كمية الانتاج طن	عدد الدونمات المزروعة	انتاجية محصول الفلفل الحار
2015	9	3	3.00
2016	9.3	3	3.10
2017	9.2	3	3.07

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

من معطيات الجدول (11) نلاحظ ان كميات الإنتاج من محصول الفلفل الحار في عام 2015 كانت (9) طن وان عدد الدونمات المزروعة كانت (3) دونم وكانت إنتاجية الدونم الواحد من محصول الفلفل الحار (3.00) طن للدونم الواحد , وفي عام 2016 ارتفعت إنتاجية الدونم الى (3.10) طن للدونم وبسبب ارتفاع كميات الإنتاج مع بقاء عدد الدونمات المزروعة ثابت , وفي عام 2017 نلاحظ انخفاض انتاجية محصول الفلفل الحار الى (3.07) طن للدونم الواحد بسبب انخفاض كمية الانتاج

ح- إنتاجية محصول الطماطة الكرزية

(جدول 12) انتاجية محصول الطماطة الكرزية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للمدة

2017-2015

السنة	كمية الانتاج طن	عدد الدونمات المزروعة	انتاجية محصول الطماطة الكرزية
2015	3	1	3.00
2016	3.5	1	3.50
2017	3.6	1	3.60

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

من بيانات الجدول (12) نلاحظ ان كمية الإنتاج من محصول الطماطة الكرزية في عام 2015 كانت (3) طن وانه عدد الدونمات المزروعة كانت (1) دونم وكانت إنتاجية الدونم الواحد من محصول الطماطة الكرزية (3.00) طن للدونم الواحد وفي عام 2016 ارتفعت إنتاجية الدونم من محصول الطماطة الكرزية الى (3.50) طن للدونم وسبب هو زيادة كميات الانتاج مع بقاء عدد الدونمات المزروعة ثابت من محصول الطماطة الكرزية وفي عام 2017 نلاحظ زيادة إنتاجية محصول الطماطة الكرزية الى (3.60) طن للدونم الواحد

4: معيار القيمة المضافة

يمكن بيان القيمة المضافة لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) كما في جدول (13)

(جدول 13) جدول معيار القيمة المضافة والقيمة المضافة الصافية لمزارع خيرات ابي

الفضل العباس^(ع)

السنة	قيمة الانتاج مليون	سلعية مليون	خدمية مليون	مجموع مليون	القيمة المضافة مليون	الاندثار مليون	القيمة المضافة الصافية مليون
2015	248	76	44	120	128	20	108
2016	278	84.6	53.4	138	140	20	120
2017	308	94	63	157	151	20	131

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

الجدول (13) يوضح القيمة المضافة والقيمة المضافة الصافية التي تحققتها مزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) اذ نلاحظ ان القيمة المضافة في عام 2015 كانت (128) مليون دينار واستمرت القيمة المضافة بالارتفاع في عامي 2016-2017 لتصل الى (140-151) مليون دينار على التوالي , اما القيمة المضافة الصافية للاعوام 2015-2017 كانت على التوالي (108) (120) (131) مليون دينار وتم حساب القيمة المضافة الصافية بعد طرح الاندثار الذي

تم احتسابه وفق طريقة القسط الثابت من القيمة المضافة الاجمالية

أ- معيار نسبة الرواتب والأجور الى القيمة المضافة

يعد هذا المعيار لانة مهم يعبر عن إسهام عوائد عناصر الإنتاج ويوضح هذا المعيار مدى إسهام الرواتب والأجور في تحقيق القيمة المضافة ويمكن توضيح ذلك في الجدول الاتي

(جدول 14) معيار نسبة الرواتب والاجور الى القيمة المضافة لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للمدة 2015-2017

السنة	القيمة المضافة مليون دينار	الرواتب مليون	نسبة الرواتب والاجور الى القيمة المضافة دينار
2015	128	60	46.88
2016	140	70	50.00
2017	151	70	46.36

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

يوضح الجدول (14) ان نسبة الرواتب والاجور الى القيمة المضافة قد بلغت في عام 2015 (46.88%) وارتفعت هذه النسبة في عام 2016 اذ بلغت (50%) ثم انخفضت حتى وصلت في عام 2017 الى (46.36%). وهذا يعني ان الرواتب والاجور تشكل نسبة تجاوزت 46% من القيمة المضافة وهذا مجدي من ناحية الاقتصادية

ب- معيار نسبة تطور القيمة المضافة

يعد معيار تطور القيمة المضافة مهم اذ يقيس مدى تطور القيمة المضافة للمشروع ويمكن بيان ذلك من خلال الجدول

(جدول 15) معيار تطور القيمة المضافة لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للمدة 2015-2017

السنة	القيمة المضافة مليون	نسبة تطور القيمة دينار
2015	128	
2016	140	9.38
2017	151	7.86

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

يوضح الجدول (15) مدى تطور القيمة المضافة اذ في عام 2015 نلاحظ ان القيمة المضافة كانت (128) مليون دينار وفي عام 2016 كانت القيمة المضافة (140) مليون دينار وان نسبة تطور القيمة المضافة كانت (9.38%) وفي عام 2017 ارتفعت القيمة المضافة الى (151) مليون دينار وان نسبة التطور كانت (7.86%) وهذا يبين ان المشروع حقق تطور مستمر في القيمة المضافة في مدة 2015-2017

ت- معيار نسبة الأرباح الى القيمة المضافة الإجمالية

(جدول 16) القيمة المضافة ونسبة الأرباح الى القيمة المضافة لمزارع خيرات ابي

الفضل العباس^(ع) للمدة 2015-2017

السنة	الايادات مليون دينار	التكاليف مليون دينار	الأرباح مليون دينار	القيمة المضافة مليون دينار	الربح الى القيمة %
2015	248	200	48	128	37.50
2016	278	228	50	140	35.71
2017	308	255	53	151	35.10

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

من معطيات الجدول (16) نسبة الأرباح الى القيمة المضافة واذا نلاحظ ان قيمة الأرباح في عام 2015 كانت (48) مليون دينار وكانت نسبة الأرباح الى القيمة المضافة (37.5%) اي ان الأرباح تشكل (37.5) من القيمة المضافة , اما في عامي 2016 - 2017 شهدت نسبة الأرباح الى القيمة المضافة تراجع وعلى الرغم من زيادة الأرباح اذ بلغت هذه النسبة (35.71%) و (35.10%) على التوالي وهذا التراجع كان بسبب ان نسبة زيادة القيمة المضافة كان اكبر من نسبة زيادة الأرباح

5- معيار الربحية

أ- معيار معدل العائد على رأس مال المستثمر

يمكن بيان معدل العائد لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) وفق الجدول الاتي

(جدول 17) معدل العائد على رأس المال المستثمر ومعدل العائد لمزارع خيرات ابي

الفضل العباس^(ع) للمدة 2015-2017

السنة	الربح مليون دينار	رأس المال المستثمر مليون دينار	معدل العائد على رأس مال المستثمر%
2015	48	2000	2.4
2016	50	2000	2.5
2017	53	2000	2.7

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

يتضح من الجدول (17) ان معدل العائد على رأس مال المستثمر في عام 2015 بلغ (2.4) دينار اما في عام 2016 ارتفع معدل العائد ليصل الى (2.5) دينار, واستمر الارتفاع في عام 2017 محققا (2.7) دينار وهذا يعني ان كل دينار استثمر في مزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) قد حقق معدل عائد مقداره (2.7) .

ب- هامش الربح

يمكن بيان معيار هامش الربح لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) وفق الجدول الاتي

(جدول 18) هامش الربح لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للفترة 2015-2017

السنة	الربح مليون دينار	المبيعات مليون دينار	معدل هامش الربح %
2015	48	248	19.35
2016	50	278	17.99
2017	53	308	17.21

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

من معطيات الجدول (18) يتضح ان معدل هامش الربح في عام 2015 كان (19.35 %) وفي عام 2016 نلاحظ انخفاض في معدل هامش الربح بالرغم من تزايد الارباح وارتفاع نسبة المبيعات اذ كان هامش (17.99%) وفي عام 2017 كانت قيمة معدل هامش الربح (17.21%) حيث ان قيمة معدل هامش الربح انخفضت عن ما كانت عليه في عام 2016 بالرغم من تزايد الارباح والمبيعات وهذا يعود الى الزيادة قيمة المبيعات اكبر من زيادة الربح .

ت- معيار معدل دورات الموجودات الثابتة

يمكن بيان معدل دوران الموجودات الثابتة لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

(جدول 19) معدل دوران الموجودات الثابتة لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع) للفترة

2015-2017

السنة	الربح مليون	الموجودات الثابتة مليون	نسبة معدل دوران الموجودات الثابتة %
2015	48	1350	3.56
2016	50	1350	3.70
2017	53	1350	3.93

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس^(ع)

يتضح من الجدول (19) ان نسبة معدل دوران الموجودات الثابتة بلغ في عام 2015 قيمة (3.56%) وبدء بالتزايد حتى بلغ معدل دوران الموجودات الثابتة في عام 2016 (3.70%) في عام 2017 اذ ان زيادة في الارباح ادت الى زيادة في نسبة معدل دوران الموجودات

6- معايير اخرى

أ- معيار عائد الدينار الواحد

يمكن بيان عائد الدينار لمزارع خيريات ابي الفضل العباس^(ع) كما في الجدول (20)

(جدول 20) الدينار الواحد لمزارع خيريات ابي الفضل العباس^(ع) للمدة 2015-2017

السنة	الايرادات مليون دينار	التكاليف مليون دينار	معدل عائد الدينار الواحد دينار %
2015	248	200	1.24
2016	278	228	1.22
2017	308	255	1.21

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيريات ابي الفضل العباس^(ع)

من معطيات الجدول (20) نلاحظ ان في عام 2015 كان عائد الدينار الواحد المستثمر في العملية الانتاجية (1.24) دينار وشهد العائد بعد ذلك الانخفاض في عام 2016 بلغ (1.22) دينار اما في عام 2017 فقد انخفض ليصل الى (1.21) دينار وذلك لارتفاع الايرادات مقارنة مع التكاليف وهذا يعني ان كل دينار انفق فانه يعود بمردود للمزرعة بمقدار (1.21) دينار وهذا مجدي اقتصاديا

ب- معيار درجة التكنولوجيا

يمكن بيان معيار درجة التكنولوجيا لمزارع خيريات ابي الفضل العباس^(ع)

(جدول 21) درجة التكنولوجيا لمزارع خيريات ابي الفضل العباس^(ع) للمدة 2015-2017

السنة	الموجودات الثابتة مليون دينار	الاجور والرواتب مليون دينار	درجة التكنولوجيا المستخدمة دينار %
2015	1350	60	22.5
2016	1350	70	19.3
2017	1350	78	17.3

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لمزارع خيريات ابي الفضل العباس^(ع)

يتضح من الجدول (21) ان معيار درجة التكنولوجيا في عام 2015 كانت (22.5%) اي ان قيمة (22.5%) من المكائن مقابل وحدة نقدية واحدة من قيمة العمل وهذه النسبة اكبر من المؤشر البالغ (1:5) اي ان درجة التكنولوجيا كانت عالية , اما في عام 2016 كانت درجة التكنولوجيا (19.3%) وانخفضت الى (17.3%) في عام 2017 وبالرغم من هذا الانخفاض لا ان درجة التكنولوجيا بقيت مرتفعة .

ت- معيار فترة الاسترداد

$$\text{فترة الاسترداد} = \frac{\text{التكاليف الاستثمارية واجبة الاسترداد}}{\text{متوسط الربح السنوي} + \text{الاهلاك}}$$

$$\text{متوسط التدفقات النقدية} = \frac{\text{متوسط التدفقات النقدية}}{\text{عدد السنوات}}$$

$$48+50+53/3=$$

$$50.3=$$

$$\frac{1350}{50.3+20} = \text{فترة الاسترداد}$$

$$19.2 = \text{سنة}$$

اي ان فترة استرداد تكاليف المشروع هي (19.2 سنة)

ث- معدل العائد المحاسبي

$$\text{معدل العائد المحاسبي} = \frac{\text{متوسط العائد السنوي الصافي}}{\text{التكاليف الاستثمارية}} \times 100$$

$$100 \times \frac{50.3}{1350} =$$

$$3.73\% =$$

الاستنتاجات

1. نستنتج مما سبق ان مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) تحقق معدلات عالية من المعايير كفاءة الاداء الاقتصادي في انتاج بعض المحاصيل الزراعية وهذا مطابق للفرضية التي قام عليها البحث
2. حققت ان مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) انتاجية عالية من المحاصيل الزراعية وتعمل علة زيادة الاسواق بالمنتجات الزراعية وزيادة الناتج المحلي الاجمالي والعمل على توظيف

- الايدي العاملة وتشغيلهم وتحقيق نسبة ارباح عالية واستمرار زيادة الانتاج وسد النقص الحاصل في المحاصيل الزراعية .
3. من معيار الانتاجية الكلية ان مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) تحقق انتاجية عالية من المحاصيل الزراعية .
4. يوضح مؤشر انتاجية الجزئية ان مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) تحقق انتاجية جزئية مرتفعة لكل عناصر الانتاج.
5. كذلك نستنتج من مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) انها كانت تحقق قيمة المضافة عالية والتي ادت الى زيادة الاجور والرواتب وارتفاع التكنولوجيا ومدى تطور القيمة المضافة ونسبة الارباح الى القيمة المضافة وكذلك القيمة المضافة الصافية كانت مرتفعة .
6. ان مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) تحقق معدلات عالية من الارباح من خلال زيادة المبيعات وهذا يعني انها تحقق ايرادات عالية مقارنة التكاليف المنخفضة .
7. ان معيار عائد الدينار الواحد من مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) ان يعود بمردود مرتفع .
8. من خلال معيار درجة التكنولوجيا نستنتج من مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) درجة تكنولوجيا مرتفعة .

التوصيات

- في ضوء الاستنتاجات السابقة لمؤشرات تقييم الاداء الاقتصادي لمزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) نورد التوصيات الآتية
1. العمل على زيادة الانتاج في مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) عن طريق زيادة الانتاجية الفعلية في السنوات القادمة والمحافظة على نسبة المثالية .
2. الحفاظ على تطور انتاجية الاجر دون نقصان والعمل على زيادتها عن طريق ايجاد نظام للحوافز والمكافأة التشجيعية وربطه بزيادة الانتاجية كباقي المؤسسات الزراعية دون الاقتصار على الاجور والرواتب فقط .
3. نوصي باستغلال مستلزمات الانتاج بشكل اكثر كفاءة من اجل تخفيض حالة الهدر وان يتم استخدام كمية من المستلزمات تتوافق مع ما يخطط للإنتاج والتسويق
4. من اجل تشجيع الزراعة في العراق يجب تخفيف الضرائب عليها وفرض الضرائب على الاستيراد من الخارج وتوفير الدعم اللازم لتطوير هذا القطاع .

5. ضرورة قيام ادارة مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) بزيادة المساحات المزروعة واستغلال المساحة بزراعة المحاصيل الأخرى وتقليل من نسبة التصحر في محافظة كربلاء المقدسة والتي تساهم في زيادة الناتج المحلي الاجمالي
6. ضرورة قيام مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) باستحداث برامج يسهل عملية اجراء تقييم الاداء الاقتصادي , لتلافي المشاكل والمعوقات وضمان عدم حصولها في المستقبل
7. نوصي ادارة مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) بالتعاون مع الباحثين في جامعات القطر وتذليل العقبات امامهم وتقديم المساعدة لهم عن طريق تمويلهم بالبيانات والمعلومات بما يخص المشروع وذلك من خلال الوقوف على نقاط الضعف والعمل على معالجتها ونقاط القوة وتعزيز

المصادر

- ⁱ تأمر علوان المصلح , دراسة موسعة لتقييم قرارات الاستثمار , الطبعة الاولى , مكتبة اليمامة, بغداد, 2015 , ص34 .
- ⁱⁱ محمد الصيرفي , اقتصاديات المشروعات , الطبعة الاولى , مؤسسة حورس الدولية للنشر والتوزيع, الاسكندرية, 2005 , ص252.
- ⁱⁱⁱ خالد ماضي ابو وماضي, معوقات تقييم اداء العاملين في الجامعات الفلسطينية وسبل معالجتها, رسالة ماجستير مقدمة الى كلية التجارة الجامعة الاسلامية- غزة, 2007, ص12.
- ^{iv} حمزة محمود الزبيدي, التحليل المالي: تقييم الاداء والتنبؤ بالفشل, مؤسسة الوراق, عمان, 2000, ص82.
- ^v بان هاني أيوب واخرون, تقويم كفاءة الاداء باستخدام بعض المؤشرات الانتاجية, مجلة الاستاذ , جامعة بغداد, العدد140, 2011, ص173.
- ^{vi} جلال الملاح, تخطيط وتقييم المشروعات الزراعية, دار المريخ للنشر, الرياض , المملكة العربية السعودية .1991. ص141.
- ^{vii} كاظم جاسم العيساوي ,مصدر سابق ص 251
- ^{viii} غنام عبد الطيف وهب النعمو ,تقييم كفاءة الاداء لمعمل الكرم لانتاج حجر الحلان في الموصل للمده (2006_2012)رسالة مقدمة الى مجلس كلية الادارة والاقتصاد جامعة الموصل, 2013 , ص 6- 7.
- ^{ix} تانيا قادر عبد الرحمن ويالجين فاتح سليمان ,تقييم المشاريع واثرها في اتخاذ القرارات , مجلة كركوك للدراسات الانسانية ,جامعة كركوك , المجلد (2) ,العدد(2), 2007 , ص225.

- ^x عبد الغفور حسن كنعان المعماري وحافظ جاسم عرب المولى ,تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي للشركة العامة لصناعة الادوية في نينوى للمدة (2002-2007) دراسة تحليلية ,مجلة تنمية الرافدين , المجلد (32),العدد(99), 2007 ص123 .
- ^{xi} محمد الصيرفي , مصدر سابق , ص253.
- ^{xii} حامد عبيد حداد ,تقييم كفاءة الأداء في شركة العامة للصناعات الجلدية في العراق للمدة (2000-2009)دراسة ميدانية ,مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية ,جامعة بغداد ,المجلد(20),العدد(75), 2014,ص356.
- ^{xiii} بوارى بورهان محمد ,تقييم كفاءة الأداء المؤسسات الصحية في مدينة اربيل دراسة تطبيقية في مستشفى رزكارى التعليمي للمدة (2014-2016),مجلة جامعة الانبار للعلوم الاقتصادية والإدارية ,المجلد(9),العدد(19), 2017 ص107.
- ^{xiv} يحيى غني النجار , تقييم المشروعات, تحليل معايير ومؤشرات دراسات الجدوى وتقييم كفاءة الاداء , الطبعة الاولى , دار دجلة ,عمان, 2010. ص393-394 .
- ^{xv} نجم عبد عليوي الكرعوي وقاسم محمد عبد الله البعاج , تقييم كفاءة اداء الشركة العامة للصناعات المطاطية في الديوانية باستخدام المؤشرات المالية للفترة (2009-2011),مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة ,العدد(43) , 2015 ص290.
- ^{xvi} كاظم جاسم العيساوي , مصدر سابق , ص253-254
- ^{xvii} طلال الكداوي , تقييم القرارات الاستثمارية , دار اليازوري للنشر والتوزيع ,عمان,2007, ص156.
- ^{xviii} تانيا قادر عبد الرحمن ويالجين فاتح سليمان, مصدر سابق, ص228.
- ^{xix} نجم عبد عليوي الكرعوي وقاسم محمد عبد الله البعاج , مصدر سابق, ص290
- ^{xx} بوارى بورهان محمد .,مصدر سابق ص107.
- ^{xxi} عبد الغفور حسن كنعان المعماري وحافظ جاسم عرب المولى ,مصدر سابق, ص124.
- ^{xxii} عبدالله حسن عبد الكاظم الطفيلي وحسين ديكان درويش الدليمي,تقييم كفاءة النشاط الاستثماري في شركة الكفيل للاستثمارات العامة (شركة الواحة - دراسة حالة) , مجلة كلية الادارة والاقتصاد للدراسات الاقتصادية والادارية والمالية ,جامعة بابل, المجلد10,العدد2, 2018, ص229.
- ^{xxiii} حامد عبيد حداد, مصدر سابق , ص359.
- ^{xxiv} عماد يوسف اسماعيل واخرون ,تقييم الاداء لمشروع تربية الاغنام في المعهد التقني ,الموصل ,مجلة زراعة الرافدين ,المجلد (34),العدد(3), 2006 , ص5.

- ^{xxv}مجيد الكرخي, تقويم الاداء في الوحدات الاقتصادية باستخدام النسب المالية , الطبعة الأولى , دار المناهج للنشر والتوزيع , عمان , 2014, ص127-128.
- ^{xxvi}.يحيى غني النجار ,مصدر سابق , ص509-511 .
- ^{xxvii}محمود عبد الفتاح رضون , دراسة الجدوى المالية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ,الطبعة الأولى , المجموعة العربية للتدريب والنشر ,مصر ,القاهرة , 2012 , ص44.
- ^{xxviii}عبدالله حسن عبد الكاظم الطفيلي وحسين ديكان درويش الدليمي , مصدر سابق , ص 125-126
- ^{xxix}نائر محمود رشيد العاني وعلي وهيب عبد الله .مصدر سابق ,ص246.
- ^{xxx}دعاء عماد كاظم ومناضل عباس الجوارى , تقييم اداء مصنع الكفيل لإنتاج المياه المعدنية ,مجلة الادارة والاقتصاد , جامعة كربلاء , المجلد (7) , العدد(27) , 2018, ص 176.
- ^{xxxi}احمد عبد الرحيم زردق و محمد سعيد بسيوني, مبادئ دراسات الجدوى الاقتصادية, جامعة بنها, مصر , 2011, ص 244.
- ^{xxxii}مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) مقابلة خاصة مع مدير مزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) المهندس علي مزعل
- ^{xxxiii}مدير قسم الشؤون المالية لمزارع خيرات ابي الفضل العباس المهندس علي مزعل