

تقييم كفاءة عناصر الاداء الاقتصادي لشركة الجود للصناعات الكيماوية  
(لعتبة العباسية المقدسة) دراسة تحليلية للمدة (2016-2018)

Evaluation of the efficiency of the economic performance elements  
of Al-Joud Chemical Industries (for the Abbasid holy threshold)  
Analytical study for the period (2016–2018)

الباحث ابراهيم محمد عبد الحسن

Ibrahim Mohamed Abdel Hassan

[Ibrahim.1990@gamil.com](mailto:Ibrahim.1990@gamil.com)

م.د. سلام كاظم شاني

M.D. Salam Kazem Shani

[Salam.k.shani@gamil.com](mailto:Salam.k.shani@gamil.com)

### المخلص

تحظى الدراسات المتعلقة بالقطاع الصناعي بأهمية كبيرة من قبل الباحثين الاقتصاديين في الدول المتقدمة والدول النامية وذلك، لانه يشكل جانبا مهما في التقدم العلمي والتطور الاقتصادي والاجتماعي، كما ان هناك مساح كبيرة في معظم البلدان النامية في رفع اسهام هذا القطاع ولاسيما الاسهام في الناتجين القومي والمحلي الاجماليين بالإضافة إلى ان إمكانية تطويره وتهيئته ليكون اكبر مساهمة بين القطاعات، لما لهذا القطاع من ارتباطات امامية وخلفية مع بقية القطاعات. كما انه مؤهل لاستقطاب واستيعاب التقنيات الحديثة وهو امر من شأنه رفع مستوى الإنتاجية ومن ثم زيادة الاسهام في تحقيق النمو الاقتصادي، ناهيك عن ان تطوير هذا القطاع يسهم في توفير فرص عمل جديدة وتطوير القدرات الفنية للعاملين مع إرساء قاعدة تقنية للبلاد.

وتعد عملية تقييم الأداء الاقتصادي من أهم المراحل التي يمر بها المشروع للارتقاء بالخطوة من خلال عملية تقييم الأداء بهدف تحديد الانحرافات التي قد تظهر نتيجة التنفيذ، اذ تعد عملية تقييم الأداء اسلوباً من الأساليب التي يركز عليها في المنشأة او الوحدة الاقتصادية وذلك من خلال المقارنة بين ما تم إنجازه خلال العام الحالي مع العام الماضي، اذ تعد عملية تقييم الأداء أحد اهم المراحل لعملية التخطيط فبعد ان يتم وضع الخطط بغية الوصول الى الأهداف المرسومة تأتي بعد ذلك عملية متابعة تنفيذ تكون عملية تقييم الأداء المرحلة النهائية من مراحل التخطيط. ينطلق البحث من فرضية مفادها أن الظروف الموضوعية والذاتية لشركة الجود للصناعات الكيماوية مواتية لاستغلال مواردها المتاحة المادية والبشرية وطاقاتها الإنتاجية، وان معايير تقييم كفاءة الأداء تسهم في بيان وتحديد أداء الشركة فيما إذا كانت كفؤة في استخدام تلك الموارد أم لا.

ومن اهم الاستنتاجات التي توصل اليها الباحث ان الانتاجية الكلية بلغت (0,044) دينار في عام 2016 ارتفعت الى (0,068) دينار عام 2017 وذلك بسبب ارتفاع قيمة الانتاج بنسبة اكبر من عناصر الانتاج في حين بلغت الإنتاجية الكلية عام 2018 (0,108) دينار وذلك بسبب ارتفاع قيمة الانتاج وبذلك نستنتج ان ارتفاع قيمة الانتاج في ظل ثبات او زيادة التكاليف بنسبة اقل سينعكس في زيادة الانتاجية , وشهد صافي الربح تذبذب خلال مدة البحث بلغت في عام 2016(44991909) دينار ارتفعت في عام 2017 الى (65887267) ديناراً , وذلك بسبب ارتفاع قيمة الانتاج بنسبة اكبر من ارتفاع قيمة التكاليف الاجمالية , اما في عام 2018 بلغ صافي الربح في شركة الجود (25205201) دينار مسجلة انخفاض عن العام السابق بسبب ارتفاع قيمة التكاليف بنسبة اكبر من ارتفاع الإيرادات .

### Abstract

Studies related to the industrial sector are of great importance to economic researchers in developed and developing countries, because it is an important aspect in scientific progress and economic and social development. In addition, the possibility of developing and preparing it to be the largest contribution between the sectors, because of this sector of the front and back links with the rest of the sectors.

It is also qualified to attract and absorb modern technologies, which will raise the level of productivity and thus contribute to the achievement of economic growth, not to mention that the development of this sector contributes to the creation of new jobs and the development of technical capabilities of workers while establishing a technical base for the country.

The process of evaluating economic performance is one of the most important stages of the project to upgrade the plan through the performance evaluation process in order to identify the deviations that may appear as a result of implementation, as the performance evaluation process is one of the methods that focuses on the facility or economic unit by comparing It was completed during the current year with last year, where the performance evaluation process is one of the most important

stages of the planning process after the development of plans in order to reach the objectives set then comes the follow-up process of the performance evaluation process is the final stage of planning.

The research stems from the hypothesis that the objective and subjective conditions of Al-Joud Chemical Industries are conducive to exploiting its available material and human resources and its production capacities. The criteria for evaluating performance efficiency contribute to the determination of the performance of the company whether it is efficient in using those resources.

The most important conclusions reached by the researcher that the total productivity reached (0.044) dinars in 2016 rose to (0,068) dinars in 2017 due to the increase in the value of production by more than the elements of production, while the total productivity in 2018 (0,108) dinars, because of the high The value of production and thus we conclude that the increase in the value of production under the stability or increase costs by less will be reflected in the increase in productivity, and saw net profit fluctuated during the period of research amounted in 2016 (44991909) dinars rose in 2017 to (65887267) dinars, due to the high value Production increased by more than the total cost value, in 2018 was net Profit in generosity Company (25205201) dinars registered decline from the previous year due to rising costs by value greater than the rise in revenue.

## المقدمة

تعد الصناعات الكيماوية من الصناعات الاساسية في الاقتصاد العالمي ومن اكثرها تطوراً , لأنها تمثل حلقة اساسية من حلقات التنمية الصناعية خاصةً والتنمية الاقتصادية عامةً , اذ تسعى المؤسسات او المنشأة إلى اتخاذ مواقع مهمة في السوق , وذلك لتحسين أدائها وقدرتها التنافسية في ظل الانفتاح نحو العالم الخارجي , اذ تعمل المنشأة الاقتصادية على تحقيق العديد من الأهداف التي من أهمها ضمان استمرارها وبقاءها في مجال نشاطها , لانها تتطلب المعرفة

الدقيقة بالتغيرات الخارجية و التنبؤ الدقيق بالتغيرات التي ستحصل في المستقبل لوضع الخطط المناسبة لمواجهة هذه التغيرات ، كما يجب تحديد الانحرافات الناتجة عن الخطط والأهداف من خلال مقارنة وقياس الأداء الفعلي ومقارنته بالأداء المخطط مسبقاً ثم العمل على تصحيح تلك الانحرافات لتحديد مستوى الأداء الذي وصلت إليه المنشأة او الوحدة الاقتصادية ، وعليه فان عملية تقييم الأداء الاقتصادي تحظى باهتمام الدول سواء كانت متقدمة ام نامية بشكل تدريجي متزامن مع التطور الحاصل في كل منها ، إذ تعطي عملية تقييم الأداء تصوراً عن كفاءة الوحدات الاقتصادية وفعاليتها ومدى قدرتها على تحقيق الأهداف التي انشأت من اجلها وبالتالي ترشيد القرار الاقتصادي الواجب أخاذه من المعنيين بتلك الوحدات الاقتصادية افراداً او حكومات .

تعاني معظم الشركات الصناعية في العراق من شيوع أساليب غير فاعلة في الاستخدام الامثل، وتتطلب عملية التنمية الاقتصادية النهوض بواقع القطاعات الاقتصادية كافة ، ولاسيما قطاع الصناعات التحويلية من خلال تهيأ أفضل السبل الكفيلة لتجنب حالات الهدر والضياع ، ويتناول البحث دراسة تقييم الأداء الاقتصادي لشركة الجود التابعة للعتبة العباسية المقدسة للصناعات الكيماوية وهذا الصناعات تشمل المعطرات والمنظفات بأنواعها وتشمل ايضاً صناعة المبيدات الزراعية من اسمه ومبيدات ، والوقوف على أهم المشكلات والمعوقات التي تواجهها.

### مشكلة البحث

تواجه شركة الجود للصناعات الكيماوية بعض المشكلات التي تؤثر سلباً في قدرتها التنافسية وهي كما يأتي

- 1- وفرة المنتجات المستورد بأسعار منخفضة وجودة عالية .
- 2- لاعتماد الكبير على الموارد المستوردة .
- 3- القصور الواضح في مستلزمات البنية التحتية ومن ثم تأثير ذلك سلباً وبشكل مباشر وغير مباشر في كميته الإنتاج.
- 4- ارتفاع تكاليف الانتاج ليس فقط فيما يتعلق بالأجور وانما تكاليف الطاقة ايضاً.

### فرضية البحث

ينطلق البحث من فرضية مفادها أن الظروف الموضوعية والذاتية لشركة الجود للصناعات الكيماوية مواتية لاستغلال مواردها المتاحة المادية والبشرية وطاقاتها الإنتاجية، وان معايير تقييم كفاءة الأداء تسهم في بيان وتحديد أداء الشركة فيما إذا كانت كفوءة في استخدام تلك الموارد أم لا.

## أهمية البحث

تأتي أهمية هذا البحث من أهمية الصناعة ودورها في عملية التنمية والنمو الاقتصادي في العراق التي اخذت تتراجع في العقود الماضية , لاسباب عديدة في الاداء الاقتصادي التي تؤديها تلك الصناعات في الاقتصاد العراقي قد تراجعت بشكل كبير , لذا فان الاداء الاقتصادي يعد تعبيراً مهماً في معرفة الاخفاقات التي تساهم بها تلك الصناعات

## هدف البحث

يهدف البحث إلى دراسة وتحليل واقع شركة الجود من خلال إجراء عملية تقييم كفاءة الأداء لشركة عن طريق استخدام المعايير ليتبين لنا معرفة مدى كفاءة أداء الشركة. من خلال:

- 1- التعرف على المؤشرات الاداء الاقتصادي للشركة الصناعية .
- 2- التعرف على الواقع الاقتصادي ضمن النطاق المكان لشركة المذكور .

## منهجه البحث

استند البحث الى أسلوب التحليلي من خلال استخدام المنهجين الاستقرائي والاستنباطي .

## هيكلية البحث

تم تقسيم البحث إلى ثلاث مباحث

المبحث الأول: الإطار النظري لعملية تقييم الأداء الاقتصادي.

المبحث الثاني : معايير تقييم الاداء اقتصادي .

المبحث الثالث: الجانب التحليلي لعملية تقييم الأداء الاقتصادي لشركة الجود للصناعات الكيماوية.

## اولاً: مفهوم تقييم الأداء الاقتصادي

ينظر إلى تقييم الأداء بأنه جميع العمليات والدراسات التي ترمي الى تحديد مستوى العلاقات التي تربط بين الموارد المتاحة وكفاءة استخدامها في الوحدة الاقتصادية , مع دراسة تطور العلاقة المذكورة خلال مدة زمنية, أو مدة زمنية محددة عن طريق إجراء الموازنات بين المستهدف والمتحقق من الأهداف بالاستناد إلى مقاييس ومعايير معينة<sup>1</sup> ويمكن القول , إن عملية تقييم الأداء تعني (إيجاد مقياس يمكن من خلاله معرفة مدى تحقيق المشروع للأهداف التي أقيم من

<sup>1</sup> مجيد عبد جعفر الكرخي, تقويم الأداء في الواحات الاقتصادية استخدام البيانات المالية , وزاره الثقافة, دار الشؤون الثقافية, بغداد, 2001, ص39.

اجلها ومقارنة تلك الأهداف بما هو مخطط من أجل معرفة وتحديد الانحرافات عن ما تم تحقيقه حقاً مع تحديد أسباب تلك الانحرافات وأساليب معالجتها<sup>(2)</sup>

يوضح مفهوم تقييم الأداء التأكد من كفاءة استخدام المواد المتاحة والتحقق من تنفيذ الأهداف المخطط . وقد برزت الحاجة إلى تقييم الأداء نتيجة التقدم التكنولوجي الإداري للمشروع , ويتضمن قياس الأداء نتائج التخطيط وذلك يستدعي فرض رقابة على أوجه النشاط المختلفة التي يباشرها المشروع كما يستلزم فرض رقابة على النتائج التي حققها وموازنتها بالأنماط الموضوعية من قبل أو إظهار الانحرافات وتحليل أسبابها والعمل على تلافيتها , وينظر لعملية تقييم الأداء لمنشأة الأعمال على انه عملية مراقبة , ولكن في الحقيقة أن عمليات تقييم الأداء هي جز مهم من المراقبة الكلية والغاية من التقييم تحديد المشكلة التي قد تعرض أداء المنشأة<sup>(3)</sup>.

### ثانياً : عناصر تقييم الأداء الاقتصادي

هناك جملة من العناصر التي تتضمنها عملية تقييم الأداء هي :

أ- عنصر الفاعلية: ويقصد بهذا العنصر الدرجة التي تكون فيها المنشأة محققة لأهدافها المحددة

ب- عنصر الكفاءة: وهي القدرة على تحقيق أقصى المخرجات باستخدام المدخلات المحدودة<sup>(4)</sup>

ت- العناصر الاقتصادية : وهي تقليل تكاليف الموارد المستخدمة في انجاز الأنشطة المختلفة مع الأخذ بالحسبان الحفاظ على الجودة وتقليل الإنفاق إلى الحد الذي تكون فيه ضرورة مطلقة لتنفيذ المهمة<sup>(5)</sup>.

ث- عناصر البيئة: والمقصود بها البيئة التي تعمل فيها , أي أن المنشأة تعمل على تحقيق أهداف البيئة في الوقت نفسه الذي تعمل فيه على تحقيق الأهداف الخاصة بها مما يؤدي إلى تعظيم الاسهامات الإيجابية وتقليل الآثار السلبية إلى الحد الأدنى .

ج- عملية التقييم مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بعملية تخطيط المشروع ومرآحله انجازها , فهي متواصلة وديناميكية بمعنى انها تستخدم في كل خطوات المشروع تتكرر في اثناء مدة المشروع<sup>(6)</sup>.

<sup>(2)</sup> كاظم جاسم العيسوي , الاقتصاد الإداري , دار المسيرة للنشر والتوزيع , عمان , 2008, ص250.  
<sup>(3)</sup> حمزة محمود الزبيري , التحليل المالي لإغراض تقييم الأداء والتنبؤ بالفشل , ط2, مؤسسة الورق للنشر والتوزيع , عمان , 2010, ص89-90.

<sup>(4)</sup> علي قاسم حسن العبيدي وآخرون, " أثر عملية خفض كلفة المزيج التسويقي في تقويم اداء منظمات الاعمال دراسة تطبيقية في شركة بغداد للمشروبات الغازية " , مجلة العلوم الانسانية, جامعة بابل, المجلد 18, العدد , 2010, ص7

<sup>(5)</sup> علي غالب العزاوي, " تقويم اداء الوحدات الاقتصادية في قطاع التعليم الجامعي الاهلي " , بحث تطبيقي في كلية المامون الجامعة, المعهد العربي للمحاسبين القانونيين, بغداد, 2006, ص19

## ثالثاً : اهداف تقييم الاداء الاقتصادي

تهدف عملية تقييم الأداء الاقتصادي لتحقيق ما يأتي :-

- أ- الوقوف على مستوى انجاز الوحدة الاقتصادية للوظائف المكلفة بأدائها موازنتها او قياسها بتلك الوظائف المدرجة في خطتها الإنتاجية.
- ب- تحديد مسؤولية كل مركز في الوحدة الاقتصادية بخصوص رفع عن طريق تشخيص مكان الضعف والخلل وذلك من خلال قياس إنتاجية كل قسم من الأقسام باتجاه رفع مستوى الوحدة الاقتصادية وإدائها .
- ت- مساعدة المستويات الإدارية على معرفه مدى الانحرافات , وبيان أسبابها واتخاذ الإجراءات بشأنها.
- ث- الوقوف على كفاءة استخدام الموارد المتاحة بطريقة رشيدة تتضمن تحقيق عائد اكبر وباقل كلفة وبنوعية جيدة (7).
- ج- تحديد الأهداف , اذ يجب أن تحدد الأهداف بدقة ووضوح وان تكون هذا الأهداف شاملة.
- ح- ضرورة وجود مؤشرات ومعايير واضحة الأداء, إذ يجب أن تتصف هذا المعايير بالوضوح والدقة والبساطة .
- خ- ضرورة توفر نظام سليم وفعال للمعلومات , اذ عبر الطريقة والكم والنوع والسرعة المطلوبة (8).

كما إن هنالك أهداف أخرى وهي :-

- أ- توفر ما يلزم من المعلومات لاتخاذ القرارات الصحيحة بشأن العمليات أو السياسات أو الاستراتيجيات المرتبطة بالمشاريع الجارية أو المقابلة .
- ب- تقديم أدلة إلى الجهات المعنية (للمانحين والشركات والفئات المستهدفة ) تثبت فاعلية أداء المشروع ومطابقته للنتائج المخطط لها وللمتطلبات القانونية والمالية أو مدى استخدام المديرين لنتائج المتابعة والتقديم (9).

<sup>6</sup> ( ) زياد خلف خليل، "تقويم كفاءة الشركة العامة لصناعة الادوية والمستلزمات الطبية SDI للمدة 1980-1990" رسالة ماجستير، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد، 2002، ص7

<sup>7</sup> ( حافظ جاسم عرب المولي , تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي للشركة العامة لصناعة الادوية في نينوى المدة (2002-2007), رسالة مقدمة الى مجلس جامعة الموصل من اجل نيل درجة الماجستير , 2010, ص4 )  
<sup>8</sup> ( رجاء رشيد عبد الستار , تقييم كفاءة الاداء من خلال معيار العائد دراسة حالة الشركة العامة لصناعات , مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية , العدد التاسع عشر , 2009, ص4 .  
<sup>9</sup> ( رشاد حماد علي حماد , تقييم المشاريع في المنظمات غير الحكومية بقطاع غزة , جامعه الازهر , بغزة , الدراسات العليا والبحث العالي في كلية الاقتصاد والعلوم الادارية , 2010, ص23 .

### رابعاً : أهمية تقييم الأداء الاقتصادي

- تأطير مجموعة من المهام بتقييم الخاصة بتقييم كفاءة الأداء وكما يلي :-
- أ- التأكد من كفاءة تخصيص واستخدام الموارد الإنتاجية على النحو الأمثل وتتجلى أهمية هذا من خلال تحقيق استخدام امثل للموارد الإنتاجية في وفقا خاصة الندرة النسبية للموارد الإنتاجية في الدول النامية بغية بلوغ التنمية الاقتصادية .
- ب- تقييم الأداء يساعد على التحقق من وفاء الشركة بوظائفها بأفضل كفاءة ممكنة من حيث الإنتاج والتسويق, وهذا يضمن الكفاءة الإنتاجية, أي إن السعر يساوي متوسط السعر<sup>(10)</sup>
- ت- تقييم الاداء يكشف عن الانحرافات بصورة سريعة وفي بدايتها وبالتالي اتخاذ الخطوات المناسبة في التصحيح أو التعديل لتوجه الإنتاج نحو المسار الصحيح لتجنب الانتقال إلى موقع إنتاج آخر, لا سيما إذا كان هنالك رابط بين الوحدات الإنتاجية.
- ث- التصحيح بعد مرحلة التقييم في مدة زمنية محددة يؤدي إلى تجنب الأخطاء في وضع الخطة المستقبلية لتلك الوحدات التي هي جزء من التخطيط المركزي المرتبطة بالاقتصاد القومي
- ج- تقييم الأداء الاقتصادي يساعد المشروع على تحديد الإمكانيات في الوفاء بالتزاماته تجاه الوحدات الأخرى اذ ان لها علاقة تبادلية مع القطاعات واذ تربطها بالمشروع روابط أمامية وخلفية .
- ح- عملية التقييم الاقتصادي تكشف سير العملية الإنتاجية من دون مبالغة ومن ثم إظهار الملاكات النشطة المستحقة للترقية وإيجاد نظام فعال للحوافز والترقيات وإظهار الكفاءات .
- خ- تبين عملية التقييم مدى استغلال الموارد المادية والبشرية المتاحة لتحقيق أهداف المشروع المرسومة , نظرا للعلاقة الموجودة بين التخطيط والاستخدام الأمثل للموارد وخاصة في الدول التي تعتمد على التخطيط القومي<sup>(11)</sup>

### خامساً : وظائف عملية تقييم الأداء الاقتصادي

- تتمثل الوظائف الأساسية لعملية تقييم الأداء بالاتي :-
- أ- متابعه تنفيذ الأهداف الاقتصادية للمشروع سواء كانت كمية ام قيمة وذلك للتعرف على مدى تحقيق المشروع للأهداف المحددة لها مسبقا وللفترة المحدودة , واستنادا إلى المعلومات المتاحة علما بان بعض إدارات المشروعات تقوم بتخفيض أهدافها المرسومة من اجل التمكن من تحقيقها وجعل ما هو مخطط اقرب إلى ما تم تنفيذه تلافيا للمساءلة والحساب الذي قد ينجم عن

<sup>10</sup> علي وهيب عبدالله الخولاني ,تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي لشركة ديالى العامة للصناعات الكهربائية للمدة (2000-2010), رسالة مقدمة الى مجلس جامعة بغداد من اجل نيل درجة الماجستير في العلوم الاقتصادية, 2013,ص5.

<sup>11</sup> (طاهر جاسب مكي البعاج ,تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي لمعمل اسمنت البصرة (1999-2010), رسالة ماجستير مقدمة المجلس جامعه البصرة كلية الادارة والاقتصاد, 2012,ص9,



الاختلاف بين ما هو مخطط وما هو منفذ , فان من الضروري التأكيد على مسالة الدقة والموضوعية في تحديد الأهداف المخطط لها بحيث ان تتناسب والإمكانيات المتاحة التي يمكن الوصول إليها بظروف العمل الطبيعية<sup>(12)</sup>.

ب- الرقابة على كفاءة الأداء الإنتاجي , للتأكد من قيام المشروع بممارسه نشاط وتنفيذ أهدافها وبكفاءة عالية ويتم ذلك من خلال تحديد الانحرافات التي تواجه سير العمليات الإنتاجية , ومعالجتها حالياً أو مستقبلاً , ومن خلال الرقابة ويمكن التأكد من قيام المشروع باستخدام المواد المادية بأقصى كفاءة ممكنة .

ت- متابعة الأهداف الصناعية للوحدة الإنتاجية سواء أكانت كمية أم قيمة وضمن الخطة المرسومة ولمدة زمنية محدودة .

ث- الرقابة على كفاءة الأداء الصناعي للتأكد من قيام الوحدة الإنتاجية بممارسة نشاطها وتنفيذ أهدافها بأعلى درجة من الكفاءة الصناعية وتحديد الانحرافات في ضوء الأهداف المحددة من قبل ج- تقييم النتائج لتحديد المراكز الإدارية والإنتاجية المسؤولة عن الانحرافات بين الأهداف المرسومة والأهداف المتحققة حقاً .

ح- خلق الحلول والوسائل الكفيلة بحل مشكلات الاختناقات واتخاذ الخطوات اللازمة لتجنب الانحرافات .

خ- ضمان التنسيق ضمن إطار الخطة القومية وخطة القطاعات<sup>(13)</sup>

د- قياس كفاءة اجهزة التخطيط والتنفيذ في الإدارة لاختيار الأجهزة الأفضل .

ذ- قياس المؤشرات والمعايير المستخدمة في دراسات الجدوى الاقتصادية النظرية مع الواقع الفعلي والحكم على مصداقية هذه الدراسات<sup>(14)</sup>

## سادسا : معايير تقييم الأداء الاقتصادي

### 1- معيار الطاقة الإنتاجية

تعرف الطاقة الإنتاجية بأنها (( القدرة الإنتاجية المتوفرة في المشروع , ومن ضمن ذلك القائمة والمستحدثة والمستبعدة , عبر إطار أسلوب إنتاجي معين وفي مدة زمنية معينة )) . هذه الطاقة

<sup>12</sup> كاظم جاسم العيسوي , دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات وتحليل (نظرية تطبيق) , ط2, دار النشر والتوزيع المناهج , 2005, ص250.

<sup>13</sup> حامد عبيد حداد , تقييم كفاءة الاداء في شركة العامة للصناعات الجلدية في العراق للمدة من (2000-2009) (دراسة ميدانية) جامعة بغداد كلية الادارة والاقتصاد , 2014, ص11.

<sup>14</sup> ابراهيم جواد , "اقتصاديات المشروع الصناعي" , مطبعة جامعة صلاح الدين , أربيل , 2011, ص896-898.

المتمثلة بالقدرة الإنتاجية , يمكن قياسها وتخطيطها عينا في بصورة ساعات عمل أو وحدات إنتاج أو غير ذلك<sup>(15)</sup>

وتقسم الطاقة الإنتاجية على عدة أنواع وهي كالآتي :-

أ- **الطاقة الإنتاجية التصميمية (النظرية)** :- تمثل هذه الطاقة اعلى إنتاج يمكن إن تنتجه الوحدة الإنتاجية باقصى إمكانات وبسرعة دون انقطاع , أي استغلال الإمكانيات البشرية والمادية استغلالا تاماً بنسبة(100%) من دون الأخذ بنظر الاعتبار الاحتمالات الأخرى المتمثلة بالعطل أو التوقف . وهذه الطاقة تحدد من المنشأة المنتجة المكائن والآلات , في ظل توفر جميع مقومات العملية الإنتاجية إذ لايمكن تحقيق هذه الطاقة في الظروف الاعتيادية للعملية الإنتاجية<sup>(16)</sup>.

#### ب- الطاقة الإنتاجية المتاحة

هي الطاقة الإنتاجية القصوى بعد استبعاد جميع الاختناقات داخل الأقسام والمراكز الإنتاجية , فان الاختلاف بين الطاقة المتاحة والقصوى يسوغ أسباب وجود اختناقات بين مراحل أو عمليات الإنتاج المتعددة مع الأخذ بنظر الاعتبار التنسيق والتدقيق بين المتغيرات الأساسية التي يمكن إن تؤثر في النقص في الأيدي العاملة والعاطلة وغير ذلك من العوامل التي تؤثر في الإنتاجية في داخل الوحدة الاقتصادية .

الطاقة الإنتاجية المتاحة = الطاقة التصميمية \_ العطلات والتوقعات<sup>(17)</sup>

#### ت- الطاقة الإنتاجية القصوى

هي الطاقة الإنتاجية التي تمثل الحصول على اقصى حجم من الإنتاج في ظل استخدام امثل للإمكانيات المتاحة وفي مدة زمنية , ويتضمن مواصفات عوامل الإنتاج والمستلزمات الأخرى كالصيانة الدائمة وتوفر الأيدي العاملة الماهرة , أي أنها تمثل الطاقة الإنتاجية النظرية بعد استبعاد أي توقف نتيجة عطل طبيعي لايمكن تجنبه<sup>(18)</sup>.

<sup>15</sup> ,, يحيى غني النجار

<sup>16</sup> ( عبد الوهاب مطر الدايري , تقييم المشاريع (دراسات الجدوى الاقتصادية) , جامعة بغداد , دار الحكمة , بغداد , 1991,ص264.

<sup>17</sup> ( نزار قاسم احمد الصفار , تقييم الاداء الصناعي بالتطبيق على معمل السكر والخميرة في الموصل دراسه تحليل (1993-2000) , رسالة ماجستير مقدمة الى كلية الادارة والاقتصاد جامعة الموصل , 2001,ص22.

<sup>18</sup> ( عبد الوهاب الدايري , مصدر سابق ,ص436.

## ث- الطاقة الإنتاجية المخططة

تشكل هذه الطاقة كمية الإنتاج المستهدف تحقيقها خلال مدة زمنية معينة , على وفق الخطة الاقتصادية القومية وتعكس هذه الطاقة المخططة مدة استغلال الإمكانيات المادية والبشرية لتحقيق الأهداف المرسومة للوحدة الاقتصادية هذا من جهة , ومدى واقعية وموضوعية الأسس المعتمدة في وضع تلك الخطط من جهة أخرى وتبرز هنا نقطة غاية من الأهمية وهي ضرورة عدم الابتعاد عن الطاقة التصميمية فان عدم الموازنة بين الطاقتين التصميمية والتخطيطية , ووجود فرق شاسع وكبير بينهما , سيؤدي إلى عدم ربحية الوحدة الاقتصادية اذ الابتعاد كثيرا عن الطاقة التصميمية إنما يعبر عن عدم استغلال الطاقات الإنتاجية بصورة جيدة مما يعكس أثراً سلبية على ربحية المشروع يكون عبئاً على الاقتصاد القومي (19)

## ج- الطاقة الإنتاجية الفعلية

ويقصد بها كمية الإنتاج الفعلي الذي يمكن الحصول عليه من السلع والخدمات, وفي مدة زمنية معينة ومقدار نسبتها (80%) من الطاقة النظرية وغالبا ما تكون هذه النسبة اقل في الدول المستورة لها نظراً لاختلاف البيئة الاقتصادية (20)

ويمكن التعبير عن كفاءة الأداء في الوحدات الاقتصادية من خلال النسب التي تعبر عن معايير الطاقة الإنتاجية وكما يلي:

## - نسبة الانتفاع من الطاقة التصميمية :

وهذه النسبة تقيس مدى الانتفاع من الطاقة التصميمية , هذا المؤشر يعد مقياساً مهماً في عملية التخطيط , ولاسيماً التخطيط الصناعي إذ إن انخفاض هذه النسبة عن (100%) يعني انحرافاً سلبياً لاستخدام الطاقة التصميمية , أي انحرافاً تخطيطياً .

## الطاقة الإنتاجية الفعلية

$$\text{نسبة الانتفاع من الطاقة التصميمية} = \frac{\text{الطاقة الإنتاجية الفعلية}}{100 *}$$

## الطاقة الإنتاجية التصميمية

<sup>19</sup> ( عبد العزيز مصطفى عبد الكريم, دراسة جدوى وتقييم المشروعات , ط1, دار حامد للنشر والتوزيع , عمان 2004, ص 209.  
<sup>20</sup> ( كاظم جاسم العيساوي , مصدر سابق , ص 256.

## 2- معايير الإنتاجية

على الرغم من الاختلاف في وجهات النظر بشأن الإنتاجية، يمكن تحديد مفهومها الواسع بأنها تعني (( المعيار الذي يمكن من خلاله قياس حسن استغلال الموارد الإنتاجية ))، وفي ضوء ذلك يمكن تحديد وتقييم درجة الفائدة من توجيه الموارد وصولاً إلى النتائج المستهدفة، وقد عرفها بعضهم بأنها نسبة المخرجات إلى المدخلات أو أنها نسبة أو كمية وقيمة المنتجات إلى قيمة أو كمية الموارد المستخدمة فيها سواء القوى البشرية أم المواد الأولية (21).

ويمكن توضيح معايير الإنتاجية كما يأتي :-

## أ- الإنتاجية الكلية

المقصود بها قياس العلاقة بين جميع عناصر الإنتاج والمستلزمات المستخدمة في العملية الإنتاجية التي يقوم بها المشروع والمخرجات، بمعنى آخر أن مقياس يتعاطى عبر استخدام العلاقة بين جميع المدخلات في العملية الإنتاجية وجميع المخرجات، ويمكن قياس الإنتاجية الكلية من خلال الصيغة الآتية :

## الإنتاج الكلي

الإنتاجية الكلية =

(22)

عناصر ومستلزمات الإنتاج

## ب- الإنتاجية الجزئية

المقصود بالإنتاجية الجزئية، قياس العلاقة بين المخرجات من العملية الإنتاجية، أي الإنتاج الكلي كل عنصر من عناصر الإنتاج ومستلزماته المستخدمة في العملية الإنتاجية، إذ يتم حساب أو قياس الإنتاجية الجزئية على وفق الصيغة الآتية :-

## الإنتاج الكلي

الإنتاجية الجزئية =

عنصر العمل

ويتضمن معيار الإنتاجية مجموعة من المعايير وهي :

(21) مؤيد عبد الحسين، وآخرون، إدارة الجودة الشاملة، الوراق للنشر والتوزيع، عمان، 2004، ص 68.

(22) فليح حسن خلف، أساسيات دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات، ط1، عالم الكتب الحديثة للنشر والتوزيع، الأردن، 2009، ص 31.

## 1- إنتاجية الأجر

تمثل إنتاجية الوحدة النقدية المصروفة بوصفها اجور .

قيمة الإنتاج

$$\text{إنتاجية الأجر} = \frac{\text{قيمة الإنتاج}}{\text{إجمالي الرواتب والأجور}}$$

إجمالي الرواتب والأجور

## 3- إنتاجية رأس المال

تبين العلاقة بين كمية أو قيمة الإنتاج ورأس المال المستخدم في العملية الإنتاجية , وهو مؤشر

كفاءة استخدام رأس المال .

قيمة الإنتاج

$$\text{إنتاجية رأس المال} = \frac{\text{قيمة الإنتاج}}{\text{رأس المال الثابت}}$$

رأس المال الثابت

## 4- إنتاجية المواد الأولية

يوضح هذا المؤشر كفاءة استخدام المواد الأولية من خلال ما تحققة الوحدة النقدية المصروفة

على الخدمات في قيمة الإنتاج أو القيمة المضافة من خلال استخدام الخامات والمواد الأولية في

الإنتاج .

قيمة الإنتاج أو القيمة المضافة

$$\text{إنتاجية المواد الأولية} = \frac{\text{قيمة الإنتاج أو القيمة المضافة}}{\text{قيمة المواد الأولية (الخام)}}$$

قيمة المواد الأولية (الخام)

## 4- إنتاجية العمل

وهي من أهم المعايير في قياس كفاءة الأداء إذ تمثل العلاقة بين مقدار الانتاج الإجمالي أو

القيمة المضافة التي يحققها العامل وعدد العاملين المشاركين في العملية الإنتاجية ويقاس هذا

المعيار على وفق الصيغة الآتية :

كمية الإنتاج أو القيمة المضافة

$$\text{إنتاجية العمل} = \frac{\text{كمية الإنتاج أو القيمة المضافة}}{\text{عدد العاملين اوعدد ساعات العمل}^{(23)}}$$

عدد العاملين اوعدد ساعات العمل<sup>(23)</sup>

<sup>23</sup> (احمد عبدالله سلمان الوائلي, اختيار المؤشرات والمعايير تقييم الاداء الاقتصادي والمالي دراسة تطبيقية في شركة صناعية لاصباغ الحديثة, رسالة مقدمة الى مجلس جامعة بغداد من اجل نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية, 2003, ص9-10).

وينبغي توفر الشروط الآتية :

- أ- أن تقوم الوحدة الاقتصادية بممارسة مختلف أنشطتها في مجالات الإنتاج والتسويق والبيع اذ الربح من الأهداف الرئيسية والمباشرة للوحدة الاقتصادية .
- ب- استخدام الطاقة الإنتاجية في الوحدة الاقتصادية بشكل امثل في عمليات الإنتاج (24)
- ت- مدى كفاية الاستثمار الصناعي وتوجيهها بصورة سليمة

### 3 - معيار القيمة المضافة

يعد معيار القيمة المضافة من المعايير الاقتصادية المهمة لأنه يدل على مدى اسهام الشركة في زيادة الدخل القومي . ويمكن حساب القيمة من خلال المعادلة الآتية :-  
 إجمالي القيمة المضافة = قيمة الإنتاج - مستلزمات الإنتاج .  
 ويمكن حساب صافي القيمة المضافة من خلال المعادلة الآتية :-  
 صافي القيمة المضافة = إجمالي القيمة المضافة - الاندثار (25) .

4 - معيار الربحية : الربح الهدف الرئيس والجوهري من اقامة المشاريع فضلا عن الأهداف الأخرى المرسومة في الخطة ويتمثل وأهم المعايير في هذا السياق ما يأتي :-

- أ- معيار صافي الربح :- ويمثل الفرق بين عوائد المشروع وتكاليفه ، أي إجمالي الإيرادات مطروحاً منه جميع التكاليف والاندثار والنفقات الأخرى وهو يحسب على وفق الصيغة الآتية :  
 صافي الربح = (إجمالي الإيرادات - إجمالي التكاليف )
- ب- معدل العائد على رأس المال المستثمر :-

ويقصد بهذا المعيار بيان كفاءة الوحدة أو الشركة في استثمار الأموال ، إذ يشير الارتفاع في هذه النسبة ( بدلاً من بقائها بشكل أصول ثابتة أو مخزونة ) ، الى نجاح الشركة أو المشروع في تمويل اكبر قدر من المبيعات ومن ثم تحقيق الأرباح ، أي ان الشركة نجحت في تمويل اكبر قدر من المبيعات ومن ثم تحقيق الأرباح (26) .  
 ويحسب معدل العائد لرأس المال المستثمر على وفق الصيغة الآتية :-

### الإرباح

<sup>24</sup> حنان عبد الباقي مصطفى الحيدري, تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي للشركة العامة للسمنت العراقية للمدة (2005-1996) , رسالة مقدمة الى مجلس جامعة بغداد من اجل نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية 2008,ص70.

<sup>25</sup> ( شقيري نوري موسى , وآخرون ,دراسة جدوى وتقييم المشروعات الاستثمارية ,ط1, دار المسيرة للنشر والتوزيع ,عمان ,2009,ص244..

<sup>26</sup> (علي وهيب الخولاني ,مصدر سابق ,ص17.

$$\text{معدل العائد لرأس المال المستثمر} = \frac{\text{رأس المال المستثمر}}{100} *$$

### سابعاً : تحليل بعض المؤشرات الاقتصادية لشركة الجود للمدة (2016-2018)

- تم تحليل بعض المؤشرات الاقتصادية لشركة الجود للصناعات الكيماوية للمدة (2016-2018) وعلى نحو الآتي :-
- 1- الإيرادات الكلية :-

تعرف على أنها ( الوحدات النقدية التي يحصل عليها المشروع نتيجة لبيع منتجاته في السوق ) (27)

جدول (1) إيرادات شركة الجود للصناعات الكيماوية  
للمدة (2016-2018)

السنوات	الإيرادات (دينار)	معدل النمو السنوي %
2016	363440671	----
2017	566413710	55,84
2018	778092329	37,37

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود من خلال الجدول (1)، يتضح بان الإيرادات الاجمالية لشركة الجود في عام 2016 بلغت (363440671) دينار ، وقد ارتفعت بعد ذلك في العام 2017 الى (566413710) دينار، وبمعدل نمو (55,84%) ، وفي عام 2018 بلغت قيمة الإيرادات حوالي (778092329) دينار وبمعدل نمو (37,37) والسبب في ارتفاع قيمة الإيرادات هو زيادة الكميات المنتجة والمباعة .

### 2- التكاليف :

يترتب على عملية إنتاج سلعة او خدمة في أي وحدة اقتصادية إنفاق مبالغ في أوجه مختلفة , منها مايسهم بشكل مباشر في العملية الإنتاجية , ومنها ما تساهم بشكل غير مباشر في تقديم خدمات تكميلية لعملية الإنتاج . وتقسم التكاليف من وجهة النظر الاقتصادية على تكاليف ثابتة واخرى متغيرة اعتماداً على عامل الزمن, فكلما طالت المدة الزمنية تحولت التكاليف الثابتة تدريجاً إلى متغيرة , بسبب التطورات التكنولوجية أو التطورات المستمرة في أساليب الإنتاج وتختلف بنود

<sup>27</sup> ( محمود حسين الوادي وآخرون , الاقتصاد الجزئي , دار المسيرة , عمان , 2008 , ص 218.

التكاليف وأهميتها من وحدة اقتصادية الى أخرى حسب نوع النشاط وحاجاته والإنفاق اللازم له وتعرف التكاليف على أنها ( مجموع الأموال التي تتحملها المنشآت للحصول على خدمات عناصر الإنتاج اللازمة للعملية الإنتاجية <sup>(28)</sup>).

وتقسم التكاليف في شركة الجود للصناعات الكيماوية كالآتي :-

أ- الأجرور والرواتب :- استنادا الى الجدول (2) يتضح بان الرواتب والاجور بلغت (318448762) دنانير, في عام 2016 , اما في عام 2017 فقد بلغت (500526443) دينار وبمعدل (57,17%) , كما ارتفعت في عام 2018 الى (752887128) دينار , وبمعدل نمو (50,41%) , بسبب ارتفاع بنود التكاليف التي تشمل المستلزمات السلعية .

ب-المستلزمات السلعية :- وتشمل المواد الأولية والمواد الخام الداخلة في العملية الإنتاجية لشركة الجود للصناعات الكيماوية, ويتضح من جدول (2) في عام 2016 بلغ (117244404) دنانير , اما في عام 2017 بلغت (216762516) دينار وبمعدل نمو(84.88) , اما في عام 2018 بلغت (296969495).

ت- المستلزمات الخدمية :- وتشمل أجرور النقل والايقادات والدعاية والترويج والإعلان والاتصالات وخدمات الانترنت وأمور الضيافة ويتضح من الجدول (2) ان المستلزمات الخدمية بلغت في عام 2016 ما يقارب (19336408) دنانير, ارتفعت في العام 2017 الى (50721254) بنسبة ارتفاع موجبة بلغت (162,30%) ثم ارتفعت ايضا في العام 2018 الى (128006927) دينارا بنسبة ارتفاع موجبة بلغت (152,31%).

ويمكن توضيح هذه التكاليف على وفق الجدول الآتي :

جدول (2) التكاليف الإجمالية لشركة الجود للصناعات الكيماوية للمدة (2016- 2018)

السنوات	الاجور والرواتب (دينار)	معدل النمو السنوي %	المستلزمات السلعية (دينار)	معدل النمو السنوي %	المستلزمات الخدمية (دينار)	معدل النمو السنوي %	الاندثار (دينار)	معدل النمو السنوي %	المجموع التكاليف (دينار)	معدل النمو السنوي %
2016	4230 4674	---	117244 404	---	193364 08	---	1395 6327 6	---	3184487 62	---
2017	5717 3198	35,1 4	216762 516	84,88	507212 54	162,30	1758 6947 5	162,30	5005264 43	57,17
2018	1259 8210 2	120, 35	296969 495	37,00	128006 927	152,31	2019 2860 4	152,31	7528871 28	50,41

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود

<sup>28</sup> احمد عبدالله سلمان الوائلي , مصدر سابق , ص120,



من خلال الجدول (2)، يتضح ان التكاليف الاجمالية في عام 2016 بلغت (318448762) ديناراً، ارتفعت في العام 2017 الى (500526443) ديناراً، وبمعدل نمو (57,17%) وذلك بسبب ارتفاع في بعض بنود التكاليف الاجمالية المتمثلة بمستلزمات الانتاج السلعية منها والخدمية وايضا الرواتب والاجور وتخصيصات الاندثار، اما في العام 2018 فقد بلغت قيمة التكاليف الاجمالية (752887128) ديناراً، وبمعدل نمو (50,41%)، أي انخفض معدل النمو عن السنة السابقة وذلك للأسباب سابقة الذكر نفسها.

### ثامنا : تحليل معايير تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي لشركة الجود للمدة (2016-

2018)

يراقب هذا الموضوع دراسة واقع عمل الشركة للمدة (2016-2018) , استنادا الى عده معايير , وقد تم اختيار مجموعة منها وهي كالآتي :-

#### 1- معيار الطاقة الانتاجية :-

يعد استغلال الطاقة الانتاجية في الوحدات الاقتصادية من الموضوعات التي نالت قسطاً كبيراً في الدول جميعها وبمختلف الانظمة الاقتصادية وذلك لان استغلال هذه الطاقة بشكل امثل سوف تعكس اثارها على انخفاض متوسط التكاليف للوحدة المنتجة بسبب انخفاض الكلفة الثابتة لهذه الوحدة.<sup>(29)</sup>

ومن خلال البيانات المتوفرة يمكن تقييم الاداء الاقتصادي للشركة في المدة (2016-2018)

للمنتجات الرئيسية على نحو الآتي :-

$$100 \times \frac{\text{الطاقة الإنتاجية الفعلية}}{\text{الطاقة الإنتاجية التصميمية}} = \text{نسبة استغلال الطاقة التصميمية}$$

<sup>29</sup> ( عبد العزيز مصطفى عبد الكريم؛ وطلال محمود كداوي : تقييم المشاريع الاقتصادية، جامعة الموصل، دار الكتب للطباعة والنشر، الموصل، 1999، ص213

جدول (3) نسبة استغلال الطاقة التصميمية في شركة الجود للصناعات الكيماوية  
للمدة (2016 - 2018)

السنة	الطاقة الانتاجية الفعلية (طن سنويا)	الطاقة الانتاجية التصميمية (طن سنويا)	نسبة استغلال الطاقة التصميمية % (3) = (2) ÷ (1)
2016	120,000	120,000	100%
2017	216,000	300,000	72%
2018	300,000	480,000	62.5%

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود يتضح من خلال الجدول ( 3)، ان نسبة الانتفاع من الطاقة التصميمية كانت مرتفعة تدريجيا خلال مدة الدراسة، إذ بلغت في العام 2016 (100%) أي انها مستغلة بنسبة كاملة. اما في العامين 2017 و 2018 فقد كانت نسبة الاستغلال (72%) و (62.5%) على التوالي ، وذلك بسبب تراجع في كمية الإنتاج في تلك المدة.

## 2- معيار الإنتاجية

معيار الإنتاجية من المعايير المهمة في عملية تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي للوحدات الاقتصادية ، وسوف نستخدم مؤشرات الإنتاجية الكلية والجزئية في عملية تقييم الأداء لشركة الجود للصناعات الكيماوية ، وعلى النحو الآتي :-  
أ- مؤشر الإنتاجية الكلية :-

ويقصد به ( مقدار الإنتاج الكلي الذي يعود إلى جميع عناصر الإنتاج المستخدمة في العملية الإنتاجية) ، أي العلاقة بين مخرجات المنشأة الاقتصادية متمثلة بقيمة الإنتاج وبين ومدخلات الإنتاج المتمثلة بالتكاليف الكلية.<sup>(30)</sup>

<sup>30</sup> ( حافظ جاسم عرب المولى وامنة بشير سعيد، " تقويم الأداء الاقتصادي لشركة هيمن لصناعة الاسفنج في دهوك للمدة (2013-2016)دراسة تحليلية "، المجلة الاكاديمية لجامعة نوروز، دهوك، العدد (467)، 2017، ص 470.

## جدول (4) الإنتاجية الكلية لشركة الجود للصناعات الكيماوية للمدة (2016-2018)

السنوات	قيمة الإنتاج (دينار) (1)	عناصر الإنتاج			مجموع عناصر (دينار) = (5) + (3) + (4) (2)	الإنتاجية الكلية (1) ÷ (5) = (6)
		الاجور والرواتب (دينار) (2)	راس المال (دينار) (3)	المواد الأولية (دينار) (4)		
2016	27345 6853	423046 74	600000 000	83588800	61258934 74	0,044
2017	43463 9176	571731 98	615000 000	152491937	63596651 35	0,068
2018	72768 1927	125982 102	644000 000	163090771	67290728 73	0,108

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود يتضح من الجدول (4) ، أن إنتاجية العناصر أو الإنتاجية الكلية بلغت (0,044)، في عام 2016، وقد ارتفعت في السنة اللاحقة (2017) إذ كانت (0,068) دينار وذلك بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج بنسبة اكبر من نسبة ارتفاع مجموع عناصر الإنتاج في ذلك العام . أما في عام 2018، فقد بلغت الإنتاجية الكلية (0,108) دينار وذلك بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج.

## ب- مؤشر الإنتاجية الجزئية

تعرف الإنتاجية الجزئية بأنها الإنتاجية المتعلقة بكل عنصر من عناصر الإنتاج وتسمى بالإنتاجية النوعية ، أن مفهوم الإنتاجية الجزئية هو الشائع ويقاس إنتاجية عناصر الإنتاج بشكل منفرد ويعد من المقاييس الدقيقة للإنتاجية، ويعبر عن الإنتاجية الجزئية مجموعة من المؤشرات وهي كالاتي<sup>(31)</sup>

## 1- إنتاجية العامل :

يقيس هذا المؤشر قيمة الإنتاج التي ينتجها العامل ، وذلك من خلال قسمة قيمة الإنتاج على عدد العاملين . من الجدول (5) يتضح ان إنتاجية العامل في 2016 بلغت (10938274,12) ديناراً ، وقد بلغت في عام 2017 الى (10865979,4) ديناراً ، وفي عام 2018 زادت الى (14553638,54) ديناراً ، وذلك بسبب زيادة قيمة الإنتاج. و مما تقدم يمكن القول بان انتاجية العامل كانت في زيادة مستمرة طول مدة الدراسة.

(1) عبد الغفور حسن كنعان المعماري وحافظ جاسم عرب المولى ،تقييم الاداء الاقتصادي للشركة العامة للصناعات الادوية في نينوى للمدة (2002-2007) دراسة تحليلية مقارنة، مصدر سابق، ص7.

جدول (5) إنتاجية العامل لشركة الجود للصناعات الكيماوية للمدة (2016-2018)

إنتاجية العامل (دينار) (3) = (2) ÷ (1)	عدد العاملين (2)	قيمة الإنتاج (دينار) (1)	السنوات
10938274,12	25	273456853	2016
10865979,4	40	434639176	2017
14553638,54	50	727681927	2018

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود

## 2- إنتاجية الأجر

قسمة قيمة الإنتاج على الأجر المدفوعة للعاملين, تسمى إنتاجية العمل , بإنتاجية الأجر وتحسب وفق الصيغة الآتية :-

قيمة الإنتاج

إنتاجية الأجر =

قيمة الأجر

من معطيات الجدول (6) يتضح إن إنتاجية وحدة النقد من الأجر بلغت (6,46) ديناراً في عام 2016 ، إما في عام 2017, فقد ارتفعت إنتاجية الأجر إلى (7,60) ديناراً وذلك بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج، إما في عام 2018, فقد انخفضت إنتاجية الأجر إلى (5,77) ديناراً وذلك بسبب ارتفاع قيمة الأجر والرواتب في تلك السنة بنسبة اكبر من ارتفاع قيمة الانتاج.

## جدول (6)

إنتاجية وحدة النقد من الأجر في شركة الجود للصناعات الكيماوية للمدة (2016-2018)

إنتاجية الأجر (دينار) (3)=(2)÷(1)	الأجر والرواتب (دينار) (2)	قيمة الإنتاج (دينار) (1)	السنوات
6,46	42304674	273456853	2016
7,60	57173198	434639176	2017
5,77	125982102	727681927	2018

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود

## 3- إنتاجية المواد الأولية

تعرف إنتاجية المواد الأولية، بأنها النسبة بين كمية الانتاج أو قيمة الإنتاج إلى المواد الأولية التي استخدمت في الإنتاج، ويقصد بالمواد الأولية إي مادة أصبحت بشكل أو بآخر جزءا من السلعة النهائية سواء أكانت مادة أولية أم نصف مصنعة أو تامة الصنع<sup>(32)</sup>

## قيمة الإنتاج

$$\text{إنتاجية المواد الأولية} = \frac{\text{قيمة الإنتاج}}{\text{المواد الأولية}}$$

## المواد الأولية

يتضح من الجدول (7) أن إنتاجية المواد الأولية في عام 2016 بلغت (3,27) ديناراً انخفضت في العام 2017 الى (3,05)دينار وذلك بسبب ارتفاع قيمة المواد الاولية بمعدل اكبر من ارتفاع قيمة الانتاج في ذلك العام. وفي العام 2018 بلغت (4,46)دينار وذلك بسبب ارتفاع قيمة المواد الاولية بنسبة اكبر من ارتفاع قيمة الانتاج.

جدول (7) إنتاجية المواد الاولية لشركة الجود للصناعات الكيماوية للمدة (2016-2018)

السنوات	قيمة الانتاج (دينار) (1)	قيمة المواد الاولية (دينار) (2)	إنتاجية المواد الاولية (دينار) (3) $(3) = (2) \div (1)$
2016	273456853	83588800	3,27
2017	434639176	142491937	3,05
2018	727681927	163090771	4,46

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود

## 4- إنتاجية رأس المال

وهي العلاقة بين قيمة الانتاج ورأس المال المستخدم في العملية الانتاجية , وتهدف منها الوصول الى مدى كفاءة رأس المال (الآلات والمكائن والمعدات وغيرها ) المستخدمة في العملية الانتاجية<sup>(33)</sup>

<sup>32</sup> ( علي سليم العلاونة ,محمد عبيدات واقع إنتاجية العمل في شركة البوتاس العربية والعوامل المؤثرة فيها دراسة ميدانية , مجلة العلوم الاقتصادية والادارية , كلية الادارة والاقتصاد ,جامعة الامارات العربية المتحدة ,العدد 17, 2001, ص35.

<sup>33</sup> ( طاهر جاسم مكي البعاج , تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي لمعمل سموت البصرة للمدة ( 1990- 2010 ) رسالة ماجستير ,مقدمة الى مجلس كلية الادارة والاقتصاد جامعة البصرة , 2012,ص10.

## قيمة الانتاج

$$\text{انتاجية راس المال} = \frac{\text{قيمة الانتاج}}{\text{راس المال}}$$

## قيمة راس المال

يتضح من الجدول (8) أن انتاجية راس المال في عام 2016 قد بلغت (0,045) دينار, أما في عام 2017 فقد ارتفعت إنتاجية رأس المال إلى (0,070) دينار , وذلك بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج بمعدل اكبر من ارتفاع قيمة راس المال. في حين بلغت انتاجية راس المال (0,112) ديناراً في عام 2018 , أي ارتفاعاً ملحوظاً عن العام السابق وذلك بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج بمعدل اكبر من ارتفاع قيمة راس المال .

## جدول (8) انتاجية راس المال في شركة الجود للصناعات الكيماوية للمدة (2016-2018)

السنوات	قيمة الانتاج (دينار) (1)	قيمة راس المال الكلي (دينار) (2)	انتاجية راس المال (دينار) (3) (3)=(2) ÷ (1)
2016	273456853	6000000000	0,045
2017	434639176	6150000000	0,070
2018	727681927	6440000000	0,112

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود

## 3- التقييم باستخدام معيار القيمة المضافة

استخدم هذا المعيار لبيان قدرة شركة الجود للصناعات الكيماوية على خلق قيم جديدة متولدة من عملية الإنتاج ومدى إسهامها في الاقتصاد, سواء أكان ذلك على مستوى الناتج القومي أم الدخل القومي, وتعتبر القيمة المضافة التي اضيفت للوحدة الاقتصادية او المشروع على المواد الاولية والخدمات التي يستخدمها والمنقول اليها من المؤسسات والانشطة المختلفة, لتزيد قيمتها وقدرتها على الاشباع , ومن ثم قياس مساهمة الوحدة في تكوين الدخل القومي , ومدى استخدام الموارد المتاحة بشكل اقتصادي<sup>(34)</sup> وتقسّم القيمة المضافة على ما يأتي :-

<sup>34</sup> احمد عبدالله سلمان الوائلي, اختيار المؤشرات والمعايير لتقييم الاداء الاقتصادي - والمالي , دراسة تطبيقية في شركة صناعات الاصباغ الحديثة | قطاع مختلط , مصدر سابق , ص40.

أ - القيمة المضافة الاجمالية = قيمة الانتاج - قيمة مستلزمات الانتاج

ويمكن بيان القيمة المضافة الاجمالية لشركة الجود للصناعات الكيماوية على وفق الجدول

الاتي :

جدول (9) القيمة المضافة الاجمالية لشركة الجود للصناعات الكيماوية للمدة (2016-2018)

القيمة المضافة الاجمالية (دينار) (3) (3)=(2)-(1)	مستلزمات الانتاج (خدمية + سلعية) (دينار) (2)	قيمة الانتاج (دينار) (1)	السنوات
136876041	136580812	273456853	2016
167155406	267483770	434639176	2017
302705505	424976422	727681927	2018

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود يتضح من الجدول (9) أن القيمة المضافة الإجمالية بلغت في عام 2016 (136876041) ديناراً. وارتفعت في العام 2017 الى (167155406) ديناراً وذلك بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج بمعدل اكبر من ارتفاع قيمة مستلزمات الانتاج. وفي عام 2018 ارتفعت القيمة المضافة الى (302705505) دينار، وذلك بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج بشكل اكبر من ارتفاع قيمة مستلزمات الانتاج .

ب - معيار القيمة المضافة الصافية

يمكن بيان القيمة المضافة الصافية لشركة الجود للصناعات الكيماوية للمدة (2016-2018)

على وفق الصيغة الاتية :-

القيمة المضافة الصافية = القيمة المضافة الاجمالية - قيمة الاندثار

يتضح من الجدول (10) أن القيمة المضافة الصافية بلغت في عام 2016 (-2687235) ديناراً، في حين انخفضت في العام 2017 الى (-8714069) دينار وذلك بسبب انخفاض القيمة المضافة الاجمالية وارتفاع قيمة الاندثار. وبلغت في العام 2018 (100776901) دينار ، أي ارتفعت القيمة المضافة الصافية الاجمالية بمعدل اكبر من ارتفاع قيمة الاندثار .

## جدول (10) القيمة المضافة الصافية لشركة الجود للصناعات الكيماوية للمدة (2016-2018)

القيمة المضافة الصافية (دينار) (3)	الاندثار (دينار) (2)	القيمة المضافة الاجمالية (دينار) (1)	السنوات
(3) = (2) - (1)			
-2687235	139563276	136876041	2016
-8714069	175869475	167155406	2017
100776901	201928604	302705505	2018

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود

ت- معيار نسبة الرواتب والأجور إلى القيمة المضافة الإجمالية :

وهذا المعيار، من المعايير المهمة اذ يكشف مدى إسهام عوائد عناصر الإنتاج، ومنها إسهام الرواتب والأجور في القيمة المضافة الإجمالية .

الرواتب والأجور

نسبة الرواتب والأجور إلى القيمة المضافة الإجمالية =  $100 * \frac{\text{القيمة المضافة الإجمالية}}{\text{الرواتب والأجور}}$

القيمة المضافة الإجمالية

ويوضح الجدول (11) ان نسبة الرواتب والأجور الى القيمة المضافة الاجمالية في عام 2016 قد بلغت (30,90%)، أما في عام 2017 فقد بلغت نسبة الرواتب والأجور الى القيمة المضافة الاجمالية (34,20%)، أي ارتفعت عن عام السابق بنسبة قليلة وذلك بسبب ارتفاع الرواتب والأجور بنسبة اقل من ارتفاع القيمة المضافة الاجمالية. اما في عام 2018 فقد بلغت (41,61%) أي في هذه السنة ارتفعت عن العام السابق وذلك بسبب ارتفاع القيمة المضافة الاجمالية بنسبة اكبر من ارتفاع قيمة الرواتب والأجور .

جدول (11) نسبة الرواتب والأجور الى القيمة المضافة لشركة الجود لصناعات الكيماوية

للمدة (2016-2018)

نسبة الرواتب والأجور الى القيمة المضافة % (3) = (2) ÷ (1)	القيمة المضافة الاجمالية (دينار) (2)	الرواتب والأجور (دينار) (1)	السنوات
30,90	136876041	42304674	2016
34,20	167155406	57173198	2017
41,61	302705505	125982102	2018

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود



## 4- معايير الربحية

أ. معيار صافي الربح :- هو الفرق بين الإيرادات والتكاليف الاجمالية ويحسب من خلال الصيغة الآتية :-

$$\text{الإرباح} = \text{اجمالي الإيرادات} - \text{اجمالي التكاليف}$$

## جدول (12) الإرباح السنوية في شركة الجود للصناعات الكيماوية للمدة (2016-2018)

الإرباح (دينار) (3) (3) = (2) - (1)	التكاليف الإجمالية (دينار) (2)	الإيرادات (دينار) (1)	السنوات
44991909	318448762	363440671	2016
65887267	500526443	566413710	2017
25205201	752887128	778092329	2018

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود يتضح من خلال الجدول (12) ان صافي الربح شهد تذبذباً في اثناء مدة البحث ،ففي عام 2016 بلغ (44991909) دينار، وارتفع في عام 2017 الى (65887267) دينار وذلك بسبب ارتفاع الإيرادات بنسبة اكبر من ارتفاع التكاليف الاجمالية. اما في عام 2018 بلغت الإرباح (25205201) دينار، اذ ترجعت عن العام السابق بسبب ارتفاع اجمالي التكاليف بنسبة اكبر من ارتفاع اجمالي الإيرادات.

## ب- معيار العائد على رأس المال المستثمر

يعكس هذا المعيار معدل العائد او المردود الذي يتحصل عليه المستثمر ، او الإرباح المتحققة لكل وحدة نقدية من رأس المال المستثمر<sup>(35)</sup> . ويحسب على وفق الصيغة الآتية :-

الربح الصافي

$$\text{معيار معدل العائد على رأس المال المستثمر} = \frac{\text{الربح الصافي}}{\text{رأس المال المستثمر}}$$

رأس المال المستثمر

ويمكن بيان معيار العائد على رأس المال لشركة الجود وفق الجدول الآتي :-

<sup>35</sup> ( مدحت القرشي , مصدر سابق ,ص262.

جدول (13) معيار العائد على رأس المال المستثمر لشركة الجود للصناعات الكيماوية  
للمدة (2016-2018)

السنوات	صافي الربح (دينار) (1)	رأس المال الكلي (دينار) (2)	معدل العائد على رأس المال المستثمر (دينار) (3) (3) = (2) ÷ (1)
2016	331595909	6,000,000,000	0,0074
2017	65887267	6,150,000,000	0,010
2018	25205201	6,440,000,000	0,0039

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود

يتضح من الجدول (13) أن معدل العائد على رأس المال المستثمر بلغ في عام 2016 (0,0074) دينار . اما في عام 2017 فقد بلغ معدل العائد على رأس المال (0,010) دينار . اما في عام 2018 فقد بلغ (0,0039) دينار , أي انخفضت النسبة عن السنة السابقة بسبب انخفاض قيمة الارباح.

ت- مؤشر نسبة الارباح الى القيمة المضافة

يعبر هذا المؤشر عن مدى اسهام الارباح في تكوين القيمة المضافة الاجمالية ويحسب وفق الصيغة الآتية :-

الارباح

$$\text{نسبة الارباح الى القيمة المضافة الاجمالية} = \frac{\text{الارباح}}{\text{القيمة المضافة الاجمالية}} * 100$$

القيمة المضافة الاجمالية

يوضح الجدول (14), أن نسبة الارباح الى القيمة المضافة بلغت في عام 2016 (32,87%) , أما في عام 2017 فقد بلغت (39,41%) , اي انخفضت وذلك بسبب ارتفاع القيمة مضافة الاجمالية، اما في عام 2018 فقد بلغت (8.32%) وهو يعني انخفاض بنسبة اكبر عن السابقة ويعود سبب ذلك الى ارتفاع القيمة المضافة الاجمالية في تلك السنة.

جدول (14) نسبة الأرباح الى القيمة المضافة الاجمالية لشركة الجود للصناعات الكيماوية  
للمدة (2016-2018)

نسبة الأرباح الى القيمة المضافة % (3) (2)÷(1) (3)=	القيمة المضافة الاجمالية (دينار) (2)	الأرباح (دينار) (1)	السنوات
32,87	136876041	331595909	2016
39,41	167155406	65887267	2017
8.32	302705505	25205201	2018

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود

#### 5- التقييم باستخدام معايير أخرى

يمكن تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي لشركة الجود للصناعات الكيماوية باستخدام بعض المؤشرات الأخرى ومن هذه المؤشرات :-

#### أ- مؤشر درجة التصنيع

يحسب هذا المؤشر على وفق الصيغة الآتية :-

قيمة المستلزمات السلعية المستخدمة

درجة التصنيع =

#### قيمة الانتاج

يعكس هذا المعيار الدرجة التي بلغت الشركة في تصنيعها للمواد المستخدمة في الانتاج, إذ كلما انخفضت هذه النسبة دل ذلك على جودة عالية من التصنيع والعكس صحيح.

يتضح من الجدول (15) أن درجة التصنيع في عام 2016 بلغت (0,428) دينار, في حين بلغت في عام 2017 فقد بلغت (0,498) دينار, وفي عام 2018 بلغت (0,408) دينار, وهذا يدل وجود تغير في قيمة درجة التصنيع في الاعوام السابقة بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج وقيمة مستلزمات الإنتاج.

جدول (15) درجة التصنيع في شركة الجود للصناعات الكيماوية للمدة (2016-2018)

درجة التصنيع (دينار) (3) = (2)÷(1)	قيمة الانتاج (دينار) (2)	مستلزمات سلعية (دينار) (1)	السنوات
0,428	273456853	117244404	2016
0,498	434639176	216762516	2017
0,408	727681927	296969495	2018

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود ب مؤشر درجة التكنولوجيا المستخدمة  
 يعد هذا المؤشر من المؤشرات المهمة , إذ يبين درجة التكنولوجيا المستخدمة في العملية الانتاجية وذلك من خلال اظهار النسبة الممكنة الى قوة العمل, وتوازن هذه النسبة بالمعيار القياسي وتحسب درجة التكنولوجيا على وفق الصيغة الآتية :-  
 قيمة الموجودات الثابتة المستخدمة من الآلات والمكائن  
 درجة التكنولوجيا المستخدمة =

### اجمالي الاجور والرواتب

يتضح من الجدول رقم (16) أن قيمة درجة التكنولوجيا المستخدمة كانت مرتفعة في عام 2016 إذ بلغت (29,198) دينار , وهذا بسبب ارتفاع قيمة المكائن المستخدمة اكبر من قيمة الاجور المدفوعة . أما في عام 2017 فقد بلغت (25,43) دينار , وهذا يعني انخفاض القيمة عن العام السابق . اما في عام 2018 فقد بلغت (14,56) دينار , أي ان قيمة هذا العام سجلت انخفاض عما كانت عليه في عام 2017 وهذا بسبب ارتفاع قيمة الاجور والرواتب .

### جدول (16) درجة التكنولوجيا المستخدمة لشركة الجود للصناعات الكيماوية للمدة (2016-2018)

السنوات	المكائن والمعدات (دينار)(1)	الرواتب والاجور (دينار)(2)	درجة التكنولوجيا (دينار)(3) $(3) = (2) \div (1)$
2016	1235223125	42304674	29,19
	1454255343	57173198	25,43
2018	1834208443	125982102	14,56

الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات المقدمة من قسم الشؤون المالية لشركة الجود

## الاستنتاجات والتوصيات

## أولاً: استنتاجات

1. بلغت الانتاجية الكلية (0,044) دينار في عام 2016, وقد ارتفعت في عام (2017) الى (0,068) دينار وذلك بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج بنسبة اكبر من نسبة عناصر الإنتاج في ذلك العام , في حين بلغت في عام 2018, الإنتاجية الكلية (0,108) ديناراً وذلك بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج وبذلك نستنتج ان ارتفاع قيمة الإنتاج في ظل ثبات او زيادة التكاليف بنسبة اقل سينعكس في زيادة الانتاجية.
2. يستنتج, ان إنتاجية العامل في 2016 بلغت (10938274,12) ديناراً , وقد بلغت في عام 2017 الى (10865979,4) ديناراً , وفي عام 2018 زادت الى (14553638,54) ديناراً , وذلك بسبب زيادة قيمة الانتاج. و مما تقدم يمكن القول بان انتاجية العامل كانت في زيادة مستمرة طول مدة الدراسة.
3. من خلال احتساب معيار إنتاجية الاجر يتضح إن إنتاجية وحدة النقد من الأجر بلغت (6,46) ديناراً في عام 2016 , إما في عام 2017, ارتفعت إنتاجية الأجر إلى (7,60) ديناراً وذلك بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج, إما في عام 2018, فقد انخفضت إنتاجية الأجر إلى (5,77) ديناراً وذلك بسبب ارتفاع قيمة الأجور والرواتب في تلك السنة بنسبة اكبر من ارتفاع قيمة الانتاج وبذلك فان انتاجية الاجر ترتبط طردياً مع قيمة الانتاج وعكسياً مع التكاليف.
4. نستنتج ان إنتاجية المواد الأولية في عام 2016 بلغت (3,27) ديناراً مسجلة انخفاض اكبر من ارتفاع قيمة الانتاج في ذلك العام. وفي العام 2018 بلغت (4,46) دينار وذلك بسبب ارتفاع قيمة المواد الاولية بنسبة اكبر من ارتفاع قيمة الانتاج.
5. يتضح أن انتاجية راس المال في عام 2016 قد بلغت (0,045) دينار, أما في عام 2017 فقد ارتفعت إنتاجية رأس المال إلى (0,070) دينار , وذلك بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج بمعدل اكبر من ارتفاع قيمة راس المال. في حين بلغت انتاجية راس المال (0,112) ديناراً في عام 2018 , أي ارتفاعاً ملحوظاً عن العام السابق وذلك بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج بمعدل اكبر من ارتفاع قيمة راس المال .
6. يستنتج أن القيمة المضافة الإجمالية بلغت في عام 2016 (136876041) ديناراً. وارتفعت في العام 2017 الى (167155406) ديناراً وذلك بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج بمعدل اكبر من ارتفاع قيمة مستلزمات الانتاج. وفي عام 2018 ارتفعت القيمة المضافة الى (302705505) دنائير, وذلك بسبب ارتفاع قيمة الإنتاج بشكل اكبر من ارتفاع قيمة مستلزمات الانتاج.

7. يتضح أن القيمة المضافة الصافية بلغت في عام 2016 (2687235-) ديناراً، في حين انخفضت في العام 2017 الى (8714069-) دينار وذلك بسبب انخفاض القيمة المضافة الاجمالية وارتفاع قيمة الاندثار. وبلغت في العام 2018 (100776901) دينار ، أي ارتفعت القيمة المضافة الصافية الاجمالية بمعدل اكبر من ارتفاع قيمة الاندثار .

8. شهد صافي الربح تذبذب في خلال مدة البحث ،ففي عام 2016 بلغ (44991909) دينار، وارتفع في عام 2017 الى (65887267) ديناراً وذلك بسبب ارتفاع قيمة الايرادات بنسبة دينار مسجلة انخفاض عن العام السابق بسبب ارتفاع التكاليف بنسبة اكبر من ارتفاع الايرادات الاجمالية أي وجود انحراف كبير في معيار الربح.

### ثانياً: التوصيات

- 1- ضرورة اتباع نظام متكامل وواسع ودقيق للمعلومات والبيانات عن النشاط الذي تقوم به الشركة مما يسهل اجراء عملية تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي الشامل لجميع الخطوط الإنتاجية فيها وخلال مدة قصيرة ، لتلافي الانحرافات والمشكلات والعوائق التي يتم اكتشافها وضمان عدم تكرارها فيما بعد ، فضلاً عن زيادة الإنتاج الذي له دور كبير في تحقيق النمو الحقيقي في الإنتاجية والعمل على رفع إنتاجية القوى العاملة من خلال الدورات التدريبية لرفع مهاراتهم والعمل على خفض التكاليف وهوامر من شأنه رفع الإنتاجية الكلية .
- 2- التشديد على ضرورة اهتمام تقييم الاداء بوضع نظام عادل وسليم للرواتب والأجور ، وكذلك العمل على وضع نظام مدروس للحوافز ، كون الحوافز المادية والمعنوية لها أثر على القوى العاملة الامر الذي من شأنه رفع مستوى إنتاجية العامل وإنتاجية الأجور واستغلالها بالشكل الأمثل مع مراعاة الاعتبارات الصحية والنفسية التي يمر بها العاملون وتعزيز الثقة بهم من خلال الإشادة بجهودهم وكذلك من خلال منحهم المكافآت المالية وكتب الشكر والتقدير الامر الذي يؤدي الى خلق روح المنافسة بينهم ومن ثم ارتفاع مستوى انتاجيتهم .
- 3- ضرورة قيام الشركة بوضع الخطط البحثية والتطويرية من اجل مواكبة التطورات الحاصلة في العملية الإنتاجية في مجال الصناعة الكيماوية لرفع مستوى إنتاجية رأس المال، وذلك يتم عن طريق التعاون مع المراكز البحثية المختصة والخبرات الجامعية في البلد لتحسين مستوى الإنتاج ونوعيته ، بالإضافة الى اعتماد الأساليب الحديثة في انتاج الصناعات الكيماوية ، التي من شأنها تمكين الشركة من استغلال الموارد المحدودة لتلبية الحاجات المتعددة بأسلوب أمثل، فضلاً عن وضع جداول دورية لصيانة الآلات والمعدات والمكائن للمحافظة عليها خلال العملية الإنتاجية .

4- الاخذ بالحسبان الاصغاء للزيائن وإيلاء آرائهم ومقترحاتهم وشكاواهم قدراً كبيراً من الاهتمام، وذلك بغية تقديم منتجات تلبية حاجاتهم وتحقق رضاهم بالإضافة الى فهم وأدراك متطلبات الزبون المحلي.

5- العمل على رفع مستوى إنتاجية المواد الأولية من خلال إيجاد أسواق بديلة لغرض تلافي الارتفاع في أسعارها في سوق معين، ومن ثم ارتفاع التكاليف الاجمالية ، كما يجب التأكيد على التعاون والتفاعل بين اقسام الشركة ، الامر الذي يؤدي الى تعزيز كفاءة الأداء بين اقسام الشركة خاصة قسمي الإنتاج والسيطرة النوعية لتلافي حالات الهدر والتلف بما يؤدي الى تحسين مستوى الجودة وزيادة الإنتاجية.

## المصادر

### اولاً: الكتب

1. ابراهيم جواد ، " اقتصاديات المشروع الصناعي "، مطبعة جامعة صلاح الدين ، أربيل ، 2011.
2. يحيى غني النجار ،تقييم المشروعات تحليل معايير ومؤشرات دراسات الجدوى وتقييم كفاءة الاداء ،ط1،دار دجلة للنشر ،عمان ،2010،ص398.
3. حمزة محمود الزبيري ،التحليل المالي لإغراض تقييم الأداء والتنبؤ بالفشل ،ط2، مؤسسة الورق للنشر والتوزيع، عمان ،2010.
- عبد الوهاب مطر الداھري ، تقييم المشاريع (دراسات الجدوى الاقتصادية) ،جامعة بغداد ،دار الحكمة ،بغداد ،1991.1) كاظم جاسم العيسوي ،الاقتصاد الإداري ،دار المسيرة للنشر والتوزيع ،عمان ،8 200.
4. عبد العزيز مصطفى عبد الكريم ،دراسة جدوى وتقييم المشروعات ،ط1، دار حامد للنشر والتوزيع ، عمان ، 2004.
5. فليح حسن خلف ، اساسيات دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات ،ط1 ،عالم الكتب الحديثة للنشر والتوزيع ، الاردن ، 2009.
6. شقيري نوري موسى ، واخرون ،دراسة جدوى وتقييم المشروعات الاستثمارية ،ط1، دار المسيرة للنشر والتوزيع ،عمان ،2009..
7. كاظم جاسم العيساوي ،الاقتصاد الإداري ،دار المسيرة للنشر والتوزيع ،عمان ، 2008.
8. كاظم جاسم العيساوي ،دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات وتحليل (نظرية تطبيق) ،ط2،دار النشر والتوزيع المناهج ،2005.

- مجيد عبد جعفر الكرخي, تقويم الأداء في الواحات الاقتصادية استخدام البيانات المالية , وزارة الثقافة, دار الشؤون الثقافية , بغداد, 2001.
9. مؤيد عبد الحسين , وآخرون , ادارة الجودة الشاملة , الوراق للنشر والتوزيع , عمان , 2004.
10. محمود حسين الوادي وآخرون , الاقتصاد الجزئي , دار المسيرة , عمان , 2008.

### ثانيا : الرسائل والاطاريح والبحوث

1. احمد عبدالله سلمان الوائلي ,اختيار المؤشرات والمعايير تقييم الاداء الاقتصادي والمالي دراسة تطبيقية في شركة صناعية لاصباغ الحديثة ,رسالة مقدمة الى مجلس جامعة بغداد من اجل نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية , 2003.
2. حنان عبد الباقي مصطفى الحيدري, تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي للشركة العامة للسمنت العراقية للمدة (1996-2005) , رسالة مقدمة الى مجلس جامعة بغداد من اجل نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية , 2008.
3. حافظ جاسم عرب المولى وامنة بشير سعيد, " تقويم الأداء الاقتصادي لشركة هيمن لصناعة الاسفنج في دهوك للمدة (2013-2016)دراسة تحليلية "، المجلة الاكاديمية لجامعة نوروز، دهوك، العدد (467)، 2017.
4. حامد عبيد حداد ,تقييم كفاءة الاداء في شركة العامة للصناعات الجلدية في العراق للمدة من (2000-2009) (دراسة ميدانية) جامعة بغداد كلية الادارة واقتصاد , 2014.
5. لي قاسم حسن العبيدي وآخرون، " أثر عملية خفض كلفة المزيج التسويقي في تقويم اداء منظمات الاعمال دراسة تطبيقية في شركة بغداد للمشروبات الغازية "، مجلة العلوم الانسانية، جامعة بابل، المجلد 18، العدد، 2010.
6. طاهر جاسم مكي البعاج , تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي لمعمل سمنت البصرة للمدة ( 1990- 2010) رسالة ماجستير ,مقدمة الى مجلس كلية الادارة والاقتصاد جامعة البصرة , 2012.
7. نزار قاسم احمد الصفار , تقييم الاداء الصناعي بالتطبيق على معمل السكر والخميرة في الموصل دراسته تحليل (1993-2000) ,رسالة ماجستير مقدمة الى كلية الادارة والاقتصاد جامعة الموصل , 2001,ص22.