

أثر التفويض الإداري على الاختصاصات الإدارية في ضوء النصوص القانونية العراقية

The impact of administrative delegation on administrative competencies in light of Iraqi legal texts

الكلمات الافتتاحية:

التفويض الإداري - الاختصاصات الإدارية - القانون الإداري العراقي -
النصوص القانونية المقارنة

Keywords:

Administrative delegation - Administrative jurisdictions - Iraqi administrative law - Comparative legal texts.

Abstract

Administrative bodies derive their powers from legal texts that define the limits of exercising their functions, which obliges administrative bodies not to violate those laws to ensure that powers are not exceeded or violated. Accordingly, we find that the rules related to the jurisdiction to issue the administrative decision are linked to the public order, which results in the decision being flawed by lack of jurisdiction, and thus invalid. Therefore, in light of the increase in administrative powers within institutions, which resulted in an increase in the job burden and a negative impact on the continuity of the public utilities' regular operation, it was necessary to find a way to ensure that administrative bodies continue to provide their services and activities. As a result, administrative delegation emerged as a means to

م.م. زهراء صبحي خليل النعيمي



Zahraask9@gmail.com

مديرية تربية نينوى

Zahraa Sobhi Khalil Al-Naimi

achieve the effectiveness of the administrative function and the continuity of the public facility regularly, especially since delegation of competence is necessary for the advantages it achieves that represent the basis of the administrative organization of the institution, for the balance and continuity it achieves for the institutional entity, and for the important role it plays in participating in the decision-making process, as delegation of administrative competences has become necessary due to the increase in responsibilities on the shoulders of departments towards individuals, which necessitated reducing the job burden.

الملخص

إن الجهات الإدارية تستمد اختصاصاتها من النصوص القانونية التي ترسم لها حدود ممارسة وظائفها، مما يلزم الجهات الإدارية بعدم مخالفة تلك القوانين لضمان عدم تجاوز الاختصاصات أو الاعتداء عليها، وعلى ذلك نجد أن القواعد المتعلقة بالاختصاص لإصدار القرار الإداري مرتبطة بالنظام العام الذي يترتب على تجاوزها أن يصبح القرار معيباً بعدم الاختصاص، وبالتالي يكون باطلاً، ولذلك في ظل زيادة الاختصاصات الإدارية داخل المؤسسات الذي يترتب عليه تضخم العبء الوظيفي و التأثير سلباً على استمرارية سيرة المرافق العامة بانتظام كان لابد من إيجاد وسيلة تضمن استمرار تقديم الجهات الإدارية لخدماتها وأنشطتها وإثر ذلك ظهر التفويض الإداري كوسيلة تهدف إلى تحقيق فعالية الوظيفة الإدارية واستمرارية المرفق العام بانتظام، خاصة أن التفويض في الاختصاص يعد أمراً ضرورياً لما يحققه من مزايا تمثل أساس التنظيم الإداري للمؤسسة، لما يحققه من توازن واستمرار للكيان المؤسسي، ولما تلعبه من دور هام في المشاركة في عملية اتخاذ القرارات، حيث بات التفويض في الاختصاصات الإدارية أمراً ضرورياً نظراً للزيادة المسؤوليات على كاهل الإدارات اتجاه الافراد، مما استوجب تخفيف العبء الوظيفي

المقدمة

إن الجهات الإدارية تستمد اختصاصاتها من النصوص القانونية التي ترسم لها حدود ممارسة وظائفها، مما يلزم الجهات الإدارية بعدم مخالفة تلك القوانين لضمان عدم

تجاوز الاختصاصات أو الاعتداء عليها، وعلى ذلك نجد أن القواعد المتعلقة بالاختصاص لإصدار القرار الإداري مرتبطة بالنظام العام الذي يترتب على تجاوزها أن يصبح القرار معيباً بعدم الاختصاص، وبالتالي يكون باطلاً، ولذلك في ظل زيادة الاختصاصات الإدارية داخل المؤسسات الذي يترتب عليه تضخم العبء الوظيفي و التأثير سلباً على استمرارية سيرة المرافق العامة بانتظام كان لابد من إيجاد وسيلة تضمن استمرار تقديم الجهات الإدارية لخدماتها وأنشطتها^١. وإثر ذلك ظهر التفويض الإداري كوسيلة تهدف إلى تحقيق فعالية الوظيفة الإدارية واستمرارية المرفق العام بانتظام، خاصة أن التفويض في الاختصاص يعد أمراً ضرورياً لما يحققه من مزايا تمثل أساس التنظيم الإداري للمؤسسة، لما تحققه من توازن واستمرار للكيان المؤسسي، ولما تلعبه من دور هام في المشاركة في عملية اتخاذ القرارات^٢، حيث بات التفويض في الاختصاصات الإدارية أمراً ضرورياً نظراً للزيادة المسؤوليات على كاهل الإدارات اتجاه الافراد، مما استوجب تخفيف العبء الوظيفي^٣. وتخضع عملية التفويض الإداري لعدة قواعد مراعاتها عند إعماله حتى يتحقق الغرض منه وهو تخفيف العبء الوظيفي وسرعة إنجاز الأعمال بكفاءة وفاعلية^٤، على اعتبار أن التفويض بمثابة المفتاح الرئيسي للعمل الإداري، وهو نقيض المركزية الإدارية التي تعطل الطاقات، والذي يترتب على أثر التفويض في الاختصاصات الإدارية نجاح للموظف من خلال منحه الثقة وتفويض الصلاحيات وتوزيع المهام والمسؤوليات الإدارية بشكل منظم وفعال^٥. ويتم العمل بنظام التفويض الإداري في الاختصاصات الإدارية وفقاً للقوانين والتشريعات، والتي لم يغفل المشرع العراقي عنها وأولاهها اهتمام كبير، والتي من خلالها يتضح شروط صحة التفويض في الاختصاصات الإدارية، والآثار القانونية المترتبة على هذا التفويض.

ثانياً/ إشكالية البحث : يعتبر التفويض الإداري من أهم الوسائل القانونية لتخفيف العبء الوظيفي على الرؤساء الإداريين بشكل خاص، حيث أنهم يمتلكون جملة من الصلاحيات المحددة بموجب القانون الإداري تمكنهم من تفويض بعض الاختصاصات الإدارية لغيرهم من المرؤوسين، إلا أن وسيلة التفويض باعتبارها وسيلة قانونية لا

يمارسها الرئيس بصفة مطلقة، ولكن تحكمها ضوابط ومعايير وشروط محددة، وينتج عنها آثار تتعلق بتصرفات واختصاصات الرئيس والمرؤوس المسند إليه التفويض والذي تحكمه شروط موضوعية وشكلية يتطلبها القانون، لذا لم تغفل التشريعات و لـ النصوص القانونية من تحديد شروط التفويض الإداري في الاختصاصات الإدارية وبيان أثارها، بناء على ذلك سلط البحث الحالي الضوء حول " أثر التفويض الإداري على الاختصاصات الإدارية في ضوء النصوص القانونية "، ويمكننا صياغة مشكلة البحث في عدة تساؤلات وهي:

١. ماهية التفويض الإداري؟
٢. ماهية الاختصاصات الإدارية؟
٣. شروط صحة التفويض في الاختصاصات الإدارية وفقاً للقانون الإداري المقارن؟
٤. الآثار المترتبة على التفويض في الاختصاصات الإدارية وفقاً للقانون الإداري المقارن؟
٥. طرق انتهاء التفويض الإداري في الاختصاصات الإدارية؟

ثالثاً/ أهمية البحث

١. تكمن أهمية البحث في الموضوع ذاته وهو تفويض الاختصاصات الإدارية باعتبارها من أهم موضوعات القانون الإداري بوجه عام بوصفه أسلوباً يرمي إلى إنجاز الأعمال الإدارية بسرعة وكفاءة عالية.
 ٢. يساعد الفهم في الكشف عن الآثار المترتبة على التفويض الإداري في الاختصاصات الإدارية.
 ٣. يساعد البحث في فهم القوانين والأنظمة المحلية العراقية التي تنظم التفويض الإداري في العراق، وكيفية تطبيقها على الاختصاصات الإدارية ومقارنتها بالتشريعات الأخرى.
 ٤. إثراء المكتبة العربية القانونية بإحدى الموضوعات الهامة في القانون الإداري والتي تعود بالفائدة على الدارسين والباحثين في هذا المجال .
- رابعاً/ أهداف البحث

أو إلغاء القرار المتخذ من المفوض إليه بصفة إشرافية تحقيقاً للمصلحة العامة^٩. وعلى ذلك يمكننا تعريف التفويض الإداري بأنه هو عملية يمنح من خلالها المدير أو المسؤول جزءاً من سلطاته وصلاحياته إلى موظف آخر أو مجموعة من الموظفين لتنفيذ مهام محددة. هذا التفويض يمكن أن يكون مؤقتاً أو دائماً، وهو أساسي لتحقيق الكفاءة في بيئة العمل، ويساعد المديرين على التركيز على المهام الاستراتيجية الأكثر أهمية بينما يقوم المرؤوسون بتنفيذ الأعمال اليومية.

المطلب الثاني: أنواع التفويض الإداري: يعتبر التفويض الإداري ضرورة ملحة لضمان استمرار الإدارة في أداء مهامها المتنوعة والمتشعبة، التي تشمل مختلف جوانب الحياة الاقتصادية والاجتماعية والصحية وغيرها. فالتفويض يسمح للإدارة بنقل بعض صلاحياتها إلى مرؤوسيه، مما يمكنها من التركيز على تحقيق الأهداف الكبرى والرئيسية وبهذا يمكنها تقديم خدمات عالية الجودة وإنجاز المعاملات بفعالية، بما يحقق الهدف الأساسي للإدارة في خدمة المصلحة العامة وضمان استمرارية العمل بسلاسة وأمان من هذا المنطلق، يمكن تقسيم التفويض الإداري إلى نوعين بناءً على الأداة المستخدمة والطبيعة التي يصدر بها:

أولاً/ التفويض الإداري بناءً على الأداة المستخدمة:

- التفويض المباشر وهو التفويض الذي يصدر عن سلطة أعلى من صاحب الاختصاص الأصيل ويتم تفويض بعض الاختصاصات الإدارية الخاصة بالأصيل إلى غيره دون تدخل منه مثل أن يصدر قرار من رئيس الدولة يفوض في اختصاصات الوزير إلى وكيله.

- التفويض الغير مباشر هو الذي يصدر من الأصيل نفسه استناداً إلى نص قانوني يأذن له بذلك مثل أن يفوض الوزير بعض اختصاصاته إلى وكيل الوزارة^{١٠}. ومن أمثله هذا النوع من التفويض في التشريع العراقي ما نصت عليه المادة السابعة من قانون السلطة التنفيذية رقم ٥ لسنة ١٩٦٤: " للوزير أن يخول بأمر تحريري كبار موظفي وزارة الصلاحيات الممنوحة له وفقاً للقانون والأنظمة"^{١١}.

وما ورد في المادة ٣٥ من قانون المحافظات غير منتظمة في إقليم المعدل رقم (٢١) لسنة ٢٠٠٨ والتي نصت على " للمحافظ أن يخول بعض صلاحياته إلى نوابه ومعاونيه ولا يجوز له تفويض الصلاحيات المفوضة إليه"^{١٢}.

• التفويض الاختياري والتفويض الالزامي يتم كلا نوعي التفويض بقرار من صاحب الاختصاص الاصيل استناداً إلى النص القانوني ولكن نجد ان:

• التفويض الاختياري هو أن يقوم صاحب الاختصاص الاصيل بتفويض جزء من اختصاصاته الى غيره بإرادته وفقاً لتقديره الشخصي وما يراه مناسباً لظروف العمل.

• التفويض الالزامي لا يكون لصاحب الاختصاص الاصيل حريه التقدير والاختيار في تفويض جزء من صلاحياته إلى غيره بل يكون بناء على قرار الرئيس الاداري الأعلى^{١٣}.

ومن أمثله ذلك في القانون ما نص عليه قانون الإدارة المحلية المصري رقم (١٢٤) لعام ١٩٦٠ حيث نصت المادة ٨٣ على: " أن يفوض المحافظ ممثل الوزارات المختلفة في مجلس المحافظة إصدار قرارات التعيين في الوظائف الخالية إذا كانت الوظيفة لا تعلوا عن الدرجة السابعة إذا طُلب إليه ذلك"^{١٤}.

• التفويض البسيط والمركب: فأما البسيط هو الذي يفوض فيه الاصيل بجزء من اختصاصاته الى المفوض إليه بعينه باختصاص محدد بدلاً من الاصيل، أما في التفويض المركب يكون إذا فوض الاصيل عملية معينة إلى عدد من المفوض إليهم يمارسونها بشكل مشترك.^{١٥}

من وجهة نظر الباحثة ومع اختلاف وتباين كل نوع من أنواع التفويض بناء على الأداة المستخدمة سواء كان مباشراً من السلطة الأعلى أو غير مباشر من المفوض الاصيل، وأيضاً في التفويض الاختياري و الالزامي، فإن التفويض له دور مهم في تعزيز كفاءة العمل الإداري، إلا أننا نجد أن التفويض المباشر و التفويض الالزامي يصدر من السلطة الادارية العليا، وذلك قد يعاني الاختصاصات التي تم التفويض من أجلها نقص في المتابعة والتقييم المستمر للأداء، كما نلاحظ أن التفويض سواء كان بسيط أو مركب فهو يسعى لتوزيع الاختصاصات الادارية إلا أنه يحتاج لضمان عدم تجاوز السلطات المحددة وعدم إساءة استخدام التفويض، لذا يجب أن يتم التفويض وفق

معايير دقيقة ومدرسة، كما ينبغي أن يساهم التفويض في تطوير قدرات المرؤوسين وإعدادهم لتحمل مسؤوليات أكبر في المستقبل، مما يعزز من استدامة الأداء المؤسسي.

ثانياً/ التفويض الإداري بناء على طبيعته القانونية التي يصدر منها: تفويض الاختصاص: يعد التفويض في الاختصاص وسيلة من وسائل الإدارة في توزيع السلطة، وعدم تركيزها والذي من خلاله يعهد المفوض سواء شخص أو جهة إلى المفوض إليه القيام ببعض المهام والاختصاصات خلال فترة زمنية محددة وفقاً لنص قانوني.

- تفويض التوقيع: يتعهد في المفوض إلى المفوض إليه بالتوقيع فقط نيابة عنه على بعض القرارات أو الوثائق الإدارية التي تدخل في اختصاص المفوض. ولا يشترط وجود نص نظامي يعطي للرئيس أو القائد الإداري هذا الحق، إنما يستمد من العرف الإداري كقاعدة لكن لا يعفى المفوض من المسؤولية^{١٦}.

وعلى ذلك نجد أن التفويض الإداري بناءً على طبيعته القانونية يعكس كيفية توزيع الصلاحيات والسلطات داخل المؤسسات الإدارية بشكل يحقق التوازن بين السيطرة والمرونة، يتجلى في تفويض الاختصاص وتفويض التوقيع، ونلاحظ في تفويض الاختصاص يتطلب وضوحاً تاماً في تحديد الصلاحيات والمسؤوليات المترتبة على المفوض إليه، لضمان عدم تجاوز السلطات وعدم حدوث تضارب في اتخاذ القرارات، في المقابل نلاحظ تفويض التوقيع يعد شكلاً أكثر تقييداً من التفويض، حيث يسمح للمفوض إليه بالتوقيع نيابة عن المفوض على قرارات أو وثائق إدارية محددة، هذا النوع من التفويض لا يتطلب نصاً قانونياً صريحاً بل يعتمد غالباً على العرف الإداري.

المبحث الثاني: ماهية الاختصاصات الإدارية: الاختصاص الإداري يُعد أحد الركائز الأساسية في النظم الإدارية الحديثة، ويُقصد به تحديد الصلاحيات والمسؤوليات الممنوحة لكل وحدة أو جهة إدارية ضمن الهيكل التنظيمي للمؤسسة، ويلعب الاختصاص الإداري دوراً محورياً في تنظيم وتوزيع المهام والأعمال بين مختلف المستويات الإدارية، بما يضمن الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة، كما يساهم في

تحديد حدود صلاحيات كل جهة إدارية، وبالتالي تفادي ازدواجية الجهود أو تضارب الاختصاصات على مستوى المؤسسة، ويُساعد الاختصاص الإداري في تحقيق التكامل بين الوظائف والأنشطة المختلفة وتعزيز التنسيق والتعاون بين الإدارات، كما يُسهم في بناء هياكل تنظيمية فعالة وواضحة المعالم تُحقق الرقابة والإشراف اللازمين ، وتبرز أهمية تحديد الاختصاصات الإدارية بشكل دقيق ومنظم بما يُساعد على توزيع المسؤوليات والصلاحيات بطريقة عادلة ومتوازنة بين مختلف المستويات الإدارية، وسنتطرق في هذا المبحث إلى ماهية الاختصاصات الإدارية وتحديد مفهومها وعناصرها.

المطلب الأول : تعريف الاختصاصات الإدارية : يقصد بالاختصاص صدور قرار التفويض من الجهة الادارية المختصة بإصداره وفقاً للقوانين والأنظمة السرية أو الصلاحية القانونية التي يتمتع بها متخذي القرار في اصدار القرار من الناحية النوعية والزامية والمكانية^{١٧}. كما يعرف الاختصاص بأنه: "السلطة الادارية للشخص التي يخول بموجبها ممارسة نشاط وفق ما حددته الجهة المانحة للسلطة، أي أنه القدرة القانونية على التعبير عن إرادة إحدى السلطات العامة تعبيراً قانونياً وجعله موضع التنفيذ وفق حدود موضوعية ومكانية وزمنية يحددها القانون"^{١٨}. وأيضاً يعرف الاختصاص بأنه: "القدرة أو الصلاحية أو الاهلية المعترف بها لبعض الأشخاص أو الهيئات من قبل المشرع، وتكون تلك القدرة أو الصلاحية قانونية أي أنها تجد سنداً لها في القانون ، وتلك السلطة أو الصلاحية القانونية التي يتمتع بها متخذ القرار في اصدار قراره من الناحية النوعية والزامية والمكانية"^{١٩}. وعلى ذلك يمكننا تعريف الاختصاص الاداري بأنه مجموعة الصلاحيات والسلطات التي يمنحها القانون أو اللوائح التنظيمية إلى جهة أو فرد معين داخل الجهاز الإداري للدولة أو المؤسسة. هذه الصلاحيات تمكّن الجهة أو الفرد من اتخاذ قرارات وتنفيذ إجراءات ضمن نطاق محدد، وذلك لتحقيق الأهداف التي تخدم المصلحة العامة أو تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.

المطلب الثاني : عناصر الاختصاص الإداري

- الاختصاص الشخصي: يتمثل ذلك العنصر في أن الجهة أو الشخص أو الهيئة المكلفة بمقتضى النصوص القانونية باتخاذ القرار يجب أن تصدره بنفسها شخصياً، وأن يتم ممارسة تلك الاختصاصات بصورة شخصية.
 - الاختصاص الموضوعي: ويعني أن تكون السلطة الادارية مخولة باتخاذ بعض القرارات الادارية بالامتناع عن اتخاذ البعض الآخر، وأن النصوص القانونية هي التي تحدد تلك الموضوعات أو المسائل التي تدخل في اختصاص كل سلطة.
 - الاختصاص المكاني تحدد التشريعات الاختصاص المكاني للسلطات الادارية وفقاً للدوائر الاقليمية التي يتعين على صاحب الاختصاص ممارسته فيها وتمثل الحدود الجغرافية لصلاحيات السلطات الادارية المركزية أرجاء إقليم الدولة كاملاً، بينما تقتصر حدود الجغرافية لصلاحيات الهيئات المحلية على أجزاء معينة ومحددة من إقليم الدولة، فإذا قامت السلطة الادارية باتخاذ قرار يمتد أثره خارج الحدود الجغرافية المسموح بها مباشرة للاختصاص فيه يعتبر هذا القرار معيباً بغيب عدم الاختصاص المكاني.
 - الاختصاص الزمني تحدد التشريعات الخاصة بالاختصاص الزمني لممارسة بعض الاختصاصات الادارية في فترة زمنية محددة للسلطة الادارية بمباشرة اختصاصاتها خلالها ويظهر عيب الاختصاص الزمني عندما تمارس السلطة الادارية اختصاصاتها خارج نطاق الفترة الزمنية المحددة بنص القانون.^{٢٠} بناءً على هذه العناصر، يتضح أن الاختصاص الإداري لا يفهم فقط كسلطة بل كمسؤولية قانونية ومهنية. كل عنصر من عناصر الاختصاص الإداري يلعب دوراً في تحديد كافة الأطر الموضوعية و المكانية و الزمنية و الشخصية للاختصاص مما يمكن السلطة الإدارية أن تمارس صلاحياتها، من المهم أن تلتزم الإدارات بهذه الحدود لضمان الشفافية والعدالة، حيث أن الانحراف عن هذه العناصر قد يؤدي إلى قرارات غير قانونية معيبة.
- المبحث الثالث : أثر التفويض على الاختصاصات الإدارية في النصوص القانونية :
- يلعب التفويض الإداري دوراً محورياً في إعادة صياغة وتوزيع الاختصاصات الإدارية بما يتوافق مع المتطلبات والتطورات الحديثة للإدارة العامة، وبناءً على ذلك تنص القوانين والتشريعات على منح الرؤساء الإداريين سلطة تفويض بعض اختصاصاتهم

إلى مرؤوسيه، هذا التفويض يأتي بهدف تحسين الأداء الإداري وتسريع عملية اتخاذ القرارات والإنجاز، بالإضافة إلى تقديم الخدمات الى المواطنين بعيداً عن التركيز المفرط للسلطة في المركز، لذا فإن النصوص القانونية تضع الإطار التنظيمي للتفويض الإداري من خلال تحديد الشروط والضوابط التي يجب مراعاتها عند نقل الاختصاصات، كما أنها تحدد المسؤوليات التي يتحملها كل من الرئيس الأصل والمرؤوس المفوض لضمان الاستخدام الأمثل للصلاحيات المنقولة وسنتطرق في هذا المبحث لبيان أهم شروط صحة التفويض الإداري في الاختصاصات الإدارية، وبيان أثره على المفوض الأصل و المفوض إليه بالإضافة إلى توضيح طرق انتهاء تفويض الاختصاصات الإدارية.

المطلب الأول : شروط صحة التفويض الإداري في الاختصاصات الإدارية : إن التفويض الإداري يتمثل في وجود نص قانوني ينقل بموجبه الموظف المفوض بعض اختصاصاته الأصلية إلى موظف آخر تحقيقاً لفكرة اللامركزية الإدارية لتسهيل تقسيم العمل وتوزيع أعباء الوظائف إلا أن التفويض الإداري له مشروطيه ، أي شروط يجب تحقيقها والتي تتمثل في:

- لابد أن يستند التفويض في الاختصاصات الادارية على نص قانوني صريح، حيث يشترط لصحة مشروعية التفويض الإداري أن يجيز المشرع صراحه وأن يكون وفق الحدود التي رسمها له وأن يكون النص القانوني ذو مرتبة قانونية من نفس مرتبة النص الذي يقرر الاختصاص للمفوض بحيث يترتب على مخالفة هذا الشرط بطلان التفويض وبطلان ما ينتج عنه من قرارات بناء على القاعدة القانونية ما بني على باطل فهو باطل^{٢١}. ونجد أن المحكمة الاتحادية العليا تقضي بوجوب أن يكون النص القانوني الذي يجيز التفويض متمتعاً بالمرتبة القانونية نفسها التي يتمتع بها النص المقرر للاختصاص او أعلى منه في المرتبة القانونية^{٢٢}. وفي القانون الفرنسي قد أجاز المشرع في فرنسا مبدأ التفويض لبعض الاختصاصات الادارية وفقاً للقانون الصادر في عام ١٩٧٠ نص على " يجوز للمجلس أن يفوض العمدة اتخاذ بعض القرارات التي تدخل في اختصاص المجلس"^{٢٣}. وأيضاً في القانون الفرنسي بناء على مذكرات

مفوض الدولة عام ١٨٩٢ الذي قضى بأن مرسومًا من رئيس الدولة يكفي لإجراء التفويض إنشاء الوزارات والادارات وتوزيع الاختصاصات وذلك يؤكد على فكرة أن التفويض لابد أن يكون وفق نص قانوني ، وفي القانون المصري نجد أن قواعد الاختصاص ومبدأ الممارسة الشخصية المفوضة من القواعد الأساسية والذي أقر بشرعية التفويض الإداري بشرط أن يكون له سند من قاعدة قانونية تجيزه.^{٢٤} وقانون مجالس الشعب المحلية العراقية رقم (٢٥) لسنة ١٩٩٥ نص في المادة (٨٤) على " لمجلس الشعب المحلي لمدينة بغداد تخويل جزء من صلاحياته في الشؤون البلدية لأمين بغداد وله تخويل جزء من هذه الصلاحيات للوكلاء، والمدراء العامين في أمانة بغداد كما نصت المادة (٤٧) الفقرة سادس عشر على تخويل مجلس شعب الناحية أو القضاء بعض صلاحياته في الشؤون البلدية إلى مدير البلدية"^{٢٥}. وبناء على ذلك نلاحظ من خلال القوانين و التشريعات الصادرة في القانون العراقي و المصري و الفرنسي أن التفويض الإداري لابد أن يصدر بناء على نص قانوني من جهة قانونية ومخالفة ذلك يبطل قرار التفويض .

• أن يكون التفويض في الاختصاص الإداري جزئياً وليس شاملاً، أي أن يكون التفويض جزئياً لممارسة بعض الاختصاصات وليس كافة الاختصاصات سبب ذلك يرجع الى أن الموظف المفوض في حال قيامه بتفويض كافة اختصاصاته يعني عدم قيامه بواجباته الوظيفية مما يجعله يتقاضى مرتب على عمل لا يقوم به، وهذا يخالف القانون لأنه لا يهدف إلى تخفيف العبء الوظيفي بل إزالته كلياً.

و هذا ما اشار اليه المشرع العراقي في المادة (٣٥) من قانون المحافظات غير المنتظمة في اقليم رقم (٢١) لسنة ٢٠٠٨ المذكورة انفاً ، كذلك ما جاء في الفقرة (ك) من المادة (الخامسة عشرة) من قانون التقاعد والضمان الاجتماعي للعمال رقم (٣٩) لسنة ١٩٧١ المعدل (للمدير العام أن يعهد بجزء من مهامه وصلاحياته لبعض موظفي المؤسسة على ان يتم ذلك بتفويض خطي منه. ويكون الموظف مسؤولاً مباشرة امام المدير العام عما فوض به، كما يبقى المدير العام مسؤولاً أمام مجلس الادارة عن الاعمال التي تم بشأنها التفويض)^{٢٦}. وبناء على ما اشار إليه المشرع

وقد نص المشرع العراقي في قانون التقاعد والضمان الاجتماعي للعمال رقم ٣٩ لسنة ١٩٧١ " أن يكون الموظف مسؤولاً أمام المدير العام عما فوض به، كما يبقى المدير العام مسؤولاً أمام مجلس الإدارة عن الأعمال التي تم بشأنها التفويض".

• أن يكون قرار التفويض للاختصاصات الإدارية تم نشره بشكل أصولي وسليم وهو ما نص عليه مجلس الدولة الفرنسي في أحد القضايا الصادرة عام ١٩٥٩: " أن التفويض لا يفترض ولا يجوز اللجوء إليه بطريقة القياس أو التماثل إنما يجب أن يكون واضحاً ومحدداً ومكتوباً"، وقد جاء في قانون التقاعد والضمان الاجتماعي العراقي رقم ٣٩ لسنة ١٩٧١ المعدل في المادة ١٥ والتي نصت على (أن يتم التفويض خطي) وفي حال عدم نشر قرار التفويض أو تبليغه فإنه يعد سليماً بالنسبة للإدارة فقط دون الأفراد^{٢٩}.

وذلك يقتضي بضرورة أن يكون التفويض للاختصاصات الإدارية مكتوباً وواضحاً ليكون صحيحاً وينتج عنه أثراً.

المطلب الثاني : الآثار القانونية لتفويض الاختصاص : التفويض الإداري هو وسيلة لإعادة توزيع الاختصاصات داخل الكيان الإداري، ويهدف التفويض إلى تخفيف العبء الملحق على عاتق المسؤول الرئيسي مما يتيح له التفرغ للقيام بالمهام الأكثر أهمية وحاجة له ، أي يتم نقل بعض الصلاحيات والمسؤوليات من المسؤول الأعلى إلى المرؤوسين، مما يساهم في تحسين كفاءة الأداء الإداري وسرعة اتخاذ القرارات وبذلك يركز القائد على الأنشطة الاستراتيجية والإشرافية بينما يوكل الأنشطة التنفيذية والروتينية إلى المرؤوسين المفوضين، ويترتب على ذلك عدة آثار قانونية خاصة بالمفوض والمفوض إليه.

أولاً/ الآثار القانونية المترتبة على تفويض الاختصاص الإداري بالنسبة للمفوض الأصيل (الرئيس):

• يؤدي تفويض في السلطة إلى منع الجهة المفوضة من اتخاذ أي قرار في المجال أو الميدان المفوض فيه مادام التفويض قائماً، ومن أمثله ذلك ما استقر إليه القضاء الفرنسي على أن المفوض الأصيل لا يحق له ممارسة اختصاصه الذي فوض فيه وفق

ما جاء في أحد الأحكام الصادرة في عام ١٩٥٠ الذي اقتضى ببطلان دعوى قرار وزير التعليم بإعادة تعيين أحد المعيدين بإحدى الكليات لصدوره من غير مختص مستنداً إلى ذلك ممارسة الوزير هذا الاختصاص أثناء قرار صادر بتفويض أحد عمداء الكليات أحقيه ممارسة هذا الاختصاص وكان يتعين أن يصدر مثل هذا القرار من عميد الكلية التابع لها المعيد وليس من وزير التعليم، إذ يعد قرار الوزير في هذا الوضع باطل لصدوره من غير مختص، أي أن المفوض الأصلي لا يحتفظ لنفسه باختصاص موازي لاختصاص المفوض إليه.^{٣٠}

• التفويض في السلطة لا يؤدي إلى إنهاء مهام المفوض وانتهاء التفويض، على الرغم من أن التفويض في السلطة يقوم على نقل بعض الصلاحيات والمسؤوليات من المسؤول الأعلى إلى المرؤوسين، إلا أن هذا لا يعني انتهاء مهام المفوض أو إنهاء حالة التفويض بشكل نهائي، فإن المفوض الأصلي (الرئيس الإداري الأعلى) يحتفظ بمسؤوليته النهائية عن الأعمال التي يتم تفويضها. فالتفويض لا ينقل المسؤولية بشكل كامل، بل يبقى المفوض مسؤولاً عن الأداء والنتائج النهائية للأعمال المفوضة.^{٣١}

• ويترتب على تفويض الاختصاص الإداري ضرورة احترام المفوض الأصلي لقرار التفويض الذي أصدره، وعدم مخالفة القرارات التي يتخذها المفوض إليه عاملاً بمبدأ ضرورة احترام القرارات الإدارية حتى بالنسبة لأصحابها، ذلك حرصاً على استقرار الأوضاع القانونية، إلا أن المفوض الأصلي يمتلك أحقيه التعقيب على قرارات المفوض ومتابعتها سواء بالتعديل أو الإلغاء أو بالوقف لعدم المشروعية أو لعدم الملائمة.^{٣٢}

وعلى ذلك نجد أن الآثار القانونية المترتبة على تفويض الاختصاص الإداري بالنسبة للمفوض الأصلي (الرئيس) تنحصر في منع الجهة المفوضة من اتخاذ أي قرار في الاختصاصات الإدارية التي صدر قرار بتفويضها في مادام التفويض قائماً، إلا أنه لا يؤدي إلى إنهاء مهام المفوض بل يقوم بباقي المهام و الاختصاصات الإدارية الموكلة بها، كما يظل مسؤولاً أمام السلطة الإدارية العليا عن النتائج النهائية لكافة المهام

سواء كانت ناتجة عن قرار التفويض أو التي كان مسؤول عنها بشكل مباشر دون تفويض.

ثانياً/ الآثار القانونية المترتبة على تفويض الاختصاص الإداري بالنسبة للمفوض إليه (المرؤوس):

(١) يترتب على تفويض الاختصاص الإداري للمفوض إليه مسؤوليات اتجاه المفوض والتي تتمثل في:

- تنحصر مسؤوليه المفوض اليه عن استخدام للاختصاصات المفوضة إليه أمام المفوض الأصل في جانبين الأول هي مسؤولية المفوض إليه عن سلامة التصرفات المتعلقة بالاختصاصات المفوضة إليه خاصة، إذا أهمل أو كسر في القيام بتلك الاختصاصات وليس أمام أي رئيس أعلى منه.

- كما ان مجرد قبول المرؤوس بالقيام بالاختصاصات التي تعهد بها إليه رئيسه وممارسة لهذه الاختصاصات تجعل مسؤولاً عنها اتجاهه.

- كما تنحصر مسؤولية المفوض إليه عن الاختصاصات المفوضة بقدر السلطة التي انتقلت إليه بالتفويض وفق الإطار المحدد من السلطات الرئاسية وذلك بناء على مبدأ التناسب السلطة مع المسؤولية^{٣٢}. كما يترتب على تفويض الاختصاص الإداري للمفوض إليه بضرورة الالتزام بإداء تلك الاختصاصات المفوضة، والتي ينتج عنها عدة آثار والتي تتمثل في^{٣٤}:

- عدم تفويض المفوض اليه الاختصاصات المفوضة إليه من رئيسه لأحد من مرؤوسيه تطبيقاً للقواعد العامة التي تحكم التفويض في الاختصاص والتي توجب التزام المفوض اليه بممارسته تلك الاختصاصات بنفسه ولا يجوز تفويضها لغيره إلا إذا وجد نص صريح يأذن له بذلك.

- عدم قدرة المفوض إليه بتعديل قرار صادر بالتفويض لحصر الاختصاص بتعديل هذا القرار بيد المفوض وحده ذلك باستثناء حالة تفويض الأصل مرؤوسيه المفوض إليهم في تعديل قراراته فيتم ذلك وفق تفويض مكتوباً منه وليس شفاهي.

• يترتب على تفويض المفوض اليه بعض الاختصاصات الادارية بفاعلية القرارات المفوض إليه والتي تدفع بمسيرة العمل الإداري، مما يساعد على تحقيق أهداف المؤسسة بجهد أقل.

وعلى ذلك نجد أن المفوض إليه مسؤولاً فقط عن الاختصاصات الادارية الموكلة بها، يجب الالتزام بأدائها وفق المدة الزمنية المحددة للتفويض، ولا يجوز تفويض مهامه لغيره من الموظفين، ويبقى مسؤولاً أمام المفوض الأصل.

المطلب الثالث : انتهاء التفويض في الاختصاصات الإدارية : يعد التفويض في الاختصاص وسيلة هامة من وسائل إعادة توزيع الوظائف الادارية واختصاصاتها داخل أجهزة الدولة المختلفة، إلا أنها لا تتمتع بصفه الديمومة، بل يشترط أن تكون بصفه مؤقتة؛ وعليه فإن التفويض لابد أن ينتهي بإحدى الطرق والتي تتمثل في انتهاء التفويض بإرادة المفوض أو إنهاء التفويض بقوة القانون أو إنهاء التفويض بتنفيذ موضوع، أو إنهاء التفويض بتغيير أحد أقطابه.

أولاً/ إنهاء التفويض بإرادة المفوض: ينتهي التفويض في الاختصاص بإرادة المفوض بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، حيث يمتلك المفوض الأصل سلطة إنهاء التفويض بطريقة مباشرة، وذلك بإصدار قرار بإنهائه على اعتبار أن صاحب الاختصاص الاصيل المفوض له تعديل في أي وقت يشاء وفقاً لإرادته المنفردة سواء أخل المفوض إليه بالأحكام المنظمة للتفويض أم لم يخل بها، كما يمتلك المفوض الاصيل إنهاء التخفيض في الاختصاص بطريقه غير مباشره بإرادته المنفردة عندما يقوم بإعادة تنظيم الجهاز الاداري للمنظمة الادارية التي يرقصها بحيث تعود السلطات المفوضة إلى الاصيل ثم تجري عملية تفويض جديده عند اعادة توزيع الاختصاصات.

ثانياً/ إنهاء التفويض بقوة القانون: ينتهي التفويض في الاختصاص بقوة القانون وبالتالي عودة الاختصاصات المفوضة للأصيل ليمارسها بنفسه، ومن الأسباب التي تنهي عملية التفويض بقوة القانون انتهاء مدة التفويض المحددة، حيث أن انتهاء المدة الزمنية المحددة لعملية التفويض تعود الاختصاصات الممنوحة إلى المفوض الأصل، وبالتالي لا يحق للمفوض إليه أن يمارس تلك الاختصاصات، وأيضاً من

الاسباب التي تنهي بها التفويض بقوة القانون فقدان التفويض أحد شروط الجوهرية لصحة اصداره مثل أن يصدر دون استناده الى نص يجيزه، وبالتالي إلغاء كافة قرارات التفويض التي استندت اليه^{٣٥}.

ثالثاً/ إنهاء التفويض بتغيير أحد أقطابه: فقد ينتهي تفويض الاختصاص بتغيير أحد طرفيه وهما المفوض الأصل أو المفوض إليه، ويشمل هذا التغيير اختلاف في المراكز الوظيفية لأيهما سواء كان بالترقية أو النقل أو الانقطاع النهائي عن مزاوله العمل مثل الاستقالة أو الإحالة على المعاش^{٣٦}.

رابعاً/ انتهاء التفويض بتنفيذ موضوعه: إن التفويض لابد أن يصدر فيه الأصل قراراً بتفويض بعض اختصاصاته التي تكون حول موضوع معين، أي القيام بممارسة بعض المهام ويتم في القرار الصادر بالتفويض تحديد الحالات التي صدر من أجلها هذا القرار وفي حالة انتهاء المفوض إليه بتنفيذ تلك المهام فإن التفويض ينتهي بشكل تلقائي ويسترد الأصل اختصاصاته بعد ذلك، وعلى ذلك فإن المفوض إليه لا يجوز له أن يستخدم التفويض مرة أخرى حتى إن تشابهت الموضوعات، وتعتبر القرارات الصادرة بعد انتهاء التفويض معيبة بعيب عدم الاختصاص^{٣٧}. من وجهة نظر الباحثة، يعتبر إنهاء التفويض جزءاً لا يتجزأ من دورة التفويض نفسها، ويجب أن يُنظر إليه كجزء من عملية متكاملة تشمل التخطيط، التنفيذ والمراجعة، ويجب أن يتمتع المفوضون بالمرونة الكافية لإنهاء التفويض عندما تستدعي الحاجة مع التأكد من أن هذا يتم بطريقة لا تؤثر سلباً على سير العمل أو تخلق فراغاً في السلطة، كما يجب أن تكون الأطر القانونية والتنظيمية واضحة ومحددة لضمان أن يكون كل إنهاء للتفويض مستنداً إلى قواعد عادلة وموضوعية مما يحمي المؤسسة من القرارات المعيبة ويعزز من كفاءة وفعالية الإدارة.

الخاتمة: يُعتبر التفويض وسيلة قانونية تُمكن الرؤساء الإداريين من تخفيف العبء الملحق على عاتقهم، وذلك من خلال نقل جزء من صلاحياتهم إلى مرؤوسيههم بموجب هذا التفويض ويتحمل المرؤوس قدرًا من المسؤولية مع بقاء الرئيس الأعلى مسؤولاً عن الرقابة على ممارسة تلك الاختصاصات المفوضة، إن السماح للرئيس

الإداري بتفويض بعض صلاحياته للمرؤوس يأتي من المشرّع الجزائري بهدف تلبية احتياجات الأفراد، بعيداً عن تركيز السلطة في المركز، فضلاً عن تحسين أداء العمل الإداري وعلى الرغم من نقل الاختصاص عبر التفويض، فإن الرئيس الأصل لا ينفصل تماماً عن هذا الاختصاص، حيث لا يزال مسؤولاً أولاً وأخيراً عن حسن أداء الصلاحيات المفوضة وعن الحفاظ على حسن سير المرافق العامة وتقديم الخدمات بشكل فعال. وفيما يلي سنعرض أهم ما توصل إليه البحث من نتائج مع عرض بعض التوصيات و المقترحات.

النتائج

١. يتمثل التفويض الإداري في الإجراء الذي بمقتضاه يعهد صاحب الاختصاص جزء من هذا الاختصاص سواء في مسألة معينة أو في نوع معين من المسائل إلى فرد آخر، ويعد التفويض في الاختصاص وسيلة من وسائل الإدارة في توزيع السلطة، والذي من خلاله يعهد المفوض سواء شخص أو جهة إلى المفوض إليه القيام ببعض المهام والاختصاصات خلال فترة زمنية محددة وفقاً لنص قانوني.

٢. وضعت القوانين والتشريعات عدة شروط لابد تحقيقها ليكون التفويض في الاختصاصات الإدارية صحيحاً ويتمثل ذلك في اسناد التفويض في الاختصاصات الإدارية على نص قانوني صريح، كما يكون التفويض جزئياً ومؤقتاً لممارسة بعض الاختصاصات، ويعني ذلك أن يرتبط التفويض بمدة زمنية معينة، كما يجوز للمفوض له أن يفوض غيره في ممارسة الاختصاص المفوض إليه تطبيقاً للقاعدة القانونية لا تفويض في التفويض.

٣. الآثار القانونية المترتبة على تفويض الاختصاص الإداري بالنسبة للمفوض الأصل هي منع الجهة المفوضة من اتخاذ أي قرار في المجال أو الميدان المفوض فيه مادام التفويض قائماً، كما التفويض في السلطة لا يؤدي إلى إنهاء مهام المفوض وانتهاء التفويض، و بالرغم من ضرورة احترام المفوض الأصل لقرار التفويض الذي أصدره، وعدم مخالفة القرارات التي يتخذها المفوض إليه إلا أن المفوض الأصل يمتلك حقيقه

التعقيب على قرارات المفوض اليه ومتابعتها سواء بالتعديل أو الالغاء أو بالوقف لعدم المشروعية أو لعدم الملائمة .

٤. يترتب على تفويض الاختصاص الإداري للمفوض إليه مسؤوليات اتجاه المفوض، والتي تنحصر في سلامة التصرفات المتعلقة بالاختصاصات المفوضة إليه خاصة ، إذا أهمل أو كسر في القيام بتلك الاختصاصات وليس أمام أي رئيس أعلى منه، كما تنحصر مسؤولية المفوض إليه عن الاختصاصات المفوضة بقدر السلطة التي انتقلت إليه بالتفويض وفق الإطار المحدد من السلطات الرئاسية، ويترتب أيضاً على تفويض الاختصاص الإداري للمفوض إليه بضرورة الالتزام بإداء تلك الاختصاصات المفوضة.

التوصيات:

- ضرورة مراجعة القوانين والتشريعات الخاصة بالتفويض الإداري في الاختصاصات الإدارية وتحديثها وفقاً للمتطلبات الحديثة في إدارة الأعمال، مع وضع قوانين وتشريعات خاصة ومستقلة فيما يخص إجراءات التفويض الإداري.
- إعطاء مزيد من الاهتمام بمسألة التفويض الإداري في البحوث العلمية وتبسيط الضوء عليها في كافة الموضوعات المرتبطة بالتفويض.
- ضرورة وضع آليات للرقابة والتقييم لضمان تحقيق الأهداف المرجوة من عملية التفويض دون إهمال أو تجاوز للصلاحيات في الاختصاصات الإدارية .
- ضرورة وضع آليات للتأكد من أن المفوض إليه يمتلك القدرة على تنفيذ المهام بشكل صحيح وأن هناك متابعة دورية لضمان الالتزام بالسياسات والإجراءات المعمول بها.

- ضرورة عمل وبشكل مستمر ورش عمل للتوضيح للموظفين معنى التفويض ومهام المفوض والمفوض اليه ومتى يجب ان ينتهي ومتى مشروعيته ليكون الموظف ملم بالإداريات المتعلقة بمهام وظيفته وعمله الإداري .

• المراجع

أولاً/ الكتب

١. عاطف عبد الله المكاوي، التفويض الإداري، مؤسسة طيبة للنشر و التوزيع، ط١، ٢٠١٥.
٢. عبد الفتاح حسن ، التفويض في القانون الإداري دار النهضة العربية القاهرة . ١٩٧٠-١٩٧١.
- ثانياً/ الرسائل و المطروحات:
١. أحمد موسى محمود أبو جلمبو، تفويض الاختصاص في القانون الفلسطيني، الجامعة الإسلامية غزة، ٢٠١٦م، ص: ٤٧.
٢. برهان زريق، التفويض في القانون الإداري، وزارة الاعلام السورية، ط١، ٢٠١٧م، ص: ٣٩.
٣. تركي سعيدة، التفويض في القانون الإداري، جامعة محمد خيضر بسكرة، ٢٠١٦.
٤. جميلة الشرجي، التفويض الإداري، الموسوعة القانونية المتخصصة، مج ٢، <https://arab-ency.com.sy/law/details/26122/2>
٥. حسن غربي، قواعد تفويض الاختصاص الإداري في الجزائر، جامعة ٢٠ أوت ١٩٥٥ سكيكدة، مجلة العلوم القانونية والسياسية، ع٨، ٢٠١٤م، ص: ٣.
٦. ذنون سليمان يونس، التفويض في القانون الإداري، جامعة الامام جعفر الصادق، مجلة كلية القانون للعلوم القانونية والسياسية، مج ١٠، ع ٣٨، ٢٠٢١. ص: ٣.
٧. ريم سلمان كويطح، دور مبدأ سلطان الإرادة في تطور فكرة تفويض الاختصاص، جامعة ميسان، ٢٠٢٣، ص: ٤.
٨. سليمان محمد فيصل المجالي، أحكام وضوابط التفويض في الاختصاص الاداري في القانون الاردني : دراسة مقارنة، جامعة مؤتة، ٢٠١٥، ص: ١٧.
٩. شيخة عبد اللطيف المهندي، الاختصاص في القرار الإداري والرقابة القضائية عليه في القانون القطري: دراسة مقارنة. جامعة قطر، ٢٠٢١، ص: ٢٥.
١٠. عبد الحكيم محمد رويحة، ركن الاختصاص للقرار الإداري والتفويض وفق القانون الليبي، الجامعة الإسلامية العالمية بماليزيا، ٢٠١٩، ص: ٣.

١١. عبد المهدي مساعدة، تفويض الاختصاص في علم الإدارة العامة والقانون الإداري: منظور إداري وقانوني، مجلة جرش للبحوث والدراسات مج. ٢٠، ع ٢، ٢٠١٩، ص٢.
 ١٢. عبد المهدي مساعدة، تفويض الاختصاص في علم الإدارة العامة والقانون الإداري: منظور إداري وقانوني، مجلة جرش للبحوث والدراسات مج. ٢٠، ع ٢، ٢٠١٩، ص: ٥.
 ١٣. فهد عبد الرحمن صالح عبد الهادي، الرقابة على التفويض الإداري، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، مجلة كلية الشريعة والقانون تفهنا الأشراف – دقهلية، ع ٢٤، ٢٣، ٢٠٢٣م، ص: ١٠.
 ١٤. فوزي أحمد إبراهيم حتوت، التفويض الإداري في ضوء النصوص القانونية وأحكام القضاء الإداري «دراسة مقارنة»، جامعة الامام محمد بن سعود الإسلامية، القضائية مجلة علمية محكمة، ع ١٤، شوال ١٤٣٩هـ، ص: ٢٦.
 ١٥. كاظم خضير السويدي، التنظيم القانوني لتفويض الاختصاص الإداري، مجلة مركز بابل للدراسات الإنسانية، مج ٨، ٢٠١٨م، ص: ١٠.
 ١٦. محمد دواس الجبور، التفويض في الاختصاص الإداري: دراسة مقارنة، جامعة آل البيت، ٢٠٠٣، ص: ٣٩.
- ثالثاً/ القوانين
١. قانون التقاعد والضمان الاجتماعي للعمال المعدل، رقم (٣٩)، ١٩٧١، وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، العراق، ص: ٧.
 ٢. قانون السلطة التنفيذية رقم (٥٠) لسنة ١٩٦٤، مادة ٧، <https://wiki.dorar-aliraq.net/iraqilaws/law/3050.html>
 ٣. قانون مجالس الشعب المحلية رقم (٢٥) لسنة ١٩٩٥، م (٨٤)، <https://wiki.dorar-aliraq.net/iraqilaws/law/2000.html>
 ٤. قانون نظام الإدارة المحلية رقم ١٢٤ لسنة ١٩٦٠، م (٨٣)، ص: ١.
 ٥. مشورات المحكمة الاتحادية العليا، العراق، ٢٠٢٢، ع ٢٥٢، ص: ٨.

الهوامش

- ^١ عبد الحكيم محمد رويحة، ركن الاختصاص للقرار الإداري والتفويض وفق القانون الليبي، الجامعة الإسلامية العالمية بماليزيا، ٢٠١٩، ص: ٣.
- ^٢ عبد المهدي مساعدة، تفويض الاختصاص في علم الإدارة العامة والقانون الإداري: منظور إداري وقانوني، مجلة جرش للبحوث والدراسات المجلد ٢٠، العدد ٢، ٢٠١٩، ص: ٢.
- ^٣ ريم سلمان كويطج، دور مبدأ سلطان الإرادة في تطور فكرة تفويض الاختصاص، جامعة ميسان، ٢٠٢٣، ص: ٤.
- ^٤ عاطف عبد الله المكاوي، التفويض الإداري، مؤسسة طبعة للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، ٢٠١٥، ص: ١٣.
- ^٥ ذنون سليمان يونس، التفويض في القانون الإداري، جامعة الامام جعفر الصادق، مجلة كلية القانون للعلوم القانونية والسياسية، مج ١٠، ع ٣٨، ٢٠٢١، ص: ٣.
- ^٦ عبد المهدي مساعدة، تفويض الاختصاص في علم الإدارة العامة والقانون الإداري: منظور إداري وقانوني، مجلة جرش للبحوث والدراسات مج ٢٠، ع ٢، ٢٠١٩، ص: ٥.
- ^٧ برهان زريق، التفويض في القانون الإداري، وزارة الاعلام السورية، ط ١، ٢٠١٧، ص: ٣٩.
- ^٨ حسن غربي، قواعد تفويض الاختصاص الإداري في الجزائر، جامعة ٢٠ أوت ١٩٥٥ سكيكدة، مجلة العلوم القانونية والسياسية، ع ٨، ٢٠١٤، ص: ٣.
- ^٩ فهد عبد الرحمن صالح عبد الهادي، الرقابة على التفويض الإداري، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، مجلة كلية الشريعة والقانون تفهنا الأشراف - دقهلية، ع ٢٤، ٢٠٢٣، ص: ١٠.
- ^{١٠} مرجع سابق، عبد الحميد عبد المهدي، ٢٠١٦، ص: ٨٦.
- ^{١١} قانون السلطة التنفيذية رقم (٥٠) لسنة ١٩٦٤، مادة ٧، <https://wiki.dorar-iraq.net/iraqilaws/law/3050.html>
- ^{١٢} قانون المحافظات غير منتظمة في إقليم المعدل رقم (٢١) لسنة ٢٠٠٨، م (٣٥)، <https://www.iraqilaws.com/2024/05/21-2008.html>
- ^{١٣} مرجع سابق، عبد المهدي مساعدة، ٢٠١٩، ص: ١٣.
- ^{١٤} قانون نظام الإدارة المحلية رقم ١٢٤ لسنة ١٩٦٠، م (٨٣)، ص: ١٠.
- ^{١٥} جميلة الشرجي، التفويض الإداري، الموسوعة القانونية المتخصصة، مج ٢، <https://arab-ency.com.sy/law/details/26122/2>
- ^{١٦} فوزي أحمد إبراهيم تحتوت، التفويض الإداري في ضوء النصوص القانونية وأحكام القضاء الإداري «دراسة مقارنة»، جامعة الامام محمد بن سعود الإسلامية، القضائية مجلة علمية محكمة، ع ١٤، شوال ١٤٣٩، ص: ٢٦.
- ^{١٧} مرجع سابق، محمد سيف المزروعى، ٢٠٢٣، ص: ١٣.
- ^{١٨} مرجع سابق، أحمد موسى أبو جليوب، ٢٠١٦، ص: ٨.
- ^{١٩} شيخة عبد اللطيف المهدي، الاختصاص في القرار الإداري والرقابة القضائية عليه في القانون القطري: دراسة مقارنة. جامعة قطر، ٢٠٢١، ص: ٢٥.
- ^{٢٠} محمد سيف المزروعى، عناصر مشروعية التفويض الإداري في التشريع الإماراتي (دراسة مقارنة)، جامعة المنصورة، ٢٠٢٣، ص: ١٥.
- ^{٢١} عبد الحميد عبد المهدي، أثر تطور نشاط الإدارة في ممارسة السلطة التنفيذية، جامعة بغداد، ٢٠١٦، ص: ٧٧.
- ^{٢٢} مشورات المحكمة الاتحادية العليا، العراق، ٢٠٢٢، ع ٢٥٢، ص: ٨.

- ٢٣ عبد الفتاح حسن ، التفويض في القانون الإداري دار النهضة العربية القاهرة ١٩٧٠-١٩٧١ ص ٨٨
- ٢٤ برهان زريق، التفويض في القانون الإداري، وزارة الاعلام السورية، ط ١، ٢٠١٧ م، ص: ٣٩.
- ٢٥ قانون مجالس الشعب المحلية رقم (٢٥) لسنة ١٩٩٥، م (٨٤)، <https://wiki.dorar-iraq.net/iraqilaws/law/2000.html>
- ٢٦ قانون التقاعد والضمان الاجتماعي للعمال المعدل، رقم (٣٩)، ١٩٧١، وزارة العمل و الشؤون الاجتماعية، العراق، ص: ٧.
- ٢٧ كاظم خضير السويدي، التنظيم القانوني لتفويض الاختصاص الإداري، مجلة مركز بابل للدراسات الإنسانية، مج ٨، ٢٠١٨ م، ص: ١٠.
- ٢٨ عبد الحكيم محمد رويحة، ركن الاختصاص للقرار الإداري والتفويض فيه وفق القانون الليبي، الجامعة الإسلامية العالمية بماليزيا، ٢٠١٩، ص: ٣١.
- ٢٩ مرجع سابق، كاظم خضير السويدي، ٢٠١٨ م، ص: ١١.
- ٣٠ مرجع سابق، فوزي حتوت، ١٤٣٩ هـ، ص: ٥٠.
- ٣١ تركي سعيدة، التفويض في القانون الإداري، جامعة محمد خيضر بسكرة، ٢٠١٦، ص: ٦٠.
- ٣٢ مرجع سابق، محمد موسى أبو جلمبو، ٢٠١٦ م، ص: ٤٦.
- ٣٣ محمد دواس الجبور، التفويض في الاختصاص الإداري: دراسة مقارنة، جامعة آل البيت، ٢٠٠٣، ص: ٣٩.
- ٣٤ أحمد موسى محمود أبو جلمبو، تفويض الاختصاص في القانون الفلسطيني، الجامعة الإسلامية غزة، ٢٠١٦ م، ص: ٤٧.
- ٣٥ سليمان محمد فيصل المجالي، أحكام و ضوابط التفويض في الاختصاص الاداري في القانون الاردني : دراسة مقارنة، جامعة مؤتة، ٢٠١٥، ص: ١٧.
- ٣٦ مرجع سابق، محمد موسى أبو جلمبو، ٢٠١٦، ص: ٤٧.
- ٣٧ مرجع سابق، محمد دواس الجبور، ٢٠٠٣، ص: ٤٩.