

## الاقتصاد الصيني بين الانغلاق والانفتاح

د. نبيل جعفر عبد الرضا<sup>(\*)</sup>

### المقدمة

تعد سياسة العزلة التي اعتمدتها الصين خلال المرحلة التي سبقت الانفتاح والاصلاح الاقتصادي 1949-1978، تجربة فريدة لأنها جعلت الصين تعتمد على مواردها الذاتية لمواجهة متطلبات بناء القاعدة المادية فيها. ومع ان الصين نجحت إلى حد بعيد في تأمين الغذاء لسكانها ومنع حدوث المجاعة الا أنها لم تفلح في تقليص الفجوة التقنية والاقتصادية الأخذة في الأتساع والتي تفصلها عن الدول الصناعية المتقدمة. ولذلك بدأت الصين تجربة تحديث جديدة عام 1979 بعد ما تخلصت من مقولات الثورة الثقافية للرئيس ماو تسي تونغ فحلت سياسة الباب المفتوح محل سياسة الانغلاق. وقد عبرت هذه السياسة عن الموقف الرسمي لها بشعار امة واحدة بنظامين مدعومة شعار اقتصاد سوق بخصائص صينية او ما يسمى باشتراكية السوق. وقد استطاعت الصين بفضل سياسة الانفتاح والاصلاح الاقتصادي. التخفيف من حدة ازمات كبيرة كانت تعصف بها طوال القرون الماضية لاسيما مشكلات الفقر والامية والبطالة.

### مشكلة البحث

نظراً للخلف الكبير لل الاقتصاد الصيني وتردي حدة الاختلالات الهيكيلية فيه وتردي مستوى معيشة المواطنين نتيجة لسياسة الانغلاق التي اعتمدتها الصين خلال المرحلة 1949-1978. فإن المشكلة الاساسية التي واجهها الاقتصاد الصيني تكمن في كيفية زيادة اندماج الصين في الاقتصاد العالمي من خلال سياسة الانفتاح والاصلاح الاقتصادي التي اعتمدتها عام 1979.

### الهدف من البحث

ان هدف البحث يرتكز على تحليل السمات المميزة لتجربة الانفتاح الاقتصادي وتحديد أهم عوامل النجاح والاخفاق في التجربة الصينية.

### فرضية البحث

((ان سياسة الانفتاح والإصلاح الاقتصادي التي اعتمدتها الصين عام 1979 قد أدت إلى زيادة تبعيتها للمنظومة الرأسمالية العالمية وبالذات الولايات المتحدة الأمريكية ))

<sup>(\*)</sup> أستاذ الاقتصاد المساعد/ جامعة البصرة/ كلية الادارة والاقتصاد/ قسم الاقتصاد

ومن أجل إثبات صحة الفرضية او نفيها او تعديلها فقد تم التطرق الى واقع الاقتصاد الصيني خلال مرحلة ما قبل الانفتاح 1949-1978 ومرحلة الانفتاح 1979-1999 ثم شخص البحث آليات الاصلاح والانفتاح الاقتصادي وعوامل نجاح التجربة وأخيراً حدد البحث بعض مؤشرات الوهن في التجربة الصينية.

### **الاقتصاد الصيني في مرحلة ما قبل الانفتاح 1949-1978**

أرتكزت التنمية الاقتصادية في الصين في مرحلة ما قبل الانفتاح والاصلاح الاقتصادي، على استراتيجية الاعتماد على الذات، فقد اعتمدت الصين على جهودها الذاتية من أجل تحقيق الاكتفاء الذاتي المحلي، وكانت كل منطقة تنتج كل شيء تقريباً : ساعات ودراجات وغذاء. وقد استهدفت السياسة الاقتصادية الصينية خلال تلك المرحلة توفير ثلاثة حاجات أساسية لكل عائلة وهي ماكنة الخياطة والدراجة الهوائية وجهاز المذياع<sup>(1)</sup>.

أنسنت التنمية الاقتصادية في الصين خلال المرحلة 1949-1978 بالارتكاز على أساليب التخطيط المركزي وتنمية الزراعة والصناعة في آن واحد وبشكل متوازن، وتنمية فروع الصناعة الخفيفة دون أهمال الصناعة الثقيلة، وتطوير أساليب الانتاج ذات التقنية العالية بخطوط موازية مع أساليب الانتاج البسيطة<sup>(2)</sup>.

نفذت الصين قانون الاصلاح الزراعي عام 1950 وحصل بموجبه الفلاحون الذين لا يملكون أرضاً على الارض الزراعية. غير ان المدة 1956-1978 شهدت تطبيقاً كاملاً لنظام التعاونيات والكومونات الشعبية، مما ادى الى تدني معدل الزيادة السنوية في قيمة الانتاج الزراعي الذي لم يزد عن 2.2% خلال تلك المدة<sup>(3)</sup>. وهذا معدل متواضع لأن الزراعة هي النشاط الاقتصادي الاساس في الصين حيث تستوعب الزراعة نحو (81%) من اجمالي القوى العاملة في الصين عام 1965<sup>(4)</sup>، في حين تبلغ نسبة مساهمتها في الناتج المحلي الاجمالي في الصين نحو (38%) في العام ذاته (جدول 1). وهذا يؤشر بجلاء حقيقتين اساسيتين اولهما عمق الاختلال والانحراف في التركيبة القطاعية للناتج الاجمالي لصيني الذي يهيمن عليه القطاع الزراعي وهو نشاط اولي وثانيهما انخفاض انتاجية العمل الزراعي في الصين من خلال استيعابها لهذه النسبة الكبيرة من قوة العمل الصينية التي تستقشى فيها ظاهرة البطالة المقنعة. وعلى الرغم من ذلك فقد نجحت الصين في تحقيق نسبة مرتفعة جداً من الاكتفاء الذاتي الغذائي بلغت (98.3%) خلال المدة 1969-1971<sup>(5)</sup>.

كانت الصناعات الخفيفة وبالذات الغزل والنسيج والصناعات الغذائية هي الاساس في القطاع الصناعي قبل عام 1949، وبعد اقامة الجمهورية ومجيء ماوتسى تونغ، تعززت القاعدة

الصناعية وظهرت صناعات جديدة، وكان التوجه العام ان تبقى الصناعات الخفيفة هي الأساس في الصناعة في الصين دون اهمال الصناعات الثقيلة ولذلك تميزت القاعدة الصناعية في الصين بسيادة او هيمنة المشروعات الصناعية المتوسطة والصغيرة الحجم<sup>(6)</sup>.

لقد افضت سياسة التصنيع الصينية خلال مرحلة ما قبل الاصلاح الاقتصادي والانفتاح على الخارج، والفائدة على احتلال الواردات، الى تحقيق معدلات نمو مرتفعة للصناعة الصينية وصلت الى (2,11%) و(7,8%) خلال المدىين 1960-1970 و 1970-1979<sup>(7)</sup>. انعكس ايجابياً على مساهمة الصناعة في الناتج المحلي الاجمالي في الصين، التي بلغت (47%) عام 1979 بالمقارنة مع (35%) عام 1965 (جدول 1).

**جدول (1) التوزيع النسبي للناتج المحلي الاجمالي في الصين حسب القطاعات الاقتصادية الرئيسية خلال المدة 1965-1999 (نسبة مئوية)**

السنوات	القطاع			
	الزراعة	الصناعة	الخدمات	النهاية
1999	1990	1979	1965	الى
17	27	31	38	النهاية
50	42	47	35	النهاية
33	31	22	27	النهاية

المصادر:-

- 1- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم 1981 (واشنطن، البنك الدولي 1981) ص 150.
- 2- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم 1992 (واشنطن، البنك الدولي، 1992) ص 262.
- 3- The World Bank ; World Development Report 2000/2001 (Washington - Oxford University Press, 2000) P. 296

اما النظام التجاري في الصين قبل الاصلاح فقد تميز بما يلي:

- 1- احتكار الدولة للتجارة حيث لم يكن باستطاعة الشركات الصينية استيراد وتصدير السلع دون وساطة المؤسسات التجارية الحكومية.
- 2- ضعف الصلة بين الاسعار المحلية والاسعار الدولية فقد كانت المؤسسات التجارية الحكومية تشتري السلع المعدمة للتصدير من مؤسسات صينية بسعر يحدد مسبقاً ثم تبيعها في السوق العالمية بالسعر السائد وكذلك تشتري المؤسسات التجارية الحكومية السلع المستوردة بالسعر العالمي ثم تبيعها في السوق العالمية بسعر يختلف سلفاً وفق خطة تضعها الدولة.
- 3- كانت الدولة تحتجز جميع ايرادات النقد الاجنبي من حصيلة الصادرات ولم تكن تسمح باستيراد السلع اللازمة الا اذا كانت جزءاً خطوة الدولة.

ومع ان معدلات النمو السنوي للناتج المحلي الاجمالي المبلغ عنها رسمياً في عهد ماوتسى تونغ و كانت تبدو مرتفعة، (5.2%) و (5.8%) خلال المدىين 1960-1970 و 1979-1970<sup>(6)</sup>. الا ان هناك ظللاً من الشك تقلي حول صحة هذه الارقام اذ يرى البعض انها غير حقيقية و ترتبط بالجانب السياسي و الاعلامي لان الشعب الصيني كان يعيش معانات يومية للحصول على السلع الغذائية الاساسية كالرز و السكر و زيت الطعام.

**جدول (2) ضور معدلات نمو الناتج المحلي الاجمالي والقطاعات الاقتصادية في الصين خلال المدة 1965-1999 (نسبة منوية)**

السنوات	معدل النمو	معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي	1999-1990	1990-1980	1980-1965
معدل نمو الزراعة	4.3	9.5	10.7	6.8	
معدل نمو الصناعة	14.4	12.5	3.8	10	
معدل نمو الخدمات	9.2	9.6		10.9	

المصادر :

- 1- The World Bank. World Development Report 1992 (Washington Oxford University Press.1992)P.260
- 2- The World Bank. World Development Report 2000/2001 (Washington Oxford University Press.2000)P.294

**جدول (3) بعض مؤشرات تطور بنية الصادرات في الصين خلال السنوات 1978 و 1990 و 1999 (نسبة منوية)**

السنوات	مؤشرات بنية الصادرات	1999	1990	1978
نسبة الصادرات الاولية الى الصادرات السلعية	12	27	51	
نسبة الصادرات المصنعة الى الصادرات السلعية	88	73	46	
نسبة صادرات التقنية العالية الى الصادرات السلعية	23	7	-	

المصادر

- 1- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم 1981(واشنطن، البنك الدولي ،1981) ص 162.
- 2- برنامج الامم المتحدة الانمائي، تقرير التنمية البشرية 2001 (نيويورك، مطبعة جامعة اكسفورد ،2001) ص 187.

## الاقتصاد الصيني في مرحلة ما قبل الانفتاح 1979-1999

اعتمدت الصين سياسات الاصلاح الاقتصادي عام 1979 بعد التخلی عن الثورة الثقافية وبروز المعضلات التي واجهت عملية التحويل الاشتراکي في المرحلة السابقة كلها. ومنذ ذلك العام والصين آخذة في الانفتاح على الاسواق العالمية، ويزداد التعاون الاقتصادي بينها وبين العالم الخارجي. وقد ازداد الاهتمام بمحورية الصين بفضل اصلاحاتها الاقتصادية المستفيضة وسرعة نمو اقتصادها الذي يتمتع بسوق كبيرة ومتنوعة. ومنذ عام 1979 ارتفع الناتج المحلي الاجمالي الصيني بنسب مئوية مرتفعة بلغت (9.5%) و(10.7%) خلال المدىين 1980-1990 و 1990-1999 (جدول 2).

ونجحت الصين الى حد بعيد في احداث تغيرات هيكلية في الاقتصاد الصيني، افضت الى بناء اقتصاد اکثر توازناً تساهم فيه الصناعة بنحو (50%)، ومع تدنی نسبة مساهمة الزراعة في الناتج المحلي الاجمالي في الصين الى (17%) عام 1999 (جدول 1)، الا انها مازالت تؤمن معظم الاحتياجات الغذائية للشعب الصيني وتستوعب في الوقت ذاته نحو (73.7%) من اجمال قوة العمل الصينية خلال المدة 1986-1989<sup>(10)</sup>.

اعتمدت الصين سياسات للتجارة الحرة موجهة الى تحفيز الصادرات، وتضمنت هذه السياسات تحديد ركائز الناتج والتوظيف الحكومي بعد ذلك. وادت هذه السياسات الى ارتفاع حصة الصناعات ذات الكثافة العالية في استخدام اليد العاملة في اجمالي الصادرات من (36%) عام 1975 الى (74%) عام 1990<sup>(10)</sup>.

كما ادت هذه السياسات الى نقلة نوعية في تركيبة الصادرات الصينية، حيث ارتفعت نسبة الصادرات المصنعة الى اجمالي الصادرات السلعية من (49%) عام 1978 الى (88%) عام 1999، فيما ارتفعت صادرات الصين من المنتجات ذات التقنية العالية كنسبة مئوية من اجمالي الصادرات السلعية من (7%) عام 1990 الى (23%) عام 1999 (جدول 3). وتمثل الصين المرتبة العاشرة بين الدول المصدرة للمنتجات عالية التقنية (المنتجات الكهربائية والالكترونية التوربينات واجهزه الترانزیستور واجهزه تولید الطاقة ومعدات الاتصال والمعدات الفضائية وغيرها) حيث بلغت نحو (40) مليار دولار عام 1998-1999 وهو ما يعادل نحو (15%) ضعف مستواها عام 1990<sup>(10)</sup>. وانعكس هذا التطور ايجابياً على النصيب النسبي لصين في اجمالي صادرات العالم الصناعية اذ ارتفعت (1.1%) عام 1980 الى (3.8%) عام 1997 كما ارتفعت حصة الصين في اجمالي القيمة المضافة الصناعية في العالم من (3.3%) عام 1980 الى (5.8%) عام 1997<sup>(13)</sup>. فضلاً عن ذلك فقد شهد معدل نمو الصادرات الصينية

ارتفاعاً ملماً ملماً بلغ (19.3%) و (13%) خلال المدتين 1980-1990 و 1990-1999<sup>(14)</sup> في حين ارتفع مؤشر الصادرات / الناتج المحلي الإجمالي في الصين من (04.46%) عام 1978 إلى (22%) عام 1999. وافضت سياسات الاصلاح وانفتاح الاقتصادي التي تبنتها الصين إلى زيادة الوزن النسبي للتجارة الخارجية في الناتج المحلي الإجمالي من (9.74%) عام 1978 إلى (41%) عام 1999 (انظر جدول 4) وهذا يوسر بجلاء الاعتماد الكبير لل الاقتصاد الصيني على العالم الخارجي في تسويق صادراته السلعية والخدمية التي تمثل نحو (11.1%) و (63%) من اجمالي صادرات العالم عامي 1990 و 1999<sup>(15)</sup> من جهة وفي الحصول على الواردة الازمة لاحتياجاته الاستهلاكية والتنموية من جهة اخرى.

ومن التغيرات الديناميكية الاخرى التي طرأت على بنية الاقتصاد الصيني خلال مرحلة الانفتاح، التطور الذي تحقق في الانتجاجية الكلية لعناصر الانتاج والتي تفسر بالتطور التكنولوجي والفاءة الفائقة للشركات. حيث تشير بعض الدراسات الى ان مساهمة رأس المال المادي في الاقتصاد الصيني كانت كبيرة ومؤثرة في تحديد معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي، اذ بلغت (4.6%) خلال المدة 1984-1994 بعد ان كانت (1.4%) خلال المدة 1960-1973 (انظر جدول 5).

## **آليات الاصلاح وانفتاح الاقتصادي في الصين**

### **1. المناطق الاقتصادية المفتوحة**

ترتكز سياسة الانفتاح الاقتصادي في الصين ،على اقامة مناطق اقتصادية خاصة في الاقاليم الساحلية، بدأت الصين بأقامة (4) مناطق اقتصادية مفتوحة عام 1979 ثم سمح له (14) مدينة ساحلية عام 1984 لاقامة مناطق مفتوحة ضمن سيادتها. وبغية تفعيل الاصلاحات الاقتصادية وتحقيق افتتاح اكبر لل الاقتصاد الصيني ،انشأت الصين مناطق اقتصادية مفتوحة اخرى مثل (هانيان) و(بندين) و(دنغ) خلال المدة 1988-1992<sup>(16)</sup> تعتمد هذه المناطق سياسات تصدير واستيراد اكثر تحريراً وسياسات اكثر توجهاً نحو السوق مثل السياسات المتعلقة بحرية انتقال القوى العاملة، وصلاحيات اوسع للمديرين فيما يتعلق بالرواتب والتوظيف والاستغناء عن العمالة الزائدة<sup>(17)</sup> وتحتفظ هذه المناطق عن مثيلاتها في البلدان النامية في انها مفتوحة بصورة اكبر وتميز بسياسات تحرير عالية جداً للاستثمار الاجنبي المباشر، ولديها ادارة اقتصادية مستقلة من ضمنها سلطات خاصة في التعامل مع الاقاليم المجاورة وكذلك حرية التعامل مع الاستثمار الاجنبي ومؤسسات التجارة الدولية.

تهدف المناطق المفتوحة تربية الانتاج الموجه للتصدير الذي يتمتع بميزة نسبية قائمة على الاستخدام الكثيف لقوة العمل الصينية، من خلال اعفاء المدخلات المستوردة التي تستخدم

في الصناعات التصديرية من الرسوم الكمركية من جهة وتقديم مزايا تفضيلية لهذه الصناعات من جهة أخرى<sup>(18)</sup> ونتيجة لذلك ارتفعت صادرات (فوجيان) وهي مقاطعة يسكنها (30) مليون نسمة، بنسبة (21%) خلال المدة 1989-1991، فيما بلغت نسبة نمو صادرات (فوانج دونج) نحو (15%) سنوياً خلال المدة 1987-1991<sup>(19)</sup>.

ومن المزايا التي حققتها المناطق الاقتصادية المفتوحة، زيادة حصيلة اليرادات من العملات الأجنبية مما زاد من قدرة الصين على استيراد مستلزماتها الضرورية للإنتاج والاستهلاك المحليين وكذلك ساعدت هذه المناطق على إيجاد فرص عمل جديدة والتدريب في مجال الأنشطة الصناعية الحديثة مما أكسب الصين خبرة مستفيدة في القطاعات التكنولوجية والانتاجية لاسيما في صناعات المنسوجات والملابس الجاهزة ومواد البناء والالات الكهربائية المنزلية.

كما يمثل نقل التكنولوجيا واستخدام مهارات ادارية جديدة وتعلم الاساليب الرأسمالية في الادارة من المكاسب المهمة التي حققتها هذه الناطق فضلاً عن ذلك فقد سمحت المناطق المفتوحة للسلطات الصينية بعزل تأثيرات الاتصال بالمارسات الرأسمالية عن بقية اجراء الاقتصاد الصيني وبخاصة الآثار الاجتماعية والسياسية البعيدة المدى<sup>(20)</sup>.

## 2. الاستثمار الاجنبي المباشر

ثمة مظهر آخر لسياسة الانفتاح والاصلاح الاقتصادي في الصين هو الاستثمار الاجنبي المباشر الذي كان عملياً غير موجود قبل عام 1979 (انظر جدول 4). غير ان الصين وفي سياق الاصلاحات الاقتصادية المستفيدة اتخذت عدد من الخطوات لتهيئة بيئة موافقة للاستثمار من خلال تحسين قوانين وانظمة واجراءات الاستثمار و توفير الامتيازات و الحوافز التي تشجع على زيادة استثمار راس المال الاجنبي و تيسره.

كان من الاهداف المهمة للمناطق الاقتصادية المفتوحة خاصة في الاقاليم الساحلية، تقديم اطار عمل اداري يوفر حوافز استثمار و تحرير نظم الاستثمار الاجنبي المباشر بغية جذبة، مع السماح بالمشاركة الاجنبية بالاغلبية في ملكية المشاريع المشتركة و الملكية الكاملة لرأس المال للاجنبي في بعض الأنشطة الاقتصادية.

وفي الواقع فان معظم مناطق تنمية الاقتصاد و التكنولوجيا و مناطق التجارة الحرة على مستوى الدولة تنتشر في المناطق الساحلية للصين و تنتشر فيها فروع للشركات المتعددة الجنسية، ففي بكين وحدها توجد (53) شركة من ال(100) شركة متعددة الجنسية الاولى في العالم<sup>(20)</sup>.

وعلى العموم يقدر عدد المشروعات المملوكة اجنبياً في الصين بحوالي (80) ألف مشروع عام 1993<sup>(22)</sup>. كما ازدادت كثيراً تدفقات الاستثمار الاجنبي الداخلة إلى الصين خلال

عقد التسعينيات حيث ارتفعت (1362) مليون دولار كمتوسط سنوي للمدة 1982-1987 الى (40400) مليون دولار عام 1999 (انظر جدول 6)، لتكون بذلك ثاني اكبر مستقبل للاستثمار الاجنبي المباشر في العالم بعد الولايات المتحدة. و عند القيا ببحث دقيق لتكوين الاستثمار الاجنبي المباشر الوارد الى الصين فيما يتعلق بالبلدان المصدرة لهذه الاستثمارات. يتضح ان اهم خمسة بلدان في العالم (الولايات المتحدة، اليابان، المانيا، بريطانيا، فرنسا)، ليس لها استثمارات كبيرة نسبياً في الصين، ففي عام 1994 ازداد عدد الدول و المناطق التي قامت بالاستثمار في الصين الى (140) دولة و منطقة. وقد تدفقت الاستثمارات من هونغ كونج و مكاو بشكل كبير مما جعلها اكبر مصدر للاستثمار الاجنبي المباشر المتذوق الى الصين بنسبة قدرها (%)67 فيما بلغ حجمها لمقاطعة تايوان (%8.7)، اما الولايات المتحدة و اليابان فهما في المرتبة الرابعة بحسب مساهمة قدرها (%)5.6 و (%)3.6 على التوالي<sup>(23)</sup>.

ان الافتتاح الصيني على الاستثمارات المباشرة لم يكن مثل الانفتاحات التي تمت في باقى عديدة من العالم، حيث السماح للشركات الدولية للقيام بنشاطاتها الاقتصادية داخل الصين تم بالشروط الصينية، و في السياق ذاته حضرة الصين تغلغل راس المال الاجنبي في العديد من القطاعات مثل الطاقة و المواصلات و المعادن و المصادر، كما وضعت الصنف قيوداً عدداً لمنع السيطرة الاحتكارية للشركات المتعددة الجنسية على بعض فروع النشاط الاقتصادي<sup>(24)</sup>. و مع ذلك فقد ادت الاستثمارات الاجنبية المباشرة دوراً مهماً في نقل اساليب الانتاج الحديثة و حزم الادارة المتقدمة و ما ينتج عنها من اثار تطويرية تلك الاستثمارات الى بقية اجزاء الاقتصاد الصيني.

فالمشاريع المشتركة (الاجنبية- الصينية) مكنت المستثمرين الصينيين من كسب الموارد المالية و المادية لغرض استثمارها في مشاريع جديدة، و بدون مشاركة راس المال الاجنبي كان من الصعب على العديد من المشاريع الاستثمارية ان تتفز خصوصاً تلك التي تتطلب نفقات كبيرة للإنشاء (التأسيس) و اكتنولوجيا المتطرفة فضلاً عن ذلك فان الاستثمار الاجنبي المباشر في مشاريع البنية الاساسية كالطرق و الموانئ و المطارات و محطات توليد الطاقة قد حسن بيئة الاستثمار و خفف الاختناقات المعاقة للنمو الاقتصادي. و لذلك تعد الاستثمارات الاجنبية مصدراً مهماً من مصادر انتعاش و نمو الاقتصاد الصيني خلال العقود الماضيين، حيث ازدادت حصة الشركات الاجنبية المستثمرة في الصين (%)0.9 من اجمالي قيمة الناتج الصناعي الكلي للبلاد عام 1988 الى (%)18.6 عام 1997<sup>(25)</sup> فيما بلغت قيمة صادرات مؤسسات الاستثمار الاجنبي في الصين (%)27.24 مليون دولار عام 1994 بزيادة قدرها (%)45.4 عن عام 1993<sup>(26)</sup>.

جدول (4) تطوير الانفتاح في الصين  
خلال المدة 1978-1998 (نسبة مئوية إلى الناتج المحلي الإجمالي)

1999	1998	1995	1990	1985	1980	1978	
41	38.95	45.68	31.85	24.2	15.52	9.74	التجارة الخارجية
19	17.3	21.69	14.32	14.25	7.97	5.28	واردات السلع والخدمات
22	21.65	23.99	17.53	9.96	7.55	4.46	صادرات السلع والخدمات
4.41	4.56	5.12	0.98	0.54	0.2	0	الاستثمار الأجنبي الوافد المباشر

جدول (5) تطور مصادر نمو الناتج المحلي في الصين  
خلال المدة 1960-1994 (نسبة مئوية)

1960-1994	1984-1994	1973-1984	1960-1973	
4.5	8	4.3	2.2	إنتاجية العمل
1.5	2.9	1.7	0.4	إنتاجية رأس المال
0.4	0.3	0.3	0.4	إنتاجية التعليم
2.6	4.6	2.2	1.4	الإنتاجية الكلية لعناصر الإنتاج

جدول (6) تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخلية والخارجية في الصين  
خلال المدة 1982-1999 (مليون دولاراً نسبية مئوية)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الخارجية		تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخلية		
نسبتها إلى العالم	القيمة	نسبتها إلى العالم	القيمة	
0.4	322	2	1362	1982-1987
0.5	850	2	3194	1988
0.3	780	1.7	3393	1989
0.3	830	1.8	3487	1990
0.4	913	2.7	4366	1991
2.3	4000	7	11156	1992
-	-	-	-	1993
0.7	2000	13.2	33787	1994
0.6	2000	10.8	35849	1995
0.5	2114	10.6	40180	1996
0.5	2563	9.3	44236	1997
0.4	2634	6.4	43751	1998
0.3	3500	4.8	40400	1999

## عوامل نجاح التجربة الصينية

### 1. فاعلية دور الدولة

تتميز الصين بوجود حكومة فعالة ب�能دورها تصميم إستراتيجيات و صنع القرارات و تنفيذها، لذلك كان دور الدولة محوريا في الاقتصاد الصيني بحيث لم يقتصر على المواجهة بين مصالح اقتصادية متعددة محلية و أجنبية فحسب و إنما أدت الدولة دور محرك التنمية، لذلك لم تقتصر مهمتها على تحقيق معدلات نمو مرتفعة للناتج المحلي الإجمالي فقط و إنما أحدثت تغيرات جذرية في بنية الناتج المحلي الصيني و في علاقتها بالاقتصاد العالمي.

طبقت الصين نموذج (اشتراكية السوق). الذي يعطي الأولوية للخطوة في مجال التخصص الموارد مع إعطاء حرية واسعة للعمل آليات السوق ولاسيما في مجال انتاج و تداول السلع الاستهلاكية والوسطية والخدمات. لقد كانت التنمية الصينية بقيادة الدولة التينفذت الاستراتيجية التنموية التي خططتها. كما ركزت الدولة على تفعيل آليات السوق باشكال توجيهية تسعى إلى تنسيق مواقف القطاع الخاص و دعمه ليضطلع بدوره الكامل في تنفيذ الخطط التنموية<sup>(27)</sup>.

وبالإضافة إلى ما سبق يعزى نجاح الصين جزئياً إلى الدور الكبير الذي اضطلع به الدولة في عدة مجالات مترابطة فيما بينها ترابطاً وثيقاً: التعليم الأساسي والصحة والتغذية والحد من السكان والرعاية بصحة الأمهات والأطفال.

وعلى الرغم من أن الصين تمضي قدماً في تخصيص قطاع الشركات فيها، إلا أن الدولة ما تزال تحافظ بملكية مشروعات أساسية و مهمة و تقدر المشروعات الصناعية المملوكة للدولة بنحو (11400) مشروع، تشكل القوى المحركة الرئيسة لقطاع الصناعي في الصين و تمثل هذه المشروعات نحو ثلث الإنتاج الوطني و أكثر من نصف إجمالي الأصول و تلبي التوظيف الحضري و ثلاثة أرباع الاستثمار، وهي توفر المواد الخام الأساسية و تسيطر على قطاعات كثيفة رأس المال مثل مشروعات الطاقة الكهربائية و الصلب و الكيميائيات والالات<sup>(28)</sup>. وهذا يؤسر بوضوح مدى فاعلية الدور الذي تقوم به الدولة في تحقيق التنمية الاقتصادية في الصين.

### 2. ارتفاع مستوى الأدخار والاستثمار

يعد معدل الأدخار الإجمالي المرتفع من العوامل المساعدة لعمليات النمو والتتميمـةـ حيث وصل هذا المعدل إلى (42%) من الناتج المحلي الإجمالي في الصين عام 1999. وفضلاً عن قوة قطاع الأدخار الحكومي كان الأدخار العائلي هو الآخر مرتفعاً في الاقتصاد الصيني حيث

بلغ نحو (25%) من الناتج المحلي الاجمالي وتعزز ذلك بارتفاع نسبة السكان العاملين الى اجمالي السكان (60%) عام 1999 وارتفاع معدل النمو السنوي لنصيب الفرد من الناتج المحلي الاجمالي (7%) (خلال المدة 1975 الى 1998)، وتشجيع السياسة الاقتصادية للادخار واستخدام الضرائب والسيطرة على الاستهلاك الفردي<sup>(26)</sup>.

لقد اثبت الصينيون للعالم اجمع بأن من الممكن لمجتمع ما زال يقع في فقر شديد ان يدخل ثم يستثمر نسبة مؤية مرتفعة من الناتج المحلي الاجمالي. وهذا يعني ان الاستثمار الاجنبي في الصين مهم ولكنه ليس اساسياً (على الرغم من ان الجزء الاكبر منه يأتي من مقاطعى هونغ كونغ ومكاو الصينيين). فبسبب معدلات الادخار المرتفعة فأن الصين لن تتأثر كثيراً اذا ما هاجرت رؤوس الاموال الاجنبية الى الخارج كما حدث أبان الازمة الآسيوية عام 1997. ان ارتفاع مستوى الاستثمار ونسبة الى الناتج المحلي الاجمالي في الصين والذي يصل الى (40%) عام 1999<sup>(30)</sup> يعني بشكل عام الزيادة الكبيرة في الطاقة الانتاجية للمجتمع ومن ثم قدرة قوى الانتاج على النمو والتطور فضلاً عن القدرة على استخدام وتطبيق المعارف الفنية والتكنولوجيا الحديثة في مجالات الانتاج.

### 3. دور المغتربين الصينيين

تتميز الجالية الصينية في الخارج بقدرات اقتصادية هائلة، حيث يسيطر الصينيون مثلاً على (60%) من الدخل القومي في ماليزيا بينما لايمثل العنصر الصيني سوى (32%) من اجمالي سكان ماليزيا، وتبيّن الاقلية الصينية التي لا تزيد عن (3%) من سكان اندونيسيا على نحو (70%) من الدخل القومي في اندونيسيا<sup>(30)</sup> وعلى خط التفكير ذاته يتميز رجال الاعمال الصينيين المقيمين في الخارج بقدرات كبيرة في تجميع رأس المال وبالتماسك الاقتصادي والاجتماعي، مما حمل المهاجرين الصينيين الذين يبلغ تعدادهم (50) مليوناً يسارعون لتبني الدعوة الى الاستثمار داخل الوطن الام (الصين). ولذلك كانت هناك مشاركة تامة وفاعلة للجالية الصينية في جهود تنمية الصين. لاسيما وان حكومة الصين اعتمدت سياسة اعادة وتبني المغتربين الصينيين في جميع انحاء العالم وخاصة اولئك المقيمين في هونغ كونغ ومكاو ومقاطعة تايوان الصينية. فقد سمح لرجال الاعمال من هذه لمناطق بحرية دخول المدن المفتوحة والمناطق الاقتصادية الحرة وبالشروع بالاعمال التجارية مع تمعهم بذات الامتيازات المقدمة الى المستثمرين الاجانب<sup>(31)</sup> وهذا يفسر قدوم الجزء الاكبر من الاستثمار الاجنبي المباشر من هونغ كونغ ومكاو وتايوان والمستثمرين الصينيين في الخارج.

#### 4. رخص قوة العمل الصينية

يقدس الصينيون العمل المتقن. بأعتباره وسيلة لتحقيق الذات وليس وسيلة للحصول على الدخل، ولتحقيق ذلك لابد للإنسان ان يهتم بأكتساب المهارات الضرورية لاقران عمله وزيادة انتاجيته. عندما بدأت الصين سياسة الانفتاح الاقتصادي عام 1979، بدأت الصناعة تتقل مواطنها من الخارج الى داخل الصين وبالذات من هونغ كونغ الى جنوب الصين حيث كانت تكلفة العمل ادنى كثيراً. وفي منتصف عقد التسعينات كانت قرابة (25000) شركة من هونغ كونغ تدير مصانع تستخدم ما بين 4-5 مليون عامل جنوب الصين<sup>(33)</sup>.

ومن العوامل الرئيسية التي ادت الى تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة الى الصين (بالاضافة الى اتساع السوق الداخلية ووفرة المواد الخام)، هو تدني اجور العمال والخدمات الاجتماعية لهم، حيث ان الاجور في ظل الشيوعية تكيف اساساً نحو الانخفاض لتعكس وجود اسكاني مجاني، ولم يشكل قطاع الاسكان سوى (01%) فقط من الدخل العائلي في الصين<sup>(34)</sup>. ان المفتاح الرئيس لنجاح تجربة الاصلاح الاقتصادي يكمن في انضباط قوة العمل الصينية في ظل الاطار التنظيمي والهيكل المؤسسي المساند لعمليات الارساع في النمو والتنمية، كما يمكن ايضاً في رخص اليد العاملة في الصين حيث تتراوح الاجور الشهرية ما بين (40-70) دولاراً<sup>(35)</sup>. وهذا يشجع على توسيع الانشطة الاقتصادية كثيفة الاستخدام لاسيما الصناعات التحويلية.

#### 5. وفرة مصادر الطاقة

يوجد في الصين مصادر عديدة للطاقة ابرزها الفحم والنفط الخام والغاز الطبيعي، فالصين هي اكبر بلدان العالم في انتاج الفحم الذي يشكل المصدر الرئيس للطاقة لديها، ويمثل نسبة (76%) من مجموع استهلاك الطاقة فيها<sup>(36)</sup> والصين هي خامس منتج للنفط على مستوى العالم، حيث يبلغ انتاجها نحو (3) مليون ب/ي عام 1995، ويتركز معظمه (90%) في المناطق الغربية وولاية (سين جيانج). فيما يبلغ احتياطي النفط المؤكد في الصين حوال (24) مليار برميل، وتنتج الصين نحو (2.491) مليون ب/ي من المنتجات النفطية المكررة. اما بالنسبة للغاز الطبيعي فتنتج الصين منه نحو (17.030) مليون م<sup>3</sup> عام 1995. في حين يبلغ احتياطي الغاز فيها حوالي (2.060) مليار م<sup>3</sup><sup>(37)</sup>. لقد ادى توفر مصادر الطاقة في الصين الى امكانية استخدامها كوقود وكمادة اولية في العديد من الصناعات كما شكل عامل جذب للاستثمارات الأجنبية.

## مؤشرات الوهن في التجربة الصينية

### 1. اتساع فجوة الدخول

لم يكن توزيع الدخل في الصين أقل تفاوتاً عنه في بلدان الدخل المنخفض في آسيا، حيث لم تزد حصة (40%) من الأفراد الأشد فقرأ في الصين عن (10%) عام 1979 مقارنة بـ (19%) في الهند و(20%) في بنغلادش<sup>(38)</sup> ويرجع السبب الرئيس لتفاوت الدخول في الصين آنذاك إلى الفرق الاقتصادية بين المناطق المختلفة والقيود الرسمية على الهجرة الداخلية. أما التفاوت داخل الوحدات الإدارية والمدن فهو صغير لأن الممتلكات ملك الجميع فضلاً عن ذلك تبين مؤشرات جودة الحياة أن الفقراء في الصين يعيشون حياة أفضل من الفقراء في معظم البلدان النامية الأخرى عند نفس المستويات من الدخل. وقد اتبع عدم المساواة نموذج على شكل حرف (U) حيث انخفض مستوى عدم المساواة حتى منتصف الثمانينيات ثم تعاظمت الفروق والتباينات في مستويات دخول الأفراد في الصين خلال عقد التسعينات، إذ تراوحت فجوة توزيع الدخول بين الحضر والريف إلى ما بين (30-50%) وارتفعت نسبة دخل المتوسط لاغنى (10%) من السكان إلى أفق (10%) من السكان من (7) اضعاف عام 1981 إلى (13) ضعفاً عام 1995، كذلك ارتفع معامل جبني لتركيز الدخول من (3,0) عام 1981 إلى (4,0) عام 1995<sup>(39)</sup>.

وفي عام 1998 كانت حصة أفق (20%) من السكان نحو (9,5%) من الدخل القومي في حين كانت حصة اغنى (20%) من السكان نحو (6,46%) وبلغت نسبة الدخل المتوسط لاغنى (20%) من السكان إلى أفق (20%) من السكان (8) اضعاف عام 1998<sup>(40)</sup>. ويمكن تبرير زيادة الاختلال في توزيع الدخول إلى تزايد حجم التفاوت النسبي للأجور والدخل وارتفاع الأهمية النسبية للعوائد على الأصول المالية والانتاجية في تكوين دخول الأفراد والآثار التوزيعية السيئة لسياسات تحرير التجارة ورفع أسعار المستهلك النهائي، وتراجع أهمية دور السلع العامة المجانية في مجالات الإسكان والتعليم والصحة والمواصلات<sup>(41)</sup>.

وابتداءً من عام 1993 بدأت نسبة الأفراد الذين يعيشون تحت خط الفقر في التزايد، وخلال المدة 1989-1993 كان (11%) من سكان الصين يعيشون تحت خط الفقر، لكنهم ازدادوا إلى (18.5%) عام 1999<sup>(42)</sup>. ويمكن ارجاع ذلك إلى مجموعة عوامل لعل ابرزها : تدهور شروط التبادل التجاري للسلع الزراعية مقابل السلع الصناعية حيث هبطت الدخول الزراعية خلال تلك المدة من (58%) إلى (38%) من الدخول الحضرية، وانخفاض ربحية المشروعات الصغيرة في الريف الصيني وانخفاض برامج التحويلات الداخلية إلى الأسر الريفية التي تعاني الفقر نتيجة انخفاض الاعتمادات الخاصة بها في الميزانية الحكومية<sup>(43)</sup>.

## 2. زيادة التفاوتات الإقليمية

كان من النتائج السيئة لسياسات الاصلاح والانفتاح الاقتصادي في الصين، اتساع حدة التفاوت وعدم المساواة نتيجة تباين مستويات النمو والتقدم الاقتصادي بين المدن والاقاليم الرئيسية والمناطق الساحلية الاخرى وبين المدن والاقاليم الداخلية حيث توجد المناطق الفقيرة التي تعيق عملية النمو الشامل. وتتركز المناطق المتقدمة في شرق وجنوب شرق الصين فيما تتواجد المناطق المختلفة في وسط وغرب الصين. ويرتبط التفاوت الإقليمي في الصين الى حد كبير بأفتقاد المناطق الداخلية الفقيرة الى بنية تحتية متقدمة وغياب الخبرة الادارية والعمل الماهر من جهة وبضعف الاستثمار المحلي والاجنبي فيها من جهة أخرى. أن احد العوامل المهمة التي جعلت الاستثمار الاجنبي المباشر منخفضاً في المناطق الداخلية، هو اعتمادها على سياسة ضريبية سيئة، فضريبة الدخل على الارباح الصافية للاستثمارات الاجنبية كانت (30%) مضافاً اليها ضريبة أضافية محلية قدرها (3%).<sup>(44)</sup>

## 3. ضعف القطاع المالي

يعاني الاقتصاد الصيني من ضعف واضح في القطاع المالي وفي مقدمته القطاع المصرفي. ويتمثل ذلك الضعف بسيطرة الدولة على القطاع المصرفي اذ تستحوذ مشروعات الدولة على اكثر من (75%) من الائتمان المصرفي المحلي وفقاً للتقديرات الرسمية تمثل القروض التي تقدم بدون فوائد الى مشروعات الدولة بـ (20%) من الحوافز المصرفية.<sup>(45)</sup> وربما الامر الاكثر اهمية ان طلب المشروعات المملوكة للدولة على القروض يزاحم ويسعى استثمار المؤسسات غير الحكومية التي كانت لها دوراً مهماً في النمو الاقتصادي في الصين. ومع ان الصين بدأت بالانفتاح المالي عام 1979 الا ان هذه الظاهرة اتسعت في عقد التسعينات حيث بلغ عدد المؤسسات المالية الاجنبية في الصين (142) مؤسسة عام 1995<sup>(46)</sup>. ثقت الازمة الآسيوية عام 1997 بظلالها على القطاع المالي في الصين، وتحاول الصين حالياً ضبط وترشيد اداء المؤسسات المالية من خلال اغلاق المؤسسات المالية المعسرة والمعنفة.

## الخلاصة

تضم الصين كثافة بشرية هائلة قاربت (1.250) مليار نسمة تشكل نحو خمس سكان العالم، ولديها طبقة وسطى تقدر بأكثر من (300) مليون نسمة وهي تمتلك مساحة واسعة (9.561) مليون كم<sup>2</sup> تتوفر فيها ثروات اقتصادية وبنائية وموارد مالية واسعة وحدوداً برية وبحرية مع أكثر من عشر دول.

نجحت الصين خلال العقود الماضيين من خلال سياسة الانفتاح والاصلاح الاقتصادي التي أعتمتها عام 1979، في تحقيق إنجازات مهمة ساهمت في تغيير البنية الاقتصادية والاجتماعية وحلت بعض مشكلات الفقر والاسكان والامية والبطالة والتخلف التقني.

وقد فتحت الصين الباب على مصراعيه أمام الاستثمار الاجنبي المباشر للاستفادة من توسيع السوق الهائلة ووفرة المواد الخام وتدني أجور العمال وبعد سنوات قليلة من الانفتاح الاقتصادي أصبحت الصين ثاني أكبر مستقبل للاستثمار الاجنبي في العالم ومع أن الصين تمتلك سابع أكبر اقتصاد في العالم الا أن حجم الناتج المحلي الاجمالي فيها ( 991.230 ) مليار دولار عام 1999 لا يزيد عن (8%) من الناتج المحلي الاجمالي للولايات المتحدة الامريكية، ونصيب الفرد الصيني لا يصل إلى (12%) من نصيب الفرد في الولايات المتحدة.

وعلى الرغم من ان الصين قد استفادت كثيراً من السوق الامريكية الواسعة في تصريف منتجاتها، كما ساهمت الاستثمارات الامريكية المباشرة في تطوير الاقتصاد الصيني، الا ان الصين نجحت الى حد بعيد في المحافظة على استقلالها السياسي والاقتصادي لاسيما وانها لم تتطرق لها العنوان للاستثمارات الاجنبية بل وضعت القيود والضوابط لكي تقلل من تأثيراتها السلبية على الاقتصاد الصيني فضلاً عن ذلك فإن معظم الاستثمارات الاجنبية كانت من المقاطعات الصينية (مكاو وهونغ كونغ وتايوان). وهذا ما يستدعي نفي الفرضية التي انطلق منها البحث.

اذا ما نجحت الصين في متابعة مسيرة النمو بمعدلات مرتفعة تتراوح ما بين 8-9% سنوياً خلال العقود القادمين واذا ما تحققت الصين الكبرى بأنضمام تايوان الى الصين الشعبية وهونغ كونغ، فإن الصين ستكون مؤهله الى ان تكون قوى اقتصادية مناسبة للولايات المتحدة الامريكية خلال الرابع الثاني من هذا القرن وستصبح العمود الراسو في النظام الاقتصادي الدولي، يضاف الى الاعمدة الرئيسة الثلاث : الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي واليابان.

## الهوامش

- (1) د.محبوب الحق، ستار الفقر، ترجمة احمد فؤاد بلينج (القاهرة، الهيئة المصرية العامة للكتاب، 1977)، ص 97.
- (2) د. محمود عبد الفضيل، المغرب والتجربة الآسيوية (بيروت، مركز دراسات الوحدة العربية، 2001) ص 113.
- (3) د.عدنان مناتي، النظام الاقتصادي بين الرأسمالية والاشتراكية- التجربة الصينية نموذجاً (بغداد، دار الشؤون الثقافية العام، 2000). ص 79.
- (4) برنامج الامم المتحدة الإنمائي، تقرير التنمية البشرية لعام 1992 (نيويورك، مطبعة جامعة اكسفورد، 1992) ص 160.
- (5) المصدر السابق، ص 152.
- (6) د.عدنان مناتي، المصدر السابق، ص 81.
- (7) البنك الدولي ، تقرير عن التنمية في العالم 1981، (واشنطن، مطبعة جامعة اكسفورد، 1981) ص 148.
- (8) د. شانغ - جين ويي ، العولمة و التجربة الآسيوية، في د.علي توفيق و د.علي احمد، العولمة وادارة الاقتصادات الوطنية (ابو ظبي، صندوق النقد العربية، 2001) ص 137.
- (9) البنك الدولي ، المصدر السابق، ص 148.
- (10) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مصدر سابق، ص 160.
- (11) الأمم المتحدة اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، التجارة بين الصين والوطن العربي، 2000 ص 27.
- (12) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تقرير التنمية البشرية لعام 2001 (نيويورك، مطبعة جامعة أكسفورد، 2001) ص 48.
- 13) United Nations Trade And Development Report, 2002, (New York, U.N. 2002) p.81
- 14) The World Bank, World Development Report 2000/2001 (Washington, Oxford University Press, 2000) p.294
- 15) Ibid , p.302
- (16) بوبي ون، استثمار يونغ وبناء شنغهاي الجدية، مجلة الصين اليوم، العدد 10، اكتوبر 1995، ص 13.
- (17) د. شانغ جين ويي، مصدر سابق ، ص 138.

- (18) د. عدنان مناتي، مصدر اسبق، ص 85.
- (19) هناء عبد القادر ، السامرائي ، العلاقة بين الاستثمار الأجنبي المباشر والتجارة الدولية وآثاره الاقتصادية على البلدان النامية، رسالة دكتوراه مقدمة إلى جامعة بغداد، 1999، ص 217.
- (20) د. محمود عبد الفضيل، مصدر سابق، ص 107.
- (21) هناء عبد القادر السامرائي، مصدر سابق، ص 217.
- (22) د. حسن حنفي، د. صادق جلال العظم، ما العولمة؟ (دمشق، دار الفكر 2000)، ص 155.
- 23) Werner, Olle And Yong China's special Economic Cooperation And Development 1996 (p.92
- (24) د. محمود عبد الفضيل. مصدر سابق ص 114.
- (25) هناء عبد القادر السامرائي. مصدر سابق ، ص 225.
- (26) الصين سوق كبرى للمستثمرين الأجانب، سلسلة دار النجم الجديد رقم 15 ، عام 1994 ، ص 12.
- (27) د. ابراهيم العيسوي، نحو نظرة واقعية الى التخطيط واقتصاد السوق، مجلة بحوث اقتصادية عربية، القاهرة، العدد ( 1996 ، ص 81).
- (28) هاري ج. برومان، الدولة الصينية كعامل مهم في الشركات، التمويل والتنمية، واشنطن، سبتمبر 1999 ، ص 46.
- 29) The World Bank ،World Development Report 2000/2001.op.eit,p.183
- 30) Ibid.p.298
- (31) طارق عبدالله، حول الازمة الآسيوية.المستقبل العربي ، العدد 240.شباط ، 1999، ص 38.
- (32) محمد ناجي الزبيدي ، تقويم تجربة البناء الاقتصادي في الصين ، رسالة ماجستير، جامعة بغداد ، 1996 ، ص 138.
- (33) د. نبيل جعفر عبد الرضا ، الصين اقتصاد حديد وقطب عالمي جديد، جريدة القادسية، العدد 5894 ، 1999/12/28 ، 33.
- (34) اسم م.حسين، هونغ كونغ، الصين في مرحلة انتقال، التمويل والتنمية، سبتمبر 1997 ، ص 3.
- (35) ليسترثرو، مستقبل الرأسمالية، ترجمة فالح عبد القادر حلمي (بغداد، بيت الحكمة، 2000)، ص 140.
- (36) الأمم المتحدة. اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، مصدر سابق ص 28.
- (37) المصدر السابق، ص 30
- (38) OPEC, Annual Statistical Bulletin 1995 (Austria, Opec, 1996) p.36 - 72
- (39) البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم 1981 ، مصدر سابق، ص 111 .

- (40) د. محمود عبد الفضيل، مصدر سابق، ص 179.
- (41) برنامج الأمم المتحدة الألماني، تقرير التنمية البشرية لعام 2001، مصدر سابق، ص 149.
- (42) د. محمود عبد الفضيل، مصدر سابق، ص 108.
- (43) برنامج الأمم المتحدة الألماني. تقرير التنمية البشرية لعام 2001. مصدر سابق ، ص 149.
- (44) د. محمود عبد الفضيل، مصدر سابق ، ص 112
- (45) محمد ناجي الزبيدي، مصدر سابق، ص 34
- (46) هاري ج. برومان، مصدر سابق، ص 47.
- (47) د. عدنان مناتي، مصدر سابق. ص 90.