

## أهمية متغير نمط التفكير في تصميم نظم المعلومات المحاسبية

عصام يونس عبد الزهرة<sup>(\*)</sup>

### الخلاصة

يهدف هذا البحث إلى دراسة أهمية متغير نمط التفكير في تصميم نظم المعلومات المحاسبية ويمثل نمط التفكير الأسلوب الذاتي في تعامل متذبذبي القرار مع المعلومات المقدمة لهم من قبل نظم المعلومات المحاسبية .

وتؤكد نظرية الأنماط الفكرية على إن الاختلافات الشخصية بين متذبذبي القرار تؤثر في الطريقة التي يقوم من خلالها متذبذبي القرار بجمع ومعالجة المعلومات والاستفادة منها في اتخاذ القرارات المختلفة، ويمكن القول بأن الأشخاص الذين يملكون هيكل تفكير مختلف سوف يعملون بشكل أفضل مع نظم معلومات محاسبية تتطابق مع هياكلهم التفكيرية ، وبالتالي فإن هذا سيؤدي إلى الاستفادة الفاعلة من نظم المعلومات المحاسبية .

### المقدمة

تمثل نظم المعلومات المحاسبية أحد أهم نظم المعلومات الفرعية في أي منظمة وذلك لأنها تؤدي إلى تزويد متذبذبي القرار بالمعلومات الاقتصادية التي تستخدم في اتخاذ القرارات من قبلهم ، وتعتبر هذه المعلومات المادة الخام التي يمكن على أساسها اتخاذ القرارات داخل المنظمة وعندما يستلم متذبذب القرار هذه المعلومات يقوم بمعالجتها للوصول إلى القرار النهائي وعليه يمكن النظر لمتذبذب القرار على أنه نظام لمعالجة المعلومات يستخدم المعلومات المتولدة من نظم المعلومات المحاسبية بهدف الوصول إلى القرارات . والحقل الذي يهتم بدراسة متذبذب القرار على أنه نظام لمعالجة المعلومات يطلق عليه حقل المعالجة

<sup>(\*)</sup> مدرس المحاسبة المساعدة / جامعة البصرة / كلية الإدارة والاقتصاد / قسم المحاسبة .

البشرية للمعلومات (Human Information Processing). وتوجد مداخل متعددة استخدمها منظرو المحاسبة لدراسة المعالجة البشرية للمعلومات<sup>(\*)</sup> وهذه المداخل هي :

1- مدخل العدسة Lens Model

2- مدخل ما قبل القرار Pre decisional Approach

3- المدخل الاحتمالي Probabilistic Model

4- مدخل نمط التفكير Cognitive style approach

ويركز هذا البحث على مدخل نمط التفكير وأهميته في تصميم نظم المعلومات المحاسبية من خلال التطرق إلى المحاور التالية:-

المحور الأول يهتم بطرح مقدمة لمدخل الأنماط الفكرية من خلال تقديم تعريف لنمط التفكير وأهميته بالنسبة لمدخل اتخاذ القرار الإداري . إما المحور الثاني فسيتم التركيز فيه على مدخل الأنماط الفكرية في المحاسبة . أما المحور الثالث فسيهتم بتقديم تقسيم لأنماط الفكرية لمتخذي القرار، وسيتم التركيز في المحور الرابع على تقديم نموذج للبحث . أما المحور الخامس فسيتم من خلاله تقديم الإطار التحليلي لنموذج البحث . أما المحور الأخير فسيتم تخصيصه لخاتمة البحث .

## أولاً. مقدمة في مفهوم الأنماط الفكرية

يقصد بمنطق التفكير "الخصائص أو الطريقة المتنسقة ذاتياً والتي يقوم من خلالها الشخص بعرض النشاطات الذاتية والفكرية" ( Doctor and Hamilton, 1973 ). وبتعبير آخر فهو يمثل الطريقة الذاتية في التعامل مع المعلومات من قبل متخذي القرار للوصول إلى قرار معين . بناءً على ذلك فإن مدخل الأنماط الفكرية يمثل أحد المداخل المستخدمة في اتخاذ القرار الإداري . وقد قدم منظرو الإدارة تقسيمات متعددة لهذه المداخل . وقسم الكاتبان Keen and Morton

<sup>(\*)</sup> للمزيد من التفاصيل حول هذه المداخل يمكن الرجوع إلى

1. Libby and Lewis, 1977.
2. Libby and Lewis, 1982.

مدخل اتخاذ القرار الإداري إلى خمسة مداخل هي: (المدخل العقلاني، المدخل المرضي، مدخل الإجراءات التنظيمية، المدخل السياسي، مدخل الاختلافات الشخصية (مدخل نمط التفكير).

وذكر الكاتبان بأن تسلسل هذه المداخل يمثل التحرك على خط مستقيم من المدخل المعياري إلى المدخل الوصفي ( Davis , 1982 , pp . 165 - 166 ). وسيتم في أدناه تقديم عرض مبسط لكل مدخل من هذه المداخل:

### 1- المدخل العقلاني

ينظر المدخل العقلاني لتخاذل القرار من خلال مفهوم الرجل الاقتصادي والرجل الاقتصادي يتخذ قرارات لأجل تعظيم شيء ما كالمنفعة مثلاً إن هذا المدخل هو بالأساس مدخل معياري ولذلك فإنه لأغراض الوصول إلى النتيجة المثلث من القرار يجب إتباع قواعد قرار صحيحة لل اختيار بين البديل، ولهذا فإن أغلب الدراسات التي استندت إلى هذا المدخل تضمنت دراسة معايير للوصول إلى الأداء الأمثل

### 2- المدخل المرضي *Satisfying approach*

تنقل هذا المدخل إلى المدخل الوصفي في اتخاذ القرار التنظيمي، وطور هذا المدخل الكاتبان March and Simon عندما قدما مفهوم ( العقلانية المقيدة ) ويستند هذا المدخل على أساس أن ذاكرة البشر تحتوي على طاقة محدودة للتعامل مع المشاكل المعقدة، لذلك فان عملية الاختيار يجب أن يتم تبسيطها ، وتم عملية التبسيط من خلال أحلال الرضا Satisfying محل التعظيم Maximizing لذلك فإنه يتم اختيار مجموعة القرارات التي تكون مناسبة بشكل كافي .

### 3- مدخل الإجراءات التنظيمية

يركز مدخل الإجراءات التنظيمية على الهيكل الرسمي وغير الرسمي في المنظمة وعلى قنوات الاتصال، ويستند هذا المدخل إلى أعمال Cayert and march على تأثير الهيكل التنظيمي الاجراءات التقليدية على تطوير الأهداف، صياغة التوقعات وعمليات الاختيار وتوصف كل منظمة بالنسبة لهذا المدخل بمصطلحات الاختلافات وكل ائتلاف يملك أولوياته الخاصة به وكذلك أهدافه واهتمامه الخاصة به، وان اتخاذ القرار هو شكل من أشكال الاتفاق بين الاختلافات

#### ٤. المدخل السياسي

المدخل السياسي يفترض بأن عملية اتخاذ القرار بكمتها هي عملية تعددية Pluralistic وان القرارات يتم اتخاذها بالعلاقة مع المحددات السياسية، وان نتيجة أي قرار يتم تحديدها عن طريق القوة power والتأثير Influence وان القرار الأفضل هو القرار الذي يتم اتخاذة من قبل أولئك الذين يفهمون حقيقة معنى القوة.

#### ٥. مدخل الاختلافات الشخصية (مدخل نمط التفكير)

يتمثل هذا المدخل مدخل وصفي في اتخاذ ويركز على متذبذبي القرار وطرق حل المشاكل من قباهم وسلوك معالجة المعلومات. وبالنسبة لهذا البحث فان ما يهمنا هو مدخل نمط التفكير. ويركز هذا المدخل على اتخاذ القرار الشخصي أكثر من اتخاذ القرار التنظيمي وبالتالي فان هذا المدخل يستند إلى المفاهيم السلوكية أكثر من استناده للمفاهيم الاقتصادية أو التنظيمية في اتخاذ القرار (Otley, 1986)، ويمثل مدخل نمط التفكير أحد المداخل الخاصة بالمعالجة البشرية للمعلومات والتي تطورت بفعل التطور النظري الذي حصل في نظرية الشخصية psychology personality theory وعلم النفس التجاري Experimental psychology (Macintosh, 1985 , p , 87) على انه نظام لمعالجة المعلومات يتكون من:

- ١- وسائل مدخلات ومحركات للمعلومات .
- ٢- معالج لتقسيم المعلومات .
- ٣- ذاكرة لخزن واسترجاع المعلومات . وهذه الذاكرة على نوعين، ذاكرة خارجية مثل الأوراق وذاكرة داخلية وهي على قسمين ، ذاكرة قصيرة الأمد والتي تحتفظ بخمسة رموز فقط وذاكرة طويلة الأمد والتي تحتوي على طاقة غير محدودة لخزن المعلومات . ( Davis and Olsen ,1986 )

ويرى الكتابان Newell and Simon بأن تعامل متذبذبي القرار مع المشاكل أو القرارات يتم بطريقة تتبعية وتعتمد طريقة تعامل متذبذبي القرار مع المعلومات المقدمة لهم على:

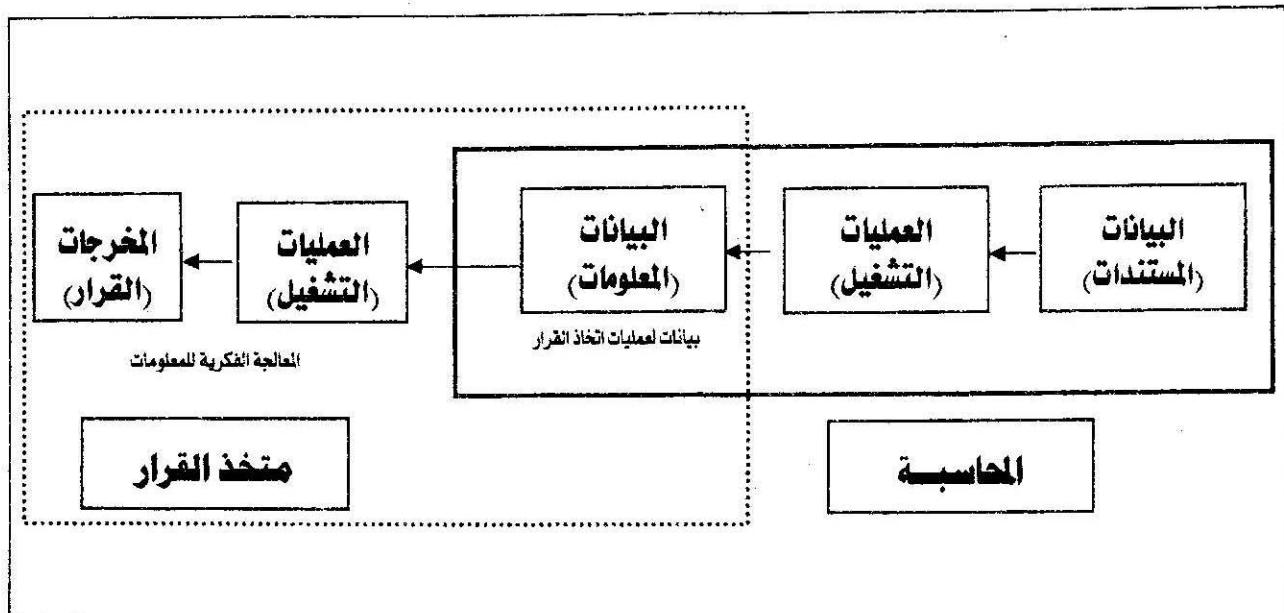
- 1- الاختلافات السيكولوجية الشخصية بين متذبذبي القرار .
- 2- هيكل وطبيعة المهمة .
- 3- بيئة المهمة .

بالاستناد إلى ذلك فإن معالجة المعلومات وطريقة اتخاذ القرار تختلف من شخص إلى آخر تبعاً لاختلاف في هيكل التفكير وفي طبيعة المهمة التي يواجهها متذبذب القرار .

## **ثانياً. مدخل الأنماط الفكرية في المحاسبة**

تمثل المحاسبة نظام للمعلومات هدفه الأساسي إمداد متذبذبي القرار بالمعلومات التي تساعدهم في الوصول إلى القرارات الصائبة. يركز هذا البحث على الاستخدامات الداخلية للمعلومات المحاسبية ، وبالتالي فإن الدراسة تختص بنظم المعلومات المحاسبية الداخلية. وتعرف هذه النظم من جمعية المحاسبة الأمريكية {AAA} 1974 على أنها " ذلك الجزء من نظام المعلومات الكلي الذي يهتم بتجميع ومعالجة وхран واسترجاع البيانات لأغراض تقديم المعلومات لمتذبذبي القرار داخل الأنظمة " .

ولكي تكون درجة الاستفادة من المعلومات المقدمة من نظم المعلومات المحاسبية كبيرة فإن على هذه النظم أن تسعى لمعرفة الطريقة التي يتعامل بها متذبذبي القرار مع المعلومات المقدمة.



نلاحظ من خلال هذا النموذج، الترابط بين المعلومات التي تزودها نظم المعلومات المحاسبية وطبيعة عملية اتخاذ القرار، ذلك فان هذه المعلومات يجب تتطابق مع نمط التفكير لمتخذ القرار لكي يمكن الوصول إلى القرار المناسب. ويستند هذا النوع من الدراسة إلى مدخل المعالجة البشرية للمعلومات الذي ظهر كأحد الحقول البحثية في منتصف السبعينيات على اثر الدراسات التي حصلت في الأدب الإداري<sup>(\*)</sup>

ويمكن تلخيص أهمية دراسة نمط التفكير لمتخذ القرار بالنسبة للمحاسبة في النقاط

**الثالثة :**

1- يمثل متخذ القرار المستخدم النهائي للمعلومات المتولدة من نظم المعلومات المحاسبية، لذلك فإن معرفة طريقة استخدام متذبذبي القرار للمعلومات ستتوفر فهم واضح لأهمية وجود ما يقوم به المحاسب، وهل توجد حاجة لتغيير بعض الإجراءات والسياسات المحاسبية لتوليد معلومات جديدة واستبعاد المعلومات غير المفيدة.

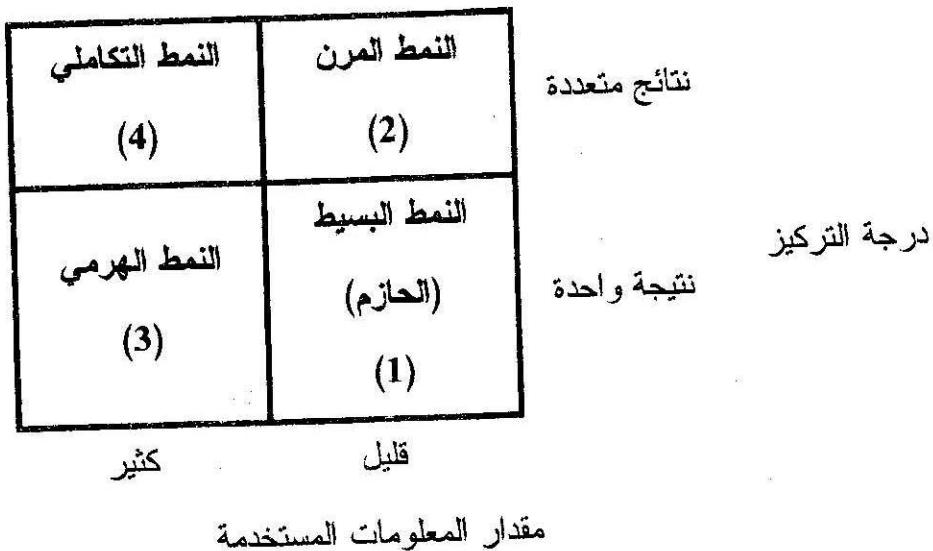
<sup>(\*)</sup> للمزيد من التفاصيل حول حقل المعالجة البشرية للمعلومات في المحاسبة يمكن الرجوع إلى :

- 1- Libby and Lewis ,1977
- 2- Libby and Lewis , 1982
- 3- Macintosh .1982

- 2- تعتمد طبيعة القرار الذي يتم الوصول إليه من قبل متذبذبي القرار على طبيعة مخرجات نظم المعلومات المحاسبية (المعلومات) التي يتم تزويدها لمتذبذب القرار. ويوجد اختلاف واضح في الأدبيات المحاسبية حول تحديد الجهة التي يجب أن تحدد طبيعة هذه المخرجات. أما بالنسبة لمدخل نمط التفكير فإنه يتم تحديد طبيعة المخرجات بالاستناد إلى الاستخدام الفعلي لهذه المخرجات في اتخاذ القرارات المختلفة ، من خلال دراسة نمط التفكير لمتذبذب القرار وطبيعة المعلومات المستخدمة من قبله.
- 3- يساعد هذا النوع من الدراسات في تقديم نموذج لنظم المعلومات المحاسبية يتلاءم مع الأنماط الفكرية لمتذبذب القرار، وإن هذا ما سيتم التركيز عليه في هذا البحث.

### ثالثاً. تقسيم الأنماط الفكرية

تقوم نظرية الأنماط الفكرية على أساس تقسيم متذبذب القرار إلى مجموعات متشابهة في نمط التفكير، على الرغم من تأكيد علماء النفس على أن كل شخص يملك هيكل تفكير مختلف عن الشخص الآخر، ولكن لكي تكون النتائج التي يتم الوصول إليها قابلة للتعميم ، فإنه يجب أن يقسم متذبذب القرار مجموعات متشابهة بالاستناد إلى أبعاد معينة . وقد قدم منظور الإدارة تصنيفات مختلفة لأنماط الفكرية لمتذبذب القرار ، وبالنسبة لهذا البحث فسيتم الاستناد إلى التصنيف الذي قدمه الكاتبان Driver and Mock 1975، وقسم الكاتبان الأنماط الفكرية لمتذبذب القرار بالاستناد إلى مقدار المعلومات المستخدمة من قبل متذبذب القرار وهي أما أن تكون قليلة أو كثيرة أما بعد الثاني فيمثل درجة التركيز في استخدام المعلومات والذي يرتكز على درجة فهم متذبذب القرار للمعلومات المقدمة له أن كانت تشير إلى معنى واحد أو معاني متعددة وتجميع البعدين يمكن أن نصل إلى النموذج التالي لأنماط الفكرية لمتذبذب القرار.



وفيما يلي توضيح لخصائص كل نمط من الأنماط الأربع :

- أ - النمط البسيط (الحازم) :** يميل متذخو القرار في هذا النمط إلى البساطة والتصرف السريع لإنجاز النتائج وكذلك إلى استخدام معلومات قليلة عند اتخاذهم للقرار وهم يفهمون معنى واحد في المعلومات المقدمة لهم لذلك فإن هذا النوع يتميز ببساطة وسطحية التفكير .
- ب - النمط المرن :** وينتسب بالميل الشديد نحو تعدد الأهداف لذلك فإنه يفهم من المعلومات البسيطة التي يستخدمها معاني متعددة ، وصاحب هذا النمط يمتاز بحب التغيير والتكيف والسرعة في الانتقال من هدف إلى آخر .
- ج - النمط الهرمي :** وينتسب بالرغبة القوية في التفكير والحب الشديد للمعلومات والبحث عنها وهذا النمط يستخدم معلومات كثيرة ولكنه يفهم معنى واحد وبالتالي فإنه يتشابه مع النمط البسيط بفهمه معنى واحد من المعلومات المقدمة إليه .
- د - النمط التكاملی :** وينتسب بالتفكير والنزعة القوية للحصول على تقييم أكبر حجم ممكن من المعلومات عند اتخاذ قرار معين وهو يمتاز بالرغبة في الابتكار والإبداع والاستكشاف ويتميز هذا النمط أيضاً بتنوع الأهداف لذلك فإنه يفهم معاني متعددة من المعلومات المقدمة إليه .

#### رابعاً. نموذج البحث

لقد ذكر سابقاً أن هدف البحث هو تقديم نموذج لنظم المعلومات المحاسبية يتلاءم مع طبيعة الأنماط الفكرية لمتخذي القرار، وبعد أن تم في الجزء السابق من هذا البحث تقديم دراسة (Driver and Mock 1975) الخاصة بتقسيم الأنماط الفكرية إلى أربعة أنواع وهي النمط البسيط والنمط الهرمي والنمط المرن والنمط التكاملـي، وسيتم في هذا الجزء توضيح طبيعة نظام المعلومات المحاسبـي الذي يجب أن يتلاءم مع كل نمط من هذه الأنماط . وسيجري تعريف نظام المعلومات المحاسبـي بالاستناد إلى مجموعة من الخصائص الخاصة بهذا النظام وهذه الخصائص هي:-

- 1- مقدار المعلومات : وتعبر هذه الخاصية عن كمية المعلومات المحاسبـية المستخدمة من قبل متخذي القرار.
- 2- التوفيق : وتمثل هذه الخاصية توقيـت التقارير المحاسبـية التي تزود لمتخذي القرار.
- أسلوب الاتصال : تمثل هذه الخاصية الطريقة التي يتم بها توصيل المعلومات المحاسبـية لمتخذي القرار. بالإضافة لهذه الخصائص سيتم التركيز أيضاً على عملية التخطيط والأهداف التي يركز على تحقيقها متخذي القرار لما لهذه العوامل من أهمية بالغة في تصميم نظم المعلومات المحاسبـية، وفي ما يلي توضيح لنموذج البحث.

### نظم المعلومات المحاسبية

مقدار المعلومات: كبير

التوقيت: بطيء

أسلوب الاتصال: تقارير مطولة ترتكز على

تحليل المشاكل ووجهات نظر متعددة

الخطيط: طويل الأجل بالاعتماد على قاعدة

بيانات واسعة.

الأهداف: متعددة (الرسمية، الاستقرار، النمو،

الاهتمام العاملين)

### **النمط التكامل 4**

### نظم المعلومات المحاسبية

مقدار المعلومات: قليل

التوقيت: سريع

أسلوب الاتصال: تقارير قصيرة ترتكز على

أهداف متعددة

الخطيط: قصير الأجل بالاعتماد على قاعدة

بيانات قليلة.

الأهداف: النمو والربحية

### **النمط المرن 2**

### نظم المعلومات المحاسبية

مقدار المعلومات: كبير

التوقيت: بطيء

أسلوب الاتصال: تقارير طويلة ترتكز على المشاكل.

الخطيط: طويل الأجل بالاعتماد على قاعدة بيانات موسعة (منكاملة).

الأهداف: الرسمية

### **النمط الهرمي 2**

### نظم المعلومات المحاسبية

مقدار المعلومات: قليل

التوقيت: سريع

أسلوب الاتصال: تقارير قصيرة ترتكز على نتيجة واحدة

الخطيط: قصير الأجل بالاعتماد على قاعدة بيانات محدودة.

الأهداف: الرسمية

### **النمط البسيط (الحازم) 1**

كثير

قليل

مقدار المعلومات

المصدر: تم صياغة نموذج البحث بالاعتماد على :

1- drive and mock,1975 2- macintosh,1985

### خامساً: الإطار التحليلي لنموذج البحث

من خلال النموذج السابق نلاحظ، بان طبيعة نظام المعلومات المحاسبي يختلف باختلاف طبيعة نمط التفكير لمتخذي القرار ، لذلك فإنه من المهم البحث عن التطابق بين كل من متغير نمط التفكير ونظم المعلومات المحاسبية لكي يمكن توفير معلومات أكثر ملائمة لمتخذي القرار .

بالنسبة لمتخذي القرار الذين يكون نمط تفكيرهم من النوع البسيط فأنهم عادة ما يكون اعتمادهم قليل على نظم المعلومات المحاسبية الرسمية ، ويعود سبب ذلك إلى أن متخذي القرار من هذا النوع يميلون لاستخدام كمية قليلة من المعلومات المحاسبية وبتوقيت سريع ، لأن الوقت بالنسبة لمتخذي القرار من هذا النمط مهم جداً وان هذا يتبعه بالضرورة أن تكون طبيعة التقارير التي تزود لهم تقارير قصيرة تركز على غرض محدد، أما بالنسبة لعملية التخطيط فإن متخذي القرار في هذا النمط غالباً ما يركزون على التخطيط قصير الأجل الذي يخدم تحقيق هدف واحد يتم التركيز عليه من قبل متخذي القرار وهو عادة ما يكون هدف الربحية. أما بالنسبة لمتخذي القرار الذين يكون نمط تفكيرهم من النوع المرن فأنهم لا يختلفون مع متخذي القرار من النوع البسيط إلا في تعدد الأهداف التي يسعون لتحقيقها فمتخذي القرار في هذه الحالة لا يركزون على هدف الربحية فقط وإنما يتم البحث عن أهداف أخرى مثل النمو وبالتالي فإن هذا سيؤدي أيضاً إلى الاختلاف في طبيعة التقارير التي تزود لمتخذي القرار وبعد أن كانت التقارير تركز على غرض محدد (هدف محدد) في النمط البسيط، فأنها هنا يجب أن تركز على أهداف متعددة لكي تخدم تحقيق الأهداف المتعددة التي يسعى لتحقيقها متخذي القرار الذين يكون نمط تفكيرهم مرن. أما بالنسبة لمتخذي القرار الذين يكون نمط تفكيرهم نمط هرمي أي أنه يميلون لاستخدام معلومات كثيرة، ويررون أنها تؤدي إلى نتيجة واحدة ، فأنهم غالباً ما يطلبون مقدار كبير من المعلومات، أي أن متخذي القرار في هذه الحالة لن يقوم باتخاذ القرار إلا بعد أن تتوفر لديه مجموعة كبيرة من المعلومات الخاصة بالقرار، وان هذا بطبيعة الحال سيؤثر في طبيعة التقارير التي يطلبهما متخذ القرار والتي يجب أن تكون تقارير مطولة، وكذلك سيؤثر في

طبيعة عملية التخطيط، لذا يجب أن يكون تخطيط طويل لأجل يعتمد على قاعدة بيانات متكاملة، تغطي جميع المعلومات التي يحتاجها متخذ القرار. ويجب ملاحظة أن متذبذبي القرار من هذا النوع، لا يختلفون عن متذبذبي القرار الذين يكون نمط تفكيرهم بسيط في أنهم يسعون لتحقيق هدف واحد وهو غالباً ما يكون هدف الربحية.

أما بالنسبة للنوع الأخير من متذبذبي القرار (النمط التكامل) فمن خلال نموذج البحث نلاحظ أنهم لا يختلفون عن متذبذبي القرار الذين يكون نمط تفكيرهم مرن، ألا في تعدد الأهداف التي يسعى متذبذبي القرار من هذا النمط لتحقيقها، بالإضافة إلى هدف الربحية ، فإنهم يسعون لتحقيق أهداف أخرى مثل الاستقرار، النمو، الاهتمام بالعاملين وغيرها، وبالتالي فان طبيعة التقارير المطولة التي تزود لمتذبذبي القرار من هذا النوع، يجب أن تركز على جميع هذه الأهداف وليس على هدف واحد كما هو الحال بالنسبة للنمط المرن.

## سادساً. الخاتمة

حظي موضوع تصميم نظم المعلومات المحاسبية باهتمام بالغ بين كتاب المحاسبة 0 حيث أكد هؤلاء الكتاب على أن دراسة نظم المعلومات المحاسبية يجب أن لا تجري بشكل منعزل عن العوامل التنظيمية المحيطة بهذه النظم. ولذلك فان البعض ركزوا على أهمية البيئة وأخرين ركزوا على أهمية الهيكل التنظيمي أو الحجم أو التكنولوجيا أو غيرها ، وتأثيرها في تصميم نظم المعلومات المحاسبية، وعلى الرغم من الأهمية التي يحملها متغير نمط التفكير إلا انه لم يحظى باهتمام بالغ بين الكتاب ، باستثناء بعض الدراسات لذلك فأن هذا البحث جاء ليركز على توضيح أهمية هذا المتغير في تصميم نظم المعلومات المحاسبية وقد تناول هذا البحث وصفاً مختصراً لمفهوم الأنماط الفكرية وأهمية هذا المدخل بالنسبة للمحاسبة ، ومن ثم تم طرح تقسيم الأنماط الفكرية لمتذبذبي القرار والتي تم الاستناد إليها في تقديم نموذج البحث.

وخلص البحث إلى نتائج مفادها أن مخرجات نظم المعلومات المحاسبية (المعلومات) تمثل مدخلات لعملية اتخاذ القرار وبالتالي فان هذه المدخلات يجب أن تتطابق مع هيكل التفكير

لمنتخذ القرار لكي يمكن الوصول إلى القرار الأفضل بخصوص موافق معينة، ولكي يمكن الوصول إلى التطابق يجب أجراء بعض التغيرات على مخرجات نظم المعلومات المحاسبية، لكي تلائم طبيعة هيكل التفكير لمنتخذ القرار، وبطبيعة الحال فان تغير هذه المخرجات يستلزم إجراء تغيرات في عملية التصميم لهذه النظم، لذلك فان هذا البحث طرح طبيعة نظم المعلومات المحاسبية التي تلائم كل نوع من أنواع هيكل التفكير التي تم الاعتماد عليها في هذا البحث، ويوصي الباحث بأجراء دراسات إضافية تعتمد على تقسيمات أخرى لهيكل التفكير لمعرفة طبيعة التلاؤم بين هذه التقسيمات وبين نظم المعلومات المحاسبية مما يؤدي إلى أعطاء صورة أوضح لتأثير متغير نمط التفكير في تصميم نظم المعلومات المحاسبية.

## المصادر

- 1- Davis, D (Are some cognitive Types Better Decision – Makers Than Others: An Empirical Investigation) Human System Management , 1982, pp. 165 – 172 .
- 2- Davis & Olsen (Management Information System ) Mic- Graw Hill Co., 1986 .
- 3- Doctor , R, & Hamilton , Cognitive Style and the Acceptance of Management Science Recommendation ) Management Science 1973, pp 884 – 894
- 4 – Diver , M & Mock , T (Human Information Processing Decision : Decision Style Theory and Accounting Information System ) the Accounting Review, July 1975 , pp 490 – 508 .
- 5- Gordon L.( Strategic Decision Process and Design of Accounting Information) .
- 6- Libby , R and Lewis , B" Human Information Processing Research in Accounting : The State of the Art in 1982 " AOS, Vol . no. 3, 1982, pp. 231 – 285 .
- 7- Libby R and Lewis , B" Human Information Processing Research in Accounting : The State of the Art "AOS, 1977 PP 245 – 268 .
- 8- Macintosh , N." The Social Soft ware of Accounting and Information Systems " John Wiley and Sons 1985 .
- 9- Otley, D. "Development in Management Accounting Research " A Paper Prepared for the British Accounting Association Conference, Hull University 1985 .

## **The Importance of Cognitive Variable In Designing Accounting Information System**

*Esam Younis Abd Al-Zahra*

*Accounting Department, Administration & Economic College University Of Basrah*

### *Abstract*

The Purpose of this Research is to study the Importance of Cognitive Variables in Designing Accounting Information System . The Cognitive Variable Represent the self – Style for Processing The Accounting Information by the Decision – Maker .

The Cognitive theory show that the Differences in Personality Between the Decision Maker will Effect the Method that the Decision Makers Collect and Process Information to Use it in Decision Making Process, so that the Person Who have Different Cognitive Style Will Work With Accounting Information that Congruence with his Cognitive Style and this Matter will Effect on the Effectiveness of Accounting Information System .