

**((الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية في مديرية شباب
ورياضة ميسان من وجه نظر العاملين فيها))**

ا.م.د.علي مطير حميدي علي هاشم حسن
جامعة ميسان /كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

يهدف البحث الى:

-بناء وتقنين مقياس للرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية.
-التعرف على مستوى ابعاد مقياس الرؤية لخصخصة المنشآت الرياضية.

مجالات البحث :

المجال البشري: العاملين في المنشآت الرياضية لمديرية شباب ورياضة ميسان.

المجال المكاني: المنشآت الرياضية في مديرية شباب ورياضة ميسان .

المجال الزمني: من الفترة 2017/ 1/17 لغاية 2017/ 4 / 2.

منهجية البحث واجراءاته الميدانية:

تناول الباحثان في هذا الفصل المنهج الذي اتبعه، حيث استخدم المنهج الوصفي وتم اختيار عينة البحث بالطريقة العمدية من موظفي مديرية شباب ورياضة ميسان.

الاستنتاجات:-

في ضوء النتائج التي توصل اليها الباحثان فقد استنتج ما يلي:-

- ❖ دوافع عملية الخصخصة في التحول من القطاع العام الى القطاع الخاص في المنشآت الرياضية هي من أجل حل مشكلات تمويل المنشآت الرياضية
 - ❖ المتطلبات التشريعية والقانونية لخصخصة المنشآت الرياضية تكمن في تطبيق قانون الاستثمار في وزارة الشباب والرياضة
 - ❖ افضل الطرق والأساليب لخصخصة المنشآت الرياضية هو عقد ادارة مشترك حيث تشكيل مجلس ادارة مشترك ما بين الموظفين العاملين في المنشآت الرياضية والمستثمر.
 - ❖ تعمل الخصخصة على توفير منشآت رياضية (ملاعب ، قاعات رياضية ، مسابح ،...الخ).
- التوصيات:**

وفقا للاستنتاجات التي خرج بها الباحثان فقد اوصى بما يلي:-

- ❖ تطبيق الخصخصة الرياضية الجزئية كمرحلة أولية في الوقت الحالي على المنشآت الرياضية.
- ❖ على مديرية شباب ورياضة ميسان العمل بنموذج الخصخصة المقترح من قبل الباحثان.
- ❖ إجراء تعديلات على قانون الاستثمار في وزارة الشباب والرياضة. يتلاءم مع التطور الحاصل في الجانب الرياضي.

The future vision for the privatization of the sports facilities in the Directorate of Youth and Sport of Maysan viewpoint

employees

First part: definition of research:-

Turning researcher to sports administration aware of the important science, especially in the management of sports facilities and so-Qaeda Youth breadth Practice sports activities, whether Practice aimed at professional or hobby, so it is necessary to find some solutions and proposals for the purpose of addressing some of the obstacles facing those sports facilities and most important of these obstacles shortage financial funding as well as technical and administrative problems for the purpose of providing the best services in these facilities. The future vision is a dream or wishful thinking or future ambitions of the reality of the sports facilities to reach the desired goal.

The importance of research in tackling the financial, administrative and technical obstacles government sports facilities by going to privatization as the privatization give greater opportunity for those working in the sports sector to policy-making to the work of the sports facilities away from the administrative routine rampant in the general government departments, private and got rid of administrative corruption and sports institutions, It found that providing the funds needed to carry out sporting activities and the development of public and private programs are compatible with the sports facilities and the needs of the surrounding environment and make these facilities more useful and productive serve the sports sector.

Research problem:-

The privatization is the transformation of the public sector, which suffers the administrative bureaucracy and lack of funding and proper planning to the private to the success of youth and action sports and complete plans for the sector, and that the future vision towards privatization convergence of the desirability of workers in the departments of Youth and Sports, because of the weakness of the possibilities available in the ministry for the advancement of this great burden, as well as keep up with progress in some of the neighboring countries as well as developed countries in the world, so we have to be the first step in investing is privatization in the sector to address the lack of funding and acute shortage of sources of funding, and the poor facilities management due to lack of proper planning for after the completion of the construction of these facilities management and how to fill a shortage of cadres operated, can be overcome through privatization, which is one of the best solutions through joint management between enterprises and investor administration, as well as the selection of qualified cadres efficient good governance to serve the sports facilities. This requires us to search for other sources of funding, in order to identify the extent to which the idea of privatization and investment on the facilities of the Ministry of Youth and Sports and find out the possibility of their application and their compatibility with the mechanism of the current administration, but the scarcity of research and studies that have addressed the issue of the mechanism of action of sports facilities and privatization in the sports field researcher called not a result of a comprehensive study towards a future vision for the privatization of the sports facilities.

- التعريف بالبحث:

١-١ المقدمة وأهمية البحث:

أصبح علم الإدارة الرياضية من العلوم المهمة وخاصة في إدارة المنشآت الرياضية وذلك لتوسع القاعدة الشبابية المزاولة للأنشطة الرياضية سواء كانت المزاولة بهدف الاحتراف او الهواية، لذا من الضروري إيجاد بعض الحلول والمقترحات لغرض معالجة بعض المعوقات التي تواجه تلك المنشآت الرياضية ومن أهم تلك المعوقات نقص التمويل المالي وكذلك المشاكل الإدارية والفنية لغرض تقديم أفضل الخدمات في هذه المنشآت. أن الرؤية المستقبلية هو حلم أو آمنيات أو طموحات مستقبلية لواقع المنشآت الرياضية في الوصول الى الهدف المنشود، وبسبب الأزمة المالية التي يمر بها البلد وحالة التقشف التي عصفت بكل مفاصل الدولة والتي أدت الى نقص التمويل المالي لكل مؤسسات الدولة بصورة عامة مما انعكس سلباً على عمل مديريات الشباب والرياضة لاسيما هناك أولويات للحكومة في تخصيصاتها المالية في تسيير عمل المؤسسات حسب الأهمية تبعاً لظروف البلد ، لذا أصبح من الضروري البحث عن مصادر تمويل أخرى لغرض استمرار عمل هذه المنشآت بشكل يليق بطموحات الرياضيين ولكون النظام الاقتصادي في العراق بدأ يتجه نحو الاستثمار وتشجيع هذا النظام بعد اصدار

قانون الاستثمار الذي ينظم العلاقات الاقتصادية بين الأفراد والمؤسسات وكذلك السياسة العامة للدولة المتمثلة في خفض الأنفاق الحكومي على مؤسساتها بشكل عام وحث تلك المؤسسات بالبحث عن مصادر تمويل ذاتي وفق السياقات الإدارية والقانونية، وبما ان الاستثمار في المجال الرياضي أصبح أولوية في خطط الكثير من بلدان العالم وسعي الكثير من تلك الدول للتفوق في هذا المجال لتحقيق مكاسب اقتصادية واجتماعية لكون الرياضة ذات مكانة رفيعة في المجتمعات واستنادا لتلك العلاقة بين النشاطات الرياضية والمصالح الاقتصادية توجب العمل على الخصخصة بهدف إيجاد مصادر تمويل مالي وصناعة كفاءات إدارية وفنية ورياضية، علماً ان التجارب في جميع الدول المتقدمة والتي سبقتنا في مجال الاستثمار الرياضي أصبحت أكثر تطوراً في الجانب الرياضي والاقتصادي على حد سواء، أن البرنامج الاقتصادي السليم يعطي مفهوم واضح للخصخصة وتكون خطوات التنفيذ مناسبة لهذا المفهوم والذي يستند على توسيع الملكية الخاصة وهذا جيد ويتناسب مع توجه الدولة للانسحاب وبشكل تدريجي من دعم بعض الأنشطة الرياضية رغبةً منها في معالجة الوضع الاقتصادي المتعثر من خلال التخلص من دعم أنشطة الدولة الخاسرة وتشجيع القطاع الخاص للخوض فيها، وتكمن أهمية البحث في معالجة المعوقات المالية والإدارية والفنية للمنشآت الرياضية الحكومية من خلال التوجه إلى الخصخصة إذ أن الخصخصة تعطي فرصة أكبر للعاملين في قطاع الرياضة لرسم السياسات العامة لعمل المنشآت الرياضية بعيداً عن الروتين الإداري المستشري في دوائر الدولة عامة والمؤسسات الرياضية خاصة وتخلصنا من الفساد الإداري، أن وجد وتوفير الأموال اللازمة لتنفيذ الأنشطة الرياضية ووضع برامج عامة وخاصة تتوافق مع احتياجات المنشآت الرياضية والبيئة المحيطة بها ونجعل من هذه المنشآت فائدة وإنتاجية أكبر تخدم القطاع الرياضي.

١-٢- مشكلة البحث:

أن الخصخصة هي التحول من القطاع العام الذي يعاني البيروقراطية الإدارية وضعف التمويل والتخطيط السليم إلى القطاع الخاص لإنجاح العمل الشبابي والرياضي واستكمال الخطط الموضوعية، وان الرؤية المستقبلية نحو الخصخصة تلاقي استحسان العاملين في مديريات الشباب والرياضة بسبب ضعف الإمكانيات المتوفرة في الوزارة للنهوض بهذا العبء الكبير وكذلك مواكبة التقدم الحاصل في بعض الدول المجاورة فضلاً عن دول العالم المتقدمة ، لذلك نرى من الضروري أن تكون الخطوة الأولى في الاستثمار هي الخصخصة في هذا القطاع لمعالجة ضعف التمويل والنقص الحاد في مصادر تمويله، كما أن سوء إدارة المنشآت بسبب عدم التخطيط السليم لما بعد أكمال وبناء هذه المنشآت وكيفية إدارتها وسد نقص الكوادر التي تديرها، يمكن تجاوزها من خلال الخصخصة التي تعد من أفضل الحلول من خلال الإدارة المشتركة بين إدارة المنشآت والمستثمر، كذلك اختيار الكوادر الكفوة المؤهلة للإدارة الجيدة لخدمة المنشآت الرياضية. مما يستدعي منا البحث عن مصادر تمويل أخرى، ومن أجل التعرف على مدى انسجام فكرة تطبيق الخصخصة والاستثمار على منشآت وزارة الشباب والرياضة ومعرفة إمكانية تطبيقها وتوافقها مع آلية إدارتها الحالية، ولندرة البحوث والدراسات التي تناولت موضوع آلية عمل المنشآت الرياضية والخصخصة في المجال الرياضي دعا الباحثان لا إجراء دراسة شاملة نحو وضع رؤية مستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية.

١-٣ أهداف البحث:

يهدف البحث إلى:

- ❖ بناء وتقنين مقياس للرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية .
- ❖ التعرف على مستوى مقياس ومجالات الرؤية لخصخصة المنشآت الرياضية.

٤-١ مجالات البحث :

١-٤-١ المجال البشري: العاملین في المنشآت الرياضية لمديرية شباب ورياضة ميسان.

١-٤-٢ المجال المكاني: المنشآت الرياضية في مديرية شباب ورياضة ميسان .

١-٤-٣ المجال الزمني: من الفترة 2017/ 1/17 لغاية 2017/ 4 /2.

١-٢ منهج البحث:

الدراسات التي تعني بتقييم الاتجاهات أو تسعى إلى الوقوف على وجهات النظر أو تهدف لجمع البيانات الديمغرافية عن الأفراد أو ترمي إلى التعرف على ظروف العمل ووسائله كلها أمور يحسن معالجتها من خلال المنهج الوصفي^(١).

وما يحدد منهج البحث هو المشكلة التي يروم الباحثان دراستها من خلال منهج يتلاءم مع طبيعتها فالمنهج "هو ذلك التنظيم الفكري المتداخل في الدراسة العلمية، أو هو الخطوات الفكرية التي يسلكها الباحثان لحل مشكلة معينة"^(٢). لذا أستخدم الباحثان المنهج الوصفي بأسلوب المسح لكونه أكثر ملائمة لأهداف البحث وطبيعة المشكلة، "فالغرض الرئيس للبحث الوصفي هو وصف المتغير كما هو موجود في الوقت الحاضر دون تدخل من الباحثان"^(٣).

٢-٢ مجتمع البحث:

يتألف مجتمع البحث من العاملين في مديرية شباب ورياضة ميسان وحسب الوصف الوظيفي أدناه (مدراء مننديات، مشرفين رياضيين، الموظفين الإداريين والفنيين، محاضرين في الألعاب الرياضية المختلفة) .

٣-٢ عينة البحث:

الهدف من تحديد عينة البحث هو لتمثيل نتائج البحث على المجتمع الكلي والذي اختاره الباحثان فالعينة هي الجزء المأخوذ من المجتمع الاصلی بنسبة معينة والتي عن طريقها تؤخذ البيانات المتعلقة بالبحث ذلك لغرض تعميم النتائج التي يتوصل اليها الباحثان من العينة على المجتمع الاصلی^(١). لذا اختيرت العينة

(١) احمد فلاح علوان : علم النفس التربوي (تطوير المعلمين) ، دار الحامد للنشر والتوزيع ، عمان ، ٢٠٠٨ ، ص٥٢.

(٢) نوري إبراهيم الشوك و رافع صالح فتحي: دليل الباحث لكتابة الأبحاث في التربية الرياضية ، بغداد ، ٢٠٠٤ ، ص٥١.

(٣) عدنان عوض : مناهج البحث العلمي، الشركة العربية للتسويق والتوريدات ، القاهرة ، ٢٠٠٨ ، ص١٨.

(٤) محمد نصر الدين رضوان : الاحصاء الاستدلالي في علوم التربية البدنية والرياضية ، ط١ ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠٠٣ ، ص١٧.

بطريقة تؤكد تمثيلها للمجتمع الأصلي بالطريقة العمدية وهم (العاملين في مديرية شباب و رياضة ميسان) وذلك بسبب عملهم واطلاعهم على عمل المنشآت الرياضية وكالاتي:

- ١- التجربة الاستطلاعية (25) وبنسبة 8,77% .
- ٢- عينة البناء وقد شملت (80) موظف وبنسبة (28,070%) من مجتمع البحث.
- ٣- عينة التقنين وقد شملت (120) موظف وبنسبة (42,105%) من مجتمع البحث.
- ٤- عينة التطبيق النهائية وقد شملت (60) موظف وبنسبة (21,052) من مجتمع البحث، وكما مبين في الجدول (1)

جدول (1)

يبين اعداد المنشآت الرياضية التابعة لمديرية شباب ورياضة ميسان

ت	المنشآت الرياضية	العدد	عدد الموظفين	الملاحظات
1	منتديات الشباب	15	153	
2	ملعب 2000 متفرج	3	47	
3	ساحات مثيلة (خماسي)	16	38	
4	ملعب ميسان الدولي	1	5	
5	ملعب 1000 متفرج	5	34	
6	قاعة مغلقة	1	8	

٢-٤ أدوات البحث والأجهزة المستخدمة في البحث:

استعان الباحثان بالأدوات اللازمة لتنفيذ البحث وعلى الشكل الاتي:

- ١- المصادر العربية والأجنبية.
- ٢- الملاحظة.
- ٣- المقابلات الشخصية.
- ٤- استمارات استبيان.
- ٥- استمارات لجمع البيانات.
- ٦- استمارات لتفريغ البيانات .
- ٧- شبكة الانترنت.

أما الأجهزة المستعملة فهي كالاتي:

- الحاسبة الالكترونية نوع (لابتوب نوع LG) .

٥-٢ إجراءات البحث الميدانية:

١-٥-٢ التجربة الرئيسية لبناء مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية:

تمت التجربة الرئيسية من خلال تطبيق المقياس على عينة البناء بهدف إجراء عملية تحليل إحصائي وذلك لاختيار الفقرات الصالحة واستبعاد الفقرات غير الصالحة استناداً إلى قوتها التمييزية، وكذلك استخراج مؤشرات الصدق والثبات والموضوعية للمقياس، إذ طبق المقياس على عينة البناء البالغ عددها (80) موظف في مديرية شباب ورياضة ميسان للعام (2017) من قبل الباحثان شخصياً من المدة 1/ 17/ 2017 إلى 4/2/ 2017.

❖ اختيار سلم التقدير:

تم عرض سلما لتقدير المناسب لمقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية على مجموعة من المحكمين من أصحاب الخبرة والاختصاص في مجال العلوم الرياضية والإدارية والنفسية والاختبار والقياس وذلك لبيان أرائهم في سلما لتقدير المقترح وكان سلم التقدير الخماسي.

١-١-٥-٢ أسلوب تصحيح فقرات مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية:

لغرض الحصول على درجة الكلية لكل فرد من أفراد العينة تعطى أوزان مناسبة لبدائل فقرات المقياس ومن خلال جمع درجات المستجيب على سلم التقدير الخماسي نحصل على الدرجة الكلية لكل فرد، ومن خلال ذلك فإن فقرات مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية قد صيغت بالاتجاه الايجابي وقد تحددت أوزان الفقرات من (1-5) درجات لكل فقرة من فقرات المقياس، ولذا فقد وضعت خمسة بدائل واستجابات متدرجة والجدول (٢) يبين ذلك.

جدول (٢)

يبين أوزان البدائل لفقرات مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية

اوزان البدائل				
ابدأ	نادراً	احياناً	غالباً	دائماً
1	2	3	4	5

٢-١-٥-٣ التحليل الإحصائي لفقرات مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية:

تكشف الخصائص السيكومترية قدرة المقياس على قياس ما وضع من أجله وان التحليل المنطقي لا يكفي للكشف عن صدق هذه الفقرات لكونه يعتمد على الفحص الظاهري للفقرات وان الكشف عن قدرة وكفاءة المقياس يتم من خلال تحليل فقراته^(١). ويقصد بتحليل الفقرات " هو الدراسة التي تعتمد على التحليل المنطقي الإحصائي والتجريبي لوحدات الاختبار بغرض معرفة خصائصها، وحذف أو تعديل أو إبدال أو إضافة أو إعادة ترتيب هذه الفقرات حتى يتسنى الوصول الى اختبار ثابت صادق مناسب

(١) محمد عبد السلام احمد: المقياس النفسي والتربوي ، ط٢ ، المجلد الأول ، القاهرة ، مكتبة النهضة المصرية ، ١٩٨١ ، ص٢٠٠.

من حيث الطول والصعوبة لذلك فحساب القوة التمييزية لل فقرات خطوة أساسية ومهمة في خطوات بناء المقاييس، إذ يشير جيزل وآخرون (Giselle et. al.) الى ضرورة اختيار الفقرات ذات القوة التمييزية العالية وتضمينها في المقياس بصيغته النهائية⁽¹⁾. و يتطلب بناء المقياس توافر شروط أساسية ومهمة لضمان سلامة بناء المقياس، ومن أهم تلك الشروط الصدق والثبات والموضوعية.

أولاً : صدق المقياس :

يعد الصدق من الخصائص التي يجب الاهتمام بها في الاختبارات وبناء المقاييس ويقصد به إلى أي درجة يقيس المقياس الغرض المصمم من أجله، وكما عرفته ليلي السيد فرحات بأنه "الدرجة التي تقيس بها الاختبار أو المقياس الشيء المراد قياسه"⁽²⁾. وهناك عدة أنواع من الصدق ولذا فقد استخدم الباحثان (الصدق الظاهري ، صدق البناء).

أ : الصدق الظاهري :

هو الاختبار (الاستبانة) الذي يدل اسمه على صدقه، اي صادق في صورته الظاهرة وبمعنى آخر ليس صدقاً علمياً واحصائياً⁽³⁾.

ب : صدق البناء :

يعد من أكثر أنواع الصدق لملائمته لبناء المقاييس ويسمى بصدق المفهوم أو صدق التكوين الفرضي لأنه يعتمد على التحقق التجريبي من مدى تطابق درجات الفقرات مع الخاصية

أو المفهوم المراد قياسه، وتعد أساليب تحليل الفقرات مؤشرات على هذا النوع من الصدق⁽⁴⁾.

وقد تم حساب هذا النوع من الصدق من خلال :

أولاً : القدرة التمييزية (المجموعات المتطرفة) :

١- أسلوب المجموعات المتطرفة.

٢- تعرف مقدرة التمييز بأنها قدرة الفقرة على التمييز بين الأفراد الحاصلين على درجات مرتفعة ، والأفراد الذين يحصلون على درجات منخفضة في السمة التي يقيسها المقياس⁽⁵⁾.

٣- ولغرض حساب قوة تمييز الفقرة اتبع الباحثان الآتي:

١- احتساب الدرجة الكلية للمقياس من جميع الدرجات التي يحصل عليها المختبر لكل فقرة.

٢- رتبت الدرجات التي يحصل عليها افراد العينة تنازلياً.

(2)Giselle , E.E. et al , Measurement Theory for Behavioral Sciences , San Francisco ; W . H . Freeman and Company , 1981 , P. 43.

(1) ليلي السيد فرحات : القياس المعرفي الرياضي ، ط١ ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠١ ، ص٦٧.

(3) ليلي السيد فرحات : القياس والاختبار في التربية الرياضية ، ط٤ ، مركز الكتاب للنشر، القاهرة ، ٢٠٠٧ ، ص ١٢٢.

(4) عبد الجليل الزويبي (وآخرون) : الاختبارات والمقاييس النفسية ، مطبعة جامعة الموصل ، الموصل، ١٩٨١ ، ص ٤٣.

(5) ليلي السيد فرحات : مصدر سبق ذكره ، ٢٠٠٧ ، ص ١٢٢.

٣- تم تقسيم الدرجات إلى جزء أعلى وجزء أدنى من الدرجات تمثل احدهما الأفراد الذين حصلوا على أعلى الدرجات . وتمثل الثانية الأفراد الذين حصلوا على أدنى الدرجات وكل مجموعة تمثل نسبة (27%) من أفراد العينة وبذلك تكونت لدى الباحثان مجموعتين عليا ودنيا قوام كل منهما (22) ولحساب قوة تمييز الفقرة تم استخدام قانون (ت) للعينات غير المترابطة وبدرجة حرية (42) وبعد تطبيق العمليات الإحصائية لاستخراج القوة التمييزية ل فقرات مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية ظهرت النتائج التالية:

١- لقد تراوحت القوة التمييزية للمقياس بين (6.43-25.53).

٢- ان جميع فقرات مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية في مديرية شباب ورياضة ميسان من وجهة نظر العاملين فيها مميزه .

ثانياً: معامل الاتساق الداخلي:

يعد الاتساق الداخلي للفقرات لبيان بثبات الدرجة الكلية للمقياس " كلما كان معامل الارتباط عالياً دل ذلك على توافر التناسق الداخلي وان الدرجة الكلية في الاختبار نفسه هي محك الصدق "^(١).

الجدول (٣)

معاملات الارتباط البسيط لـ(بيرسون) لفحص صلاحية فقرات مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية للعينة بطريقة الاتساق الداخلي ما بين استجابات كل فقرة والدرجة الكلية للمقياس

رقم الفقرة	معامل ارتباطها	مستوى الخطأ	رقم الفقرة	معامل ارتباطها	مستوى الخطأ
1	0.58	0.00	44	0.56	0.00
2	0.62	0.00	45	0.72	0.00
3	0.57	0.00	46	0.58	0.00
4	0.60	0.00	47	0.79	0.00
5	0.57	0.00	48	0.53	0.00
6	0.60	0.00	49	0.78	0.00
7	0.45	0.00	50	0.71	0.00
8	0.41	0.00	51	0.55	0.00
9	0.54	0.00	52	0.75	0.00

(١) أخلاص محمد و مصطفى حسين: الاجتماع الرياضي ، ط ١ ، مطبعة القاهرة ، مصر ، ٢٠٠١ ، ص ١٧٧.

0.00	0.72	53	0.00	0.61	10
0.00	0.63	54	0.00	0.77	11
0.00	0.54	55	0.00	0.61	12
0.00	0.83	56	0.00	0.43	13
0.00	0.57	57	0.00	0.68	14
0.00	0.51	58	0.00	0.47	15
0.00	0.69	59	0.00	0.65	16
0.00	0.63	60	0.00	0.63	17
0.00	0.65	61	0.00	0.79	18
0.00	0.43	62	0.00	0.82	19
0.00	0.52	63	0.00	0.66	20
0.00	0.83	64	0.00	0.73	21
0.00	0.57	65	0.00	0.50	22
0.00	0.53	66	0.00	0.59	23
0.00	0.47	67	0.00	0.72	24
0.00	0.71	68	0.00	0.67	25
0.00	0.75	69	0.00	0.73	26
0.00	0.48	70	0.00	0.56	27
0.00	0.68	71	0.00	0.60	28
0.00	0.41	72	0.00	0.64	29
0.00	0.77	73	0.00	0.62	30
0.00	0.73	74	0.00	0.69	31

0.00	0.70	75	0.00	0.55	32
0.00	0.66	76	0.00	0.49	33
0.00	0.56	77	0.00	0.41	34
0.00	0.39	78	0.00	0.45	35
0.00	0.45	79	0.00	0.44	36
0.00	0.69	80	0.00	0.51	37
0.00	0.64	81	0.00	0.58	38
0.00	0.52	82	0.00	0.70	39
0.00	0.54	83	0.00	0.57	40
0.00	0.81	84	0.00	0.61	41
0.00	0.73	85	0.00	0.74	42
0.00	0.62	86	0.00	0.53	43

ثانياً: ثبات المقياس:

يعد الثبات من العناصر الأساسية في إعداد الاختبارات واعتماد نتائجها و يعرف الثبات بأنه " الدقة في تقدير العلامة الحقيقية للفرد على الفقرة التي يقيسها المقياس ، أو مدى الاتساق في علاقة الفرد إذا أخذ المقياس نفسه مرات عدة في الظروف نفسها"^(١).

وهناك عدة طرائق يمكن من خلالها استخراج معامل الثبات وقد أختار الباحثان من بينها طريقتين

هما :

أولاً : طريقة الفا كرونباخ:

استخدمت هذه الطريقة نظراً " لكونها تُستخدم في أي نوع من أنواع الأسئلة الموضوعية والمقالية"^(١). إذ تم استخراج الثبات بهذه الطريقة من خلال تطبيق معادلة كرونباخ على أفراد عينة بناء

(١) أحمد عودة و فتحي ملكاوي: أساسيات البحث العلمي ، ط٢ ، مكتبة الكنانى ، الاردن ، ١٩٩٣ ، ص ١٩٤.

الاستبانة باستخدام الحقيبة الإحصائية (spss) ، تبين أن قيمة معامل الثبات لجميع أبعاد استبانة الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية هي (0.80) ، وهو معامل ثبات عال ، ويمكن الاعتماد عليه لتقدير ثبات الاختبار.

ثانياً : طريقة التجزئة النصفية:

لغرض إيجاد معامل ثبات المقياس تم اعتماد طريقة التجزئة النصفية لأنها طريقة لا تتطلب وقتاً طويلاً وتنسجم مع متطلبات الاختبار، وقد تم الاعتماد على البيانات التي حصل عليها الباحثان والمتعلقة بدرجة (80) على استبانة الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية المتضمن (86) فقرة إذ تم تقسيم المقياس على جزئين الأول يتضمن درجات الفقرات التي تحمل الأرقام الفردية، والثاني يتضمن درجات الفقرات التي تحمل الزوجية، إذ تم حساب معامل الارتباط البسيط بيرسون، والذي بلغ للمقياس (0.77) إلا ان هذه القيمة تمثل معامل ثبات نصف الاختبار، لذا يجب أن يتم تصحيح قيمة معامل الثبات لكي يتعين الاختبار ككل لذا قام الباحثان باستخدام معادلة سبيرمان بروان بهدف تصحيح معامل الارتباط وبذلك أصبح ثبات المقياس (0.87) وبذلك يمكن اعتماد المقياس أداة للبحث^(١).

ثالثاً : موضوعية المقياس :

بعد أن تم تفريغ البيانات من الاختبار وأعادته اتضح بان جميع العبارات كانت واضحة للعينة كما أنها تتميز بكون البدائل اختيار من متعدد ولا تقبل الإجابة عن أكثر من بديل ولا توجد فيها عبارة للإجابة المفتوحة حيث تعد الاستبانة ذات موضوعية عالية ولا يمكن الاختلاف على الدرجات التي يحصل عليها أفراد العينة.

٢-١-٥-٣ الوصف النهائي لمقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية:

يتكون مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية بصورته النهائية(*) من (86) فقرة موزع على ست أبعاد ، كما تضمن المقياس عدد من البدائل (دائماً، غالباً، أحياناً، نادراً، أبداً) وبسلم تقدير خماسي بين (1-5)، وان احتساب درجات إبعاد المقياس وهي على النحو الآتي :-

١- أهداف الخصخصة (18) فقرة، أعلى درجة للبعد (90) وأدنى درجة (18) وبوسط فرضي (٥٤).

٢- النتائج المتوقعة للخصخصة (17) فقرة، أعلى درجة للبعد (85) وأدنى درجة (17) وبوسط فرضي (51) .

(١) صالح ارشد العقبلي و سامر محمد الشايب : التحليل الاحصائي باستخدام البرنامج (Spss) ، ط١ ، دار الشروق للنشر، عمان ، ١٩٨٨ ،

ص٢٨٢.

(٢) أميرة حنا مرقس: بناء وتقنين مقياس الاحتراق النفسي لدى لاعبي كرة اليد، جامعة بغداد، كلية التربية الرياضية ، رسالة ماجستير، ٢٠٠١،

ص٧٨.

(٣) ينظر ملحق (٧).

٣- التشريعات القانونية للخصخصة (11) فقرة، أعلى درجة للبعد (55) وأدنى درجة (11) وبوسط فرضي (33) .

٤- طرق وأساليب الخصخصة (12) فقرة، أعلى درجة للبعد (60) وأدنى درجة (12) وبوسط فرضي (36) .

٥- أسلوب الإدارة والتملك للخصخصة (9) فقرات، أعلى درجة للبعد (45) وأدنى درجة (9) وبوسط فرضي (27) .

٦- البعد الاجتماعي للخصخصة (19) فقرة، أعلى درجة للبعد (95) وأدنى درجة (19) وبوسط فرضي (57) .

وان احتساب الدرجة الكلية للمقياس هي أعلى درجة للمقياس (430) وأدنى درجة (86) وبوسط فرضي (258)، ولم يحذف الباحثان أو يضيف أو يدمج أي فقرة من فقرات المقياس بعد هذه الإجراءات.

٢-٦ الوسائل الإحصائية:

الإحصاء هم "العلم الذي يبحث في جمع البيانات وعرضها وتبويبها وتحليلها واستخدام النتائج في التنبؤ أو التقرير أو التحقيق" ^(١). ولتوفر البرامج الالكترونية، استخدم الباحثان نظام (SPSS 16) للمعلومات الإحصائية وبرنامج اكسل.

عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها :

٣-١ عرض نتائج تحديد الدرجات والمستويات المعيارية (التقنين) لمقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية وتحليلها ومناقشتها:

يعرض الباحثان نتائج درجات المقياس المُصمم والتي تم تطبيقه على عينة التقنين البالغة (120) موظف في مديرية شباب ورياضة ميسان، لغرض إيجاد التقنين للمقياس قيد البحث وذلك باشتقاق الدرجات والمستويات المعيارية له وكالاتي:

٣-١-١ عرض نتائج تحديد الدرجات المعيارية لمقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية وتحليلها:

من متطلبات البحث الوصفي هي عرض المعالم الإحصائية قبل عملية اشتقاق المعايير وتقنينها، وفي ضوء ذلك يعرض الباحثان نتائج المعالم الإحصائية لمقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية، وكما مبين في الجدول (٤):

جدول (٤)

^(١) محمد حسين محمد رشيد: الاحصاء في التربية، ط١، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠٢، ص١٣.

يبين المعالم الإحصائية لنتائج مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية لعينة التقنين

الاختبار	وحدة القياس	ن	الوسط الحسابي	الخطأ المعياري	الانحراف المعياري	الوسيط	معامل الالتواء
مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية	درجة	120	326.08	0.221	5.49	333	0.057

يتبين من الجدول (10) أن الوسط الحسابي لعينة التقنين لنتائج مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية بلغ (326.08) بخطأ معياري للوسط الحسابي (0.221) وانحراف معياري (5.49)، والوسيط (333)، وبلغ معامل الالتواء (0.057)، ولتحديد المستويات المعيارية لهذا المقياس.

٢-٣ عرض نتائج مستوى أبعاد مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية وتحليلها ومناقشتها:

بعد أن قام الباحثان بالتحقق من نتائج البحث موزعة توزيعاً طبيعياً حسب منحني (كاوس)، ولكي يتحقق هدف البحث وهو التعرف على مستوى أبعاد مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية وللوصول إلى نتائج أكثر دقة وشاملة وممثلة اعتمد الباحثان على الوسط الحسابي ويتم ذلك بحساب طول الفترة أولاً وهي عبارة عن حاصل (قسمة 4/5) حيث (4) تمثل عدد المسافات (من 1 إلى 2 مسافة أولى ومن 2 إلى 3 مسافة ثانية ومن 3 إلى 4 مسافة ثالثة ومن 4 إلى 5 مسافة رابعة) أما العدد (5) يمثل عدد البدائل وعند قسمة (قسمة 4/5) ينتج طول الفترة ويساوي (0.80)⁽¹⁾ ويصبح التوزيع حسب الجدول أدناه.

الجدول (٥) يبين الوسط الحسابي والمستوى لمقياس التنظيم الذاتي

المستوى	التقدير	الوسط الحسابي
جيد جداً	دائماً	4.20 إلى 5.00
جيد	غالباً	3.40 إلى 4.19
متوسط	أحياناً	2.60 إلى 3.39
مقبول	نادراً	1.80 إلى 2.59
ضعيف	أبداً	1.00 إلى 1.79

(1) وليد عبد الرحمن خالد : تحليل بيانات باستخدام البرنامج الإحصائي spss ، الندوة العالمية للشباب الإسلامي، السعودية، ٢٠٠٨، ص ٢٦.

وفي ضوء النتائج والاعتماد على مستويات الجدول (٤) يمكن ترتيب الفقرات لمقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية حسب المستويات بالنسبة لإجابات العينة .

١-٢-٣ عرض نتائج مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية لبعدها (أهداف الخصخصة) ومناقشتها:

جدول (٦)

يبين (ت المحسوبة) بين الوسط النظري و الوسط الحسابي لبعدها (أهداف الخصخصة)

عدد فقرات البعد	ن	الوسط الفرضي	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	ت المحسوبة	مستوى الدلالة
18	60	54	61.53	5.46	10.69	0.00

يبين الجدول (٦) أن عدد فقرات بعد (أهداف الخصخصة) (18) فقرة ، وبوسط فرضي (54)، على حين كان الوسط الحسابي لعينة البحث (61.53) وبانحراف معياري (5.46)، إذ كانت (ت المحسوبة) بين الوسط الفرضي والوسط الحسابي لعينة البحث (10.69) وبمستوى دلالة (0.00)، مما يدل على معنوياتها عند مستوى دلالة (0.05) وجد أن الوسط الحسابي أكبر من الوسط الفرضي أي وجود فروق معنوية ولصالح الوسط الحسابي .

٢-٢-٣ عرض نتائج مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية لبعدها (النتائج المتوقعة للخصخصة) ومناقشتها:

جدول (7)

يبين (ت المحسوبة) بين الوسط النظري و الوسط الحسابي لبعدها (النتائج المتوقعة للخصخصة)

عدد فقرات البعد	ن	الوسط الفرضي	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	ت المحسوبة	مستوى الدلالة
17	60	51	61.56	4.29	19.07	0.00

يبين الجدول (7) أن عدد فقرات بعد (النتائج المتوقعة للخصخصة) (17) فقرة، وبوسط فرضي (51)، على حين كان الوسط الحسابي لعينة البحث (61.56) وبانحراف معياري (4.29)، إذ كانت (ت المحسوبة) بين الوسط الفرضي والوسط الحسابي لعينة البحث (19.07) وبمستوى دلالة (0.00)، مما يدل على معنوياتها عند مستوى دلالة (0.05) وجد أن الوسط الحسابي أكبر من الوسط الفرضي لوجود فروق معنوية ولصالح الوسط الحسابي.

٣-٢-٣ عرض نتائج مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية لبعده (التشريعات القانونية للخصخصة) ومناقشتها:

جدول (8)

يبين (ت المحسوبة) بين الوسط النظري والوسط الحسابي لبعده (التشريعات القانونية للخصخصة)

عدد فقرات البعد	ن	الوسط الفرضي	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	ت المحسوبة	مستوى الدلالة
11	60	33	39.45	3.65	13.68	0.00

يبين الجدول (8) أن عدد فقرات بعد (التشريعات القانونية للخصخصة) (11) فقرة، وبوسط فرضي (33)، على حين كان الوسط الحسابي لعينة البحث (39.45) وانحراف معياري (3.65)، إذ كانت (ت المحسوبة) بين الوسط الفرضي والوسط الحسابي لعينة البحث (13.68) وبمستوى دلالة (0.00)، مما يدل على معنوياتها عند مستوى دلالة (0.05) وجد ان الوسط الحسابي اكبر من الوسط الفرضي لوجود فروق معنوية ولصالح الوسط الحسابي.

٤-٢-٣ عرض نتائج مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية لبعده (طرق وأساليب الخخصة) ومناقشتها:

جدول (9)

يبين (ت المحسوبة) بين الوسط النظري و الوسط الحسابي لبعده (طرق وأساليب الخخصة)

عدد فقرات البعد	ن	الوسط الفرضي	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	ت المحسوبة	مستوى الدلالة
12	60	36	46.91	3.72	22.76	0.00

يبين الجدول (9) أن عدد فقرات بعد (طرق وأساليب الخخصة) (12) فقرة، وبوسط فرضي (36)، على حين كان الوسط الحسابي لعينة البحث (46.91) وانحراف معياري (3.72)، إذ كانت (ت المحسوبة) بين الوسط الفرضي والوسط الحسابي لعينة البحث (22.76) وبمستوى دلالة (0.00)، مما يدل على معنوياتها عند مستوى دلالة (0.05)، وجد ان الوسط الحسابي اكبر من الوسط الفرضي لوجود فروق معنوية ولصالح الوسط الحسابي .

٥-٢-٣ عرض نتائج مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية لبعدها (أسلوب الإدارة والتملك للخصخصة) ومناقشتها:

جدول (10)

يبين (ت المحسوبة) بين الوسط النظري و الوسط الحسابي لبعدها (أسلوب الإدارة والتملك للخصخصة)

عدد فقرات البعد	ن	الوسط الفرضي	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	ت المحسوبة	مستوى الدلالة
9	60	27	33.01	3.19	14.60	0.00

يبين الجدول (10) أن عدد فقرات بعد (أسلوب الإدارة والتملك للخصخصة) (9) فقرة، وبوسط فرضي (27)، على حين كان الوسط الحسابي لعينة البحث (33.1) وانحراف معياري (3.19)، إذ كانت (ت المحسوبة) بين الوسط الفرضي والوسط الحسابي لعينة البحث (14.60) وبمستوى دلالة (0.00)، مما يدل على معنوياتها عند مستوى دلالة (0.05) وجد ان الوسط الحسابي اكبر من الوسط الفرضي لوجود فروق معنوية ولصالح الوسط الحسابي.

٦-٢-٣ عرض نتائج مقياس الرؤية المستقبلية لخصخصة المنشآت الرياضية للبعدها (الاجتماعي للخصخصة) ومناقشتها:

جدول (11)

يبين (ت المحسوبة) بين الوسط النظري و الوسط الحسابي للبعدها (الاجتماعي للخصخصة)

عدد فقرات البعد	ن	الوسط الفرضي	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	ت المحسوبة	مستوى الدلالة
19	60	57	67.76	5.64	14.78	0.00

يبين الجدول (11) أن عدد فقرات البعد (الاجتماعي للخصخصة) (19) فقرة، وبوسط فرضي (57)، على حين كان الوسط الحسابي لعينة البحث (67.76) وانحراف معياري (5.64)، إذ كانت (ت المحسوبة) بين الوسط الفرضي والوسط الحسابي لعينة البحث (14.78) وبمستوى دلالة (0.00)، مما يدل على معنوياتها عند مستوى دلالة (0.05) وجد ان الوسط الحسابي اكبر من الوسط الفرضي لوجود فروق معنوية ولصالح الوسط الحسابي .

٤ – الاستنتاجات والتوصيات:

٤ – ١ الاستنتاجات:

توصل الباحثان إلى الاستنتاجات التالية :-

- ❖ دوافع عملية الخصخصة في التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص في المنشآت الرياضية هي من أجل حل مشكلات تمويل المنشآت الرياضية
 - ❖ المتطلبات التشريعية والقانونية لخصخصة المنشآت الرياضية تكمن في تطبيق قانون الاستثمار في وزارة الشباب والرياضة
 - ❖ أفضل الطرق والأساليب لخصخصة المنشآت الرياضية هو عقد إدارة مشترك حيث تشكيل مجلس إدارة مشترك ما بين الموظفين العاملين في المنشآت الرياضية والمستثمر.
 - ❖ تعمل الخصخصة على توفير منشآت رياضية (ملاعب ، قاعات رياضية، مسابح، ...الخ).
 - ❖ ويمكن لمديرية شباب ورياضة ميسان الاستفادة من هذا النموذج المقترح للانتقال بواقع المنشآت الرياضية في المحافظة من مرحلة الاستهلاكية إلى مرحلة الإنتاجية.
- ٤ – ٢ التوصيات:

يوصي الباحثان الباحثان ما يلي:-

- ❖ تطبيق الخصخصة الرياضية الجزئية كمرحلة أولية في الوقت الحالي على المنشآت الرياضية.
- ❖ على مديرية شباب ورياضة ميسان العمل بنموذج الخصخصة المقترح من قبل الباحثان.
- ❖ إجراء تعديلات على قانون الاستثمار في وزارة الشباب والرياضة. يتلاءم مع التطور الحاصل في الجانب الرياضي.
- ❖ رفع الحوافز لتشجيع الاستثمار الرياضي وفي جميع المفاصل كالإعفاءات من الضرائب خصوصا في بداية افتتاح المشاريع، وتسهيل إجراءات الجمارك بالنسبة للأجهزة والمعدات التي تحتاجها، وتقديم القروض الطويلة الأجل بالنسبة لشركات الاستثمار الرياضية.
- ❖ تحديد الرؤية المستقبلية والهدف المستقبلي للاستثمار الرياضي وصياغة إستراتيجية للاستثمار في المنشآت الرياضية.
- ❖ تم التوصل لبناء مقياس الرؤية المستقبلية للاستثمار الرياضي في المنشآت الرياضية.
- ❖ الاستثمار في المنشآت الرياضية يساهم في بناء الملاعب والأجهزة والأدوات وغيرها.

مقياس الخصخصة للمنشآت الرياضية مع أبعاده بصيغته النهائية

اولاً : أهداف الخصخصة :-

ت	الفقرات	دائماً	غالباً	احياناً	نادراً	ابدأ
1	توفير التمويل المالي للمنشآت الرياضية					
2	رفع مستوى الخدمات التي تقدم في المنشآت الرياضية في مديرية شباب ورياضة ميسان .					
3	التخلص من الروتين الاداري للقطاع العام					
4	تطوير الكفاءة المهنية للمنتمين					
5	تشكيل قاعدة رياضية جيدة تخدم الرياضة العراقية					
6	تخفيف العبء المالي وتقليل النفقات الحكومية					
7	الارتقاء بمستوى الانشطة والفعاليات الرياضية المنفذة داخل المنشآت الرياضية					
8	توفير فرص عمل جديدة من خلال صناعة لاعبين موهبين ومؤهلين للاحتراف					
9	زيادة اقبال المرتادين للمنشآت الرياضية					
10	توفير قاعدة بيانات ومعلومات وفق نظم علمية رصينة تخدم المسؤولين على الرياضة					
11	زيادة الشفافية في تقديم الخدمات					
12	استخدام معايير علمية رصينة لتقييم الاداء					
13	الخصخصة تعمل على تحسين مهارات وسلوك الموظفين في المنشآت الرياضية					
14	تخفيض من الازمات المالية التي تتعرض لها الدولة على عمل المنشآت					
15	استخدام اللامركزية في تنفيذ الانشطة الرياضية					
16	تساعد الادارة على تقديم اللوائح والقوانين المنظمة لعمل المنشآت					

					زيادة إيرادات المنشآت الرياضية	17
					تنوع الخدمات الرياضية المقدمة في المنشآت	18

ثانياً: النتائج المتوقعة للخصخصة :-

ت	الفقرات	دائماً	غالباً	أحياناً	نادراً	أبداً
1	توسع في بناء المباني والمنشآت الرياضية لكافة الألعاب الرياضية					
2	إعادة تأهيل البنى التحتية القديمة من ملاعب وقاعات رياضية ومنشآت أخرى					
3	توفير المستلزمات والأجهزة الرياضية					
4	تساعد على السرعة في اتخاذ القرارات والتوصيات الإدارية					
5	توفر الامكانيات المادية للحصول على التكنولوجيا الحديثة في التدريب والتعليم					
6	خلق روح التنافس بين المنشآت الرياضية المخصصة					
7	التنوع بالاستثمار					
8	التخلص من التعقيد والروتين الإداري لسهولة الحصول على الخدمات					
9	منح الصلاحيات لإدارة المنشأة الرياضية (استقلالاً إدارياً ومالياً)					
10	زيادة إيرادات المنشآت الرياضية لتصبح من المشاريع الربحية مما يدفع الجميع لتوسع في هذا المجال					
11	إشراك الموظفين العاملين في دورات تطويرية لغرض نجاح عمل المنشآت الرياضية					
12	التخلص من الفساد الإداري والمالي من خلال قرب أصحاب القرار على الموظفين					
13	النتائج المتوقعة تجعل من الإدارة أكثر كفاءة وفعالية					
14	زيادة كفاءة الخدمات المقدمة					
15	انخفاض الدعم المالي المقدم من الدولة للمنشآت الرياضية					
16	زيادة ثقة الرياضيين بالمنشآت الرياضية من					

					خلال تواجد كفاءات تدريبية وتعليمية مهنية	
					خلق روح الابداع والمبادرة لعاملين في المنشآت الرياضية	17

ثالثاً: التشريعات القانونية للخصخصة :-

ت	الفقرات	دائماً	غالباً	احياناً	نادراً	ابداً
1	تفعيل قانون الاستثمار في وزارة الشباب والرياضة من خلال اعطاء الصلاحيات الادارية والمالية والقانونية					
2	الاستفادة من الصلاحيات الموجودة في قانون الاستثمار وقطاع الاعمال					
3	يتم تحديد ضوابط التعاقد والعطاءات وفق القانون					
4	معرفة الحقوق والواجبات وفق ما ينص عليه قانون الاستثمار					
5	اجراء التعديلات القانونية التي تواكب تطور الرياضة الحاصل بما يخدم عملية الخصخصة					
6	اصدار قرارات تساعد على استثناء المستثمرين من الضرائب واعطاء تسهيلات لغرض جلب المستثمرين					
7	اصدار ضوابط وتعليمات تحدد اساليب الاستثمار في المنشآت الرياضية					
8	الاستعانة بالمستشارين القانونيين اثناء التعاقد					
9	تكون هناك دراسة وتقييم للعقود وتحديد فترات زمنية معينة لتقييم هذه العقود					
10	تكون التعاقدات من خلال اشخاص مخولين رسمياً من الجهات صاحبة القرار					
11	الاطلاع على تجارب الدول المجاورة التي سبقتنا في هذا المجال					

رابعاً: طرق واساليب الخصخصة :-

ت	الفقرات	دائماً	غالباً	احياناً	نادراً	ابداً
*	الخصخصة بطريقة الخصخصة الكاملة (الاصول والادارة في المنشآت الرياضية)					
1	طرق الخصخصة الكاملة (خصخصة الاصول والادارة في المنشآت الرياضية) وتتم بالطرق					

الآتية					
ا	المزاد: تعرض فيه الممتلكات الحكومية للبيع بالمزاد العلني المنشأة الرياضية				
ب	البيع بالتفاوض: المفاوضات المباشرة بين البائع والمشتري على سعر وشروط الصفقة لأي من المنشآت الرياضية المعروضة للبيع				
ج	المناقصة: يقدم المستثمرين عروضاً مختومة وتفتح في وقت معن وتؤول المناقصة الى اوطى العروض				
د	ترويج الاسهم: يستخدم هذا النوع في الاسواق الاقتصادية النامية				
هـ	شراء الادارة والمستخدمين				
و	توزيع الاسهم بنسب مئوية من اسهم القطاع العام				
2	الخصخصة بطريقة الخصخصة الجزئية (خصخصة المنشآت الرياضية فقط)				
ا	مشروع الاستثمار المشترك وهذا المشروع يمكن تطبيقه لإنشاء مؤسسة رياضية تختص بنشاط رياضي معين				
ب	عقد ادارة مشترك: تقوم الدولة بالتعاقد مع مستثمر اجنبي تدفع له من اجل ادارة مؤسسة رياضية				
ج	تأجير: يقوم المستثمر بدفع الاجر السنوي للحكومة مقابل تشغيله او ادارة المنشآت الرياضية او أي نشاط رياضي اخر				
د	اسلوب البناء والتملك والتشغيل ونقل الملكية: وهذا احد انواع اساليب الخصخصة الجزئية يتناسب مع طبيعة الدول النامية				

خامساً: اسلوب الادارة والتملك للخصخصة :-

ت	الفقرات	دائماً	غالباً	احياناً	نادراً	ابداً
1	أي من الجهات التالية التي تفضل ان تكون مسؤولة عن ادارة المنشآت الرياضية المخصصة علي وفق ظروف وقوانين وزارة الشباب والرياضة					
ا	هل خصخصة الاصول					
ب	هل خصخصة الادارة					
ج	هل خصخصة التشغيل					
2	من خلال اسلوب البيع الجزئي اي طرق الخصخصة					

					الجزئية (خصخصة الإدارة دون الأصول في المنشآت الرياضية)
					أ يعد الأسلوب التشغيلي هو الحل
					ب يعد التعاقد لغرض إدارة المنشآت هو الحل
					ج يعد التعاقد بصورة مشتركة لغرض الإدارة هو الحل
					د يعد أسلوب التاجير من الحلول
					ه يعد أسلوب نقل الملكية هو الحل
					و يعد أسلوب البناء والتملك والتشغيل هو الحل

سادسا: البعد الاجتماعي للخصخصة :-

ت	الفقرات	دائما	غالبا	أحيانا	نادرا	أبدا
1	المنساب الرياضية يعبر العلاقات الاجتماعية للمزاولة للأنشطة الرياضية .					
2	يساهم البعد الاجتماعي على ريادة بقاء الجمهور في المنشآت الرياضية					
3	البعد الاجتماعي يساعد على اظهار الصورة الحقيقية للمنشآت الرياضية					
4	يسلط البعد الاجتماعي الضوء او يوضح امكانيات المنشآت الرياضية في تقديم الخدمات الرياضية					
5	يساهم البعد الاجتماعي في اعطاء صورة توضح الخدمات العامة لجميع الجهات المشتركة في المنشآت الرياضية					
6	يعمل البعد الاجتماعي في تعديل وتعريف الميول والاتجاهات					
7	يساعد البعد الاجتماعي في سرعة ايصال المعلومات الرياضية					
8	يؤثر البعد الاجتماعي في مجال البيئه الداخليه والخارجيه					
9	يساهم البعد الاجتماعي ببعير بعض العادات السيئه التي تتعارض مع الثقافات الرياضية					
10	يساهم البعد الاجتماعي في عمليه تفويم شامل للخدمات المقدمة					
11	يساعد البعد الاجتماعي للتعريف باهميه مزاولة الأنشطة الرياضية					

					دراسي الفيدايب او الاداره العليا بالمساب الرياضية تأثير الخصخصة على الواقع الاجتماعي	12
					مدي تاثير الخصخصة على اعداد المرنادين لمزاولة الأنشطة الرياضية	13
					ياخذ البعد الاجتماعي دورا بارزا لإظهار المنشآت الأكثر تأثيراً بين الرياضيين	14
					البعد الاجتماعي يربط الفروق بين الرياضيين والاداريين	15
					البعد الاجتماعي يرفع من مستوى النشاطات الرياضية	16
					البعد الاجتماعي يرفع من مستوى الانسطة الدأخلية والخارجية	17
					البعد الاجتماعي يساعد على تقديم الخدمات للأنشطة الرياضية	18
					البعد الاجتماعي يعزز من عمل المنسات الرياضية	19