

## **موقع الصناعات الصغيرة في ظل برامج التكيف الهيكلي**

ا.د. كاظم احمد البطاط  
كلية الادارة والاقتصاد – جامعة كربلاء

م.م. كاظم الشمري  
كلية الادارة والاقتصاد – جامعة كربلاء

### **المستخلص**

تضطلع الصناعات الصغيرة بدور مهم في اقتصادات دول العالم المختلفة لما تتمتع به من مزاياها في المهارات التنظيمية والقدرة على الابتكار والتعرف على احوال السوق ، فضلا عن قربها من المتعاملين وقدرها على انتاج سلع وخدمات تعد بمثابة مدخلات لتمويل مخرجات اخرى وغيرها من المزايا، لذلك ينظر الى الصناعات الصغيرة كأحدى دعائم التنمية الصناعية في كل دول العالم وتحتل أهمية فائقة لدى صناع القرار الاقتصادي في ضوء ما تقول به من دور محوري في التنمية الاقتصادية والاجتماعية .ولقد عانت هذه الصناعات تاريخيا من جملة مشاكل انعكست في اضعاف مساحتها بعملية التنمية الاقتصادية الأساسية في الدول النامية وافتقرت مؤخرا مع افتتاح الاسواق وتطبيق مبادئ الحرية الاقتصادية من خلال شيوخ العولمة وما يسمى ببرامج التكيف الهيكلي .ولقد حاول البحث استشراف الوسائل والآليات التي يمكن من خلالها حماية وتفعيل هذه الصناعات في ظل التطورات الاقتصادية القائمة على افتتاح الاسواق

### **Abstract**

Small Industries have a significant role in the economies of nations for the properties they have in organizing skills and the ability to invent and getting acquainted with the market let alone their closeness to the customers and their ability to produce services and commodities which are like inputs to produce other outputs and many other properties. Thus small industries are looked at as the supports of the industrial development all over the world and have great significance for the economic decision-makers in the light of their role in the social and economic development. Historically, the industries have suffered many problems that were reflected on emaciating their contribution to the basic economic development in the third world countries and recently came to be associated with open markets and the application of the principles of economic freedom via the spread of globalization and what is termed as the structural adaptation programs. The paper attempts at dealing with the means and mechanisms that can protect and activate these industries in the light of the economic developments.

### **المقدمة**

يضم الاقتصاد الوطني لأية دولة من الدول مجموعة متشابكة من المؤسسات والمنشآت التي تعمل في مجالات النشاط الاقتصادي المختلفة ، إذ تنشأ بين تلك المؤسسات علاقات تعامل متعددة وتقوم المؤسسات الصغيرة ، لاسيما الصناعية منها بدور مهم في اقتصاديات دول العالم المختلفة لما تتمتع به من مزايا في مجالات المهارات التنظيمية والقدرة على الابتكار والتعرف على احوال السوق وقربها من المتعاملين معها وقدرتها على انتاج سلع وخدمات تعد بمثابة مدخلات لإنتاج سلع وخدمات أخرى وغيرها من المزايا .

ان الصناعات الصغيرة تعد إحدى دعائم التنمية الصناعية في كافة دول العالم لذلك تحمل أهمية كبيرة لدى صناع القرار الاقتصادي لما تقوم به من دور محوري في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، فأهمية الصناعات الصغيرة تتجسد بالدرجة الأساسية في قدرتها على خلق الوظائف بمعدلات كبيرة ، ومن ثم المساهمة في معالجة مشكلة البطالة . وتشير الإحصاءات إلى إن عدد الأعمال الصغيرة قد تزايد بشكل ملحوظ في نهاية الثمانينيات من القرن العشرين ، ففي الولايات المتحدة الأمريكية على سبيل المثال كانت تسجل حوالي 1.3 مليون شركة جديدة سنويا ، وقد ارتفعت نسبة الاستثمارات في الأعمال الصغيرة في تلك المدة بمتوسط بلغ 20 % سنويا . في الوقت الذي أخفقت أكثر من 500 شركة صناعية كبيرة بأيجاد وظيفة إضافية واحدة بين عامي 1975 – 1990 ، وانخفض نصيب هذه الشركات من القوى العاملة من 17 % في عام 1975 إلى أقل من 10 % في عام 1990 .

اما بالنسبة للبلدان النامية فقد امتدت إليها البطالة المنتشرة في البلدان المتقدمة وأصبحت الصناعات الكبيرة عاجزة عن امتصاص الاعداد المتزايدة من العاطلين عن العمل ، هذا فضلا عن قيام مجموعة كبيرة من البلدان النامية باتباع برامج التكيف الهيكلي والانفتاح على العالم الخارجي من خلال إقامة الصناعات التي تمتلك فيها ميزة نسبية وانتاج السلع التصديرية . ولقد شرع

القطاع الخاص و تشجيع من الحكومات باقامة المشاريع الصناعية الصغيرة، كما تول الاهتمام نحو تلك الصناعات التي تشكلت من اركان التنمية الاقتصادية.

**مشكلة البحث :-**

تعاني الصناعات الصغيرة تاريخياً من جملة مشاكل انعكست في اخفاق مساهمتها بعملية التنمية الاقتصادية الاساسية في الدول النامية وقد اقترن هذه المشاكل وتفاقمت مؤخرا مع انفتاح الاسواق وتطبيق مباديء الحرية الاقتصادية في ظل شموله و ماهيّة برامج التكيف الهيكلي .

**فرضية البحث :-**

ان توفير الحماية وتقديم الدعم الى الصناعات الصغيرة سيوفر لها العطاء الكافي ليتجاوز النتائج السلبية لبرامج التكيف الهيكلي و مما يؤدي الى زيادة مساهمتها في التنمية الاقتصادية .

**أهمية البحث :-**

يهدف البحث الى الكشف عن اهمية الصناعات الصغيرة في الاقتصاد الوطني وتحليل طبيعة المشاكل التي تعاني منها هذه الصناعات تاريخياً وبيان طبيعة النتائج السلبية والاجابية على الصناعات الصغيرة من جراء تطبيقات برامج التكيف الهيكلي .

**خطة البحث :-**

من اجل الوصول الى اهداف البحث واثبات فرضيته من عدمها سيتم تقسيم البحث الى الفراتات التالية :-  
اولاً : مفهوم الصناعات الصغيرة ومعايير تحديدها  
ثانياً : اهمية الصناعات الصغيرة في الاقتصاد الوطني  
ثالثاً : اجراءات دعم الصناعات الصغيرة  
رابعاً : مفهوم برامج التكيف الهيكلي  
خامساً : اثر برامج التكيف الهيكلي في واقع ومستقبل الصناعات الصغيرة

**أولاً: مفهوم الصناعات الصغيرة ومعايير تحديدها .**

**1 - طبيعة الصناعات الصغيرة**  
لم يستقر الاقتصاديون حول المفهوم الدقيق الشامل الذي يميز الصناعات الصغيرة عن الصناعات الكبيرة والمتوسطة . ويعزى ذلك إلى أن اعتماد معيار معين للتعرف سواء من حيث عدد العمال أو رأس المال المستثمر أو المستوى التقني ، ستنتج عنه نتائج متباعدة تبعاً لتباين الدول وطبيعة هيكلها الاقتصادي والاجتماعي والدور الاقتصادية التي يمر بها البلد . فقد عرفت منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية اليونيدو UNIDO الصناعات الصغيرة بأنها : (( تلك الوحدات التي يديرها مالك واحد وينتقل بكلام المسؤولية بأبعادها الطويلة الأجل ( الاستراتيجية ) والقصيرة الأجل ( التكتيكية ) ، كما يتراوح عدد العاملين فيها ما بين 10 – 50 عاملأ )) .

ويرى مجموعة من الاقتصاديين أن هناك منهاجيّن في تعريف الصناعات الصغيرة و بما منهاج كمي يركز على معايير كمية مثل عدد العاملين وحجم رأس المال المستثمر والحصة السوقية ، ومنهاج وصفي يركز على المعايير الوصفية كطريقة الإدارة وحجم الاستقلالية وبعد هذين المنهاجيّن معايير فاصلة بين ما هو صغير وكبير من الوحدات الصناعية (i) .  
وتعرف الصناعات الصغيرة كذلك بانها (( تلك الوحدات التي تنتج سلعاً بسيطة وليس معقدة تكنولوجياً ولا تحتاج إلى رأس مال كبير وغالباً ما يقوم صاحب العمل أو المشروع بالعملية الإنتاجية بنفسه أو بتشغيل مجموعة صغيرة من العمال تتراوح بين 1 – 20 عاملأ )) (ii) .

وترى مجموعة أخرى من الاقتصاديين أن الصناعات الصغيرة هي التي تميز بقلة مستلزمات إنتاجها من المدخلات الأولية ( Primary Inputs ) وخاصة السع الرأسمالية الإنتاجية المباشرة وتسهيلات البنية التحتية والقوى العاملة الماهرة والتكتيكية ، ومن انخفاض حاجتها إلى المواد الوسطية الخام وشبه المصنعة والتابعة الصناع ، وكذلك الاعتماد في عرض منتجاتها على منافذ تسوية ضيقة في الغالب (iii) .

**2 - معايير تحديد الصناعات الصغيرة**

هناك معايير عديدة يمكن الاستناد إليها لتحديد مفهوم الصناعات الصغيرة . ومنها ما ياتي (iv) :

- أ - معيار العمالة وحجم الاستخدام .
- ب - معيار حجم رأس المال المستخدم في المشروع .
- ج - معيار حجم الإنتاج ومستوى المبيعات .
- د - معيار حجم ونوعية الطاقة المستخدمة في العملية الإنتاجية .
- ه - درجة التخصص في الإدارة .
- و- مستوى التقدم التكنولوجي .

وعلى الرغم من الخلاف حول الحد الأعلى والأدنى للعاملين يبقى معيار العمالة وحجم الاستخدام هو السائد والأكثر استخداماً ، نظراً لسهولة الحصول على البيانات وإمكان تحليلها ومعالجتها إحصائياً والخروج بنتائج كمية تدعم متذبذبي القرارات . ففي الولايات المتحدة الأمريكية مثلاً إن الشركة التي لا يزيد عدد العاملين فيها عن 500 عامل تعد شركة صغيرة ، وفي بلدان أوروبية أخرى تعد الشركة الصغيرة تلك التي يقل عدد العاملين فيها عن 100 عامل<sup>(5)</sup>.

ويصنف البنك الدولي المشروعات التي يعمل فيها أقل من 10 عمال بالمشروعات المبتدأة الصغر، والتي يعمل فيها بين 10 – 50 عاملًا بالمشروعات الصغيرة وتلك التي يعمل فيها بين 50 – 100 عامل بالمشروعات المتوسطة.

أما مؤسسة التمويل الدولية فتتخذ من حجم رأس المال معياراً لتصنيف المشروعات اذ تحدد المشروعات التي تستثمر حداً أقصى من الاستثمار مقداره ( 2.5 ) مليون دولار أمريكي بالمؤسسات المتوسطة والصغرى .

ويستخدم مجلس الاتحاد الأوروبي معيار عدد العاملين ، إذ يعد الصناعة الصغيرة هي التي تستخدم أقل من 100 عامل ، وهناك تصنيف آخر للحجم أقل من 10 عمال للمصانع الصغيرة جداً ( Microfirms ) في حين تكون الصناعة الصغيرة هي التي تستخدم 10 – 99 عاملًا . وفي العراق على سبيل المثال فإن المعيار المستخدم من قبل وزارة التخطيط منذ عام 1983 هو أن الصناعة الصغيرة هي التي تستخدم من 1 – 9 أشخاص ويقل رأس المال المستثمر في المكان والمعدات عن 100 ألف دينار<sup>(6)</sup>. أما في الهند فقد استقر الرأي إلى الأخذ بمبدأ حجم الاستثمارات عند تحديد مفهوم الصناعة الصغيرة وأصبحت المشروعات الصغيرة تعرف بالمشروعات التي لا تتجاوز تكاليفها الاستثمارية 65 ألف دولار<sup>(7)</sup>.

ويرى بعضهم إن معظم الصناعات قد بدأت بحسب التسلسل التقليدي أي إنها بدأت من صناعات حرفة أو يدوية وتطورت إلى صناعات صغيرة ثم نمت لتصبح صناعات متوسطة أو كبيرة ، إلا إن التفريق بين تلك الأنواع أمر لابد منه لأن الصناعات الصغيرة تمثل مرحلة متقدمة من مراحل الصناعة الحديثة بعكس الصناعات الحرفة واليدوية بمعناهما العامة والتي تمثل مراحل تصنيع بدائية تعتمد على وسائل إنتاج تقليدية ومهارات فردية متوازنة اجتماعياً<sup>(8)</sup>.

### **3 - سمات الصناعات الصغيرة**

أ- الإشراف المباشر لمالك الوحدة الإنتاجية ، إذ إن الإدارة يقوم بها المالك شخصياً ، وعليه فالإدارة والقرارات الخاصة بالصناعة تتسم بالمرونة لضمان نجاح عمل الوحدة الإنتاجية ، حيث يتوزع الاهتمام على اتجاهين ، الأول يخص طلبات الزبائن وما يؤدي إلى كسب رضاهما وإنجاز طلباتهم بهدف تحقيق عائد مناسب للمنتج ، والآخر يخص العمل وما يتعلق بأوضاعهم وبناء نوع من العلاقات الإنسانية داخل المصنع .

ب- سهولة تكيف الإنتاج على وفق الاحتياجات ، إذ تأخذ بنظر الاعتبار الرغبات المتتجدة لفرد المستهلك ، و يتميز بسرعة تغير الإنتاج مراعاة لسد احتياجات السوق واعتماداً على مهارات صاحب المشروع والعاملين معه بسبب الاعتماد على مكان بسيطة قابلة لإنتاج أكثر من سلعة .

ج- دقة الإنتاج وحداثته بسبب اعتماد التخصص في إنتاج سلع معينة مما يعني ارتفاع مهارة العامل وزيادة انتاجيته .

د- يمكن إقامة الصناعات الصغيرة في مساحات صغيرة من الأرض نظراً لقلة وسائل الإنتاج المستخدمة وصغرها .

هـ- المساهمة في رفع المستوى المعاشي وتلبية جزء من الاحتياجات الأساسية لشرائح المجتمع المختلفة ، مثل المنتجات الغذائية والملابس المتنوعة وإدخال تكنولوجيا رخيصة الثمن تؤدي إلى ارتفاع مستوى الإنتاجية وتوفير الوقت اللازم للإنتاج<sup>(9)</sup> .

وـ- تتميز هذه الصناعات بإمكانية إقامتها في المناطق النائية والريفية والمدن الصغيرة نظراً لعدم جدواً إقامة الوحدات الصناعية الكبيرة فيها .

### **ثانياً :- أهمية الصناعات الصغيرة في الاقتصاد الوطني**

تشكل الصناعات الصغيرة والناشرة طرفاً أساسياً وفاعلاً في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في معظم بلدان العالم على مختلف درجات نموها. فمن خلال تعاون الصناعات الصغيرة مع الصناعات الأكبر حجماً أصبحت الأولى تضطلع بدور مهم في حشد الموارد وتوزيعها على مختلف الأنشطة الإنتاجية ، كما أنها تشكل القوة المحركة للتباينات التجارية ذات الصلة والاستثمار والتكنولوجيا ، وهي من العناصر التي تعتمد عليها قوة الاقتصاد ونشاطه<sup>(10)</sup>. ويطلق على عملية الترابط بين الصناعات الصغيرة والكبيرة ( بالمناولة الصناعية ) \* .

لقد تغيرت النظرة إلى هذه الصناعات ، فبعد أن كانت الحكومات تولي اهتماماً كبيراً للصناعات الكبيرة الحجم أثبتت الدراسات الحديثة أهمية الدور الذي تلعبه الصناعات الصغيرة في الاقتصاد القومي . اذ تحتل أهمية مميزة في الهيكل الصناعي ، حيث تمارس دوراً مهماً في تحقيق التنمية الصناعية ، في ضوء دورها الفعال في تكوين الدخل القومي ، وخلق فرص العمل الواسعة وجذب المدخلات ، وإيجاد فرص كبيرة لإقامة الصناعات ذات التكلفة الرأسمالية المنخفضة كما ان معظمها يستخدم المواد الخام المحلية ، أو المنتجات نصف المصنعة الناتجة عن الصناعات الكبيرة ، كما تقوم بتلبية احتياجاتها من بعض المنتجات الوسيطة بحيث تمارس دوراً مؤثراً في تكامل الصناعات. وقد كان ذلك واضحاً في الكثير من الدول ولا سيماً البلدان النامية مثل مصر ولبنان والأردن والعديد من دول جنوب شرق آسيا إضافة إلى البلدان الصناعية المتقدمة مثل الولايات المتحدة الأمريكية ، وقد حفظت البلدان التي بادرت في دعم هذه الصناعات مثل إيطاليا وتايوان ( وهونج كونج ) نمواً اقتصادياً كبيراً مقارنة بباقي الدول التي فضلت البقاء على دعم الصناعات الكبيرة . وقد أشار الاقتصادي الأمريكي ( ميلتون فريدمان Milton Friedman ) إلى هذا الدور للصناعات الصغيرة من خلال تقديره للمعجزة اليابانية والقدم الاقتصادي الهائل الذي حققه بعد الحرب العالمية الثانية ، ويرى

فريدمان أن ذلك يعود إلى المرونة والдинاميكية التي تتمتع بها هذه الصناعات وليس إلى الشركات الكبيرة والعملقة التي غالباً ما تتسم بالجمود<sup>(11)</sup>.

إن الصناعات الصغيرة تلعب دوراً حيوياً في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية ويرجع ذلك للأسباب الآتية<sup>(12)</sup>:

1. تضمن الصناعات الصغيرة استمرار حالة التنافس بين المنتجين التي تتبعها على تحسين نوعية المنتوج وتحفيض أسعاره من خلال إدخال أساليب إنتاج جديدة أو باستخدام تكنولوجيا تضمن الاستخدام الأمثل للموارد الاقتصادية.
2. قابلية هذه الصناعات على التجديد ، إذ ينظر إليها على أنها أساس الأفكار الجديدة ومتلك روح المبادرة والمغامرة من خلال إنتاج سلع جديدة وطرحها في الأسواق وما يرافق ذلك من مجازفة في تسويق هذه المنتجات ، على عكس الصناعات الكبيرة التي غالباً ما تنتج سلعاً بالإمكان التنبؤ بها في الأسواق .
3. تعتمد الصناعات الصغيرة على العمالة أكثر من رأس المال ، وتتمثل إلى توزيع الدخل بصورة أكثر عدالة مقارنة بالصناعات الكبيرة ، فهي تلعب دوراً هاماً في خلق فرص الاستخدام بما يخفف من حدة الفقر ، إذ أنها كثيراً ما توفر فرص عمل مقابل أجور معقولة للعمال من الأسر الفقيرة والنساء اللاتي يفتقرن إلى المصادر البديلة للدخل .
4. تsemم الصناعات الصغيرة في رفع كفاءة تخصيص الموارد في الدول النامية ، فهي تميل إلى تبني الأساليب الانتاجية الكثيفة العمالة بما يعكس وضع تلك الدول من حيث وفرة العمل وندرة رأس المال . وكلما توسع نشاط تلك الصناعات في الأسواق غير الرسمية ، أصبحت أسعار عوامل الإنتاج تعكس بصورة أفضل تكاليف الفرص البديلة مقارنة بالأسعار التي تتعامل بها الصناعات الكبيرة .
5. تدعم الصناعات الصغيرة بناء القرارات الانتاجية الشاملة ، فهي تساعد على استيعاب الموارد الانتاجية على مستويات الاقتصاد كافة ، وتsemم بارسأء انظمة اقتصادية تsemم بالдинاميكية والمرونة كما يمكن ان تنتشر في حيز جغرافي اوسع من الصناعات الكبيرة ، وتدعم تطور ونمو روح المبادرة ومهاراتها وتتساعد على تقليص الفجوات التنموية بين المدن والأرياف.<sup>(13)</sup>

لقد أثبتت الدراسات والبحوث والنقاشات الجارية على جميع المستويات أهمية دور المؤسسات الصغيرة في إنعاش الاقتصاد ورفع مستوى الدخل القومي ، كما تأكّد أهميتها كأرضية واسعة ومتعددة للتدريب المهني والإداري والمالي ، إذ تملأ هذه المشروعات فراغاً كبيراً في الحلقة الإنتاجية<sup>(14)</sup>.

إن المشروعات الصغيرة تلعب دوراً كبيراً في الاقتصاد القومي ، فهي المصدر الرئيس للأفكار الجديدة والاختراعات ، وإذا ما تمت المقارنة بينها وبين تلك المشروعات الكبيرة فإنها تشكل جزءاً كبيراً من النمو الملحوظ للاقتصاد ومن الضوري وجود عدد كبير من المشروعات الصغيرة إذا أردنا المحافظة على حرية المبادرة وتشجيعها وتقديم المزيد من السلع والخدمات لتنمية احتياجات المستهلكين المتزايدة<sup>(15)</sup>.

وهناك مجموعة من المسئّيات التي تقضي وجود مثل هذا النوع من الصناعات في البلدان النامية. وهي كالتالي :-<sup>(16)</sup>

- 1 - انخفاض حجم التراكم الرأسمالي في الكثير من البلدان وخاصة النامية منها اضافة لزيادة نسبة الاستيرادات التي تؤدي إلى استنزاف الفائض المتحقق ، وبسبب طبيعة الصناعات الصغيرة وعدم حاجتها إلى رؤوس أموال كبيرة فإنها من الوسائل المناسبة لكثير من البلدان .
- 2 - تخلف الفن الإنتاجي وانخفاض مستوى الخبرات المتخصصة ، فضلاً عن ندرة الموارد الرأسمالية الازمة لإقامة صناعات كبيرة على وفق أسس اقتصادية وفنية مقدمة.
- 3 - ضيق السوق المحلي بسبب انخفاض القدرة الشرائية للأفراد ، لأنخفاض نصيب الفرد من الدخل القومي مما يعني عدم الاستفادة من اقتصadiات الحجم الكبير للصناعات الكبيرة.
- 4 - المساهمة في الحد من البطالة بتوفير فرص عمل بشكل مستمر وبتكلفة منخفضة نسبياً إذا ما قورنت بالصناعات الكبيرة والذى يؤدى الى تخفيف العبء عن ميزانية الدولة.
- 5 - المساهمة في تنمية المواهب والابتكارات ، من خلال عملها في الصناعات الصغيرة لتكون مؤهلة لممارسة الأعمال الفنية في الصناعات الكبيرة.
- 6 - تشجيع الادخار والاستثمار ، بتباعية رؤوس الأموال من المدخرين والجمعيات غير الحكومية فيؤدي ذلك إلى خلق حافز لدى الأفراد على زيادة ادخاراتهم وتحفيض استهلاكم وتراكم رأس المال .
- 7 - استخدام الموارد المحلية وبعض مخرجات الصناعات الكبيرة في العملية الإنتاجية ، وانخفاض نسبة الاستيرادات في اغلب مستلزمات الإنتاج في الصناعات الصغيرة ، إذ إن إقامة مثل هذه الصناعات لا تؤدي إلى تسرب للعملة الصعبة<sup>(17)</sup>.

8 - تحقيق نوع من التوازن الجغرافي لعملية التنمية الاقتصادية لكون الصناعات الصغيرة تتسم بمرونة التوطن في المناطق التي لا توجد فيها بنى تحتية أو مستوى من التطور. فمن الممكن اقامتها في المناطق الريفية والاسهام في تنمية هذه المناطق لتكون متوازنة نسبياً مع المدن ، كذلك تساهم هذه الصناعات بالحد من هجرة السكان من الريف إلى المدينة اذا ان توفر فرص العمل الازمة يقلل الحافز لدى ابناء الريف بالهجرة إلى المدينة<sup>(18)</sup>.

ان الصناعات الصغيرة لها تأثير كبير في المتغيرات الاقتصادية الكلية مثل الناتج المحلي الإجمالي ، الاستهلاك ، العمالة ، الادخار ، الاستثمار وال الصادرات . فضلاً عن مساهمتها في تحقيق عدالة التنمية الاجتماعية والإقليمية ، وتحقيق التكامل بين المشروعات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة الحجم ، وتنويع هيكل الانتاج فضلاً عن اعتبارها آلية فعالة لمكافحة الفقر والوعوز بوصولها إلى صغار المستثمرين من الرجال والنساء<sup>(19)</sup>.

لقد أصبحت الصناعات الصغيرة لاسيما في العقود الأخيرة من القرن العشرين ، تشغل ما بين 50 و 60% من اجمالي قوة العمل في العالم ، وتتوفر نحو 70% من فرص العمل في دول الاتحاد الأوروبي ، وفي منطقة شرق آسيا اذ تشكل نسبة تزيد على 95% من اجمالي المشاريع التي تستقطب ما بين 35 – 85% من اجمالي قوة العمل ، اما في الهند فتستوعب حوالي 50% من اجمالي العمالة الصناعية ، وفي ايطاليا 81% وفي ببرو 60% وفي سنغافورة 35% من اجمالي العمالة في القطاع الصناعي ، وتساهم بما يزيد عن 70% من الانتاج العالمي للسلع والخدمات ، وتمثل القوى المحركة للابداع والابتكار في فروع الانتاج المختلفة<sup>(20)</sup>.

وتشير احدى الدراسات الى أن الصناعات الصغيرة تسهم بنحو 25 – 35% من الصادرات العالمية للمواد المصنعة . كما تشير تقديرات منظمة التنمية والتعاون الاقتصادي الى ان مساهمة الصناعات الصغيرة في صادرات دول المنظمة تبلغ حوالي 26% من اجمالي الصادرات ، وتحتل الصناعات الصغيرة الايطالية المركز الاول بنحو 53% تليها الدنمارك وسويسرا بنحو 46% على التوالي ، ثم السويد بنحو 30% ، ففرنسا وهولندا 26% ، اما في اليابان فان مساهمتها تصل الى 13.5% . وبلغت مساهمة الصناعات الصغيرة في صادرات الدول الآسيوية معدلات عالية جداً ، اذ شكلت 60% في الصين و 56% في تايوان ، و 40% في كوريا الجنوبية.<sup>(21)</sup>

وتوضح أهمية الدور الاستراتيجي الذي تلعبه الصناعات الصغيرة من اجمالي الصادرات بتحقيق التطور الاقتصادي للدول المتقدمة صناعياً من خلال المساهمة بتكوين الناتج المحلي الاجمالي ، وتوظيف العمالة ، والجدول ( 1 ) يبين حجم المساهمة في مجموعة من البلدان الصناعية المتقدمة .

**جدول ( 1 ) موقع الصناعات الصغيرة في الاقتصادات الصناعية**

الدولة	مساهمتها في اجمالي العمالة %	مساهمتها في الناتج المحلي الاجمالي %
الولايات المتحدة الامريكية	53.7	48
المانيا	65.7	34.9
المملكة لمتحدة	67.2	30
فرنسا	69	61.8
ايطاليا	49	40.5
اليابان	73.8	27.1

المصدر : د.نوزاد عبد الرحمن الهبيتي : الصناعات الصغيرة والمتوسطة في دول مجلس التعاون الخليجي : الوضع القائم والتحديات المستقبلية ، مجلة علوم انسانية ، العدد/30 قطر ، الدوحة ، ايلول ، سبتمبر 2006 ص5 . وقد بينت دراسات ميدانية في كندا ، ان المؤسسة الصغيرة في قطاع الصناعة اخذت تفوق المؤسسة الكبرى في الميدان التكنولوجي ليس باستعمال التقنيات الحديثة في الاعلان فحسب ، بل ايضا باستعمال الالات والمعدات الاكثر تناسباً وملائمة مع القطاع الموجودة فيه<sup>(22)</sup>.

### **ثالثاً: اجراءات دعم الصناعات الصغيرة**

أثبتت البحوث والدراسات أن دعم الصناعات الكبيرة الحجم لا يؤدي بالضرورة إلى الإسراع بعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية ولا يمثل الحل الأفضل لكنه ينعكس على قلة من عامة الناس . لذلك فان دعم وتطوير الصناعات الصغيرة من خلال تشجيع روح المبادرة الفردية يعد الحل الأنسب للوصول إلى تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية شاملة ، ولما كانت الصناعات الصغيرة تشكل الأغلبية المطلقة من الصناعات في معظم البلدان وعلى اختلاف معدلات نموها فان ذلك يتطلب العمل على زيادة قدرتها لتجاوز المعوقات والعقبات التي تواجهها وتقديم كافة التسهيلات المطلوبة لاستمرارها وتوفير الدعم والحوافز لضمان تحقيق تلك المشروعات لدورها المطلوب بكفاءة وقدرة عاليتين . وفي هذا الإطار يلعب العديد من الجهات دوراً أساسياً في تنمية المشروعات الصغيرة من أبرزها ما يأتي<sup>(23)</sup>:

#### **1 - صناديق التنمية الاجتماعية**

تقوم صناديق التنمية الاجتماعية بدور مؤثر في تنمية الصناعات الصغيرة ، اذ إن الهدف الأساسي من إنشائها حماية الفئات الفقيرة ، وتحفيز الآثار السلبية لبرامج الإصلاح الاقتصادي عنها ، وتحفيز حدة البطالة وتمويل الوحدات الإنتاجية والخدمة الصغيرة التي لا تستطيع توفير حاجاتها التمويلية من الجهاز المركزي ، كما تستهدف هذه الصناديق في الغالب الفقراء ومحدودي الدخل وسكان المناطق الريفية والمناطق الريفية والمناطق عن العمل بما في ذلك العريجون الجدد والنساء .

تقدّم صناديق التنمية العديد من البرامج أبرزها برامج تطوير المجتمع ، برامج أنشطة السكان ، برامج الأشغال العامة (البنية التحتية ) ، برامج تنمية الصناعات الصغيرة ، برامج التشغيل والتدريب ، برامج التنمية المؤسسية ، وبرامج دماج المرأة في المجتمع . ويعد تقديم الدعم المالي للصناعات الصغيرة من ابرز مهام صناديق التنمية الاجتماعية . اذ تقوم بإيصال التمويل اللازم إلى الفئات المستهدفة من خلال جهات وسيطة تنفيذية حكومية او غير حكومية كالبنوك التجارية والمتخصصة التي تتلقى التمويل

وتقوم بتوزيعه على الجهات المنفذة (الجمعيات التعاونية وجمعيات رجال الأعمال وغيرها من الجمعيات الأهلية) وذلك على وفق أهداف وضوابط صناديق التنمية الاجتماعية ، أو قد يكون ذلك من خلال الجهة المنفذة نفسها ، أو من خلال مؤسسات وهيئات تعليمية متخصصة . فضلا عن ذلك تلжа صناديق التنمية الاجتماعية إلى تقديم المعونة الفنية إلى الصناعات الصغيرة ، والمقصود بالمعونة الفنية جميع النصائح والإرشادات والتوجيهات المتضمنة والمبنية على معارف ومعلومات وخبرات مكتسبة ومجاهدة لإنتاج أو تحسين أو تطوير السلع والخدمات أو حل المشاكل التنظيمية والاقتصادية والمالية والقانونية التي تواجه عملية إنتاج السلع والخدمات في الظروف الطبيعية وغير الطبيعية ، وتشمل خدمات المعونة ، إعداد دراسات الجدوى ، تسويق وترويج المنتجات ، تنمية القوى العاملة والتدريب ، تحسين الإنتاج وضبط الجودة ، تسهيل عقود الباطن ، حل مشاكل التغير الإنتاجي ، رفع مهارات التخطيط لأصحاب الوحدات الإنتاجية الصغيرة ، متابعة ومعالجة كافة النواحي الإدارية ، وإجراء التقييم الشامل للمشروعات .<sup>(24)</sup>

#### **الاجهزه والمؤسسات الحكومية:**

تتعدد حواجز التي تستخدمها حكومات الدول الصناعية والنامية لتنمية الصناعات الصغيرة، وتحتاج طبيعتها وأثارها ومدى فاعليتها وطريقة تأثيرها . إذ تدرج ضمن إطار السياسات المختلفة ، الاقتصادية والمالية والانسانية والسرية ، ويمكن تقسيم ما يستخدم من حواجز على وفق نطاق علمي إلى ثلاثة مجموعات<sup>(1)</sup>:

#### **المجموعة الأولى:**

تضم مجموعة حواجز التي تؤدي أساسا إلى إزالة بعض معوقات الاستثمار ومنها:

أ - توفير البيانات الأساسية .

ب- التعريف بفرص الاستثمار .

ج - المساعدة في إعداد دراسات الجدوى .

د - توفير العمالة اللازمة ورفع مستوى كفاءتها .

ه - البحث والتطوير العلمي .

و - توفير البنية الأساسية الازمة بإنشاء حاضنات الاعمال التي تهدف لرعاية تلك المشروعات ومدتها بالخدمات الاستشارية والمادية الازمة .

#### **المجموعة الثانية:**

تنقسم إلى مجموعتين فرعيتين:

أ - المجموعة الفرعية الأولى، تتصل بالسياسات الانسانية وتتضمن توفير التمويل الحكومي ، تقديم الضمانات الحكومية ، تحديد السياسات الانسانية للدولة (السقوف الانسانية ، أسعار فائدة تفضيلية ) ، دعم الحكومة لفوائد الإقراض ، ومنح القروض الميسرة من خلال مؤسسات الإقراض التابعة للحكومة .

ب- المجموعة الفرعية الثانية ، تتضمن الأدوات التي تدرج ضمن إطار السياسة المالية ، كالإعفاءات الضريبية المؤقتة ، إعفاء الضريبة على الإرباح الموجهة لإعادة الاستثمار ، وتبليور هذه الوسيلة من خلال منح ( الإجازة الضريبية)\* التي تمثل حافزاً مهماً للاستثمار من خلال مساهمتها بقليل المخاطر التي يتحملها المستثمر بالنسبة للاستثمارات الجديدة وتزيد من العائد الصافي وتحقق سيولة ذاتية للمشروع الذي يتمتع بهذه الإجازة وخاصة في بداية حياته الإنتاجية مما يكون له اثر ايجابي في الهيكل التمويلي<sup>(25)</sup> .

#### **المجموعة الثالثة :**

تضم حواجز المؤدية إلى زيادة الإيرادات أو خفض التكاليف عن طريق<sup>(26)</sup>:

أ - دعم أسعار مدخلات الإنتاج المحلية .

ب - إعانة الصادرات.

ج - المعاملة الجمركية التفضيلية للمستلزمات المستوردة .

ويتوقف مدى استخدام هذه الحواجز على طبيعة التدخل الحكومي بتنظيم النشاط الاقتصادي . الذي يختلف باختلاف السياسات العامة وتوجهها وخصائص الاقتصاد القومي واهداف وخطط برامج التنمية ووسائل تحقيقها .

#### **3 - المنظمات المحلية والإقليمية:**

تقوم المنظمات المهنية كالغرف التجارية والصناعية والزراعية بالعديد من النشاطات والفعاليات التي تهم منشآت القطاع الخاص وبصفة خاصة الصناعات الصغيرة ومن تلك النشاطات على سبيل المثال التعرف إلى المشاكل والصعوبات التي تواجه تلك الصناعات والتعاون مع الجهات المعنية لتذليلها، كما تقوم بتنظيم المعارض الوطنية والإقليمية لغرض التعريف بالمنتجات الوطنية وتعريف الصناعات الصغيرة بمصادر ومستلزمات الإنتاج ، وتقوم أيضاً بإعداد البرامج التدريبية الازمة ونشر الدراسات والابحاث والإحصائيات .

اما المنظمات الإقليمية فتضطلع بتقديم التمويل والمساعدة للصناعات الصغيرة من خلال جهات وسطية او تنفيذية وبالتعاون الفني مع الحكومات. اضافة الى وضع المعايير لمساعدة الصناعات الصغيرة في التكيف مع التقدم التقني والتغيرات المستمرة . كما

تتولى تلك المنظمات اعداد وعقد الاجتماعات واللقاءات النقاشية الخاصة بالصناعات الصغيرة بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة ، وتقوم أيضا بإمداد العديد من المطبوعات والدراسات الخاصة ببرامج دعم الصناعات الصغيرة واحتياجاتها<sup>(27)</sup>

#### **4- تشجيع اقامة حاضنات الاعمال**

تعد حاضنات الاعمال احدى الاليات الحديثة الخاصة بدعم منشآت الاعمال والصناعات الصغيرة بمختلف انواعها ومواعدها ، تقدم هذه الحاضنات مختلف انواع الدعم لمساندة تلك المنشآت لاسيما في المراحل الاولى لتأسيسها ، كما انها مشاريع استثمارية تحقق عائدًا اقتصاديًا بالنسبة لملوكها.

ان الامثلية الاقتصادية لحاضنات الاعمال نابعة من كونها مؤسسات اقتصادية تنموية تهدف الى دعم ورعاية المبادرين والمبدعين والمتكررين ، اصحاب افكار المشروعات الطموحة الذين لا تتوفر لديهم الموارد الكافية ، والاصول الازمة لتحقيق طموحاتهم ، ومن خلال هذه الاهداف تلعب حاضنات الاعمال ، وبما ينبع عنها المختلفة دوراً كبيراً في عملية التنمية الاقتصادية . اذ اثبتت الدراسات ان معدلات نجاح واستمرارية المشروعات الجديدة المقامة داخل الحاضنات وصلت الى (87%) مقارنة بنسب النجاح التقليدية المنخفضة لهذه المشروعات والتي تتراوح بحوالي 50%<sup>(28)</sup>. أي إن حاضنات الاعمال تكنت من تخفيض نسبة فشل الصناعات الصغيرة الناشئة من 50% إلى 13% .

وتتلخص الامثلية الاقتصادية لحاضنات الاعمال بالنسبة للوحدات الانتاجية بال نقاط الآتية :

- 1- توفير الدعم المالي.
  - 2- تقديم الخدمات الادارية والفنية.
  - 3- تطوير قاعدة بيانات ومعلومات متخصصة في المجالات التي تحتاج إليها الوحدات الانتاجية الصغيرة الداخلية ضمن الحاضنة.
  - 4- تشجيع ورعاية الابتكارات والافكار الريادية ودعم التخصص التقني في الوحدات الانتاجية الصغيرة.
  - 5- مساعدة المستثمرين بمتابعة وتقويم كفاية اداء الوحدات الانتاجية الداخلية في الحاضنة بشكل مستمر.
- لقد اثبتت الدراسات ان حاضنات الاعمال لاسيما الصناعية هي احدى ادوات السياسة الصناعية في البلدان النامية والمتقدمة التي لديها اهداف اجتماعية واقتصادية تسعى الى تحقيقها وتعزيز القدرة التنافسية لوحدتها الانتاجية الصغيرة .
- ولقد أظهرت التجارب الدولية أن حاضنات الأعمال الصناعية توفر للوحدات الانتاجية الصغيرة ميزات محددة ومهمة تتيح لها أن تبلغ مجتمعة مستويات من الكفاءة والقدرة التنافسية ، ولكن كثيراً ما تتردد هذه الوحدات إزاء الانخراط كلياً في تلك الحاضنات لعدم ظهور فوائد ذلك بصورة سريعة وبديهية ، ومن التصورات السلبية التي تراود الوحدات الصغيرة هو احتمال خسارة الأسرار التجارية والرباعين لمصلحة وحدات أخرى ضمن هذه الحاضنات .

#### **رابعاً: برامج التكيف الهيكلي .**

##### **1. المفهوم الأساسي لبرامج التكيف الهيكلي .**

الـ التكيف مصطلح مأخوذ عن الكلمة الانكليزية ( Adjustment ) وتعني التعديل او التغيير وهي كلمة لها مدلولات كثيرة ، اذ قد يشار بها الى الوسائل والادوات التي يتم من خلالها تعديل الاجزاء بعضها الى بعض. أما التكيف الهيكلي ( Structural adjustment ) فهو مصطلح يستعمل في الابدبيات الاقتصادية للإشارة إلى<sup>(29)</sup>:-

- أ. ابقاء الطلب الكلي في اقتصاد ما متكافئاً مع الطاقات الانتاجية ضمن مستواها الممكن .
- ب. مواجهة التغيرات الدائمة التي تطرأ على البيئة الخارجية .
- ج. اجراء التغيرات اللازمة في النفقات والمدخرات والانتاج ، للتوصل الى وضع مقبول لميزان المدفوعات يمكن فيه تمويل أي عجز في الحساب الجاري من خلال تدفقات راس المال المعتادة .
- د. عملية اعادة تخصيص الموارد ، وعوامل الانتاج استجابة للاصلاحات الهيكيلية التي لابد من الاضطلاع بها لمواجهة الظروف الخارجية الجديدة .

ان المقصود ببرامج التكيف الهيكلي هو اتباع خطوات وسياسات محددة بقصد القضاء تدريجياً على العجز في الموازنات الاقتصادية الاساسية او في الاقل ابقاء العجز في حدود ضيقة يمكن التحكم بها . اذ ان معظم الاقتصادات التي اتبعت هذه البرامج تعاني من عجز كبير في الموازنة العامة والميزان التجاري واختلال ميزان المدفوعات ، ولذلك كانت عاجزة عن سداد الديون الخارجية المترتبة عليها ، نتيجة لذلك فقد تفاقم حجم المديونيات الخارجية وما كان امام هذه الحكومات الا التوسيع في الاقتراض واصدار نقود جديدة ادت في النهاية الى ارتفاع الاسعار وانخفاض قيمة العملة الحقيقة بالنسبة للعملات الاجنبية ( التضخم ) ، وهذه كلها اعراض طبيعية لاختلال الموازنات الاقتصادية الاساسية<sup>(30)</sup> .

وفي ظل هذه الاختلالات في مكونات الهيكل الاقتصادي تحتم على واضعي السياسات الاقتصادية إعادة النظر في نمط التنمية الاقتصادية السائدة . وقد واجهت الاقتصادات المذكورة ضغوطاً كبيرة من قبل المؤسسات الدولية ( الدائنة ) لاتباع سياسة اقتصادية جديدة من شأنها تقليص دور الدولة في النشاط الاقتصادي واعطاء الدور الاعلى لقوى السوق .

ويلاحظ انخفاض ديون جمهورية مصر العربية في أواخر الثمانينات بسبب تبنيها لسياسات الإصلاح الاقتصادي وإعادة الهيكلة تحت إشراف المؤسسات الدولية . اذ اتفاقيت الدول من 41836 مليون دولار عام 1985 أي قبل تطبيق الإصلاحات الاقتصادية إلى 34116 مليون دولار عام 1995 عندما تم نيل ثمار الإصلاحات الاقتصادية [2].

وفي هذا الشأن حاول بعض الاقتصاديين وضع تعريف محددة لمفهوم التكيف الهيكلي ، فمنهم من عرفه بأنه " تصحيح أسس الاقتصاد الكلي بوصفه شرطا مسبقاً لعودة الدول المتقدمة بالديون إلى طريق النمو المضطرب " ومنهم من عرفه بأنه " عملية إصلاح السياسة الاقتصادية باتجاه نظام السوق من أجل التغلب على مشاكل موازين المدفوعات ، وخفض التضخم وتحقيق الشروط اللازمية لاستمرار الزيادة في دخل الفرد " [31].

## **2. سياسات برامج التكيف الهيكلي .**

تشير برامج التكيف الهيكلي إلى مجموعة السياسات الاقتصادية التي يطالب البنك صندوق النقد الدوليان الدول النامية بتبنيتها بوصفها شرطا مسبقاً للحصول على القروض وتكون هذه البرامج من مجموعتين من السياسات هما :-

### **أ. سياسة التثبيت الاقتصادي**

تعد سياسة التثبيت الاقتصادي في مقدمة اهتمامات صندوق النقد الدولي ، وتنسند في مضمونها إلى الأفكار الاقتصادية النيوكلاسيكية لميزان المدفوعات وتحليل العلاقة بين تراكم الديون ومشكلاتها ، والإجراءات الضرورية التي يتطلب تنفيذها في الاقتصاد المحلي لتصحيح عدم التوازن في ميزان المدفوعات ، وهي مسألة ترتبط باجراءات المدى القصير في تسوية العجز الخارجي او مكافحة حالة التضخم ، وتتراوح هذه المدة بين 12 إلى 18 شهرا ، غالباً ما يقوم صندوق النقد الدولي بالإشراف على وضع هذه الإجراءات وتنفيذها [32]. تمر هذه المرحلة بمجموعة خطوات سيتم إجمالها هنا فيما يأتي [33]:-

1. يحيى الصندوق الدول الأعضاء لاتخاذ إجراءات تصحيحية ، من الممكن ان تدعم باستخدام موارد الصندوق ، وطبقاً لسياساته في مرحلة مبكرة من ظهور صعوبات ومشاكل ميزان المدفوعات .
- 2- يشترط الصندوق على الدولة المستفيدة الرجوع اليه من وقت لآخر لأخذ الاستشارة في اثناء مدة تطبيق الاتفاقية المنشورة التي يتجنب الصندوق وضعها بصيغة عقد تحريري متطرق عليه .
- 3- يوصي الصندوق بقبول طلب الدولة باستخدام موارده بما يتعدى الائتمان الممنوح ، عندما يكون برنامج الدولة متوافقاً مع شروط وسياسات الصندوق .
- 4- تكون معايير الأداء المستخدمة متعدة ، نظراً لتنوع المشاكل والترتيبات المؤسساتية للأعضاء ، وتبقى هذه المعايير محددة في تلك التطبيقات التي يتم بتقييمها رقمياً .
- 5- تقوم مجموعة الموظفين الاستشاريين العاملين في الصندوق بتقديم دراسات بشأن البرامج المدعومة لاجل تقويم مدى تنسابية البرامج وفعالية أدوات السياسة وجودي المراقبة على البرنامج ، ومدى تحقيق النتائج ، وعندما سيكون بأمكان المجلس التنفيذي للصندوق البحث في الخطوة التالية المتمثلة بالتطبيق الشامل للمشروطية .

### **ب - سياسة التكيف الهيكلي**

تعد سياسة التكيف الهيكلي إحدى أهم السياسات التي يتبناها البنك الدولي في الاقتصادات النامية ، والتي تهدف إلى معالجة الاختلالات التي تعاني منها هذه الاقتصادات غير التنافسية ، وترتبط استجابة هذه الاقتصادات للتغيرات الهيكيلية بصفة أساسية بمدى مرونة الجهاز الإنتاجي تجاه حواجز التغيير الهيكلي . وتصنف هذه الإجراءات ضمن الإجراءات المتوسطة الأجل ، اذ تتراوح بين 3 إلى 5 سنوات ويتولى البنك الدولي الإشراف على وضع هذه السياسات وتنفيذها [34].

1. تكشف مالي بقصد تخفيض العجز في الموازنة العامة للدولة ومن ثم تخفيض معدلات التضخم . غالباً ما يرتبط برنامج التقشف بتخفيض النفقات العامة ذات الطابع الاجتماعي .
2. تخفيض سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للعملات الأجنبية . وعلى وفق العمل بنظام تعدد اسعار الصرف باتجاه توحيدتها ، وذلك بحجة تشجيع الصادرات وتخفيض الواردات ، ومن ثم تخفيض العجز في الميزان التجاري ، وفي ميزان المدفوعات .
3. تحريك الاقتصاد من التدخل الإداري من جانب الدولة وتركه لقوى العرض والطلب ، ويتضمن ذلك تحريك الأسعار نحو المستويات الدولية ، خاصة في قطاعي الزراعة والطاقة ، والتخلص من سياسات التوريد والتسعير الإجباريين للحاصلات الزراعية . كما يعني ذلك تخلص الاستيراد من القيود وإلغاء الرقابة على النقد الأجنبي أو تخفيضها إلى أقل حد ممكن . كما يرتبط التحرير بتقليل القطاع العام وتخلصه من القيود السعرية أو الإدارية او الاجتماعية ، مع بيع بعض أجزائه إلى القطاع الخاص Privatization (\*).
4. تشجيع القطاع الخاص المحلي من خلال مجموعة من الحواجز والتسهيلات وترك اسعار منتجاته لقوى السوق .
5. تشجيع الاستثمار الاجنبي الخاص من خلال (المزايا والاعفاءات والتخفيضات الضريبية والجمالية) .
6. استخدام مسالة إلغاء دعم سعر الفائدة ورفعه من أجل تشجيع المدخرات المحلية والحد من السيولة النقدية باعتبارها إحدى أهم عوامل التضخم .

7. تطوير السياسات الضريبية وتوسيع الوعاء الضريبي بالحد من الإعفاءات لاجل زيادة مرونتها وعائدتها مقابل احكام الرقابة على المناطق الحرة للحد من التهرب الضريبي [36].

### **3- معوقات تطبيق برامج التكيف الهيكلي**

هناك مجموعة عوامل تقف عائقاً أمام تبني معظم البلدان النامية ولاسيما البلدان العربية لبرامج التكيف الهيكلي والإصلاحات الاقتصادية وهي كالتالي<sup>(37)</sup>:

أ. النمو السكاني الكبير وضرورة خلق وظائف لقوى العاملة المتزايدة.

ب. الحجم الكبير للقطاع العام والذي يحد من معدلات النمو في معظم البلدان النامية.

ج. الحجم الصغير للقطاع الخاص وعدم فعاليته كأداة أساسية للنمو.

د. انخفاض إنتاجية اليد العاملة برغم الاستثمار الكبير في ميزانية التعليم.

هـ. انخفاض عائدات العمالة ، إذ لا تزال الأجور الحقيقة منخفضة وراکدة عند مستويات عام 1970 .

و. تفاقم الفقر الذي بدا يؤثر في نسبة كبيرة من السكان.

ز. عدم قدرة البلدان النامية وخاصة بلدان المنطقة على اللحاق بالتطورات التكنولوجية الجارية في العالم.

حـ. الإطار التشريعي الضعيف الذي خلقه ظروف الطفرة النفطية .

ومن العوامل الأخرى التي أدت إلى الحد من النمو ، ارتفاع الإنفاق العسكري ، وتبني أنماط استهلاك لافتة للنظر لا يمكن تغييرها بسهولة ، والفساد الإداري ، وضعف مستويات الأجهزة الحكومية وانخفاض قدرات المؤسسات الأساسية ، والقصور في نوعية التعليم ونمو الأنشطة غير المنتجة والمعتمدة على الربح ، كما أن الدين الخارجي ارتفع إلى مستويات عالية جداً في أغلب بلدان المنطقة .

### **4- أدوات التكيف الهيكلي**

لقد تقاسمت مسؤولية التكيف الهيكلي المؤسسات الدولية الثلاث ( صندوق النقد الدولي ، والبنك الدولي للإنشاء والتعمير ، ومنظمة التجارة العالمية ). وستنطرب إلى دور كل واحدة من هذه المؤسسات في تنفيذ هذه الآلية .

#### **أ. صندوق النقد الدولي ( IMF )**

وهو أحد أعمدة النظام الاقتصادي الدولي الذي ظهر بعد الحرب العالمية الثانية ، واحد اهم الركائز المالية للنظام الاقتصادي العالمي الحالي ، يعمل على استقرار اسعار الصرف للعملات وحرية تحويلها . وتستخدمه الان الدول الكبرى أداة لفرض سيطرة الدول الرأسمالية المتقدمة على الدول الفقيرة التي تتجأإلي للحصول على قروض دولية ، وذلك من خلال فرض الشروط المجنحة ، والتدخل في مجالات صرف هذه القروض ، واجبار الدولة المستفيدة على اتباع سياسات معينة<sup>(38)</sup>. إذ لم تكن التنمية الاقتصادية للبلدان النامية ضمن جدول اعماله عند انشائه بمقتضى اتفاقية بريتبن ووذ عام 1944 ، بل كان اهتمامه منصبًا على مساعدة الدول الاوربية الصناعية التي تضرر اقتصادها واصيب بعجز كبير بعد الحرب العالمية الثانية<sup>(39)</sup> ، وبفعل التغيرات الاقتصادية والسياسية التي واجهتها معظم البلدان النامية ولاسيما تلك التي حصلت على استقلالها السياسي في ذلك الوقت وما رافق ذلك من تضخم كبير في نفقاتها العامة ادى الى نضوب مواردها المالية ، لم يكن أمام تلك البلدان الا ان تختار بين اللجوء مباشرة الى صندوق النقد الدولي او الاقتراض والحصول على معونة من الدول المتقدمة أو المؤسسات المالية الخاصة ، وفي كلتا الحالتين كانت هناك شروط سياسية واقتصادية قاسية<sup>(40)</sup>.

#### **ب. البنك الدولي للإنشاء والتعمير ( IBRD )**

بعد البنك الدولي أحد أعمدة النظام الاقتصادي الدولي إلى جانب صندوق النقد الدولي ، ويهدف إلى تنمية وتعزيز اقتصادات الدول الاعضاء من خلال انتقال رؤوس الاموال وتشجيع الاستثمارات فيها وتحقيق النمو المتوازن للتجارة الدولية . وتمتلك الدول الصناعية المتقدمة النصيب الاكبر من حصة البنك مما يمكنها من فرض سياساتها ورؤيتها التي تخدم مصالحها الذاتية على هذه المؤسسة الدولية<sup>(41)</sup>.

كما يهتم البنك الدولي بمساعدة الدول النامية في اعداد خططها الانمائية من خلال تقديم النصح والارشاد والتوجيه لهذه الدول عند تقديمها للحصول على قروض . اذ يقوم البنك بفرض شروط خاصة بالتصحيح الهيكلي وتنولى بعثة خاصة مهمة التحليل الشامل للظروف الاقتصادية والاجتماعية السائدة في ذلك البلد بالتنسيق مع صندوق النقد الدولي. حيث يتولى البنك تقويم السياسات الاقتصادية الكلية ومحاولة إبقاء العجز في الميزانيات بأدنى المستويات مما يساعد في السيطرة على التضخم وتجنب المشاكل في ميزان المدفوعات والإبقاء على سعر صرف واقعي.<sup>(42)</sup>

#### **ج. منظمة التجارة العالمية ( WTO )**

تعد منظمة التجارة العالمية إحدى المنظمات الدولية التي تم إنشاؤها في عام 1994 عبر اتفاقية ومعاهدة تأسيسية تلزم الدول المنضمة إليها بمجموعة من قواعد العمل في مجال التجارة الدولية والاستثمار والملكية الفكرية ، وتمتد هذه القواعد لتشمل السياسات الداخلية المؤثرة في التجارة العالمية ، كإجراءات دعم السلع والخدمات التي تدخل في مجال التجارة أو القيود والرقابة على الجودة ورفع القيود الضرورية والحماية التي تقدمها الدول لصناعتها ، وتطبيق قوانين الملكية الفكرية وتعهد هذه المنظمة هي الوارث القانوني لاتفاقيات الجات ، وتشكل الضلع الثالث للنظام الاقتصادي الدولي إلى جانب كل من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي للإنشاء والتعمير<sup>(43)</sup>.

لقد ساهمت منظمة التجارة العالمية وبشكل كبير في نشر سياسة التكيف الاقتصادي وجعل البلدان النامية مسؤولة اقتصادياً من خلال تسهيل سيطرة الدول الرأسمالية على اقتصادات الدول النامية من حيث الاستيلاء على المواد الخام التي تعد الدول النامية

مصدرها الأساسي بالإضافة إلى إبقاء أسواق تلك الدول مفتوحة أمام المنتجات المصنعة في الدول الرأسمالية وبذلك تكون قد ساهمت في ما اصطلح على تسميته بالنهب العالمي من قبل الدول الرأسمالية للدول النامية<sup>(44)</sup>.

كما ساهمت منظمة التجارة العالمية بتكوين علاقة تبادلية بين التحريرية التجارية ( Liberalization ) وتكييف الاقتصادات المحلية والعالمية أدت إلى إنشاء منظومة سعرية رأسمالية تسمح للشركات الأعلى إنتاجية وربما أن تهيمن على عالم منافسة لا يملك غيرها الوصول فيه ، وبذلك شاركت هذه المنظمة كلاً من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي في وضع الأسس الحقيقة لبيئة عالمية تسمح لرأس المال والسلع والخدمات أن تنتقل بسهولة ويسر بين دول العالم<sup>(45)</sup>.

ومما سبق نستخلص أن التوجه نحو سوق عالمية مفتوحة ومشتركة للأبوب أمم الجميع هو أمر في غاية الخطورة على الدول النامية ، إذ سيقود ذلك بالضرورة إلى تحقيق مصلحة الدول الكبرى و الاقتصادات الرأسمالية وذلك من خلال فتح الأسواق أمام صادرات تلك الدول عبر شركاتها متعددة الجنسية وسيطرتها على مقدرات الدول النامية فضلاً عن السياسات التي يتبعها البنك الدولي وصندوق النقد الدولي والتي تعدّ سيفاً مسلطاً على رقاب الدول النامية بهدف إخضاعها لليمنة الرأسمالية بقيادة أمريكا وشركات أوربية و يابانية<sup>(46)</sup>.

### **خامساً : اثر سياسة التكيف الهيكلـي في واقع ومستقبل الصناعـات الصغـيرة**

ان من اهم العقبات التي تقف حائلـا امام دخـول الصناعـات الصغـيرة الى السوقـ العالمـي هي صعـوبة الحصول على المعلومات والتـمويل والعـجز عن تـلبـية اـحتياـجـات السوقـ الاجـنبـيـة من حيثـ الكـميةـ والنـوعـيـة<sup>(47)</sup>.

ولـكـي تـغلـبـ الوـحدـاتـ الإـنـتـاجـيـةـ الصـغـيرـةـ عـلـىـ هـذـهـ الصـعـوبـاتـ وـتـزـيدـ مـنـ قـدرـتـهاـ التـنـافـسـيـةـ يـنـبـغـيـ لـهـاـ انـ تـسـعـىـ إـلـىـ بـذـ جـهـودـ جـمـاعـيـةـ لـلـتـعاـونـ فـيـ شـكـلـ دـعـمـ تـفـاعـلـيـ يـقـدـمـ ضـمـنـ الـاطـرـ الـمـوـاتـيـةـ فـيـ كـافـةـ مـرـاحـلـ سـلـسـلـةـ الـإـنـتـاجـ وـيـتـراـوـحـ اـثـرـ سـيـاسـةـ التـكـيـيفـ الـهـيـكـلـيـ فـيـ الـاـقـتـصـادـ الـوـطـنـيـ بـيـنـ الـاـثـارـ الـاـيجـاـبـيـةـ الـمـتـمـتـلـةـ بـالـاـنـدـمـاجـ بـالـمـنـظـومـةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ الـعـالـمـيـةـ ،ـ مـاـ يـتـبـحـ هـامـشـاـ وـاسـعـاـ منـ الـمـناـورـةـ وـمـحاـوـلـةـ اـسـتـثـمـارـ ذـكـ لـخـدـمـةـ الـاـقـتـصـادـ الـوـطـنـيـ ،ـ وـأـثـارـاـ سـلـبـيـةـ تـتـمـثـلـ فـيـ اـنـ الـنـظـامـ الـاـقـتـصـادـيـ الـدـولـيـ جـدـيدـ يـخـدمـ مـصالـحـ الـقـوـىـ الـكـبـرـىـ الـتـيـ وـضـعـتـهـ وـرـسـمـتـ مـعـالـمـهـ بـمـاـ يـتـنـاسـبـ مـعـ مـصـالـحـهـاـ وـطـمـوـحـهـاـ وـاستـرـاتـيـجيـتـهـاـ ،ـ وـهـيـ الـمـشـكـلـةـ الـتـيـ تـعـانـىـ مـنـهـاـ دـوـلـ الـعـالـمـ الـثـالـثـ الـتـيـ كـانـتـ دـائـمـاـ عـبـرـ التـارـيـخـ حـقـلـاـ لـتـجـارـبـ وـنـظـريـاتـ الـعـالـمـ الـمـتـقدمـ<sup>(48)</sup>.

### **1. الآثار الإيجابية لبرامج التكيف الهيكلـيـ فـيـ الصـنـاعـاتـ الصـغـيرـةـ .**

يرى بعض الاقتصاديين المؤيدـينـ لـبرـامـجـ التـكـيـيفـ الـهـيـكـلـيـ وـالـإـلـاصـادـيـ ،ـ وـمـنـهـمـ الـاـقـتـصـادـيـ الدـكـتـورـ إـبرـاهـيمـ شـحـاتـةـ ،ـ أـنـ الـمـنـظـمـاتـ الـدـولـيـةـ وـخـاصـةـ الـبـنـكـ الـدـولـيـ يـمـارـسـ دـورـاـ إـيجـاـبـيـاـ فـيـ تـنـمـيـةـ الـمـشـارـبـ الـصـنـاعـيـةـ الصـغـيرـةـ ،ـ إـذـ أـنـهـاـ كـانـتـ تـعـانـىـ جـمـلةـ مـعـوـقـاتـ قـبـلـ دـخـولـ اـقـتـصـاديـاتـهـاـ فـيـ الـنـظـامـ الـاـقـتـصـادـيـ الـعـالـمـيـ الـجـدـيدـ الـتـيـ تـمـ التـغـلـبـ عـلـىـ مـعـظـمـهـاـ بـفـعـلـ بـرـامـجـ التـكـيـيفـ الـهـيـكـلـيـ وـمـنـ أـهـمـ هـذـهـ الـمـشـكـلـاتـ مـاـ يـأـتـيـ<sup>(49)</sup>:

أـ.ـ عـدـمـ وـجـودـ الـإـسـتـقلـالـ الـكـافـيـ لـإـدـارـةـ الـمـشـارـبـ الـصـنـاعـيـةـ الصـغـيرـةـ وـخـاصـةـ فـيـ مـجـالـ اـتـخـازـ الـقـرـاراتـ الـمـتـعـلـقةـ بـالـأـسـعـارـ وـالـتـشـغـيلـ ،ـ إـذـ إـنـ الـدـوـلـةـ تـتـدـخـلـ مـنـ خـلـالـ تـحـدـيدـ الـأـسـعـارـ دـوـنـ اـعـتـبارـاتـ اـقـتصـادـيـةـ ،ـ فـمـنـ المـمـكـنـ أـنـ تـحدـدـ الـدـوـلـةـ سـعـرـ سـلـعـ مـعـيـنةـ بـمـاـ لـيـتـنـاسـبـ مـعـ تـكـالـيفـ إـنـتـاجـهـاـ وـهـامـشـ الـرـبـحـ الـذـيـ يـضـمـنـ الـاسـتـمـارـارـ لـعـلـ الـوـحـدةـ الـصـنـاعـيـةـ الصـغـيرـةـ .ـ كـمـاـ أـنـ سـيـاسـةـ الـأـجـوـرـ الـتـيـ تـتـبـعـهـاـ الـدـوـلـةـ مـنـ الـمـمـكـنـ أـنـ تـؤـثـرـ فـيـ عـلـ الـوـحـدةـ الـصـنـاعـيـةـ الصـغـيرـةـ فـقـدـ تـتـدـخـلـ الـدـوـلـةـ فـيـ تـحـدـيدـ الـحـدـ الأـدـنـىـ لـلـأـجـوـرـ لـرـفـعـ مـسـتـوـيـ مـعـيـشـةـ الـعـالـمـيـنـ مـاـ يـؤـثـرـ سـلـبـاـ فـيـ مـسـتـوـيـ الـأـرـبـاحـ وـخـاصـةـ إـذـ كـانـتـ إـمـكـانـيـةـ زـيـادـةـ الـأـسـعـارـ لـتـعـويـضـ عـنـ اـرـتـاعـ الـكـلـفـ لـيـسـ وـارـدـةـ أوـ سـهـلـةـ<sup>(50)</sup>.

بـ.ـ تـقـادـمـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـسـتـخـدـمـةـ فـيـ اـغـلـبـ الـوـحـدـاتـ الـصـنـاعـيـةـ الصـغـيرـةـ وـذـكـ لـعـدـمـ اـنـفـاتـ هـذـهـ الـوـحـدـاتـ عـلـىـ الـعـالـمـ الـخـارـجـيـ وـعـدـمـ الـاسـتـقـادـةـ مـنـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـحـدـيثـةـ.

جـ.ـ صـعـوبـةـ الـحـصـولـ عـلـىـ قـرـوـضـ وـتـمـوـيلـ خـاصـ لـلـوـحـدـاتـ الـصـنـاعـيـةـ الصـغـيرـةـ بـسـبـبـ ضـعـفـ الـمـؤـسـسـاتـ الـمـالـيـةـ وـالـمـصـرـفـيـةـ وـخـاصـةـ الـتـخـصـصـيـةـ مـنـهـاـ أـوـ دـعـمـ التـوـسـعـ فـيـ الـقـرـوـضـ وـمـنـحـ الـاـتـنـمـانـ ،ـ ذـكـلـ صـعـوبـةـ الـحـصـولـ عـلـىـ الـنـدـ الـأـجـنـبـيـ الـذـيـ يـمـكـنـ أـنـ تـسـتـخـدـمـ الـوـحـدـاتـ الـصـنـاعـيـةـ الصـغـيرـةـ فـيـ الـحـصـولـ عـلـىـ مـسـتـازـمـاتـ الـإـنـتـاجـ الـمـسـتـورـدـةـ .ـ

دـ.ـ ضـعـفـ الـقـدـرـةـ الـتـنـافـسـيـةـ لـدـىـ الـوـحـدـاتـ الـصـنـاعـيـةـ الصـغـيرـةـ وـذـكـ بـفـعـلـ ضـيقـ السـوقـ وـمـحـدـوـيـتـهـ .ـ

هـ.ـ ضـعـفـ الـخـبـرـاتـ وـالـمـهـارـاتـ الـفـنـيـةـ وـالـإـدـارـيـةـ ،ـ وـذـكـ بـسـبـبـ دـعـمـ وـجـودـ دـورـاتـ تـدـريـيـةـ وـضـعـفـ وـسـائـلـ الـاتـصالـ بـالـعـالـمـ الـخـارـجـيـ .ـ

وـ.ـ تـدـخـلـ الـدـوـلـةـ فـيـ تـحـدـيدـ سـعـرـ الـفـائـدـةـ الـذـيـ غالـبـاـ مـاـ يـتـحدـدـ عـنـ دـسـتـوـيـاتـ مـنـخـفـضـةـ ،ـ إـذـ إـنـ ذـكـ يـؤـثـرـ سـلـبـاـ فـيـ حـجمـ الـمـدـخـراتـ وـالـاـسـتـثـمـارـ فـيـ الـقـطـاعـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ الـمـخـتـلـفـةـ وـمـنـهـاـ قـطـاعـ الـصـنـاعـاتـ الصـغـيرـةـ<sup>(51)</sup>.

إنـ بـرـامـجـ التـكـيـيفـ الـهـيـكـلـيـ الـتـيـ أـعـدـتـهـاـ الـمـنـظـمـاتـ سـاـهـمـتـ كـمـاـ يـرـىـ بـعـضـ الـاـقـتـصـادـيـنـ فـيـ مـعـالـجـةـ اـغـلـبـ الـمـشـكـلـاتـ الـمـذـكـورـةـ الـتـيـ تـوـاجـهـ الـصـنـاعـاتـ الصـغـيرـةـ مـنـ خـلـالـ فـرـضـ مـجـمـوـعـةـ مـنـ الـسـيـاسـاتـ أـهـمـهـاـ مـاـ يـأـتـيـ<sup>(52)</sup>:

1ـ.ـ إـنـ الـمـشـارـبـ الـصـنـاعـيـةـ الصـغـيرـةـ هـيـ جـزـءـ مـنـ نـشـاطـ الـقـطـاعـ الـخـاصـ ،ـ وـقـدـ دـعـتـ بـرـامـجـ التـكـيـيفـ الـهـيـكـلـيـ إـلـىـ تـحرـيرـ الـقـطـاعـ الـخـاصـ مـنـ تـدـخـلـ الـدـوـلـةـ وـفـسـحـ الـمـجـالـ أـمـامـهـ لـيـأخذـ دـورـهـ فـيـ النـشـاطـ الـاـقـتـصـادـيـ .ـ

2ـ.ـ اـكـتسـابـ الـخـبـرـاتـ وـالـمـهـارـاتـ الـفـنـيـةـ وـالـإـدـارـيـةـ وـنـقـلـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـحـدـيثـةـ مـنـ خـلـالـ تـدـفـقـ الـاـسـتـثـمـارـ الـأـجـنـبـيـ وـمـاـ يـرـافقـهـ مـنـ فـوـائدـ فـيـ نـمـوـ وـتـطـوـيرـ هـذـهـ الـصـنـاعـاتـ .ـ

3. يقوم البنك الدولي بمنح قروض إلى البلدان الراغبة في إصلاح اقتصادياتها مع ترك حرية استخدام هذه الأموال بحسب احتياجات اقتصاد ذلك البلد باستثناء (القائمة السلبية)\* ، إذ إن ذلك يسهل عملية تمويل المشاريع الصناعية الصغيرة من خلال بنوك حكومية وسيطة .
4. إصلاح القطاع المالي والمصرفي وتطوير النظم المالية بحيث تتوافر في الاقتصاد مؤسسات تعمل على تجميع المدخرات وتحصيصها لأغراض الاستثمار في القطاع الخاص ، ولاسيما المشاريع الصناعية الصغيرة لما لها من قدرة على استيعاب العمالة الفائضة الناجمة عن عمليات الخصخصة التي هي كذلك جزء من عملية التكيف الهيكلي .
5. توفير البنى الارتكازية الأساسية الالزمة لإقامة الوحدات الصناعية الصغيرة وخاصة في مجال الطرق والمواصلات والاتصالات والماء والكهرباء .
6. إعادة هيكلة الشركات والهيئات التابعة للقطاع العام التي أثبتت عدم قدرتها على المنافسة واستبدالها بالشركات والمشاريع الخاصة القادرة على المنافسة في الأسواق العالمية.
7. فتح أسواق جديدة أمام منتجات الصناعات الصغيرة والمتمثلة بالأسواق العالمية وتحسين إمكانية الوصول إليها.<sup>(53)</sup>

## **2. الآثار السلبية لبرامج التكيف الهيكلي في الصناعات الصغيرة .**

ان التقدم التكنولوجي الهائل وبرامج التكيف الهيكلي التي اتبعتها معظم البلدان النامية ادت الى خلق تحديات جديدة امام الوحدات الصناعية الصغيرة ، فقد شهد الاقتصاد العالمي ظهور اجيال جديدة من المشاريع الصغيرة التي استطاعت العمل وتطوير إمكانياتها في هذا الوضع الجديد الذي يسمح بالحصول على المعرفة ورؤوس الاموال والدخول الى الاسواق الكبيرة ، في حين تعاني مثيلاتها غير الابداعية والتقلدية في معظم البلدان النامية من الآثار السلبية لبرامج التكيف الهيكلي والاندماج في النظام الاقتصادي العالمي والمتمثلة بالنقاط الآتية :-<sup>(54)</sup>

### **أ. المنافسة غير المتكافئة وسياسة الإغراء :**

بعد التحولات الاقتصادية في بعض جوانب نظريات التنمية الاقتصادية والمتمثلة ببرامج التكيف الهيكلي ، ووصفات صندوق النقد الدولي ، أصبحت الوحدات الصناعية الصغيرة على المحك في مواجهة المنافسة الشديدة وغير المتكافئة من قبل مؤسسات الدولة المنظورة ، بفعل الانضمام الى النظام الاقتصادي الجديد ، والتي يمكن ان تسمى بالبيئة التنافسية الداخلية من جهة ، وفتح الأسواق المحلية للمنافسة العالمية من جهة اخرى. اذ ان منهج تحرير الاسواق قد ادى الى تزايد عرض السلع والخدمات المستوردة مع تباطؤ استجابة الجهاز الانتاجي في الوحدات الصناعية الصغيرة ، بسبب انخفاض مردودة الموارد الاقتصادية المحلية التي تشكل الاجور نسبة كبيرة منها ، مما ادى الى عدم استفادة المستثمرين في هذه الصناعات من الاسواق العالمية .

لقد ازدحمت الاسواق في معظم البلدان النامية بالعديد من المنتجات ذات المناشئ المختلفة المماثلة لمنتجات الوحدات الصناعية الصغيرة المحلية وباسعار تنافسية قد تصل في بعض الاحيان الى ربع سعر الكلفة مع براعة في فن التغليف والتوزيع والاعلان ، ولما لها من تاثير في الاستحواذ على الاسواق يصل الى حد الاغراق ، وهو ما ادى الى اغلاق مئات الوحدات الصناعية الصغيرة ، بسبب عدم قدرتها على الوقوف امام المنافسة الشرسة وغير المتكافئة التي لم تفلح رسوم الاغراق المحددة من قبل منظمة التجارة العالمية من مواجهتها.

ان تقارير منظمات اقتصادية تابعة للمنظمة الدولية للامم المتحدة اثبتت أن الرقابة على الاسواق في منطقة الشرق الاوسط في ظل تعدد الاقواليات الدولية الهدافة الى فتح الاسواق امام الاستيرادات ضعيفة للغاية ، مما ادى الى انتشار السلع الرخيصة وغير المطابقة للمواصفات او المقادلة ، وحتى الضارة بالصحة العامة لتصبح الصناعات الصغيرة المحلية مهددة بخطر الانهيار في ظل غياب اجهزة حماية المنتج المحلي ، وان هناك ضررا بالغا يقع على هذه الوحدات الانتاجية الملزمة بالمواصفات نتيجة التقليد التجاري ، سواء بالعلامات التجارية او الخامات المستخدمة ، كما ان تكلفة الانتاج المقلد تكون منخفضة مقارنة بمنتجات الوحدات الصناعية الصغيرة لاسباب عديدة منها ، استخدام مدخلات انتاج رديئة وعمالة رخيصة اضافة الى استخدام تكنولوجيا حديثة تجعل الكلفة النهائية اقل بكثير من مثيلاتها من منتجات الصناعات الصغيرة .<sup>(55)</sup>

ان سياسة السوق المفتوحة والتجارة العشوائية او تجارة الرصيف أصبحت أمرا واقعا ، وان خطر إغراق الأسواق بالسلع الرديئة والرخيصة تعد ظاهرة حقيقة تعاني منها الوحدات الصناعية الصغيرة في معظم البلدان النامية ، وانه لابد من التفكير في أساليب جديدة لحماية المنتجين الصغار والمستهلكين من الآثار السلبية لهذه السياسات .

لقد طبقت الولايات المتحدة والدول الأوروبية نظاما اقتصاديا جديدا يدعى نظام (Bar code) \* وان هناك ضغوطا من قبل الاتحاد العالمي للكمارك يطالب فيه العديد من دول الشرق الاوسط بضرورة تنفيذ هذا النظام الجديد بعد ان طبقته اوربا لحماية صناعتها الناشئة وخاصة الصغيرة منها<sup>(56)</sup>.

### **ب - فرض ضرائب جديدة وتوسيع الوعاء الضريبي :**

بعد اصلاح النظام الضريبي واقتراح التدابير الالزمة لتوسيع الوعاء الضريبي حتى وان كان ذلك على حساب المشاريع الصناعية الصغيرة المحلية ، احد اarkan سياسة التكيف الهيكلي في مجال السياسة المالية . اذ يرى صندوق النقد والبنك الدوليان ان تخفيض العجز في ميزانية الدولة لا يتم بتخفيض النفقات العامة فقط ، وانما باعادة النظر بواقع هيكـل الـاـيرـادـاتـ العـالـمـةـ وـعـلـىـ وجـهـ الخـصـوصـ النـظـمـ الضـرـيبـيةـ . ومن التوصيات التي يؤكـدـ عـلـىـهاـ صـنـدـوقـ النـقـدـ الدـولـيـ فيـ مـجـالـ زـيـادـةـ الحـصـيلـةـ الضـرـيبـيةـ بشـقـيـهاـ المباشرـةـ وـغـيرـ المـباـشـرـ ماـ يـليـ<sup>(57)</sup>:

- 1 - تخفيض مستوى الإعفاءات الممنوحة للنشاطات الاقتصادية المختلفة .
- 2 - رفع أسعار الضرائب غير المباشرة على السلع والخدمات وخاصة التي يعدها غير مرن .
- 3 - تقوية التشريع الضريبي وسد التغرات فيه .
- 4 - زيادة نسبة الحد الأدنى للضريبة لتصل إلى 10 % تقريبا .
- 5 - الحزم في تنفيذ الإجراءات الضريبية واستيفاء المستحقات المتأخرة .

ان هذه الإجراءات الضريبية المتشددة لا تراعي الخصوصية المالية للصناعات الصغيرة ، كونها صغيرة ليست لأسباب فنية واقتصادية وإنما لمحدودية امكاناتها المالية ، وعدم قدرتها على التوسيع لتكون بمستوى الوحدات المتوسطة والكبيرة ، وبالتالي فإن هذه الاجراءات لها آثار سلبية على الوحدات الصناعية الصغيرة قد تصل في بعض الأحيان إلى إغلاق العديد منها وعزوف الأفراد عن الشروع في استثمارات جديدة في هذا المجال . ومن هذه الآثار السلبية ما يأتي:

- 1 - إضعاف القدرة التنافسية في الوحدات الصناعية الصغيرة ، وذلك بسبب ارتفاع اسعار منتجاتها من خلال نقل العبء الضريبي الى المستهلك عن طريق رفع الاسعار ، وعدم قدرة المنتج على تحمل العبء الضريبي لأسباب آلاتية<sup>(58)</sup>:
  - أ. انخفاض هامش الربح الى الحد الذي لا يسمح بتحمل الاباء الضريبية المتزايدة .
  - ب. عدم قدرة المنتج على نقل العبء الضريبي الى الخلف ، أي تخفيض اسعار مدخلات الانتاج وذلك لعدم مردودتها لكون الاجور تشكل النسبة الكبيرة منها .

- 2 - تحول قسم كبير من الوحدات الصناعية الصغيرة إلى القطاع غير المنظم للعمل بعيداً عن الإجراءات الضريبية المتشددة ، ومن ثم عدم التزامها بمعظم القوانين المتعلقة بالسلامة الصناعية والمهنية وضمان حقوق العاملين .
- 3 - انخفاض مستوى التراكم الرأسمالي لدى أصحاب الوحدات الصناعية الصغيرة ، وعدم قدرتها على تطوير إمكاناتها وإدخال أساليب إنتاج وتكنولوجيا حديثة .

#### **ج. رفع الدعم الحكومي عن السلع والخدمات وتقليل الإنفاق العام :**

يرى صندوق النقد الدولي ان النفقات العامة التي تخصصها الحكومة لا غرائب تحويلية تعد السبب الرئيس لزيادة العجز في موازنة الدولة ونتيجة لذلك تكون الحكومة مضطرة الى تمويل ذلك العجز عن طريق التمويل التضخم أو الاقتراض وزيادة حجم المديونية . ان زيادة حجم النفقات التحويلية من شأنه ان يخفض اسعار بعض السلع والخدمات الى مستويات منخفضة لا تعبر عن قيمتها الحقيقية ، لذلك يوصي صندوق النقد الدولي بتخفيض حجم هذه النفقات وترك اسعار السلع والخدمات المدعومة لتحدد طبقاً لتكليف انتاجها بما في ذلك التعليم والصحة والماء والكهرباء والاتصالات وغيرها من الخدمات العامة<sup>(59)</sup> .

ومما لا شك فيه ان البيئة الصناعية المناسبة تساعد في جريان العمل بشكل مناسب وبدون مشاكل ، والبيئة الصناعية المناسبة للوحدات الصناعية الصغيرة هنا تمثل مستوى الخدمات والتسهيلات التي تقدمها الدولة لنفس الوحدات ، والمتمثلة بخدمات الماء والكهرباء والطرق والمواصلات والخدمات الأخرى ، وفي حالة اتباع الدولة لسياسة رفع الدعم عن مثل هذه الخدمات التي تشكل البنى الارتكازية الأساسية ، فإن ذلك سيؤثر سلباً في مستوى الانتاج والتكليف والارباح والقدرة التنافسية لهذه الصناعات .

ان الوحدات الصناعية الصغيرة هي المتضرر الاكبر من سياسة رفع الدعم التي تتبعها البلدان السائرة في برامج التكيف الهيكلية وذلك لضعف امكاناتها المالية وعدم قدرتها على تحمل تكاليف إضافية تؤدي الى عرقلة عملية تسويق منتجاتها<sup>(60)</sup> .

#### **د. تشجيع الاستثمار الأجنبي ومنحه المزايا والاعفاءات :**

بعد الاستثمار المباشر الأجنبي يجد مهماً من الاستثمارات الخاصة التي تحرّك النمو الاقتصادي في كافة أنحاء العالم ، اذ ان كثيراً من بلدان العالم تعاني من نقص شديد في التمويل ، وقد شهد العقدان الأخيران من القرن العشرين ازالة القيود والحواجز على انتقال رأس المال الأجنبي ، فقد تسابقت بلدان العالم ، ولاسيما النامية في تهيئه البيئة المناسبة واستقطاب رأس المال الأجنبي ، وتاتي أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر من كونه يساعد في الحصول على التكنولوجيا الحديثة والمعارف الإدارية والتنظيمية والتسويقية وثقافة الاعمال الخاصة وقدرة الوصول الى الأسواق الخارجية ، اضافة الى سد النقص الحاصل في التراكم الرأسمالي لدى البلدان النامية<sup>(61)</sup> .

لقد أثبتت الدراسات ان الاستثمار الأجنبي المباشر يمكنه اختراق الأسواق المحلية بشكل اكبر من الاستثمار ودخول السلع المستوردة الى الأسواق المحلية ، لذلك يعده فتح الأسواق المحلية امام الاستثمار الأجنبي المباشر ، ولاسيما الشركات المتعددة الجنسية من الأخطار التي تهدد المشاريع الصناعية الصغيرة لأسباب آلاتية :-

1. يقوم المستثمر الأجنبي بتحديد كمية ونوعية الإنتاج وطبيعة المستلزمات الداخلة في العملية الإنتاجية ، ونظراً للإمكانية التفاضلية التي تتمتع بها الشركات متعددة الجنسية فإنها تتفوق على منتجات المشاريع الصناعية الصغيرة في الإنتاج والتكليف والتسويق<sup>(62)</sup> .

2. إن جزءاً كبيراً من الاستثمار الأجنبي يتم تمويله عن طريق التمويل الداخلي ( البنوك التجارية ، المؤسسات المالية الخاصة ) وهذا يشكل استنزافاً ومنافسة لمصادر تمويل الوحدات الصناعية الصغيرة .

3. يقوم الاستثمار الأجنبي باختيار التكنولوجيا غير الملائمة لطبيعة الصناعات الصغيرة ، إذ يعتمد في معظم مشاريعه الصناعية على التكنولوجيا كثيفة رأس المال والعملالة المحدودة<sup>(63)</sup> .

4. عدم قدرة الحكومات من الحصول على ( فائض ) \* من الشركات المتعددة الجنسية لاستخدامه في تنمية الوحدات الصناعية الصغيرة المحلية<sup>(64)</sup> ، وذلك لقدرة هذه الشركات على التلاعب بأسعار النقل وتحويل مرفاقها الإنتاجية إلى بلدان أخرى ، الأمر الذي يؤدي إلى قلة تراكم الفوائض المالية المتربطة عن عمل تلك الشركات

## **الاستنتاجات والتوصيات**

### **الاستنتاجات**

- 1- تمثل الاهمية الاقتصادية للصناعات الصغيرة بقدرها التنموية العالية وذلك باستيعاب القوى العاملة ومساهمتها في التوسيع الاقتصادي وانخفاض رؤوس الاموال الازمة لها فضلاً عن قدرتها على التوطن في مختلف المناطق الجغرافية مما يعزز النمو المتوازن للاقتصاد.
- 2- تعاني الصناعات الصغيرة من مشكلات متعددة كالتمويل ، المنافسة غير المتكافئة ، التسويق ، نقص الخبرات الفنية والادارية وهذه المشكلات لا ترتبط بحجمها لكونها صغيرة وانما بعزلتها وعدم وجود جهة راعية لها تساعد في مواجهة المشاكل من خلال التدريب والارشاد ، فهي لا تستطيع مواجهة تحديات العصر المتمثلة بالعولمة بشكل منفرد .
- 3- ان دعم الصناعات الصغيرة عبر تشجيع روح المبادرة الفردية يعد الحل الانسب للوصول الى تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية شاملة وحيث انها تشكل الغالبية المطلقة من الصناعات في معظم البلدان فان ذلك يتطلب العمل على زيادة قدرتها في تجاوز المعوقات والعقبات التي تواجهها.
- 4- بامكان الوحدات الانتاجية الصغيرة لو انتظمت في حاضنات اعمال ان تتغلب على العوائق المرتبطة بعزلتها عبر تكوين قاعدة رأس ماليه مواتية والحصول على المعلومات والتمويل فضلاً عن تذليل الصعوبات المرتبطة بحجم الانتاج وتحسين القدرة التنافسية .
- 5- بالنظر لسياسة الانفتاح الاقتصادي التي اتبعتها الحكومة العراقية مؤخراً فقد عانى اصحاب الوحدات الانتاجية الصغيرة من الاغراق والمنافسة غير المتكافئة وعدم القدرة على مواجهة التحديات الناشئة عن العولمة وتحرير الاسواق بصورة منفردة الامر الذي انعكس بارتفاع نسبة الفشل في الصناعات الصغيرة.
- 6- لقد ادى تعدد الانفاقات الدولية الهادفة الى فتح الاسواق امام الاستيرادات الى جعل الرقابة على الاسواق في منطقة الشرق الاوسط عموماً الى ان تكون ضعيفة للغاية الامر الذي انعكس في انتشار السلع الرخيصة غير المطابقة للمواصفات او المقلدة والضاربة بالصحة العامة ولتصبح الصناعات الصغيرة مهددة بخطر الانهيار في ظل غياب اجهزة حماية المنتج المحلي وهناك ضرر يقع على الوحدات الانتاجية الملترمه بالمواصفات نتيجة التقليد التجاري سواء بالعلامات التجارية او الخدمات المستخدمة اضافة الى انخفاض كلفة الانفاق اضافة الى انتشار مقارنة بمنتجات الوحدات الصناعية الصغيرة.
- 7- ان سياسة السوق المفتوحة والتجارة العشوائية او تجارة الرصيف اصبحت امر واقع وان خطر اغراق الاسواق بالسلع الرديئة والرخيصة تعد ظاهرة حقيقة تعاني منها الوحدات الصناعية في معظم البلدان النامية .

### **التوصيات**

- 1- قيام الحكومة باعطاء اهمية خاصة لقطاع الصناعات الصغيرة وذلك باصدار القوانين والتشريعات التي من شأنها توفير البيئة الملائمة لنمو وتطور هذا القطاع لكونه من القطاعات الحيوية والمهمه في الاقتصاد الوطني .
- 2- في ظل التطورات الاقتصادية العالمية لابد للبلدان النامية ان تعطي اولويه للمبادرات الوطنية المتعلقة بالسياسات واستراتيجيات الابتكار في العلم والتكنولوجيا وتعود حاضنات الاعمال احدى المبادرات في هذا الاتجاه اذ انها تلعب دور جوهري في الاقتصاد القائم على المعرفة .
- 3- العمل على تطوير قطاع الصناعات الصغيرة لكونه مفتاح لكثير من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية التي يواجهها البلد في ظل الظرف القائم وخاصة مشكلة البطالة وفي هذا الشان لابد من اخذ زمام المبادرة بإنشاء حاضنات الاعمال لدورها الكبير في تنمية هذا القطاع فضلاً عن حاجتها الى رؤوس اموال قليلة كما انها تحقق وفورات كبيرة في حالة توجيه الدعم المادي الى الصناعات الصغيرة .
- 4- انشاء هيئة متخصصة للصناعات الصغيرة تقوم بالاشراف على الوحدات الصناعية الصغيرة الناجحة والتي تردد السوق المحليه بالسلع والخدمات التي تعوض نوعاً ما عن الاستيرادات والتي تقوم بأعداد الایدي العاملة وفي هذا الشان يمكن الاستفادة من تجربة جنوب اسيا في تحديد دور الدولة في النشاط الاقتصادي وعدم ترك السوق في حالة فوضى وعشوانية .
- 5- توفير الحماية والدعم للصناعات الصغيرة لمواجهة موجة سياسات الاغراق التي نجمت عن الانفتاح والاصلاح الاقتصادي في دول العالم وفي هذا الشان يجب العمل بالحصول على استثناءات من المنظمات الدولية بشان الصناعات الصغيرة كيما يتم تجاوز مراحلها الاولى الصعبة .

**الهوامش:**

- 1- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي اسيا : نقل التكنولوجيا الى الشركات الصغيرة والمتوسطة وتحديد فرص الاستثمار المحلي والاستثمار الاجنبي المباشر في قطاعات مختارة . الامم المتحدة ، نيويورك ، 2006 ، ص 14.
  - 2- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار : مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005 ، الكويت ، حزيران 2006 ص 75.
  - 3- أ.د. هوشيار معروف ، تحليل الاقتصاد الاقليمي والحضري ، الطبعة الاولى ، دار صفاء للنشر ، عمان ، الاردن - 2006 ص 289.
  - 4- أحسان خضر : تنمية الصناعات الصغيرة ص 3 <http://search.yahoo.com/search?>
  - 5- س. بي . راو : العولمة الكونية وابعادها الادارية ، ترجمة عبد الحكم احمد الخزامي ، الطبعة الاولى ، دار الفجر للنشر والتوزيع ، القاهرة ، 2003 ص 251.
  - 6- د. مدحت كاظم القرشي : الاقتصاد الصناعي ، الطبعة الاولى ، دار وائل للطباعة والنشر ، عمان ، الاردن ، 2001 ص 169-168 .
  - 7- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي اسيا : البرامج المالية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في الالسكوا ، الامم المتحدة ، نيويورك ، 2004 ، ص 8.
  - 8- د. محمد محروس اسماعيل : اقتصاديات الصناعة و التصنيع مع اهتمام خاص بدراسات الجدوى الاقتصادية ، الطبعة الاولى ، مؤسسة شباب الجامعة ، الاسكندرية ، مصر ، 1997 ، ص 67.
  - 9- Ghosn, Carlos, "Saving The Business without losing the company " Harvrad Business Review January, 2002- P35
  - 10- منظمة العمل الدولية : تطوير المؤسسات الصغيرة مقدمة التحديات التي تواجه السياسات - المكتب الإقليمي للدول العربية ، بيروت 2003 ص 7 \*
  - 11- (المناولة الصناعية ) - صيغة من صيغ علاقات التعاون الاقتصادي الاكثر تطورا وكفاءة في تنظيم علاقات التبادل والتكامل بين المشاريع الصناعية ، وتناول أعمال التصميم والدراسة وصناعة منتجات وسطية ونهائية .
  - 12- مسعود ظاهر : النهضة اليابانية المعاصرة، الدروس المستفادة عربياً، ط1، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، تموز 2000 ص 145.
  - 13- أ.د. كاظم احمد البطاط : تعديل الصناعات الصغيرة في العراق الجديد / مجلة الفرات ، مركز الفرات للدراسات والتنمية في كربلاء / العدد 1 ، كربلاء ، 2005 ، ص 22 .
  - 14- د. بنزاد عبد الرحمن الهيثي : الصناعات الصغيرة والمتوسطة في دول مجلس التعاون الخليجي : الوضع القائم والتحديات المستقبلية ، مجلة علوم انسانية ، العدد/30 قطر ، الدوحة ، ايلول ، سبتمبر 2006 ص 6 .
  - 15- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي اسيا : زيادة انتاجية الشركات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز قدرتها التنافسية من خلال التكتل والتشبيك ، الامم المتحدة ، نيويورك 2004 ص 5.
  - 16- عبد الغفور عبد السلام وآخرون :- إدارة المشروعات الصغيرة ، الطبعة الأولى دار صفاء للنشر والتوزيع ، عمان ، الأردن ، 2001 ص 17 .
  - 17- أ.د. علي لطفي : التخطيط الاقتصادي ، دراسة نظرية وتطبيقية ، الطبعة الاولى ، الدار الجامعية ، بيروت ، لبنان ، 1988 ، ص 297 .
  - 18- أ. د . هوشيار معروف مصدر سابق ص 291 .
  - 19- كاظم جاسم العيساوي : دراسات الجدوى الاقتصادية وتقدير المشروعات ، تحليل نظري وتطبيقي ، الطبعة الثانية ، دار المناهج للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن ، 2005 ص 15 .
  - 20- د. بنزاد عبد الرحمن الهيثي : مصدر سابق ص 4 .
  - 21- المصادر نفسه ص 4 .
  - 22- نوزاد عبد الرحمن الهيثي، مصدر سابق ص 5 .
  - 23- أحسان خضر : مصدر سابق ص 9 .
  - 24- برهان الدجاني : الاقتصاد العربي بين الماضي والمستقبل ، الجزء السادس ، الاتحاد العام لغرف التجارة والصناعة والزراعة للبلاد العربية ، مصر ، القاهرة ، تشرين الثاني 1993 ص 206 .
  - 25- أحسان خضر : مصدر سابق ص 10 .
- \*\* (الاجازة الضريبية) : نوع من الحوافز الضريبية التي تمنح من خلالها اعفاء ضريبياً لعدد من السنوات تبدا من سنة تأسيس المشروع واستناداً لذلك فإن هذا النوع من الحوافز يمارس دوراً مهماً في تكوين الاستثمارات وتوزيعها بين القطاعات المختلفة في القطاع الخاص .

## **مجلة جامعة كريلاء العلمية - المجلد العاشر - العدد الثالث / علمي / 2012**

- 26- د.سعيد عبد العزيز عثمان : النظم الضريبية ، مدخل تحليلي مقارن ، الطبعة الاولى ، الدار الجامعية للطبع والنشر ، الاسكندرية ، مصر ، 2000 ، ص96 .
- 27- أ. احسان خضر : مصدر سابق ص11
- 28 - Burce.R.jewell : business studies , third edition-Longman –P550.
- 29- محمد صالح الحناوي : مصدر سابق ص18 .
- 30- ابراهيم اديب ابراهيم : برامج التكيف الهيكلي واثرها في التنمية الاقتصادية لدول نامية مختارة ، رسالة ماجستير ، جامعة الموصل ، كلية الادارة والاقتصاد ، قسم الاقتصاد ، 2004 ، ص8 – 9 .
- 31 - د.ابراهيم شحاته: نحو الاصلاح الشامل ، الطبعة الاولى ، دار سعاد الصباح ، القاهرة ، 1993 ص 58 .
- 32- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي اسيا:الاثر الاجتماعي لاعادة الهيكلة مع تركيز خاص على البطالة،الامم المتحدة، نيويورك،2000 ص7 .
- 33- د. سالم توفيق النجفي : سياسات التثبيت الاقتصادي والتكيف الهيكلي واثرها في التكامل الاقتصادي العربي ، الطبعة الاولى ، بيت الحكمة ، بغداد ، 2002 ، ص 17 .
- 34- د.محمود خالد المسافر: العولمة الاقتصادية هيمنة الشمال والداعيات على الجنوب ، الطبعة الاولى ، بيت الحكمة ، العراق ، بغداد 2002 ، ص 153 – 154 .
- 35- نجم عبد عليوي الكرعاوي : تحرير السياسات الضريبية وفق برامج صندوق النقد الدول / مصر حالة دراسية ، رسالة ماجستير ، جامعة بغداد ، المعهد العالي للدراسات المالية والمحاسبية، 2006 ص6 .
- 36- د.محمود خالد المسافر : مصدر سابق ص155 .
- 37- المصدر السابق " ص156 .
- 38- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي اسيا ( الاسكوا ) : الاثر الاجتماعي لاعادة الهيكلة مع تركيز خاص على البطالة ، الامم المتحدة نيويورك ، 2000 ص7 .
- 39- سمير اللقمانى : منظمة التجارة العالمية اثارها السلبية والابيجانية على اعمالنا الحالية والمستقبلية بالدول الخليجية والعربية ، الطبعة الاولى ، دار الحامد للنشر والتوزيع ، 2004 ص20 .
- 40- Peter Clark and Other, Exchange Rate and Economic foundaments, A frame Work analysis, IMF, Occasional Paper, No.115, Washington, Decembe, 1997-P.6.
- 41- د.صفوت عبد السلام : السياسة التكاليفية لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي ، الطبعة الاولى ، دار النهضة العربية ، 1993 ، ص19 .
- 42- سمير اللقمانى : مصدر سابق ص21 .
- 43- نجم عبد عليوي الكرعاوي : مصدر سابق ص8 .
- 44- سمير اللقمانى : مصدر سابق ص 20 .
- 45- المصدر نفسه ص34 .
- 46- د.محمود خالد المسافر : مصدر سابق ص181 – 182 .
- 47- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا : زيادة انتاجية الشركات الصغيرة والمتوسطة وتفریز قدرتها التنافسية من خلال التكاليف والتثبيك : مصدر سابق ص2 .
- 48- المصدر نفسه ص175 .
- 49- د.ابراهيم شحاته : مصدر سابق ص255 .
- 50- محدث الفريشي : مصدر سابق ص260 .
- 51- خالد حسين على المرزوκ : قياس القراءة التنافسية للصناعات البتروكيميائية في دول مجلس التعاون الخليجي ، اطروحة دكتوراه ، جامعة القادسية ، كلية الادارة والاقتصاد ، شباط 2004 ص58 .
- 52- محدث الفريشي ، مصدر سابق ص444 .
- \*\*القائمة السلبية : هي السلع والخدمات المرتبطة بالاستهلاك الترفي والاستخدامات العسكرية .
- 53- د.ابراهيم شحاته: مصدر سابق ص52 .
- 54- د. عبد الله محمد عبد الرحمن : علم الاجتماع الاقتصادي في ضوء النظام الاقتصادي العالمي الجديد ، الجزء الثاني ، دار المعرفة الجامعية ، الاسكندرية ، ص641 . لم تذكر سنة الطبع .
- 55- krajweski Lee and Ritzman. Larrg “Operations Management : Strategy and Analysis “ 4th ed. Addison Wesely Publishing. U.S.A. 1996. P.29.
- \*\*\*\*(الرقم الفريد bar code ): هو نظام يعطي بموجبه رقمًا موحدًا للسلعة التجارية العالمية بمواصفاتها المحددة ، وقد تم تعديل القانون الاوروبي والامريكي بحيث يشترط ان تحمل أي سلعة مصدره لهم هذا الرقم .
- 56- د.عبد الله حسين الخشروم : الوجيز في حقوق الملكية الصناعية والتجارية ، الطبعة الاولى ، دار وائل للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن ، 2005 ص31 .
- 57- نجم عبد عليوي الكرعاوي : مصدر سابق ص39 .

- 58- عمرو هشام محمد صفت العمري : اثر التغيرات في الهيكل الاقتصادي على الهيكل الضريبي في بلدان مختارة ، اطروحة دكتوراه ، قدمت الى كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة بغداد 1999 ص 115 .
- 59- نجم عبد عليوي الكرعاوي : مصدر سابق ص 29 .
- 60- مدحت كاظم القرشي : مصدر سابق ص 261
- 61- Francois Chesnais, "Science, Technology and Competitiveness" STI Review, 1:85-129, 1986,P.88
- 62- محمد رياض الابرش ، دنبيل مرزوق : الخصخصة ، افاقها وابعادها ، الطبعة الاولى ، دار الفكر المعاصر ، دمشق 1999 ص 176 .
- 63- ديوسف حلباوي : التقانة في الوطن العربي ، مفهومها وتحدياتها ، الطبعة الاولى ، مركز دراسات الوحدة العربية بيروت ، شباط ، 1992 ص 121 .
- 64- \*\*\*\* ( الفائض ) يقصد بالفائض هنا العائد الذي تحصل عليه الحكومة من الشركات المتعددة الجنسية مطروحا منه كلفة الخدمات المقدمة لها .
- 65- مايكل تانزر وآخرون : من الاقتصاد القومي الى الاقتصاد الكوني ، دور الشركات المتعددة الجنسية الطبعة الاولى ، مؤسسة الابحاث العربية 1981 ص 78 .

### **المصادر**

#### **المصادر العربية**

- 1- ابراهيم ، ابراهيم اديب : برامج التكيف الهيكلية واثرها في التنمية الاقتصادية لدول نامية مختارة ، رسالة ماجستير ، جامعة الموصل ، كلية الادارة والاقتصاد ، قسم الاقتصاد ، 2004 .
- 2- الابرش ، محمد رياض ، رياض مرزوق : الخصخصة ، افاقها وابعادها ، الطبعة الاولى ، دار الفكر المعاصر ، دمشق ، سوريا ، 1999 .
- 3- البطاط ، د.كاظم احمد : تغيل الصناعات الصغيرة في العراق الجديد ، مجلة الفرات ، العدد / 1 ، كربلاء ، 2005 .
- 4- اسماعيل ، د.محمد محروس : اقتصاديات الصناعة والتكتنولوجيا مع اهتمام خاص بدراسات الجدوى الاقتصادية ، الطبعة الاولى ، مؤسسة شباب الجامعة ، الاسكندرية ، جمهورية مصر العربية ، 1997 .
- 5- تانزر ، مايكل وآخرون : من الاقتصاد القومي الى الاقتصاد الكوني ، دور الشركات المتعددة الجنسية ، الطبعة الاولى ، مؤسسة الابحاث العربية ، لم يذكر محل الطبع ، 1981 .
- 6- حلياوي ، د.يوسف : التقانة في الوطن العربي ، مفهومها وتحدياتها ، الطبعة الاولى ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، لبنان ، شباط ، 1992 .
- 7- الخشروم ، د.عبد الله حسين : الوجيز في حقوق الملكية الصناعية والتجارية ، الطبعة الاولى ، دار وائل للنشر والتوزيع ، عمان ،الأردن ، 2005 .
- 8- خضر ، أحسان : تنمية الصناعات الصغيرة .

<http://search.yahoo.com/search?>

- 9- الدجاني ، برهان : الاقتصاد العربي بين الماضي والمستقبل ، الجزء السادس ، الاتحاد العام لغرف التجارة والصناعة والزراعة للبلاد العربية ، القاهرة ، مصر ، تشرين الثاني ، 1993 .
- 10- شحاته ، د.ابراهيم : نحو الاصلاح الشامل ، الطبعة الاولى ، دار سعاد الصباح ، القاهرة ، جمهورية مصر العربية ، 1993 .
- 11- ظاهر ، مسعود : النهضة اليابانية المعاصرة – الدروس المستقادة عربيا ، الطبعة الاولى ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، تموز ، 2002 .
- 12- عبد الرحمن ، د.عبد الله محمد : علم الاجتماع الاقتصادي في ضوء النظام الاقتصادي العالمي الجديد ، الجزء الثاني ، دار المعرفة الجامعية ، الاسكندرية ، لم يذكر سنة الطبع .
- 13- عبد السلام ، صفتون : السياسة التكتلية لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي ، الطبعة الاولى ، دار النهضة العربية ، لم يذكر محل الطبع ، 1993 .
- 14- عبد السلام ، عبد الغفور وآخرون : ادارة المشروعات الصغيرة ، الطبعة الاولى ، دار صفاء للنشر والتوزيع ، عمان ،الأردن ، 2001 .
- 15- عثمان ، د.سعید عبد العزيز : النظم الضريبية ، مدخل تحليلي مقارن ، الطبعة الاولى ، الدار الجامعية للطبع والنشر ، الاسكندرية ، مصر ، 2000 .
- 16- العمري ، عمرو هشام : اثر التغيرات في الهيكل الاقتصادي على الهيكل الضريبي في بلدان مختارة ، اطروحة دكتوراه ، جامعة بغداد ، كلية الادارة والاقتصاد ، قسم الاقتصاد ، 1999 .
- 17- العيساوي ، كاظم جاسم : دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات ، تحليل نظري وتطبيقي ، الطبعة الثانية ، دار المناهج للنشر والتوزيع ، عمان ،الأردن ، 2005 .

- 18-. القرشي ، د.مدحت كاظم : الاقتصاد الصناعي ، الطبعة الاولى ، دار وائل للطباعة والنشر ، عمان ، الاردن ، 2001 .
- 19- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي اسيا ( الاسكوا ) : الاثر الاجتماعي لاعادة الهيكلة مع تركيز خاص على البطالة ، الامم المتحدة ، نيويورك ، 2000 .
- 20-. اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي اسيا ( الاسكوا ) : استعراض الاستراتيجيات و السياسات الصناعية : الاعداد للقرن الحادي والعشرين ، الامم المتحدة ، نيويورك ، 2002 .
- 21- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي اسيا ( الاسكوا ) : البرامج المالية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في البلدان الاعضاء بمنطقة الاسكوا ، الامم المتحدة ، نيويورك ، 2004 .
- 22- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي اسيا ( الاسكوا ) : زيادة انتاجية الشركات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز قدرتها التنافسية من خلال التكامل والتسيبك – دراسة حالة صناعة الملابس في لبنان ، الامم المتحدة ، نيويورك ، 2004 .
- 23- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي اسيا ( الاسكوا ) : نقل التكنولوجيا الى الشركات الصغيرة والمتوسطة وتحديد فرص الاستثمار المحلي والاستثمار الاجنبي المباشر في قطاعات مختارة ، الامم المتحدة ، نيويورك ، 2006 .
- 24- لطفي ، أ.د.علي : التخطيط الاقتصادي – الطبعة الاولى ، الدار الجامعية، لبنان ، 1988 .
- 25-القماني ، سمير : منظمة التجارة العالمية ، اثارها السلبية والايجابية على اعمالنا الحالية و المستقبلية بالدول الخليجية وال العربية ، الطبعة الاولى ، دار الحامد للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن ، 2004 .
- 26- الكرعاوي ، نجم عبد عليوي : تحرير السياسات الضريبية وفق برامج صندوق النقد الدولي – مصر حالة دراسية ، رسالة ماجستير ، جامعة بغداد ، المعهد العالي للدراسات المالية والمحاسبية ، 2006 .
- 27- المرزوك ، د.خالد حسين: قياس القراءة التنافسية للصناعات البتروليكية في مجلس التعاون الخليجي ، اطروحة دكتوراه ، جامعة القادسية ، كلية الادارة والاقتصاد ، قسم الاقتصاد ، 2004 .
- 28- المسافر ، د.محمود خالد : العولمة الاقتصادية ، هيمنة الشمال والتداعيات على الجنوب ، الطبعة الاولى ، بيت الحكم ، بغداد ، العراق ، 2002 .
- 29- معروف ، أ.د.هوشيار : تحليل الاقتصاد الاقليمي والحضري ، الطبعة الاولى ، دار صفاء للنشر ، عمان ، الاردن ، 2006 .
- 30- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار : مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005 ، الكويت ، 2006 .
- 31- منظمة العمل الدولية : تطوير المؤسسات الصغيرة : مقمة التحديات التي تواجه السياسات ، بيروت ، 2003 .
- 32- الهبيتي ، د.نوزاد عبد الرحمن : الصناعات الصغيرة والمتوسطة في دول مجلس التعاون الخليجي – الوضع القائم والتحديات المستقبلية ، مجلة علوم انسانية ، العدد / 30 / الدوحة ، 2006 .
- 33- النجفي ، د.سالم توفيق : سياسات التثبيت الاقتصادي والتكييف الهيكلی واثرها في التكامل الاقتصادي العربي ، الطبعة الاولى ، بيت الحكم ، بغداد ، 2002 .

### **المصادر الأجنبية**

- 1-Bure. R.jewell: Business studies, third edition, Longman, 1996.
  - 2-Francois chesnais: Seiennce. Technology and competitiveness. STI Review. I: 85 – 129, 1986
  - 3-Ghosn, carlos, "saving the business without losing the compang " Harvard business review. January 2002.
  - 4-Kraj Weski. Lee and Ritzman. Larry: Operations Management strategy and analysis, 4<sup>th</sup> ed. Addison Wesely publishing, U.S.A.1996.
  - 5-Peter clark and other : Exchange rate and economic foundaments, afram work analysis, IMF, Occasional paper, No.115. Washington, December, 1997.
-