

## العمل المصرفي الإلكتروني: المفهوم.. المتطلبات.. والتحديات...

إخلاص باقر النجار<sup>(\*)</sup>

### أولاً. المقدمة

يتسمى في العالم اليوم العمل المصرفي المستند على الركائز الإلكترونية والتي ساهمت في تطوير اقنية واليات توزيع منظورة للخدمات المصرفية والمالية في ظل اقتصاد قائم على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والثورة الرقمية وبذلك تشد الضغوط على المؤسسات المصرفية والمالية من اجل مواكبة متطلبات العمل المصرفي الحديث حتى تستطيع الصمود والنجاح في عالم تتزايد فيه تقافة التغيير على صعيد المصرف كما على صعيد العميل .

لقد شهد العالم مذ سنوات توسيعا وتطورا مذهلا في سوق المعلوماتية والاتصالات وفي تقنيات هذه السوق وقد آخذت تقنيات المعلوماتية والاتصالات ترتبط بالأنشطة وال المجالات الاقتصادية على تنويعها أصبحت هذه التقنيات عنصرا مساعدا للتقدم والتطور في تلك الأنشطة وربما كان قطاع المصارف من ابرز القطاعات التي تتأثر بثورة المعلومات والاتصالات والتي شكلت عاملاما مساعدا لتنمية العمل المصرفي مذ أوائل السبعينيات وفي اتجاهات متطرفة للغاية إبان الثمانينيات والتسعينيات وحتى اليوم وقد صاحب ذلك ظهور استخدام الشبكات وربط أجهزة الحاسوب مع بعضها البعض بحيث انطلقت بسرعة ثورة تطور العمل المصرفي والتي ما زالت مستمرة حتى اليوم وهي تعيد بالتأكيد صياغة المفاهيم حول النظم المصرفية ومن ثم تؤثر على الاقتصاد العالمي بشكل كبير بحيث نشهد بشكل متسارع ولادة اقتصاد المعلومات الشامل .

هذا الاقتصاد الذي يتغذى من تغلغل استخدام وانتشار شبكات الاتصال وتوصيلها لكم هائل من الحواسيب والتي تتبع نظما موحدة تمكن من تبادل جميع أنواع البيانات من كلمة مكتوبة او صورة مرئية متحركة كانت أم ساكنة بل اتنا اليوم نشهد ولادة الجيل الأول من العمل المصرفي الآلي (virtual banking) مرتکزا في ذلك بدرجة أساسية على ركائز الكترونية متطرفة بعد أن شهدنا في بداية السبعينيات ولادة العمل المصرفي الإلكتروني(E-banking).

<sup>(\*)</sup> مدرس الاقتصاد المساعد / جامعة البصرة / كلية الادارة والاقتصاد / قسم العلوم المالية والمصرفية.

## ثانياً. مفهوم الصيرفة الإلكترونية

يمكن تحديد مفهوم الصيرفة الإلكترونية او العمل المصرفي الإلكتروني على انه كل العمليات او النشاطات التي يتم عقدها او تنفيذها او الترويج لها بواسطة الوسائل الإلكترونية او الضوئية ( كالهاتف والصراف الآلي والحاسوب والإنترنت والتلفزيون الرقمي وغيرها) وذلك من قبل المصارف او المؤسسات المالية وكذلك العملات التي يجريها مصدرها بطاقات الائتمان او الدفع او الانتمان الإلكترونية على انواعها كلها او مروجوها وايضاً المؤسسات التي تتعاطى التحاويل النقدية الكترونياً وموقع العرض والشراء وتادية سائر الخدمات الإلكترونية للادوات المالية على مختلف انواعها ومرافق التسوية والمقاصة العائدة لها<sup>(1)</sup>

ولقد شهد العمل المصرفي الإلكتروني نمواً متزايداً مذ عدة سنوات مع انتشار اختراع الانترنت الذي احدث تحولاً واضحاً في طبيعة العمل المصرفي ومن المتوقع ان تساهم في خلق انظمة تطوير قنوات توزيع بديلة وأنظمة معلوماتية عن العملاء<sup>(2)</sup>، وتشير الإحصائيات والتقارير العالمية الى ان كلفة اجراء أي معاملة مصرافية عبر الانترنت تكون منخفضة مقارنة بالمعاملات المصرافية التقليدية وقد شجع ذلك على دخول مكثف لعدد من المصارف العالمية الميدان المصرفي الجديد ومن الممكن في المستقبل القريب تعزيز صناعة الخدمات المصرافية عبر الانترنت مع ادخال خدمات جديدة يمكن تسهيل عمليات الصيرفة الإلكترونية وجعلها اكثر ملائمة للعملاء من الصراف الآلي او الهاتف او زيارة فرع المصرف ومن امثلة هذه الخدمات الجديدة هي دفع الفواتير بالطرق الإلكترونية هذا من جانب اما فيما يخص الجانب الآخر فان الدخول المتسرع وغير المدروس من قبل عدد من المصارف العالمية الى ميدان العمل الإلكتروني وفي ظل غياب استراتيجية عامة شاملة ومتكلمة ورؤوية واضحة قد اوقع هذه المصارف في مشكلات عديدة نظراً لما قد يتعرض له العمل المصرفي الإلكتروني من صعوبات وعراقيلاً ابرزها ظاهرة القرصنة المتامية على شبكة الانترنت والتي تقودها العصابات والmafias الدولية والتي تعتقد الجرائم المنظمة على الشبكة لا سيما فيما يتعلق ب المجالات غسيل الاموال على الرغم من ان الموقع الحساسة على الانترنت محمية بنظام (جدار النار)<sup>(\*)</sup> كما ان هناك صعوبة اخرى تمثل في فقدان الاتصال المباشر مع العملاء مع ما يمثله هذا من ضياع لفرص تسويق خدمات إضافية للعملاء .

وعلى المدى القصير والمتوسط فان العمل المصرفي الإلكتروني سوف يقتصر على المؤسسات والمصارف الكبيرة وعلى الطبقة المثقفة والثرية من العملاء من يمتلكون ثقافة معلوماتية نظراً لكون الوعي لدى العملاء بالنسبة للعمل المصرفي لم ينضج بعد وهذا النضج يتطلب وقتاً ليس بالقصير، ان استخدام الثورة الإلكترونية لم يقتصر على عمل المصارف فقط بل

تعداه ليشمل نشاط أسواق رأس المال إذ ان الاستثمار المالي يجري من قبل المستثمرين بشكل فوري و مباشر ON-LINE (بواسطة الانترنت) حيث تشير المعطيات الى ان التداول الالكتروني بالأسهم في الولايات المتحدة الاميركية ازداد باكثر من (20%) مقارنة مع التداول بالاسهم الإجمالية وهذا لا يعني ان المصادر التجارية من المتربّع ان تخفي غدا بل ان وظيفة هذه المصادر في جمع الوداع تحميها من مخاطر التهديد المباشر لوجودها ونشاطها.<sup>(3)</sup>

### ثالثاً. مراحل الصيرفة الالكترونية

في ظل التطور الكبير في مجال تقنية المعلومات والإنترنت لا يمكن للمصارف إهمال قناعة الإنترت وقوّات العمل المصرفي الإلكتروني كأدوات متزايدة الأهمية لتسويق خدمات مصرفيّة متقدمة تقنياً وعليه لابد للصادر من وضع ستراتيجية عامة تحدد الأهداف المرجوة من إدخال العمل المصرفي الإلكتروني وطرق تحقيق ذلك وضمان عملية التنفيذ السليم للخطوات المرسومة بعيداً عن المخاطر التي تحبط بالعمل المصرفي الإلكتروني، ويمكن لاي مصرف الولوج في ميدان الصيرفة الإلكترونية على خطوات او مراحل هي ما يأتي:

**المرحلة الاولى:** في انجاز موقع (WEB) على الشبكة للتعرّيف بإنجازات المصرف ونشاطه وحجم ورقم اعماله وارباحه وبعض المعلومات حول الاسواق المالية والخدمات التي يسوقها ويشترط في هذا الموقع ان يكون منفتحاً على محبيه بحيث يتاح للزائرين مراسلته بالبريد الالكتروني (E-MAIL) للإصغاء اليهم وللتعرف على حاجاتهم وارائهم<sup>(4)</sup>.

ان معرفة احصائية دقيقة للزائرين والبلدان التي ينتمون اليها تقيّد المصرف في وضع خطط لتسويق خدماته وتحسين جودتها وتخصيصها حسب حاجة السوق وتوجيهها الى الزبائن المحتملين ان هذه المرحلة لا تتطلب استثماراً كبيراً كما انها لا تشكل أي مخاطر على المصادر.

**المرحلة الثانية:** فتتضمن تطويراً لموقع(WEB) الى موقع خدمات مصرفيّة فوريّة، اذ يمكن اعطاء العميل امكانية انجاز عمليات تحويل الاموال ودفع فواتير الخدمات المنزليّة او حتى دفع الفواتير التجارية واسurement معلومات على الرصيد والعمليات المنجزة مع امكانية تعبئتها على منظومة العميل، كما يمكن لموقع الانترنت ان يؤمّن عمليات لوجستيّة لبعض الزبائن الموجودين على نطاق جغرافي محدود كشراء الشيكات السياحية او العملات الاجنبية وتأجير السفر مع تسليمها لهم في ديارهم.<sup>(5)</sup>

لقد تزايدت الحاجة الاقتصادية إلى الأسواق الإلكترونية، بفعل رغبة المصارف في دخول أسواق السلع والخدمات، حيث يلتقي أطراف البيع والشراء مباشرةً وسط سوق الكترونية مركزية متكاملة توفر من الخدمات الإلكترونية المطلوبة لإنجاز الصفقة التجارية في مراحلها الثلاث:<sup>(6)</sup>

1. ما قبل الصفقة (دخول الأسواق من خلال عمليات البحث والتعرف والاتقاء).
2. إنجاز الصفقة (عمليات السوق نفسها أي التبادل أو المبادلة).
3. ما بعد الصفقة (العمليات الإدارية المتممة كعمليات الدفع والشحن).

#### **رابعاً. متطلبات الصيرفة الإلكترونية**

ان مبادرة المصارف والمؤسسات المالية إلى الارساع في التكيف مع قطاع المعلوماتية ومستخرجات الثورة التكنولوجية سعياً إلى الاندماج في الاقتصاد الجديد (New Economy) او اقتصاد الانترنت والتجارة الإلكترونية أملأاً في توسيع خدماتها ومنتجاتها وزيادة ارباحها الامر الذي حفز الدول المتقطعة إلى ولوح العصر الإلكتروني إلى العمل على نشر الثقافة المعلوماتية والالكترونية في مجتمعاتها وتيسير سبل انتقال التكنولوجيا الحديثة إلى أسواقها بحيث يؤدي استعمال الكمبيوترات كنقطة نهاية واستخدام الشبكات الإلكترونية إلى ثورة في عالم الاتصالات في شأنها افراز موجات جديدة من الخدمات استجابة لحاجة السوق ورغبات شرائح متعددة من الزبائن والعملاء الذين يطلبون السرعة في اداء معاملاتهم المصرفية والمالية.

ان ضمان التحول نحو هذه المسألة يتطلب مجموعة من المقومات والتي تتلخص في الآتي:<sup>(7)</sup>

1. استقرار سياسي واقتصادي ومناخ استثماري وضرائبى ومالي جاذب وملائم.
2. ادارة حكومية نظيفة وقادرة على اشاعة الشعور بالاطمئنان لدى المستثمرين المحليين والاجانب .
- 3:بني مؤسساتية كنظام قضائي ذي اجهزة متخصصة اقتصاديا وعالميا ومسرفيا وقدر على تطبيق القانون وتحقيق العدالة والمساواة بالسرعة الممكنة والمطلوبة.
4. تبسيط المعاملات الادارية والمالية والضريبية على اساس التسهيل والشفافية.
5. تشجيع الافراد والشركات على اجراء عملياتهم المصرفية إلكترونيا وصولاً إلى خفض تكاليف المصارف التي تجريها مقارنة مع تكاليف المصارف التقليدية وإلى توفير خدمات قروض وودائع تنافسية وكذلك تمكينها من زيادة حجم اعمالها وعدد عملائها.

ولكي يتسع حجم الخدمات المالية والمصرفية الالكترونية والتي تعد المدخل الصحيح الى علم التجارة الالكترونية التي احدثت ثورة مستمرة في تاريخ التجارة العالمية لابد من التركيز على مسألتين مهمتين هما:

- أ. مسألة الامن والمخاطر وسلامة المعلومات على الشبكات الالكترونية.
- ب. مسألة المعايير التقنية الواجب اعتمادها على هذه الشبكات.

### **خامساً. متطلبات الصمود والنجاح**

إن استخدام التكنولوجيا والركائز الالكترونية في العمل المصرفي يتطلب بالدرجة الأولى إعادة هندسة عمليات المصرف من اجل تحقيق المكننة الفاعلة لممارسات العمل وهنا يجب مراعاة عدة امور منها<sup>(8)</sup>:

أ. ضرورة اعتبار الفرع المصرفي خيارا واحدا فقط بين قنوات توزيع الخدمات والمنتجات المصرفية والمالية، فهذا الفرع يجب ان يتوقف اليوم عن تشغيله كمركز عمليات مستقل مع قيام المصرف بخلق طاقة تشغيلية موحدة تخدم الفروع كافة في موازاة اقنية التوزيع الأخرى أولا يجب ان تتعامل فروع المصرف مع بعضها البعض كأنها مصارف مرا سلة، بل يجب على إدارة المصارف النظر الى عملية النفاذ من أحد بدائل اقنية توزيع الخدمة الذاتية أو جهاز الصيرفة المنزلية إلى المعلومات التي يتم تشغيلها في مكان آخر، وفي بعض الأحيان الموجودة على بعد مئات الأميال في موقع اقل تكلفة، كما أن العميل يجب عليه ان ينظر الى الفرع المصرفي على انه نقطة اتصال له من اجل تنفيذ عملياته المصرفية وكأن الاتصال اجري بواسطة جهاز صراف آلي او جهاز نقطة بيع او حاسوب شخصي، ان العميل يجب ان ينتمي الى جميع فروع المصرف وليس الى احد فروعه الذي يتعامل معه، بحيث يستطيع هذا العميل النفاذ الى حساباته في كل فروع المصرف المعنى، كذلك من الضروري ان يصبح تركيز موظفي الفرع المصرفي على خدمة العملاء وزيادة الاتصال بهم بدلا من كونهم موظفين تشغيليين يؤدون مهام روتينية لاتتناسب تحديات الصناعة المصرفية الحديثة، ويمكننا ان نتصور حجم نمو ربحية المصرف فيما اذا تحول كل موظفيه الى رجال تسويق وبيع لخدماته ومنتجاته.

ب. ضرورة امتلاك برامج جاهزة بدلامن تطويرها داخل المصرف، ان العمل المصرفي الحديث لا يتطلب بالضرورة سعي المصارف الى تطوير برامج كومبيوتر داخلية، بل يمكنه الاعتماد على بيوت وشركات متخصصة في هذا الميدان لتأمين احتياجاتها من تطبيقات البرامج لاغراض الاعمال الداخلية او لاغراض توزيع الخدمات المصرفية، وتوكيد التجارب

العالمية ان شراء البرامج الجاهزة هو الطريقة الاكثر فاعلية لامتلاك البرامج سواء من زاوية تخصيص الموارد او فترة التسليم او الكلفة.

ج: امتلاك القدرة المفتوحة لاختيار اكبر مجموعة من الانظمة ذات الهندسة المتنوعة، فبالإضافة الى اختيار تطبيقات البرامج الجاهزة، على المصرف الحديث اختيار الاجهزة المناسبة في ضوء اعتبارين اساسيين، فالاعتبار الاول يتمثل في اتاحة الفرصة امام المصرف بالاختيار بين الشركات المصنعة للاجهزة، بحيث لا يبقى المصرف رهينة مدى العمر وتحت رحمة شركة واحدة فقط، حيث يقصد بالاختيار هنا معنى المنافسة بين الشركات المصنعة للاجهزة ولما فيه مصلحة المصرف على اصدعة السعر ونوعية الخدمة وعصرنة التكنولوجيا المستخدمة، اما الاعتبار الثاني فهو يتضمن امكانية توسيع الانظمة وتطويرها على اساس دوري لمسايرة متطلبات العمل المتامم بدون الحاجة للانخراط في مهمة اعادة كتابة البرمجيات القائمة المستهلكة ل الوقت والجهود، سواء في داخل المصرف او من قبل مزودي البرامج الخارجيين.

د. مراعاة الاختلاف بين رجال المصارف ورجال التكنولوجيا، وهنا ينبغي التأكيد على ان المصرف ليس قاعة عرض للتطورات التكنولوجية، وان التكنولوجيا ليست هدفاً في حد ذاتها بل عنصراً واحداً لتمكين المصارف من تنفيذ اعمالها بكل كفاءة وفاعلية وتعزيز ربحيتها العامة، وكقاعدة عامة فإن رؤية تطوير منتجات جديدة وتحديد خصائصها واقنية التوزيع المناسبة لها يجب ان يتم الاتفاق عليها من قبل مدراء الاعمال في المصارف وليس من قبل اخصائي التكنولوجيا، الذين يفتقرن الى الخبرة الظرورية والذي يهمهم فقط الحصول على احدث الاجهزة والبرامج واكثرها سرعة وقوه.

### سادساً. الاطار القانوني للاعمال المصرفية الالكترونية<sup>(9)</sup>

ان اجراء العمليات المصرفية الالكترونية في غياب الاطراف، ودون مستندات اصلية او توقيع يدوية، يلغى على المحاكم مهمة تحديد القواعد القانونية التي تطبق عليها سواء بالنسبة الى حجية العقود واثارها، او بالنسبة الى الاختصاص القضائي العائد لهذه الدولة او تلك وبالتالي الى القانون الواجب تطبيقه في هذا النطاق، ولذلك فإن الاعتراف بالتوقيع الالكتروني مثلًا يوفر للعلماء وسائل إثبات أكيدة، والا فقدت العمليات المصرفية الالكترونية الثقة المرجوة منها، الامر الذي جعل القانون الفرنسي يتبنى التوقيع الالكتروني كوسيلة إثبات نهائية مثله مثل المستند الخططي تماماً.

غير إن مدى الأمان الذي توفره شبكة الإنترت لهذه العمليات مازال محدوداً نظراً لعرضها لمحاولات اعتداءات وقرصنة من شأنها تعرّض المتعاقدين خسارة كبيرة غير معاقب عليها في القوانين النافذة حالياً، مما يستوجب اعتماد أنظمة تشغيل وترميز ذات تقنيات متقدمة لاسيما مع تعاظم جرائم الكمبيوتر والإنترنت والاعتداءات على البيانات والمعلومات، في السنوات الأخيرة سواء أكانت بيانات شخصية تتعلق بحياة الأفراد وأسرارهم، أم كانت بيانات ذات صفة اقتصادية أو مالية أو تجارية وسواءاً بحيث يتعين التعامل مع هذه الظاهرة بأقصى درجات الحيطة والحذر نظراً لمخاطرها الاقتصادية والاجتماعية والأمنية والثقافية والمصرفية التي لا تعرف الحدود والتي تتمثل في اختراق الكمبيوتر عبر الإنترت، آلاف المرات، كالدخول عبر الهاتف أو الدخول المباشر إلى النظام، حيث بلغ حجم الخسائر المتربّة على الشكاوى المقدمة إلى مركز شكاوى احتيال الإنترت (IFFC) الأميركي ما يقارب (4.6) بليون دولار وهي تعادل 33% من حجم الخسائر الناشئة عن مجرم جرائم الاحتيال التقليدية المبرتكبة إبان الفترة الواقعة بين شهري أيار وتشرين الثاني عام 2000 وإن (22%) من هذه الخسائر نتجت عن شراء منتجات عبر الإنترت من غير إن يتم تسليم البضائع فعلياً للمشترين وإن (55%) منها نجمت عن جرائم احتيال خاصة، ببطاقات الائتمان بناءً نظام لتقنية المعلومات، يشكل عملية تكاميلية تقوم أساساً على استراتيجيات وسياسات وطنية تتناول قضيّاً البنية التحتية إدارياً وتقنياً وتعليمياً، بحيث أن لاحيَاة الأسواق الإلكترونية بدون الخدمات المصرفية الإلكترونية، ولا مستقبل واعد للمصارف التي تسعى حثيثاً إلى الدخول إلى مركز العمليات في قلب الأسواق الإلكترونية، للإحاطة كلّياً بجميع أطراف ومراحل الصفقة، وبالتالي فلا حكومة إلكترونية دون تعزيز الثقة وتوفير عوامل التشجيع لمستخدمي الكمبيوتر والشبكات، في إطار إعادة هيكلة البناء القائم ليتلاءم مع التحولات الإلكترونية، على غرار ما فعلته الدول الصناعية في تشجيع الأسواق الإلكترونية على احتضان المبادرات الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية الوعادة، ان تعاظم اعتماد الأعمال والأنشطة المصرفية على العمليات المصرفية الإلكترونية، ومع شيوخ مصطلح (IP Over everything) وبروتوكول الإنترت في كل شيء ومصطلح التقارب (convergence) في مابين وسائل لاتصال الحديثة، إذ تكون عناصر النشاط الإلكتروني مستقبلاً، او ما يعرف بالجيل الثالث (G\_3) للهواتف النقالة، والتي تعتمد أصلاً على بنية الإنترت في تقديمها سلة الخدمات والتطبيقات، التي دأبت هذه الشبكة على توفيرها، تقليدياً عبر أجهزة الكمبيوتر والأجهزة الثابتة الأخرى، بحيث إن استخدام الهاتف الخلوي في إنجاز الأعمال المصرفية ينبيء بطغيان لغة الصيرفة الإلكترونية على أوسع مساحة

من تعاملات المصادر مع زبائنها، على الصعيدين المحلي والخارجي، على اعتبار أن التجارة أمست في كثير من وجوهها، تجارة إلكترونية (E-Commerce) وكذلك في ميدان الأعمال والتعليم، لاسيما مع تطور احتياجات ومتطلبات الزبائن واتجاهها نحو الاعتماد على الركائز الإلكترونية، مما يتطلب الإسراع في إحداث إطار تنظيمية للصيرفة الإلكترونية تكرس من خلال عصرناه وتحديث الأطر والقواعد القانونية والتنظيمية القائمة، وسن قواعد قانونية جديدة تستجيب للمستجدات المتزايدة يوماً بعد يوم، وإيجاد قواعد تقنية ضامنة لسلامة العمل المصرفي الإلكتروني ولا سيما لناحية السرية وإيفاد القرصنة الإلكترونية بعيدة عنه<sup>(10)</sup>.

#### **سابعاً. التحديات القانونية أمام الصيرفة الإلكترونية**

أدخل الكمبيوتر ثورة حقيقة في الصناعة المصرفية، وأصبح العمل والتعاون مع المصادر سهلاً وسريعاً ومتوفراً على مدار الساعة في الأماكن والمواقع المختلفة، ونظير هذه الخدمات السريعة المتضورة والموفرة أصبح الاحتفاظ بالنقود في الجيوب أو في البيوت أمراً غير عملي لسهولة الإيداع والسحب من المصادر في أي وقت، وأصبحت خزائن المصادر المكان الآمن وال الطبيعي للجميع وازداد الوعي الثقافي لدى الجميع بدور المصادر وأهميتها فاتسعت دائرة التوفير والإيداع، حيث يتم تجميع تدوير هذه الأموال واستثمارها في المشروعات الاقتصادية التي تعود بالفائدة على الجميع.

وعندما يتم التحول في مجال العمليات المالية والمصرفية نحو العمل الإلكتروني فيها تظهر لنا بعض المشاكل أو الصعوبات الإدارية والقانونية والتي يمكن إيجاز أهمها بالآتي:

1. إثبات شخصية الأطراف المتعاقدين أو المعاملين بصورة أكيدة ونهائية .
2. حجية التواقيع الإلكترونية بالمقارنة مع التواقيع التقليدية.
3. أنظمة الدفع النقدي وما هي المال الرقمي أو الإلكتروني أو القيدي.
4. سرية المعلومات أمن المعلومات من أخطار جرائم التقنية العالمية (تقنية المعلومات).
5. خصوصية العميل .
6. المسؤولية من الأخطاء والمخاطر .
7. القوة الثبوتية للمراسلات والتعاقدات المصرفية الإلكترونية.
8. حماية الملكية الفكرية لبرمجيات وقواعد معلومات المصرف وما يترفع عنها.
9. مشاريع الاندماج والمشاركة والتعاون المعلوماتية.

ولكي تكون المؤسسة المالية والمصرفية أكثر فاعلية على شبكة الإنترنت يجب عليها أن تكون قادرة على تحقيق ما يأتي:

أ. الوصول الى التعامل مع اكبر عدد ممكن من الزبائن .

ب. الشمولية في تقديم خدماتها وتسهيل قبولها.

ج. الأمان المطلوب في المعاملات وادارة أموال المساهمين.

د. الكفاءة في الخدمة والمستوى المقبول لحمايةصالح واموال العملاء.

ومن التحديات القانونية التي يواجهها العمل المصرفي الآلي مسألة التعاقد الإلكتروني واثباته، فمثلاً أن العمليات المصرفية الإلكترونية تخلو من التوقيع اليدوي الذي يتم باليد، سواء كانت يد العميل أم يد موظف المصرف، والمشكلة تكمن في أن الكتابة في حد ذاتها، لا تعد دليلاً كاملاً أو كافياً وفقاً لقواعد الإثبات، ولا يتم أخذها كدليل إلا إذا كانت موقعة، لأن التوقيع عبارة عن علامة أو إشارة تميز هوية الموقع وتبين إقراره وموافقته على ما ورد في المستندات التي مهرها بتوقيعه، لذا بعد التوقيع حجية في الإثبات، هذا وهناك تحديات أخرى تتمثل في سلامة المعاملات والمعلومات المصرفية الإلكترونية، فضلاً عن الناجمة عن وسائل الدفع، وكذلك التحديات الضريبية.<sup>(12)</sup>

فالتوقيع اليدوي التقليدي وبمفهوم قانون الإثبات الذي أشرنا إليه لا يستطيع مسايرة المعاملات الإلكترونية المستخدمة في المصارف، وهذا يقودنا إلى أن القول أن التوقيع بمفهومه التقليدي قد يعرقل تطور العمليات المصرفية، ولذلك كان لابد من وجود بدائل مناسبة ومقبولة، وهذا الدليل قد يكون رقمياً سرياً أو رمزاً محدوداً أو كوداً، وهذا ما يسمى بالتوقيع الإلكتروني أي التوقيع الناتج عن اتباع إجراءات محددة، ومجموع هذه الإجراءات هو ما يعرف (بالتوقيع الإجرائي) أو التوقيع الإلكتروني.<sup>(13)</sup>

### ثانياً المصارف العربية والصيغة الإلكترونية

ان تقييم مدى نجاح المصرف ومكانته لم يعد وفقاً على المعايير المعتمدة في البيئة السابقة على التواجد على الإنترن特، وذلك لأن هذا التقييم بات خاصعاً لاعتبارات أخرى غير اعتبارات نطاق الخدمة وحجم المصرف ومتطلبات التقييم التقليدية، ويعود ذلك الى الطبيعة الخاصة لمصارف الإنترنرت حاجتها الى خطط وبرامج أمنية وتسويقية تختلف عن المصارف العادية، ولعل أهم هذه المعايير هي ما يأتي:<sup>(14)</sup>

1. نطاق تقديم المصرف للخدمة وشمولها خدمات إضافية لخدمات المصارف الإلكترونية .
2. مدة عمل المصرف في البيئة الاعتبارية .
3. عدد وأنواع الخدمات الإلكترونية المقدمة .
4. مستوى الأمن والضمان من خلال الوسائل المتّبعة
5. آليات العمل والمعايير المتّبعة .
6. بساطة الإجراءات التقنية وفاعلية الوثيقة القانونية.

وعليه فإذا ما رغبت المصارف الولوج إلى ميدان الصيرفة الإلكترونية، ان تتطرق من استراتيجيتها القانونية المستندة على أساس الحماية القانونية ذات مرتبة الجاهزية، أو سياسات التسويق، مما يستلزم تهيئة قادر قانوني لم بطبعه المخاطر المتوقعة ومستعد لمواجهتها، على ان يضم إضافة إلى المحامين والمستشارين، عناصر البحث والتطوير القانوني المنوط بها إدراك كل جديد والتعامل مع كل خطر محتمل، لاسيما وان وسائل وإداء وطبعه معارف غير العاملين في حقل الحماية القانونية للأعمال الإلكترونية، تتميز شكلاً ومحنتها عن وسائل وإداء وطبعه معارف غير العاملين في هذا الحقل، الأمر الذي يستدعي بناء قواعد المعلومات المتغيرة، التي تكفل باستمرار بقاء الإدارات القانونية على الإطلاع بكل ما هو جديد، نظراً لما تثيره، هذه الأعمال الإلكترونية من مشاكل، سواء لجهة تنازع القوانين أو لجهة الاختصاص القضائي.

ومهما يكن من أمر فإن المصارف العربية تختلف عن اللحاق بركب العصر الإلكتروني، تباطأت في إنشاء الإطار التشريعي الذي يرعى الصيرفة الإلكترونية، وحماية الخصوصية والملكية الفكرية والبيانات الاسمية، لاسيما في ظل سعي عدد من الحكومات العربية إلى التحول إلى حكومات إلكترونية تقدم الخدمات والمعاملات عبر الإنترن特، الأمر الذي يتطلب عدداً من المستلزمات والتي يمكن إيجازها بالأتي:

1. اعتماد نظام إثبات قانوني يكرس حجية مستخرجات كل من الكمبيوتر والبريد الإلكتروني والعقود والتواقيع الإلكترونية كأدلة مقبولة في النزاعات القضائية.
2. تنظيم أسواق التقنيات وخدماتها على أساس معايير الجودة وحجية نظم المعلومات الأمنية وأصول السلوكيات المهنية في حقل خدمات الإنترن特 والخدمات على الخط.
- 3: تجريم الأفعال التي تستهدف المعلومات والبيانات المخزنة والمعالجة والمنقولة في نظم الكمبيوتر، وعبر الشبكات بدءاً من الدخول غير المشروع إليها، ومروراً بالغش في المعلومات وانتهاء بالتجسس وتدمير المعطيات .
4. توفير حماية قانونية للمعلومات والبيانات الخاصة من شأنها ضبط عملية جمعها ومعالجتها وتداولها ونقلها داخلياً وخارجياً.
5. تقيين قواعد التجارة الإلكترونية وأصول حمايتها.
6. عصرنة التشريعات التجارية على أساس مراعاة المستجدات في أنظمة الدفع النقدي ونقل الأموال بالطرق الإلكترونية وأوراق الدفع ونقل التكنولوجيا.
7. تطوير تشريعات الخدمات الحيوية في ميدان الاتصالات في ضوء الاتفاقيات والقواعد الدولية الجديدة.
8. تطوير الأنظمة القضائية وتسييل إجراءات التقاضي بموازاة قواعد فض المنازعات وقواعد التحكيم الدولية.

إن مشروع الشبكة المصرفية العربية أو مشروع الإنترنت المصرفي العربي سيوفر انطلاقة بالركائز الإلكترونية، معلومات شاملة عن المصادر والمؤسسات المالية العربية، وكذلك عن التشريعات الاقتصادية والقوانين المالية والمصرفية، والمعطيات الاقتصادية الإجمالية، ومؤشرات الأسواق المالية العربية وسواها من المعلومات، التي توضع في خدمة الاقتصادات العربية، وبالتالي في خدمة المجتمعات المصرفية والمالية العربية.

### تاسعاً. الخلاصة

أضحت شبكة الإنترنت تشكل البنية الأساسية للاقتصاد الجديد ( New\_Economy ) أو الاقتصاد الرقمي ( Digital\_Economy )، وباتت بمثابة سوق إلكترونية وقناة للاتصالات تربط العالم بشكل مباشر ( On-line )، بدون حواجز وتأثير على اسلوب الحياة والطريقة التي تؤدي بها الأعمال حول العالم، حتى ان التجارة العالمية باتت تعتمد على أداة الانترنت لطلاق ما يعرف بـ ( التجارة الإلكترونية ) ( E\_commerce ) لقد أفرزت تكنولوجيا المعلومات وسائل حديثة لتقديم الخدمات المصرفية وإدارة العمل المصرفية، أبرزها ظهر في حقل أنظمة الدفع الإلكتروني والدفع على الخط، وإدارة الحسابات عن بعد، كما حدث بفعل التقنية شيوخ بطاقات الدفع والائتمان المالية، ويشيع الان مفهوم المحفظة والبطاقة الذكية وـ الماهرة التي تمهد الى انتهاء مفهوم النقد الورقي والمعدني وفتح الباب أمام مفهوم النقد الإلكتروني أو الرقمي أو القيدي، إلى جانب ذلك تطورت وسائل تداول الأوراق المالية وخدماتها، فظهرت فكرة التعاقد الإلكتروني والتبادل الإلكتروني للأوراق إلى جانب الاعتماد شبه الكلي في أسواق المال على تقنيات الحوسبة والاتصال في إدارة التداول وقيده واثبات علاقاته القانونية، ان الولوج في مجال الصيرفة الإلكترونية بمرحلة الأولى ( E\_Banking ) وبمرحلة المتقدمة المصرف الآلي ( Virtual\_Banking )، يتطلب التزاماً تاماً من المؤسسة على مستوى إدارتها التنفيذية وباقى كوادرها ومواردها البشرية، ويتطابق وعياناً تماماً لمفاعيل هذه الصيرفة على طرق وأساليب عمل المؤسسة وسياساتها وبالتالي تقاويمها، وكذلك بمستوى الاستثمار المطلوب والأهداف المرجوة من هذا الاستثمار على الصعيدين الآني والاستراتيجي، من هذا المنطلق نرى انه من الأهمية القصوى ان تتتوفر في المؤسسة او للمؤسسة التي تود الدخول في مجال الصيرفة الإلكترونية المعرفة الناضجة والقادرة على تطوير استراتيجية شاملة وواضحة من شأنها إذا افتربت بتطبيق دقيق ان توفر عناصر نجاح يكون بمقدورها تحقيق الأهداف المرجوة من العمل المصرفي الإلكتروني.

## الهوامش

1. د. جو سروع (العمل الإلكتروني في المصارف بين الضرورات والمحاذير ) مجلة اتحاد المصارف العربية، عدد 238 ،مجلد 20 / تشرين الأول 2000، ص 109.  
(\*) وهو نظام دفاعي يمنع أي محاولة للاقتحام أو الاستيلاء على المعلومات السرية داخل الموقع الإلكتروني على شبكة الانترنت.
2. مروان سروع (الصيغة الإلكترونية) مجلة اتحاد المصارف العربية، عدد 234 / مجلد 20 حزيران 2000، ص 98.
3. د. جوزيف طربيه/ (الصيغة الإلكترونية \_تطبيق التكنولوجيا للصمود والنجاح في الاقتصاد الجديد) مجلة اتحاد المصارف العربية، عدد 244 / مجلد 21 / نisan 2001، ص 128.
4. د. جو سروع، مصدر سابق، ص 112.
5. المنصف قرطاس (دراسة تحليلية حول فرص الاستثمار في البنك المباشر أو الإنترت البنكي)/ مجلة اتحاد المصارف العربية، مصدر سابق، ص 38.
6. د. محمد المرسي زهرة، (الجوانب القانونية الناجمة عن استخدام الحاسب الآلي في المصارف) اتحاد المصارف العربية، 1999/143.
7. د. احمد سفر / التطبيقات العملية للعمل المصرفي الإلكتروني/ مجلة اتحاد المصارف العربية/ عدد 265 / كانون الأول 2002، ص 45.
8. د. احمد سفر، مصدر سابق، ص 44.
9. نفس المصدر، ص 45.
10. نفس المصدر، ص 46.
11. د. احمد سفر، مصدر سابق، ص 46 و 47.
12. عبد القادر ورسمة غالب/(مقارنة بين بعض تشريعات التجارة التقليدية والالكترونية وال الحاجة الى قواعد دولية موحدة ) مجلة اتحاد المصارف العربية/ عدد 238 / مجلد 20 / 2000 ص 115 و 116.
13. نفس المصدر، ص 116.
14. د. احمد سفر، مصدر سابق، ص 47.
15. نفس المصدر، ص 47.