

تخفيض التكاليف باعتماد سلسلة قيمة الصناعة



المستخلص

Abstract

This research aimed to improve the performance of industrial companies through pushing toward adopting cost leadership strategy .

That will be done through using value chain analysis and accounting of cost activities depending on the human and financial resources that available recently .

المقدمة

(Differentiation)

(Cost Leadership)
. (Focus)

مشكلة البحث

-:



(Kaizen Costing)

. (Moden & Lee , 1993)

(J. I.T)

(Actifity Based Management)

(T.Q.M)

()



()

() .

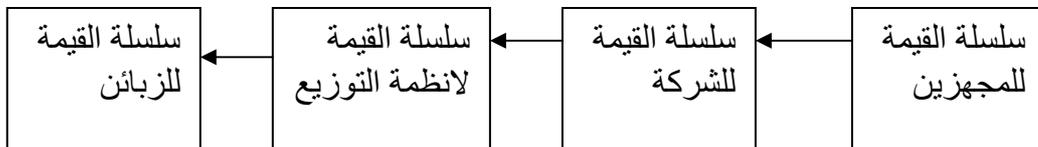
ثانيا :- منهجية تحليل سلسلة القيمة :

() .

()

(Kogan ,1996, p.27)

الشكل (١) نظام القيمة



المصدر : Rommany ,2000 ,p:12

١- تحليل سلسلة القيمة للصناعة :

-: (Shank , 1992,p.20) .

-
-
-
-

٢- تحليل سلسلة القيمة الداخلية للشركة :

. (Rayburn ,1995,p.133)

-:

. (Donelan ,1998)

: (Descreate)

-

:

-

- (D S L)

. (Gauharou , 2000) .

ثالثا- قياس تكاليف الأنشطة :



(ABC)

. (Executorial)

(Structural)

Shank .(1992,p.20-21)

: =

:

: -

: -

: -

: -

: -

: -

:

: -

: -

: -

: -

: -



(ABC)

رابعاً :- تحسين إدارة أنشطة سلسلة القيمة :

- :

-

-

. (Atknosin ,2001,p.51)





:
.(-)

: -

(Kaizen Costing) : -

: -



خامسا : المضامين الاستراتيجية لتحليل سلسلة القيمة :

(J I T)

(Life Cycle Costing)

()





() -

(ROI)

)

.(

[]

-

()

.()

-

()

()

()

-

()

()

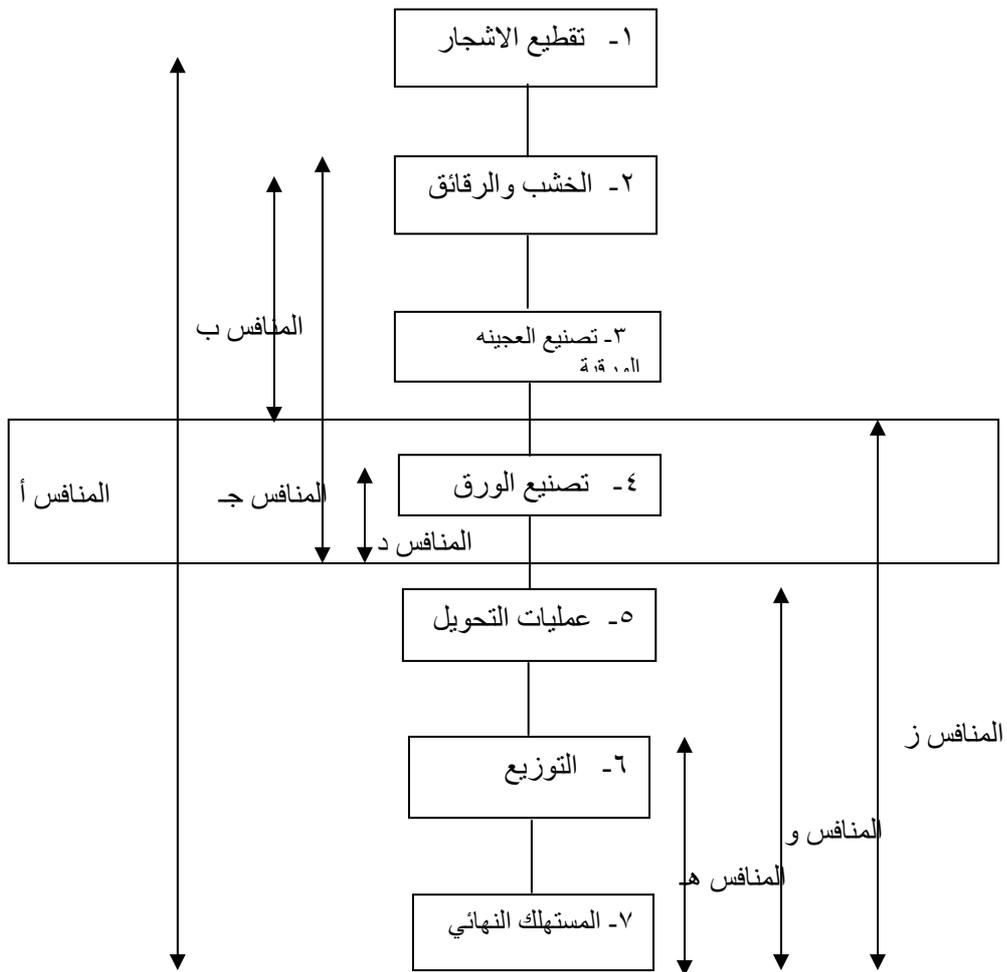
()

()

-



الشكل رقم (٢)
سلسلة القيمة للصناعات الورقية



(Shank ,1992,p.17) :

سادسا : الاستنتاجات والتوصيات
أ - الاستنتاجات :

(ABC)

ب- التوصيات :

-

-

()

-

)

-

(

المصادر**أولاً : العربية**

-

-

ثانياً : الأجنبية

- 1- Alexander Kogan , Ephraim K. sudit , & Miklot A. vasarhelyi – management Accouting : In the Era of electronic Commerce – management Accounting – Sept , 1997.
- 2- Anthony A. Atkinson , Rajiv D . Banker , Robert S. Kaplan , & S. Mark young - Management accounting – 3 rd , edt. , - prentice – Hall INC., - 2001.
- 3- Barbara Gauharou – Activity Based Costing at DSL client services- management Accounting – Summer,2000.
- 4- Donelan J.G , & E .A . Kaplan - Value chain a analysis : Astrategic approach to Cost management – Journal of Cost management Mar- Apr.,1998 .
- 5 - John K. Shank , & Vijay Govidarajan – strategic cost management and the value chain –Quoted from S. Mark

young –Reading in management accounting -prentic – Hall
INC ., -2001 " .

6- L. Gayle Ray burn –Cost accounting – 6th., edt., - Irwin bookteam
- 1995.

7- Michael D. Shields . & S. Mark young – Effective Long –term
cost
reduction : Astrategic perspective " .

8- Moden, y., & J.lee – How aJapanese automaker reduces Costs –
management Accounting – August , 1993 .

9- Rommany M., & Stebart – Accounting information System – 8
th ., edd., Prentice- Hall INC ,Newjersey -2000 .

