



IASJ



Muthanna Journal of Administrative and Economics Sciences

مجلة المثنى للعلوم الادارية والاقتصادية

المجلات الأكاديمية العراقية



## The reality of the productive economic sector in Iraq: obstacles and reform policies

Ali Abdul Raheem Al-Aboudi<sup>\*a</sup> Salah noori Abdulhassan<sup>b</sup>

a Al-Nahrain University / College of Political Sciences.

b University Aliraqia / College of Law and Political Science.

### Abstract

All countries work to develop and grow their national economy, especially the development and growth of the real economy sectors. This is attributed not only to the importance of these sectors in forming the country's gross domestic product (GDP) but also to the pivotal importance of these sectors that directly affect human needs, in addition to the fact that these sectors represent a significant financial resource for the state's general budget. Therefore, governments of countries, especially capitalist ones, strive to rehabilitate and develop these sectors. In Iraq, the matter is somewhat different. Although Iraq has many components to advance and develop the country's real economy sectors, the reality is different. Despite this importance, the sectors that represent the real productive economy in Iraq are still backward and suffer from great neglect. Policymakers in Iraq after 2003 relied on the financial abundance provided by the export of crude oil. Accordingly, successive governments in Iraq focused on developing the oil sector in extraction and marketing, neglecting all sectors of the country's production Until the national economy became, with all its details, indicative of the extraction and export of crude oil. Instead, the state's economic, financial, monetary, and commercial policies depend on oil revenues. This situation threatens the future of the national economy. Based on this, all specialists needed to think of real solutions and mechanisms far from utopianism to restore balance to the sound economic equation through the rehabilitation and development of the productive economic sectors in Iraq. This is precisely what our research will focus on, through investigating the causes that led to the decline in the contribution of the productive sectors to the Iraqi GDP to less than (6%)—and trying to propose a reform program after identifying the most critical challenges facing the real economy sector in Iraq.

### Information

Received: 17/9/2024

Revised: 23/10/2024

Accepted: 24/10/ 2024

Published: 31/12/2024

### Keywords:

The real Economy

Rentierism

Economic Obstacles

Reform Policies

Reform Mechanisms

## واقع قطاع الاقتصاد الحقيقي في العراق : المعوقات والسياسات الإصلاحية

علي عبد الرحيم العبودي<sup>\*</sup> و صلاح نوري عبد الحسن<sup>b</sup>

a جامعة النهرين/ كلية العلوم السياسية.

b الجامعة العراقية/ كلية القانون والعلوم السياسية.

### الملخص

تعمل الدول كافة على تطوير وتنمية اقتصادها الوطني، خاصة تطوير وتنمية قطاعات الاقتصاد الحقيقي، ويعزى ذلك ليس لأهمية تلك القطاعات في تكوين الناتج المحلي الإجمالي (GDP) للدولة فحسب، بل لما تمثله تلك القطاعات من أهمية محورية تمس حاجات الإنسان مباشرة ، فضلاً عن ما تمثله هذه القطاعات من مورد مالي كبير للموازنة العام للدولة، لذا تتجهد حكومات الدول، خاص الرأسمالية في تأهيل وتطوير هذه القطاعات. أما في العراق فالامر يختلف بعض الشيء ، وبالرغم من امتلاك العراق مقومات كثيرة للنهوض بقطاعات الاقتصاد الحقيقي للبلد وتنميته، إلا أن الواقع غير ذلك، إذ بالرغم من تلك الأهمية ما تزال القطاعات التي تمثل الاقتصاد الحقيقي الإنتاجي في العراق متخلفة وتعاني من اهمال كبير، حيث اتّكأ صانعو السياسات في العراق بعد عام 2003 على الوفرة المالية التي وفرها تصدير النفط الخام .

\* Corresponding author: E-mail addresses: .

وبناءً على ذلك اهتمت الحكومات المتعاقبة على العراق في كيفية تطوير القطاع النفطي استخراجاً وتسييقاً، وأهملت جميع قطاعات الانتاج الحقيقي للبلد، حتى أصبح الاقتصاد الوطني بجميع مفاصله دالة لاستخراج وتصدير النفط الخام، بل أصبحت سياسات الدولة الاقتصادية، والمالية، والتجارية، والقديمة، مرهونة بمستوى الإيرادات النفطية. هذا الوضع في الحقيقة ينذر بخطر كبير على مستقبل الاقتصاد الوطني.

وأنتاداً إلى ذلك كان وجوباً على جميع المتخصصين التفكير بحلول وآليات حقيقة بعيدة عن الطوباوية لإعادة التوازن إلى المعادلة الاقتصادية السليمة، وذلك عبر تأهيل وتنمية قطاعات الاقتصاد الإنتاجية في العراق، وهذا يعني هو ما سيركز عليه بحثنا هذا، عبر البحث في المسببات التي أدت إلى انخفاض مساهمة القطاعات الإنتاجية في الناتج المحلي العراقي إلى ما دون (6%)، والمحاولة لطرح برنامج إصلاحي بعد تحديد أهم التحديات التي يواجهها قطاع الاقتصاد الحقيقي في العراق.

**الكلمات المفتاحية:** الاقتصاد الحقيقي، الريعية، المعوقات الاقتصادية، السياسات الإصلاحية، آليات الإصلاح.

يسعى البحث إلى تحقيق الأهداف الآتية:-

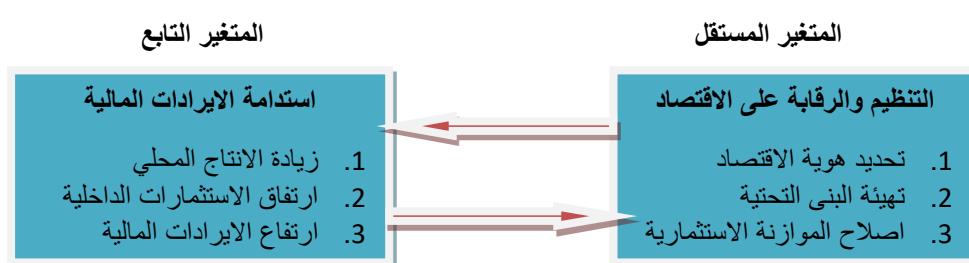
1. الوقوف على واقع الاقتصاد الحقيقي في العراق.
2. تحديد أهم الأسباب التي أدت إلى انخفاض مساهمة القطاعات الإنتاجية في الاقتصاد الوطني العراقي بعد عام 2003.
3. محاولة طرح آلية واقعية لإصلاح قطاعات الاقتصاد الحقيقي في العراق.

#### أهمية البحث :

تكمّن أهمية الموضوع من الحاجة الملحة للعراق في الوقت الراهن من طرح آلية عمل واقعية وبذل جهود مضاعفة للنهوض بواقع القطاعات الإنتاجية ومخادرة الاعتماد شبه الكلي للاقتصاد الوطني على الريع النفطي، لما يمثله هذا الاعتماد من آثار سلبية كبيرة على مفاصل الدولة بصورة عامة، والاقتصاد الوطني بصورة خاصة.

#### مخطط البحث الفرضي

الشكل (1) المخطط الفرضي للبحث



1- المكتبات العلمية للجامعات العراقية، والمؤلفات المنشورة والكتب والأبحاث والدراسات والرسائل الجامعية والدوريات المتعددة المتعلقة بالمتغيرات سواء كانت متاحة في المكتبات داخل القطر أو عبر الأنترنت.  
2- التقارير الوطنية والدولية السنوية .  
تقارير القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني .

#### منهجية البحث :

استناداً إلى اشكالية الموضوع وفرضيته سيتم اعتماد المنهج الاستقرائي مدوماً بالأسلوب التحليلي والإحصائي .

#### هيكلة البحث :

قسمت البحث إلى مباحثين ، وكل مبحث فرعان ، حيث تناول المبحث الأول (القطاع الاقتصادي الحقيقي في العراق : الواقع والتحديات) ، فيما ركز المبحث الثاني على (خيارات إصلاح الترابط بين الموارنة العامة والتنمية القطاعية) .

المصدر: من اعداد الباحث .

#### فرضيات البحث :

يطلق البحث من فرضيتان رئيسitan مفادها :

الفرضية الأولى: إن عنصر التنظيم والرقابة لهو السبب الرئيس والتحدي الأول الذي قاد بالنتيجة إلى تخلف قطاعات الاقتصاد الحقيقي في العراق ، لذا تكمّن عملية النهوض في هذه القطاعات عبر إعادة تنظيمها ومراقبتها .

الفرضية الثانية: إن وفرت الإيرادات النفطية هي السبب الأساس والتحدي الأكبر الذي قاد بالنتيجة إلى تخلف القطاعات الإنتاجية في العراق .

#### حدود البحث :

1. الحدود المكانية : جمهورية العراق – قطاعات الإنتاج الحقيقي .
2. الحدود الزمنية : يغطي هذا البحث المدة الزمنية الممتدة من 2003 حتى 2022 ، مدعوماً برؤية استشرافية .

#### طرق جمع البيانات :

استند البحث على الآتي :

السياسات المتبعة التي تم اتباعها من قبل النظام الاسبق والحكومات المتعاقبة بعد عام 2003، وإبقاء القطاع العسكري والأمني وقطاع النفط الأهمية الكبرى بقيت خطط تنمية قطاعات الاقتصاد الحقيقة ثراؤح في مكانها.

فقد أدت تلك السياسات إلى تخلف هذه القطاعات وتعويضها بالإستيرادات مما أفرز لنا نتيجتين؛ أولهما-ضعف تراكم رأس المال بسبب هروب العملة الصعبة إلى الخارج، وثانيهما-الضغط على الموازنة العامة عبر تحملها عبء إنفاقي مضاعف لسد الفجوة بين الطلب المحلي الواسع وضعف الطاقة الإنتاجية في الداخل، ويتبع ذلك وبشكل واضح وعبر الوهلة الأولى عند النظر إلى وضع الميزان التجاري العراقي، وكما مبين في جدول (1).

**جدول (1) وضع الميزان التجاري العراقي مع وبدون الصادرات النفطية بعد عام 2003 (مليون دولار)**

السنوات	فوب (FOB)	وقف حسابات	قطاع النفط والتعدين	القطاعات الاقتصادية الأخرى	المجموع الكلي	صافي الميزان التجاري مع القطاع النفطي	الميزان التجاري بدون صادرات القطاع النفطي
--2004	الصادرات	614,273.3	2,003	616,276.3	352,126.3	264,150	-350,123.3
2014	الإستيرادات	26,320.0	191.1	51,337.5	40,347.2	10,990.3	-40,156.1
2015	الصادرات	51,146.4	38,398.4	40,347.2	51,337.5	10,990.3	-40,156.1
2016	الصادرات	41,208.7	27,386	29,077.0	41,298.3	12,221.3	-28,986.9
2017	الصادرات	57,343.3	215.8	32,185.6	27,559.1	25,373.5	-31,969.8
2018	الصادرات	86,234.7	125.2	38,875.7	86,359.9	47,484.2	-38,750.5
2019	الصادرات	2,366.1	36,509.6	81,585.2	86,359.9	47,484.2	-48,932.4
2020	الصادرات	81,100	485.2	44,253.6	49,417.6	32,167.6	-40,771.1
	الصادرات	46,672.8	156.2	38,787.1	46,829.0	5,901.7	40,927.3
2021	الصادرات	72,563.5	258.6	30,963.8	72,822.1	38,196.3	-34,367.2
2022	الصادرات	113,097.2	181.2	40,735.7	46,914.8	71,130.0	-41,967.2

المصدر: البنك المركزي العراقي، ميزان المدفوعات العراقي، (دائرة الإحصاء والابحاث، 2003-2022)، للمزيد ينظر الرابط : <https://cbi.iq/news/view/725>

طريقها مرة أخرى إلى خارج البلد . وتعد هذه النتيجة أمراً طبيعياً، بسبب الإهمال الكبير الذي اصاب القطاع الزراعي والصناعي بعد عام 2003، وهروب الحكومات المتعاقبة إلى الأمام وذلك بحسب اهتمامها على القطاع المالي المستتر اصلا تحت مظلة الإيرادات النفطية (مظهر محمد صالح، 2012:27)، ينظر الشكل (1).

## المبحث الأول: القطاع الاقتصادي الحقيقي في العراق : الواقع والتحديات

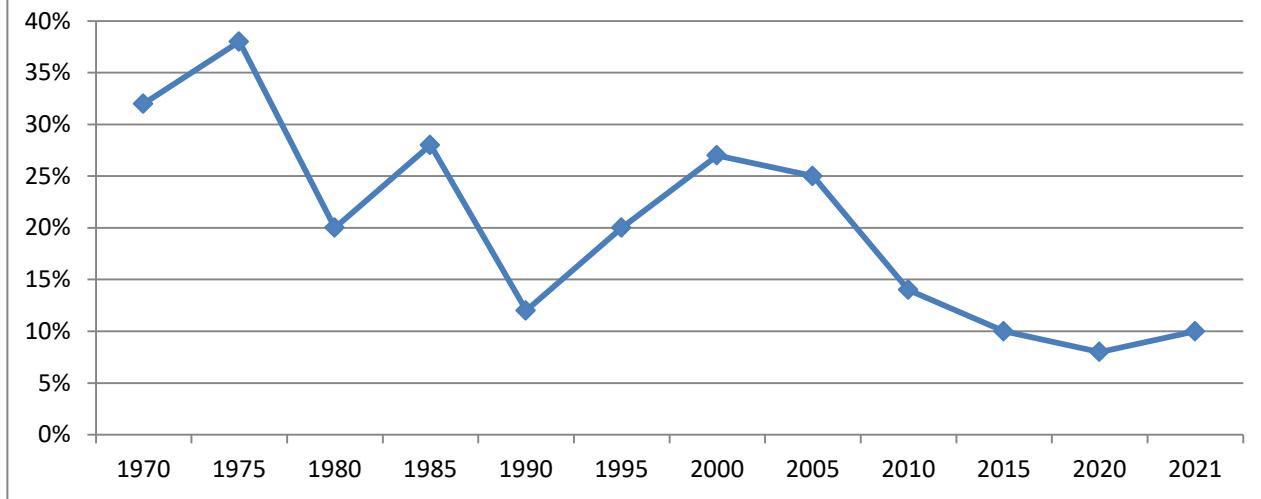
سيتطرق هذا المبحث إلى واقع سياسات القطاعات الاقتصادية في العراق بعد عام 2003، وأهم التحديات التي تواجه تلك القطاعات، فضلا عن طرح رؤية استراتيجية للبدء بعملية إصلاح قطاع الاقتصاد الحقيقي في العراق .

**أولاً : واقع سياسات القطاعات الاقتصادية في العراق بعد عام 2003**  
يمتلك العراق مقومات كثيرة ، والتي من شأنها أن تسنح له بزيادة وتنويع إيراداته العامة وإجتياز الصفة الريعية، إذ يمتلك العراق أراضي زراعية كبيرة، وأساس كبير لقطاع صناعي قد نشأ منذ سبعينيات القرن الماضي، وقطاع خدمي وسياحي واعد، لكن وبسبب

**جدول (1) وضع الميزان التجاري العراقي مع وبدون الصادرات النفطية بعد عام 2003 (مليون دولار)**

من الجدول أعلاه، يتضح الاختلال الهيكلي الكبير في الصادرات العراقية، إذ أن الصادرات النفطية (الريعية) تمثل أكثر من (99%) من إجمالي الصادرات العراقية بعد عام 2003 ، وهذا يعني أن القطاعات الاقتصادية مجتمعة (الزراعة، الصناعة التحويلية والتجميعية، والخدمات) لا تمثل سوى أقل من (1%) من مجموع السلع والبضائع المصدرة إلى الخارج، والتي يتم تعويضها لإشباع الطلب المحلي عبر الاستيراد، أي أن استيراد السلع والبضائع يشكل ما نسبته أكثر من نحو (90%) من إجمالي الإستيرادات السنوية، مما يعني أن أكثر من نحو (90%) من العملة الصعبة والتي تأتي عبر تصدير النفط الخام تجد

**شكل (1) القيمة المضافة للقطاعين الزراعي والصناعي التحويلية في تكوين إجمالي الناتج المحلي العراقي GDP للاعوام 1970 - 2021**



المصدر: احمد ابراهي على، مشكلة انحسار الأساس الإنتاجي لاقتصاد العراق، (سلسلة اصدارات شبكة الاقتصاديين العراقيين، 2021)، ص.4.

11. ضعف عمليتي السيطرة والرقابة على معظم المنافذ الحدودية مع دول الجوار، مما أدى إلى منافسة غير عادلة للمنتجات المحلية .
12. تضارب المصالح بين تطوير الزراعة والصناعة في العراق وبين المصالح الشخصية الداخلية والخارجية .
13. عدم تعاون الوزارات المختلفة والتزامهم بشراء المنتجات العراقية وتوجهها إلى الاستيراد لأسباب مختلفة .
14. تخلف قطاع التأمين في العراق ، خاصة في القطاعين الزراعي والصناعي ، فلا عن عدم توافر جماعيات متخصصة بالنشاط الزراعي ، كالتسويق والمكنته وخدمات النقل .
15. تبني سياسات غير عادلة وغير كفؤة ، لأسباب قبلية ، وحزبية ، وأخرى طائفية ومناطقية، مما أدى بالنتيجة إلى استبعاد الشخصيات المهنية والكافرة عن تسم زمام القيادة .
16. ضعف العملية التكاملية بين القطاعات الاقتصادية (الزراعة والصناعة التحويلية)، فضلا عن ضعف الحكومة في إدارة هذه القطاعات، بسبب عدم وضوح الآليات التنسيقية في هذه القطاعات.
17. تدمير الكثير من الأراضي الزراعية وخروجها عن الإنتاج، وذلك لسببان ؛ الأول- الهجمات الإهابية التي تعرض لها العراق وما انتج عنه من تدمير لكافة أنواع الحياة ، الثاني - زيادة الزحف العمراني على هذه الأرضي ، فضلا عن مشاكل المياه .
- واستنادا إلى نظرية (هيرشمان) يمكن لقطاعي الزراعة، والصناعة التحويلية من أن تلعب دورا رائدا ، عبر قيادة عملية تنمية الاقتصاد الوطني العراقي ، وذلك من خلال تأثيرها المباشر وغير المباشر على بقية المتغيرات الاقتصادية الكلية ، فضلا عن تأثيرها الكبير على حركة نمو القطاعات الاقتصادية الأخرى كافة (حسين عجلان، 2017:27). لذا أن التمكّن من إصلاح هذه القطاعات سوف لن ينتج لنا فوائد مالية فحسب، بل فوائد اقتصادية واجتماعية في آن واحد، يمكن تلخيصها بالألفي :-
- أ. تنويع مصادر إيرادات الدولة العامة ، وذلك أما عن طريق تصدير الفوائض الإنتاجية أو عبر زيادة وعاء الضريبة على ثروة وأرباح

يلاحظ من الشكل (15) أعلاه ، أن القيمة المضافة للقطاعات الحقيقة في الناتج المحلي العراقي (باستثناء قطاع الخدمات، والصناعة الاستخراجية) قد انخفضت بشكل كبير من نحو (40%) مقارنة عام 1975 إلى نحو (10%) عام 2021، ويعزى ذلك إلى جملة من الأسباب، والتي سنوردها كما شخّصتها ذكرى الشأن بالقطاع الزراعي والصناعي والخدمي بعد تلخيصها، وهي كالتالي:- (خطة التنمية الوطنية، 2018-2022، و اتحاد الصناعات العراقي، 2022)

1. الوضع الأمني والسياسي غير المستقر وانعدام وسائل الدعم والتحفيز للشركات الاستثمارية .
2. ضعف البنية التحتية التي تعد من أهم ركائز الاستثمار وجذب المستثمرين .
3. ضعف وتخلف قطاع الخدمات المالية في العراق .
4. تدمير وإهلاك معظم المصانع الحكومية والأهلية جراء الفوضى بعد انحلال النظام عام 2003، فضلا عن تقادم الخطوط الإنتاجية لمعظم المصانع المحلية .
5. صعوبة الحصول على التمويل الميسر ، مما رفع تكاليف استيراد المكنته والمعدات الرأسمالية المطلوبة لعملية تطوير الخطوط الإنتاجية وتحديثها .
6. ضعف توافر الطاقة الكهربائية ، التي تعد عداد الانتاج الصناعي ، والتي بإنقائه يتنقى الإنتاجي الصناعي .
7. ضعف البيئة التشريعية المحفزة والجاذبة للنشاط الاستثماري الزراعي-الصناعي .
8. استفحال الفساد الإداري والمالي في مؤسسات الدولة بسبب ضعف العملية الرقابية القانونية .
9. ضعف حماية المنتج الوطني ، في الوقت الذي تقدم دول الجوار مساعدات ودعم للصادرات الوطنية ، يعاني العراق من اعتماد وسائل حماية لمنتجاته الوطنية .
10. اتباع العراق سياسة الباب المفتوح بعد عام 2003 ، مما ساعد على دخول شتى أنواع السلع والمنتجات واغراق السوق .

- ج. قطاعات اقتصادية ذات نظام مختلط : تقوم على الإدارة المشتركة بين القطاعين الخاص والحكومة (وتكون مهمة الإدارة العليا فيها للقطاع الخاص).
2. العمل على تطوير البنية التحتية : تُعد البنية التحتية للدول كافة ، من مثل (طرق النقل والاتصالات، وشبكات الطاقة الكهربائية والمياه، وخدمات الصرف الصحي... الخ)، العصب الحيوي للاقتصاد الوطني والوسيلة الفاعلة في تحقيق عملية الإتصال بين مختلف أطراف العملية الإنتاجية، حيث تُعد توافر هذه البنية كافة من المهام الرئيسية للحكومة (أحمد حسن علي، 2018: 78)، ويمكن تطوير البنية التحتية في العراق والتي تعاني من ضعف ونقص كبير عبر التعاقد مع الشركات الاستثمارية الكبيرة وفقا لنظام (BOOT) والذي يعني البناء والإدارة والتملك ،
3. توسيع قاعدة خدمات الدعم المالي الميسّر : إن من أهم المشاكل التي تواجه أصحاب ورواد مشاريع القطاع الخاص في العراق هي قلة خدمات التمويل المقدمة، لذا يمكن للسياسة النقية أن تأخذ دورها الحقيقي في عملية تنمية وتنشيط القطاعات الاقتصادية، خاصة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، لما لها من دور كبير تنمية الاقتصاد الوطني، وذلك ممكناً عندما تأخذ المصادر دورها الحقيقي كحلقة وصل بين المدخرين والمستثمرين (صادق راشد الشمري، 2014: 16-17)، لذا من الممكن حل مشكلة التمويل عبر أدوات السياسة المالية المتمثلة بالموازنة المالية للدولة، وذلك من خلال الآتي (صديقه باقر عبد الله، 2013، شبكة المعلومات الدولية):-
- أ. تقديم دعم مالي ميسّر ومبادر لهذا المشروعات بصورة منح ميسّرة أو إعانت مالية .
- ب. التوسع بمنحة قروض ميسّرة طويلة الأجل، وبفائدة إدارية منخفضة.
- ج. تفعيل دالة (الإدخار = الاستثمار) وذلك عبر سحب الأموال المخزنة لدى الأفراد وتوجيهها إلى الاستثمارات، ويمكن ذلك عبر رفع الفائدة على الودائع بأنواعها .
- د. ينبع على الحكومة تشريع قانون يعي من خلاله المشاريع (الزراعية، والصناعة التحويلية) من الضرائب والرسوم ولمدة 5 سنوات.
- هـ. كما من الضروري استثناء مستلزمات الإنتاج الرأسمالي المستوردة من الرسوم الكمركية .
- في الواقع أن هذه السياسات تحتاج إلى عملية إعادة هيكلة لنظام المالي والمصرفي في العراق، فضلاً عن إعادة النظر بقوانين الاستثمار كافة ، والرسوم الجمركية، ويمكن تحقيق ذلك عبر الاستعانة بالخبراء والمختصين المحليين والدوليين .
4. العمل على تهيئة المناخ الاستثماري : إن الاستثمار ، خاصة الأجنبي يُعد من العوامل المهمة ، والذي كثيراً ما تتجه إليها الدول في عملية تنمية وتطوير القطاعات الاقتصاد الوطني في وقتنا الحاضر ، وقد ساهم بالفعل الاستثمار الأجنبي في الكثير من الدول في تنمية وتطوير اقتصادهم الوطني، واستناداً لذلك تتنافس الدول النامية والمتقدمة على حد سواء لجذب واستقطاب الاستثمارات الأجنبية، ويعزى ذلك بشكل كبير لدور الفعال في سد فجوة المدخلات المحلية، ونقل التكنولوجيا، وزيادة التراكم الرأسمالي
- هذه القطاعات، هذا من جهة ، ومن جهة أخرى، يمكن الحصول على إيرادات ضخمة عبر اصلاح قطاع التأمين في العراق .
- بـ. زيادة في المترافق في رأس المال بشقيه الثابت والمتغير، وذلك يمكن بعد العمل على تقليل الفجوة بين دالة الاستهلاك ودالة الإنتاج المحلي ، خاصة من المواد والسلع الغذائية التي تشكل النسبة الأكبر من إجمالي استيرادات العراق الخارجية .
- جـ. الحد من الضغوطات الخارجية ، وذلك عبر تقليل الاعتماد على الإيراد النفطي في تكوين إيرادات الموازنة العامة للدولة .
- دـ. أيضاً يحقق الاهتمام بقطاعي الزراعة والصناعة التحويلية مستقبلاً من للأجيال القادمة والحد من استنزاف الموارد الطبيعية، وتقليل نسبة البطالة مستقبلاً .
- هـ. نمو الناتج المحلي الإجمالي (GDP) للعراق نمواً حقيقياً وليس مالياً، مما يؤدي بالمحصلة إلى رفع متوسط دخل الفرد العراقي على غرار متوسط دخل الفرد في دول الجوار النفطية .
- ثانياً: السياسات الاستراتيجية لإصلاح قطاعات الاقتصاد الحقيقي**
- الحقيقة أن عملية إصلاح قطاعات الاقتصاد في العراق من أصعب العمليات التي يمكن أن تواجه المتخصصين لإدارة الدولة؛ نظراً للمنافسة الخارجية الشديدة التي تواجهها هذه القطاعات من جهة، وطول المدة التي تحتاجها ظهور نتائجها. وتتجدر الإشارة هنا إلى أن المقصود من عملية الإصلاح المقترنة في هذا المحور تقتصر على القطاعات خارج ملكية الدولة (المشاريع الزراعية والخدمية والصناعات بأنواعها المملوكة لقطاع الخاص)، حيث نصت المادة (25) من الدستور العراقي على أن " تكفل الدولة إصلاح الاقتصاد العراقي وفق أسس اقتصادية حديثة وبما يضمن استثمار كامل موارده، وتتوسيع مصادره، وتشجيع القطاع الخاص وتنميته " (دستور جمهورية العراق 2005، المادة: 25)، وتبعاً لذلك يمكن إصلاح قطاعات الاقتصاد الحقيقي في العراق وفق الآليات الآتية :-
- 1. تحديد المذهب الاقتصادي :** بالرغم من الإشارات التي نص عليها الدستور العراقي عام 2005 بضرورة تبني الاقتصاد العراقي نظام السوق (الرأسمالي) (دستور جمهورية العراق 2005: المادة: 25)، إلا ان التطبيق العملي مازال يميل إلى سياسات النظام الاشتراكي أكثر منه إلى نظام السوق الرأسمالي، وفي هذا الصدد كتب الكثير من المتخصصون، والمفكرون، ودعوا إلى ضرورة أن تبني الدولة أما اقتصاد السوق (الرأسمالي) أو اقتصاد الدولة (الاشتراكي) (مظهر محمد صالح، 2012: 45)، إلا إننا لا نتفق مع هذا الرأي بشكل قاطع، حيث التجارب ثبتت لنا أن الكثير من دول العالم التي حققت نمواً اقتصادياً واسعاً وفي فترات قصيرة قد غادرت هذا التأثير الفكري، حتى الدول الأكثر اشتراكية والرأسمالية الناجزة، قد اتجهت نحو عملية مزاوجة أو توليف الفكرتين معاً وبما ينسجم مع طبيعة اقتصادها الوطني (كامل كاظم الكناني، 2013: 477-478). لذا فمن الممكن أن يتوجه العراق إلى تبني نظاماً اقتصاداً مزدوجاً يتلائم مع واقعه الاقتصادي، وذلك من خلال إعادة هيكلة الاقتصاد الوطني وتقسيمه إلى ثلاثة أقسام:-
- أـ. قطاعات اقتصادية تؤكل مهمة إدارتها إلى الحكومة حصراً، وتشمل القطاعات السيادية، من مثل النفط والغاز .
- بـ. قطاعات اقتصادية تؤكل مهمة إدارتها القطاع الخاص وتتخضع لقانون السوق دون تدخل الحكومة .

إيرادات المستحصلة من بيع النفط (وزارة الصناعة والمعادن العراقية، 2013: 16-17)، هذا فضلاً عن خروج نحو (40%) من إجمالي الأراضي الصالحة للزراعة خارج الإنتاج وأسباب عديدة تم ذكرها آنفًا، لكن أهمها هو اغراق الأسواق بالمنتجات الزراعية من الخارج وبأسعار زهيدة (وزارة التخطيط العراقية، 2019: 40)، وتاتي أهمية الضرائب الجمركية كإحدى الضرائب غير المباشرة من مساهمتها الكبيرة في إيرادات الميزانية العامة للدولة، إذ كانت تساهم بنسبة (6%) من الإيرادات الإجمالية للدولة العراقية في ثمانينيات القرن الماضي، وارتفعت مساهمتها إلى نحو (17%) في عقد التسعينيات، لكن بعد عام 2003 وما شهدته العراق من تركيز على القطاع النفطي لم تعد تشكل الإيرادات الجمركية أكثر من (0.4%) (صباح صابر خوشنوار، 2012: 147)، واستناداً لذلك ولتوفير الحماية الممكنة للمنتج الوطني (الصناعي والزراعي) من المنافسة الخارجية غير العادلة قالت الحكومة العراقية بتشريع قانون (حماية المنتجات الوطنية) عام 2010، حيث نصت المادة (18) من هذا القانون على أن يتخذ وزير الصناعة والمعادن لمواجهة الممارسات الضارة بالمنتج الوطني التدابير الآتية (قانون حماية المنتجات العراقية 11، 2010: 9) :-  
أ. تدابير مكافحة الإغراق : تتضمن هذا التدابير تحديد رسم جمركي يعادل هامش الإغراق ولا يزيد عنه إذا كان سعر تصدير المنتج المستورد إلى العراق أقل من قيمته العادلة.  
ب. التدابير التعويضية : وتتضمن تحديد رسوم تعويضي يعادل الدعم المنحوي للمنتج المستورد إلى جمهورية العراق، إذا كان هذا الدعم قابلاً للمعالجة وفق أحكام هذا القانون.  
ج. التدابير الوقائية : هي عبارة عن مجموعة من الإجراءات تفرض بعد انتهاء التحقيقات لمواجهة الزيادة غير المبررة في الواردات، بغية النظر عن كون هذه الزيادة بصورة مطلقة مقارنة بسنوات سابقة أو نسبياً مقارنة بالإنتاج المحلي، ويتم تحديد هذه الإجراءات بتعليمات يصدرها الوزير. والحقيقة بالرغم من أهمية هذا القانون لدعم لحماية المنتج الوطني، إلا أنه بحاجة إلى قانون جمالي يبوب السلع والبضائع التي تضر بالمنتج الوطني، وبسبب الخلافات السياسية بين الحكومة المركزية وإقليم كردستان لم يتم تفعيل هذا القانون (صادق جعفر العتابي، 2018: 89)، وتبعاً لما سابق، ينبغي على الحكومة العراقية العمل بجد على وضع قانون جمركي رصين من شأنه حماية المنتجات الوطنية العراقية لمدة لا تقل عن (10 سنوات) حتى تتمكن الصناعة والزراعة من التهوض بنفسها ومحارات المنتجات الأجنبية، ويمكن ذلك عبر توحيد الرقابة على المنفذ الحدودي العراقي كافة، كما من الضوري العمل على تطوير اللجنة التابعة إلى وزارة التخطيط الخاصة بتشجيع المنتجات الوطنية، وذلك عبر توسيع نطاق مهامها وعدم اقتصارها على عملية التعاقد مع الشركات المحلية لشراء منتجاتها، بل ينبغي توسيع عضويتها والسماح بدخول الاتحادات والنقابات الممثلة عن القطاع الخاص من مثل، اتحاد الصناعات العراقي (وزارة التخطيط العراقية، 2018: شبكة المعلومات الدولية).

داخل البلد، فضلاً عن الدور الذي يؤديه في رفع الضغوط على كاهل الميزانية العامة (خالد حفظي عبد الأمير، 2019: 125)، أما بخصوص العراق فيواجه الاستثمار الأجنبي عقبات كثيرة ومعقدة، لا يسعنا سردها هنا ، لكن أهمها هو كثرة القوانين والتشريعات الخاصة بمنح الرخص، وعملية التحكيم وسياق العمل، وضعف تخلف الأسواق المالية، وبيروقراطية الإجراءات (منظمة التعاون الاقتصادي، 2016: 35)، حيث يوجد لدى العراق نحو (22 الف) تشريع حاكم لعملية الاستثمار مقسمه بين قانون وتعليمات وأوامر (عبد الحسين العنبي، 2021: 2) ، وعلى وفق ذلك ينبغي على الحكومة العراقية العمل على توفير المناخ الاستثماري الملائم داخل العراق، وذلك ممكناً عبر الآتي:-  
أ. العمل على الحد من افراط التشريعات الخاصة بالاستثمار، والتقليل من الحالات الخاصة بإجراءات تسجيل الشركات الاستثمارية، من مثل غرف التجارة، واتحاد التجارة .  
ب. النهوض بواقع الأسواق المالية، والعمل على دمجها بالنظام العالمي .  
ج. ضرورة العمل على تنسيق السياسات بين هيئة الاستثمار الوطنية، المؤسسة بموجب قانون الاستثمار 2006 (قانون الاستثمار العراقي 2007، المادة: أول/ب)، وهيئات الاستثمار الإقليمية، بما يسهل من عمل الشركات الاستثمارية مستقبلاً .  
د. ضرورة وضع ضمانات مطمئنة محلية ودولية لشركات الاستثمار الأجنبية، وبما يحقق الفائدة المشتركة للعراق وشركات الاستثمار الأجنبي .  
هـ. العمل على إقامة مناطق اقتصادية وصناعية حرة ومتخصصة، وذلك يعزى لأهميتها في جذب المستثمرين وتنمية القطاعات الاقتصادية الوطنية .  
و. إعادة العمل بما يسمى نظام التعاونيات الزراعية، لما تؤديه من دور مهم وكبير في إصلاح الأراضي الزراعية.  
5. إصلاح السياسات الجمركية : إنبع العراق ما يسمى (سياسة الباب المفتوح) في الإستيراد الخارجي بعد عام 2003، وبالرغم من الحاجة الملحة لهذه السياسة وتقذف ، إلا أن هذه السياسة حفزت الدول، خاصة المجاورة إلى العراق على اغراق السوق العراقي بالمنتجات الرئيسية والرخيصة الشأن، و كنتيجة لضعف السياسات العراقية في حماية المنتجات الوطنية توقفت معظم الصناعات الصغيرة والمتوسطة، كما تعذر على الصناعات الكبيرة منافسة المنتجات المستوردة والمدعومة من قبل دولها ، حتى اقتصرت الصناعات داخل العراق على الصناعات المملوكة للدولة من قبل الدولة فقط (صادق على حسن، 2016: 34)، إذ بحسب البيانات الخاصة لاتحاد الصناعات العراقي لعام 2022 ، يوجد في العراق نحو أكثر من (56) ألف مصنع صغير ومتوسط لا يعمل منها فعلياً سوى (16) ألف، (ينظر جدول 2)، كما تقدر نسبة المعامل الصناعية المعطلة في القطاع الحكومي بنحو (40%) من إجمالي المصانع المملوكة للدولة، والمتبقي من هذه المصانع تعمل فقط بنحو (30%) من طاقتها التصميمية وبمعونة تقدم لها سنويًا من

**جدول (2) أجمالي المشاريع المسجلة في اتحاد الصناعات العراقي وعدد المتوقف منها لغاية 2022**

احصائية جمبي المشاريع المسجلة في اتحاد الصناعات العراقي

المحافظة	عدد المشاريع
نينوى	٣٠٧٠
كركوك	٨٨٥
ديالى	١٦٧٤
الانبار	١٥١٣
بغداد	٢٩٠٤٥
بابل	٢٣٠٥
كريلاع	٢٣٧١
واسط	٢١٦٦
صلاح الدين	٦١٠
النجف	٤٣٨٧
الموالية	١٤٢٧
المثنى	٢٠٩٧
ذي قار	١٢٥٢
موسان	٥٣٥
المصورة	٣٣٦٥
المجموع	٥٦٦٩٧

عدد المشاريع العاملة = ١٦٣٦٧ مشروع  
عدد العمال يتراوح ما بين (٢٠٠ - ٥٠٠) عامل او اكثر وحسب حجم المشروع

أعلى من السعر الأول لتمويل الاستثمارات الخارجية، والسفر السياحي.

إلا أن درجة نجاح إصلاح القطاعات الاقتصادية في العراق ستبقى مشروطة بشرطين رئيسين: الأول- هو درجة توافر الإرادة السياسية في التخلص من الصفة الريعية، والأخر- القدرة على توفير مستوى عالٍ من الأمن والاستقرار الداخلي، إن عدم تحقيق هذين الشرطين سيجعل جميع الجهود الرامية إلى تأهيل تنمية قطاع الاقتصاد الحقيقي وعملية الحد من الاعتماد على النفط، والحقيقة يمكن القول أن عدم توافر هذين الشرطين كانتا وراء فشل معظم الخطط والبرامج الإصلاحية والتنموية التي قدمتها الحكومات المتعاقبة على العراق.

#### المبحث الثاني: الآليات الإصلاحية المتاحة للترابط الاقتصادي بين الميزانية المالية والتنمية القطاعية

أولاً : طبيعة وهيك النفقات العامة في العراق بعد عام 2003 تقسم النفقات العامة في الميزانية العراقية إلى شقين؛ نفقات جارية ، من مثل (رواتب واجور، واعنات اجتماعية، ومستلزمات تشغيلية)، ونفقات استثمارية، من مثل (إنشاء او تطوير مشاريع، واستيراد آلات ومعدات رأسمالية)، وتعُد الأخيرة روح الميزانية العامة في الوصول إلى التنمية الاقتصادية والاجتماعية والعمانية والبيئية (كامل كاظم الكتاني، 2013: 327)، فلا يمكن الوصول إلى قطاعات اقتصادية محلية نشطة من دون رفع كفاءة الإنفاق العام عبر تخصيص سليم للنفقات الاستثمارية ، وعند تتبع مسار النفقات العامة في العراق نلاحظ بشكل واضح ازدياد هذه النفقات بصورة كبيرة، خاصة في العقددين الأخيرين، إذ ازدادت النفقات العامة بمعدل تراكمي بلغ (787%)، بين عامي (2000-2021)، حيث وصل إجمالي النفقات العامة نحو (1,498.7) مليار دينار في عام 2000، بينما بلغت (102,849.6) مليار دينار في عام 2021 . ينظر الشكل (2).

6. إصلاح نظام سعر صرف الدينار العراقي : فرض الواقع الاقتصادي بعد عام 2003 على الحكومة العراقية، متمثلة بإدارة البنك المركزي العراقي تثبيت سعر صرف الدينار العراقي مقابل عملة تسويات دولية واحدة (الدولار الأمريكي)، وجاء هذا الإجراء متوفقاً مع الوضع الاقتصادي العراقي العام وقتذاك، نظراً إلى أن مصدر العملة الأجنبية في العراق هو متأنٍ من عملية استخراج وبيع النفط الخام فقط، وكان السياسة التقنية تهدف من وراء تثبيت سعر الصرف الاسمي للعملة المحلية عبر ما يسمى (نافذة بيع العملة الأجنبية) هو السيطرة على التضخم واستقرار السوق المحلية، لكن تبني الحكومة سياسة سعر صرف ثابت، كان لها مجموعة من الآثار السلبية سلبية ، أبرزها (مظهر محمد صالح، 2021: 4-4-3) :-

أ. ارتفاع تكاليف الانتاج الوطني، مما ساهم بخروج المنتج الوطني من دائرة المنافسة الإقليمية .

ب. ضعف التراكم الرأسمالي، وذلك يعزى إلى سهولة عملية تهريب العملة الأجنبية إلى خارج البلد من دون قيد أو شرط .

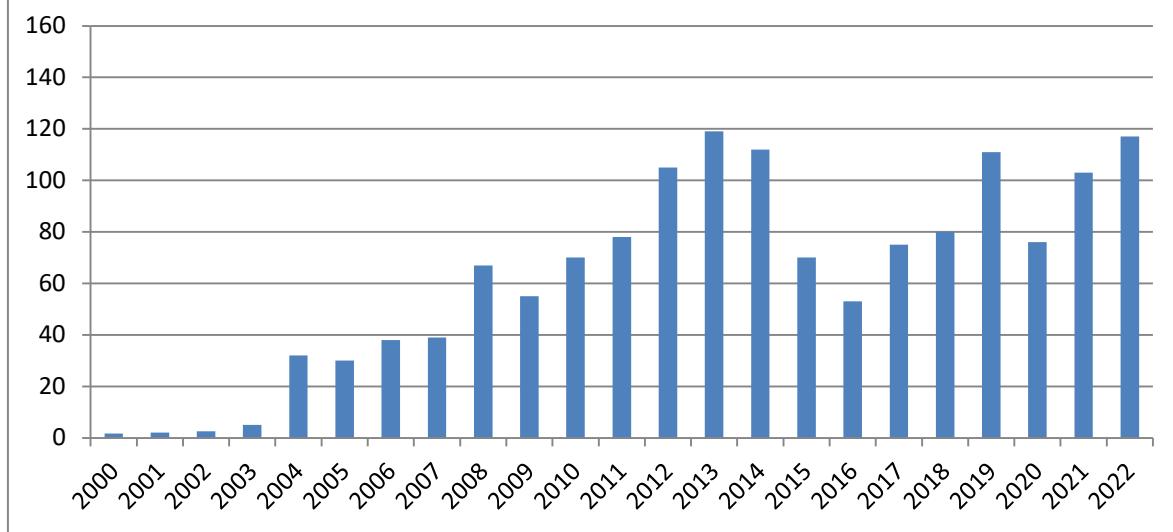
ج. تشهوية العمل الحقيقي للمصارف وانتقال وظيفتها من واسطة بين (مجموعه المدخرين ومجموع المستثمرين) إلى اشبه ما يكون بالمضارب في العملات ، وذلك عبر السعي لتحقيق هامش الفرق بين شراء العملة الأجنبية من البنك المركزي وسعرها في السوق الموازية .

وبناءً على ذلك، يكون من الضروري الآن معايرة نظام السعر الثابت، وذلك ممكن عبر الآتي :-

- الانقال التدريجي نحو سعر صرف مدار ، ولمدة (10-15) سنة وبما يتوافق مع اسعار صرف العملة المحلية للشركاء التجاريين للعراق، خاصة تركيا وإيران، وصولاً إلى تعويم العملة المحلية بعد تمين الاقتصاد المحلي ونموه وتقويه .

- العمل بما يسمى (نظام السعررين)، سعر مدار لتمويل التجارة الخارجية للقطاعين العام والخاص والسفر العلاجي، والسعر الثاني

**شكل (2) حجم النفقات العامة العراقية للأعوام 2000-2022 (تريليون دينار)**



المصدر : البنك المركزي العراقي، التقرير الاقتصادي السنوي، دائرة الإحصاء والأبحاث، للاعوام 2000-2022 (2022)، صفحات متفرقة.

لقد ازداد الإنفاق العام في العراق بشكل طردي مع الزيادات التي حصلت في الإيرادات الريعية (النفط الخام)، وأسباب عديدة، لكن أهمها يعود إلى النمو الكبير في عدد السكان، والتتوسيع الضخم في حجم أجهزة الدولة الإدارية والأمنية . وبالرغم من هذا الارتفاع الكبير في حجم الإنفاق العام، بينما لم يبلغ المخصص للجانب الاستثماري أكثر من (30%) ، وكما موضح في الجدول (3) .

**جدول (3) الوزن النسبي للنفقات الجارية والاستثمارية من إجمالي النفقات العامة للموازنة العراقية بعد عام 2003**

السنوات	إجمالي الإنفاق (مليار دينار)	النفقات الجارية	وزنها من إجمالي الإنفاق	النفقات الاستثمارية	وزنها من إجمالي الإنفاق	وزنها من إجمالي الإنفاق
2010-2005	317,228.7	197,651.9	%62	119,576.8	%48	%23
2011	78,757.6	60,925.5	%77	17,832.1	%23	%28
2012	105,139.5	75,788.6	%72	29,350.9	%34	%31
2013	119,127.5	78,746.8	%66	40,380.7	%26	%30
2014	112,181.1	76,741.6	%69	35,439.4	%70	%22
2015	70,397.5	51,832.8	%74	18,564.7	%78	%18
2016	52,303.1	36,354.4	%78	15,946.7	%82	%22
2017	75,490.1	59,025.7	%78	16,464.4	%78	%5
2018	80,873.2	67,052.9	%95	24,422.6	%78	%22
2019	111,723.6	87,301.0	%95	3,208.9	%78	%10
2020	76,082.4	72,873.5	%90	21,755.2	%90	
2021	102,849.6	81,094.4		12,018.5		
2022	117,000.0	104,941.1				

من إعداد الباحث، بالاعتماد على المصادر الآتي :

إجمالي النفقات الجارية (البنك المركزي-التقرير الاقتصادي، 2020: 48)، أما الإنفاق الاستثماري الذي تراوحت حجمه (35-30%) من إجمالي النفقات العامة حسب بيانات جدول (3)، فهو يعاني من المشاكل الآتية :

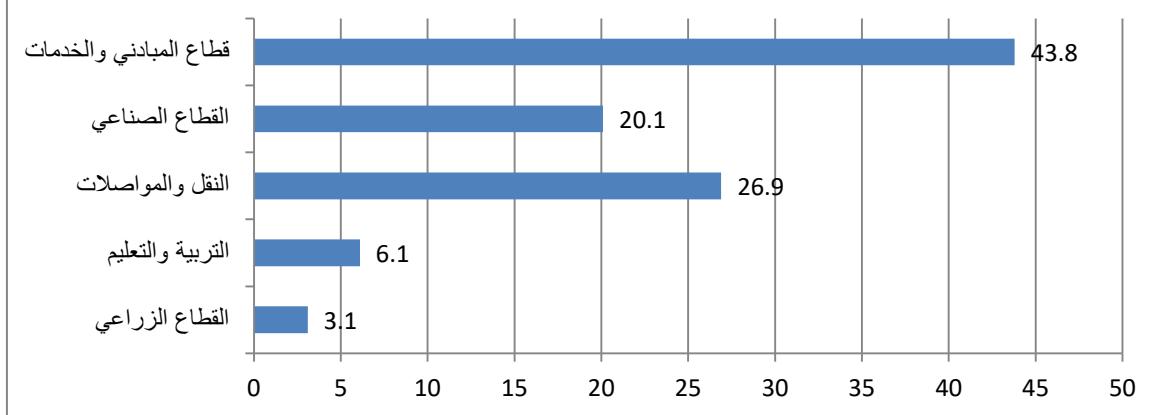
- قلة المبالغ المخصصة : حيث إن المخصصات المالية التي تم رصدها للمشاريع الاستثمارية لا تتناسب مع الحملة التنموية والاصلاحية التي يحتاجها العراق، من بنى تحتية، واستثمارات في القطاع الزراعي والصناعة.

1. البنك المركزي العراقي، التقرير الاقتصادي السنوي، (دائرة الإحصاء والأبحاث، للاعوام 2005-2022)، صفحات متفرقة .  
2. جمهورية العراق - وزارة المالية، الحسابات الختامية للدولة ، (ديوان الرقابة المالية، 2004-2013).

من الجدول (3) ، يتضح وبشكل جلي هيمنة النفقات الجارية (التشغيلية) على إجمالي النفقات العامة للموازنة العراقية، وبالتحديد النفقات الخاصة بتعويضات العاملين ( أجور ورواتب ) ، ونفقات الرعاية الاجتماعية، إذ تستحوذان على نسبة تتراوح بين (75-80) من

- ضعف الإدارة: إن ضعف الإدارة العامة، انتج لنا عدم قدرة الوحدات الحكومية من إدارة هذه المخصصات بشكل كفؤ.
- اختلال واسع في توزيع المخصصات الاستثمارية على القطاعات والمرافق الاقتصادية والخدمية المختلفة، ينظر الشكل (3).

**شكل (3) التوزيع النسبي للنفقات الاستثمارية على القطاعات الاقتصادية والخدمية 2022**



المصدر: البنك المركزي العراقي، التقرير الاقتصادي السنوي، (دائرة الاحصاء والابحاث، 2022)، ص 43.

هذه العقلية في تقسيم وتوزيع المخصصات المالية أفقدت العراق على مدار عشرون عاماً توازنات تنميته الاقتصادية بفعل تضخم النفقات التشغيلية ذات الإنتاج الصفرى لتنقل المعادلة في نفقات المعاونة المالية السنوية لصالح النفقات الجارية على حساب النفقات الاستثمارية، بعد أن كانت لصالح النفقات الاستثمارية قبل عام 2003 (مظہر محمد صالح، 2021: 3-2).

إن عملية إعادة اعمار عراق ما بعد 2003 تحتاج لجهود وأموال كبيرة، إذ تقدر التكفة المالية المطلوبة لإعادة الاعمار، متضمنة البنى التحتية بحسب تقديرات مجموعة البنك الدولي عام 2018 نحو (146) مليار دولار، أي ما قيمته نحو (211) تريليون دينار عراقي على المدى الطويل، ونحو (88) مليار دولار، أي ما قيمته (127) تريليون دينار على المدى المتوسط (البنك الدولي، 2018: IV). ينظر الشكل (4).

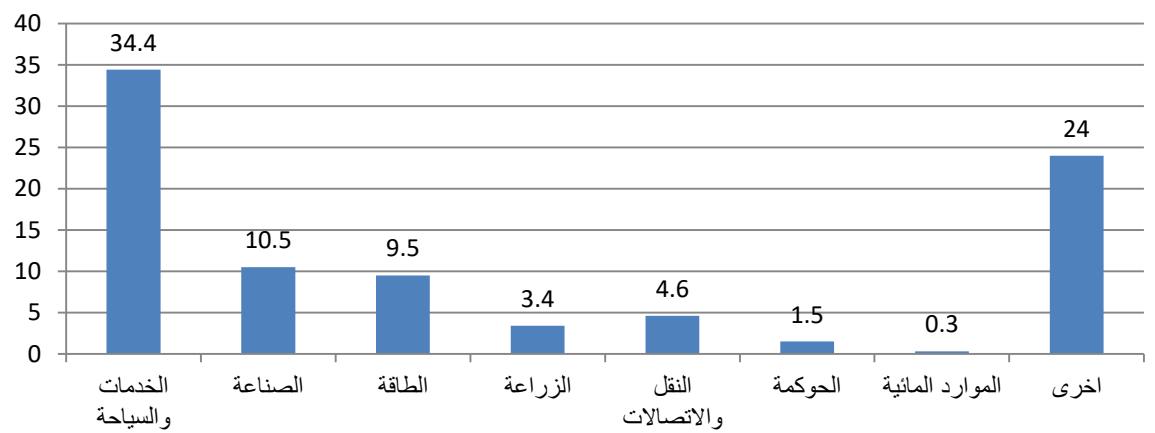
#### ثانياً: استراتيجية الترابط بين المعاونة المالية والقطاعات الاقتصادية

إن آليات ربط المعاونة المالية السنوية بعملية تنمية القطاعات الاقتصادية في العراق (زراعة، صناعة، سياحة)، تتطلب العمل على اصلاح اختلالات السياسة المالية بما يؤدي إلى رفع كفاءتها الإنفاقية، والاتجاه نحو التخصيص الاستراتيجي الصحيح للنفقات الاستثمارية وربطها بالخطة القومية للبلد ، وذلك ممكن تحقيق عبر الآتي :-

#### 1. العمل على زيادة النفقات الاستثمارية من إجمالي نفقات المعاونة السنوية

الحقيقة إن نسبة الاعتمادات الاستثمارية سنوياً لم تشكل كما اتضحت إنما أكثر من نحو (30%) من إجمالي المعاونة السنوية للعراق، بعبارة أخرى أن نحو (70%) من النفقات العامة للدولة تخصص كنفقات جارية (تشغيلية) من دون أي مردود ملموس ينعكس على واقع البنى التحتية أو زيادة حقيقة في GDP (الناتج المحلي الإجمالي)، إن

**شكل (4) المبلغ التقديري لإعادة تنمية الاقتصاد العراقي على المدى المتوسط (مليار دولار)**



المصدر: اعداد الباحث، بالاعتماد على: البنك الدولي، إعادة الاعمار والاستثمار في العراق، ج 2، (واشنطن: 2018)، ص IX. للمزيد ينظر الرابط: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/160691520000589687/pdf/123631-v2-ARABIC-OOU-9-Part-2-Arabic.pdf>

ز. يجب إعادة النظر بتسعير النفط الخام المصدر إلى المملكة الأردنية الهاشمية.

ح. تقليل التمثيل الدبلوماسي إلى أقصى حد في الدول التي لا يمتلك العراق معهم تعاملات مهمة.

ط. أيضاً من الممكن توافر جزء كبير من المبلغ المطلوب لعملية إعادة اعمار البنية التحتية والنهوض بالقطاعات الاقتصادية من خارج الموازنة العامة، وذلك عن طريق جذب الشركات الاستثمارية الأجنبية في إطار شبكة العلاقات الاقتصادية الدولية.

## 2. إنشاء مجلس أعلى للإعمار والتنمية الوطنية

يلحظ المتتبع الجيد للسياسة المالية في العراق نمو، وبشكل ملحوظ التخصيصات الاستثمارية في نفقات الموازنة العامة السنوية منذ أول موازنة بعد عام 2003، لكن الحقيقة أن هذا النمو كان يتميز بالتبذبذب الشديد ارتفاعاً وانخفاضاً، ويعزى ذلك بشكل رئيس إلى تنمية النفقات العامة في العراق بجايها (الجاري والرأسمالي) إلى الإيرادات المتأنية من بيع النفط الخام، حيث أن زيادة وارتفاع سعر برميل النفط، يؤدي إلى زيادة الإيرادات العامة، ومن ثم تزداد معها وبشكل طردي التخصيصات الاستثمارية من إجمالي النفقات العامة للدولة، والعكس صحيح. وكما هو موضح في جدول (4).

وبناءً على ذلك، يجب على الحكومة العراقية العمل على زيادة نسبة المخصصات الاستثمارية بما لا يقل عن (40%) من إجمالي النفقات العامة سنوياً، حتى يمكن الإيفاء بمتطلبات النهوض بالقطاعات الاقتصادية، وذلك يمكن تحقيقه عبر الآتي:-

أ. العمل على توطين رواتب موظفو الدولة العراقية كافة، متضمن موظفو أقليم كردستان-العراق، والقضاء على ظاهرة مزدوجي الرواتب وبما يسمى الفضائيين.

ب. نقل المبالغ المالية التي كانت مخصصة لدفع تعويضات الكويت، والمبالغ المالية التي كانت مخصصة لتسديد ديون العراق الأخرى إلى الناقلات الاستثمارية بعد تسديد آخر دفعه منها.

ج. العمل على إيقاف دفع الأموال التقاعدية للاشخاص غير العراقيين مقابل خدماتهم في أجهزة النظام المنحل.

د. تقليل رواتب ومخصصات الرئاسات الثلاث وملحقهم إلى (50%).

هـ. أيضاً ينبغي على الحكومة الحالية العمل على إيقاف الرواتب التقاعدية التي تصرف بغیر وجه حق إلى أعضاء مجلس الحكم والجمعية الوطنية المنحلة.

و. العمل على تحديد سقف أقصى لرواتب الدرجات الخاصة.

**جدول (4) العلاقة الدالة بين نمو التخصيصات الاستثمارية ودرجة نمو الإيرادات النفطية بعد عام 2003**

السنوات	معدل التصدير (مليون برميل/يوم)	متوسط سعر النفط (دولار/برميل)	اجمالي الإنفاق (مليار دينار)	نفقات الاستثمارية	نسبة النمو
2003	0.38	27	4,901.9	1,270.8	-
2004	1.4	34	31,521.4	17,912.4	1309.5
2005	1.3	53	30,831.1	16,147.7	-9.8
2006	1.4	55	38,806.5	6,027.5	-62.7
2007	1.6	65	39,308.3	6,588.5	9.3
2008	1.8	90	67,277.1	14,976.0	127.3
2009	1.9	59	55,589.7	9,648.6	-35.6
2010	1.9	76	70,134.2	15,553.3	61.2
2011	1.9	103	78,757.6	17,832.1	14.7
2012	1.9	107	105,139.5	29,350.9	64.6
2013	2.4	103	119,127.5	40,380.7	37.5
2014	2.5	94	112,181.1	35,439.4	-12.2
2015	3.0	44	70,397.5	18,564.7	-47.6
2016	3.3	36	52,303.1	15,946.7	-14.1
2017	3.3	49	75,490.1	16,464.4	3.2
2018	4.0	65	80,873.2	13,820.3	-16.0
2019	4.0	60	111,723.6	24,422.6	76.7
2020	3.5	40	76,082.4	3,208.9	-86.8
2021	3.4	68	102,849.6	21,755.2	578.1
2022	3.3	95	117,000.0	12,018.5	-44.7

إعداد الباحث، بإعتماد على المصادر الآتية :-

1- البنك المركزي العراقي، التقرير الاقتصادي السنوي، (دائرة الإحصاء والأبحاث، 2008-2022).

2- (OPEC, Annual Statistical Bulletin, Vienna, Austria: 2013-2022)

1. تأهيل وإنشاء البنى التحتية داخل البلد ، والتي تُعد من المتطلبات الضرورية للعملية الإنتاجية و الشركات الاستثمارية الأجنبية، مما ينبع عنه بالمحصلة بيئة جاذبة لهذه الشركات.
2. تقليل الهدر في المخصصات النهوضية .
3. إنجاز المشروعات الاقتصادية والخدمية بشكل اسرع ، وأكثر جودة .
4. التنسيق بين الخطة السنوية والخطة القومية للبلد .
5. ايضاً أن وجود مثل هكذا إدارة عليا ومستقلة ، هي رسالة اطمئنان تبعث بها الحكومة إلى المجتمع الدولي ، خاصة المنظمات الدولية ، والمؤسسات المالية، مما يوسع فرص العراق في الحصول على المزيد من التسهيلات المالية الانتمانية ، وإنشاء قاعدة من العلاقات المالية والاقتصادية الدولية .

## الاستنتاجات والتوصيات

### ❖ خاتمة والاستنتاجات:

- الحقيقة، بالرغم من المقومات الكثيرة التي يمتلكها العراق للنهوض بواقع القطاع الانساجي، إلا أن عملية إصلاح هذه القطاعات ليس بالأمر البسيط ، بل تُعد من أصعب العمليات التي يمكن أن تواجه المتضدين لإدارة الدولة؛ وذلك نظراً للمنافسة الخارجية الشديدة التي تواجهها هذه القطاعات من جهة ، وطول المدة التي تحتاجها لظهور نتائجها على ارض الواقع، وبعد البحث والتحقيق تم التوصل إلى مجموعة من الاستنتاجات، تلخصها بالآتي:-
1. إن الإيرادات النفطية الوفيرة كانت السبب الأكبر وراء إهمال القطاعات الإنتاجية العراقية، وذلك يعزى إلى كفاية الإيرادات المتأتية من النفط في سد احتياجات الحكومة السنوية .
  2. بالرغم من امتلاك العراق موارد اقتصادية كثيرة، إلا انه لم يجتهد في استغلال واستثمار هذه الموارد، مما بقيت رهن الواقع السياسية في البلد .
  3. إن جميع البرامج الخاصة بالإصلاح الاقتصادي التي تم طرحها من قبل الحكومات العراقية المتعاقبة بعد عام 2003، بقيت من دون تنفيذ، ويعزى ذلك بدرجة كبيرة إلى البيروقراطية المقيتة المتبعة في إدارة الدولة .
  4. إن عدم اهتمام الحكومة بإصلاح وتنشيط القطاعات الإنتاجية في العراق أفرز لنا نتيجتين : أولهما-ضعف تراكم رأس المال بسبب عملية إعادة تصدير العملة الصعبة إلى الخارج للايفاء باحتياجات المجتمع ، وثانيهما-الضغط على الموازنة العامة عبر تحملها عبء إنفاقي مضاعف لسد الفجوة بين الطلب المحلي الواسع وضعف الطاقة الإنتاجية في الداخل .
  5. أدى الاعتماد المفرط على استخراج وتصدير النفط بأحداث خلل هيكلية كبير في الميزان التجاري العراقي، إذ أن القطاعات الاقتصادية مجتمعة (الزراعة، الصناعة التحويلية والتجميعية، والخدمات) لا تمثل سوى أقل من (61%) من مجموع السلع والبضائع المصدرة إلى الخارج .
  6. الحقيقة يحتاج اصلاح القطاعات الإنتاجية إلى جهود كبيرة، فضلا عن أن نتائجها لا تظهر بشكل آني بل تحتاج إلى مدة زمنية طويلة نسبياً، لذا كثيراً ما حاولت الحكومات العراقية المتعاقبة أن تهرب إلى الأمام وذلك بحسب جل اهتمامها بالقطاع المالي .

بلغ إجمالي المخصصات الاستثمارية من إجمالي نفقات الموازنة العامة بعد عام 2003 حتى عام 2021، نحو (356) تريليون دينار سنوياً (البنك المركزي-التقرير الاقتصادي، 2021)، أي نحو (245) مليار دولار، إن مثل هذا مبلغ كان كافياً وفيه بالغرض للنهوض بالاقتصاد العراقي إلى مستوى عالٍ من التنافس لو تم استغلاله بشكل كفؤ، لكن بسبب افتقار العراق إلى وجود إدارة متخصصة في عملية تخطيط، ورسم، وتوزيع، وتنفيذ، ومرافق المشاريع الرأسمالية، ناهيك عن تمسك القائمين على السياسة المالية بأسلوب موازنة (البنود) التي تُعد من أقدم النماذج في رسم الموازنة العامة، إذ يتسم هذا الأسلوب بعدم وضوح الأهداف وقصر التخطيط ، وما تهيئة من ارضية تسريح بعملية المساممات والفساد الإداري والمالي، كل ذلك أدى إلى هدر هذه المخصصات الكبيرة من دون إنجاز ملموس.

وبعدها ذلك، ينبع الشروع بتأسيس (مجلس أعلى) توكل إليه عملية إدارة التخصيصات الاستثمارية السنوية وفقاً لأولويات التنمية الوطنية، خاصة وأن العراق يملك تجربة ناجحة في هذا المجال عبر تأسيس ما يسمى بمجلس الإعمار (الذي تمت هيكلته في ستينيات القرن الماضي)، حيث استطاع هذا المجلس أن يحقق الكثير من الإنجازات، التي لا زال الكثير منها داخل الخدمة ويشكل نسبة يُعتد بها من البنى الأساسية للعراق (حكمت سامي، 1958: 176-177). ويمكن أن يتشكل (المجلس الأعلى للإعمار والتنمية) المقترن من عضوية كل من (رئيس الوزراء، وزير التخطيط، ووزير الصناعة، والزراعة، والتجارة، والكهرباء، وأعضاء من هيئة استثمار الأقاليم، وأعضاء من اتحاد الصناعات، ومجموعة من الخبراء الاقتصاديين)، أما بخصوص مهام هذا المجلس المقترن فيمكن تلخيصها بالآتي :-

- أ. القيام بشكل دوري بمسح احتياجات البلد الإنمائية، من بنى تحتية، ومشروعات اقتصادية (صناعية، زراعية، وخدمية)، وتحديد التكلفة الإجمالية لهذه المشروعات كافة .

ب. تخطيط ورسم السياسات الاقتصادية الوطنية، وفقاً لدراسة جدوى حقيقة، وترتيب سلم الأولويات بما يتوافق مع الخطة القومية للبلد. ج. حصر إدارة النفقات أو المخصصات المالية الاستثمارية في الموازنة بالمجلس الأعلى المقترن ، وذلك من خلال نقل تلك المخصصات الاستثمارية كافة من الوزارات إلى صندوق هذا المجلس .

د. ومن المهام الرئيسية للمجلس هي العمل على رسم وإنشاء خطط اقتصادية تنمية (قصيرة، ومتوسطة، وطويلة) الأجل، وتقسيمهما على سنوات الموازنة العامة، بعد رفع تقرير كامل عن جدوى المشروعات الاقتصادية، وكلفة كل مشروع ، والمدة المطلوبة لإنجازها إلى السلطة التشريعية .

هـ. مراجعة العقود الاستثمارية السابقة، وحصر التعاقد المستقبلي مع الشركات الاستثمارية سواء كانت محلية او أجنبية بإدارة المجلس الاعلى .

و. إدارة التخصيصات المالية للمشروعات الاقتصادية والرقابة على تنفيذها وإنجازها بصورة كاملة ، ومن ثم يتم تسليمها إلى الوزارات ، كل حسب تخصصة لإدارتها .

إن عملية تأسيس سلطة عليا مستقلة أو مجلس أعلى للتخطيط توكل إليه رسم وإدارة التنمية الاقتصادية في العراق، سوف ينتج عنه مجموعة من الآثار الإيجابية، أهمها :-

## المصادر

- اتحاد الصناعات العراقي (2022) "تقرير خاص بعنوان : المشاكل التي تواجه القطاع الصناعي"
- الامير، خالد حفظي ومؤيد جبار حسن (2019) "دراسة حالة الاستثمار في العراق بعد عام 2003: المشاكل والحلول"، بغداد: بيت الحكمة، مجلة دراسات اقتصادية، العدد 41.
- البنك الدولي (2018) "إعادة الاعمار والاستثمار في العراق"، ج 2، واشنطن .
- البنك المركزي العراقي، "التقرير الاقتصادي السنوي 2003-2021"، دائرة الاحصاء والابحاث .
- البنك المركزي العراقي، "التقرير الاقتصادي السنوي 2020" ، دائرة الاحصاء والابحاث .
- جمهورية العراق (2007)، "قانون الاستثمار رقم (13)"، جريدة الواقع العراقية، العدد 4031 .
- جمهورية العراق (2010)، "قانون حماية المنتجات العراقية رقم (11)"، جريدة الواقع العراقية، العدد 4147 .
- جمهورية العراق، "الورقة البيضاء للإصلاح الاقتصادي والمالي 2020" ، لجنة الطوارئ الحكومية .
- جمهورية العراق، وزارة التخطيط (2018) "خطة التنمية الوطنية 2018-2022" .
- جمهورية العراق، وزارة التخطيط (2021) "الدليل السنوي لمنتجات الشركات الوطنية" .
- جمهورية العراق، وزارة الصناعة والمعادن (2013)، "الاستراتيجية الصناعية في العراق لغاية 2030 وأليات التنفيذ" .
- جمهورية العراق، وزارة المالية (2009)، "سبل تنمية مصادر الإيرادات العامة في العراق" ، دائرة الشؤون الاقتصادية .
- جمهورية العراق، وزارة التخطيط (2019) "رؤية العراق للتنمية المستدامة 2030" .
- حسن، حسين عجلان (2017)، "توسيع قدرات الاقتصاد العراقي في ظل الهيمنة الربيعية الواقع الراهن والحسابات المستقبلية" ، العراق: مجلة المنصور ، العدد 27 .
- الحسن، صادق علي (2016) "السياسة الصناعية في معادلة الاقتصاد العراقي" ، سلسلة اصدارات مركز البيان للدراسات والتخطيط، حصاد البيان 9 .
- خوشنوا، صباح صابر محمد (2012) "الموازنة العامة في العراق : دراسة تحليلية مع اشارة إلى إقليم كردستان" ، السليمانية، مركز كردستان للدراسات الاستراتيجية .
- الخياط، عدنان حسين (2020) "تجربة مجلس الاعمار في العراق ومكانية الاستفادة منها لإصلاح الاستثمارات الحكومية" ، العراق : جامعة كربلاء - مركز الدراسات الاستراتيجية .
- دستور جمهورية العراق(2005)، المادة 25 .
- سليمان، حكمت سامي (1958)، "نفط العراق" ، دار اليقظة العربية للتأليف والترجمة والنشر .
- الشماع، هشام وآخرون (2002)، "دراسات في الاقتصاد العراقي" ، بغداد: بيت الحكمة .

7. يعزى الكثير من المختصين بالشأن الاقتصادي والمالي تخلف القطاع الانتاجي في العراق إلى مجموعة كبيرة من الاسباب، لكن بعد الاستقصاء يمكن أن نحدد أهمها، وهي كالتالي:-

أ. توظيف الجانب الاقتصادي لخدمة الجانب السياسي .

ب. ضعف البنى التحتية التي تعد من أهم ركائز الاستثمار وجذب المستثمرين .

ج. اتباع العراق سياسة الباب المفتوح بعد عام 2003 ، مما ساعد على دخول شتى انواع السلع والمنتجات واغراق السوق.

8. لم تكن الحكومة موقفة في استثمار الفائض المالي المتAccي من تصدير النفط في دفع عجلة القطاعات الانتاجية الأخرى، وفق امثلية باريتو .

9. أصبحت القطاعات الانتاجية في ظل اعتماد الدولة على الريع النفطي، قطاعات طفيفة تعتمد بشكل كبير على مستوى الريع النفطي وسياسة الموازنة المالية من حيث الإنفاق .

### ♦ التوصيات :

مما سبق يمكن أن نقترح مجموعة من توصيات قابلة للتطبيق، وهي على النحو الآتي:-

1. العمل على تطبيق المذهب الاقتصادي المزدوج (الاشتراكي ، والرأسمالي) بعد ان يتم تقييم القطاعات إلى قطاعات سيادية تختص الحكومة بإدارتها حصراً، وقطاعات اقتصادية توكل إدارتها إلى القطاع الخاص .

2. وضع خطة خمسية للنهوض بواقع البني التحتية، وذلك عبر التعاقد مع الشركات الاستثمارية الكبيرة وفقا لنظام (BOOT) .

3. دعم مشاريع القطاع الخاص، وذلك عبر تقديم دعم مالي ميسر ومبادر لها المشروعات بصورة من ميسرة أو إعانت مالية، و التوسع بمنح قروض ميسرة طويلة الأجل، وبفائدة إدارية منخفضة .

4. العمل على توفير المناخ الاستثماري الملائم داخل العراق، وذلك عبر مجموعة من الاجراءات أهمها : تقلين الحالات الخاصة بتسجيل الشركات الأجنبية، وربط النظام المالي المصرف في العراق بالنظام العالمي ، و وضع ضمانات مطمئنة محلية ودولية لشركات الاستثمار الأجنبية، وبما يحقق الفائدة المشتركة للعراق وشركات الاستثمار الاجنبي .

5. إعادة النظر بالسياسات الجمركية ، وتكييفها بما يؤدي إلى دعم وحماية المنتج الوطني .

6. الانقلاب التدريجي نحو سعر صرف مدار ، ولمدة (10-15) سنة وبما يتوافق مع اسعار صرف العملة المحلية للشركاء التجاريين للعراق، خاصة تركيا وإيران، وصولا إلى تعويم العملة المحلية بعد تمتين الاقتصاد المحلي ونموه وتقویعه .

7. ينبغي القليل من الارتفاع المستمر في النفقات الجارية داخل الموازنة السنوية ، والعمل على زيادة حصة النفقات الرأسمالية وتوظيفها في دعم القطاعات الانتاجية .

8. أصبح من الضروري الان تأسيس مجلس أعلى للتنمية لرسم وإدارة الخطط الاقتصادية، والعمل على ربط الخطة المالية بالخطة القومية للبلد .

- الشمري، صادق راشد (2014)، "إدارة العمليات المصرفية : مدخل وتطبيقات"،الأردن: دار اليازوري العلمي .

صالح، مظہر محمد (2012) "الاقتصاد الريعي المركزي ومازق انفلات السوق : رؤية في المشهد الاقتصادي العراقي الراهن" ،بغداد: بيت الحكمة .

صالح، مظہر محمد (2021) "استعصاء التکیف المالي واستسھال الرکوب المجانی للتکیف النقدي" ،سلسلة اصدارات شبكة الاقتصاديين العراقيين.

صالح، مظہر محمد (2021) "مزاد البنك المركزي العراقي وعمليات السوق المفتوح : الحقيقة التاريخية" ،سلسلة اصدارات شبكة الاقتصاديين العراقيين.

عبدالله، صدیقة باقر (2013) "المیزان التجاری وتنمية الصادرات غير النفطية" ،وزارة التخطيط،الجهاز المركزي للإحصاء .

العتابي، صادق جعفر كاظم (2018)، "أثر الضرائب الجمركية في دعم الموازنة العامة للدولة : دراسة تطبيقية في الهيئة العامة للجمارك العراقية" ،العراق: مجلة المثنى للعلوم الإدارية والاقتصادية المجلد 8، العدد 3 .

علي، احمد حسن (2018) "نحو استراتيجية لتطوير السياحة العراقية" ،بغداد : سلسلة اصدارات مركز البيان للدراسات والتخطيط، حصان البيان 81 .

علي،احمد ابرهيم(2021) "مشكلة انحسار الاساس الانتاجي لاقتصاد العراق" ،سلسلة اصدارات شبكة الاقتصاديين العراقيين .

العنكي، عبد الحسين (2021) "الاستثمار في العراق بين فخن التعقيد والتقرير" ، سلسلة اصدارات شبكة الاقتصاديين العراقيين.

الكناني، كامل كاظم بشير (2013) "ارجوجة التنمية في العراق بين الماضي ونطلعات المستقبل" ،بغداد: دار الدكتور للعلم الإدارية والاقتصادية .

منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية(2016) "برنامج التنافس في الشرق الأوسط وشمال افريقيا" ،السويد: الوكالة السويدية للتعاون الإنكائني الدولي.