

## **دور الإدارة في تحقيق مصلحة الشركة**

د. بتول صراوة  
م. اشراق صباح  
كلية القانون / الجامعة المستنصرية

### **الخلاصة**

ان الهدف الاساس الذي يجب تحقيقه في ادارة الشركة هو حماية مصلحتها من امكانية تعسف المدراء الذين تترك سلطة الادارة بين ايديهم وذلك عبر فرض التزامات مهنية تفرضها طبيعة نشاطهم الاداري داخل المؤسسة التجارية ، هذه المصلحة التي اختلفت الاراء حولها هل هي مصلحة المساهمين ام مصلحة المشروع؟ ولعل تطور المفاهيم والاساليب الحديثة في الادارة لاسيما تعزز مبدأ حوكمة الشركات الذي ساهم في بلورة فكرة ان الدور الاساس للادارة في الشركات هو تحقيق مصلحة الشركة عموما.

### **Abstract**

The basic purpose which must be realized in managing the company is to protect its interest against the tyranny of the managers in whose hands the authority of the administration is focused.that takes place through imposing professional commitments imposed by their natural administrative activities inside the trading establishment .this interest about which different opinions are said is it the interest of the contributers or the project ?perhaps the development of the concepts and the modern techneques in management specially after consolidating the principles of corporate governance .this contributed to crystalizing the idea that basic role of the management in the companies is to realize the general interest of the company.

### **المقدمة**

يتم تسير أعمال الإدارة في الشركات لاسيما في الشركات المساهمة الكبيرة وفق الشروط الازمة واحترام قواعد القانون فتظهر على أنها تعمل وفقا لنظام يجتمع المساهمون فيها شخصيا أو وكالة وتناقش في جمعيتها العمومية المشاريع والاقتراحات وتقدم وجهات نظر مختلفة . هذا وبينما في الجمعية العمومية أن تبدو وكأنها صاحبة السلطة العليا ولكن في حقيقة الأمر في الواقع العملي إن كل هذه الأشكال ما هي إلا ظاهر خارجية مخالفة لواقع الحال الذي يتمثل أن هناك نظاما واعيا تديره أقلية من المساهمين وتحكم فيه ممثلة بمجلس الإدارة ورئيسه الذي يمسك بصلاحياته . وبإمكان القول أن أيام إدارة لا يمكن لها أن تعمل وتيسير أعمالها بالصدفة دون أن يكون لها مرشد لأن الأعمال بحاجة إلى سلطة اتخاذ القرارات انتلاقا من هذا المفهوم طرحت فكرة مصلحة الشركة في بعض القوانين كقيود على سلطة مدراء الشركات عند ممارسة نشاطهم.الأمر الذي يدفعنا للتساؤل عن مفهوم مصلحة الشركة بصفته احد المفاهيم القانونية التي لم يحددها المشرع وتلعب دورا بارزا في الحياة العملية مثلها مثل مفهوم (حسن النية) ومفهوم السبب وما مقدار علاقته بإدارة الشركة؟ فالثابت أن الشركة تسعى من خلال ممارسة نشاطها إلى تحقيق هدف معين .فما صلة هذا الهدف بمصلحة الشركة؟ وهل مصلحة الشركة تتحقق عبر جني الأرباح وتحمل الخسائر؟ أم من الممكن اتخاذ قرار يحقق خسارة بدلا من الربح الغاية منه هو مصلحة الشركة ان لم تكن الآنية وإنما المستقبلية؟ وما هي الالتزامات التي تفرض على من يتولى الإدارة بصفته مهنيا متخصصا في مجال إدارة الشركة بعبارة أخرى وهل عدم مراعاة الإدارة لمصلحة الشركة عند اتخاذ القرارات ومبشرة الاعمال في الشركات يرتب مسؤولية؟ ولعل هذه المسئولية التي تتحقق عند تجاهل الإدارة لمصلحة الشركة بصورة عديدة منها تعسف الاغلبية في استعمال السلطة بما يخالف مصلحة الشركة والصورة الأخرى قرارات مجلس ادارة الشركة بتحديد مكافأة المدراء التي ينتج عنها خطأ يرتب مسؤولية مدنية تمثل بعزل المدراء والتعويض المالي، وما دور الإدارة الرشيدة أو ما يسمى بحوكمة الشركات في تحقيق مصلحة الشركة؟ كل هذه الأمور هي محور بحثنا بالإضافة إلى خاتمة تضم أهم ما توصلنا إليه من نتائج لهذه الدراسة وعلى النحو الآتي :

المبحث الاول: علاقة مصلحة الشركة بادارتها .

المطلب الاول : مفهوم الادارة في شركات الاموال .

المطلب الثاني : التزامات مدراء الشركة المهنية المرتبطة بمصلحة الشركة .

الباحث الثاني: الحوكمة ومصلحة الشركة .

المطلب الاول: مفهوم حوكمة الشركات وتاريخ نشاتها .

المطلب الثاني : دور مبادى حوكمة الشركات في تحقيق مصلحة الشركة .

المبحث الثالث : مصلحة الشركة معيار تقدير عمل الادارة .

المطلب الاول: تحديد تصرفات الادارة المخالفة لمصلحة الشركة .

المطلب الثاني : مكافأة المدراء .

**المبحث الأول:-علاقة مصلحة الشركة بإدارتها**

**تمهيد**

أثناء قيام المكلفين بالإدارة بممارسة نشاطهم ووظيفتهم قد يتخذوا قرارات ويقوموا بتصرفات لإشباع مصالحهم الشخصية أو مصلحة بعض المساهمين على حساب مصلحة الشركة، مما يؤدي إلى تنازع المصالح في أعمال المدراء. مثل ذلك قيام رئيس أو أعضاء مجلس الإدارة بإعطاء قرض بلا فائدة من الشركة إلى مشروع لهم مصلحة فيه أو توقيع عقد باسم الشركة بناءً على مبادرة مساهم الأغلبية مع مشروع يهيمن عليه هذا الأخير، إذ أن هذا العقد يصب في مصلحة هذا المشروع لا في مصلحة الشركة. وغير ذلك من التصرفات التي تحرف فيها غاليات من يتولى الإدارة عن تحقيق مصلحة الشركة<sup>(1)</sup>. عليه سنتولى بيان مفهوم الإدارة وما هو مصدر السلطة التي يتمتع بها من يقوم بالإدارة في الشركة ثم بيان مفهوم مصلحة الشركة في ضوء ما طرح من نظريات وأفكار فضلاً عن التزامات الإدارة في سبيل تحقيق مصلحة الشركة وعلى النحو الآتي:-

**المطلب الأول:-مفهوم الإدارة في شركات الأموال.**

**المطلب الثاني:-التزامات مدراء الشركة السلوكية المرتبطة بمصلحة الشركة.**

**المطلب الأول:\_مفهوم الإدارة في شركات الأموال**

أطلق مفهومان على الإدارة في الشركات التجارية الأول مفهوم لبيرالي يعرف الإدارة بالنظر إلى هدفها وهو المنفعة فتصبح "الإدارة" أما الثاني فقد رأى في الإدارة بأنها أداة في خدمة المصلحة العامة فهي إذا "وظيفة" بالإدارة بالمعنى الواسع هي مجموعة الأعمال الضرورية والنافعة لتحقيق غرض الشركة<sup>(2)</sup> عليه فسلطة الإدارة التي تمارسها الأجهزة الإدارية في الشركة مصدرها العقد المتمثل بالوكالة وعند البعض الآخر مصدرها القانون فالأخير هو من أناط بالمدراء السلطات الواسعة للتصرف في كل الظروف باسم الشركة<sup>(3)</sup>.

ويذهب البعض الآخر من الفقه إلى الجمع بين الطبيعة العقدية والنظمية للشركة إذ أن هذه الطبيعة المزدوجة أثرت على النظام الإداري للشركة من حيث مصدر السلطات فيه إذ اعتبر سلطة إدارة الشركة "قانونية"<sup>(4)</sup> ليس لأن القانون نص عليها بل لأن القانون وليس العقد من وزع الاختصاصات المتعددة للأجهزة الإدارية عليه فالاختصاصات هي الموزعة والمنظمة بالقانون<sup>(5)</sup> وتجدر الإشارة إلى أن هذه الفكرة الأخيرة نتج عنها أن ممارسة السلطات الإدارية في الشركة ستجري على أساس مغایر للمصدر العقدي أو القانوني للسلطة هذا الأساس الجديد هو ما يعرف بمصلحة الشركة تبعاً لغيرها إن الأجهزة الإدارية في الشركة الأساس المعتمد في ممارسة نشاطها هو السعي إلى تحقيق مصلحة الشركة مثل ذلك إن عقد الشركة يتضمن بند ينص على توزيع أرباح على المساهمين كل ستة أشهر إلا ان مجلس الإدارة اتخاذ قرار تاجيل توزيع هذه الارباح تحت مبرر ان الوضع المالي لا يسمح بذلك كان تعرضاً لخسارة من جراء سوء الوضائع الاقتصادية والمالية عموماً كما حدث مؤخراً في ظل الأزمة المالية العالمية. عليه فمصلحة الشركة كان هو الأساس في مثل هذا القرار بدلاً من عقد الشركة . وللتعرف على المفهوم الأخير سنبحثه على النحو الآتي:-

**أولاً:- مصلحة الشركة لها مفهوم واحد.**

إن مصلحة الشركة هي مصلحة الكيان القانوني انطلاقاً من حقيقة قانونية أن للشركة كيان خاص بها مستقل عن شخصية الشركاء المؤسسين والمساهمين. هذا الكيان هو الشخصية المعنوية للشركة التي اقرها المشرع<sup>(6)</sup>. من هذا المفهوم بروز فكرتان الأولى أن مصلحة الشركة هي مصلحة الشخص المعنوي(الشركة) والثانية إن مصلحة الشركة هي مصلحة المشروع إذ يتمثل مفهوم الفكرة الأولى في انه إذا كان للشركة شخصية معنوية مستقلة عن مصلحة المؤسسين والمساهمين فهل يعني أن لها مصلحة مستقلة عنهم أيضاً أم أن مصلحتها تختلط مع مصلحة المساهمين؟ في هذا الخصوص يمكن القول إن البعض<sup>(7)</sup> يذهب إلى أنه ليس هناك فرق بين مصلحة الشركة ومصلحة الأعضاء المكونين للشخص المعنوي فقط بل هناك في بعض الأحيان تناقض بين المصلحتين. وإن كان الغالب هو تلاقي مصلحة الشركة مع مصلحة الأعضاء إلا ان الأولى تتجاوز الأخيرة . وقد يتتساع البعض<sup>(8)</sup> ما الجدوى من التمييز بين مصلحة الشركة ومصلحة المساهمين؟ إذ يبدو للوهلة الأولى انه غير ذي جدوى باعتبار أن مصلحة الشركة ما هي إلا مجموع المصالح الخاصة للمساهمين وان الأولى مفضلة على الأخيرة عند حصول تنازع بينهما فإذا كانت مصلحة الشركة هي مجموع المصالح الخاصة للمساهمين كيف يمكن أن تتعارض في الوقت الذي تكون فيه مصلحة الشركة ما هي إلا نتيجة لمصالح المساهمين. وإن صح القول في بعض الحالات إلا أنه تجدر الإشارة إلى انه من النادر في الشركات الكبرى أن تجتمع الآراء حول مصلحة واحدة بل الغالب هو أن تنقسم الأصوات بين مؤيد ومعارض وممتنع حسب المصلحة الفردية التي يراها القرار. عليه يتعدد القول أن مصلحة الشركة هي مجموع المصالح الفردية المتناقضة.

ومثال ذلك تقتضي مصلحة الشركاء أو البعض منهم إستحصال الأرباح فوراً بينما تقتضي مصلحة الشركة (الشخص المعنوي) استثمار هذه الأرباح لتفویة موقعها التنافسي أو تقتضي مصلحة الشركة التوقف عن توزيع الأرباح لتكون احتياط بحاجة إليه في حين المصلحة المباشرة والآنية لبعض الشركات تقتضي توزيع هذه الأرباح وغيرها<sup>(9)</sup>. أما الفكرة التي ترى أن مصلحة الشركة هي مصلحة المشروع الذي يتمثل انه عند مباشرة أي نشاط تجاري أو اقتصادي هناك طريقتان أساسيتان من حيث التنظيم القانوني لهذا النشاط المراد القيام به الأولى أما تكون بنشاط فردي حيث يخالط المشروع بصاحب النشاط بحيث لا وجود لهذا

المشروع إلا من خلال الشخصية القانونية لصاحبها (الشخص الطبيعي) فهو الذي يستمر وله تعود ملكية الأدوات والمعدات والحقوق العينية والشخصية الناتجة عن ممارسة هذا النشاط، والطريقة الثانية إن تتم ممارسة هذا النشاط من خلال شركة تشكل هذه الأخيرة وعاء تنظيمياً لما تتمتع به الشركة من شخصية معنوية منظمة قانوناً فيصبح المشروع غير قابل للحياة إلا من خلال هذه الشخصية القانونية<sup>(10)</sup>. وفي هذا الخصوص ثمة قضية تتلخص وقائعها بان شركة فرنسية تابعة لمجموعة شركات أمريكية تساهم في رأس المالها بنسبة 66% حصل إن الشركة الوليدة التزمت بمقتضى عقد تسليم معدات قيمتها مليون ونصف دولار أمريكي إلى شركة تدعى (Berliet) غيران الشركة الأم الأمريكية عندما علمت بالصفقة التي كانت مخصصة لجمهورية الصين الشعبية أصدرت أوامرها للشركة الفرنسية مطالبة إياها بإلغائها. وعندما عرضت المسألة على محكمة الموضوع وأيدتها محكمة استئناف باريس التي بينت إن أوامر الشركة الأم الأمريكية التي تمثل الأغلبية في الشركة الفرنسية التابعة تتعارض مع مصلحة الأخيرة. إذ يترتب على إلغاء الصفقة فصل 650 عامل فرنسي وتهدم حياة الشركة التابعة عليه قررت المحكمة تعين مدير مؤقت تتمثل مهمته بتنفيذ الصفقة وتسليم المعدات إلى الشركة<sup>(11)</sup>.

### **ثانياً: مصلحة الشركة لها مفهوم متعدد.**

إن مصلحة الشركة عند أصحاب هذا الرأي لم تنظر إلى الشركة على أنها عقد ومن ثم جعلها محصورة فقط بالمساهمين دون اعتبار لأية مصلحة أخرى، كما أنها لم تنظر إلى الشركة على أنها نظام تمت مصلحة الشركة فيه إلى خارج حدود الشركة وجعلها مصلحة المشروع وما يضم من مصالح فرعية غير مصالح المساهمين. لذا فمصلحة الشركة هي عبارة عن المصلحة المباشرة للمساهمين من جهة والمصلحة المستقبلية من جهة أخرى.

إذ تتمثل الأولى في مصلحة المساهمين بالحصول على الأرباح في الأجل القصير والثانية في دوام وازدهار المشروع. إذ أن تقسيم مصلحة الشركة إلى مصلحة مباشرة وأخرى مستقبلية يتتيح إزالة التعارض متى ما اقترفت الشركة عملاً مخالفًا للمصلحة العامة في سبيل مصلحة مجموع المساهمين في النطاق الذي ينبغي فعلاً أن تتقى مقابلاً لهذا العمل في المستقبل يتمثل في ما يأمل المساهمون أن يجدوه في دوام وازدهار المشروع.

ومع كل هذه الآراء التي طرحت لتحديد مفهوم مصلحة الشركة نجد أن الشركة كائن لها شخصية ومصالح منفردة ومستقلة عن مصالح بعض المساهمين أكثرية أم أقلية وهذه المصلحة تتحدد بالهدف الذي أنشئت من أجله الشركة وهو تحقيق الأرباح. هذا المفهوم يقودنا إلى القول إن مصلحة الشركة ممثلة بتحقيق الأرباح هي مبدأ عام من مبادئ قانون الشركات يتولى المدراء والمساهمون عموماً تحقيقه.

جيبر بالذكر أن قانون الشركات العراقي رقم 21 لسنة 1997 المعدل لم يتعرض إلى مفهوم مصلحة الشركة إلا في ما جاء بنص المادة 120 الفقرة ثانياً التي تنص على انه "على رئيس وأعضاء مجلس الإدارة ان يبذلو من العناية في تدبير مصالح الشركة ما يبذلوه في تدبير مصالحهم الخاصة وإدارتها ادارة سلية وقانونية..... ويتحقق من المفهوم المخالف للمادة 119 التي جاء فيها (لا يسمح لرئيس مجلس ادارة الشركة او لاحد اعضاء المجلس الادلاء بصوته او المشاركة في امر ما تكون له مصلحة مباشرة او غير مباشرة ...) ، ان مايسعي رئيس مجلس ادارة الشركة اليه هو تحقيق مصلحة الشركة وليس مصلحته الشخصية .

ويلاحظ في القوانين المقارنة كالقانون اللبناني إذ نصت المادة 915 من قانون الموجبات والعقود اللبناني انه "إذا لم تكن مدة الشركة معينة بمقتضى العقد أو بحسب ماهية العمل كان لكل الشركاء أن يعدل عن الشركة بإبلاغه هذا العدول إلىسائر الشركاء بشرط أن يكون صادراً عن نية حسنة وان لا يقع في وقت غير مناسب... ويكون العدول واقعاً في وقت غير مناسب إذا حصل بعد الشروع في الأعمال فأصبح من مصلحة الشركة أن يوجل انحالاتها<sup>(13)</sup> . أما قانون التجارة اللبناني نصت المادة 65 منه على انه "تخضع شركة التضامن علاوة على ما تقدم لأسباب الحل الآتية: 1- مشيئة أحد الشركاء إذا كانت الشركة مؤلفة لمدة غير محددة وكان اعزال هذا الشريك لا يعود بالضرورة على مصالح الشركة المنشورة في الظروف التي تحدث فيها"<sup>(14)</sup> .

أما في القانون الفرنسي فالنصوص التي تعرضت إلى مصلحة الشركة هي قليلة ومتناشرة إذ نصت المادة 1848 من القانون المدني الفرنسي على انه "في العلاقة بين الشركاء أن المدير باستطاعته القيام بكل أعمال الإدارة التي تقتضيها مصلحة الشركة" والنص الآخر الذي تطرق إلى المصلحة العامة للشركة في قانون الشركات المؤرخ 24 تموز 1966 إذ نصت المادة 13 منه على انه "في العلاقة بين الشركاء وعند غياب تحديد الصلاحيات في النظام للمدير أن يقوم بكل أعمال الإدارة في مصلحة الشركة" وأيضاً نص المادة 437 الفقرة الثالثة والمادة 425 الفقرة الرابعة المتعلقة باستعمال أموال الشركة بطريقة مخالفة لمصلحتها.

### **المطلب الثاني:-الالتزامات مدراء الشركة المهنية المرتبطة بمصلحة الشركة.**

في مطلع السبعينيات من القرن الماضي دار نقاش حول اعادة تنظيم السلطات داخل الشركات التجارية إذ نشأ مايعرف بحركة حوكمة الشركات أو ما يسمى بالإدارة الرشيدة. إذ ان الفكرة الأساسية التي طرحت في نطاق العلاقة بين أجهزة الإدارة والشركاء هي زيادة صلاحيات المساهمين تجاه المديرين. عليه ما هي هذه الالتزامات المهنية التي يلتزم بها المدراء وما هي القيود الواردة على تصرفاتهم وما هو الأساس القانوني لها؟ تجيب عن هذه التساؤلات ببحث الأساس القانوني لهذه الالتزامات المهنية ثم بيان انواعها وكالاتي:-

**اولاً:-الأساس القانوني للالتزامات المهنية:-**

يتواجد مفهوم الالتزام المهني او السلوكى في نطاق المسؤولية لبعض المهن الحرة كالمحامين والمهندسين وغيرهم. عليه يتطلب السلوك المهني احترام قواعد الحرص والانتباه التي تصدر عن المهني الحر يرص . وبالتالي إن عدم الحذر والإهمال يشكل الأساس القانوني لمسؤولية المهني عن الخطأ الشخصي له أما بالنسبة للمدراء في الشركات فأن "بدأ السلوك المسؤول" الذي يتطابق مع مصلحة الشركة أساسه الأول هو بتقسير أخطاء الإدارة اللاحقة بكونها أخطاء مهنية تتناقض مع مصلحة الشركة ناتجة عن الإهمال على نحو تؤدي إلى الإخلال بالتوازن داخل الشركة، وأساسه الثاني هو الالتزامات الائتمانية نفسها التي تساعده على الدفع باتجاه بذل المزيد من الاهتمام في سلوك أعضاء ورئيس مجلس الإدارة. وفي مقدمة هذه الالتزامات (الالتزام بالعناية والاهتمام والاستقامة) الذي على الإدارة مراعاتها عند ممارسة نشاطها في سبيل خدمة مصالح الشركة دون التعسف في استعمال مركزها لتحقيق مصالح شخصية، وأساسه الثالث يرتبط بتعريف سلطات أجهزة الإدارة فالمدير يباشر نشاطه في سبيل المصلحة العامة للشركة فكل قرار اداري يسبب ضررا فالشركة تحمل المسئولية إذ لا تقع المسئولية الشخصية على المدراء تجاه الشركة وغيره الا عندما يرتكب خطأ اداريا<sup>(15)</sup>.

**ثانياً:-أنواع الالتزامات المهنية :-**

ارتبط تحديد الالتزامات المتعلقة بوظيفة الإدارة لاسيما التصرفات الإيجابية لمدراء الشركة بفكرة مصلحة من عليهم تقضيلها في ادارتهم الشركة ، مصلحة المساهمين أم مصلحة الشركة؟ لذا سنبحث التزامين رئيسين تناولهما الفقه والقضاء الفرنسي هما الالتزام بالعناية والاهتمام والالتزام بالاستقامة وكالاتي:-

**1- الالتزام بالعناية والاهتمام**

يراد بالالتزام بالعناية في ادارة الشركات الواقع على المدراء هو الالتزام بالنشاط والفعالية وبالتالي العمل على مراقبة نشاط الشركة والتصرف بجدية في ادارتها .إذ ان الإهمال وعدم التبصر في ممارسة الأعمال الادارية من شأنه تقرير مسؤولية الإدارة عن الأخطاء التي تنتج عن كل عمل يخالف هذا الالتزام<sup>(16)</sup>. إذ ذهبت محكمة استئناف rouen ان القرار الاداري يشكل خطأ اداريا لمخالفته مصلحة الشركة في قضية تتلخص وقائعها بقيام احد مدراء الشركات بشراء كمية كبيرة من بضائع ستوك لم تستطع الشركة بيع البضائع الا جزءا قليلا منها حيث تقدس الجزء الاكبر منها في المستودعات هذا اضافة الى الحملة الاعلانية الواسعة لترويجها الامر الذي دفع المدير إلى اتخاذ القرار ببيع البضائع بسعر يوازي نصف سعرها الاولي إلى شركة اخرى مما عرضها إلى خسائر فادحة ووضعها قيد التصفية القضائية<sup>(17)</sup>. إذ ان انفاق مصاريف مرتفعة لشراء بضائع مهمة ثم حرمان الشركة من جزء من عائداتها ثم بيعها بسعر يقل عن سعر التكالفة هو حتما" عمل يخالف مصلحة الشركة وبالتالي القرار المؤيد للبيع بخسارة يشكل خطأ اداريا باعتباره يخالف المصلحة العامة للشركة ويعرضها إلى خطر الزوال في هذه القضية إذ يجب ان يكون التزام الشركة بمصاريف تتناسب مع القدرة المالية لها.

**2- الالتزام بالاستقامة:-**

ان الالتزام بالاستقامة باعتباره من الالتزامات الحديثة من صنع القضاء الفرنسي اذ يعتبر صورة من صور التزام المدين بتقييم النصيحة الى المساهمين كي يكونوا على بينة وبصيرة من الامر على نحو يستطيعوا معه اتخاذ القرارات السليمة<sup>(18)</sup>. الا انه ليس غريبا عن نطاق قانون الشركات إذ تسؤال الفقه ليس فقط عن مضمون الالتزام بالاستقامة لدى المدراء وانما حول معرفة ما إذا كان المساهمون انفسهم ملزمين بالاستقامة تجاه الشركة تحت باب نية المشاركة اي ان الالتزام بالاستقامة ليس مفروض على المدراء فحسب بل ابعد من ذلك اذ على مساهمي الشركة الالتزام به<sup>(19)</sup> ، اذ أن للقضاء الفرنسي تطبيقات عديدة لهذا الالتزام في الواقع العملي هناك قرار يعرف vilgrain الصادر في 27 شباط 1996 مثل واجب الاستقامة الواقع على المدير تجاه المساهمين.

في هذه القضية اذ مديرا كان يقيم مفاوضات مع احد الاشخاص الذي كان مستعدا لشراء اسهم الشركة بسعر مرتفع وصادف في الوقت ذاته ان عرض احد مساهمي الاقلية على المدير ان يجد له مشتريا لاسمه فقام المدير بشراء الاسهم من هذا المساهم بمبلغ 3000 فرنك فرنسي للسهم وثم اعاد بيعها خلال ايام قليلة جدا إلى الشخص الذي كان يفاوض على سعر 8000 فرنك فرنسي للسهم. وما ان علم المساهم بالامر رفع دعوى المسؤولية على المدير مطالبا اياه بالتعويض عن الضرر فادانت محكمة التمييز هذا المدير والزمنه بدفع التعويض للمساهم مؤسسة حكمها على اخلال المدير بالالتزام بالاستقامة<sup>(20)</sup>. من هذا القرار يمكن القول ان الالتزام بالاستقامة يفرض على المدراء عدم استعمال سلطتهم او المعلومات التي يحوزونها في مصلحتهم الشخصية.

وفي قرار اخر اكذ واجب الاستقامة المفروض على المدير عموما واضاف شيئاً جديداً وبالاضافة إلى الالتزام بالاستقامة اشار إلى الالتزام بالاخلاص .ففي قضية تتعلق بمدير كان قد استقال من الشركة التي يديرها وانشا شركة منافسة وبasher العمل فيها خلال فترة ثلاثة أشهر بعد الاشهر وتركه العمل بحيث كان مفروض عليه في هذه المدة بموجب النظام الأساسي للشركة بعدم منافسة الشركة باي طريقة قبل انتهاء هذه المدة. فقد ادانت محكمة استئناف في montpellier 1992/11/19 هذا المدير مؤسسة حكمها بأن عمله فيه خرق لواجب الاستقامة والاخلاص تجاه الشركة التي كان يديرها وقد صدقت محكمة التمييز قرار الاستئناف بالقول ان الاخيره احسن تطبيق القانون<sup>(21)</sup>. تجدر الاشارة ان اقتراح واجب الاستقامة بواجب الاخلاص هو تحديد المدراء ومنعهم من القيام بعلاقات مع شركات منافسة اخرى للتى كان يدير. إذ ان الالتزام بالإخلاص ما هو إلا امتداد للالتزام بالاستقامة ذلك انه يتضمن ذات المحتوى.

**المبحث الثاني:- الحوكمة ومصلحة الشركة**

**تمهيد**

يحتل موضوع حوكمة الشركات اهمية خاصة في عالم التجارة والمال إذ تهتم الدول والاقتصاديات الحديثة بهذا المفهوم لدرجة تأسيس مراكز البحث الخاصة بالتجارة العالمية المطبقة لحوكمة الشركات .إذ يعتبر هذا المفهوم احد اهم المعايير التي تستخدم للحكم على اقتصاديات البلدان ولتعزيز التعامل معها بفضلية في التجارة الدولية من عدمه .ولعل الازمات المالية التي شهدتها العالم جعلت النظرة إلى حوكمة الشركات نظرة جديدة حيث وصفت هذه الازمات انها ازمة ثقة في المؤسسات والتشريعات التي تنظم الأعمال والعلاقات .

إذ ان حصول الشركات على مبالغ هائلة من الديون قصيرة الاجل في نفس الوقت الذي حرست على عدم معرفة المساهمين واحفاء الديون عبر طرق محاسبة مبتكرة وغيرها ولعل فضيحة شركة آنرون وما تلى و غير ذلك من ازمات مالة عالمية عززت الحاجة إلى حوكمة الشركات<sup>(22)</sup> عليه سنتناول مصدر حوكمة الشركات وتاريخ نشأتها ودور هذا المبدأ في تحقيق المصلحة العامة للشركة وعلى النحو الآتي:-

**المطلب الأول:-مفهوم حوكمة الشركات وتأريخ نشأتها.**

**المطلب الثاني:-دور مبدأ حوكمة الشركات في تحقيق مصلحة الشركة.**

**المطلب الأول:-مفهوم حوكمة الشركات وتأريخ نشأتها.**

ان الاسباب التي ادت لظهور مبدأ حوكمة الشركات تتمثل بالآتي :

- 1- ان انتظام عمل مجالس الادارة غير حقيقي وغير واقعي اذ ان رئيس مجلس الادارة هو من يمسك بزمام الامور اي السلطة المطلقة في ادارة الشركة تعود له حيث هو من يختار اعضاء المجلس ويحدد راتبه وراتبهم<sup>(23)</sup> .
- 2- ان حسابات الشركة تعكس غالباً الصورة التي يطلبها المدراء وليس واقع الشركة الفعلي وسلطة المساهمين مسلوبة وحقوق التصويت موزعة بشكل غير متساو اذ ان المساهمين ولاسيما مساهمي الاقلية يعانون من هذا الواقع العملي .
- 3- المسؤلية الجزائية التي يخضع لها المدراء وخاصة استجواب الكثيرين منهم بجريمة اساءة استعمال اموال موجودات الشركة لهذه الاسباب وغيرها جرت محاولات عديدة في الولايات المتحدة الامريكية وبعدها انتقلت إلى بريطانيا لاصلاح هذا النهج في الادارة للشركة المساهمة فأبتدأت هذه الحركة فيها ونشاما يعرف بحوكمة الشركات وفي الواقع تزايد الحديث عن هذا المفهوم بعد العروض الكثيرة التي قدمت للشركات لاسيما المدرجة اسهامها في البورصة وبعد تصرفات غير مقبولة من المدراء في هذه الشركات حيث كانوا مستعدين في الشركات التي يديرونها للتضحية بالمساهمين في سبيل اتفاقيات وضعهما أما في فرنسا فقد نشط الحديث عن حوكمة الشركات بعد حالة العديد من مدراء الشركات إلى المحاكم للمساءلة عن جريمة إساءة استعمال أموال الشركة وفي قضايا اساعات للمساهمين وسببت لهم خسائر فادحة<sup>(24)</sup> .

ان مفهوم حوكمة الشركات هو نظام بمقتضاه تدار الشركة وترتبط اي بموجبه يجري التفريق بين ادارة الشركة من قبل المدراء ومراقبتها هي مهمة الشركاء واجهزة ادارية اخرى .اذ عرف مبدأ الحوكمة عدة تعريف منها (مجموعة القوانين والقواعد والمعايير التي تحدد العلاقة بين ادارة الشركة وحملة الاسهم والسنادات واصحاب المصالح والاطراف المرتبطة بالشركة (العمال ،المديرين، الدائنين، المستهلكين). وعرف ايضا بانه الفصل بين الملكية والادارة على نحو يقضي على تفرد المالكين في اتخاذ القرار داخل الشركة .

ولحوكمة الشركات عنصران الاول :هو المتابعة والرقابة والتقييم لاكتشاف الانحرافات اذ يهتم هذا العنصر بتطوير وتنمية الشركات وتحسين قدراتها وقراراتها لتجاوز الاخطاء والمشاكل التي تقع فيها .

ويلاحظ انه وبفضل الحوكمة أصبح المساهمون هم أصحاب السلطة المطلقة ولعل هذا التطور اول مظاهر في الولايات المتحدة الامريكية مع تعاظم القدرة المالية للمستثمرين المؤسسين الذين حولوا كلها وضعيية الشركة التي استثمرها فيها واشتروا اسهمها لاسيما على صعيد نهج الادارة اذ فرضوا المبدأ الانكلوسيوني المعروف ب shareholder value فالشركة وفقا لهذا المبدأ لا توجد إلا لإثراء مساهميها والمديرون لا يوجدون إلا لزيادة قيمة الاسهم وان لم يسعوا لتحقيق هذا الهدف مصيرهم هو بيد المساهمين المؤسسين فهو لا يشكلوا قوة ضغط كبير على المدراء بشكل مباشر او غير مباشر إذ ينبع عن ذلك ضغط نفسي حقيقي يقع على المديرين يعرضهم لاتخاذ قرارات مرتبطة اساسا بسعر اسهم الشركة على حساب اعتبارات اساسية اخرى<sup>(25)</sup> .

## **المطلب الثاني: دور مبدأ حوكمة الشركات في تحقيق مصلحة الشركة.**

أن مبدأ حوكمة الشركات يتجه نحو تحقيق زيادة في ارباح المساهمين والنظر إلى مصلحتهم المشتركة فقط، إذ ان المصلحة العامة للشركة عند من يتبنى مبادئ الحوكمة هي المصلحة المشتركة للمساهمين إذ يتعلق هذا المفهوم بنطاق تنظيم العلاقات بين المدراء والمساهمين داخل الشركة. ويتجه نحو فصل وظائف الإدارة والمراقبة داخل الأجهزة الإدارية بغية تقليل قوة المدراء الامر الذي يؤثر على مسؤوليتهم وبالتالي على واجبهم في حسن سير الإداره، إذ يتمثل رأي فريق من يؤيد مبدأ الحوكمة استناداً إلى الفكرة الاقتصادية للوكالة التي بمقتضها تكون العلاقة بين المساهمين والمدراء محكومة بالعلاقة التعاقدية القائمة على نوع من الوكالة ورکزوا على التناقض المحتمل بين مصالح المساهمين ومصالح الوكلاء الذين شغلوا منصب المدراء<sup>(26)</sup>.

إذ دار نقاش حول دور الحوكمة في تحقيق مصلحة الشركة الذي يرتبط بالسلطة في الشركات إذ ان هذه المسألة تعود للنقاش التقليدي حول ما إذا كانت الشركة عقد ام نظام؟ وبالتالي ماغایة ممارسة السلطة فيها؟ إذ ان الفكرة الكامنة في الحوكمة تعود لاعتبار الشركة عقد مرتكز على ملكية المساهمين لها ومفهوم الوكالة المعطاة للمدراء، من هذا المنطلق فان غایة ممارسة السلطة هي تحقيق مصلحة المساهمين فقط واستندوا في ذلك على نصوص قانونية من القانون المدني الفرنسي نص المادة 1833 التي جاء فيها "كل شركة يجب ان يكون لها موضوع مشروع وان تنشأ في سبيل المصلحة المشتركة للشركات". إذ تقوم نظرية الوكالة على ان كل من الاصليل (المساهمين) والوكيل (المدراء) على تمنع كل منهما بالوعي الاقتصادي والمعي إلى تحقيق المنفعة الذاتية. وبينما يقوم الاول بالعمل والتصرف بغية تحقيق الارباح والثاني يتصرف مقابل اجر معقول هذا بالإضافة إلى اختلاف المخاطرة التي يتحملها كل من الاصليل والوكيل إذ يعود ذلك لعدم قدرة الاصليل على متابعة وملحوظة اداء وقدرات وتصرفات الوكيل بصورة مباشرة نتيجة معايشة الوكيل لظروف العمل ومشاكله. وتتشاء مشكلة الوكالة من تعرض الاصليل لخسارة نتيجة اخلاق وتصرفات الوكيل وعدم بذلك العناية الكافية لتعظيم عائدات الاصليل والاهم من ذلك ان الاصليل ليس لديه وسائل الرقابة المباشرة لقياس مجهودات الوكيل اذ ان الاخير هو من يقدم اليه المعلومات إذ تنشأ عن ذلك مشكلة نتيجة لاختلاف كمية ونوعية المعلومات المتاحة لكل من الاصليل والوكيل. إذ ليس للاصليل ملاحظة اداء الوكيل بصورة مباشرة والتحقق من نتائج قراراته كما ليس له تحديد ما إذا كان يختار البديل المناسب ام لا عند اتخاذ القرارات المختلفة. هذه هي الافكار المبنية على ان الشركة عقد وهي متعارضة تماما مع افكار ان الشركة نظام إذ ان غایة السلطة الممنوحة للمدراء هي التصرف في سبيل المصلحة العامة للشركة التي من ضمنها مصلحة المساهمين وما الوكالة المعطاة ماهي إلا لتسخير شؤون الشركة<sup>(27)</sup>. ولعل أهم الاثار التي خلفها النقاش حول دور حوكمة الشركات في تحقيق المصلحة العامة للشركة هو بروز الالتزامات المهنية المفروضة على المدراء في الشركات المساهمة بوجه خاص كواجب الاستقامة والعنابة والاهتمام والامر الآخر هو فصل الإداره عن المراقبة التي جعلت بعض الانظمة توصي بادخال مدراء مستقلين إلى داخل الأجهزة الإدارية. إذ ان فكرة الشركة بأنها نظام تعني بالنسبة لمن ينادي بها ان مفهوم السلطة القانونية التي انطاحها القانون للأجهزة تفسر اساس المصلحة العامة للشركة كمعيار تقييم أعمال الإداره وعند اخرون ان المصلحة العامة للشركة وظيفتها تتبيح ابعاد الأعمال الضارة عن الشركة. عليه فمصلحة الشركة هي معيار تقييم أعمال الإداره مرتبطاً بمشروعية السلطة القانونية المنوط بها لهم لأن أي تجاوز ولو بسيط لهذه السلطة يثير مسؤولية الإداره. إذ ان واجب الإداره هو تحقيق مصلحة الشركة عبر الالتزام بالواجبات المهنية ليس فقط تجاه الشركة بل تجاه المساهمين أيضاً.

## **المبحث الثالث: مصلحة الشركة معيار تقدير عمل الإداره**

### **تمهيد**

ليس وظيفة المصلحة العامة للشركة تحديد افضل قرار اداري ممكن وبالتالي تحديد مدى فعاليته لذا لا يمكن التكهن فيما إذا كان القرار الاداري هو الارجح للشركة من غيره. فإذا كانت مصلحة الشركة لاتتمكن من توضيح ملائمة عمل الإداره الانها تتبع تحديد مطابقة هكذا قرار للمصلحة العامة للشركة فالخيار الذي على المدراء اتخاذه في قراراتهم يجب ان يتبع مصلحة الشركة وليس أي مصلحة شخصية اخرى. فمطابقة أعمالهم الادارية يجب ان ينظوي ضمن هذه الفلسفة فالقرار الاداري الصحيح هو الذي يطابق المصلحة العامة للشركة ولا يرجح مصلحة خاصة عليها ويتطلب تقييم هذا القرار من جهة المدير الكبير من الحرص فاي عمل من أعمال الإداره ينبغي ان لا يحمل الشركة اعباء مالية غير مستحقة او دون مقابل. وتتجدر الاشارة إلى ان الرأي اختلف حول من عليه التحقق من مطابقة القرار الاداري للمصلحة العامة للشركة فثمة من يرى ان رئيس مجلس الاداره بالتحديد يقع عليه التتحقق مما إذا كانت القرارات التي اتخذتها أجهزة الشركة مطابقة للمصلحة العامة للشركة التي هي اساس عقد الشركة، ويرى اخرون ان مجلس الإداره هو من يدخل في مهمته السهر على مراقبة قراراته وقرارات الإداره العامة التي تلبى حاجة مصلحة الشركة. عليه سنحدد تصرفات الإداره المخالفة للمصلحة العامة للشركة ومكافأة المدراء كنموذج لتقدير عمل الإداره عبر معيار مصلحة الشركة<sup>(28)</sup> وعلى النحو الآتي:-

**المطلب الأول: تحديد تصرفات الإدارة المخالفة لمصلحة الشركة.**

**المطلب الثاني: مكافأة المدراء.**

**المطلب الأول: تحديد تصرفات الإدارة المخالفة لمصلحة الشركة.**

كل من يعمل ببدي عن سلوك ما اما ان يكون سلوكا حكما او لا، كذلك موقف المدير في الشركة إذ يتارجح بين هذين الاثنين، فيعد خطأ موجبا للمسؤولية كل تصرف يقوم به المدير لا يهدف إلى تحقيق مصلحة الشركة وكل تقدير شيء او خاطئ ادى إلى ان يأخذ قرار غير مناسب او غير ملائم، إذ تتمتع محكمة الموضوع بسلطنة تقديرية في تقدير الخطأ الاداري<sup>(29)</sup>. تجد الاشارة إلى ان أخطاء الإدارة يمكن ان تتخذ اشكال متعددة، فقد تكون في صورة ممارسة المدير أعمال تجارية خاصة به باسم الشركة، او استغلال موقعه في الإدارة وتحقيق ارباح غير قانونية او يتخذ موقف سلبي يتمثل بعدم حضور اجتماعات مجلس الإدارة وعدم اتخاذ اي اجراء لرقابة أعمال الشركة فهذه السلبية تشكل أخطاء ادارية.

خلاصة القول ان الخطأ الاداري في هذا الخصوص هو كل تقدير شيء او خاطئ للموقف او اي تصرف لا يهدف في حقيقته إلى تحقيق مصالح الشركة.<sup>(30)</sup> من هذا المفهوم يمكن القول انه يمكن ان تتخذ مصلحة الشركة منظما لتصنيف الخطأ الاداري إذ تتعدد اشكال الخطأ الاداري وتنوع اما لارتباطه بطبيعة العمل الخاطئ او لتعلقه بفترقة اقتراف الأعمال الخاطئة واما بطبيعة الالتزامات التي خرقتها الأعمال الادارية. كما يمكن تصنيف الأخطاء الادارية إلى أخطاء سلبية لامتناع الإدارة عن عمل يوصف الامتناع انه خطأ اداري او أخطاء ايجابية للقيام بأعمال خاطئة. إذ يمكن ان تظهر الأخطاء الاجابية والسلبية في كل وقت من حياة الشركة منذ تسجيلها مرورا بمرحلة نشاطها حتى تصفيتها. لذا يمكن تصنيف الخطأ الاداري وفقا لتعلقه بمصلحة الشركة ذلك التصنيف القائم على التفريقي بين الأخطاء بحسب الالتزام المخالف<sup>(31)</sup>.

فالتصنيف وفقا لهذا التصنيف هو تقدير ادي ويشمل مخالفات الالتزام بالاستقامة الواقع على الإدارة والتقصير التقني ويتعلق بعدم الكفاءة وقلة الاهتمام والعنابة. ونرى ان هذا التصنيف للأخطاء الادارية اكثر مرونة من حيث انه يرجع الخطأ الاداري إلى كونه يخالف التزامات المدراء تجاه الشركة والشركاء، فعدم مراعاة المصلحة العامة للشركة في العمل الاداري قادر وحده ان يشكل خطأ اداري مثلا انصراف احد المدراء عن القيام ببعض الامور المهمة التي من المفترض القيام بها كان لم يعبر اهتمامه لادارة المشروع حيث النسأة الذي كان يتطلب حضورا مكتفا للمدير واهتمام اكبر. فإنه يعد خطأ بتصريفه السلبي او اللامبالاة وعدم التبصر في عمل الإدارة او حالة قبول عضو مجلس الإدارة لمهمته من اجل اداء خدمة لا يمكن ان يبرر تقاعسه عن القيام بهذا الواجب يشكل خطأ اداريا<sup>(32)</sup> وقرار المدير البيع بخسارة كما هو الحال في احد القرارات التي حكمت فيها محكمة rouen على مخالفته مصلحة الشركة عندما اشتري احد مدراء الشركة كمية كبيرة من بضائع ستوك ولم تستطع الشركة تصريفها وتكدست في المستودعات مع الحملة الإعلانية الواسعة لترويجها مما دفع المدير لاتخاذ قرار بيع البضائع بسعر يوازي نصف سعرها الاصلي لشركة اخرى مما عرض الشركة لخسائر فادحة ووضعها تحت التصفية القضائية إذ ان اتفاق مصاريف مرتفعة حرم الشركة من جزء من عائداتها عبر بيع هذه البضائع بالخسارة ولاشك ان هذا القرار المؤيد للبيع بالخسارة يشكل خطأ إداريا باعتباره مخالف للمصلحة العامة للشركة بتعریض هذا الكائن القانوني لخطر الزوال في هذه القضية التي كان على المدير فيها الالتزام بمصاريف تناسب القدرة المالية للشركة<sup>(33)</sup>.

في هذا الجانب يمكن القول ان مصلحة الشركة في تصنيف خطاء المدراء هي مصلحة الشخص المعنوي وتبرير ذلك هو ان وظيفة المدراء هي الإدارة، فالمدراء والمساهمون لهم وظائف محددة ومقيمة. فالمدراء يديرون بمقتضى سلطتهم القانونية والمساهمون يصدقون بعض العمليات القانونية بمقتضى اهليةم القانونية ويراقبون أعمال أجهزة الإدارة من خلال التصويت في الجمعية العمومية. عليه فالمدراء يتصرفون لأشباع مصلحة معينة هي مصلحة الشركة (الشخص المعنوي) فكل قرار يخالف هذه المصلحة هو خطأ اداريا.

**المطلب الثاني: مكافأة المدراء.**

بغية توضيح كيف ان مصلحة الشركة تشكل معيار تقدير صحة او مشروعية القرار الاداري. نختار مثال عمل على احد القرارات الصادرة عن الإدارة كالقرار المتعلقة بتحديد راتب ومكافأة المدراء في الشركات فيما يتعلق بالشركات المساهمة ان راتب رئيس مجلس الإدارة الذي يتقاضى اجرا خاصا يتناسب مع الجهد التي يبذلها للقيام بوظيفته يضاف إلى المكافأة التي تترتب له بوصفه عضو في مجلس الإدارة، إذ يحدد اجر الرئيس بقرار من الهيئة العامة التي هي اعلى سلطة في الشركة وتتولى تقرير ما يعود لمصلحتها إذ تتولى تحديد راتب ومكافأة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بما يتناسب مع الجهد المبذول في انجاز المهام وتحقيق الخطط والارباح<sup>(34)</sup>.

ونشير هنا إلى ان بعض التشريعات تشترط لجوائز دفع مكافأة أعضاء مجلس الإدارة تحقيق الشركة لارباح او ان لايزيد مبلغ المكافأة عن نسبة معينة من الارباح، كما تأخذ بعضها بمبدأ المكافأة (بدل الحضور)، هذا وجوزت بعض القوانين توزيع مكافأة سنوية لا تزيد على مبلغ معين لرئيس المجلس والأعضاء من تاريخ التأسيس لحين تحقيق الارباح ثم تحدد المكافأة بعد ذلك بما لايزيد عن نسبة معينة من الربح الصافي بعد استنزال الاستهلاكات والاحتياطات وتوزيع ربح لا يقل عن نسبة معينة من رأس المال على المساهمين او اية نسبة اعلى ينص عليها نظام الشركة<sup>(35)</sup>. إذ يلاحظ بخصوص مكافأة المدراء ينبغي ان تكون اعتيادية أي لاتشكل اعباء ثقيلة بالنسبة للشركة، ويتم ذلك بتحديد المنافع المعطاة له مقابل الخدمات التي اداها خلال ممارسة عمله وهي

## مجلة جامعة كربلاء العلمية – المجلد الثامن – العدد الأول / أنساني / 2010

متتباعدة مع الخدمات المؤداة وبالتالي لاتعد اعباء على الشركة. إذ في تطبيقات للقضاء الفرنسي في هذا المجال ذهبت المحاكم إلى اعتماد طريقة يتم بموجبها تحديد مكافأة المدير بطريقة علمية وعملية، إذ عمدت محكمة استئناف Grenoble في قرار لها إلى التركيز على التناوب بين المنافع المعطاة للمدير وحقيقة الارباح المحققة في الشركة، إذ قررت المحكمة التحقق من ذلك عبر تعيين خبير اعتمد مصلحة الشركة

كأساس لتحديد ما إذا كانت المكافأة الممنوحة هي عادلة ومطابقة لمصلحة الشركة أم لا إذ تولى القصي عن حقيقة المهام الموكلة للمدير ومضمونها وفعالية ادارته والمقارنة بين الوظائف ومقدار المكافأة التي يأخذها هذا المدير الذي شغل ذات الوظائف في شركات مماثلة<sup>(36)</sup>.

ونجد الإشارة في هذا الخصوص إلى ملاحظة مهمة وهي ان الاتجاهات التي تنادي بحكمة الشركات عمدت إلى تشكيل لجان أو هيئات أسمتها لجان المكافآت من بين لجان وهيئات أخرى تنادي بانشائها.

### **الخاتمة //**

من كل ما نقدم ، وعلى مدى هذه الدراسة دور المصلحة العامة في ادارة الشركة يمكن ان نركز في هذه الخاتمة ،من دون تكرار للأراء التي عرضناها على أهم ما توصلنا إليه من النتائج وعلى النحو الآتي:-

ان مفهوم المصلحة العامة للشركة او كما استخدم قانون الشركات العراقي رقم 21 لسنة 1997 مصطلح مصلحة الشركة لم يرد الا في موضع او موضوعين حول العناية المطلوبة من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة في وجوب مراعاة مصلحة الشركة في التصرفات والأعمال التي تتعلق بنشاط الشركة. غير انه يؤدي دورا بارزا في الحياة العملية مثله مثل مفهوم حسن النية ومفهوم السبب في العقود وغيرها من هذه المفاهيم إذ ان القاسم المشترك بينهما هو المرونة التي يتمتع بها حيث يملك القاضي السلطة التقديرية الواسعة ازائها وفق كل قضية . وجدير بالذكر ان المصلحة العامة للشركة تثار من قبل العديد من الاشخاص المرتبطين بالشركة فقد تثار من قبل اقلية المساهمين تجاه الاقلية المتعصفة ومن قبل الاخيرة تجاه الاقلية المعطدة ، ومن قبل الشركة تجاه المدراء والاغلبية والاقلية معا، إذ ان المصلحة العامة للشركة مبدأ عاما له تطبيقات في هذه المجالات وغيرها وليس فقط دوره في ادارة الشركة.إذ ان نية المشاركة في الشركة هي من تلزم المساهمين إلى تفضيل المصلحة العامة للشركة على مصلحتهم الخاصة في حدود الغرض الذي قامت الشركة من اجله، وان يعمل دائمأ نحو دفعها إلى الامام لتحقيق هذا الغرض وان لا يكون سبب في تعطيل نشاط الشركة سواء بطريقة مباشر او غير مباشرة. فالمصلحة العامة للشركة سواء كانت تحقيق الارباح الانية او اتخاذ قرار يلحق الخسارة بالشركة إلا انه ينتج عنه أرباحا للشركة فمتي ماتتحقق مصلحتها تتحقق مصلحة المساهمين فالأخيرة تدور وجودا وعدهما دون العكس.

### **الهوامش //**

- 1 - يُنظر:أستاذنا د. باسم محمد صالح، د. عدنان احمد العزاوي، القانون التجاري (الشركات التجارية)، بغداد 1989، ص 248 ما بعدها .
- 2- يُنظر : د.وجدي سلمان حاطور، دور المصلحة الجماعية في حماية الشركات التجارية (دراسة مقارنة)، الطبعة الأولى ،منشورات الحلبى الحقوقية، بيروت،2007،ص 536 .
- 3- يُنظر : أستاذنا د.لطيف جبر كوماني ، الشركات التجارية (المغفلة) ، الجامعة المستنصرية ،2006،ص 342 وينظر: د.فؤاد سعدون عبدالله ، إدارة الشركة المساهمة(المغفلة) بين حقوق المساهمين القانونية وهيئة مجلس الإدارة ورئيسه عليها،طبعة الاولى ، دار أم الكتاب للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت 1996،ص 15 وما بعدها.
- 4- ينظر د.الياس ناصيف،موسوعة الشركات التجارية ،الجزء الاول،طبعة الثانية ،منشورات الحلبى الحقوقية،بيروت،2003،ص 70.
- 5- يُنظر د.أكرم ياملكى ، الشركات التجارية ،طبعة الثانية،بغداد،1972،ص 227-228.
- 6- يُنظر نص الفقرة (و) من المادة 47 من القانون المدني العراقي رقم 40 لسنة 1951.
- 7- نظر د. وجدي سلمان حاطور ،مرجع سابق ذكره ،ص.29.
- 8- يُنظر د.الياس ناصيف،مرجع سابق ذكره،ص 64\_65 .
- 9- يُنظر د. فؤاد سعدون عبد الله ،مرجع سابق ذكره ،ص 241
- 10- يُنظر أستاذنا د. باسم محمد صالح، القانون التجاري ، الطبعة الثانية، مطبعة جامعة بغداد ،1992،ص 36 .
- 11- C.A.paris 22mai1695prec.art fruchauf نقلًا عن د.وجدي سلمان حاطور ، مرجع سابق ذكره ، ص 55-45 .
- 12- يُنظر أستاذنا د. باسم محمد صالح و. عدنان احمد العزاوي ، القانون التجاري (الشركات التجارية)مرجع سابق ذكره،ص 247 .
- 13- وبالمقارنة مع قانون الشركات العراقي المعدل رقم 21 لسنة 1997 لم يشترط أن تتم الاستقالة في وقت ملائم وان لا تضر بمصالح الشركة في حين معظم القوانين المقارنة اشترط مثل هذا الشرط . يُنظر أستاذنا د.لطيف جبر كوماني ،مرجع سابق ذكره ص.242.

## مجلة جامعة كربلاء العلمية – المجلد الثامن – العدد الأول / أنساني / 2010

- 14- تجدر الإشارة إلى أن النص على مفهوم مصلحة الشركة ضمن شركة التضامن لا يعني أن تقتصر على هذا النوع من الشركات دون غيرها وذلك استناداً للقول مبدأ المصلحة العامة للشركة أو مصلحة الشركة هو من المبادئ العامة للشركات عموماً .
- 15- يُنظر : د.فؤاد سعدون عبدالله،مرجع ،سابق ذكره،ص242-240،ص360-361.
- 16- يُنظر : جـ-Ribier- رـRobilo، المطول في القانون التجاري (الشركات التجارية) ترجمة منصور القاضي وـ.Slim حداد،الجزء الاول ،مجلـ الثاني،طبعة الاولى،مـجـ المؤسـسة الجـامـعـة لـلـدـرـاسـات وـالـنـشـر وـالـتـوزـيع بـبيـروـت،2008،ص699.
- 17- يـنـظـرـ دـ.ـوـجـديـ سـلـمانـ حـاطـورـ،ـc.a.rouen.9oct.1997.cite.inhadji-Artinian.th.prec نـفـلاـ عنـ دـ.ـوـجـديـ سـلـمانـ حـاطـورـ،ـمرـجـعـ سـابـقـ ذـكـرـهـ،ـصـ578ـ.
- 18- يـنـظـرـ دـ.ـوـفـاءـ حـلـميـ أـبـوـ جـمـيلـ ،ـالـأـنـزـامـ بـالـتـعـاـونـ ،ـدـرـاسـةـ تـحـلـيـلـيـةـ وـتـاهـيـلـيـةـ ،ـطـثـانـيـةـ ،ـدارـ الـنهـضةـ لـعـرـبـيـةـ ،ـقاـهـرـةـ 1993ـ ،ـصـ82ـ وـبـنـفـسـ الـمعـنـيـ يـنـظـرـ أـمـلـ كـاظـمـ الزـوبـعـيـ ،ـالـأـنـزـامـ بـالـتـعـاـونـ أـطـرـوـحـةـ دـكـتوـرـاهـ كـلـيـةـ الـحـقـوقـ جـامـعـةـ الـنـهـرـيـنـ 2007ـ ،ـصـ39ـ .
- 19- تـنـتـلـ نـيـةـ الـمـشـارـكـةـ بـرـغـبـةـ الـشـرـكـاتـ فـيـ الـاـتـحـادـ وـقـبـولـ الـمـخـاطـرـ الـمـشـتـرـكـةـ الـتـيـ تـنـتـرـبـ عـلـىـ اـسـتـقـالـلـ مـشـرـوـعـ اـقـتصـادـيـ مـعـيـنـ .ـيـنـظـرـ اـسـتـإـذـنـاـ دـ.ـبـاسـمـ مـحـمـدـ صـالـحـ وـدـ.ـعـدـنـانـ اـحـمـدـ العـزاـويـ ،ـالـقـانـونـ التـجـارـيـ (ـالـشـرـكـاتـ التـجـارـيـةـ)ـمـرـجـعـ سـابـقـ ،ـصـ38ـ.ـوـيـنـظـرـ دـ.ـاحـمـدـ مـحـمـدـ مـحرـزـ،ـالـوـسـيـطـ فـيـ الـشـرـكـاتـ التـجـارـيـةـ،ـطـبـعـةـ الثـانـيـةـ،ـمـنـشـأـةـ الـعـارـفـ ،ـالـاسـكـنـدـرـيـةـ 2004ـ،ـصـ139ـ .
- 20- يـنـظـرـ دـ.ـوـجـديـ سـلـمانـ حـاطـورـ ،ـمـرـجـعـ سـابـقـ ذـكـرـهـ صـ545ـ .ـcass.com.27.fev.1996 prec
- 21- cass.com.12fev2002jcpe 2002 chro851 p.900pr.soc.aout sept2005.p.7 com 146 notetb.bonneau نـفـلاـ عنـ دـ.ـوـجـديـ سـلـمانـ حـاطـورـ ،ـمـرـجـعـ سـابـقـ ذـكـرـهـ صـ547ـ .
- 22- يـنـظـرـ دـ.ـاحـمـدـ مـنـيرـ النـجـارـ ،ـحـوكـمـةـ الـشـرـكـاتـ ،ـمـتـاحـ عـلـىـ شـبـكـةـ الـاـنـتـرـ نـيـتـ ،ـعـلـىـ مـوـقـعـ http://www.ukb.com.kw/masaraf/art/category detail.php
- 23- يـنـظـرـ عـبـدـ الـحـمـيدـ اـبـراهـيمـ مـرـكـزـ الـمـدـيـرـيـنـ وـدـوـرـةـ فـيـ تـطـيـقـ مـبـادـيـهـ حـوكـمـةـ الـشـرـكـاتـ عـنـ مـتـاحـ عـلـىـ شـبـكـةـ الـاـنـتـرـنـتـ http://www.hawkama.net/middle east.asp?
- 24- يـنـظـرـ دـ.ـمـوـفـقـ الـيـافـيـ ،ـمـنـ اـجـلـ تـعـزـيزـ حـوكـمـةـ الـشـرـكـاتـ فـيـ لـبـانـ ،ـبـحـثـ مـتـاحـ عـلـىـ شـبـكـةـ الـاـنـتـرـنـتـ عـلـىـ الـمـوـقـعـ http://www.cipe-arabia.org/files/html/art0905.htm
- 25- يـنـظـرـ نـرـمـينـ اـبـوـ الـعـطـاـ،ـحـوكـمـةـ الـشـرـكـاتـ سـبـيلـ الـتـقـدـمـ ،ـبـحـثـ مـتـاحـ عـلـىـ شـبـكـةـ الـاـنـتـرـنـتـ عـلـىـ مـوـقـعـ http://www.cipe-arabia.org/files/html/art0905.htm
- 26- نـدوـةـ بـعـنـوانـ حـوكـمـةـ الـشـرـكـاتـ عـلـىـ شـبـكـةـ الـاـنـتـرـنـتـ عـلـىـ مـتـاحـةـ عـلـىـ مـوـقـعـ http://www.alriyadh.com/2006/6/20/art/htm
- 27- يـنـظـرـ دـ.ـالـيـاسـ نـاصـيفـ،ـمـصـدـرـ سـابـقـ ذـكـرـهـ،ـصـ62ـوـمـابـعـدـهـاـ .
- 28- يـنـظـرـ :ـ دـ.ـفـؤـادـ سـعـدـوـنـ عـبـدـ اللهـ ،ـمـرـجـعـ سـابـقـ ذـكـرـهـ ،ـصـ48ـ وـمـاـ بـعـدـهـ .
- 29- انـلـقـضـاءـ الـادـارـيـ سـلـطةـ فـيـ فـحـصـ قـرـارـتـ الـاجـهـزةـ الـادـارـيـةـ وـالتـاـكـدـ مـنـ خـلـوـهـاـ مـنـ التـعـسـفـ فـيـ اـسـتـعـمـالـ السـلـطـةـ ،ـوـيـؤـكـدـ ذـلـكـ قـرـارـاتـ عـدـيـدةـ مـنـهـاـ قـرـارـ لـلـهـيـةـ الـعـامـةـ لـمـجـلـسـ شـوـرـىـ الدـوـلـةـ فـيـ 2006/6/2ـوـاـخـرـ فـيـ 2006/9/11ـ(ـقـرـارـاتـ غـيـرـ مـشـوـرـةـ)ـ .
- 30- يـنـظـرـ :ـ دـ.ـهـانـيـ دـوـيـدـارـ ،ـالـقـانـونـ التـجـارـيـ ،ـطـبـعـةـ الـأـوـلـيـ ،ـمـنـشـورـاتـ الـحـلـبـيـ الـحـقـوقـيـةـ ،ـبـيـرـوـتـ ،ـ2008ـ ،ـصـ754ـ .
- 31- يـنـظـرـ :ـ جـ\_Ribierـ ،ـRـRobiloـ ،ـمـرـجـعـ سـابـقـ ذـكـرـهـ ،ـصـ669ـ 700ـ .
- 32- يـنـظـرـ :ـ دـ.ـفـؤـادـ سـعـدـوـنـ عـبـدـ اللهـ ،ـمـرـجـعـ سـابـقـ ذـكـرـهـ ،ـصـ361ـ.ـ360ـ .
- 33- يـنـظـرـ فـيـ مـوـضـعـ سـابـقـ مـنـ بـحـثـاـ الصـفـحةـ 7ـ .
- 34- إـذـ تـنـصـ الـفـرـقـةـ 9ـ مـنـ الـمـادـةـ 102ـ مـنـ الـقـانـونـ الـشـرـكـاتـ الـعـرـاقـيـ رقمـ 21ـ لـسـنـةـ 1997ـ عـلـىـ أـنـهـ "ـالـهـيـةـ الـعـامـةـ لـلـشـرـكـةـ هـيـ أـعـلـىـ سـلـطـةـ فـيـ الـشـرـكـةـ ،ـوـتـتـوـلـىـ تـقـرـيرـ كـلـ مـاـ يـعـودـ لـمـصـلـحـتـهاـ وـيـكـوـنـ لـهـاـ بـوـجـهـ خـاصـ مـاـ يـلـيـ:ـ تحـدـيدـ مـكـافـأـةـ رـئـيـسـ وـأـعـضـاءـ مـجـلـسـ الـإـدـارـةـ فـيـ الـشـرـكـةـ الـمـسـاـهـمـةـ الـمـخـتـلـطـةـ وـالـخـاصـةـ بـمـاـ يـنـتـسـابـ وـالـجـهـدـ الـمـبـذـولـ فـيـ اـنـجـازـ الـمـهـامـ وـتـحـقـيقـ الـخـطـطـ وـالـأـرـبـاحـ"ـ .ـوـفـيـ مـوـقـعـ هـذـهـ الـقـوـانـينـ يـنـظـرـ أـسـتـإـذـنـاـ دـ.ـبـاسـمـ مـحـمـدـ صـالـحـ وـدـ.ـعـدـنـانـ اـحـمـدـ العـزاـويـ ،ـالـقـانـونـ التـجـارـيـ (ـالـشـرـكـاتـ التـجـارـيـةـ)ـ ،ـمـرـجـعـ سـابـقـ ذـكـرـهـ ،ـصـ246ـ .
- 35- يـنـظـرـ :ـ دـ.ـفـؤـادـ سـعـدـوـنـ عـبـدـ اللهـ ،ـمـرـجـعـ سـابـقـ ذـكـرـهـ ،ـصـ569ـ .ـC.A.Grenoble 6 mai 1964 cite par Dupuis.th.prec.p202 ets.

**قائمة المراجع //**

**أولاً:- الكتب**

- 1- د.أحمد محمد محزز، الوسيط في الشركات التجارية،طبعة الثانية،منشأة المعارف،الإسكندرية،2004.
- 2- د.أكرم ياملكي، الشركات التجارية،طبعة الثانية،بغداد،1972.
- 3- د. الياس ناصيف ، موسوعة الشركات التجارية ، الجزء الأول ، الطبعة الثانية ، منشورات الحلبي الحقوقية ، بيروت ، 2003
- 4- دباس محمد صالح، القانون التجاري،طبعة الثانية ،مطبعة جامعة بغداد،1992.
- 5- دباس محمد صالح ود. عدنان احمد العزاوي، القانون التجاري(الشركات التجارية)،مطبعةجامعة بغداد،1992.
- 6- ج.Ribier, R. روبلو،ترجمة منصور القاضي ود. سليم حداد، المطول في القانون التجاري(الشركات التجارية)،الجزء الاول،المجلد الثاني، الطبعة الاولى، مؤسسة مجد الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع،بيروت،2008.
- 7- د.فؤاد سعدون عبد الله، ادارة الشركة المساهمة(المغفلة)بين حقوق المساهمين القانونية وهيمنة المجلس الإداره ورئيسه عليها، الطبعة الاولى ،دار ام الكتاب للطباعة والنشر والتوزيع بيروت، 1996.
- 8- د.لطيف جبر كوماني، الشركات التجارية (دراسة مقارنة )، الجامعة المستنصرية،2006.
- 9- د. هاني دويدار ، القانون التجاري ، الطبعة الأولى ، منشورات الحلبي الحقوقية ، بيروت ، 2008 .
- 10- د.وفاء حلمي ابو جيل،الالتزام بالتعاون ، دراسة تحليلية وتأهيلية ،طبعة الثانية ، دار النهضة العربية،القاهرة،1993.
- 11- د.وجدي سلمان حاطور ، دور المصلحة الجماعية في حماية الشركات التجاري(دراسة مقارنة)،الطبعة الاولى،منشورات الحلبي الحقوقية،بيروت،2007.

**ثانيا:الاطاريج الجامعية**

- 1- امل كاظم الزوبعي،الالتزام بالتعاون في العقود ،اطروحة دكتوراه،كلية الحقوق،جامعة النهرین،2007.

**ثالثا:- القوانين**

- 1- القانون المدني العراقي رقم 40 لسنة 1951.
- 2- قانون الشركات العراقي رقم 21 لسنة 1997 المعدل.

**رابعا: المواقع على الانترنت**

- 1- <http://www.cipe-arabia.org/files/htm/art/0905/htm>.
- 2- [http://www.ukb.com.kw/masaraf/art/category\\_detail.php](http://www.ukb.com.kw/masaraf/art/category_detail.php).
- 3- <http://www.alriyadh.com/2006/6/20/art/164774.htm>.
- 4- <http://www.hawkama.net/middle.east.asp?>