

تأثير تطبيق التكنولوجيا المالية في تعزيز الابتكار المالي دراسة وصفية تحليلية لآراء عينة من العاملين في الاقسام الإدارية والمالية في كليات جامعة الانبار

The impact of applying financial technology in enhancing financial innovation

A descriptive and analytical study of the opinions of a sample of employees in the administrative and financial departments in the colleges of Anbar University

أ.م.د. ماثل كامل ثامر

Asst. Prof. Dr. Mathel Kamel Thamer

mathil.thamir@uoanbar.edu.iq

كلية الادارة والاقتصاد / جامعة الانبار

أ.م.د. مناف عبد المطلب احمد

Asst. Prof. Dr. Manaf .A. Ahmed

manafmanaf784@uoanbar.edu.iq

كلية الادارة والاقتصاد / جامعة الانبار

م.د. مثنى فراس إبراهيم

Dr. Muthanna Firas Ibraheem

muthannafiras86@uoanbar.edu.iq

كلية الادارة والاقتصاد / جامعة الانبار

2024 / 12 / 30

2024/10/3

تاريخ قبول النشر

2024/8/11

تاريخ استلام البحث

المستخلص

يسعى الباحثون إلى بيان تأثير تطبيق التكنولوجيا المالية في الابتكار المالي في جامعة الانبار من خلال دراسة استطلاعية في الجامعة وعلى تنوع مستوياتهم الادارية، ونظرًا لعدم اهتمام الكثير من المنظمات الحكومية بموضوعي تطبيق التكنولوجيا المالية والابتكار المالي وأهمية الموضوعين من وجهة نظر الباحثين بالإضافة إلى الدراسات التي تناولت متغيري البحث والعلاقة بينهما في البيئات الدولية والعالمية مما عمد إلى تناول هذا الموضوع بشكل شمولي في محاولة لإيجاد طريقة ينكمش بها التطبيق الناجح لتطبيق التكنولوجيا المالية في الابتكار المالي. لكي نصل إلى هدف البحث ونتمكن على تساولات اشكالية البحث، تم تطبيقه على العينة التي تتالف من (92) شخص من معظم الاقسام الإدارية والمالية في الجامعة، إذ جرى الاعتماد على استمار الاستبيان كوسيلة للحصول على البيانات، باستخدام الأدوات الإحصائية المناسبة لها، كالأنواع الحسابية، الانحراف المعياري، معامل الاختلاف واختبار T.test، فضلاً عن معامل الارتباط والتأثير باستخدام برنامج SPSS الإصدار (27) على الحاسوب.

وقد توصل البحث إلى أمور عديدة من أهمها:

- وجود علاقة ارتباط معنوية بين تطبيق التكنولوجيا المالية في الابتكار المالي.
- وجود علاقة تأثير معنوية بين تطبيق التكنولوجيا المالية في الابتكار المالي.

واستناداً على النتائج الواردة، تم التوصل إلى استنتاجات معينة وعلى أثرها قام الباحثون بإعطاء مجموعة من الآراء والمقترنات التي تسجم مع ما توصلوا إليه. كان من أبرزها أهمية تبني التكنولوجيا المالية والابتكار المالي كثقافة سائدة في العمليات المالية (الاستحسان والتوجيه) الأساسية في الجامعة كونها مصدر مربح ودقيق ويقلل التكاليف إلى حد كبير.

الكلمات المفتاحية: التكنولوجيا المالية، الابتكار المالي ، جامعة الانبار

Abstract

The researchers seek to demonstrate the impact of applying financial technology on financial innovation at Anbar University through a survey study at the university and at their various administrative levels. Given the lack of interest of many governmental organizations in the topics of applying financial technology and financial innovation and the importance of the two topics from the researchers' point of view, in addition to the studies that addressed the study variables and the relationship between them in international and global environments, which sought to address this topic comprehensively in an attempt to find a way to integrate the successful application of financial technology in financial innovation. In order to reach the goal of the research and be able to answer the research problem questions, it was applied to a sample consisting of (92) people from most of the administrative and financial departments at the university, as the questionnaire form was relied upon as a means of obtaining data, using the appropriate statistical tools for it, such as arithmetic means, standard deviation, coefficient of variation and T.test, in addition to the correlation and impact coefficients using the (SPSS) program version (27) on the computer. The research reached many important things, the most important of which are

- The existence of a significant correlation between the application of financial technology in financial innovation.
- There is a significant relationship between the application of financial technology in financial innovation.

Based on the results, certain conclusions were reached, and as a result, the researchers gave a set of opinions and suggestions to be consistent with what they reached. The most prominent of these was the importance of adopting financial technology and financial innovation as a prevailing culture in the basic financial operations (collection and deposit) at the university, as it is a profitable and accurate source and reduces costs to a large extent.

Keywords: Financial technology, financial innovation , Anbar University

المبحث الأول

منهجية البحث

المقدمة

خلال العقود الماضية، تطورت وسائل الاتصالات والتكنولوجيا حول العالم بصورة مذهلة، فقد أحدثت التكنولوجيا الرقمية ثورة حقيقة في الأنظمة المالية للمنظمات على اختلاف أحجامها وشكلها والخدمات أو المنتجات التي تقدمها، وقدمت ثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات العديد من الآليات المبتكرة في كافة المجالات العلمية والعملية والتي كان من ضمنها التكنولوجيا المالية. وقدمت ثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات العديد من الآليات المبتكرة في كافة المجالات العلمية والعملية والتي كان من ضمنها التكنولوجيا المالية. حيث انتقلت بهما إلى عهد جديد مختلف تماماً عن ما كانت عليه، فأصبح الإنترنت والأجهزة الإلكترونية جزءاً لا يتجزأ من أسلوب حياة الناس وقد انعكست هذه التطورات التقنية على قطاعات جميع الأعمال سواء في البلدان المتقدمة أو النامية "التكنولوجيا المالية " تعتبر التكنولوجيا المالية من المجالات الناشئة التي تحاول منظمات الاعمال الاستفادة منها لغرض تحقيق اهدافها والحصول على الارباح وتحقيق الميزة التنافسية.

وعلى ضوء ما سبق يمكن تحديد هدف البحث الاساسي هو دراسة تأثير تطبيق التكنولوجيا المالية والابتكارات المالية في جامعة الانبار حيث تعد هذه الجامعة واحدة من اهم جامعات العراق وتحتل مراكز متقدمة ضمن التصنيفات العالمية لذا من المهم القاء الضوء على جوانب استخدامات التكنولوجيا المالية في هذه الجامعة واثرها في تحقيق الابتكار المالي، ولعرض تحقيق هذا الهدف تم تقسيم هذا البحث الى اربعة مباحث يركز المبحث الاول منها على منهجية البحث وتشخيص مشكلة وفرضيات البحث بالإضافة الى اهدافه واهميته، ويتناول المبحث الثاني الاطار النظري لمتغيرات البحث المتمثلة بالเทคโนโลยيا المالية والابتكار المالي ومؤشراتهم بالإضافة الى اهميتها واهداف كل منهم، اما المبحث الثالث فيتناول الجانب التطبيقي فيما جاء المبحث الرابع بالاستنتاجات والمقترنات، إذ سيتم اعتماد الاستبيان كأدلة للبحث وجامعة الانبار كمجتمع للبحث اما عينة البحث فتتمثل بمجموعة من الاكاديميين والمختصين ب المجال التكنولوجيا المالية التي سيتم جمع البيانات منها ومن ثم استخلاصها وتحليلها عن طريق برنامج الاحصاء (SPSS V. 27) للحصول على النتائج ومعرفة طبيعة العلاقة بين المتغيرات للوصول الى نتائج ومقترنات البحث.

منهجية البحث

أولاً: مشكلة البحث

يعد التقدم التكنولوجي أحد عناصر النجاح الرئيسي للأعمال في وقتنا الحاضر، إذ ان الواقع الاقتصادي يتطلب تحويل النقود والخدمات المالية الأخرى بسرعة واحترافية أكثر، لذا فالابتكار المالي في هذا المجال يطلق عليه التكنولوجيا المالية والتي يحقق اهداف كثيرة اهمها الاستقرار المالي وكذلك زيادة ابتكار الطرق التي يتم التعامل من خلالها مع الخدمات المالية، وعلى هذا الاساس فإن هذا البحث ينطلق من التساؤل التالي كمشكلة للبحث:

ما هو تأثير التكنولوجيا المالية في تعزيز الابتكار المالي في جامعة الانبار؟

ومن المشكلة الأساسية تتعلق التساؤلات التالية:

1. ما هو واقع التكنولوجيا المالية والابتكار المالي في جامعة الانبار محل البحث؟
2. كيف يمكن للتكنولوجيا المالية ان تساهم في رفع اداء الابتكار المالي في جامعة الانبار؟
3. ما طبيعة العلاقة بين التكنولوجيا المالية بمؤشراتها والابتكار المالي؟
4. إلى أي مدى يساهم تطبيق التكنولوجيا المالية في تعزيز الابتكار المالي؟

ثانياً: أهمية البحث

توضح أهمية البحث من خلال جانبيه النظري والميداني وكما يلي:

1. الأهمية النظرية

تنطلق أهمية البحث من أهمية موضوع التكنولوجيا المالية ودورها البارز في القضاء على حالات اسوق الظل والتهرب المالي الضافة الى الابتكار المالي بوصفه أحد المواضيع المهمة في البيئة المالية ولما له من دور كبير وفعال في ادارة اموال الجامعات وتنميتها والتركيز على النمو الاقتصادي في ظل الظروف الغير المستقرة في

العراق والتي تؤثر سلبا على الجامعات، لذا يعطي هذا البحث جانب مهم من جوانب التقدم في العصر الحديث وما لها من اثار ايجابية وسلبية على الواقع الاقتصادي بشكل عام والجامعات بشكل خاص.

2. الاهمية الميدانية

1. يسهم هذا البحث في جانبه الميداني او التطبيقي بترسيخ القناعة لدى الادارة العليا في الجامعة المبحوثة والمتمثلة بـ (جامعة الانبار) عن جدو تطبيق واهمية التكنولوجيا المالية.
2. توضيح دور التكنولوجيا المالية في تحسين الخدمات المالية وتعزيز الابتكار وتحسين الاداء بشكل عام وكذلك تخفيض تكاليف الجامعة بشكل خاص اضافة الى تسهيل التعاملات المالية ما بين الجامعة وعملائها من الطلبة والخرجين وغيرهم.
3. سهولة الحصول على البيانات وتوفير الوقت والجهد.
4. يقدم البحث مجموعة من النتائج والمفترضات الناتجة عن دراسة هذه المتغيرات وبما يخدم الجامعات وتحسين أدائها والعمل على دعم منافستها.

ثالثاً: اهداف البحث

يهدف هذا البحث الى تحقيق التالي:

1. توضيح المفاهيم المرتبطة بالเทคโนโลยجيا المالية من جهة والابتكار المالي من جهة اخرى وتوضيح العلاقة بين المتغيرين من خلال البحث التطبيقي.
2. محاولة تكوين رؤية حديثة بتقديم موضوع أصبح له اهمية في واقعنا وهو التكنولوجيا المالية والابتكار المالي في الجامعة محل البحث.
3. التعرف على طبيعة الاشطة التكنولوجية والمالية وكذلك الانشطة الابتكارية التي تقوم بها جامعة الانبار.
4. فحص طبيعة العلاقة بين متغيرات البحث وتقييم مجموعة من النتائج والاقتراحات في ضوء دراسة العلاقة.
5. تحليل مؤشرات التكنولوجيا المالية ودورها في تعزيز الابتكار المالي لدى العاملين في جامعة الانبار. تقديم مذكرة تمهيدية حول كيفية تغيير التكنولوجيا المالية للصناعة المالية وجعل الاقتصاد الأوسع فعالاً.
6. محاولة وضع نتائج منطقية من خلال البحث الميداني وتقييم مفترضات في ضوء تلك البحث يمكن ان تسهم في مساعدة الجامعات في تحسين ادائها الابتكاري واعتماد التكنولوجيا المالية كمحفز له.

رابعاً: فرضيات البحث

يمكن توضيح فرضيات البحث الرئيسية بالآتي:

يوجد اثر ذو دلالة احصائية للتكنولوجيا المالية بمؤشراتها في تعزيز الابتكار المالي في جامعة الانبار.

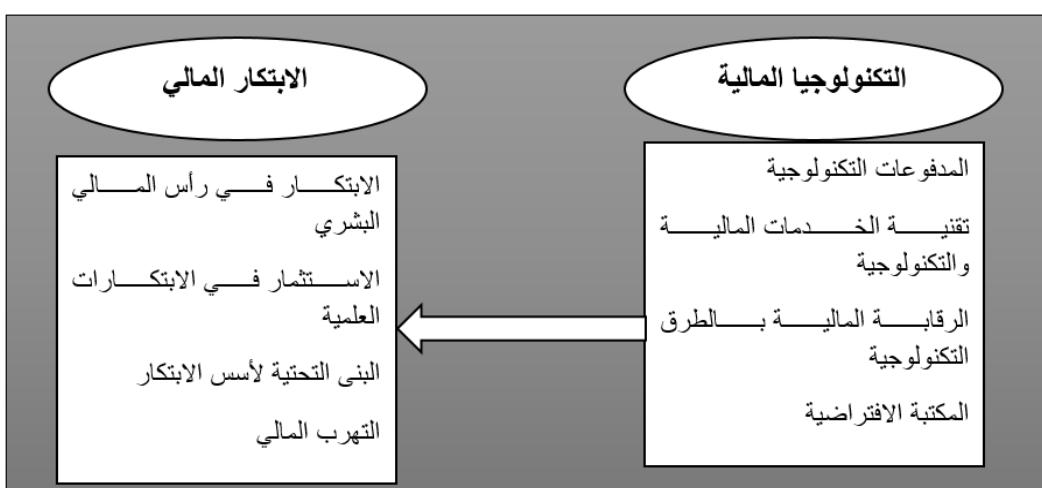
ويتفرع منها الفرضيات الفرعية التالية:

- **الفرضية الاولى:** يوجد اثر ذو دلالة احصائية لمؤشر المدفوعات التكنولوجية في تعزيز الابتكار.
- **الفرضية الثانية:** يوجد اثر ذو دلالة احصائية لمؤشر الرقابة المالية بالطرق التكنولوجية في تعزيز الابتكار المالي.

- **الفرضية الثالثة:** يوجد أثر ذو دلالة احصائية لمؤشر تقنية الخدمات المالية التكنولوجيا في تعزيز الابتكار المالي.
- **الفرضية الرابعة:** يوجد أثر ذو دلالة احصائية لمؤشر المكتبة الافتراضية في تعزيز الابتكار المالي.

خامساً: المخطط الفرضي للبحث

يوضح الشكل التالي العلاقة بين متغيرات البحث التكنولوجيا المالية (المتغير المستقل) ومؤشراته (المدفوعات التكنولوجية، الرقابة المالية بالطرق التكنولوجية، تقنية الخدمات المالية التكنولوجية والمكتبة الافتراضية والابتكار المالي (المتغير التابع) ومؤشراته (الابتكار في رأس المال البشري، الاستثمار في الابتكارات العلمية والبني التحتية لأسس الابتكار).



الشكل (1) المخطط الفرضي للبحث

سادساً: منهج البحث

اعتماداً على طبيعة البحث سيتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي الذي يعد من اهم وأكثر المنهاج استخدام في مجال البحوث العلمية حيث يعد من المناهج التي هدفها وصف الظواهر وصفاً دقيقاً باستخدام التعبير الكمي والأدوات الاحصائية المناسبة للتحليل. وسيتم الاعتماد على الاستبيان كأداة للبحث حيث سيتم توزيعها على عينة البحث.

سابعاً: مجتمع البحث وعيشه

يتمثل مجتمع البحث بالعديد من موظفي وتدريسيي جامعة الانبار والعاملين في الأقسام المالية والإدارية.

ثامناً: حدود البحث

1. **الحدود المكانية:** الأقسام المالية والإدارية في جامعة الانبار.
2. **الحدود الزمانية:** تمثل حدود البحث الزمانية بالمدة من (2023/11/6 - 2024/7/1)

تاسعاً: الدراسات السابقة

1. الدراسات الخاصة بالเทคโนโลยيا المالية

- أ. دراسة (احمد، 2023) بعنوان دور المعايير المحاسبية في الشراكة بين شركات التكنولوجيا المالية والقطاع المصرفي للحد من مخاطر الائتمان - دراسة تطبيقية

هدفت الدراسة الى بيان أهمية التكنولوجيا المالية، والدفع عبر الهاتف المحمول، والدفع الرقمي، والتمويل الجماعي، والإقراض من نظير إلى نظير. كذلك تناولت الدراسة الفرص والتحديات التي تواجه الصناعة المصرفية في ظل هذه المنتجات والخدمات المبتكرة للتكنولوجيا المالية. توصلت الدراسة إلى أنه كان عام 2021 عاماً واعداً لاستخدام التكنولوجيا المالية، كما تم تحديد عينة البحث بالعاملين في القطاع المصرفي بمجتمع البحث، وقد تم توزيع (120) استمارة استبيان وعلى مقياس Likert الخمسـي، وكانت الاستمرارات الصالحة للتحليل 100 استماره. فضلاً عن الأساليب الإحصائية المستخدمة هي الوسط الحسابي والانحراف المعياري فضلاً عن علاقات الارتباط والتأثير وذلك باستخدام برنامج SPSS V25.

- ب. دراسة (إسكندر، 2020) بعنوان دور التكنولوجيا المالية في تعزيز فاعلية الشمول المالي-دراسة قياسية لآراء عينة من العاملين في مصرف الوصول للتنمية والاستثمار

هدفت الدراسة إلى استكشاف دور التكنولوجيا المالية في تعزيز فاعلية الشمول المالي، وركزت مشكلة الدراسة على سؤال رئيسي مفاده: هل للتكنولوجيا المالية دور في تعزيز فاعلية الشمول المالي؟ وافتقرت الدراسة ان هناك علاقات ارتباط وتاثير بين التكنولوجيا المالية وتعزيز فاعلية الشمول المالي، واختارت الدراسة مصرف الوصول للتنمية والاستثمار مجتمعاً لتطبيق الدراسة، وشملت عينتها (39) مستجيبةً من العاملين فيه، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي والتحليلي لقياس واستكمال متطلباتها، اعتماداً على الاستبانة كأداة رئيسية في جمع البيانات، وتم تحليلها من خلال البرنامج الإحصائي SPSS Ver-19 ، توصلت الدراسة إلى مجموعة من الاستنتاجات أهمها:

1. أن للتكنولوجيا المالية دور فاعل في تعزيز فاعلية الشمول المالي.
2. توجد علاقات ارتباط وتاثير معنوية بين التكنولوجيا المالية وأبعادها وبين تعزيز فاعلية الشمول المالي.

وافتقرت الدراسة انه على المصارف عامة الاهتمام بالتكنولوجيا المالية وتطبيقاتها لأهميتها في توفير الخدمات المالية وسهولة الحصول عليها ولدورها الكبير في تعزيز فاعلية الشمول المالي.

- ت. دراسة (Your fan is in the IS F advertised at General Z Abu Daqr, et al., 2020) بعنوان The fan is in the hole at the fan ride).

تبث هذه الدراسة في تصورات جيل الألفية والجيل Z تجاه خدمات Fintech، ونوايا الاستخدام، وسلوكهم المالي. أجريت الدراسة في فلسطين مع مقارنة عالمية بين هذه الأجيال. استخدم المؤلفون تقنية الاستبيان لتحقيق هدف الدراسة. تم اختيار المشاركون من الصفة الغربية لهذا الغرض، وتم توزيع أداة الدراسة وهي الاستبيان من خلال قنوات التواصل الاجتماعي المختلفة. تظهر النتائج أن الموثوقية / الثقة وسهولة الاستخدام هي القضايا

الرئيسية في استخدام الخدمة المالية. جيل الألفية أكثر وعيًا بـ (48٪) بخدمات Fintech من الجيل Z ، وهو ما يختلف عن النظرة العالمية حيث يكون الجيل Z هو الأعلى. وتم في معالجة إجابات عينة البحث باستخدام مجموعة من الأدوات الإحصائية وهي الوسط الحسابي والانحراف المعياري من خلال البرنامج الإحصائي-*Spss.Ver-26*.

2. الدراسات الخاصة بالابتكار المالي

أ. دراسة (الحاتمي ومحمد، 2024) بعنوان: دور الابتكار المالي في تطوير الخدمات المصرفية من خلال الدور الوسيط لنظم إدارة المعرفة: دراسة تحليلية لرأء عينة من العاملين في المصارف التجارية الخاصة في الفرات الأوسط

هدفت الدراسة لتشخيص وإختبار العلاقات المنطقية بين متغيراتها المتمثلة بالابتكار المالي وعلاقته بتطوير الخدمات المصرفية من خلال الدور الوسيط لنظم إدارة المعرفة. وقدمت الحلول الحقيقة للظاهرة المبحوثة والمتمثلة في كيفية تطوير الخدمات المصرفية من خلال الدور المباشر للابتكار المالي مع الدور الوسيط لنظم إدارة المعرفة. واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي عبر التحليل الاستنتاجي في المجال المعرفي والتجريبي لأنموذج وفرضيات الدراسة، تم جمع البيانات من خلال توزيع استمرارات الإستبيان على عينة من العاملين من هم بدرجة (مدير مصرف ومسؤولي الأقسام والشعب)، وتمثل مجتمع الدراسة في كافة العاملين في فروع المصارف الأهلية التجارية /منطقة الفرات الأوسط، وبالبالغ عددها (34) مصرفًا ميدانًا للدراسة، وقد تم توزيع (163) استماراة على المستجيبين وتم استرداد (150) منها صالحة للتحليل وكان عدد الاستمرارات الغير الصالحة (13)، صممت أداة الإستبانة على مقياس (Likert) الخماسي، إذ إنعتمد الباحث على مقاييس رصينة تم إختبار صدقها وثباتها من خلال الوسائل والأساليب الإحصائية بطريقة التحليل العاملي التوكيدية والتوكيدية، وتمت معالجة البيانات من خلال استخدام البرامجيات الإحصائية المتقدمة (Smart Pulls) وبرنامج (Spss v.26). وقد أثبتت وجود دور حقيقي لمتغير الابتكار المالي في تطوير الخدمات المصرفية ويزيد هذا الدور من خلال المتغير الوسيط نظم إدارة المعرفة.

ب. دراسة (عائشة وشهيدة، 2022) بعنوان الابتكارات المالية الحديثة في مجال الصناعة المصرفية- واقع وتحديات)

يهدف البحث إلى تسليط الضوء على أهم الابتكارات المالية الحديثة في الصناعة المصرفية، مع دراسة حالة البنوك والمنصات الرقمية كنموذج لهذه الابتكارات، باستخدام المنهج الوصفي التحليلي. وقد خلصت إلى أن التطور التكنولوجي والتقني أدى إلى تغيير في مشهد الصناعة المصرفية، لا سيما في ضوء طلب العملاء وفضيلتهم لهذه التقنيات لمواكبة هذا الوضع، كما تطورت البنوك الرقمية والمنصات الرقمية بشكل واضح في السنوات الأخيرة. وقد أثرت هذه البنوك والمنصات على القطاع المصرفي من حيث اعتماد التكنولوجيا ورقمنة المعاملات المالية وتقليل عدد الفروع وتلبية احتياجات العملاء وخفض التكاليف.

ت. دراسة (Wang, et al., 2022) بعنوان Financial Innovation, Technological, Innovation and Economic Growth Empirical Research from 31 Provinces and Cities in China)

من خلال اختيار 31 مقاطعة ومدينة في الصين كعينات، قام الباحثون ببناء نموذج بيانات بالاعتماد على استمار الاستبيان ومنذ عام 2011 إلى عام 2019، قاموا بتحليل تجاري لتأثير الابتكار المالي والابتكار التكنولوجي على النمو الاقتصادي من خلال تحليل الانحدار لنموذج التأثيرات الثابتة. تظهر النتائج أن الابتكار المالي والابتكار التكنولوجي لهما دور إيجابي في تعزيز النمو الاقتصادي، وأن تفاعل الابتكار المالي والابتكار التكنولوجي له مساهمة أكبر في النمو الاقتصادي. كما أن الاستفادة الكاملة من رجال الأعمال الأجانب والحفاظ على زيادة النمو السكاني الطبيعي يساعد أيضًا في النمو الاقتصادي.

المبحث الثاني

الإطار النظري للبحث

1. التكنولوجيا المالية (النشأة والمفهوم)

أخذت التكنولوجيا المالية العديد من الكتاب والباحثين مؤخرًا لما لها من أهمية في مواجهة العديد من الازمات وتذليل الصعوبات في الوصول إلى الأسواق والاكتفاء بالوصول الإلكتروني فقد عرفها (كريم وآخرون، 2023: 396) على أنها أي ابتكار مالي ينتج عنها تأثير في الأسواق وتنتج عنها عملية تبادل في المؤسسات المالية كما تعني التقنية التي قد ينتج عنها ابتكارات جديدة في التطبيقات ونماذج الأعمال، المنتجات أو الخدمات المالية وذلك يكون له تأثير على المؤسسات والأسواق المالية (عبد السلام، 2022: 587) وفي نفس الاتجاه اتفق الباحثون (2: 2020 , Suryono, at al , 2020) على اعتبار التكنولوجيا المالية أيضًا " أفكار مبتكرة تعمل على تحسين عمليات الخدمات المالية من خلال اقتراح حلول تكنولوجية وفقًا لمواصفات الأعمال المختلفة .

وفي اتجاه آخر التكنولوجيا المالية عرفت بأنها التكنولوجيا التي لديها القدرة على تطوير الخدمات المالية لتحفيز نماذج الأعمال الجديدة مثل التطبيقات، العمليات والمنتجات، بالإضافة إلى تقليل من تكاليف المعاملات، مما يسهل تخزين المعلومات والبحث عنها (احمد، 2023: 883) بينما يرى (بو غزالة وبن عمر، 2022: 3) بأنها الخدمات المستندة على التقانة الحديثة وغير التقليدية لما تتمتع به من خصائص مثل السرعة وانخفاض الكلفة وبساطة التطبيق. ومن الجدير بالذكر ان تكنولوجيا المعلومات المالية هي تطبيق التقنيات الرقمية الجديدة على الخدمات المالية فحسب بل تشمل أيضًا تطوير نماذج الأعمال والمنتجات التي تعتمد على هذه التقنيات وبشكل أعم على المنصات والعمليات الرقمية التي تدخل على العديد من المجالات مثل المدفوعات والتخطيط والإقراض والتمويل والتجارة. والاستثمار والتأمين والأمن السيبراني والعمليات والاتصالات. (Treu, 2022:5)

تسعى التكنولوجيا المالية لمنافسة الأساليب التقليدية للخدمات المالية عند تقديم هذه الخدمات، فهي تطبق واستخدام للابتكارات والأساليب الحديثة عن القطاع المالي، وهي صناعة ناشئة تستخدم لتحسين الأنشطة المالية المتعددة، كاستخدام الهاتف الذكي في الخدمات المصرفية. فشركات التكنولوجيا المالية تتتألف من مشاريع ناشئة ومؤسسات مالية وشركات تقنية راسخة تهدف

ومن خلال التعريف الواردة اعلاه يستنتج الباحثون ان التكنولوجيا المالية هي مجموعة من الابتكارات والمهارات والطرق المالية والمعرفية والتي تهدف الى تحسين الخدمات المالية وخفض تكاليف المعاملات وسهولة الوصول الى البيانات المالية للمستفيدين منها.

أولاً: العناصر الاساسية للتكنولوجيا المالية

تشمل العناصر الاساسية للتكنولوجيا المالية ثلث نقاط اساسية تتمثل بالتالي: (كواشي وجالي، 2022: 6 - 7)

1- ابتكارات مالية: هي وليدة استخدام التكنولوجيا المالية وبالتالي الوصول لمنتجات مالية مبتكرة باستخدام وسائل تكنولوجية متقدمة في مجال المعاملات المالية، مما يؤدي الى اختفاء النقود الورقية بشكل كامل في التداول.

2- استخدام التكنولوجيا: وتعد نقطة ضرورية لابتكار وتسويق المنتجات المالية التي تزيد من النشاط المالي للمؤسسات المالية.

3- الاثر المادي: ان انتشار المنتجات المالية المعتمدة على التكنولوجيا من شأنه ترك الاثر الحقيقي على النشاط الاقتصادي والمالي، من حيث زيادة التوظيف المالي وتوفير التمويل اللازم للنشاط الاقتصادي مما يترك اثر ملوسا على اقتصاديات الدول المعتمد للتكنولوجيا المالية، من خلال زيادة مساهمة القطاع المالي في الناتج المحلي الاجمالي.

ثانياً: أهمية التكنولوجيا المالية

تُستخدم التكنولوجيا المالية (Fin tech) لوصف التكنولوجيا الجديدة التي تسعى الى تحسين وأتمتها تقديم واستخدام الخدمات المالية. وان جوهر استخدام التكنولوجيا المالية هو مساعدة الشركات وأصحاب الأعمال والمستهلكين على إدارة عملياتهم المالية وعملياتهم وحياتهم بشكل أفضل من خلال استخدام البرامج والخوارزميات المتخصصة التي يتم استخدامها على أجهزة الكمبيوتر والهواتف الذكية بشكل متزايد. ومن المحتمل أن تظهر الكيانات التي تعتمد على التكنولوجيا المالية كبدائل تنافسية للوسطاء الماليين التقليديين والأسواق والبنية التحتية. إن تبني التكنولوجيات الحديثة على نطاق واسع يوفر مزايا ولكنه يوجد بعض المخاطر. وقد تعمل التكنولوجيا المالية على تحفيز مكاسب الكفاءة في القطاع المالي، وتقديم منتجات وخدمات أفضل وأكثر استهدافا، وتعزيز الشمول المالي في العالم النامي. ومع ذلك، فإنه قد يخلق بعض المخاطر مثل، تقويض المنافسة، والثقة، وانقال السياسة النقدية، والاستقرار المالي. (Zeidy , 2021: 1) ومع ذلك يمكن تلخيص أهمية التكنولوجيا المالية بالنقاط الآتية: (يعقوب وآخرون، 2021: 62)

1. سهولة الوصول لرأس المال، وهذا يتضح من المنصات الالكترونية لعمليات إقراض النظير في تقديم الائتمان للمقترضين خاصة الشركات متوسطة وصغرى الحجم التي ليس لديها القدرة على الوصول لقرفوس بنكية بشكل مباشر.

2. تقديم معاملات مالية بتكلفة اقل وخدمات أكثر سرعة، كما في حالة التحويلات عبر الحدود ويمثل هذا اهمية خاصة للأسوق المالية النامية لأن التحويلات تمثل أحد اهم تدفقات الاموال من الاسواق المالية المتقدمة الى الاسواق المالية النامية.

3. الاثر الايجابي على الاستقرار المالي، نظراً للمنافسة المتزايدة في القطاع المصرفي ما بين المنظمات التقليدية والمنظمات الرقمية وشركات التكنولوجيا المالية، والذي قد ينتج عنه تجزئة سوق الخدمات المقدمة وتخفيض المخاطر النظامية.

4. تستفيد البنوك من التكنولوجيا المالية لتحسين خدماتها التقليدية وتقديمها بطريقة أكثر كفاءة ومرنة من حيث التكلفة، اذ يمكن ان تستخدم البنوك الاستشارات الالية لمساعدة العملاء على الانقال الى عالم الاستثمار وخلق تجربة عميل مناسبة.

ثالثاً: اهداف التكنولوجيا المالية

ان الاعتماد على التكنولوجيا المالية يمكن ان يحقق العديد من الأهداف أهمها: (عبد الرضا، 2019:

(129)

1. **تقليل التكاليف (Reduce costs):** إذ تساهم وبشكل كبير في خفض التكاليف الحالية، وبذلك يمكن للعديد من المستفيدين الحصول على (الخدمات المالية للأفراد الشركاء) الغير مشمولين بالخدمات المصرفية.

2. **الخصوصية (Privacy):** اذ يعطي خصوصية اكبر للمستفيدين، ووفقاً لرغباتهم دون الحاجة الى معرفة بياناتهم، اذ إنها مصممة بطريقة تحفظ سرية بيانات الزبائن المالية.

3. **السرعة (speed):** اذ أنها تستند على التقانة الحديثة، وبذلك فأنها تجري العمليات المالية بسرعة كبيرة.

4. **الانتشار (Spread):** ان الخدمات المقدمة لا تحددها حدود معينة، لذا فهي تعطي حرية اكبر في الاستفادة من الخدمات المقدمة للزبائن.

رابعاً: مؤشرات التكنولوجيا المالية

في هذه الفقرة نناقش مؤشرات التكنولوجيا المالية واهمية تلك المؤشرات في دعم التطور المالي والابتكارات المالية وكما يلي:

1- المدفوعات التكنولوجية

يعد القطاع المتتطور في (التكنولوجيا المالية)، فالشركات الناشئة تقدم خدمات دفع الفواتير، وحلول الدفع عبر الإنترن特 بالإضافة إلى المحافظ الإلكترونية وبالتالي تعد خدمات الدفع من أكثر الخدمات رواجاً مقارنة بباقي الخدمات والمنتجات المالية الأخرى، كما أن الشركات التي ترتكز على هذا النوع من الخدمات تستقطب عملائها بسرعة أكبر وأقل تكلفة. (حناني ومشهور، 2022: 11 - 12) وبسبب توافر الأجهزة الحاسوبية المحمولة، تطبيقات الهاتف المحمول المخصصة بشكل يساعد المتسوقين عبر شبكة الأنترنط مثل eBay, Amazon، أصبح من اللازم توفير تقانة الدفع الإلكتروني لتسهيل عمليات الشراء عبر تلك المواقع ، كما يمكن أيضاً استخدام الأجهزة المحمولة كطريقة للدفع باستخدام تقنيات NFC لفحص المحافظ الرقمية، وتشمل خدمات هذا القطاع عادة كل من دفع الفواتير، تحويل المدفوعات محلياً، تطبيقات المحفظة الإلكترونية على الهاتف المحمولة. (حسين وآخرون،

(49: 2020)

يعد الدفع غير النقدي هو الاتجاه الرئيسي للتنمية حيث قامت المزيد من الشركات بتطوير اساليب الدفع لتسهيل التعامل مع لعملائها. على سبيل المثال، قامت شركة ستاربكس بتطوير تطبيقات الدفع الخاصة بها. وفقاً لبيانات التقرير المالي للربع الثالث للشركة، زادت مدفوعاتها عبر الهاتف المحمول إلى 30% من المعاملات في المتاجر التي تديرها الشركة في الولايات المتحدة. نظراً لأن المزيد من حلول الدفع تتيح للمستخدمين إجراء عملية دفع إلكتروني. (Kelvin & Sung , 2018: 75)

2- الرقابة المالية بالطرق التكنولوجية

يقصد بالرقابة المالية التكنولوجية بأنها عملية تنظيمية مرنّة جداً، وذات قابلية على ترخيص النظم الرقابية التي تفتقر إلى عدم الكفاية والتي تتبع أعمالها في الأسواق المالية التي تفتقر إلى عدم الكفاية أيضاً، مما سيحقق هدف حماية الأطراف المتعاملة من المخاطر، من خلال الإجراءات التي يتم اعتمادها. فمن هذا التعريف نلاحظ ضرورة وجود تنظيم قانوني يتكيف باستمرار مع النظم الرقابية التي تقل كفايتها أمام الابتكار الذي يتتطور باستمرار وبشكل متزايد، حيث تصبح هذه النظم مع مرور الوقت غير متناسبة مع الاعمال في السوق المالية وغير كافية لحماية المستهلكين فيها. كذلك يتضح من هذا التعريف أن الأسواق المالية تفتقر إلى الكفاءة والتي لا يمكن السيطرة عليها بواسطة النظم الرقابية التقليدية فيصبح التنظيم القانوني للرقابة أمراً ملحاً لكي يبقى مسار الابتكارات مفتوحاً في المؤسسات المالية لحماية الزبائن والمؤسسات من جميع المخاطر. (الرهيمي، 2022: 102)

3- الخدمات المالية التكنولوجية

تقدم الخدمات التكنولوجيا المالية عدة خدمات منها : (سعداوي وخليل، 2022: 11-12)

أ. **الخدمات المصرفية** : يمكن ان تقدم جملة من التسهيلات بغرض رفع كفاءة (إدارة الشركات والافراد) معاً، فقد توفر منها ما موجه لخدمة المصارف كتقنية " Blocktech " ، إذ قدمت تسجيل المعاملات، أما النسبة (للشركات) فتقديم (فينتك) حلولاً كبرامج معالجة المعلومات، إجراءات الرقابة في أنظمة المعلومات وإدارة المخاطر وإدارة الضرائب وفقاً للجنة بازل للرقابة المصرفية، فإن التكنولوجيا المالية مرتبطة بثلاثة قطاعات رئيسية تتعلق مباشرة بالخدمات المصرفية الأساسية وهي : الائتمان والإيداع وجمع رأس المال ، المدفوعات والمفاصدة والتسوية ، وإدارة الاستثمارات / الثروات.

ب. **التأمين**: ترتبط تكنولوجيا التأمين بالتقنيات والابتكارات الجديدة التي تقود صناعة التأمين نحو التغيير والتطور، فهي تتطوّي على استخدام عنصر التكنولوجيا والابتكار في نموذج أعمال التأمين لجعل صناعة التأمين أكثر كفاءة وأكثر فعالية. وبهذه الطريقة فهي تشكّل مفترق طرق حيث تلقي النماذج التقليدية القديمة المتوازنة منذ عقود خلت في بعض جوانبها إلى عناصر الامان المالي.

ت. **التمويل المالي**: وهو نوع من التمويل، يشترك فيه عدد من المساهمين غالباً ما يعرفون بـ " الأنصار " لتوفير موارد مالية من أجل تحقيق هدف معين، حيث تعمل بوابة (portal) التمويل الجماعي بمثابة وسيط مالي بدل القطاع المصرفي، وتنقسم بدورها بوابة التمويل الجماعي إلى أربعة أقسام وهي (التمويل الجماعي القائم على التبرعات، التمويل الجماعي القائم على المكافأة، الاستثمار الجماعي والإقراض الجماعي)

4- المكتبة الافتراضية

المكتبة الافتراضية هي عبارة عن تنظيم وإدارة مجموعة من مصادر وخدمات المعلومات المتاحة والمتوفرة الكترونياً عبر شبكة الانترنت ويشتمل ذلك على دمج المصادر والخدمات وتقديمها من خلال منفذ واحد وهو شبكة الانترنت فهي تشمل إتاحة وتوفير خدمات محتويات المكتبات عن بعد ولأماكن بعيدة مترامية الأطراف، والروابط الفائقة والتي تجمع بين إتاحة مختلف أنواع مصادر المعلومات المتواجدة في المكتبة والتي يكثر الطلب عليها وبين المصادر الالكترونية وتقديمها من خلال شبكة الانترنت. (إسماعيل، 2012: 5) يمكن وصفها بـ (المكتبة التخيلية)، إذ يمكن وضعها على شكل موقع الكتروني ويتوفر فيها كل ما يحتاجه المستفيد، وليس لها موقع مادي على الأرض، إذ يتم الوصول لها عن بعد من خلال الشبكة العنكبوتية. (السالمي، 2015: 4)

خامساً: مجالات تكنولوجيا المعلومات

تستخدم شركات التكنولوجيا المالية التكنولوجيا لدعم المعاملات المالية بين الشركات والمستهلكين. كما تقدم التكنولوجيا المالية موجة جديدة من الشركات الناشئة والاستثمارات في مجال التكنولوجيا المالية تقوم الشركات الناشئة بإنشاء منتجات وخدمات لاختراق مجالات جديدة في النظام المالي ولتعزيز المشهد التنافسي. وتعمل هذه القوى الجديدة على تحفيز الشركات المالية التقليدية على الاستثمار في التكنولوجيا والاهتمام بالاتجاهات المتغيرة بين عملائها. (Kessler, 2016: 158) والشكل (2) يوضح اهم قطاعات التكنولوجيا المالية:



الشكل (2) قطاعات التكنولوجيا المالية

Source: Scott, K. M., Lim, C., Al-Hamzawi, A., Alonso, J., Bruffaerts, R., Caldas-de-Almeida, J. M., & Kessler, R. C. (2016). Association of mental disorders with subsequent chronic physical conditions: world mental health surveys from 17 countries. *JAMA psychiatry*, 73(2), P:158.

2. الابتكار المالي

اولاً: مفهوم الابتكار المالي

تتجأً العديد من المنظمات الى الاهتمام بموضوع الابتكار المالي في تقديم منتجاتها وخدماتها الى المستفيدين منها لذا فأن هذا الموضوع اخذ اهتمام الباحثين والدارسين لعرض تطويره، وبداية لابد من معرفة المقصود بالابتكار فهو فعل إرادي وعملية لتحسين الوضعية الحالية أو تقديم حل لمشكلة معينة، من خلال إيجاد فكرة جديدة وتجسيدها ميدانياً بإنتاج شيء جديد، ثم تسويقه وتوسيع دائرة استهلاكه، فهو تطبيق لأفكار جديدة أو إعادة مزج للأفكار المعروفة على المنتجات إضافة إلى تحسينات في مجالات التنظيم والتسويق، يكون لها تأثير إيجابي على نتائج المؤسسة وعلى أدائها ، بما تحمله من قيمة مضافة تمكن المؤسسة من تخطي عقبات المنافسة والمحافظة على بقائها واستمرارها. (زويوش، 2017: 21-20)

تارياً، كان الابتكار المالي سمة موجودة في كل مكان للاقتصادات المتعددة. وسواء كان الأمر يتعلق بتطوير أدوات مالية جديدة، أو تشكيل مؤسسات مالية جديدة، أو ظهور تقنيات جديدة لإعداد التقارير المالية، فإن الابتكارات التكنولوجية الناجحة كثيراً ما تتطلب اختراع ترتيبات مالية جديدة. (Laeven, *et al*, 2014: 28) وهذا لابد من الاشارة الى مفهوم الابتكار المالي ويعرف بأنه "ابداع الشيء وإيجاده أو مزج وتطوير منتج موجود قدماً وإجراء تعديلات عليه ليظهر بنسل وشكل جديد وفق التطورات التكنولوجية والتنافسية وبما تتناسب وتلائم أفكار وطلبات السوق وأذواق ورغبات المستفيدين والمستثمرين والمتعاملين مع المصرف ونفس الوقت تخفض من التكاليف والمخاطر المحيطة بما يحقق أرباح مستقبلية عالية" (حمو، 2023: 328) كما عرف بأنه "نشاط يسهم في إحداث نقلة نوعية في المجالات المالية وبكافأة المستويات، إذ يجمع بين المعرفة والإبداع لتطبيق أفكار جديدة، ويكون ذلك بإستخدام تقانات مالية، مؤسسات مالية، منتجات مالية. أن الابتكار المالي ممكن ان يحدث تغيير كبير في صناعة الخدمات المالية، وذلك بقليل الاعتماد على الخبرة البشرية في تحليل بيانات الزبائن واستبدالها بالتحليل الآلي، فمثلا طلبات المقترضين للحصول على الائتمان، إذ يقوم التحليل الآلي بالتحليل وبشكل أوسع في وقت قياسي ثم اختيار أفضلها وفق معايير محددة مسبقا، الامر الذي ساعد في اعتماد هذه التقنية بقليل درجة مخاطر عدم السداد. (الشكرجي وذنون، 2022: 357) وفي مفهوم اخر للابتكار المالي يتضح انه منتج أو عملية جديدة أو محسنة أو توسيعة منها، والتي تختلف كثيرا عن المنتجات أو العمليات السابقة ، والتي تم توفيرها للمستخدمين المحتملين (المنتج) أو وضعها في الخدمة (العملية) فالابتكار المالي وفق هذا التعريف يشمل المنتجات والعمليات ، وبعبارة موجزة تم تعريف الابتكار بأنه التطوير والنشر والاستخدام الاقتصادي للمنتجات والعمليات والخدمات الجديدة. (جمال، 2020: 200)

ومن خلال المفاهيم الواردة اعلاه يرى الباحثون ان الابتكار المالي يعد من اهم سمات المنظمات الناجحة التي تسعى الى تطوير منتجاتها وخدماتها عبر تطوير الادوات المالية والتقنيات الحديثة ودعم الافراد الذين لديهم سلوك ابتكاري.

ثانياً: أهداف الابتكار المالي

بعد (الابتكار المالي) عملية شاملة لها ارتباط بنشاطات البحث والتطوير لدى اطراف متعددة إذ تعد من الضرورات الحيوية التي تحقق للمؤسسة المالية تنافسية عالية، بالتحديد في ظل تصاعد حده المنافسة التي تحبر المصادر إلى اعتماد الأدوات الحديثة لإشباع حاجات الزبائن المتتجدة، جذب المزيد من الزبائن الجدد، الامر الذي يسهم في تعزيز وضع المؤسسة المالية في مواجهة التنافسية، الأمر الذي يؤدي إلى زيادة ربحيتها، فضلا عن جعل جميع جوانب الحياة متيسرة ومرحية، ومنها ما نفذته المصادر في استخدام أجهزة الصراف الآلي، إنجاز المعاملات المالية بواسطة الهاتف، التوقيع الإلكتروني. إن (الابتكار المالي) يجعل العمليات المالية مؤتمتة، لذا فهو يساهم في انجاز المعاملات الائتمانية بسرعة لتقدير مخاطر واستبعاد الطلبات الائتمانية الغير مرغوبة. (الشكري وذنون،

(358: 2022)

ويمكن تلخيص أهداف الابتكار المالي بالنقاط التالية: (زوبيوش، 2017: 29)

1. يعود الابتكار بالنفع على الفرد المبتكر من حيث معنوياته وكذا زيادة ثقته بنفسه.
2. يقود الابتكار إلى التطوير المستمر، مما يساعد على مواكبة التغيرات، كما قد يتعدى ذلك إلى المساهمة في قيادة تلك التغيرات والتطورات العلمية والتكنولوجية.
3. يؤدي الابتكار إلى إيجاد طرق وأساليب إنتاج جديدة ومنتجات جديدة، تجعل المؤسسة متميزة في طرح منتجاتها، وقد لا تتحصر أهمية الابتكار على مستوى المنتجات بل تتعداها إلى مجالات أخرى كالتسويق.
4. يساهم الابتكار في دعم الميزة التنافسية للمؤسسات من خلال تحسين جودة المنتجات والخدمات المقدمة، وزيادة سرعة استجابة المؤسسات لرغبات زبائنها، إضافة إلى تخفيض التكاليف المرتبطة بالتصنيع.
5. يعمل الابتكار على تحسين صورة المؤسسة ومكانتها من خلال استجابتها الدائمة لطلعات زبائنها، كما يعمل على إيجاد فرص تسويقية جديدة لحفظها على حصتها السوقية من خلال المنتجات المبتكرة والمتتجدة.

ثالثاً: مؤشرات الابتكار المالي

تقسم مؤشرات الابتكار المالي إلى ثلاثة أقسام رئيسية:

1. الابتكار في رأس المال البشري: ازداد سعي الباحثين إلى بناء نموذج متكامل لرأس المال البشري، بتجاوزه والتوجهات الجديدة للمؤسسات. وزاد الاعتقاد بضرورة أن يراعي أي نموذج لرأس المال البشري قضيتين هامتين: الحاجة إلى الابتكار قياسا بالاحتياجات الوظيفية التقليدية، ومستوى توفر الكفاءات المطلوبة لزيادة الإنتاجية. فرأس المال البشري يتعامل مع الإطار العام للمؤسسة والأعمال، ومع المستويات المتعددة والمصامين المختلفة للمحتوى الداخلي للمؤسسة. وأن أي محاولة لنمذجة عناصر رأس المال البشري في أي مؤسسة، ينبغي أن تمتلك المصامين التي تجعلها قادرة على إحداث التأثيرات الكفيلة بتعظيم الإنتاجية وخلق إمكانيات للابتكار، بما يعزز قيمة المؤسسات والقيمة الاقتصادية للأعمال. ويحتاج تعاظم دور منظمات الأعمال الابتكارية إلى إعادة التفكير في إدارة رأس المال البشري بحيث يجري بناء نموذج قادر على تحديد علاقات العمل الجديدة التي تتساق مع الجوانب الاقتصادية، وتحدد بدقة القدرات والمهارات المطلوبة في العاملين بصورة تضمن تحقيق نجاح المؤسسات. (السعيد، 2014: 270)

2. الاستثمار في الابتكارات العلمية: إن النجاح في مجال الأعمال في يومنا هذا يتطلب الإبداع والابتكار، فالمنظمات التي تندع وتبتكر تجني كل المزايا، حيث أصبح الاستثمار في الابتكار يمثل في العصر الحالي أحد أهم العوامل التي يتوقف عليها نجاح المؤسسات ، والذي يأخذ شكل منتجات جديدة وطرق إنتاجية جديدة ، وتطبيق استراتيجية الاستثمار في الابتكار في المؤسسات مهمة كان حجمها يؤدي إلى رصد وجمع الأفكار والمعرفات المتاحة، واستغلالها في تطوير منتجات المؤسسة ، وكسب مزايا تنافسية مستمرة ، فالمنظمة التي لا تمتلك القدرة على الإبداع والابتكار في مجال عملها ستواجه تحديات كبيرة، وذلك لأن منافسيها يقومون بالابتكار والتحسين المستمر لمنتجاتهم وخدماتهم وعملياتهم، لهذا فإن الإبداع والابتكار من أولويات اهتمام المنظمات في جميع المجالات بلا استثناء من أحل البقاء في السوق ، وللابتكار عناصر هي: الطلققة، المرونة، الأصالة، الحساسية والرصد . (مراد، 2018)

3. البنى التحتية لأسس الابتكار: إن إدارة الابتكار الناجحة هي الإدارة التي لها القدرة على تحقيق التوافق والترابط بين رؤيتها الاستراتيجية، وإمكانياتها المعرفية والمادية بالشكل الذي يمكنها من تحديد نوع الابتكار الذي ستطبقه، ومن ثم إيجاد الوسائل والطرق المناسبة لإيصال رسالتها للعاملين فيه ومن أهم الاسس التي يمكن اتباعها لتحقيق الابتكار هي: (غرمول وشوابية، 2013: 22)

أ. تحقيق التكامل بين استراتيجية المؤسسة بشكل متناسق، عن طريق تكيف رسالة المؤسسة بشكل يتواءم مع الابتكار.

ب. نشر رسالة المنظمة المالية لجميع الأفراد العاملين بشكل دائم، إذ تتضمن تطلعات كبيرة تتعدى معدلات الأداء الاعتيادية.

ت. تنفيذ المقترنات إلى أداء حقيقي يتوافق مع التوجه الاستراتيجي.

ث. بناء الفرق الجماعية بالشكل الذي يعزز من الترابط والتكامل فضلا عن إزالة الحاجز الرسمية في العمل.

ج. المراجعة الدورية للأداء وتميته وتطويره.

4. التهرب المالي: ولم تقدم التشريعات المعاصرة تعريفاً للتهرب المالي وإنما اقتصرت على تعداد صوره وأشكاله، لأن أي تعريف لا يمكن أن يشمل أساليب التهرب كافة، فربما يمكن تعريف التهرب المالي بأنه عدم قيام المكلف بدفع التزاماته أو الوفاء بالتزامه كلياً أو جزئياً تجاه الدوائر المالية (عليمات، 2013: 18) كما يقصد بالتهرب المالي التجاهل المقصود للتشريع القانوني للتهرب من الالتزامات المستحقات المالية، وقد يتحقق التهرب عن طريق تقديم بيانات كاذبة أو إخفاء الحقائق التي تكشف عن الأرباح الحقيقة للمكافأة بدفع الالتزامات إلى الجامعة. (احمد، 2021: 7)

المبحث الثالث

الإطار العملي للبحث

أولاً: وصف وتشخيص المتغيرات الرئيسية والتابعة

أ. وصف وتشخيص المتغير الرئيس (التكنولوجيا المالية)

يعرض الجدول رقم (2) النتائج الإحصائية المستخدمة (الوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الاختلاف) حول المتغير الرئيس (التكنولوجيا المالية) وفقراته الفرعية (المدفوعات المالية، الرقابة المالية بالطرق التكنولوجية، تقنية الخدمات المالية والتكنولوجية والمكتبة الافتراضية)، إذ اظهر وسطاً حسابياً إجمالياً مقداره (4.05) وهو أكبر من الوسط الفرضي وهذا يشير إلى أن هناك اهتمام جيد في إمكانية تبني التكنولوجيا المالية بأبعادها، وبقيمة (Std.) البالغ (0.97) وهي قيمة عالية التشتت في إجابات الأفراد المبحوثين وبمعامل الاختلاف الذي بلغ (0.24)، عزز ذلك قيمة T.test (38.43) عند مستوى معنوية (0.000) علماً إنه بانخفاض قيمة (C.V)، فإن ذلك دليل تطبيق الجامعة للتكنولوجيا المالية، فضلاً عن التأكيد بالوجود المعنوي للمتغير أو الفقرة، لذا سيجري قياس أبعاد التكنولوجيا المالية وكالآتي:

1- تشخيص المدفوعات المالية

تضمن هذا المتغير ستة فقرات وهي (1-6) من فقرات المقياس، إذ تشير النتائج الواردة ضمن جدول (2) (الفقرات الخاصة) بالمدفوعات المالية والتي جئت بالأوساط الحسابية بكافة فقراته (4.19) وتعد قيمة أكبر من (الوسط الفرضي)، إذ تعد حالة جيدة جداً تدل على تركيز جامعة الانبار على بعد (المدفوعات المالية) وبعد ضروري يمكن ان تطبقه، وبقيمة (Std.) البالغة (0.91)، ما يؤشر بارتفاع (التشتت) في الإجابات، أما (C.V) فقد بلغ (0.22) وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T) التي وصلت إلى (44.64) عند المستوى المعنوي (0.000).

أما على المستوى الجزئي، فقد لوحظ وجود قيمة مرتفعة للأوساط الحسابية، إذ كانت بين (4.68-3.45) مما يؤكد اهتمام جامعة الانبار بمتغير المدفوعات المالية، وجئت الفقرة الثانية والثالثة والرابعة بأفضل نتائج، إذ كانت قيم (C.V) منخفضة، وبلغت (0.15) (0.17) (0.14) بشكل متوازي وبأعلى قيم للأوساط الحسابية وبلغت (4.41)، (4.46) (4.14) (4.46) بشكل متوازي وبقيمة (Std.) منخفض، إذ بلغت (0.73) (0.64) (0.60) بشكل متوازي، وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T) التي وصلت إلى (58.1) (67.19) (65.8) بشكل متوازي عند المستوى المعنوي (0.000).

2- وصف الرقابة المالية بالطرق التكنولوجية

تضمن هذا المتغير ستة فقرات وهي (7-12) من فقرات المقياس، إذ تشير النتائج الواردة ضمن جدول (2) (الفقرات الخاصة) بالرقابة المالية بالطرق التكنولوجية والتي جئت بالأوساط الحسابية بكافة فقراته (3.83) وتعد قيمة أكبر من (الوسط الفرضي)، إذ تعد حالة جيدة تدل على تركيز جامعة الانبار على بعد (الرقابة المالية بالطرق التكنولوجية) وبعد ضروري يمكن ان تطبقه، وبقيمة (Std.) البالغة (0.86)، ما يؤشر بارتفاع (التشتت) في الإجابات، أما (C.V) فقد بلغ (0.23) وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T) التي وصلت إلى (44.43) عند المستوى المعنوي (0.000).

أما على المستوى الجزئي، فقد لوحظ وجود قيمة مرتفعة للأوساط الحسابية، إذ كانت بين (4.16-3.43) مما يؤكد اهتمام جامعة الانبار بمتغير الرقابة المالية بالطرق التكنولوجية ، وجاءت الفقرة الفقرة السابعة والتاسعة والعشرة من أهم الفقرات والتي جاءت بأفضل نتائج، إذ كانت قيم (C.V) منخفضة، وبلغت (0.17) (0.19) (0.20) بشكل متوازي وبأعلى قيم للأوساط الحسابية وبلغت (3.86) (4.16) (4.16) بشكل متوازي وبقيمة (Std.) مرتفع نسبيا، إذ بلغت (0.77) (0.84) (0.84) بشكل متوازي، وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T.test) التي وصلت إلى (55.03) (51.57) (47.41) بشكل متوازي عند المستوى المعنوي (0.000).

3- وصف تقنية الخدمات المالية

تضمن هذا المتغير ستة فقرات وهي (13-18) من فقرات المقياس، إذ تشير النتائج الواردة ضمن جدول (2) (الفقرات الخاصة) بتقنية الخدمات المالية والتي جاءت بالأوساط الحسابية بكافة فقراته (4.2) وتعد قيمة أكبر من (الوسط الفرضي)، إذ تعد حالة جيدة تدل على تركيز جامعة الانبار على بعد (تقنية الخدمات المالية) وبعد ضروري يمكن ان تطبقه، وبقيمة (Std.) البالغة (1.2)، ما يؤشر بارتفاع (النشت) في الإجابات، أما (C.V) فقد بلغ (0.28) وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T.test) التي وصلت إلى (18.46) عند المستوى المعنوي (0.000).

أما على المستوى الجزئي، فقد لوحظ وجود قيمة مرتفعة للأوساط الحسابية، إذ كانت بين (4.4-3.52) مما يؤكد اهتمام جامعة الانبار بمتغير تقنية الخدمات المالية، وكانت الفقرة الثالثة عشر والسادسة عشر والثامنة عشر كاهم الفقرات والتي جاءت بأفضل نتائج، إذ كانت قيم (C.V) منخفضة، وبلغت (0.20) (0.21) (0.25) بشكل متوازي وبأعلى قيم للأوساط الحسابية وبلغت (4.03) (4.13) (4.4) بشكل متوازي وبقيمة (Std.) مرتفع نسبيا، إذ (0.84) (0.84) (0.84) (0.84) بشكل متوازي، وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T.test) التي وصلت إلى (47.1) (45.8) (13.64) بشكل متوازي عند المستوى المعنوي (0.000).

4- وصف المكتبة الافتراضية

تضمن هذا المتغير ستة فقرات وهي (19-24) من فقرات المقياس، إذ تشير النتائج الواردة ضمن جدول (2) (الفقرات الخاصة) بالمكتبة الافتراضية والتي جاءت بالأوساط الحسابية بكافة فقراته (3.96) وتعد قيمة أكبر من (الوسط الفرضي)، إذ تعد حالة جيدة تدل على تركيز جامعة الانبار على بعد (المكتبة الافتراضية) وبعد ضروري يمكن ان تطبقه، وبقيمة (Std.) البالغة (0.92)، ما يؤشر بارتفاع (النشت) في الإجابات، أما (C.V) فقد بلغ (0.23) وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T.test) التي وصلت إلى (47.18) عند المستوى المعنوي (0.000).

أما على المستوى الجزئي، فقد لوحظ وجود قيمة مرتفعة للأوساط الحسابية، إذ كانت بين (4.2-3.57) مما يؤكد اهتمام جامعة الانبار بمتغير المكتبة الافتراضية، وكانت الفقرة التاسعة عشر والثانية والعشرون كاهم الفقرات والتي جاءت بأفضل نتائج، إذ كانت قيم (C.V) منخفضة، وبلغت (0.19) (0.21) (0.21) بشكل متوازي وبأعلى قيم للأوساط الحسابية وبلغت (4.2) (4.2) (4.2) بشكل متوازي وبقيمة (Std.) مرتفع نسبيا، إذ (0.89) (0.81) (0.89) بشكل متوازي، وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T.test) التي وصلت إلى (38.16) (59.8) بشكل متوازي عند المستوى المعنوي (0.000).

(2) الجدول

قيم (الوسط الحسابي، الانحراف المعياري، معامل الاختلاف و اختبار (T)) للمتغير الرئيس
(التكنولوجيا المالية)

T. test	C.V	ST.D	الوسط الحسابي	الاسئلة	ت
29.52	0.33	1.13	53.4	تمتلك ادارة الجامعة فكرة شاملة عن التكنولوجيا المالية.	.1
58.1	0.17	.73	4.41	الเทคโนโลยيا المالية تعمل على توفير الوقت والجهد في انجاز الاعمال.	.2
67.19	0.14	.64	4.46	يعد الاعتماد على (التكنولوجيا المالية) وسيلة تقود لتحقيق خدمات متميزة.	.3
38.81	0.24	.98	3.98	تساعد التكنولوجيا المالية منتسبي الجامعة في الحصول على التسهيلات المالية.	.4
8.41	0.29	1.35	4.68	تطبيق التكنولوجيا المالية يؤدي الى ايجاد الكثير من الابتكارات المالية.	.5
65.80	0.15	.60	4.14	يساهم استخدام التكنولوجيا المالية في تدعيم وتعزيز الثقة في النظام المالي.	.6
44.64	0.22	0.91	4.19	مجموع المدفووعات التكنولوجية	
55.03	0.17	.67	3.86	تعمل التكنولوجيا المالية على ابراز اهمية الرقابة المالية لصياغة المعالجات الملائمة.	.7
31.74	0.30	1.00	3.34	يساهم تبني التكنولوجيا المالية في تحقيق الكثير من الاشار الاجابية على المستوى الاجتماعي والاقتصادي.	.8
51.57	0.19	.77	4.16	تستخدم الجامعة الاجهزه الاليه مثل الصراف الالى والتي تساهم في زيادة مستوى الرقابة.	.9
47.41	0.20	.84	4.16	يؤدي استخدام التكنولوجيا المالية الى الحد من التهرب المالي للطلبة والمتعاملين مالياً مع الجامعة.	.10
35.36	0.26	1.0	3.83	ارتفاع مستوى الرقابة المالية داخل الجامعة يؤدي الى تحسين ادارة الازمات المالية.	.11
39.49	0.24	.88	3.64	هناك مخاطر رقابية ترافق اعتماد التكنولوجيا المالية وتعتمد على طبيعة الخدمة المقدمة.	.12
43.43	0.23	0.86	3.83	مجموع المدفووعات بالطرق التكنولوجية	
47.1	0.20	.84	4.13	ان اعتماد الجامعة على التكنولوجيا المالي يؤدي الى تقديم أفضل الخدمات المالية للمتعاملين مالياً مع الجامعة.	.13

35.81	0.27	.94	3.52	لدى الجامعة معرفة كافية حول تقنيات التكنولوجيا المالية.	.14
8.05	0.38	1.9	4.96	يعزز استخدام التكنولوجيا المالية نقاء منتسبي الجامعة من طلاب وموظفي.	.15
45.8	0.21	.84	4.03	تقنيات التكنولوجيا المالية تؤدي إلى تعزيز الابتكار المالي لدى الأفراد العاملين في الجامعة.	.16
7.45	0.39	1.62	4.14	تسقى الجامعة من تقنيات خدمات التكنولوجيا المالية لتحسين خدماتها التقليدية وخلق خدمات ابتكارية جديدة.	.17
13.64	0.25	1.1	4.4	تساعد البيانات المالية الجيدة في التقارير المالية للجامعة في اتخاذ القرارات الملائمة	.18
18.46	0.28	1.2	4.2	مجموع تقنية الخدمات المالية	
38.16	0.19	.81	4.2	وجود مكتبة افتراضية تحوي مصادر وبيانات ومخطوطات في الجامعة دليل على مدى تقدمها التكنولوجي.	.19
73.31	0.26	1.0	3.8	توفر الجامعة مجموعة من البيانات والمصادر والكتب بطريقة معتمدة على التكنولوجيا الحديثة.	.20
27.8	0.28	1.00	3.57	هناك معوقات أمام الجامعة تحد دون الحصول على مكتبة افتراضية تخص الجامعة.	.21
59.8	0.21	.89	4.2	الاعتماد على المكتبة الافتراضية في الجامعة يؤدي إلى سرعة وسهولة الحصول على المعلومات والبيانات والمصادر لكافة الاختصاصات.	.22
41.39	0.23	.92	3.97	المكتبات الافتراضية لا تحتاج إلى مكان ومساحة تخزين كبيرة ويمكن نقلها بسهولة والحفظ على مصادرها.	.23
42.63	0.23	.90	4.0	عملت المكتبات الافتراضية في دعم قطاع التعليم العالي من خلال تقديم تكنولوجيات حديثة في التخزين والتوصيق الإلكتروني.	.24
47.18	0.23	0.92	3.96	مجموع المكتبة الافتراضية	

ب. وصف وتشخيص متغير البحث التابع (الابتكار المالي) في جامعة الانبار

يعرض الجدول (3) نتائج قيم الأوساط الحسابية، الانحرافات المعيارية ، معاملات الاختلاف حول متغير البحث (الابتكار المالي) وفقراته الفرعية (الابتكار في رأس المال البشري، الاستثمار في الابتكارات المالية، البنى التحتية لرأس الابتكار والتهرب المالي)، إذ اظهر وسطاً حسابياً إجمالياً مقداره (3.71) وهو أكبر من الوسط الفرضي وهذا يشير إلى أن هناك اهتمام جيد في إمكانية تحقيق الابتكار المالي بأبعاده، وبقيمة (Std.) الكلي بقيمة (97). وهي قيمة عالية التشتت في الإجابات وبقيمة (V.C) عام بلغ مقداره (26)، عزز ذلك قيمة T.test (35.2) عند المستوى

المعنوي (0.000) علماً إنه بانخفاض قيمة (C.V)، فإن ذلك دليل تطبيق الجامعة لابتكار المالي، فضلاً عن التأكيد بالوجود المعنوي للمتغير أو الفقرة، لذا سيجري قياس أبعاد التكنولوجيا المالية وكالآتي:

1- وصف الابتكار في رأس المال البشري

تضمن هذا المتغير أربعة فقرات وهي (25-28) من فرات المقياس، إذ تشير النتائج الواردة ضمن جدول (3) (الفرات الخاصة) بالابتكار في رأس المال البشري والتي جئت بالأوساط الحسابية بكافة فراته (3.8) وتعد قيمة أكبر من (الوسط الفرضي)، إذ تعد حالة جيدة تدل على تركيز جامعة الانبار على بعد (الابتكار في رأس المال البشري) بعد ضروري يمكن ان تطبقه، وبقيمة (Std) البالغة (0.92)، ما يؤشر بارتفاع (التشتت) في الإجابات، أما (C.V) فقد بلغ (0.24) وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T.test) التي وصلت الى (33.73) عند المستوى المعنوي (0.000).

أما على المستوى الجزيء، فقد لوحظ وجود قيمة مرتفعة للأوساط الحسابية، إذ كانت بين (3.69-3.83) مما يؤكد اهتمام جامعة الانبار بالابتكار في رأس المال البشري، وكانت الفقرة السادسة والعشرون والثانية والعشرون كاهم الفقرات والتي جاءت بأفضل نتائج، إذ كانت قيم (C.V) منخفضة، وبلغت (0.26) (0.23) بشكل متوازي وبأعلى قيم للأوساط الحسابية وبلغت ((3.83)، (3.83) بشكل متوازي وبقيمة (Std) مرتفع نسبياً، إذ بلغت قيمتها (0.99) (0.88) بشكل متوازي، وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T.test) التي وصلت الى (37.54) (31.8) بشكل متوازي عند المستوى المعنوي (0.000).

2- وصف الاستثمار في الابتكارات المالية

تضمن هذا المتغير أربعة فقرات وهي (29-32) من فرات المقياس، إذ تشير النتائج الواردة ضمن جدول (3) (الفرات الخاصة) بالاستثمار في الابتكارات المالية والتي جئت بالأوساط الحسابية بكافة فراته (3.66) وتعد قيمة أكبر من (الوسط الفرضي)، إذ تعد حالة جيدة تدل على تركيز جامعة الانبار على بعد (الاستثمار في الابتكارات المالية) بعد ضروري يمكن ان تطبقه، وبقيمة (Std.) البالغة (1.0)، ما يؤشر بارتفاع (التشتت) في الإجابات، أما (C.V) فقد بلغ (0.28) وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T.test) التي وصلت الى (39.35) عند المستوى المعنوي (0.000).

أما على المستوى الجزيء، فقد لوحظ وجود قيمة مرتفعة للأوساط الحسابية، إذ كانت بين ((3.5-3.78)) مما يؤكد اهتمام جامعة الانبار الاستثمار في الابتكارات المالية، ووجاءت الفقرة التاسعة والعشرون والثانية والثلاثون كاهم الفقرات والتي جاءت بأفضل نتائج، إذ كانت قيم (C.V) منخفضة، وبلغت (0.27) (0.27) بشكل متوازي وبأعلى قيم للأوساط الحسابية (3.72)، (3.78) بشكل متوازي وبقيمة (Std) مرتفع نسبياً، إذ بلغت قيمتها (1.0) (1.0) بشكل متوازي، وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T.test) التي وصلت الى (37.06) (41.48) بشكل متوازي عند المستوى المعنوي (0.000).

3- وصف البنى التحتية لأسس الابتكار

تضمن هذا المتغير أربعة فقرات وهي (33-36) من فرات المقياس، إذ تشير النتائج الواردة ضمن جدول (3) (الفرات الخاصة) بالبني التحتية لأسس الابتكار والتي جئت بالأوساط الحسابية بكافة فراته (3.65) وتعد قيمة أكبر من (الوسط الفرضي)، إذ تعد حالة جيدة تدل على تركيز جامعة الانبار على بعد (البني التحتية لأسس الابتكار)

بعد ضروري يمكن ان تطبقه، وبقيمة (Std.) البالغة (1.02)، ما يؤشر بارتفاع (التشتت) في الإجابات، أما (C.V) فقد بلغ (0.28) وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T.test) التي وصلت الى (33.94) عند المستوى المعنوي (0.000).

أما على المستوى الجزئي، فقد لوحظ وجود قيمة مرتفعة للاوساط الحسابية، إذ كانت بين (3.78-3.48) مما يؤكّد اهتمام جامعة الانبار البني التحتية لأسس الابتكار، وجاءت الفقرة الثالثة والثلاثون والستة والثلاثون كاهم الفقرات والتي جاءت بأفضل نتائج، إذ كانت قيم (C.V) منخفضة، وبلغت (0.27) بشكل متوازي وبأعلى قيم للاوساط الحسابية (3.78)، (3.72) بشكل متوازي وبقيمة (Std.) مرتفع نسبياً، إذ بلغت قيمتها (1.04) (1.0) بشكل متوازي، وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T.test) التي وصلت الى (35.02) (35.34) بشكل متوازي عند المستوى المعنوي (0.000).

4- وصف التهرب المالي

تضمن هذا المتغير اربعة فقرات وهي (37-40) من فقرات المقياس، إذ تشير النتائج الواردة ضمن جدول (3) (الفقرات الخاصة) بالتهرب المالي والتي جئت بالأوساط الحسابية بكافة فقراته (3.73) وتعد قيمة اكبر من (الوسط الفرضي)، إذ تعد حالة جيدة تدل على تركيز جامعة الانبار على بعد (التهرب المالي) بعد ضروري يمكن ان تطبقه، وبقيمة (Std.) البالغة (0.93)، ما يؤشر بارتفاع (التشتت) في الإجابات، أما (C.V) فقد بلغ (0.25) وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T.test) التي وصلت الى (33.76) عند المستوى المعنوي (0.000).

أما على المستوى الجزئي، فقد لوحظ وجود قيمة مرتفعة للاوساط الحسابية، إذ كانت بين (4.05-3.24) مما يؤكّد اهتمام جامعة الانبار البني التحتية لأسس الابتكار، وجاءت الفقرة التاسعة والثلاثون والاربعون كاهم الفقرات والتي جاءت بأفضل نتائج، إذ كانت قيم (C.V) منخفضة، وبلغت (0.20) (0.25) بشكل متوازي وبأعلى قيم للاوساط الحسابية (3.85)، (4.05) بشكل متوازي وبقيمة (Std.) مرتفع نسبياً، إذ بلغت قيمتها (0.78) (1.0) بشكل متوازي، وقد تعزز ذلك بـ (قيمة T.test) التي وصلت الى (47.1) (47.18) بشكل متوازي عند المستوى المعنوي (0.000).

الجدول (3)

قيم (الوسط الحسابي، الاتحراف المعياري، معامل الاختلاف واختبار(T)) للمتغير الرئيس
(الابتكار المالي)

T. test	C.V	ST.D	الوسط الحسابي	الاسئلة	t
37.54	0.26	.99	33.8	تدعم الجامعة الافكار الجديدة والاختراعات المقدمة من المنتسبين في الجامعة طلاب او موظفين.	.25
35.19	0.23	.89	33.8	تقوم الجامعة بعقد الندوات وورشات العمل لغرض تدريب منتسبي الجامعة على التكنولوجيا المالية لتقديم الافكار الجديدة والابتكارات المالية الحديثة.	.26

30.41	0.25	.93	3.69	تقوم الجامعة بتخصيص نظام لمنح والحوافز والكافيات للأشخاص ذوي الابتكارات الجديدة في مجال التكنولوجيا المالية.	.27
31.8	0.23	.88	3.83	تتخذ الجامعة اجراءات تساعد على زيادة تبادل المعرفة التكنولوجية بين الموظفين وتحفيزهم لغرض زيادة الابتكارات المالية.	.28
مجموع الابتكار في راس المال البشري					
37.06	0.27	1.0	3.78	ادخلت الجامعة اساليب وطرق التكنولوجيا المالية لعملياتها.	.29
40.91	0.28	1.0	3.63	تسعى الجامعة الى تقديم خدمات مميزة ومبكرة مقارنة بالجامعات العراقية الاخرى.	.30
37.93	0.29	1.0	3.5	تلجا الجامعة الى جهات خارجية (مراكز استشارية وبحثية) لغرض تطوير انظمتها التقنية والتكنولوجيا المالية.	.31
41.48	0.27	1.0	3.72	تقوم الجامعة باستحداث في استراتيجياتها وخدماتها ونظم الرقابة عليها.	.32
مجموع الاستثمار في الابتكارات المالية					
35.02	0.28	1.04	3.78	توفر الجامعة البيئة الملائمة لغرض تشجيع وتقديم الابتكارات الجديدة لتعزيز قدرتها على الابداع والمنافسة.	.33
33.31	0.29	1.04	3.63	تحرص الجامعة على التعرف على احتياجات الموظفين التربوية لتحسين قدرتهم على الابتكار المالي.	.34
32.09	0.29	1.0	3.48	توجد في الجامعة بوادر للتمكين ومنح الصالحيات للكليات التي لديها القدرة على استخدام التكنولوجيا المالية لتعزيز الابتكارات المالية.	.35
35.34	0.27	1.0	3.72	تقوم الجامعة بتجربة ودعم اساليب عمل جديدة والخاصة بالเทคโนโลยيا المالية رغم مخاطرة ذلك لغرض دعم الابتكار المالي.	.36
مجموع البنى التحتية لأسس الابتكار					
35.59	0.27	1.02	3.79	تساعد التكنولوجيا المالية في تقليل نسبة التهرب المالي في الجامعة.	.37
33.83	0.28	.92	3.24	هناك ثغرات في الانظمة المالية التكنولوجية في الجامعة ادت الى حالة من التهرب المالي.	.38

47.10	0.20	.78	3.85	تقنيات التكنولوجيا المالية هي أحد العوامل التي تساهم في تجنب التهرب المالي في الجامعات.	.39
18.53	0.25	1.0	4.05	توفير التدريب الملائم للعاملين الذين يقومون بالمعاملات المالية لغرض كشف التهرب والتلاعب المالي.	.40
33.76	0.25	0.93	3.73	مجموع التهرب المالي	

ثانياً: نتائج علاقات الارتباط بين متغيرات البحث

اعتمد لتحليل علاقات الارتباط بين متغيرات البحث وأبعاده على معامل الارتباط البسيط والمترافق بطريقة (Spearman) والذي يتم تطبيقه للدراسات الوصفية، إذ تم التحقق من مدى صحة تلك الفرضيات وتفرعيها وفقاً للآتي:

1. التحليل الكلي: يوضح الجدول (4) نتائج تحليل الارتباط بين متغيرات البحث الرئيسية وعلى المستوى الكلي وجود علاقات الارتباط وكما يأتي:

ومن خلال الجدول (4) نلاحظ بأن علاقة الارتباط بين التكنولوجيا المالية والابتكار المالي قد بلغت (0.554) وهي علاقة ارتباط قوية احصائياً ذات دلالة معنوية عند مستوى (0.01) ويفيد ذلك على مدى إسهام التكنولوجيا المالية وبشكل جيد في تعزيز تحقيق الابتكار المالي في جامعة الانبار في الرمادي، اذ تساهم التكنولوجيا المالية وبشكل فاعل في الوصول الى تحقيق الابتكار المالي بالشكل الذي يحافظ على الموارد المالية للجامعة، وقد أكد ذلك القيمة الاحتمالية المحسوبة (P.Value) والتي بلغت (0.000)، وهي أدنى من المستوى المعنوي (0.01)، وهذا ما أكشافه الباحثون من خلال ما قام به الباحثون من زيارات ميدانية للأقسام المالية في الجامعة والأراء التي تم التوصل لها نتيجة المقابلات الشخصية وملحوظة سير الاعمال المالية وانجازها وتطبيق بعض الأنظمة الحديثة التي مكنت الإدارة من تحقيق الابتكار المالي بالشكل الافضل، فضلاً عن تشخيصهم لسعى الإدارة العليا للجامعة بأن تصبح عملياتها المالية مؤتمنة بشكل كامل في المستقبل.

الجدول (4)

نتائج علاقة الارتباط بين التكنولوجيا المالية والابتكار المالي المستوى الكلي في جامعة الانبار.

الابتكار المالي	البعد المعتمد البعد المستقل
**55.4	التكنولوجيا المالية

** $P \leq 0.01$

N=92

2. التحليل الجزيئي

وللوصول الى علاقات ارتباط تفصيلية تم اجراء علاقات ارتباط بين المتغيرات الفرعية للمتغير الرئيس (التكنولوجيا المالية) مع متغير البحث التابع (ابتكار المالي) وكالاتي:

أ. علاقة الارتباط بين المدفوعات التكنولوجية والابتكار المالي، إذ يوضح الجدول (5) بأن هناك علاقات ارتباط ضعيفة وقد بلغت هذه العلاقة (0.335) وهي علاقات ارتباط ضعيفة احصائياً وذات معنوية، وقد أكد ذلك القيمة الاحتمالية المحسوبة (P.Value) والتي بلغت (0.000)، وهي أدنى من المستوى المعنوي (0.01)، ويؤكد ذلك بأن هناك قلة اهتمام بموضوع تعديل المدفوعات التكنولوجية في الجامعة الامر الذي يقود الى ضرورة زيادة الاهتمام بهذا المتغير وتفعيله بشكل أكبر لتحقيق الابتكار المالي.

ب. علاقة الارتباط بين الرقابة المالية والابتكار المالي، إذ يوضح الجدول (5) بأن هناك علاقات ارتباط قوية وقد بلغت هذه العلاقة (0.629) وهي علاقات ارتباط قوية احصائياً وذات معنوية، وقد أكد ذلك القيمة الاحتمالية المحسوبة (P.Value) والتي بلغت (0.000)، وهي أدنى من المستوى المعنوي (0.01)، ويؤكد ذلك بأن الجامعة لديها اهتمام واضح بهذا المتغير من خلال تعديل الدور الرقابي على الأنشطة المالية بشكل دقيق لتحقيق تقليلا واضحا في الانفاق المالي وبيدو ذلك جليا من خلال قيام الجامعة بشراء أجهزة وبرمجيات حديثة لتحقيق الابتكار المالي في التعاملات المالية الخاصة بها.

ت. علاقة الارتباط بين تقنية الخدمات المالية والتكنولوجية والابتكار المالي، إذ يوضح الجدول (5) بأن هناك علاقات ارتباط ضعيفة وقد بلغت هذه العلاقة (0.226) وهي علاقات ارتباط ضعيفة احصائياً وذات معنوية، وقد أكد ذلك القيمة الاحتمالية المحسوبة (P.Value) والتي بلغت (0.000)، وهي أدنى من المستوى المعنوي (0.01)، ويؤكد ذلك ضرورة قيام الجامعة بتبني افضل التقانات الحدية كذلك يتطلب الامر زيادة الاهتمام بالجوانب التربوية للكادر الوظيفي على كيفية الاستخدام الأمثل لهذه الأجهزة فضلا عن ضرورة شراء افضل أنواع الأجهزة والبرمجيات اللازمة لتحقيق الابتكار المالي.

ث. علاقة الارتباط بين المكتبة الافتراضية والابتكار المالي، إذ يوضح الجدول (5) بأن هناك علاقات ارتباط متوسطة وقد بلغت هذه العلاقة (0.528) وهي علاقات ارتباط قوية احصائياً وذات معنوية، وقد أكد ذلك القيمة الاحتمالية المحسوبة (P.Value) والتي بلغت (0.000)، وهي أدنى من المستوى المعنوي (0.01)، ويؤكد ذلك قيام الجامعة بتبني نظم ارشفة وخزن الكتروني للبيانات لسهولة الحصول عليها فضلا عن سهولة اجراء العمليات الرقابية الامر الذي يحقق حفاظا بشكل اكبر على الموارد المالية فضلا عن التماشي مع تحقيق الابتكار المالي بشكل اكبر.

(5) الجدول

نتائج علاقات الارتباط بين التكنولوجيا المالية والابتكار المالي على مستوى المتغيرات الفرعية في جامعة الانبار.

المكتبة الافتراضية	الخدمات المالية والتكنولوجية	الرقابة المالية	المدفوعات التكنولوجية	التكنولوجيا المالية
**0.528	**0.226	**0.629	**0.335	ابتكار المالي

**P≤ 0.01

N=92

ثالثاً: نتائج علاقات التأثير بين متغيرات البحث

لتحقيق الوصول الدقيق لعلاقات التأثير الخاصة بمتغير البحث المستقل وأبعاده في المتغير التابع وحسب انموذج البحث، وكما يلي:

1- التحليل الكلي: نصت فرضية التأثير الرئيسية الأولى على أنه (يوجد اثر ذو دلالة احصائية للتكنولوجيا المالية بمؤشراتها في تعزيز الابتكار المالي في جامعة الانبار)

ومما جاء في الجدول (6) نجد بأن النموذج معنوي وذلك بدلالة القيمة الاحتمالية (P-value) لجدول تحليل التباين (ANOVA) والتي بلغت (0.000) وهي أقل من (0.01)، كذلك يتبيّن من النتائج بأن هناك علاقة تأثير طردية ومعنوية للتكنولوجيا المالية في الابتكار المالي، وبحسب قيمة معامل الانحدار (B_1) والتي بلغت (0.554) وهذا يدل على أن التغيير في التكنولوجيا المالية وحدة واحدة يؤدي إلى التغيير في الابتكار المالي بمقدار (0.554)، يؤكّد ذلك القيمة الاحتمالية (P-value) البالغة (0.000) وهي أدنى من (0.01)، كما تشير النتائج إلى أن قيمة معامل التحديد (R^2) لتأثير ومعنوية التكنولوجيا المالية في الابتكار المالي بلغت (0.307) وهذا يدل على أن تطبيق التكنولوجيا المالية يفسر ما نسبته (30.7%) من التغييرات التي تطرأ في الابتكار المالي أما النسبة المتبقية وهي (69.3%) فترجع لعوامل أخرى لم تظهر في أنموذج البحث، عزّز ذلك قيمة (t) المحسوبة والتي بلغت (6.318) وهي أكبر من قيمة (t) الجدولية والبالغة (1.96) عند مستوى معنوية (0.01).

(6) الجدول

نتائج تحليل الانحدار المتعدد لتطبيق التكنولوجيا المالية في الابتكار المالي على المستوى الكلي لجامعة الانبار.

معاملات الانحدار					تحليل التباين (ANOVA)		ملخص الأنماذج		
مستوى الدلالة	T المحسوبة	B ₀	Beta	المتغير المستقل	P-value	F المحسوبة	معامل التحديد المعدل R ²	معامل التحديد R ²	المتغير التابع
0.000	6.318	18.360	0.554	التكنولوجيا المالية	0.000	39.917	0.300	0.307	الابتكار المالي

*P ≤ 0.05 , **P ≤ 0.01

N=92

المصدر : اعداد الباحثون بالاعتماد على نتائج التحليل الاحصائي .

2. التحليل الجزئي

تم التحقق من العلاقات التأثيرية بين المتغيرات الفرعية لمتغير البحث الرئيس وذلك بالاعتماد على طريقة الانحدار المتعدد (Multiple Analysis Regression)، إذ تعتمد هذه الطريقة إدخال المتغيرات المستقلة تباعاً بحسب ورودها في انماذج البحث، وكانت النتائج كالتالي:

أ. نصت فرضية التأثير الفرعية الأولى على أنه (يوجد اثر ذو دلالة احصائية لمؤشر المدفوعات التكنولوجية في تعزيز الابتكار المالي) وما ظهر من نتائج موضحة في الجدول (7) نجد بأن النموذج معنوي وذلك بدلاة القيمة الاحتمالية (P-value) لجدول تحليل التباين (ANOVA) والتي بلغت (0.000) وهي أقل من (0.05)، كذلك يتبيّن من النتائج بأن هناك علاقة تأثير طردية ومعنوية للمدفوعات التكنولوجية في الابتكار المالي، وبحسب قيمة معامل الانحدار (B_1) والتي بلغت (0.335) وهذا يدل على أن التغيير في المدفوعات المالية وحدة واحدة يؤدي إلى التغيير في الابتكار المالي بمقدار(0.335)، ويؤكد ذلك نتيجة القيمة الاحتمالية (P-value) والتي بلغت (0.000) وهي أقل من (0.01)، كما تشير النتائج الى أن قيمة معامل التحديد (R^2) لتأثير ومعنى التكنولوجيا المالية في الابتكار المالي بلغت (0.112) وهذا يدل على أن تطبيق المدفوعات المالية يفسر ما نسبته (11.2%) من التغيرات التي تطرأ في الابتكار المالي أما النسبة المتبقية وهي (%) 88.8 فتعود إلى عوامل لم تظهر في أنماذج البحث، عزز ذلك (t) المحسوبة والتي بلغت (9.162) وهي أكبر من قيمة (t) الجدولية والبالغة (1.96) عند مستوى معنوية (0.01).

(7) الجدول

نتائج تحليل الانحدار المتعدد للمدفوعات التكنولوجية في الابتكار المالي على المستوى الكلي لجامعة الانبار.

معاملات الانحدار					تحليل التباين (ANOVA)		ملخص الأنماذج		
مستوى الدلالة	T المحسوبة	B ₀	Beta	المتغير المستقل	P-value	F المحسوبة	معامل التحديد المعدل R ²	معامل التحديد R ²	المتغير التابع
0.000	9.162	43.861	0.335	المدفوعات التكنولوجية	0.000	11.402	0.103	0.112	الابتكار المالي

*P ≤ 0.05 , **P ≤ 0.01

N=92

المصدر : اعداد الباحثون بالاعتماد على نتائج التحليل الاحصائي.

ب. نصت فرضية التأثير الفرعية الرئيسية الثانية على أنه (يوجد اثر ذو دلالة احصائية لمؤشر الرقابة المالية بالطرق التكنولوجية في تعزيز الابتكار المالي) وبالاستناد الى ما جاء من النتائج في الجدول (8) نجد بأن النموذج معنوي وذلك بدلالة القيمة الاحتمالية (P-value) لجدول تحليل التباين (ANOVA) والتي بلغت (0.000) وهي أقل من (0.01)، كذلك يتبيّن من النتائج بأن هناك علاقة تأثير طردية ومحضية للرقابة المالية بالطرق التكنولوجية في الابتكار المالي، وبحسب قيمة معامل الانحدار (B₁) والتي بلغت (0.629) وهذا يدل على أن التغيير في المدفوعات المالية وحدة واحدة يؤدي إلى التغيير في الابتكار المالي بمقدار(0.629)، يؤكّد ذلك القيمة الاحتمالية (P-value) البالغة (0.000) وهي أدنى من (0.01)، كما تشير النتائج إلى أن قيمة معامل التحديد (R²) لتأثير ومحضية الرقابة المالية بالطرق التكنولوجية في الابتكار المالي بلغت (0.369) وهذا يدل على أن تطبيق الرقابة المالية بالطرق التكنولوجية يفسّر ما نسبته (36.9%) من التغييرات التي تطرأ في الابتكار المالي أما النسبة المتبقية وهي (63.1%) فترجع لعوامل لم تظهر في أنموذج البحث، اكد ذلك قيمة (t) المحسوبة بالقيمة (7.684) وهي أكبر من قيمة (t) الجدولية والبالغة (1.96) عند المستوى المعنوي (0.01).

(8) الجدول

نتائج تحليل الانحدار المتعدد للمدفوعات التكنولوجية في الابتكار المالي على المستوى الكلي لجامعة الانبار.

معاملات الانحدار					تحليل التباين (ANOVA)		ملخص الأنماذج		
مستوى الدلالة	T المحسوبة	B ₀	Beta	المتغير المستقل	P-value	F المحسوبة	معامل التحديد المعدل R ²	معامل التحديد R ²	المتغير التابع
0.000	7.684	2.993	0.629	المدفوعات التكنولوجية	0.000	59.041	0.389	0.369	الابتكار المالي

*P ≤ 0.05 , **P ≤ 0.01

N=92

المصدر : اعداد الباحثون بالاعتماد على نتائج التحليل الاحصائي.

نُصِّت فرضية التأثير الفرعية الرئيسة الثالثة على أنه (يوجد اثر ذو دلالة احصائية لمؤشر تقنية الخدمات المالية والتكنولوجية في تعزيز الابتكار المالي) وبالاستناد الى ما جاء من النتائج في الجدول (9) نجد بأن النموذج معنوي وذلك بدلالة القيمة الاحتمالية (P-value) لجدول تحليل التباين (ANOVA) والتي بلغت (0.000) وهي أقل من (0.01)، كذلك يتبيَّن من النتائج بأن هناك علاقة تأثير طردية ومحضية تقنية الخدمات المالية والتكنولوجية في الابتكار المالي، وبحسب قيمة معامل الانحدار (B₁) والتي بلغت (0.226) وهذا يدل على أن التغيير في تقنية الخدمات المالية والتكنولوجية واحدة يؤدي إلى التغيير في الابتكار المالي بمقدار(0.226)، يؤكِّد ذلك القيمة الاحتمالية (P-value) البالغة (0.000) وهي أدنى من (0.01)، كما تشير النتائج إلى أن قيمة معامل التحديد (R²) لتأثير ومحضية تقنية الخدمات المالية والتكنولوجية في الابتكار المالي بلغت (0.051) وهذا يدل على أن تطبيق الرقابة المالية بالطرق التكنولوجية يفسر ما نسبته (5.1%) من التغيرات التي تطرأ في الابتكار المالي أما النسبة المتبقية وهي (94.9%) فتعود لعوامل لم تظهر في أنموذج البحث، ، اكِّد ذلك قيمة (t) المحسوبة بالقيمة (14.016) وبقيمة أعلى من قيمتها (t) الجدولية والبالغة (1.96) عند مستوى معنوية (.0.01).

(9) الجدول

نتائج تحليل الانحدار المتعدد لتقنية الخدمات المالية والتكنولوجية في الابتكار المالي على المستوى الكلي لجامعة الانبار.

معاملات الانحدار					تحليل التباين (ANOVA)			ملخص الأنماذج		
مستوى الدلالة	T المحسوبة	B ₀	Beta	المتغير المستقل	P-value	F المحسوبة	معامل التحديد المعدل R ²	معامل التحديد R ²	المتغير التابع	
0.000	14.016	51.842	0.226	المدفوعات التكنولوجية	0.000	4.846	0.041	0.051	الابتكار المالي	

*P ≤ 0.05 , **P ≤ 0.01

N=92

المصدر : اعداد الباحثون بالاعتماد على نتائج التحليل الاحصائي.

ث. نصت فرضية التأثير الفرعية الرئيسية الرابعة على أنه (يوجد اثر ذو دلالة احصائية لمؤشر المكتبة الافتراضية في تعزيز الابتكار المالي) وبالاستناد الى ما جاء من النتائج في الجدول (10) نجد بأن النموذج معنوي وذلك بدلالة القيمة الاحتمالية (P-value) لجدول تحليل التباين (ANOVA) والتي بلغت (0.000) وهي أقل من (0.01)، كذلك يتبيّن من النتائج بأن هناك علاقة تأثير طردية ومعنىّة المكتبة الافتراضية في الابتكار المالي، وبحسب قيمة معامل الانحدار (B₁) والتي بلغت (0.528) وهذا يدل على أن التغيير في المكتبة الافتراضية وحدة واحدة يؤدي إلى التغيير في الابتكار المالي بمقدار(0.528)، يؤكد ذلك القيمة الاحتمالية (P-value) البالغة (0.000) وهي أدنى من (0.01)، كما تشير النتائج إلى أن قيمة معامل التحديد (R²) لتأثير ومعنىّة تقنية المكتبة الافتراضية في الابتكار المالي بلغت (0.279) وهذا يدل على أن تطبيق المكتبة الافتراضية يفسر ما نسبته (27.9%) من التغييرات التي تطرأ في الابتكار المالي أما النسبة المتبقية وهي (72.1%) فترجع لعوامل أخرى لم تظهر في أنموذج البحث، اكذ ذلك قيمة (t) المحسوبة بالقيمة (5.9) وبقيمة أعلى من قيمتها (t) الجدولية والبالغة (1.96) عند مستوى معنوية (0.01).

(10) الجدول

نتائج تحليل الانحدار المتعدد للمكتبة الافتراضية في الابتكار المالي على المستوى الكلي لجامعة الانبار.

معاملات الانحدار					تحليل التباين (ANOVA)		ملخص الأنموذج		
مستوى الدلالة	T المحسوبة	B ₀	Beta	المتغير المستقل	P-value	F المحسوبة	معامل التحديد المعدل R ²	معامل التحديد R ²	المتغير التابع
0.000	5.9	21.232	0.528	المكتبة الافتراضية	0.000	34.814	0.271	0.279	الابتكار المالي

*P ≤ 0.05 , **P ≤ 0.01

N=92

المصدر : اعداد الباحثون بالاعتماد على نتائج التحليل الاحصائي.

المبحث الرابع

الاستنتاجات والمقررات

أولاً: الاستنتاجات : توصل البحث الى مجموعة من الاستنتاجات وعلى النحو الآتي:

- إن التكنولوجيا المالية تعد خطوة مهمة جداً في إحداث نقلة نوعية لتحقيق الابتكار المالي والذي يقود إلى زيادة مستويات الأداء ورفع كفاءة العمليات المالية.
- يمثل تطبيق أبعاد التكنولوجيا المالية نقطة تحول جوهيرية في الأداء الكلي لجامعة الانبار والذي يقودها إلى تحقيق التقليل من الكلف الكلية وتعزز من تنافسية الجامعة بالمقارنة مع الجامعات الأخرى.
- إن تبني مؤشرات الابتكار يعد مفتاحاً للنمو الاقتصادي للمنظمة والدولة على حد سواء.
- لوازن هناك بود تطبيق التكنولوجيا المالية ولكن بشكل بسيط لا يرقى إلى مصاف الجامعات العالمية.
- غياب الأساليب الحديثة في العمل المالي بشكل واضح في جامعة الانبار كالصرف الآلي او الربط مع المصارف التجارية الاهلية او الحكومية على حد سواء.
- وجود قناعة كبيرة لدى أفراد عينة البحث حول تطبيق التكنولوجيا المالية كأداة للوصول إلى الابتكار المالي بشكل ملحوظ، إذ حصلت هذه المتغيرات على نسبة اتفاق عالية دعم ذلك نتائج التحليل الاحصائي.
- أظهرت نتائج وصف المتغيرات توافق أغلب متغيرات البحث في جامعة الانبار، وقد كانت نسب اتفاق عالية ساهمت بإثراء بشكل واضح في إثراء الجانب العملي.
- وجود مؤشرات غير واضحة بخصوص تبني المؤشرات المستخدمة في البحث بالرغم من التأكيد على ذلك من قبل الأفراد المبحوثين، إلا أن الباحثون وجدوا بأن المنظمة بحاجة إلى جهود أكبر بخصوص تطبيقها.
- أظهرت نتائج التحليل أن هناك مؤشر جيد باتجاه أن للتكنولوجيا المالية دور مهم في تبني تطبيق التكنولوجيا المالية في جامعة الانبار، إذ أظهرت نتائج تحليل الارتباط والتأثير بين أبعاد التكنولوجيا المالية والابتكار المالي كانت معنوية ومقبولة.

10. بینت نتائج تحلیل الانحدار بان للتكنولوجيا المالية اثر كبير في تحقيق الابتكار المالي من خلال التوجه نحو الاعتماد على الوسائل الحديثة التي تستخدم في العمل المالي كأجهزة (ATM) وغيرها.
11. نلاحظ أعلى نسبة تأثير لمؤشر كانت في مؤشر المدفوعات التكنولوجية لما لها من دور بارز في تحقيق الابتكار المالي من وجهة نظر افراد عينة البحث، مما يعني أن أي تطوير في هذا المؤشر يقود إلى إحداث تأثير إيجابي في الابتكار المالي بأبعاده.

ثانياً: المقترنات

تعد المقترنات التي يقدمها البحث بمثابة توصيات يكون الهدف منها الارتفاع بالواقع المالي لجامعة الانبار بشكل خاص والجامعات الأخرى بشكل عام، لذلك جاءت المعلومات الواردة في هذا البحث لبيان أهم المقترنات التي يقترحها الباحثون، وكما يأتي:

1. ضرورة تنصيب العديد من أجهزة الصرافة الحديثة في الأقسام المالية في الكليات كافة.
2. ضرورة استقطاب العاملين من ذوي الخبرة والمهارة في التخصصات الفنية واللوجستية لدعم تطبيق مؤشرات التكنولوجيا المالية.
3. ضرورة تقييم الدعم من الإدارة العليا للجامعة لصياغة استراتيجيات مالية واضحة قابلة التطبيق لتسهيل العمليات المالية وتحقق أفضل الأرباح.
4. ينبغي أن يتم إعادة هندسة الأقسام المالية للكليات وربطها مع القسم المالي في رئاسة الجامعة بحيث يصبح القسم المالي في رئاسة الجامعة هو المركز الرئيسي وله قاعدة بيانات شاملة عن الأقسام المالية في الكليات.
5. الانفتاح على المزايا المأمولة للتكنولوجيا المالية بتأثيرها المالي والاجتماعي واسع النطاق من خلال ما تقدمه من خدمات مالية فضلاً عن تحسين نظام المدفوعات والتحويلات وغيرها من الخدمات.
6. ضرورة إقامة دورات تطويرية لكافة الكوادر العاملة في الأقسام المالية للجامعة للتعرف على كيفية استخدام الأمثل للمعدات الحديثة الخاصة بمؤشرات التكنولوجيا المالية لتحقيق الابتكار المالي بشكل أفضل.
7. إعطاء مكافآت مجانية للعاملين والمهندسين في حال اكتشاف طرق إبداعية في أداء الأعمال والصيانة أو ابتكار منتجات مالية أخرى تحقق أرباح إضافية.
8. ضرورة تبني أنظمة صيانة وقائية وتعزيز الأنظمة الرقابية على العمليات المالية لتقليل أخطاء العمل والحفاظ على والمعدات المستخدمة.
9. ضرورة تبني المسح والاستبيان للزبائن لمعرفة تشخيص واقع الجامعة لتقديم خدمات تتوافق مع حاجات ورغبات المستفيدين بل تفوق تطلعاتهم.
10. ضرورة تسهيل الإجراءات الإدارية وجعل جامعة الانبار أكثر لياقة ورشاقة في التعامل مع الأحداث اليومية لمواكبة كافة التطورات في البيئة.
11. ضرورة اهتمام جامعة الانبار بنتائج البحث الحالي والبحوث الأخرى إضافة إلى إمكانية دمج قسم البحث والتطوير مع الجامعات العراقية للمساهمة في سد الفجوة العلمية والتطبيقية والتطلع نحو آفاق أكثر شمولًا مما عليه الآن.

المصادر:**1. المصادر العربية:****أ. البحوث والدوريات المنشورة:**

1. أحمد، أحمد مأمون، (2023) تأثير التهرب الضريبي على التنمية الاقتصادية. مجلة البحث القانونية والاقتصادية (المنصورة)، المجلد 13، العدد 85.
2. احمد، جيهان وحيد (2023) دور المعايير المحاسبية في الشراكة بين شركات التكنولوجيا المالية والقطاع المصرفي للحد من مخاطر الائتمان - دراسة تطبيقية، المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، المجلد 37، العدد 2.
3. إسكندر، زهاء جار الله حمو، (2020) دور التكنولوجيا المالية في تعزيز فاعلية الشمول المالي - دراسة قياسية لآراء عينة من العاملين في مصرف الموصل للتنمية والاستثمار، مجلة الإداره والاقتصاد - جامعة كربلاء، المجلد (9)، العدد (33).
4. اسماعيل، محمود صالح، (2012) المكتبة الافتراضية العلمية العراقية دراسة تقويمية، مجلة العراقية للمعلومات، المجلد 13، العدد 1 - 2.
5. بو غزالة محمد، عبد الكريم، بن عمر الأخضر، (2022). دور التكنولوجيا المالية في تعزيز الشمول المالي دراسة حالة الجزائر 2016-2021، جامعة الشهيد حمة لخضر الوادي.
6. جمال، ابراهيم حسين، (2020) الابتكار المالي كمدخل نحو التمويل المستدام دراسة حالة المصارف الاسلامي في دولة قطر 2014 - 2018، مجلة العلوم الادارية والاقتصادية، المجلد 26، العدد 12.
7. الحاتمي، احمد راقب حسن ومحمد، صفاء تايه، (2024) دور الابتكار المالي في تطوير الخدمات المصرفية من خلال الدور الوسيط لنظم إدارة المعرفة: دراسة تحليلية لآراء عينة من العاملين في المصارف التجارية الخاصة في الفرات الأوسط، مجلة الغربي للعلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد (20)، العدد (2)، جامعة الكوفة.
8. حسين، ابتسام علي، جبر، شذى عبد الحسين وكسارة، وفاء أيوب، (2020) دور التكنولوجيا المعلومات المالية في تعزيز الشمول المالي في ظل اقتصاد المعرفة دراسة استطلاعية في مصرف النهرين الاسلامي، مجلة الادارة والاقتصاد، العدد 124.
9. حمو، زهاء جار الله (2023) الابتكار المالي ومدى فاعليته في تحسين الاداء المالي دراسة استطلاعية لآراء عينة من الموظفين في بعض الشركات المالية المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية، مجلة الوراث العلمية، المجلد 15، العدد 15.
10. الرهيمي، سعد خضير عباس (2022) التنظيم القانوني للرقابة على التكنولوجيا المالية، مجلة المحقق الحلي للعلوم القانونية والسياسية، العدد 2، السنة 14.
11. السالمي، جمال بن مطر بن يوسف (2015) بناء وتطوير المكتبات الافتراضية من خلال البرمجيات الحرة، المؤتمر الدولي السادس للعلوم التربوية بجامعة الزرقاء، سلطنة عمان.

12. السعيد، عابدي محمد (2014) رأس المال البشري والابتكار في المؤسسة الجزائرية، مجلة المثنى للعلوم الادارية والاقتصادية، المجلد 1، العدد 10.
13. الشكرجي، بشار ذنون وذنون، ضياء نزار (2022) أثر الابتكار المالي في العائد على الموجودات المصرفية لعينة من المصادر العربية لمدة من 2011 – 2020، مجلة تكريت للعلوم الادارية والاقتصادية، المجلد 18، العدد 60.
14. عائشة، بحرش وشهيدة، كيفاني، (2022) الابتكارات المالية الحديثة في مجال الصناعة المصرفية-واقع وتحديات، مجلة آفاق للبحوث والدراسات، المجلد (5)، العدد (1)، جامعة تلمسان -الجزائر.
15. عبد الرضا، مصطفى سالم كرمي، حيدر محمد حرجان، سنان عبد الله، (2019) التكنولوجيا المالية ودورها في تحقيق التنمية المستدامة: دراسة استطلاعية لعينة من موظفي مصرف بغداد التجاري والتجارة العراقي، مجلة جامعة جهیان-اربیل للعلوم الإنسانية والاجتماعية، المجلد 4، العدد 2.
16. عبد السلام، ممدوح عبد المولى محمد، (2022) دراسة العلاقة بين التكنولوجيا المالية وفاعلية السياسة النقدية تطبيق على الحالة المصرية خلال الفترة 2013 – 2020، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة.
17. عليمات، خالد عيادة (2013) التهرب الضريبي اسبابه وشكاله وطرق الحد منه، مجلة الاقتصاد الجديد، العدد 9.
18. كريم، حيدر محمد وعبد الرضا، مصطفى سلام وذباب، قصي علي (2023) ابتكارات التكنولوجيا المالية ودورها في تعزيز فكرة الشمول المالي في ظل جائحة كورونا بحث استطلاعى لعينة من زبائن مصرفى بغداد التجارى والطيف الاسلامي، مجلة الوارث العلمية، المجلد 5، العدد 5.
19. مراد، سامي، (2018) الاستثمار في الابتكار تجارب وخبرات دراسة نظرية مسحية، المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية، المجلد 2، العدد 5.
20. يعقوب، ابتهاج اسماعيل ويعقوب، فيحاء عبد الله ومطر، زينب جمعه، (2021) التكنولوجيا المالية كأحد التخصصات المتخصصة في الشعب العراقي في مرحلة ما بعد كوفيد-19: دراسة استطلاعية، مجلة الدراسات المحاسبية والمالية (JAFS)، 16).
- بـ. الاطاريج والرسائل:
1. حناني، عائشة ومشهور، هوارية، (2022) دور التكنولوجيا المالية في رفع من جودة الاداء البنكي دراسة حالة بنك التنمية المحلية، مذكرة لنيل درجة الماجستير في المالية المؤسسية، جامعة احمد دراية ادرار.
 2. زويش، بلا (2017) السلوك الابتكاري للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الدوافع والمحددات، مذكرة لنيل درجة الماجستير في العلوم المالية، جامعة العربي بم مهيدى.
 3. سعداوي، محمد الأمين وخليل، محمد فاتح، (2022) التكنولوجيا المالية في البنوك الإسلامية اشاره الى تجربة البنوك الاسلامية الماليزية للفترة 2014 – 2021، مذكرة لنيل درجة الماجستير في العلوم المالية، جامعة قاصدي مرباح وقلة.
 4. غرمول، أميرة وشوابية، ليلى، (2013) مقومات الابتكار التكنولوجي في المؤسسة الاقتصادية، مذكرة لنيل درجة الماجستير في ادارة الاعمال المالية، جامعة 8 ماي 1945 قالمة.

5. كواشي، جمانة وجالي دنيا، (2022) أثر تطبيق التكنولوجيا المالية على جودة الخدمات المصرفية في البنوك التجارية دراسة حالة عينة من البنوك التجارية بولاية تبسة، مذكرة لنيل درجة الماجستير في العلوم المالية والمحاسبية، جامعة العربي التبسي.

2. المصادر الأجنبية

- 1- Abu Daqar, M. A., Arqawi, S., & Abu Karsh, S. (2021). Fintech in the eyes of Millennials and Generation Z (the financial behavior and Fintech perception).
- 2- Kelvin, Leong & Sung , Anna (2018) FinTech (Financial Technology): What is It and How to Use Technologies to Create Business Value in Fintech Way?, International Journal of Innovation, Management and Technology, Vol. 9, No. 2 .
- 3- Laeven , L., Laeven , R., and Michalopoulos, S. (2015). Financial innovation and internal growth. *Journal of Financial Intermediation*, 24(1) .
- 4- Scott, K. M., Lim, C., Al-Hamzawi, A., Alonso, J., Bruffaerts, R., Caldas-de-Almeida, J. M., & Kessler, R. C. (2016). Association of mental disorders with subsequent chronic physical conditions: world mental health surveys from 17 countries. *JAMA psychiatry*, 73(2), 150-158.
- 5- Suryono, R.R., Budi, I., and Borwandari, B. (2020). Financial technology (Fintech) challenges and trends: a systematic review of the literature. *Information* 11 (12), 590.
- 6- Treu , Johannes (2022) The Fintech Sensation - What is it about? , *Journal of International Business and Management* .
- 7- WANG, Z., GUO, B., WANG, F., & WU, Y. (2022, March). Financial Innovation, Technological Innovation and Economic Growth. In *2022 7th International Conference on Financial Innovation and Economic Development (ICFIED 2022)* (pp. 3053-3057). Atlantis Press.
- 8- Zeidy , Ibrahim A. , (2021) The Role of Financial Technology (FINTECH) in Changing Financial Industry and Increasing Efficiency in the Economy , Special Report .