



AL KUT JOURNAL OF ECONOMIC AND ADMINISTRATIVE SCIENCES

Publisher: College of Economics and Management - Wasit University



تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية في محافظة واسط للمدة 2015-2021

Evaluating the efficiency of the economic performance of the governmental Al-Mutanabi grain mill in Wasit Governorate for the period 2015-2021

أ.م. د. اسراء عبد فرحان⁽²⁾

محمد سلمان مرزوك⁽¹⁾

جامعة واسط/ كلية الإدارة والاقتصاد

المستخلص:

تُعدّ مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية التابعة للشركة العامّة لتصنيع الحبوب من المطاحن المهمة لغرض تزويد المحافظة بكميات الحبوب من أجل الاعتماد على المنتج المحلي والتقليل من الاستيراد من الخارج، يوضح إنتاجية الكلية للمدة 2015-2021، كانت في حالة تذبذب بين الانخفاض والارتفاع، بسبب قيمة الإنتاج مقارنة بعوامل الإنتاج إذ كانت قيمة الإنتاج أدنى مستوى لها كانت في سنة 2017 بحوالي (75,740,800) دينار وكانت إنتاجية الكلية (0,059)، وأعلى مستوى كان في سنة 2019 بحوالي (118,640,720) دينار وكانت إنتاجية الكلية (0,092)، يوصي الباحث أنّ على الجهات الحكومية إنشاء مطحنة في بعض مناطق محافظة واسط مثلاً في (قضاء الحي والموقية، وشيخ سعد، وناحية البشائر)، لأنها تفتقر إلى وجود مطحنة أهلية أو حكومية.

Abstract:

The governmental Al-Mutanabbi grain mill affiliated to the General Company for Grain Processing is one of the important mills for the purpose of providing the governorate with quantities of grain in order to rely on the local product and reduce imports from abroad, showing the total productivity for the period 2015-2021, it was in a state of fluctuation between decline and increase due to the value of production compared to With factors of production, as the value of production was its lowest level in the year 2017 by about (75,740,800) dinars, and the total productivity was (0,059), and the highest level was in the year 2019 by about (118,640,720) dinars, and the total productivity was (0,092), while the researcher recommends that government agencies must From the establishment of a mill in some areas of Wasit Governorate, for

example, in (Al-Hayy, Al-Muwaffaqiyah, Sheikh Saad, and Al-Bashaer sub-districts), since it lacks the presence of a civil or governmental mill.

المقدمة

1. أهمية الدراسة:

تأتي أهمية الدراسة من خلال تسليط الضوء على تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي والمالي لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية في محافظة واسط للمدة من 2015-2021 ، وذلك من خلال الاعتماد على أهمّ المعايير الاقتصادية والمالية ، ومدى تحقيق الأهداف المطلوبة .

2. مشكلة الدراسة :

تعاني مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية من عدم توفير المواد الغذائية (المنتوج المحلي) والاعتماد على المنتج المستورد ، مما أحدث انخفاض في قيمة الإنتاج الذي انعكس على الوضع الاقتصادي مما سبب في انخفاض الإنتاجية والقيمة المضافة والأرباح .

3. هدف الدراسة :

تهدف الدراسة التعرف على أهمية مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية ودورها في تجهيز البطاقة التموينية بالطحين، واستعمال معايير تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي ومؤشراته للتعرف على طبيعة عمل المطحنة وتقييم أدائها وفق النتائج المتحصلة .

4. فرضية الدراسة :

فرضية الدراسة مفادها أنّ مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية بوجود الموارد الاقتصادية المتوفرة لاستغلالها من أجل تجهيز المحافظة بالمنتوج المحلي في محافظة واسط ، وبيان أداء المطحنة ومن ثمّ الاستدلال عليها بوساطة تطبيق معايير تقييم كفاءة الأداء الاقتصادية.

5. اسلوب الدراسة :

لأجل الوصول لهدف الدراسة وتقييم كفاءة الأداء الاقتصادي اعتمد الباحث على المنهج الاستنباطي الذي يجمع بين الأسلوب الوصفي التحليلي للجانب النظري ، وذلك عن طريق دراسة واقع الحبوب في العراق بصورة عامة ومحافظة واسط بصورة خاصة، والتعرف على المعوقات والمشاكل التي تواجهها، والجانب الكمي في حساب معايير تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية للحكم على مستوى كفاءة المطحنة وقدرتها على تحقيق الأهداف المطلوبة.

6. حدود الدراسة :

حدود المكانية : مطحنة المتنبّي الحكومية في محافظة واسط.

حدود الزمانية : 2015-2021.

المبحث الأول

مفهوم معايير تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي

أولاً: مفهوم تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي:

يوجد العديد من التعاريف لعملية تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي على الرغم من الاختلاف فيما بينها إلا أنّها تتفق على جانب واحد هو معرفة المدى الذي حققته الوحدة الاقتصادية من

الأهداف المرسومة لها في الخطة الإنتاجية، في حين فكرة تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي ، قد تطور مفهومها في الوحدات الاقتصادية بمرور الزمن،⁽¹⁾

وتعرف بأنها: " مجموعة الدراسات التي تهدف للتعرف على مدى القدرة للوحدة الاقتصادية وكفاءتها لإدارة نشاطها لمختلف الجوانب كإدارية ، والإنتاجية، والتقنية والتسويقية... الخ ، خلال مدة زمنية معينة، ومدى قدرتها لتمويل المدخلات والمخرجات في النوعية والكمية والجودة المطلوبة واتباع اساليب أكثر إنتاجاً وتطوراً في مجال عملها".⁽²⁾

و يعرفها البعض بأنها: " مرحلة من مراحل التخطيط بوصفها أداة إرشادية لغرض اتخاذ القرارات التخطيطية، و تُعدّ من مراحل الرقابة؛ لأنها تعمل على كشف الانحرافات الموجودة في الأهداف المخططة".⁽³⁾

ويرى الباحث من خلال التعريفات السابقة بأنّ عملية تقييم كفاءة الأداء الاقتصادية ما هي إلا مجموعة من الدراسات العلمية التي تهدف إلى التعرف على قدرة الوحدة الاقتصادية وتحديد الاختلالات الموجودة وإيجاد الحلول المناسبة لها.

ثانياً: مفهوم المعايير تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي:

ويعرف معيار الأداء بأنه: "معدلات قياسية تستند عليها المؤشر وتجعلها أساساً للتقييم والمراجعة ويتمّ ذلك عن طريق مقارنة النتائج التي تحققها تلك المعدلات".⁽⁴⁾

كما يعرف المعيار: " بأنه وسيلة أو طريقة للقياس يمكن بواسطتها القيام بعمليات الفحص والمقارنة بهدف معرفة اتجاه وحجم التغير أو التطور الذي قد تظهر من البيانات أو المعلومات المقدمة".⁽⁵⁾

أيضاً يعرف ديوان الرقابة في العراق بأنّ المعيار هو الأساس الذي يتمّ وضعه لأغراض القياس والمقارنة لوصفه أساساً أو نموذج لما يجب ان يكون اما المؤشر فيعرف على انه مجموعه من الدلالات التي تؤشر النشاط الذي يقوم بقياس وتقييم ادائه".⁽⁶⁾

وتمّ تعريفه من قبل الجمعية العربية العامة للأجهزة الرقابة العليا بأنه الوسيلة أو الطريقة أو مسطرة القياس التي يمكن من خلالها أن تبدأ عملية المقارنة أو الفحص لمعرفة اتجاه أو حجم التغير أو التطور الذي قد تظهره البيانات أو المعلومات المقدمة للمؤشر أو المقياس.⁽⁷⁾

-
- (1) طه أحمد حسن أرديني، تقييم الأداء باستعمال البيانات المحاسبية للرقابة على نشاط التمويل الذاتي في مستشفى صدام العام في الموصل ، رسالة ماجستير مقدمة إلى جامعة الموصل ، كلية الإدارة والاقتصاد، 2001، ص2.
- (2) علي وهيب عبد الله، تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي للشركة ديبالى الصناعات الكهربائية، مجله العلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد20، العدد75 ، 2014، ص244.
- (3) سيف كاظم زبون الساعدي، تقييم اداء وسائل الاستثمار في المصارف الإسلامية، رساله ماجستير مقدمه إلى جامعة المستنصرية، كلية الإدارة والاقتصاد، 2011، ص97.
- (4) كامل أحمد أبو ماضي، بطاقة الأداء المتوازن كأداة تقييم لإداء المؤسسات الحكومية والغير الحكومية، مكتبة نيسان للطباعة والتوزيع، فلسطين، 2018، ص58.
- (5) كاظم جاسم العيساوي، دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات - تحليل نظري وتطبيقي، ط2، دار المناهج ، عمان- الأردن، 2004، ص264.
- (6) جمهورية العراق ، ديوان الرقابة المالية، دليل المصطلحات المالية ، مقر الديوان، بغداد، 2002، ص58.
- (7) الجمعية العربية العامة للأجهزة الرقابة العليا ، تقويم اداء المشروعات الاستثمارية العامة، بيروت، مقر الجمعية، 1995، ص141

ثالثاً: أنواع المعايير تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي:

من أهم المعايير التي يمكن استعمالها في عملية تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي ونستعرض أهمها على النحو الآتي: (8)

1. المعايير الفنية : ويقصد به يَتمُّ وضع المعايير بمعرفة الفنيين متمثلة بكمية المواد الأولية في وحدة المنتج .
2. المعايير الزمنية : متمثلة بمعرفة المدة الزمنية للإنجاز ومدة التأخير المسموح بها.
3. المعايير الاقتصادية : التي يحدد فيها السعر القياسي للمنتجات المتشابهة.
4. المعايير التخطيطية : متمثلة بالأهداف العامة والفرعية في داخل الوحدة الاقتصادية.
5. المعايير النوعية : كمعيار التعبئة والتغليف .
6. المعايير القانونية : تتمثل بنسبة المطلوبات إلى رأس المال المقرر في قانون الوحدة الاقتصادية.

رابعاً: شروط معايير تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي:

- توجد ضوابط عدّة من أجل التأكد من كفاءة المعايير المستعملة ومن أهمها :
- 1- يشترط الاعتماد على معايير عدّة بسبب اختلاق الأنشطة التي يمارسها العاملون ، من أجل تغطية النواحي المختلفة للأداء.
 - 2- الثبات : يشترط أن تكون النتائج التي تم التوصل إليها بواسطة المعايير متصفة بالثبات وتختلف بحسب اختلاف درجات الأداء ومستوياته.
 - 3- الوضوح : إنّ المقاييس يجب أن تتصف بالدقة والوضوح ، أي باستطاعتها قياس الفروق الفردية مهما كانت بسيطة . (9)
 - 4- الموضوعية : يعني الابتعاد عن الشخصية والظروف الخارجية التي ليس لها صلة بأداء العاملين.
 - 5- الصدق : الأفراد العاملون بالمقاييس يجب أن يتأكدوا من أن الجوانب التي تتضمنها ذات أهمية ، وعالقة مترابطة بالكفاءة والفاعلية المرغوبة في أداء العمل للفرد.
 - 6- السهولة : من الشروط التي يجب أن تكون موجودة ومتوافرة السهولة في الاستعمال ، والمدة الزمنية قصيرة الأجل وأن تطلب جهد أكبر. (10)

خامساً : أسس معايير تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي: (11)

لقد وضع الكثير من الباحثين أسساً واعتبارات لعملية الاختيار بين أنواع المعايير المتعددة يمكن إيجازها في النقاط الآتية:

(8) جمهورية العراق ، ديوان الرقابة المالية ، دليل المصطلحات المالية ، دليل وبرنامج تقويم الأداء ، بغداد، 2012، ص12.

(9) موسى محمد أبو حطب، فاعلية نظام تقييم الأداء وأثره على مستوى أداء العاملين - دراسة حالة على جمعية أصدقاء المريض الخيرية ، رسالة ماجستير مقدمة إلى جامعة الإسلامية بغزة ، كلية التجارة ، 2009، ص23.

(10) حسين صديق، تقويم الأداء في المؤسسات الاجتماعية ، مجلة جامعة دمشق، المجلد 28، العدد1، 2013، ص222-223.

(11) حميد مطلب ادريس الغزالي، معايير تقييم الاداء في المشاريع الصناعية، دراسة تطبيقية في المنشأة العامة المشروبات الغازية الكحولية، رساله ماجستير مقدمه إلى جامعه بغداد، كلية الإدارة والاقتصاد، 1986، ص11.

1. يشترط توفير المعلومات والبيانات الملائمة كافة ، والمعايير والإحصائيات التي يَتِمُّ الاعتماد عليها في عملية الحساب.
2. مراعاة الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية فضلاً عن القوانين والأنظمة والمتغيرات كافة التي لها تأثير على الوحدة الاقتصادية أو المشروع سواء أكانت داخلية ام خارجية.
3. توفير الإدراك والوعي لدى العاملين بالوحدة الاقتصادية لأهمية استعمال المعايير وكيفية تطبيقها بصورة إيجابية على نشاطهم والحوافز المتحصلة عليها، ومن ثَمَّ سهولة الحصول على المعلومات منهم أثناء عملية التقييم.
4. ملائمة وحدة القياس المعايير مع مخرجات الأنشطة للحصول على نتائج واضحة ودقيقة.
5. ضرورة الاعتماد على البيانات والإحصائيات السابقة ومشاركة الأفراد العاملين بأمور الفنية عند القيام بالأنشطة والاختصاصات بالوحدة الاقتصادية عند عملية اختيار المعيار.
6. يجب الاعتماد على المعايير المستعملة في المشاريع المماثلة في نفس القطاع.
7. يتطلب التركيز على المعايير الضرورية والقليلة التي تعكس نشاط الوحدة الاقتصادية.

المبحث الثالث

نبذة عن مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية في محافظة واسط

أولاً: نشأة مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية:

تُعدّ إحدى أكبر مطاحن الحبوب الحكومية في العراق التابعة إلى الشركة العامّة لتصنيع الحبوب، لتزويدها بالكميات المطلوبة من الطحين، وتقع مطحنة المتنبّي الحكومية في محافظة واسط على طريق العمارة في منطقة حي الحكيم، تم استلام المطحنة بواسطة مذكّرة التفاهم التي أجريت مع منظمة الأمم المتحدة للنفط مقابل الغذاء، ممّا اتضح أنّه المطاحن في العراق لا تسد الحاجة المحلية، وأجريت بعد ذلك دراسة من قبل الأمم المتحدة ممّا يلزم على العراق ان يستورد (16) مطحنة ومن عدة مناشئ منها (3) من منشأ ايطالي (13) من مناشئ سويسرية، ومن ضمنها مطحنة المتنبّي الحكومية ، وفي سنة 2000 -2001 تم استلام المطاحن ونتيجة الاحداث والحروب لم يَتَمَّ تنصيب وتجهيز المطحنة، وفي تاريخ (2005/5/7) تم نصب مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية على ايدي واشراف مهندسين عراقيين؛ وفي تاريخ (2007/7/14) وتم استلام (20) طن للتشغيل التجريبي لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية وكانت تعرف بمطحنة بوهرلر (Bühler) * السويسرية تُعدّ رقم واحد من المطاحن العالمية مصممة بنسبة استخلاص (72%) وهذه النسبة تُعدّ درجة أولى في المطاحن العالمية، وتبلغ الطاقة الإنتاجية للمطحنة (الطاقة التصميمية (200 طن/ يوم)، وفي تاريخ (2007 /8/1) دخلت مطحنة المتنبّي الحكومية الخط الإنتاجي، وكانت انتاجيته للطحين الصفر، وتم اختيار موقع المطحنة في منطقة الحكيم - طريق العمارة وذلك بسبب ملكية الأرض للوزارة التجارة، إذُ الهدف من المطحنة

* تُعدّ بوهرلر (Bühler) ثورة في صناعة والطحن ووضعت معايير جديدة في الاستثمار والإنتاج في البناء الفعال من حيث التكلفة والوقت وفي الإيرادات المتحققة من المشروع واستهلاك الطاقة الإنتاجية، ويقول يوهانس ويك الرئيس التنفيذي للحبوب والأغذية في مجموعة بوهرلر، بعد ادخال الأتمتة قبل 40 سنة، وتُعدّ مطحنة بوهرلر هي الخطوة الكبيرة التالية في عملية الطحن.

تزويد البطاقة التموينية بمادة الطحين وسد الحاجة المحلية لمحافظة واسط، وبيع النخالة والشوائب وكذلك إعطاؤها بسعر مدعوم للمربين (مربي الحيوانات) من قبل دعم وزارة الزراعة، فقط لمدة محددة حين حدوث كوارث طبيعية كالجفاف أو الفيضانات. (13)

و تبلغ مساحة مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية (7) دونم وتُعدّ كوحدة إدارية تحتوي على ثلاثة مخازن رئيسية تم تقسيمها كالآتي:

1. مخزن للطحين بسعة خزن من 1000-1100 طن من الطحين تقريباً.
2. مخزن للنخالة والشوائب وبسعة خزن 500-600 طن نخالة تقريباً.
3. مخزن للمعدات والأدوات الاحتياطية والمستلزمات التي تخص المطحنة وصيانتها.

ثانياً: تحليل الاستراتيجي لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية:

تحليل البيئة الداخلية: (14)

1. نقاط القوة:

- أ- تُعدّ مطحنة (بوهلر) السويسرية من المطاحن التي سجلت رقماً واحداً عالمياً مصممة بنسبة استخلاص 72%.
- ب- الطاقة الإنتاجية القصوى تبلغ (200) طن/ يوم، إذ تنتج المطحنة شهرياً كنظام مبدئي (4500) الف طن.
- ج- موقعها الاستراتيجي لقربها من صوامع الحبوب (السايلوات) لتوسطها مركز المحافظة بنسبة 45% من سكان المحافظة تقريباً، فضلاً عن عائدية الأرض لوزارة التجارة.

2. نقاط الضعف:

- أ- إنّ مطحنة حبوب المتنبّي حكومية ونتيجة الإجراءات الحكومية المعقدة والروتينية، وصعوبة تجهيز المطحنة بالمستلزمات المطلوبة والصيانة الدورية.
- ب- نقص في العناوين الوظيفية إذ تؤثر على الإنتاج وعدم تزويد المطاحن بطاقات جديدة وعند تقاعد لا يأتي البديل عنه مما سبب نقصاً في كوادرات بشكل حاد ولا سيما العناوين الوظيفية المهمة في الإنتاج ومنها مهندسي: (الإنتاج، والكهرباء، والميكانيك).
- ج- مشكلة انقطاع التيار الكهربائي مما يسبب انخفاضاً في الإنتاج بشكل ملحوظ ينعكس سلباً على مطحنة في فصل الصيف مما سبب انخفاض في الإنتاج بين 30%-40% وعدم ربط المطحنة بالخط الناقل الكهربائي (الطوارئ).
- د- عدم تجهيز المطحنة بالوقود (الكاز) بسبب السياسة المتبعة والإجراءات التي تعكس سلباً على المطحنة وعلى الإنتاج الكلي.

تحليل البيئة الخارجية : (15)

1. الفرص:

(13) مقابلة شخصية مع مدير مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية، مقابلة شخصية، في يوم 2022 /12/4.

(14) مقابلة شخصية مع مدير مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية، مقابلة شخصية، في يوم 2022 /12/4، في تمام الساعة 10:30.

(15) مقابلة شخصية مع مدير مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية، مقابلة شخصية، في يوم 2022 /12/4، في تمام الساعة 10:40.

أ- رغبة من أصحاب المطاحن في الاعتماد على المنتج المحلي ، ورغبة المواطن أيضا في الحصول على نوعية طحين جيدة .

ب- دعم مالي من الحكومة لتطوير القطاع الصناعي في البلد ، واستيراد حبوب ومعدات لتحسين نوعية المنتج.

2. المخاطر:

أ- عدم دفع أجور ومستحقات المزارعين سيؤدي إلى عدم مقدرتهم على زرع القمح والشعير وتطوير نوعيته .

ب- استمرار استيراد المادة الأولية وعدم الاعتماد على المنتج المحلي بإمكانه أن يكون له تأثير سلبي على الاقتصاد الوطني.

ثالثاً: العقود المبرمة مع مطحنة حبوب المتبّي الحكومية :

العقد المبرم مع المطاحن الأهلية مع وزارة التجارة عن طريق الشركة العامة لتصنيع الحبوب في محافظة واسط وهي كالآتي:

1. يكون النموّ المائي للشركة أو المطاحن الأهلية (نمو المائي من حصة المطحنة الأهلية)
2. تسهل المطحنة الأهلية والحكومية على (\$10) أجور طحن على كل طن، ويبيع كل حصة تجهز بها البطاقة التموينية.
3. تحصل المطحنة الأهلية على النخالة بنسبة (87%) من الإنتاج الكلي الذي تكون نسبة (20%) والمتبقي (13%) يذهب إلى الحكومة.
- إما العقد المبرم مع المطاحن الحكومية:
1. يكون النموّ المائي للقطاع الحكومي.
2. بيع النخالة تكون للقطاع الحكومي وتكون نسبة معينة تعطي بشكل حوافز للموظفين.
3. بيع (\$10) اجر طحن ويبيع كل طن من تجهيز حصة البطاقة التموينية تذهب إلى الشركة العامة لتصنيع الحبوب وهي تتوزع بشكل مكافآت.
4. يكون الوزن المطلوب من المطاحن الأهلية والحكومية هو (50,00) كغم إذ الوزن (50) كغم للطحن، و(100) غرام وزن الكيس.

رابعاً: الإنتاجية في مطحنة حبوب المتبّي الحكومية :⁽¹⁶⁾

تُعدّ الطاقة الإنتاجية التصميمية (200 طن/يوم، وتكون حصة الطاقة الإنتاجية لكل حصة تموينية كمعدل رسمي حوالي (4500) طن مقدار كل حصة تموينية يَتَمّ تجهيزها من قبل المطحنة للبطاقة التموينية .

لمعرفة الإنتاج السنوي للمطحنة ويكون كالآتي :

$$\text{الإنتاج (4500) طن حبوب} \times \text{عدد الحصص المجهزة (7)} = 31500 \text{ طن سنوياً.}$$

إذ إنّ الطن الواحد للحبوب يكون 16 كيس طحين والباقي نخالة

$$504000 = 16 \times 31500 \text{ كيس طحين}$$

⁽¹⁶⁾ جواد كاظم شني، مدير الإنتاج مطحنة حبوب المتبّي الحكومية، مقابلة شخصية، في يوم 6/12/2022، في تمام الساعة 11:00.

ونقسم على 20% يعطي الطحين بالأطنان

فيحين إنتاجية النخالة وإيراداتها تكون كالاتي:

تُعدّ نسبة 100% تكون للقطاع الحكومي في المطحنة حبوب المتنبّي الحكومية لأنّ الإيرادات المتحققة من النخالة حسب سعر النخالة في السوق وتكون أقل سعراً من المباعية في المزايدات في السوق المحلي تكون (-) أقل هامش الربح المحلي، إذ يكون هامش ربح للمشتري أقل من سعر السوق المحلي وتكون نسبة المبيعات من (17%-20%) كالحوافز والمكافآت التي يحصل عليها الموظفين والعاملين في مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية من بيع النخالة تأتيهم بعد بيع وتجهيز كل حصة تموينية للقطاع الحكومي وتأتيهم على شكل حوافز ومكافآت فضلاً عن \$10 أجور طحن كل طن التي تدخل بأبواب مختلفة وتوزع بشكل فئات أ، ب، ج.

المبحث الثالث

الجانب العملي لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومي في محافظة واسط للمدة 2015-2021

أولاً: الإنتاجية الكلية لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية :

الإنتاجية الكلية = قيمة الإنتاج / مجموع عناصر الإنتاج⁽¹⁷⁾

الجدول (1)

انتاجية الكلية لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية للمدة 2015-2021/ دينار عراقي

السنوات	قيمة الإنتاج	قيمة العمل	رأس المال	المواد الأولية	النسبة
2015	100,337,600	223,200,000	1,000,000,000	60,319,000	0,078
2016	92,489,600	223,200,000	1,000,000,000	50,248,400	0,073
2017	75,740,800	223,200,000	1,000,000,000	40,262,000	0,059
2018	80,941,064	223,200,000	1,000,000,000	45,518,900	0,063
2019	118,640,720	223,200,000	1,000,000,000	65,821,200	0,092
2020	107,661,600	223,200,000	1,000,000,000	55,400,000	0,084
2021	101,120,800	223,200,000	1,000,000,000	40,400,000	0,080

المصدر، من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات مطحنة الحوب المتنبّي في واسط للمدة 2015-2021

نلاحظ أنّ الجدول رقم (1) يوضح معيار الإنتاجية الكلية ، ففي سنة 2015 بلغت قيمة الإنتاج (100,337,600) ديناراً، وكانت مجموعة عناصر الإنتاج (1,283,519,000) ديناراً، وكانت الإنتاجية بحوالي (0,078) ، أما في سنة 2016 قيمة الإنتاج (92,489,600) ديناراً، ومجموعة عناصر الإنتاج حوالي (1,273,448,400) ديناراً، وكانت الإنتاجية بحوالي (0,073) ، وأهمها العمل والمواد الأولية ، واستمرت بالارتفاع إلى ان بلغت قيمة الإنتاج في سنة 2019 بحوالي (118,640,720) ديناراً، ومجموعة عناصر الإنتاج بحوالي (1,289,021,200) ديناراً، وكانت الإنتاجية (0,092) ، وانخفضت بعد ذلك إلى ان بلغت قيمة

(17) مدحت كاظم القرشي، انتاجيه العمل في القطاع الصناعي المختلط في العراق والعوامل المؤثرة فيه، مجله البحوث الاقتصادية ولأداريه، بغداد، العدد2، 1981، ص 198.

الإنتاج (101,120,800) دينار في سنة 2021، ومجموع عناصر الإنتاج حوالي
(1,263,600,000) دينار، وكانت الإنتاجية (0,080).

ثانياً: إنتاجية الجزئية لمطحنة حبوب المتبّي الحكومية

1. إنتاجية العامل:

إنتاجية العامل = قيمة الإنتاج / عدد العمال⁽¹⁸⁾

الجدول (2)

إنتاجية العامل لمطحنة حبوب المتبّي الحكومية للمدة 2015-2021/ دينار عراقي

السنوات	قيمة الإنتاج	عدد العمال	إنتاجية العامل
2015	100,337,600	34	2,951,105
2016	92,489,600	34	2,720,282
2017	75,740,800	32	2,366,900
2018	80,941,064	32	2,529,408
2019	118,640,720	25	4,745,628
2020	107,661,600	22	4,893,709
2021	101,120,800	20	5,056,040

المصدر، من أعداد الباحث بالاعتماد على بيانات مطحنة الحبوب المتبّي في واسط للمدة 2015-2021

يلاحظ من خلال الجدول أعلاه أنّه إنتاجية العامل اتسمت بالتذبذب بين الارتفاع والانخفاض للمدة 2015-2017 إذ بلغت قيمة الإنتاج حوالي (100,337,600) في سنة 2015 وكان عدد العاملين (34) عاملاً، وبلغت إنتاجية العامل حوالي (2,951,105) دينار، وفي سنة 2016 إذ بلغت قيمة الإنتاج (92,489,600) دينار، وكان عدد العاملين (34) عاملاً وبلغت إنتاجية العامل (2,720,282) دينار، وانخفضت في سنة 2017 إذ بلغت قيمة الإنتاج (75,740,800) دينار، نتيجة تسريح بعض العاملين من أجل زيادة التكاليف على حساب الإيرادات إضافة إلى استعمال المكنات وهذا بدوره ينعكس على قيمة الإنتاج ويقلل من التكاليف وزيادة من الأرباح المطحنة وتغطية مستلزمات الإنتاج، وبلغت إنتاجية العامل (2,366,900)، واستمرت بالارتفاع إلى أن بلغت في سنة 2019 حوالي (118,640,720) دينار، وكان عدد العاملين (25) عاملاً، وبلغت قيمة إنتاجية العامل (4,745,628) دينار، ولكن سرعان ما انخفضت إلى أن بلغت قيمة الإنتاج في سنة 2021 بحوالي (101,120,800) دينار، وكان عدد العاملين (20) عاملاً، وقيمة إنتاجية العامل (5,056,040) دينار.

2. إنتاجية الأجور والرواتب:

إنتاجية الاجر = قيمة الإنتاج / اجمالي الأجور والرواتب⁽¹⁹⁾

الجدول (3)

(18) أحمد عبد الله سلمان الوائلي، اختيار المؤشرات والمعايير لتقييم الأداء الاقتصادي والمالي – دراسة تطبيقية في شركة صناعية لاصباغ الحديثة، رسالة ماجستير مقدمة إلى جامعة بغداد، كلية الإدارة والاقتصاد، 2003، ص9.
(19) أحمد عبد الله سلمان الوائلي، اختيار المؤشرات والمعايير لتقييم الأداء الاقتصادي والمالي – دراسة تطبيقية في شركة صناعية لاصباغ الحديثة، رسالة ماجستير مقدمة إلى جامعة بغداد، كلية الإدارة والاقتصاد، 2003، ص9.

إنتاجية الاجور والرواتب لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية للمدة 2015-2021/ دينار عراقي

السنوات	قيمة الإنتاج	الأجور والرواتب	إنتاجية الأجر والرواتب
2015	100,337,600	242,400,000	41,39
2016	92,489,600	242,400,000	38,16
2017	75,740,800	230,400,000	32,87
2018	80,941,064	230,400,000	35,13
2019	118,640,720	187,200,000	63,38
2020	107,661,600	169,200,000	63,63
2021	101,120,800	160,800,000	62,89

المصدر، من أعداد الباحث بالاعتماد على بيانات مطحنة الحبوب المتنبّي في واسط للمدة 2015-2021

يلاحظ من خلال الجدول أعلاه الذي يتضمن معيار إنتاجية الاجر في سنة 2015، كانت (41,39) وحدة نقدية عندما كان مقدار قيمة الإنتاج (100,337,600) دينار، والأجور والرواتب (242,400,000) دينار، وانخفضت قيمة الإنتاج في سنة 2016 إلى حوالي (92,489,600) دينار، الأجور والرواتب (242,400,000) دينار، ومعيار إنتاجية الاجر (38,16) وحدة نقدية، واستمر بالانخفاض نتيجة تسريح بعض العمال ليقابل من تكاليف المطحنة ومن ثمّ يحدث فرق في الربح، وأصبح في سنة 2019 إذ بلغت قيمة الإنتاج (118,640,720) دينار، والأجور والرواتب (187,200,000) دينار، ومعيار إنتاجية الاجر (63,38) وحدة نقدية، وسرعان ما انخفضت إلى ان بلغت في سنة 2021 إذ بلغت حوالي (101,120,800) دينار، والأجور والرواتب (160,800,000) دينار، وبلغت معيار إنتاجية الاجر (62,89) وحدة نقدية

3. إنتاجية المواد الأولية:

إنتاجية المواد الأولية = قيمة الإنتاج / المواد الأولية المستخدمة⁽²⁰⁾

الجدول (4)

إنتاجية المواد الأولية لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية للمدة 2015-2021/ دينار عراقي

السنوات	قيمة الإنتاج	المواد الأولية	إنتاجية المواد الأولية
2015	100,337,600	60,319,000	1,66
2016	92,489,600	50,248,400	1,84
2017	75,740,800	40,262,000	1,88
2018	80,941,064	45,518,900	1,78
2019	118,640,720	65,821,200	1,80

(20) أحمد عبد الله سلمان الوائلي، اختبار المؤشرات والمعايير تقييم الأداء الاقتصادي والمالي – دراسة تطبيقية في شركة صناعية لاصباغ الحديثة، مصدر سابق، ص10.

1,94	55,400,000	107,661,600	2020
2,50	40,400,000	101,120,800	2021

المصدر، من أعداد الباحث بالاعتماد على بيانات مطحنة الحبوب المتنبّي في واسط للمدة 2021-2015

يوضح الجدول أعلاه بأنه معيار إنتاجية المواد الأولية ففي 2015 كانت قيمة المواد الأولية حوالي (60,319,000) دينار فضلاً عن ذلك قيمة الإنتاج (100,337,600) دينار، إذ بلغ معيار إنتاجية المواد الأولية بنسبة (1,66) دينار، وانخفضت قيمة الإنتاج في سنة 2016 إلى حوالي (92,489,600) دينار، وقيمة المواد الأولية (50,248,400) دينار، أما إنتاجية المواد الأولية فبلغت (1,84) دينار، واخذت بعد ذلك بالتذبذب ما بين الارتفاع والانخفاض، إذ بلغت قيمة الإنتاج في سنة 2019 حوالي (118,640,720) دينار، وقيمة المواد الأولية حوالي (65,821,200) دينار وإنتاجية المواد الأولية حوالي (1,80) دينار، وبعدها انخفضت إلى أن بلغت قيمة الإنتاج في 2021 حوالي (101,120,800) دينار، والمواد الأولية (40,400,000) دينار، وإنتاجية المواد الأولية (2,50) دينار.

4. إنتاجية رأس المال :

إنتاجية رأس المال = قيمة الإنتاج / رأس المال⁽²¹⁾

الجدول (5)

إنتاجية رأس المال لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية للمدة 2021-2015 / دينار عراقي

السنوات	قيمة الإنتاج	رأس المال	إنتاجية رأس المال
2015	100,337,600	1,000,000,000	10,03
2016	92,489,600	1,000,000,000	9,24
2017	75,740,800	1,000,000,000	7,57
2018	80,941,064	1,000,000,000	8,09
2019	118,640,720	1,000,000,000	11,86
2020	107,661,600	1,000,000,000	10,77
2021	101,120,800	1,000,000,000	10,11

المصدر، من أعداد الباحث بالاعتماد على بيانات مطحنة الحبوب المتنبّي في واسط للمدة 2021-2015.

يلاحظ من الجدول أعلاه معيار إنتاجية رأس المال، وعن طريق الجدول تبين أن قيمة رأس المال لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية (1,000,000,000) دينار، خلال مدة 2015-2021 تمتاز بالثبات، أما قيمة الإنتاج فإنها في انخفاض تدريجي وكانت قيمة الإنتاج في سنة 2015 حوالي (100,337,600) دينار، وإنتاجية رأس المال (10,03) دينار، وانخفضت قيمة إنتاجية رأس المال إلى (7,57) دينار في سنة 2017، وذلك نتيجة انخفاض قيمة الإنتاج بحوالي (75,740,800) دينار، ومن ثم ارتفعت إنتاجية رأس المال في سنة 2019 إلى حوالي (11,86) دينار نتيجة ارتفاع قيمة الإنتاج إلى حوالي (118,640,720)، لكن عاودت الانخفاض

(21) أحمد عبد الله سلمان الوائلي، اختيار المؤشرات والمعايير لتقييم الأداء الاقتصادي والمالي – دراسة تطبيقية في شركة صناعية لاصباغ الحديثة، مصدر نفسه، ص 11.

تدريجياً إلى ان بلغت إنتاجية رأس المال في سنة 2021 حوالي (10,11) دينار بسبب انخفاض قيمة الإنتاج إلى حوالي (101,120,800) دينار.

ثالثاً: القيمة المضافة لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية

1. قيمة المضافة :

القيمة المضافة = قيمة الإنتاج – مستلزمات الإنتاج⁽²²⁾.

الجدول (6)

القيمة المضافة لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية للمدة 2015-2021/ دينار عراقي

السنوات	قيمة الإنتاج	مستلزمات الإنتاج	القيمة المضافة
2015	100,337,600	96,929,000	3,408,600
2016	92,489,600	84,858,400	7,631,200
2017	75,740,800	72,872,000	2,868,800
2018	80,941,064	77,128,900	3,812,164
2019	118,640,720	95,431,200	23,209,520
2020	107,661,600	84,010,000	23,651,600
2021	101,120,800	68,010,000	33,110,800

المصدر، من أعداد الباحث بالاعتماد على بيانات مطحنة الحبوب المتنبّي في واسط للمدة 2015-2021

يوضح الجدول أعلاه قيمة الإنتاج ، ففي سنة 2015 حوالي (100,337,600) دينار عراقي ، وكانت مستلزمات الإنتاج (96,929,000) دينار ، إذ بلغت القيمة المضافة (3,408,600) دينار، أما في سنة 2016 فانخفضت قيمة الإنتاج إلى (92,489,600) دينار، مع انخفاض مستلزمات الإنتاج إلى (84,848,400) دينار، ممّا أدى إلى ارتفاع القيمة المضافة (7,631,200) دينار، واستمرار ارتفاع القيمة المضافة لغاية 2021 ، إذ ارتفعت قيمة الإنتاج في سنة 2019 بحوالي (118,640,720) دينار، وارتفعت مستلزمات الإنتاج بحوالي (95,431,200) دينار، وسرعان ما انخفضت قيمة الإنتاج إذ بلغت في سنة 2021 قيمة الإنتاج (101,120,800) دينار ، ومستلزمات الإنتاج (68,010,000) دينار مع ارتفاع في القيمة المضافة إلى (33,110,800) دينار.

2. نسبة الأرباح إلى القيمة المضافة :

نسبة الأرباح إلى القيمة المضافة = (صافي الأرباح / القيمة المضافة) $\times 100$ ⁽²³⁾

(22) عبد الستار محمد العلي ومحمد حرفش السيد ، تقييم المشاريع الصناعية ،مديرية دار الكتب للطباعة والنشر ، الموصل، 1987 ،ص515.

(23) ضرغام محمد علي منصور ، تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي لمزارع خيرات ابي الفضل العباس (عليه السلام) ، للمدة 2015-2017، مجلة كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة كربلاء، المجلد 8، العدد 32، 2018، ص240.

الجدول (7)

القيمة المضافة لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية للمدة 2015-2021/ دينار عراقي

السنوات	صافي الأرباح	القيمة المضافة	نسبة الأرباح إلى القيمة المضافة
2015	1,280,000,000	3,408,600	3,76
2016	820,000,000	7,631,200	1.07
2017	1,085,000,000	2,868,800	3,78
2018	1,180,000,000	3,812,164	3,10
2019	1,030,000,000	23,209,520	0,43
2020	790,000,000	23,651,600	0,33
2021	630,000,000	33,110,800	0,19

المصدر، من أعداد الباحث بالاعتماد على بيانات مطحنة الحبوب المتنبّي في واسط للمدة 2015-2021

يوضح الجدول أعلاه بأنه نسبة الأرباح إلى القيمة المضافة تتراوح ما بين (3,78- 0,19) ففي سنة 2015 كانت الأرباح حوالي (1,280,000,000) دينار، وكانت القيمة المضافة حوالي (3,408,600) دينار، إذ بلغت نسبة الأرباح إلى القيمة المضافة (3,76)، في حين ارتفعت في سنة 2018 نسبة الأرباح إلى القيمة المضافة في أعلى مستوياتها إذ كانت النسبة (3,78)، في حين انخفضت في سنة 2019 وكان صافي الأرباح حوالي (1,030,000,000) دينار، والقيمة المضافة حوالي (23,209,520) دينار، وكانت الأرباح حوالي (0,43)، لتعود في سنة 2020 للارتفاع إذ كانت النسبة (0,33) وكانت الأرباح (790,000,000) دينار والقيمة المضافة (23,651,600)، وانخفضت في سنة 2021 وكانت النسبة (0,19) وكانت الأرباح حوالي (630,000,000) دينار، والقيمة المضافة حوالي (33,110,800) دينار، وهذا الانخفاض في القيمة المضافة نتيجة انخفاض كميات الحبوب المستمرة وادت إلى انخفاض في كفاءة القيمة المضافة.

رابعاً: معيار درجة التكنولوجيا لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية :

درجة التكنولوجيا المستعملة = المكنات والمعدات / الأجور والرواتب⁽²⁴⁾

الجدول (8)

درجة التكنولوجيا المستعملة لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية للمدة 2015-2021/ دينار عراقي

السنوات	المكنات والمعدات	الأجور والرواتب	درجة التكنولوجيا المستعملة
2015	1,000,000,000	242,400,000	4,12
2016	1,000,000,000	242,400,000	4,12
2017	1,000,000,000	230,400,000	4,34
2018	1,000,000,000	230,400,000	4,34

(24) رواء طارق رشاد النعيمي، الاقتصاد الشريكة العامة للصناعات الزيتية النباتية في العراق، رساله ماجستير مقدمه إلى جامعة بغداد، كلية الإدارة والاقتصاد، 2010، ص17.

5,34	187,200,000	1,000,000,000	2019
5,91	169,200,000	1,000,000,000	2020
6,22	160,800,000	1,000,000,000	2021

المصدر، من أعداد الباحث بالاعتماد على بيانات مطحنة الحبوب المتنبّي في واسط للمدة 2021-2015
يتضح من الجدول أعلاه بأن معيار درجة التكنولوجيا المستعملة ، إذ بلغ مقدار المكائن
والمعدات بصورة ثابتة خلال المدة 2021-2015 حوالي (1,000,000,000) دينار، ونستنتج
ان الأجور اخذت بالانخفاض بصورة تدريجية وذلك لاعتمادها على عدد عمال المطحنة التي
تتناقص سنة تلو الأخرى ممّا يولد ذلك تزايد في درجة التكنولوجيا من سنة لأخرى ، إذ كانت
الأجور في سنة 2015 و2016 حوالي (242,400,000) دينار، وكانت درجة التكنولوجيا
المستعملة (4,12) دينار، واستمرت الأجور بالانخفاض إلى أن بلغت في سنة 2021 حوالي
(160,800,000) دينار ، ودرجة التكنولوجيا المستعملة حوالي (6,22) دينار

خامساً: معيار درجة التصنيع لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية :

درجة التصنيع = مجموع المستلزمات السلعية / قيمة الإنتاج⁽²⁵⁾

الجدول (9)

درجة التصنيع لمطحنة حبوب المتنبّي الحكومية للمدة 2021-2015/ دينار عراقي

السنوات	مجموع المستلزمات السلعية	قيمة الانتاج	درجة التصنيع
2015	84,929,000	100,337,600	0,85
2016	72,858,400	92,489,600	0,79
2017	60,872,000	75,740,800	0,80
2018	65,128,900	80,941,064	0,80
2019	83,431,200	118,640,720	0,70
2020	72,010,000	107,661,600	0,67
2021	56,010,000	101,120,800	0,55

المصدر، من أعداد الباحث بالاعتماد على بيانات مطحنة الحبوب المتنبّي في واسط للمدة 2021-2015
يبين الجدول أعلاه بأنه معيار درجة التصنيع لمطحنة المتنبّي في محافظة واسط، إذ بلغ
مجموع المستلزمات السلعية في سنة 2015 يبلغ حوالي (84,929,000) دينار عراقي ،
وكانت قيمة الإنتاج آنذاك (100,337,600) دينار عراقي، في حين كانت درجة التصنيع
(0,85) ، في حين نلاحظ تذبذب درجة التصنيع بين الارتفاع والانخفاض في سنة 2017-
2019 ، في حين نلاحظ انخفاض قيمة الإنتاج من جهة في سنة 2020 حوالي
(107,328,900) دينار ، وقيمة المستلزمات السلعية حوالي (72,010,000) دينار ، وقدرت
درجة التصنيع حوالي (0,67) واستمرت بالانخفاض إلى ان وصلت في سنة 2021 قيمة الإنتاج
حوالي (101,120,00) وانخفضت قيمة المستلزمات السلعية (56,010,000) دينار ، وقدرت

(25) احمد عبدالله سلمان الوائلي ، تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي لشركة الأصباغ، مصدر سابق ، ص48-49 .

درجة التصنيع حوالي (0,55)، ونستنتج ان مطحنة الحبوب لم تحقق درجة التصنيع الا في سنتي 2020 و 2021، وذلك نتيجة ارتفاع قيمة الإنتاج من ناحية وارتفاع قيمة المستلزمات السلعة من ناحية أخرى، مما أدى إلى ارتفاع نسبة درجة التصنيع.

الاستنتاجات :

1. الإنتاجية الكلية للمدة 2015-2021، أنها كانت في حالة تذبذب بين الانخفاض والارتفاع بسبب قيمة الإنتاج مقارنة بعوامل الإنتاج إذ كان قيمة الإنتاج أدنى مستوى لها كانت في سنة 2017 بحوالي (75,740,800) دينار وكانت إنتاجية الكلية (0,059) ، وأعلى مستوى كان في سنة 2019 بحوالي (118,640,720) دينار وكانت إنتاجية الكلية (0,092).
2. ارتفاع إنتاجية العامل كان سبب في انخفاض عدد العاملين في المطحنة ، إذ كانت أدنى إنتاجية العامل في سنة 2015 بحوالي (2,951,105) دينار، وأعلى إنتاجية العامل في سنة 2021 بحوالي (5,056,040) دينار.

التوصيات :

1. من وجهة نظر الباحث يرى ضرورة العناية بعملية تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي في مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية بصورة دورية ومستمرة لضمان سير العملية الإنتاجية .
2. على الجهات الحكومية لابد من انشاء مطحنة في بعض مناطق محافظة واسط مثلاً في (قضاء الحي والموقية ، وشيخ سعد، وناحية البشائر)، لأنها تفنقر إلى وجود مطحنة أهلية أو حكومية.
3. ضرورة الاهتمام بتدريب وتأهيل الايدي العاملة بجوانبها الفنية والإدارية كافة في العراق بصورة عامة ومحافظة واسط بصورة خاصة ؛ لأنّ اهمال الجانب التدريبي يؤدي إلى تخلف التنمية مستقبلاً.

المصادر والمراجع:

1. أحمد عبد الله سلمان الوائلي ، اختيار المؤشرات والمعايير لتقييم الأداء الاقتصادي والمالي – دراسة تطبيقية في شركة صناعية للأصباغ الحديثة، رسالة ماجستير مقدمة إلى جامعة بغداد، كلية الإدارة والاقتصاد، 2003.
2. الجمعية العربية العامّة للأجهزة الرقابة العليا ، تقويم اداء المشروعات الاستثمارية العامة، بيروت، مقرر الجمعية، 1995.
3. جمهورية العراق ، ديوان الرقابة المالية ، دليل المصطلحات المالية ، مقر الديوان، بغداد، 2002.
4. جمهورية العراق ، ديوان الرقابة المالية ، دليل المصطلحات المالية ، دليل وبرنامج تقويم الأداء ، بغداد، 2012.
5. جواد كاظم شني، مدير الإنتاج مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية، مقابلة شخصية، في يوم 6/12/2022، في تمام الساعة 11:00.
6. حسين صديق، تقويم الأداء في المؤسسات الاجتماعية ، مجلة جامعة دمشق، المجلد 28، العدد1، 2013.
7. حميد مطلب ادريس الغزالي، معايير تقييم الاداء في المشاريع الصناعية، دراسة تطبيقية في المنشأة العامّة المشروبات الغازية الكحولية، رساله ماجستير مقدمه إلى جامعه بغداد، كلية الإدارة والاقتصاد، 1986.

8. رواء طارق رشاد النعيمي، الاقتصادى الشركة العامة للصناعات الزيتية النباتية في العراق، رساله ماجستير مقدمه إلى جامعة بغداد ، كليه الإدارة والاقتصاد ، 2010.
9. سيف كاظم زبون الساعدي، تقييم اداء وسائل الاستثمار في المصارف الإسلامية، رساله ماجستير مقدمه إلى جامعة المستنصرية، كليه الإدارة والاقتصاد، 2011.
10. ضرغام محمد علي منصور ، تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي لمزارع خيرات ابي الفضل العباس (عليه السلام) ، للمدة 2015-2017، مجلة كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة كربلاء، المجلد 8، العدد32، 2018.
11. طه أحمد حسن أرديني، تقييم الأداء باستعمال البيانات المحاسبية للرقابة على نشاط التمويل الذاتي في مستشفى صدام العام في الموصل ، رسالة ماجستير مقدمة إلى جامعة الموصل ، كلية الإدارة والاقتصاد، 2001.
12. عبد الستار محمد العلي ومحمد حرفش السيد ، تقييم المشاريع الصناعية ،مديرية دار الكتب للطباعة والنشر ، الموصل، 1987 .
13. علي وهيب عبد الله، تقييم كفاءه الاداء الاقتصادي للشركة ديالى الصناعات الكهربائية، مجله العلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد20، العدد75 ، 2014.
14. كاظم جاسم العيساوي، دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات – تحليل نظري وتطبيقي، ط2، دار المناهج ، عمان- الأردن، 2004.
15. كامل أحمد أبو ماضي ، بطاقة الأداء المتوازن كأداة تقييم لإداء المؤسسات الحكومية والغير الحكومية ،مكتبة نيسان للطباعة والتوزيع، فلسطين، 2018.
16. مدحت كاظم القرشي، انتاجيه العمل في القطاع الصناعي المختلط في العراق والعوامل المؤثرة فيه، مجله البحوث الاقتصادية ولأداريه، بغداد، العدد2، 1981.
17. مقابلة شخصية مع مدير مطحنة حبوب المتنبّي الحكومية، مقابلة شخصية، في يوم 4/12/2022، في تمام الساعة 10:40.
18. موسى محمد أبو حطب، فاعلية نظام تقييم الأداء وأثره على مستوى أداء العاملين – دراسة حالة على جمعية أصدقاء المريض الخيرية ، رسالة ماجستير مقدمة إلى جامعة الإسلامية بغزة ، كلية التجارة ، 2009.