

Evaluation the policy of inflation Targeting in selected countries تقييم سياسة استهداف التضخم في بلدان مختارة

أ.م.د صفاء عبد الجبار علي

كربلاء / كلية الإدارية والاقتصاد

أ.م.د توفيق عباس عبد عون

الملخص :

يعد استهداف التضخم كأطار للسياسة النقدية يتم من خلالها قيام البنك المركزي بتحقيق تضخم منخفض وقد استطاعت هذه السياسة إن تحقق قدرًا كبيراً من النجاح في البلدان التقدمة من خلال المحافظة على استقرار الأسعار، ويمكن للبلدان النامية الاستفاده من هذا المنهج عن طريق القيام باصلاحات تتضمن الشفافية والمصداقية في اتخاذ القرارات الخاصة بتقليل التضخم . ويتحقق معظم الاقتصاديين على ان التضخم المرتفع يمكن ان يشوه القرارات المتتخذة من قبل القطاع الخاص فيما يتعلق بالادخار والاستثمار والانتاج, ولذلك قامت العديد من البلدان في السنوات الاخيرة بمنح الاستقلال المؤسسي للبنوك المركزية من اجل ان تأخذ دورها الفاعل والقانوني بتجهيز السياسه النقدية أساساً لتحقيق نوعاً ما من استقرار الأسعار . وقد اعتمدت البنوك المركزية عدة قرارات رئيسه منها:-1- تحديد معايير التضخم ومنها الرقم القياسي لأسعار المستهلك والمخفض الضمني للناتج المحلي الاجمالي-2- تحديد المعدل المستهدف للتضخم

3- يتم تبني رقم محدد أو نطاق مستهدف للتضخم ومعظم البنوك قد فضلت النطاق المستهدف لإمكانية التحرك . 4- تحديد المدى الزمني لأجل الوصول إلى الرقم المستهدف بحيث يعتمد ذلك على تكلفة الوصول إلى تحقيق هدف التضخم . وانطلق البحث من فرضيه مفادها ان نجاح سياسة استهداف التضخم مناط بالشروط الالازمه لتحقيقها ، كما اعتمد البحث عدة محاور منها تطور سياسات معالجة التضخم حسب المدارس اللاقتصاديه ثم سياسة استهداف التضخم وقراءه في تجارب بلدان مختاره فضلاً عن تقييم التجربه في هذه الدول.

Abstract :

Inflation targeting is a framework for Monetary policy to decrease Inflation at narrow points. This policy could achieve The succeed in an industry Countries to reach for prices stability. The almost of economists are agreement That high inflation decline The decisions in private sector, for that reason, The central banks take institutional independce for achieving The goals.

The research Contents:

- 1-The progress of inflation Targeting policies
- 2-Concept structure of Inflation Targeting
- 3-Reading in choice countries states.
- Countries In that
- 4-Evaluation inflation Targeting

المقدمة

يتقد معظم الاقتصاديين في وقتنا الحاضر على ان التحول في المستوى العام للأسعار يعد في الغالب اداء لسلوك البنك المركزي ، و ربما يعزز ذلك مقوله الاقتصادي فريدمان بان التضخم دائمًا و في كل مرة هو ظاهرة نقدية و من هذا المنطلق فان التحول الاكثر اهمية في تفسير و معالجة التضخم خلال السنوات العشرين الماضية يعد تحولاً ضمئياً اذا ما عرفنا انه يمثل الانتقال من استهداف لعرض النقود بمفاهيمه المختلفة و ذلك باستهداف سعر الصرف الى استهداف التضخم نفسه باستخدام نفس ادوات السياسة المالية و النقدية ، و قد دلت البيانات و المؤشرات على اتساع نطاق استخدام هذه السياسة الى (29) بلداً خلال اقل من عشر سنوات و كذلك الى النجاح النسبي و ان كان بشكل متقارب من حالة الى اخرى و في معظم دول العالم المتقدمة او النامية .

و قد حاول هذا البحث الولوج الى اشكالية تقييم استخدام هذه السياسة منطلاقاً من فرضية مفادها إن نجاح سياسة استهداف التضخم مناط بتحقيق الشروط الالازمه لتطبيقها و ان الشروط القاسية ربما تكون محدداً على نجاح هذه السياسة في بلدان العينة المدروسة . و قد تصدى البحث إلى تحقيق هدف دراسة سياسة استهداف التضخم نظرياً و محاولة تقييم تجارب تطبيقية لدول محددة ، فيما كانت العينة المدروسة هي دول المملكة المتحدة و كندا و البرازيل . ووصولاً إلى تحقيق هدف البحث فقد جرى تقسيمه إلى أربع فقرات

أساسية فكانت الفقرة الاولى حول تطور سياسات معالجة التضخم في المدارس الاقتصادية و الثانية حول سياسة استهداف التضخم والفقرة الثالثة حول قراءة في تجارب دول مختارة و الرابعة تقييم التجربة في هذه الدول . وقد استخدم البحث المنهج الاستباطي من خلال اعتماد النظريات والأفكار السابقة و المنهج الاستقرائي من خلال دراسة وقائع لتجارب حقيقة في بلدان مختارة .

أولاً: التضخم في المدارس الاقتصادية

1- وجهة نظر الكنزيين The Keynesian Perspective

يعتقد الكنزيون ان السياسة المالية والنقدية المقيدة يمكن ان تخفض معدلات التضخم ، ولكنهم يعتقدون ايضاً انها سوف تأخذ وقتاً طويلاً جداً لكي تؤدي دورها بنجاح وان العمالة والناتج سوف يكونان تحت مستوياتهما التوازنية في الاجل الطويل خلال هذه المدة ، ويخلصون الى ان تخفيض التضخم من خلال استخدام سياسة مالية ونقدية مرنة يعد مكافأً للغاية ، وبسبب ارتفاع التكاليف المرتبطة بتحفيض التضخم من خلال السياسة المالية والنقدية المقيدة فان كثيراً من الكنزنيين ان لم يكن معظمهم يؤيدون استخدام سياسات اخرى تندمج مع سياسات مالية ونقدية اقل توسيعاً مثل برامج ترشيد الاسعار - الاجور التي طبقت في الولايات المتحدة الامريكية في عهد كارتر ضمن محاولة لتحقيق معدل تضخم اكثر انخفاضاً وتحفيض التكاليف المرتبطة باستخدام السياسة المالية والنقدية المرنة وحدها وكذلك برامج الرقابة على الاجور والاسعار والبرامج المختلفة التي تعمل من خلال النظام الضريبي لدعم استقرار الاسعار والأجور⁽¹⁾ .

2- وجهة نظر النقوديين The Monetarist Perspectiv

ان السياسة الكنزية المرنة عند النقوديين تؤدي الى عدم الاستقرار والسبب هو ان ما نعرفه عن حجم وتوقيت السياسة الكلية غير كاف لذلك فان نماذج التوقع تعطي نتائج غير صحيحة ، وسياسة الاستقرار المرنة سوف تكون مسؤلتها اكثر من محسنتها وان الحل هو عدم اتباع هذه السياسة والعمل على زيادة عرض النقد بمعدل محدد وثبتت يعادل معدل نمو الاقتصاد القومي في الاجل الطويل⁽²⁾ .

وعليه فان النقوديين يختلفون مع الكنزيين في ثلاث قضايا هي:

- فعالية السياسة النقدية.
- التكاليف.
- كفاءة برامج ترشيد الاجور والاسعار والبرامج المماثلة.

وبمعنى ادق فان السياسة المالية ان لم تكن مصحوبة بتغير في عرض النقد فانها تكون غير فعالة على الاقل في الاجل الطويل ، كما انهم يعتقدون ان التكاليف ليست بالحجم الذي افترضه الكنزيون وان الانخفاض المنظم في معدل عرض النقد سوف يخفض معدل التضخم ويخفض توقعات العمال فيما يتعلق بمستوى الاسعار ولذلك فان العمال سوف يعدلون من طلفهم على الاجور وسوف يعود معدل البطالة الى المعدل الطبيعي ، كما انهم يرفضون برامج ترشيد الاجور والاسعار ويررون انها غير فعالة في تقييد الاجور والاسعار ويدرك النقوديون الى حد انها مسؤولة عن سوء تخصيص الموارد وعدم المساواة⁽³⁾ .

3- وجهة نظر التوقعات الرشيدة The Rational Expectation

يختلف المدافعون عن وجهة نظر التوقعات الرشيدة مع الكنزيين والنقوديين ، فهم يعتقدون انه ليس هناك تبادل بين التضخم والبطالة حتى في الاجل القصير ، وعليه فانهم انقذوا اراء سابقهم بان تكاليف تحفيض التضخم مرتفعة ، فإذا كانت هناك سياسة نقدية اقل توسيعية وفقاً للتوقعات فان تضخماً اقل سوف يحدث في المستقبل وسوف تتعدل الاجور والاسعار ولكن الناتج والعمالة سوف يظلان كما هما وبما انه ليس هناك تبادل بين التضخم والبطالة فان معدل التضخم يمكن تحفيضه بدون تكاليف باتباع سياسة نقدية اقل توسيعية⁽⁴⁾ .

وفي هذا الاطار قدم وليم فلنر (W.Fellner) صورة اقل تطرفاً لنظرية التوقعات الرشيدة بما يسمى (فرضية الاقناع بما تفعله الحكومة) ويدرك الى ان الناس سوف يتغيرون توقعاتهم المتعلقة بالتضخم بسرعة اكبر اذا اتبع صانعوا السياسة سياسات حاسمة ومدقعة حيث تدعوه هذه السياسات الى الثقة بالحكومة ، فإذا كانت السياسة المتتبعة سياسة مضادة لتضخم الطلب فان التوقعات تدور حول تضخم اقل في المستقبل وان عملية التعديل تتطلب وقتاً اقل مما افترضه الكنزيون⁽⁵⁾ .

ويشير مؤيدو هذه النظرية الى ان خفض معدل التضخم يكون اسهل في ظل نظرية التوقعات المرتبطة بالماضي ، فلو ان صانعي السياسة يتمكنون من اقناع الناس بأنهم سيتخذون سياسة اقل تقيداً حتى يمكن السيطرة على التضخم فان الناس سوف يتذكرون بتعقل مع الانكماش المتوقع في معدل التضخم وسوف تتحفظ اسعار الفائدة بسرعة لتعكس رغبة المقرضين في دفع اسعار ادنى للفائدة بسبب الانخفاض المتوقع في معدل التضخم وسوف تخف حدة طلب الاجور النامية الاعلى في ظل توقع معدل ادنى للتضخم في المستقبل ، واذا كانت السياسة المقيدة سياسة مقبولة فان معدل التضخم وفقاً لنظرية التوقعات يمكن ان يخضع دون ان يواجه الاقتصاد مدة طويلة من الانكمash الحاد وارتفاع معدل البطالة⁽⁶⁾ .

4- وجهة نظر جانب العرض The Supply Side Perspective

يتقى اصحاب هذه النظرية مع التوقعات العقلانية حول عدم وجود التبادل بين التضخم والبطالة في الاجل القصير وانه من الممكن تخفيض كل من التضخم والبطالة في الاجل القصير وهم يدعون الى اتباع سياسة تقوم على تحفيز الناس على العمل والادخار وتقترح اجراء تخفيضات كبيرة في الضرائب على الانتاج والتي تؤدي الى زيادة العرض الكلي ، الامر الذي يحقق مستويات اعلى من الناتج والعملة ومستوى ادنى للاسعار ، وان توقعات الافراد سوف تتغير سريعاً عندما بنفذ برنامج جانب العرض ونتيجة لذلك تزيد الاجور والاسعار بسرعة اقل وتهبط اسعار الفائدة وان هذا يدل على ان تخفيض التضخم سوف يكون اكثر منفعة بدلاً من ان يكون مكافأاً⁽⁷⁾.

5- المساهمات الحديثة في تقسيم وعلاج التضخم

أ - التوقعات المكيفة وتوقعات الانحدار الذاتي:

ويقصد بها المنهج التكيفي (الذي ينظر الى الخلف) وينص على ان الناس يشكلون توقعاتهم ببساطة وبشكل تلقائي بناءً على معلوماتهم السابقة ، وبموجب هذه الفرضية يقوم العاملون والمنشآت باعداد توقعات عن المعدلات المستقبلية للتضخم من خلال حساب المتوسط المتحرك بمعدلات التضخم الحالية والماضية ومن المفترض ان تكون اوزان المتوسط المتحرك اعداد ثابتة وتتنسماً باستقلالية عن البيئة الاقتصادية التي تشمل السياسات المالية والنقدية المتخذة من قبل الحكومة بهذا الشأن ويتم التركيز في هذه الحالة على التوقعات النفسية او الذاتية⁽⁸⁾.

ب - نموذج تداخل عقود الاجور:

وهي تحليلات اجريها جون تايلور - جامعة ستانفورد ويبين هذا النهج ان جزءاً مهماً من القوى العاملة تعمل بموجب عقود طويلة الاجل تكتب ببنود اسمية (وليس حقيقة) ويحدد عقد عمل نموذجي معدلًا ثابتاً من الاجر النقدي خلال مدة سريان العقد ، اذ يمكن لسياسة اقتصادية كلية تستبق الاحاديث ان تؤثر في البطالة ويمكن لصناعة المعلومات التي تناح لهم بعد العقد لاتخاذ خطوات تعمل على استقرار الاقتصاد ويعتمد النموذج على طبيعة عقود الاجور المتداخلة التي تجعل كلفة التخفيض وايقاف التضخم عالية جداً بدلالة ارتفاع معدلات البطالة وذلك لأن المنشآت والعاملين فيها كانوا قد وقعوا في شرك عقود الاجور الطويلة الاجل التي تم التفاوض عليها في ضوء التوقعات التي تم اعدادها في الماضي عن الاسعار والاجور⁽⁹⁾.

ج- نموذج عطلة التضخم Inertial rate of inflation

ويقصد بعطلة التضخم انه يتواصل بالمعدل ذاته لمدة طويلة الى ان يجعله الاحاديث الاقتصادية يتغير ، (وبموجب هذا النموذج فان معدل التضخم الذي يمكن توقعه ويدمج في العقود والترتيبيات غير الرسمية يدعى معدل عطلة التضخم كما ان عطلة التضخم يمكن ان تستمر لفترات طويلة بقدر ما يتوقع الناس بقاء معدلاته على حالها ، وفي هذه الحالة يدمج التضخم في النظام ، ويمثل التضخم المدمج بالكامل في النظام توازناً محابياً اي توازن يمكن ان يحافظ على معدل معين لمدة غير محدودة من الزمن)⁽¹⁰⁾.

كما لا يمكن ان يبقى التضخم على حالة لمدة طويلة جداً فالاصدارات المتتالية من التغيرات في الطلب الاجمالي والتغيرات الحادة في اسعار النفط والمواسم الزراعية الشحيحة وتحركات سعر الصرف الاجنبي والتغيرات في الانتاجية واحاداث اقتصادية اخرى لا حصر لها قد تحرك معدل العطلة ارتفاعاً او انخفاضاً.

وترتبط هذه الفرضية بفكرة المعدل الطبيعي للبطالة وهو المعدل الذي تتوافق عليه القوى التي تدفع تضخم السعر والاجر في الاتجاه الاعلى والاسفل عند المعدل الطبيعي ويكون التضخم ثابتاً لا يبدي توجهها للتسارع او التراجع ، وفي اقتصاد يسعى لتجنب معدلات اعلية من التضخم يكون المعدل الطبيعي للبطالة ادنى مستوى يمكن الحفاظ عليه ويمثل وبالتالي اعلى مستوى للعمالة يمكن الحفاظ عليه ويعقب المخرجات الممكنة لهذه الدولة ، اي ان العلاقة المترابطة ما بين التضخم والبطالة تبقى ثابتاً طالما بقى معدل التضخم المتوقع او عطلة التضخم دون تغيير ولكن حين يتغير معدل عطلة التضخم فان منحنى فيلبس في الامد القصير سوف ينتقل من موضعه ووفقاً لنظرية المعدل الطبيعي فان المستوى الوحيد من البطالة الذي يتسمج مع معدل تضخم ثابت هو المعدل الطبيعي للبطالة ، وحسب هذه النظرية يجب رسم منحنى فيلبس طويلاً على شكل خط عمودي يرتفع قائماً عند معدل البطالة الطبيعي.

د- ربط الانفاق بالارقام القياسية Indexation

بسبب ارتفاع التكاليف التي ترتبط بتخفيض التضخم فان هذا المنهج يوصي بربط الانفاق بالارقام القياسية او ما يسمى بالتقسيس (Indexation) وهو يهدف الى التغلب على مشاكل التضخم بدلاً من تخفيضه ويستهدف ربط المدفوعات بالارقام القياسية مثل ربط عقود الاتحادات العمالية في الغالب بشرط تعديل نفقات المعيشة إذ ترتبط الاجور النقدية بالرقم القياسي لاسعار المستهلك ، وبهذا الشرط تزداد الاجور النقية آلياً عندما يرتفع الرقم القياسي لاسعار المستهلك ، وبنفس الاطار سوف ينتشر استخدام ربط الانفاق بالارقام القياسية مثل الاجور والمرتبات والمعاشات وكذلك القروض ووثائق التأمين كما تغطي ايضاً المدفوعات التحويلية الحكومية والنظام الضريبي⁽¹¹⁾.

ثانياً : الاطار المفاهيمي لسياسة استهداف التضخم

1- مفهوم سياسة استهداف التضخم

يعرف استهداف التضخم على انه النظام النقدي الذي لا يكون له هدف وسيط و انما يتم استهداف معدل التضخم بشكل مباشر إذ يتم تحقيق هذا الهدف من خلال اتباع ثلات خطوات : الاولى تحديد السياسة النقدية الكفيلة بمعدل التضخم المستهدف ، الثانية ان يتبع البنك المركزي بمعدل التضخم في المستقبل ، الثالثة تتم مقارنة المعدل المستهدف بالمتوقع فإذا كان المتوقع اعلى من المستهدف يتم اتباع سياسة نقدية انكمashية و العكس صحيح⁽¹²⁾.

كما يعرف استهداف التضخم بانه تبني مقاربة لمكافحة التضخم إذ تتمثل هذه السياسة في اعلان صريح من قبل السلطات النقدية بان هدف السياسة النقدية هو تحقيق مستوى محدد لمعدل التضخم خلال مدة زمنية محددة على ان يتراافق ذلك مع اعطاء الاستقلالية التامة للبنوك المركزية في وضع و تطبيق السياسات و الاجراءات اللازمة لتحقيق الهدف المعلن مع الالتزام الكامل بالشفافية لتحقيق الهدف المعلن وفي وضع السياسات و تطبيقها و كذلك توجهاتها المستقبلية بما يعزز مصداقية البنك المركزي ويرسخ ثقة الاسواق⁽¹³⁾.

2- شروط تطبيق سياسة استهداف التضخم

هناك مجموعة من الشروط التي تكفي البيئة المناسبة لنجاح تطبيق سياسة استهداف التضخم ومن اهمها:⁽¹⁴⁾

- استقرار الاقتصاد الكلي حيث ان معدلات التضخم شديدة التقلب تعوق تطبيق هذه السياسة كما ان البدء بهذه السياسة من معدلات مرتفعة قد يؤدي الى ارتفاع النكفة من جهة الناتج.
- قوة الوضع المالي للدولة: اي مستوى العجز المالي ، اذ ان الحكومة التي تتعرض لعجز مالي كبير تحتاج الى الاقتراض من الجهاز المصرفي مما يعقد السياسة النقدية وخاصة في حالة الاقتراض من البنك المركزي الذي يؤثر بدوره على القاعدة النقدية وعلى التضخم وبالاضافة لذلك يزيد الاهتمام بحجم الدين العام نظراً لأن زيادة بشكل كبير قد تجعل البنك المركزي يعزف عن رفع اسعار الفائدة عند الحاجة بسبب اثر ذلك على اسعار فائدة الاوراق المالية الحكومية وتعد هذه الطريقة الاخرى التي يحد من خلالها الضعف المالي من استقلالية البنك المركزي وقدرته على التحرك ومن ثم فانه يمكن اعتبار استقلالية البنك المركزي احدى الامور التي ترتبط بقوة الوضع المالي للدولة.
- استقرار القطاع المالي ودرجة تطوره: حيث ان ضعف الجهاز المصرفي وتزايد مشكلة القروض الرديئة من شأنه ان يقيـد من قدرة البنك المركزي على التحرك وفي هذه الحالة قد لا يمكن من رفع اسعار الفائدة عند الحاجة خوفاً من الاضرار المحتملة على الجهاز المصرفي ، اما اذا زاد حجم ملكية الجهاز المصرفي من العملات الاجنبية فان البنك المركزي يمكنه بشكل كبير بسرعـة الصرف وتتأثـيـر اهمـيـة عـمـقـ القـطـاعـ المـالـيـ وـمـرـونـتـهـ منـ اـنـ اـسـتـهـادـ التـضـخمـ يـمـثـلـ اـطـارـاـ للـعـلـمـ يـهـمـ بـقـوـيـ السـوقـ وـأـوـضـاعـهـ حيثـ انـ الـبـنـوـكـ المـرـكـزـيـ الـتـيـ تـطـبـقـ هـذـهـ السـيـاسـةـ تـسـتـخـدـمـ عـلـمـيـاتـ السـوقـ المـفـتوـحـةـ وـمـنـ ثـمـ يـكـونـ بـمـكـانـ انـ تـحـدـدـ اـسـعـارـ الفـائـدـةـ بـنـاءـاـ عـلـىـ قـوـىـ السـوقـ.
- توفر البيانات اللازمة حيث ان هذه السياسة تعتمد بشكل كبير على البيانات والمعلومات كما يجب ان يكون هناك تدقيق وتحديث مستمر للبيانات الخاصة بمعدلات التضخم المتوقعة.
- توفر النماذج المطلوبة لاستهداف التضخم إذ تمتلك الدول التي تبني هذه السياسة عدداً من النماذج التي يتم استخدامها لاغراض التنبؤ بمعدلات التضخم ، وتتجدر الاشارة الى ان الدول المتقدمة الصناعية تمتلك الكثير من النماذج المعقدة التي استغرق اعدادها سنوات عديدة ، اما الدول النامية فانها تمتلك نماذج بسيطة ولا يتم الاعتماد على نتائجها بشكل كبير ويرجع ذلك لكثرـةـ التـغـيـراتـ الـهـيـكـلـيـةـ فـيـ هـذـهـ الدـوـلـ وـلـقـصـرـ السـلاـسـلـ الـزـمـنـيـةـ لـلـبـيـانـاتـ الـمـتـفـرـةـ فـيـهـاـ مـاـ يـدـعـهـ لـلـاعـتـامـدـ عـلـىـ الـاحـکـامـ وـالـتـقـيـرـاتـ الشـخـصـيـةـ عـنـ تـطـبـيقـ سـيـاسـةـ اـسـتـهـادـ التـضـخمـ ،ـ وـمـنـ هـنـاـ تـظـهـرـ اـهـمـيـةـ تـطـوـيـرـ نـماـذـجـ التـنبـؤـ وـالـتـقـيـرـ عـلـىـ الـقـلـ لـتـوـفـرـ رـوـيـةـ اوـلـيـةـ لـصـانـعـيـ الـقـرـارـ ،ـ وـفـيـ هـذـاـ المـجـالـ تـحـاـولـ الدـوـلـ النـاـمـيـةـ اـنـ تـدـيـرـ نـماـذـجـهاـ باـسـتـخـدـامـ بـعـضـ الـمـؤـشـرـاتـ الـإـسـاسـيـةـ وـانـ تـحـلـ النـتـائـجـ وـبـعـدـ ذـلـكـ يـتـمـ تـفـيـذـ الـاحـکـامـ وـالـتـقـيـرـاتـ الـخـاصـيـةـ بـصـانـعـيـ الـقـرـارـ وـيـحـدـثـ ذـلـكـ اـيـضاـ فـيـ حـالـةـ دـقـةـ الـنـماـذـجـ وـمـصـدـاقـيـتهاـ اـذـ يـقـومـ صـانـعـوـ السـيـاسـةـ بـمـرـاجـعـةـ النـتـائـجـ اوـلـاـ ثـمـ يـسـتـخـدـمـ اـحـکـامـهـ الـشـخـصـيـةـ.

3- الأطر التنظيمية والمؤسسية لسياسة الاستهداف

- لكـيـ يتمـ تـطـبـيقـ سـيـاسـةـ اـسـتـهـادـ التـضـخمـ مـنـ قـبـلـ الدـوـلـ الـمـخـلـفـةـ يـجـبـ مـرـاعـةـ توـفـرـ اـطـرـ جـرـىـ توـصـيفـهـاـ بـالـاتـيـ:ـ (15).
- **أـ.ـ الإـطـارـ المؤـسـسـيـ:**

تتولى السلطة النقدية وضع وتطبيق سياسة استهداف التضخم حيث تقوم بالاعلان صراحة وبالتوافق مع السلطة المالية بان الهدف الاساس للسياسة النقدية هو تحقيق معدل محدد للتضخم خلال مدة معينة محددة وبذلك تصبح السياسة النقدية مقيدة عملياً ولكن مع احتفاظ البنك المركزي بحرية تقرير كيفية استخدام ادوات هذه السياسة ، كما يصبح البنك المركزي منذ لحظة الاعلان تلك المسؤول الاول عن تحقيق الهدف المعلن ويفترض ان يتمتع باستقلالية تامة في ممارسة مهامه وعليه بالمقابل ان يمد المเหتممين وعلماء السوق بالمعلومات الكافية عن توجهاته واستراتيجياته ويعتبر الالتزام بمبدأ الشفافية العامل الحاسم في ترسیخ مصداقية البنك المركزي.

مجلة جامعة كريلاء العلمية – المجلد التاسع – العدد الثاني / أنساني / 2011

بـ- تصميم سياسة الاستهداف:

- تقوم السلطة النقدية لغرض تصميم سياسة الاستهداف عدداً كبيراً من البدائل واتخاذ القرارات بشأنها ويشمل ذلك القضايا الآتية:
- تحديد المقياس المناسب للتضخم كالرقم القياسي لسعر المستهلك او مخض الناتج المحلي الاجمالي ، وتميل البنوك المركزية عادة الى استخدام الرقم القياسي لاسعار المستهلك إذ انه متوفّر شهرياً ومعرف معناه ومكوناته لدى الجمهور وعملاء السوق وقائماً يتم تعديله بعد نشره.
 - الاختيار بين استهداف كافة التحركات والتقلبات في معدل التضخم او الاكتفاء بالتقديرات قصيرة الاجل التي يمكن اعتبارها خارجة وطارئة ويجب استبعادها وعادة ما تهتم البنوك المركزية بما يسمى بالتضخم الجوهري اي تتجاهل كل التقلبات الطارئة والمؤقتة خلال المدة الزمنية موضوعة الاستهداف مثل الخدمات في جانب العرض كارتفاع اسعار الطاقة او اسعار بعض المواد الغذائية وهذا يعني ان الاثار الدائمة لتلك التقلبات سوف تدخل في اعتبار السلطة النقدية اي الاثر المبدئي فقط وليس التداعيات الاخرى.
 - تحديد الهدف الكمي للتضخم على ان يكون معتدلاً ومحبلاً من ناحيتي العرض الكلي والطلب الكلي كما يكون مقبولاً بالمقارنة مع معدل التضخم عند البدء بتطبيق سياسة الاستهداف ولا يتم عادة استهداف معدل صفر للتضخم لاسباب تتعلق بصعوبات تخفيض الاجور النقدية والاسعار في الحياة لهذا الحد ولان ذلك يعني ان اسعار الفائدة الحقيقة لا يمكن ان تصبح سالبة اذا تطلب الاقتصاد ذلك بهدف تحفيز الطلب الكلي كما حدث مثلاً في اليابان حديثاً.
 - الاختيار بين استهداف معدل محدد لمستوى التضخم او استهداف مدى معين بحد أقصى وحد ادنى ونظرأً لصعوبة التنبؤ باثار الادوات النقدية والفترقة اللازمة للاحظة تلك الاثار ، فان احتمالات عدم تحقيق معدل محدد سوف تظل كبيرة اما من ناحية استهداف مدى معين فان المشكلة الاساسية هي تحديد اتساع الفجوة بين الحد الادنى والحد الاعلى لتلك الفترة (المدى) وقد دلت التجارب ان المدى يجب ان يكون معتدلاً ولا يتعدى ثلات نقاط ، فكلما زادت المدة كلما اخطأت التوقعات ولكن عندما تكون معقوله فانها تحقق اغراضها.
 - تحديد المدى الزمني لاثار السياسة النقدية او سرعة انخفاض المستوى العام للاسعار فعندما تكون الفجوة بين معدل التضخم الفعلي وبين معدل التضخم المستهدف كبيرة فإنه يجب ان يؤخذ بالاعتبار تكالفة تخفيف الاسعار بسرعة عالية خصوصاً في حالة وجود عقود والتزامات طويلة الاجل واثار مؤجلة لمعدل التضخم ، وفي حالات كثيرة يصبح النهج التدريجي هو النهج المناسب ومن ناحية اخرى قد تحتاج السلطات من اجل ان تثبت التزاماتها لدى عملاء السوق بتحفيض معدل التضخم ان تنتهج اسلوباً متسلماً لتحقيق التخفيض المطلوب في مستوى الاسعار.

ج - قضايا تطبيقية

- يحدد البنك المركزي الاتجاهات المستقبلية للسياسة النقدية والأدوات التي يستخدمها بعد القيام بعملية تقييم ومراجعة للمعلومات المواتية عن عدد من المؤشرات المهمة مثل:
- معدل التضخم المتتبأ به من خلال نموذج اقتصادي كلي يعتمد على توصيف العلاقات الهيكيلية للاقتصاد القومي.
 - تنبؤات عن معدل التضخم من خلال نموذج إحصائي مثل نماذج متوجهة الارتباط الذاتي وكذلك المسح الميداني لنوعيات التضخم من جانب كافة عملاء السوق المالي والنقد.

د- الشفافية Transparency

الشفافية تعني ان البنك المركزي يقوم بإعلان أهداف التضخم وان يلتزم بتحقيقها وان يقوم سياسة نقدية تتسم مع هذه الأهداف بما يحقق التواصل بين السلطة النقدية وعملاء السوق فيصبح تفهم استهداف معدل تضخم محدد أسهل على الجمهور من تفهم معدل نمو معين في القاعدة النقدية وغالباً ما تقوم البنوك التي تستخدم سياسة الاستهداف إلى إصدار تقارير من مدة إلى أخرى عن معدل التضخم المحق المستهدف وتشرح أسباب حدوث الفجوة بينهما والمعالجات المعدة للتعامل معها كما تحتوي التقارير على شرح مفصل للمنهجية التي اتبعت في التنبؤ بمعدل التضخم والافتراضات التي تم تبنيها للمستقبل ، ويمكن عرض الأطر الموضحة آنفاً على النحو الآتي:

1- الإطار المؤسسي	
يتمتع باستقلالية كاملة وتمثل أهدافه الرئيسية بتأمين ثبات الأسعار أو أسعار صرف العملات وعادة ما يكون قيامه بتمويل العجز في الميزانية العامة مقيداً أو محظوظاً في كافة الأسواق الناشئة.	الإطار القانوني للبنوك المركزية
2- تصميم سياسة استهداف التضخم	
يتم الإعلان من قبل الحكومة أو بشكل مشترك مع البنك المركزي إلا إذا كان استقرار الأسعار محدداً بوضوح كهدف أساس للبنك المركزي.	إعلان استهداف التضخم
غير محدد في الدول ذات معدلات التضخم طويلة المدى وسنوي في الدول التي تكون في حالة تراجع معدلات التضخم.	المدى الزمني لاستهداف التضخم
يتم استخدام مؤشر أسعار المستهلك في غالبية الأسواق الناشئة ومؤشر التضخم الأساسي	مؤشر الأسعار

في الدول الصناعية.	
يتم في غالبية الأسواق الناشئة اعتماد المقاربة القائمة على أساس استهداف هامش أو مدى معين بحد أعلى وأدنى للتضخم في حين تم في حالات محددة استهداف معدل محدد له.	مقاربة استهداف التضخم
بيانات صحيفية حول التغيرات في السياسات ، تقارير دورية حول توقعات مسار التضخم ، حوار وتواصل مع القطاع الخاص ونشرات حول نماذج استقراء معدلات التضخم.	الشفافية والمصداقية
3- النواحي التنظيمية للبنوك المركزية	
اعتمدت عدة بنوك منظوراً أكثر اتساعاً وبنية تنظيمية لا مركزية بهدف تعزيز اتخاذ القرار على أساس من التقييم النوعي.	آلية صنع القرار
يوجد لجان رسمية في غالبية البنوك المركزية وعادة ما يتم الاقتصر في نشر القرارات على تلك التي تتخذ بالإجماع.	لجان السياسة النقدية
تمت إعادة هيكلة البنوك المركزية في الأسواق الناشئة بهدف تعزيز آليات جمع المعلومات والتنبؤ بالتضخم وتحليل السياسات.	تنظيم البنك المركزي

4- منافع ومساوئ سياسة استهداف التضخم : (16)

أ-المنافع :

- ان الاهداف الصريحة والمعلنة للتضخم سوف تجلب الاهتمام العام على النحو الذي يجعل البنك المركزي قادر على تحقيق الانجاز .
- يكون تأثير سياسة الاستهداف في الأمد الطويل اكبر على التضخم من التأثير على نمو الناتج .
- ان وجود الشفافية في اهداف التضخم سوف يوفر مرفاً أميناً للتوقعات التضخمية .
- ان اهداف التضخم المعلنة سوف تساعد في وجود سياسة نقدية مؤسسة .
- ان سياسة الاستهداف سوف تمكن السياسة النقدية من الارتكاز على الاعتبارات المحلية بشكل اكبر والاستجابة للاقتصاد المحلي .
- ان سياسة الاستهداف تؤدي الى التزام مؤسسي متين يجعل من استقرارية الاسعار الهدف الرئيس للبنك المركزي .

ب-المساوئ :

- ان التضخم المستهدف سيكون صارماً جداً مما يؤدي الى الحذر الشديد وبالتالي عدم استقرار الناتج وخفض النمو الاقتصادي .
- يمكن ان ينشأ عن التضخم المستهدف ضعف في مسؤولية البنك المركزي بسبب الصعوبة في السيطرة بالإضافة الى التباطؤ الطويل لأدوات السياسة النقدية في السيطرة على التضخم .
- ان استهداف التضخم لا يستطيع ان يمنع اليمونة المالية كما ان متطلبات مرونة اسعار الصرف المرنة من خلال التضخم المستهدف سوف تسبب عدم الاستقرار المالي .
- ان التعارض بين سياسة اسعار الصرف وسياسة عرض النقد تقل من قدرة البنك المركزي في السيطرة على التضخم وان الناتج من دمج التغيرات في الادوات تظهر بعد فترات إبطاء مزمنة .
- ظهور الاخطاء الناجمة عن صعوبة التنبؤ بالتضخم مما يضعف مصداقية استراتيجية استهداف التضخم .

ثالثاً: استعراض لعدد من تجارب استهداف التضخم في بعض البلدان مع التركيز على المملكة المتحدة:

ان المملكة المتحدة هي من ضمن البلدان التي اختارت ارقاماً مستهدفة للتضخم كهدف كمي في الامد المتوسط وهو يستند على مصداقية البنك المركزي في تحقيق هذا الهدف من خلال عدة تدابير منها التوقعات المتعلقة بالتضخم وسياسة التقشف عندما يكون الرقم المتوقع اكبر من المستهدف او سياسة الانتعاش في حالة كون الرقم المتوقع اقل من المستهدف .

ولم يتسبب استهداف التضخم في العديد من البلدان ومنها UK في تغيير غايات السياسة النقدية وانما تمخض عنه مزيد من الشفافية ، فالقارير الدورية عن التضخم في UK تتضمن تكهنات عن التضخم مستندة لطائفة من المؤشرات منها الافق الزمني الذي يتفاوت بين عامين الى ثلاثة اعوام مقبلة اعتماداً على مدة التباطؤ في اثار السياسة النقدية على التضخم ، كما ان الارقام المستهدفة تحدد بين نقطتين وثلاث نقاط مئوية مما يفقد الرقابة النقدية دقتها ويصبح الهدف محدوداً بوضوح من مشاركة البنك المركزي مع الخزانة في تحديد ذلك .

ويعتمد البنك المركزي في تحديد الهدف اما كنطاك او كرقم مطلق ونتيجة صعوبة تحقيق الهدف المطلق فان العديد من البلدان انتهت اسلوب النطاق لانه يبين مدى الانحراف الذي يمكن التنبؤ به فإذا كان واسعاً جداً فهو اقل وضوهاً لسياسة النقدية اما اذا كان ضيقاً جداً فان نتائج الاستهداف تفقد مصداقيتها .

اما من ناحية العلاقة بسعر الصرف فان الامر يتطلب الحفاظ على مستوى ضيق لسعر الصرف من خلال وضع قاعدة ارشادية لإجراءات السياسة النقدية في الامد القصير و المتوسط ، و ان ينسجم الهدف المتعلق بسعر الصرف مع هدف القضاء على التضخم في الامد الطويل شرط ان يكون التضخم في الدول الاخرى اقل فضلاً عن ضرورة توفر الشفافية في السياسة النقدية وبالتالي تحقق امكانية التقييم المستمر لاداء السلطات .

ويمكن استعراض عدد من هذه التجارب وعلى النحو الاتي :

1- بريطانيا :

ان الاطار المؤسسي لاستهداف التضخم المالي يعتمد سياسة مالية مستقلة من حيث الاداة المستخدمة ، في حين يكون الهدف الذي تضعه الحكومة غير مستقلاً والذى يتحكم بهذه السياسة هو هيئة السياسة المالية (MPC) والمؤلفة من خمسة اعضاء من بنك انكلترا هم (الحاكم ومساعديه ومديرين تنفيذيين من المصرف) واربعة اعضاء من الخارج سبعة منهم تعينهم الحكومة واثنان من البنك ، وتقوم الهيئة بنشر تقاريرها شهريا او فصليا او من خلال المجالس النيابية او رفع رسالة مفتوحة لقاضي القضاة عند انتهاء هدف التضخم او خرق نسبة الفائدة .

وقد تضمنت قرارات MPC الأساس المنطقي لإجراءات السياسة النقدية وتقدير التطورات والتوقعات خلال سنتين وقد شخصت ثلاثة عناصر أساسية هي تفسير سبب الانحراف عن الرقم المستهدف للتضخم وما ينوي المجلس النيابي عمله إزاء ذلك فضلاً عن بيان الأفق الزمني الذي يعاد فيه التضخم إلى الهدف من أجل التعامل مع النتائج .

ونتيجة الاستقلال العلمي لبنك انكلترا سنة 1997 فان نسبة التضخم قد انخفضت من (4%) عام 1997 الى (2.5%) سنة 1998 مما ينم عن الانخفاض التدريجي في التضخم .

لقد حدد هدف التضخم بنسبة (2.5%) سنوياً بالاعتماد على الرقم القياسي لسعر المستهلك الذي ينخفض سنوياً بنسبة (1%) كما ان النسبة تقترب من نسبة التضخم المرغوبة ل العامة الناس (2.3%) في UK اما الهاشم المعتمد فكان بنسبة ($\pm 1\%$) .

ان تحقيق استهداف التضخم يحتاج الى مراجعة مستمرة للهدف الذي ينحرف عن المتوقع وملاحظة سلوك المتغيرات الاقتصادية الأخرى خاصة الإنتاج من أجل مراقبة الخدمات (خدمات الطلب أو العرض) علماً ان التركيز على الهدف المتوسط سوف يخفف من مشكلة هزات العرض ويمكن استخدام المعادلة الآتية لمعرفة مدى انحراف التضخم عن هدفه و الإنتاج عن معدله الطبيعي وعلى النحو الآتي :⁽¹⁷⁾

$$E_t \pi_{t+2}/it = \pi^*$$

توقعات التضخم لستين قادمتين = استهداف التضخم

معدلات الفائدة اليوم أو حالياً

أي أن :

إذ :

معدلات الفائدة اليوم أو حالياً = it

توقعات التضخم لستين قادمتين = $E_t \pi_{t+2}$

استهداف التضخم = π^*

وتعني هذه القاعدة ان معدلات الفائدة الحالية تعتمد على اساس توقعات التضخم لستين قادمتين وبشكل يتوافق مع استهداف التضخم ، وقد استخدم بنك انكلترا سياسة نقدية تدريجية وحذرة اعتمدت سلسلة من التغيرات الصغيرة في سعر الفائدة بنفس الاتجاه وتميزت هذه السياسة بالأنسبيات وذلك باعطاء البنك وظيفتها القليلة في تحويل المطلوبات قصيرة الأجل الى موجودات طويلة الأجل والتي تتميز بحساسيتها المفرطة للزيادات المتتالية في اسعار الفائدة ، ولذلك تستطيع هذه السياسة التحكم بالتضخم المستقبلي من خلال تغيرات سعر الفائدة ، فإذا كان سعر الفائدة أعلى تكون الحصيلة النهائية لتغيير سياسة التضخم أقرب الى هدفها ، فضلاً عن كون سعر الفائدة الأعلى يفضي الى زيادة في تكاليف خدمة الدين الحكومي وبالتالي زيادة الإنفاق الحكومي مستقبلاً متضمناً تشوّهات أكبر للضررية التي تؤثر بدورها على التضخم من خلال الضرائب المباشرة وغير المباشرة واي منها تتسبّب عليه نسبة الضررية المفروضة ، فالآولى يمكن ان توثر على التضخم عندما تكون مبنية على الأجرور حيث يتبع ذلك حصول توسيع نقدي ، ويمكن ان تستخدم ضررية التضخم للحد من اثر الضررية على هدف التضخم وذلك برفع التضخم الى مدى بعد⁽¹⁸⁾ .

ان هذه الطريقة للتتبُّؤ بالتضخم يمكن ان تسهل الاستجابة للتباوطات الانتقالية في السياسة النقدية حيث تكون هذه التباوطات اقصر في الاقتصادات الناشئة الانتقالية نتيجة مرونة الاسعار و التباوط يعني ان الاستهداف يحتاج الى بعد نظر كما ان السياسة تجاوب بشكل تباطيء لمنع الضغوطات التضخمية .

والسؤال الذي يرد هنا كيف تعمل التباوطات؟ والجواب ان ذلك يعتمد على التباوط الفصلي للتضخم فضلاً عن ضرورة بناء نموذج اقتصادي مفتوح بأسعار ثابتة وأخر تقليدي هو نموذج (IS/LM) اضافة الى الاستعانة بالسلسل الزمنية الخالية من اي ازمات او انحرافات ونماذج التوازن العام وأراء المجالس النيابية للتحكم بديناميكيات التضخم ، كما ان التباوط بالتضخم كضرورة لاستهداف التضخم يعتمد على سوق العمل وطبيعة الخدمات التي يتعرض لها الاقتصاد .

ويسعى بنك انكلترا الى اهداف اخرى من استهداف التضخم على ثبات الاسعار وتحقيق التوظف الكامل ، وتسخدم المرونة للتباوط بافق التضخم حيث يسمح للتضخم بالعودة الى الاستهداف مجدداً وعبر افق اطول عندما تحصل صدمات لها صلة ببنود التجارة او الضرائب غير المباشرة حيث ينشأ ما يسمى بحالة التناوب في التضخم وخلال كل ثلاثة فصول .

اما الشفافية فهي من المحاور الاخرى التي ينبغي ان تضمنها سياسة استهداف التضخم باعتبارها اداة حسابية لها فوائد اقتصادية جمة حيث تكون توقعات التضخم وتغيرات منحنى الناتج ذات مصداقية عالية علاوة عن كونها تساهم في تحسين مصداقية السياسة واقناع الجمهور بمقاصد وكفاءة هيئة السياسة النقدية (MPC) .

وتسخدم في UK طريقة (اكتشف الصدمة) إذ يتم التساؤل عن الصدمة التي حررت معدل التبادل التجاري هل هي مؤقتة ام دائمة / محلية ام خارجية / حقيقة ام مالية ، ومثال ذلك ان ما بين أب 1996 و منتصف عام 1998 ارتفع الاسترليني بنسبة اكبر من (20%) ، فهل يعود ذلك للسياسة المالية المتشددة ام نتيجة لعوامل هيكلية .

مجلة جامعة كربلاء العلمية – المجلد التاسع – العدد الثاني / أنساني / 2011

ويمكن الاستعانة في هذا المجال بالتحركات النسبية لمنحنى الناتج ونظرية تكافؤ الفائدة المكشوفة لحساب تغير معدل التبادل ومن خلال منحنى الناتج النسبي ، وقد اتضح خلال تلك المدة بان الصدمات المالية لا تكسر سوى (2-3%) من الارتفاع في الاسترليني البالغ (20%) ، ويعود ذلك الى ارتفاع قيمة الجنيه الاسترليني اتجاه اليورو نتيجة قلة المخاطرة للجنيه الاسترليني او اوسط عام 1996 فضلا عن ارتفاع معدل التبادل الحقيقي نتيجة تحسن صادرات UK.

2- كندا :

اذ بدأت التجربة الكندية لاستهداف التضخم اوائل سنة 1991 واعتمدت على تحقيق استقرارية الاسعار والمحافظة عليها في الاجل الطويل في اجراء تخفيض نسبي في المستوى العام للاسعار وبنسبة (3%) (2.12%) للسنوات 1993 , 1994 , 1995 وتمديده لثلاث سنوات اخرى نهاية عام 1998 حتى تتحقق استقرارية الاسعار ، فضلا عن التزام السلطات المالية بالمصداقية من خلال التركيز على قرارات اقتصادية تستند على مسار نزولي واضح للتضخم .⁽¹⁹⁾

ان تحقيق استقرارية الاسعار لا يمكن ان يتم الا من خلال مساندة الحكومة للبنك المركزي في تقليل معدل التضخم وتتوفر معلومات كافية عن الاهداف التي ينبغي تحقيقها .

وقد استخدمت اداة الضرائب غير المباشرة على السيكانر عام 1994 وبنسبة انحراف قدرها (1.3%) عن الرقم القياسي الكلي لاسعار المستهلك باستثناء الوقود والطاقة حيث كانت نسبة الزيادة في اسعارها بين (1.5% - 1.75%) ، اما عندما يكون الرقم الكلي باستثناء الوقود والطاقة (1.8%) فان الرقم القياسي لاسعار المستهلك يكون صفرأ .⁽²⁰⁾

وقد جرى التركيز على مدى سرعة او انحراف مسار الهدف عن التضخم الموجود فهناك عوامل تحول دون تحقيق الهدف المنشود مستقبلاً مثل استخدام عقود العمل لستينين او ثلاث سنوات إذ جرى التركيز من قبل بنك كندا على دراسة الفجوة بين العرض والطلب في اسوق السلع واسواق العمل باستخدام مؤشرين للتضخم المستهدف هما الرقم القياسي لاسعار المستهلك والذي يتتوفر على اساس شهري ويسهل دراسته بصورة متتالية رغم كونه غير منتج ، وعرض النقد بمعنهه الاوسع (M2) كأفضل مؤشر لمعدلات التضخم المستقبلية ونمو الائتمان ، وكانت النتائج المترتبة عن ذلك هي على النحو الآتي :⁽²¹⁾

- 1- إعادة النظر في الرقم المستهدف لتخفيض التضخم كلما حصلت صدمات مفاجئة بالاسعار مثل الارتفاع في اسعار النفط .
- 2- صعوبة التنبؤ بمعرفة آثار السياسة النقدية على التضخم وفي حدود تتراوح بين (+/-1) ولذلك يجب التركيز على تخفيض التضخم ضمن حدود ضيقة وليس واسعة بالشكل الذي يقدر السلطات النقدية جديتها في التخفيض .
- 3- إعادة هيكلة الصناعة الكندية لتجنب الارتفاعات بالاسعار والاجور رغم انخفاض معدل التضخم
- 4- احراز تقدم ايجابي في تجنب لولبية الاجور – الاسعار واستجابتها للخدمات فضلا عن تلافي التباطؤ في الاقتصاد أي (الفجوة بين الانتاج واسواق العمل) والتغيرات في التوقعات الناشئة عن الاهداف المعلنة لتخفيض التضخم .

3- البرازيل (22)

بدأت ظاهرة استهداف التضخم في البرازيل عام 1994 على ان تكون نسبة التخفيض في الاسعار (1%) خلال ثلاث سنوات ، واعتمدت هذه التجربة على عدد من النماذج الاقتصادية الكلية لسياسة نقدية ذات محتوى نظري متكامل ومن خلال مراعاة عدة متغيرات منها فجوة الناتج من جهة وسعر الفائدة الحقيقي وصيمة الطلب من جهة اخرى فضلا عن خصخصة شركات الدولة مثل الاتصالات السلكية واللاسلكية والكيماوية والسكاك الحديدية ومؤسسات النقد والصيرفة والتوجه نحو تحرير التجارة .

ومن الاسس الاخرى المعتمدة تأسيس مجلس جديد لادارة العملة مهمته تهدئة الاضطراب المالي والتخفيض من حدة التضخم ، واجراء تخفيض مستمر في اسعار الفائدة وان تكون بنسبة (43.5%) لعقود التبادل التجاري ، كما ان اعتماد نماذج تنبؤ كفؤة للتضخم ومن خلال تكنولوجيا المعلومات وسعر صرف من تحقيق الاستقرار الاقتصادي كانت من ركائز هذه السياسة .

ان المدة القادمة لتحقيق اهداف التضخم حدثت على اساس الاختلافات المعروفة في مؤشر الاسعار وخلال مدتین الاولی لا تتجاوز (30) حزيران من عام 1999 والثانية الى سنة 2002 من نفس الشهر ، وان تكون نسب التخفيض (8%) عام 1999 ، (6%) عام 2000 ، (4%) عام 2001 ، اما التغيرات المتراكمة فهي بنسبة (2%) لكل سنة .

وفي حالة خرق الاهداف فان محافظ البنك المركزي يوجه رسالة الى وزير المالية لتوضيح اسباب الخرق والتدابير اللازمة لتحقيق القارب مع الاهداف والمدة الزمنية المطلوبة لهذه التدابير بشان الاثار المترتبة عنها .

اما النتائج المترتبة عن هذه السياسة فكانت على النحو الآتي:

- 1) ضرورة التمييز بين العملية التضخمية والتضخم المؤقت والبرازيل تتنمي للحالة الثانية وقد كان تخفيض قيمة العملة عام 1999 يمثل موجة لاعادة تنظيم الاسعار النسبية اذ بلغ الرقم القياسي لاسعار المستهلك (CPI) (1.7%) عام 1999 .
- 2) ان تكون هنالك شفافية في المعلومات تتيح للافراد معرفة الاسباب التي تقف وراء انحراف التضخم المتبأ عن المستهدف .
- 3) ان يتم بناء النماذج الهيكيلية وفقا لقنوات متعددة لسياسة النقدية ومنها سعر الفائدة ، سعر الصرف ، الطلب الكلي ، التوقعات وهي تتضمن :

ب-نماذج السلالズ الزمنية

ان مثل هذه النماذج يجب ان تنسق مع التنبؤات الناتجة عن النماذج الهيكيلية وان تعمل على محاكاة الصدمات لتحديد مكونات الرقم القياسي لاسعار المستهلك (CPI) .

4) ان نتائج السياسة النقدية على الطلب الكلي تستغرق (6-9) اشهر ، اما فجوة الناتج فتطلّب (3) اشهر اضافية لمعرفة اثرها على التضخم .

ويمكن الاستنتاج بان مدى نجاح هذه السياسة في البرازيل يعتمد على قدرة الحكومة في مراقبة المسار التنازلي لأسعار المستهلك كأساس لهذه السياسة، وفي التركيز على عدة معطيات منها تكنولوجيا المعلومات والمخاطر المالية والتسعير ومن خلال ادارة البحث التي ينبغي ان تكون على مستوى عال من التقنية والخبرة .

4- تقييم سياسة الاستهداف في دول مختارة :

ان دراسة وتقييم سياسة استهداف التضخم في بلدان مختلفة تظهر جملة من الملاحظات من اهمها ان البلدان المتقدمة كانت اكثر مقدرة على تنفيذ هذه السياسة وأوفر حظا في تحقيق النجاح مثل المملكة المتحدة وتأتي بالمرتبة الثانية الاسواق الناشئة مثل كوريا واستراليا فيما واجهت البلدان الاقل نموا صعوبات اكبر في تطبيق هذه الاستراتيجية ويفترض جدول (1) سياسة استهداف التضخم في بلدان مختلفة من اهمها نيوزيلندا وكندا والمملكة المتحدة ويمكن ان نسجل اهم الملاحظات الآتية :

- ان تاريخ البدأ باستخدام سياسة الاستهداف يتراوح بين 1990 – 1999 مما يجعل عقد التسعينات هو عقد الاختبار الرئيس لهذه السياسة على الرغم من التفاوت في نقطة البدأ الذي يسجل سبقاً لدول اكثر تقدماً لما تمتلكه هذه الدول من ادوات اكثر فاعلية في مجال السياسة النقدية وقدر اكبر على اعطاء البنك المركزي استقلالية بالإضافة الى ما تتمتع به من استقرار مؤسسي عزز الشفافية في استهداف التضخم في هذه البلدان .

- ان الجهة التي قامت باعلان الاستهداف هي الحكومة بشكل مباشر في بلدان مثل المملكة المتحدة وكوريا والبنك المركزي منفردا في السويد والمكسيك فيما كانت هناك حالات تجمع بين البنك المركزي والحكومة مثل استراليا وكندا ونلاحظ ان اعتماد الحكومة فقط يؤثر في انخفاض مستوى الثقة في قدرة البنوك المركزية على التأثير مباشرة في حين ان اعتماد البنك المركزي فقط يعكس ثقة مفرطة بالبنوك المركزية والحالة الاكثر هي اشتراك الحكومة ممثلة بوزارة المالية والبنك المركزي وهي تعكس حالة الاتساق بين السياستين المالية والنقدية في تنفيذ استهداف التضخم في هذه البلدان .

جدول (1) يوضح سياسة الاستهداف في بلدان مختارة

country	تاريخ بداية الاستخدام	الجهة التي اعلنت الاستهداف	الرقم القياسي للسعر المستهدف	مدى التضخم المستهدف	التغيرات المستهدفة في الاسعار
نيوزيلندا	March 1990	الحكومة والبنك المركزي	الرقم القياسي لاسعار المستهلك	(1-3%)	الاحداث غير الاعتيادية
شيلي	January 1991	الحكومة والبنك المركزي	الرقم القياسي لاسعار المستهلك	(2-4%)	لا يوجد تحديد
كندا	February 1991	الحكومة والبنك المركزي	الرقم القياسي لاسعار المستهلك	(1-3%)	صدمات العرض الرئيسية
المملكة المتحدة	October 1992	الحكومة	الرقم القياسي لاسعار المستهلك	(0-2%)	لا يوجد تحديد
السويد	January 1993	البنك المركزي	الرقم القياسي لاسعار المستهلك	(1-3%)	لا يوجد تحديد
استراليا	July 1993	الحكومة والبنك المركزي	الرقم القياسي لاسعار المستهلك	(2-3%)	لا يوجد تحديد
كوريا	January 1998	الحكومة	الرقم القياسي لاسعار المستهلك	2.5- (3.5%)	لا يوجد تحديد
بولندا	October 1998	البنك المركزي	الرقم القياسي لاسعار المستهلك	1.5- (3.5%)	لا يوجد تحديد
المكسيك	January 1999	البنك المركزي	الرقم القياسي لاسعار المستهلك	(%3)	لا يوجد تحديد

مجلة جامعة كريلاء العلمية – المجلد التاسع – العدد الثاني / أنساني / 2011

تم إعداد هذا الجدول من قبل الباحثين بالاعتماد على المصادر الآتية :-

- Loyd B . Thomas , Money , Banking and Financial Markets , south western part of the Thomson , 2006 , p 589 .
- International Monetary Fund , international Financial Statistics , Several pages
 - ان هذه البلدان استخدمت كمؤشر لقياس التضخم الرقم القياسي لأسعار المستهلك العام والمجرد مما يعكس رغبة هذه البلدان للتاثير المباشر في المستوى العام للأسعار وتعزيز ثقة الأفراد في قوة استخدام السياسة وعدم الشفافية المتداولة في سياسة الاستهداف للتضخم .
 - ان معظم هذه البلدان قد استخدمت مدى للتضخم المستهدف ولم تستخدم رقم محدد مما يعطي مساحة اكبر للتحرك ودرجة عالية من المرونة ويقلل نسب الالتفاق مستقبلا في مجال استخدام هذه السياسة ونلاحظ ان هذا المدى قد انحصر تقريبا من (1 - 3.5%) ولا توجد سوى حالة واحدة هي حالة تشيلي كان مدى التضخم المستهدف فيها هو (2 - 4%) في حين كانت هناك حالات اقل هي المملكة المتحدة من (0 - 2%).
 - ان استهداف التحركات في الاقتصاد التي تحدث تأثيرا مباشرا في المستوى العام للأسعار كان غير محدد تقريبا وانما كان الهدف واضح في تحديد مصدر التأثير سواء ان كان تحركا كبيرا او صغيرا ومن ثم التوجه نحو المعالجة من خلال احداث تأثير مباشر في مصدر التأثير .
- كما يوضح جدول (2) التضخم في البلدان المدروسة قبل وبعد استخدام سياسة استهداف التضخم إذ حيث يوضح الجدول تاريخ البدأ باستخدام هذه السياسة والذي يثبت وكما أشرنا من خلال اعلان رسمى وقياس معدل التضخم قبل (10) سنة أي معدل التضخم في عقد الثمانينيات باستخدام الرقم القياسي لأسعار المستهلك إذ نلاحظ الآتى :
- ان معدل التضخم متقارن في البلدان المدروسة إذ كان في نيوزيلندا (12%) اما في تشيلي فكان (20%) في حين كان (6%) و (6.2%) و (20.8%) في كندا وبولندا والمكسيك على التوالي .
- كما يمكن ان نلاحظ جليا ان التضخم بعد 10 سنة تقريبا أي في عام 2002 يظهر انخفاضا كبيرا في مستوى التضخم ويؤشر كذلك اقتراب بعض البلدان من تحقيق مستوى الاستهداف المثبت في السياسة مسبقا مثل نيوزيلندا التي حققت معدلات تضخم (1%) ، والسويد (1.3%) وهي تقع ضمن مديات الاستهداف وكذلك هي موضحة في جدول (1) (2.5%) و (2.5%) و (2-3%) و (3-4%) على التوالي في حين نجد ان بعض البلدان قد اقتربت الى حد كبير من المدى المستهدف للتضخم مثل المملكة المتحدة وكندا ، اما بالنسبة لدول مثل شيلي فنجد انها حققت انخفاضا كبيرا في معدلات التضخم من (20%) الى (6.9%) وكذلك بولندا من (6.2%) الى (1.6%) والمكسيك من (20.8%) الى (9.4%) الامر الذي يؤكّد نجاح سياسة الاستهداف بشكل عام في خفض معدلات التضخم رغم عدم بلوغ الاهداف النهائية ويمكن ان يعزى ذلك الى سببين الاول ان هذه الدول قد بدأت باعتماد سياسة الاستهداف متأخرة في عام 1998 و 1999 بالنسبة لبولندا والمكسيك وان المدة الزمنية المحددة لاستهداف التضخم لم تستنفذ بعد والسبب الاخر ان هذه البلدان قد اطلقت عند البداية بتنفيذ السياسة من معدلات تضخم مرتفعة جدا بالمقارنة مع حالات باقى الدول المدروسة ، بل ان نسب التخفيض في هذه البلدان قد تصل الى اضعاف ما هو متتحقق في بلدان اخرى مثل السويد والمملكة المتحدة .
- وبشكل عام فان تحليل بيانات التضخم يؤشر نجاح سياسة الاستهداف للدول المدروسة بشكل عام وان كان يؤشر كذلك تفاوت في مستوى توفير الشروط والادوات اللازمة لنجاح هذه السياسة وبشكل خاص استقلالية البنك المركزي والشفافية والاستقرار النسبي للسياسات النقدية والمالية مما انعكس في المستويات النسبية لنجاح السياسة .

جدول (2)
معدلات التضخم قبل استخدام سياسة الاستهداف وبعدها في بلدان مختارة

البلد	تاريخ بداية استخدام السياسة	معدل التضخم قبل سنة 10	معدل التضخم بعد 10 سنة * 2002
نيوزيلندا	March 1990	%12	%2.5
تشيلي	January 1991	%20	%6.9
كندا	February 1991	%6	%1.8
المملكة المتحدة	October 1992	%5.5	%2.5
السويد	January 1993	%6.7	%1.3
استراليا	July 1993	%6.6	%2.5
كوريا	January 1998	%6.2	%2.5
بولندا	October 1998	%6.2	%1.6
المكسيك	January 1999	%20.8	%9.4

تم اعداد هذا الجدول من قبل الباحثين بالاعتماد على المصدر الآتي .

- Loyd B . Thomas , Money , Banking and Financial Markets , south western part of the Thomson , 2006 , p 593 .

* تم قياس التضخم باستخدام الرقم القياسي لأسعار المستهلك

ولغرض تقييم سياسة الاستهداف في البلدان المدروسة جرى وكما هو واضح في جدول (3) مقارنة معدلات التضخم في هذه البلدان مع حالة بلد آخر هو الولايات المتحدة الأمريكية قبل وبعد استخدام هذه السياسة وقد أظهرت المقارنة ما يلي :-

- بالنسبة لنيوزيلندا نلاحظ ان معدل التضخم فيها اكبر من (%) 3.6 من U.S قبل استخدامها لسياسة الاستهداف الا انه بعد استخدام السياسة فان معدل التضخم فيها اصبح اقل مما في US (بـ 0.5%) وكذلك بالنسبة للمملكة المتحدة فأن معدل التضخم فيها كان اكبر مما هو في US (بـ 1.9%) قبل استخدام السياسة واصبح اقل بنسبة (0.1%) بعد استخدام السياسة علما ان معدلات التضخم تم حسابها لمدة زمنية في الغالب هي المدة التي تم استخدام سياسة الاستهداف فيها ، كذلك الحال بالنسبة للسويد فان معدل التضخم كان فيها اكبر مما هو في US (بـ 2.3%) قبل استخدام سياسة الاستهداف واصبح بعد استخدام السياسة اقل (بـ 1.1%) ، اما باقي البلدان فانها حققت خفض في معدلات الاختلاف مثل الشيلي من زيادة بمقدار (15.8%) الى زيادة بمقدار (3.9%) وكندا من زيادة بمقدار (9%) الى زيادة بمقدار (5.7%) واستراليا من زيادة بمقدار (2.8%) الى زيادة بمقدار (0.1%) وكوريا من زيادة بمقدار (2.9%) الى زيادة بمقدار (1.2%) وبولندا من زيادة بمقدار (47.3%) الى زيادة بمقدار (2.4%) والمكسيك من زيادة بمقدار (66.3%) الى زيادة بمقدار (6.9%).

وبشكل عام تظهر بيانات الدول المدروسة مؤشرات نجاح سياسة استهداف التضخم في تحقيق الهدف الاساس لهذه السياسة وهو خفض معدلات التضخم .

جدول (3)

اختلاف نسب التضخم بين الدول التي قامت باستخدام سياسة الاستهداف وبين الولايات المتحدة الأمريكية قبل وبعد استخدام سياسة استهداف التضخم

البلد	الاختلاف قبل استخدام سياسة الاستهداف في عام * 1980	الاختلاف بعد استخدام سياسة الاستهداف
نيوزيلندا	%3.6+	% 0.5-
شيلي	%15.8+	% 3.9+
كندا	%9+	% 5.7
المملكة المتحدة	%1.9+	% 0.1-
السويد	%2.3+	% 1.1-
استراليا	%2.8+	% 0.1+
كوريا	%2.9+	% 1.2+
بولندا	%47.3+	% 2.4+
المكسيك	%66.3+	% 6.9+

المصدر :

- Loyd B . Thomas , Money , Banking and Financial Markets , south western part of the Thomson , 2006 , p 594 .

الاستنتاجات

- 1- يتطلب استهداف التضخم تحديد السلطة التنفيذية الخاصة بمعالجة التضخم المستهدف والقدرة على التنبؤ المستقبلي بمعدل التضخم ومقارنته بالمعدل المستهدف المتوقع ويعتمد تحقيق هدف التضخم على كون التضخم المستهدف مقارب او أعلى من التضخم المتوقع .
- 2- ان استهداف التضخم المقيد قد يؤدي لتغير واسع في الانتاج وذلك من خلال تركيز هيئة السياسة النقدية (MPC) على التضخم بافق زمني طويلاً الاجل.
- 3- اعتمدت اسقاطات التضخم على اسعار فائدة غير متغيرة على مدى سنتين علماً بان السياسات تفقد الى الشفافية والمصداقية و التي تع [من الشروط الاساسية لنجاح سياسة الاستهداف .
- 4- دلت النتائج على ان نسبة التضخم في المملكة المتحدة وصلت الى (2.5%) ثم (2%) خلال عامي 1997 ، 1998 على التوالي حيث إذ هدف التضخم بنسبة (2.5%) سنوياً اعتماداً على الرقم القياسي لسعر المستهلك الذي يخفي سنوياً بنسبة (1%) اما الهاشم المعتمد فكان بنسبة (1 ± %) وجاء ذلك نتيجة الاستقلال العملي لبنك انكلترا .
- 5- ركزت التجربة الكندية لاستهداف التضخم على اجراء تخفيض نسبي في المستوى العام للأسعار وبنسبة (12.2%) ، (12.2%) (%) للسنوات 1993 ، 1994 ، 1995 ويمكن تمديد نسبة التخفيض حتى سنة 1998 ، وبلغت نسبة الزيادة في اسعار الوقود والطاقة (%1.75-1.5%).
- 6- ركزت تجربة استهداف التضخم في البرازيل على ان تكون نسبة التخفيض في المستوى العام للأسعار (8%) ، (6%) (%) للأعوام 1999 ، 2000 ، 2001 ، اما التغيرات المترافقه فكانت بنسبة (± 2%) لكل سنة .
- 7- تشير مديات التضخم المستهدف الى ان (UK) هي افضل البلدان في مدى الاستهداف الذي وصل فيها (2%) كحد اقصى ثم (3%) في كل من نيوزيلندا وكندا والسويد واستراليا والمكسيك ثم (3.5%) في كل من كوريا ، بولندا و (4%) في شيلي رغم ان اغلب هذه البلدان لم تحدد التغيرات المستهدفة في الاسعار واعتمدت الرقم القياسي لاسعار المستهلك .
- 8- تدل النتائج الخاصة باستهداف التضخم قبل وبعد استخدام هذه السياسة على مسار تناظري واضح في معدل التضخم إذ ان العديد من البلدان قد انخفضت فيها التضخم ضمن مديات الاستهداف كما في نيوزيلندا من (12%) الى (2%) ، كندا من (6%) الى (5.5%) UK من (2.5%) الى (6.7%) ، السويد من (1.3%) الى (1.8%) وغيرها في حين لم ينخفض التضخم ضمن المدى المحدد للتضخم في بلدان اخرى مثل شيلي ، المكسيك .
- 9- تشير نتائج المقارنة في سياسة الاستهداف بين كل من UK والسويد من جهة والولايات المتحدة من جهة اخرى بان معدل التضخم في UK كان اكبر من الولايات المتحدة ب (1.9%) قبل استخدام السياسة ثم اصبح اقل بنسبة (0.1%) بعد استخدام هذه السياسة ، وفي السويد فان معدلات التضخم فيها كانت اكبر من الولايات المتحدة بنسبة (2.3%) قبل استخدام السياسة ثم اصبحت اقل بنسبة (1.1%) بعد استخدام سياسة الاستهداف لمدة بين عامي 1993-2002 علماً بان بقية البلدان قد حققت انخفاضات في معدلات الاختلاف للتضخم .

التوصيات

- 1- اعتماد تنبؤات مستقبلية دقيقة للتضخم مع الاخذ بنظر الاعتبار طبيعة الصدمات التي يمر بها الاقتصاد والمفاضلة بين استهداف التضخم و استقرارية الاسعار و طبيعة حركة الية النقل النقدي و يتطلب الامر اعتماد عدة جوانب منها الشفافية ، المرونة ، المسؤولية فضلاً عن تقييم ميداني حذر .
- 2- تأسيس ادارة للبحوث تتولى دراسة العديد من المعطيات المرتبطة باستهداف التضخم منها تكنولوجيا المعلومات و الاطر المالية و التسويير و الاقتصادات الجزئية للبنوك .
- 3- ضرورة توفير المصداقية من قبل البنك المركزي في تحقيق الاهداف المرتبطة باستهداف التضخم و ذلك لتعزيز ثقة الافراد و الشركات بهذه الاهداف و تقبل النتائج التي تتمخض عن ذلك من خلال كلفة التعديل .
- 4- ضرورة ان يقوم البنك المركزي بدراسة عدة متغيرات من خلال نماذج هيكلية اقتصادية رصينة و قنوات متعددة كسعر الفائدة الحقيقي السابق و اللاحق او تكافؤ الفائدة المكشوف الذي يتعلق بتحقيق التوازن بين معدلات الفائدة الداخلية و الخارجية اضافة الى دراسة سعر الصرف و الطلب الكلي و اسعار الاصول و التوقعات و الانتمان و النقد الكلي .
- 5- ان يقوم البنك المركزي بمراقبة التغيرات في اسعار الفائدة بالشكل الذي يحقق الكفاءة في استخدام هذه الاداة من اجل السيطرة على المديات المستهدفة للتضخم في المستقبل علماً بان أي انحراف في اسعار الفائدة الحقيقة يمكن ان يؤدي الى اعادة توزيع الثروة من المقرضين الى المقترضين .
- 6- على الدولة التي تنفذ سياسة استهداف التضخم اما على شكل هدف تضخم اسمي كان نقول (2%) لكل سنة او كحزمة (1- 3 %) لكل سنة عندما تتعهد بقيادة التضخم و ان يتم تحديد اطار زمني من اجل بلوغ الهدف .

مجلة جامعة كريلاء العلمية – المجلد التاسع – العدد الثاني / أنساني / 2011

المصادر والهوامش

- 1- مايكل ايدجمان ، الاقتصاد الكلي ، النظرية والسياسة ، دار المريخ للنشر ، 1999 ، ص266 .
- 2- جيمس جوارتنيني ، ريجارد استروب ، دار المريخ للنشر ، 1999 ، ص 426 .
- 3- مايكل ايدجمان ، مصدر سابق ، ص427 .
- 4- نفس المصدر السابق ، ص428 .
- 5- نفس المصدر السابق ، ص429 .
- 6- فايز ابراهيم الحبيب ، مبادئ الاقتصاد الكلي ، الرياض ، 2000 ، ص459 .
- 7- بول أ. سامولسون وآخرون ، الاقتصاد ، دار ماكجروهيل ، 2001 ، ص647 .
- 8- جيمس جوارتنيني ، مصدر سابق ، ص453 .
- 9- J. P. Taylor , Aggregate Dynamics and Staggered Contracts , Journal of political Economy , Feb 1980 , pp111-146.
- 10- بول أ. سامولسون ، مصدر سابق ، ص 624 – 617 .
- 11- مايكل ايدجمان ، مصدر سابق ، ص431 .
- 12- لودفيج سودر لينج ، استهداف التضخم ، ندوة المعهد المصري المצרי 19 اكتوبر ، www.ebi.gov.eg ، 2003 ، ص2 .
- 13- انظر في ذلك :
- ناجي انتوني ، استهداف التضخم والسياسة النقدية ، سلسلة جسر التنمية، المعهد العربي للتخطيط ، الكويت ، ، ص 2 .
- <http://www.arab-api.org/develop>
- 14- انظر :
- بيل ألن ، ماريوباخير ، استهداف التضخم ، ندوة المعهد المصري المعرفي ، 9 ديسمبر ، ص7-10 ،
- [gov.eg](http://www.ebi.gov.eg)
- Lloyd B. Thomas Money , Banking and financial market copyright , 2006 p 585 – 596.
- 15- انظر :
- ناجي انتوني ، مصدر سابق ، ص 25
- مصطفى بابكر ، الانظمة النقدية واستهداف الاقلال من التضخم ، المعهد العربي للتخطيط ، الكويت <http://www.arab-api.org/develop>
- 16 - Frederic S. Mishkin , inflation targeting in Emerging Market Countries , the American Economic Review , Vol 90 , No 2 , may 2000 , p 105 –109 .
- 17- انظر في ذلك :
- R. GLENN Hubbard , Money , the Financial system and the economy pearson education , inc 2008 , pp495 – 500 .
- Andrew Haldane , Bank of England , The UK Experience inflation Targeting , p6 .
- www.imf.org/external/ft/seminar/2000,tariffs/index.htm
- 18- Jankees , Hossein Samiei ، استقلال البنك المركزي وقيادة السياسة النقدية في المملكة المتحدة (UK) ، ورقة عمل برقم 170 صادرة عن صندوق النقد الدولي (IMF) ، 1999 / Wp 1999 ، القسم الأدبي 1 .
- 19- C. Freedman , Deputy Governor Bank of canda , The Canadian Experience with Targets for Reducing and controlling inflation .

انظر الموقع الاتي على شبكة الانترنت :

www.imf.org/external/ft,peminar,2000,tariffs/index.htm

20- انظر في ذلك ورقة العمل الآتية :

C. Freedman , Deputy Governor , Bank of Canada , The Framework for the conduct of monetary policy in Canada : some recent developments , notes for presentation to the Ottawa Economics Association , January , 25 , 2000 , p1-14.

21- C. Freedman , The Canadian Experience with Targets for Reducing and controlling inflation , op , cit

انظر الموقع الاتي على شبكة الانترنت :

www.imf.org/external/ft,peminar,2000,tariffs/index.htm

22- للمزيد من التفاصيل عن تجربة استهداف التضخم في البرازيل انظر الورقة المقدمة من قبل :

Joel Bogdanski , Alexandre Antonio Tombini , Implementing Inflation Targeting in Brazil

والموقع الاتي على شبكة الانترنت :

www.imf.org/external/ft,seminar/2000/tariffs/index.htm