

# كفاءة النظام التعليمي في العراق بعد عام 2003

## الجامعة المستنصرية / كلية الادارة والاقتصاد إنمو طبا

م.د. أحمد حافظ الطائي\*\*

\*أ.م.د عمرو هشام محمد

المستاذ:

يشكل النظام التعليمي ركيزة أساسية من ركائز الاقتصادات المتقدمة، نظراً لما للتعليم من دور في تحسين مستوى التنمية البشرية، ورفع معدلات النمو الاقتصادي، وزيادة القدرة التنافسية للاقتصاد ككل. وعليه فإن البحث يهدف إلى استعراض أهم المفاهيم التي توضح كفاءة نظام التعليم الجامعي من جهة، وتقدير قيم كفاءة التعليمي الجامعي لكلية الادارة والاقتصاد/جامعة المستنصرية وتحديد أهمية العوامل المؤثرة فيها من جهة أخرى، وأخيراً تسلیط الضوء على التطورات الحاصلة في التعليم الجامعي في العراق ومدى مواعنته للتغيرات التي يشهدها سوق العمل في بلدنا. وتوصل البحث إلى مجموعة إستنتاجات منها تبقى المؤشرات التعليمية من الأهمية بمكان لأنها توفر البيئة المناسبة لاتخاذ القرار السليم عن طريق تحديد جوانب الضعف والقوة بالنظام التعليمي بصورة أكثر دقة، ورغم التداخل المفاهيمي الذي يحصل أحياناً إلا أنها تبقى ذات مدلولات مهمة.

### Abstract:-

The learning system is a basic pillar in advanced economic, because of education has the role in improvement of human development, improve the rate of economic growth, and increase the competitiveness of the economic as a whole , so the research is aimed to show the important concepts which show efficiency of higher education from one side, and estimate the efficiency of university just like the economic and administration collage / Al-Mustansirya University, and determined the importance of affecting factors from other side.

Finally highlight on the latest development happened on the university educations at Iraq matching with the changes that labor market in our country witnessed, and the research has reached to set of conclusions some of them that the educational indicators remaining so important in making the right decision by framing weak and strength points of the educational system more accurately , although there is a conceptual overlap more often, but never the less it remains the meanings of the task.

### مقدمة :

يشكل النظام التعليمي ركيزة أساسية من ركائز الاقتصادات المتقدمة، نظراً لما للتعليم من دور في تحسين مستوى التنمية البشرية، ورفع معدلات النمو الاقتصادي، وزيادة القدرة التنافسية للاقتصاد ككل. وبعد التعليم

\* مركز المستنصرية للدراسات العربية والدولية .

\*\* الجامعة المستنصرية / كلية الادارة والاقتصاد .

مقبول للنشر بتاريخ 2014/7/24

أحد أسباب النهوض الاقتصادي فمن ناحية يوفر النظام التعليمي إعداداً للقوى العاملة كماً ونوعاً، فتجد المؤسسات الاقتصادية حاجتها من العاملين في سوق العمل، لكنه من جانب آخر يمثل كلفة اقتصادية على الفرد والمجتمع ككل.

وتعد درجة المواعنة بين مخرجات نظام التعليم وحاجات الاقتصاد المحلي من اليد العاملة أحد معايير مستوى تطور النظام التعليمي، فضلاً عن ذلك فإن هناك تشابهاً كبيراً بين القطاع التعليمي والقطاع الإنتاجي، فكلاهما يشتمل على عمليات إنتاجية واستهلاكية. فالتعليم في جزء منه عملية إنتاجية، يشترك فيها المعلمون والطلبة والإدارة والمناهج والتقنيات ورؤوس الأموال لإنتاج مخرجات من المعارف والمهارات، يحصل عليها الخريجون لتوظيفها في الأعمال الاقتصادية والحصول منها على دخل معين، لذا يجري تحليل العملية التعليمية تحليلًا اقتصاديًّا من حيث المدخلات والمخرجات والعائد المترتب عليها.

من هنا تأتي الأهمية المتزايدة لموضوع الكفاءة التعليمية مع تزايد النظرة الاقتصادية للتعليم، وذلك لارتباط كفاءة النظم التعليمية وزيادة إنتاجيتها، بموضوع ترشيد الإنفاق على التعليم، والحد من الهدر في الموارد وتقليل الفاقد في العملية التعليمية المترتب على الرسوب والإعادة والتسلب.

فرضية البحث: أن زيادة كفاءة النظام التعليمي الجامعي يتم من خلال تقليل الفاقد والهدر المتآتي من ارتفاع كل من معدلات الإعادة (سنوات الرسوب) ومعدلات التسلب (ترك الدراسة) وارتفاع معدلات النجاح، وبالعكس فإن ذلك يؤدي إلى ارتفاع الكلف المنظورة وغير المنظورة على حد سواء على مستوى الكلية وعلى مستوى الجامعة وبالتالي على مستوى المجتمع ككل.

هدف البحث: يهدف البحث إلى استعراض أهم المفاهيم التي توضح كفاءة نظام التعليم الجامعي من جهة، وتقدير قيم كفاءة التعليمي الجامعي لكلية الإدارة والاقتصاد/جامعة المستنصرية وتحديد أهمية العوامل المؤثرة فيها من جهة ثانية، وأخيراً تسلیط الضوء على التطورات الحاصلة في التعليم الجامعي في العراق ومدى مواعنته للتغيرات التي يشهدها سوق العمل في بلدنا.

### منهجية البحث:

اعتمد البحث كلاً من المنهج الوصفي والمنهج الكمي للوصول إلى التحقق من فرضية البحث وتحقيق أهداف البحث.

### هيكلية البحث :

يتتألف البحث في هيكليته من مبحثين، يتناول الأول منها الأطار المفاهيمي للكفاءة التعليمية ويتضمن أربعة محاور؛ الأول يتناول مفهوم الكفاءة التعليمية، والثاني عن مؤشرات النظام التعليمي، والثالث اهتم بطبيعة العلاقة بين التعليم وعوائده وسوق العمل، أما المحور الرابع فهو عن اصلاحات مطلوبة للنظام التعليمي. وجاء المبحث الثاني ليناقش واقع التعليم العالي في العراق وادائه بعد عام 2003، ويتضمن أربعة محاور؛ الأول يتناول التطورات والمؤثرات في قبول طلبة التعليم العالي في العراق، أما المحور الثاني فيهتم بالتصنيف العالمي للجامعات العراقية، والمحور الثالث يوضح اتجاهات تمويل التعليم العالي، أما المحور الرابع فيركز على قياس معدل الكفاءة في كلية الإدارة والاقتصاد/جامعة المستنصرية. وصولاً إلى الاستنتاجات والتوصيات.

### المراجعات السابقة :

هناك العديد من الدراسات التي تناولت واقع التعليم العالي والتحديات التي تواجهه وأفاق تطويره المستقبلية في العراق، لكننا نستعرض بعض الدراسات ذات الصلة الأكثر ارتباطاً بموضوع دراستنا. وكالآتي:

- دراسة (القرشي والموسوي)؛ قام الباحثان من خلال بحثهما بمحاولة لقياس وتقدير كفاءة التعليم في جامعة الكوفة، من خلال قياس أداء الطالب (معيار النجاح ومعيار البقاء) لأربعة كليات بإقسامها المختلفة وهي كلية الهندسة، والإدارة والاقتصاد، والعلوم، والأداب)، ومن أهم ما تم حسابه هو معيار التخرج القياسي (التخرج بدون أي سنة رسوب كنسبة مئوية %)، وكانت النتائج (75 - 77 - 89 - 98) على التوالي.<sup>1</sup>
- دراسة (الشبيبي وعبد الحميد) قامت الباحثان من خلال هذه الدراسة بمحاولة لقياس معامل الكفاءة للنظام التعليمي في العراق، وقدرت الدراسة هذا المعامل بما قيمته (88.8) لمرحلة التعليم (الجامعي والفنى) لمدة 2000/99 - 2005/2006، كذلك اعتمدت الدراسة مؤشرات (الالتحاق، الرسوب، التسلب) لمراحل الابتدائية والاعدادية والمعاهد الفنية والجامعات لمعرفة مستوى النظام التعليمي في العراق.<sup>2</sup>

1 د.حسين محمد كشاش القرشي، وعبد المحسن جواد عبد الحسين الموسوي ، أداء الطالب الجامعي وأثره في تحديد كفاءة مؤسسات التعليم العالي ، جامعة الكوفة.

2 باسمة محمد صادق الشبيبي وأسيل عوض عبد الحميد، دور التعليم والتدريب في تطوير الموارد البشرية مع إشارة الى تجربة كوريا الجنوبية- ، وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، دائرة التنمية البشرية.

- دراسة (الزبيدي وآخرون) تم إعداد هذه الدراسة كجزء من وضع استراتيجية التخفيف من الفقر، وتناولت واقع كل من التربية والتعليم العالي في العراق حتى عام 2006، والتركيز على مؤشرات الاتحاق الخام والصافي لجميع المراحل، وربط معدلات التعليم بمستويات الفقر.<sup>3</sup>
- دراسة (سليمان والحديثي)، تعرّضت هذه الدراسة بالتفصيل والتحليل لواقع التعليم العالي بمكوناته المؤسساتية (كالإدارة الجامعية - والهيئة التدريسية - والطلاب الجامعيين) وكذلك للبيئة المحيطة كسوق العمل ومواصفات الخريج المطلوبة واختيار عينة لمستويات مختلفة بدءاً بالمستويات القيادية ومن ثم التدريسية والفنية والمساندة من خمس جامعات عراقية.<sup>4</sup>

## المبحث الأول الإطار المفاهيمي للمكافأة التعليمية

### أولاً : مفهوم الكفاءة التعليمية :

تعرف أغلب الدراسات الاقتصادية الكفاءة بأنها الحد الأعلى للأداء عند أي مستوى معين من الموارد. أما التعريف العام للمكافأة في المجال التعليمي فإنها القدرة على تحقيق الأهداف التعليمية المتواخدة، وهو مفهوم متعدد الأوجه، قد يجعل من الصعب حصره بمفهوم محدد، إذ قد ينظر إليه من زاوية مخرجات التعليم ونسبة النجاح، أو قد ينظر إليه من زاوية السياسة التعليمية المتتبعة وتتنوع المناهج.<sup>5</sup>

أما منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم "اليونسكو" فتقدم تعريفاً " لمكافأة التعليم" ، " بأنها القدرة على الأداء الجيد وتقديم النتائج المرجوة دون فقدان في الموارد والجهود والزمن والتكليف".<sup>6</sup> وأخيراً يمكن تعريف كفاءة التعليم " بأنها القدرة على تحقيق الأهداف التعليمية كما ونوعاً بأعلى مردود و/أو أقل كلفة وقت، أي أكبر المخرجات بأقل المدخلات".

ومن خلال التعريفات السابقة، يتضح أن الاهتمام بكفاءة البرنامج التعليمي يترتب عليه أن تكون هناك أنواعاً مختلفة للمكافأة التعليمية، تختلف باختلاف المنظور وعلى النحو الآتي:

#### 1. الكفاءة الداخلية:

ويقصد بها تحقيق النظام التعليمي لأهدافه داخلياً، أي العلاقة بين المدخلات والمخرجات. ويتم قياس هذا النوع بمعايير ثلاث على النحو الآتي:<sup>7</sup>

أ. الكفاءة الكمية للتعليم: ويقصد بها عدد التلاميذ الذين يخرجهم النظام بالنسبة للمدخلات، ويرتبط بهذا الجانب دراسة حالات التسرب والرسوب.

ب. الكفاءة النوعية: وتعتمد على نوعية المخرج ومدى اتصافه بالجودة أو تحقيق المواصفات والمعايير التي وضعها النظام.

ج. الكفاءة المرتبطة بالتكليف: إن هذا النوع من الكفاءة يهتم بقياس تكلفة الوحدة التي يجب أن تكون في أقل وحدة دون التفريط في جودة المخرجات، وبمعنى آخر أن النظام التعليمي يكون ذو كفاءة داخلية عالية، إذا تحققت فيه المعايير الآتية: (انخفاض عدد الراسبين - زيادة التحصيل - تحسين مهارات وعادات الطلاب).

ويمكن قياس الكفاءة الداخلية بعدة صيغ منها ( الفوج الحقيقي والفوج الظاهري والطريقة الشاملة والعينات )، ولعل أكثر الطرق انتشاراً واستخداماً هي طريقة الفوج الظاهري (والمقصود بالفوج هنا هو عدد الطالب لمرحلة دراسية معينة) أو الأفواج الظاهرية، وفيها يتم تتبع فوج دراسي معين في سنة معينة، وتتبع سنوات التخرج لهذا الفوج، ونسبة عدد خريجي هذا الفوج الدراسي إلى عدده الأصلي لمعرفة معدل الكفاءة الداخلية، وكلما اقتربت قيمة معدل الكفاءة الداخلية من المائة كلما يعني ذلك ارتفاع للمكافأة الداخلية للمؤسسة التعليمية، وكلما ابتعدت عن رقم 100 يعني ذلك زيادة عدد المترسبين والراسبين وتأركي الدراسة مما يشير إلى انخفاض الكفاءة الداخلية، ويمكن أن تصل الكفاءة الداخلية إلى أقصاها إذا كانت النسبة تساوى المائة مما

3 د.علي الزبيدي وآخرون، التربية والتعليم العالي والفقير في العراق ، ورقة خلفية إعدت "لاستراتيجية التخفيف من الفقر" ، وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي/الجهاز المركزي للإحصاء والبنك الدولي، تشرين أول/2008.

4 د.سالم سليمان و د.صلاح الحديثي، التعليم العالي في العراق دراسة تحليلية ، بلا سنة نشر.

5 Marcia Ford Seiler & Others, Indicators of Efficiency and Effectiveness in Elementary and Secondary Education Spending, Research Report No.338 , Legislative Research Commission , Frankfort , Kentucky ,(Revised June 25,2013), p.5-6.

6 مشروع الكفاءات الداخلية والخارجية بالجامعات السعودية ، [www.mohe.gov.sa](http://www.mohe.gov.sa)

7 طلال منصور الزيابي، جودة برامج التعليم والتدريب في ضوء مؤشر الكفاءة الداخلية الكمية - دراسة تطبيقية- ، ص 7-8 .

[www.hrdiscussion.com](http://www.hrdiscussion.com)

يعنى عدم وجود إعادة أو تسرب على الإطلاق، ويصبح عدد المسجلين في كل فوج دراسي مساوياً لعدد الخريجين، ويمكن أن نعبر عنها بالصيغة الآتية<sup>8</sup> :

$$\text{معدل الكفاءة الداخلية} = \frac{\text{عدد الخريجين في الفوج الدراسي}}{\text{عدد الملتحقين الجدد في نفس الفوج}} \times 100 -- (1)$$

ويمكن اعتماد الصيغ الآتية كذلك (في حالة الفوج الحقيقي) لمعرفة كل من معدل النجاح (الترفيع) ومعدل الإعادة (الرسوب) ومعدل التسرب (ترك الدراسة)، والتي هي في مجلتها تعبّر عن معدل الكفاءة الداخلية، وكالآتي<sup>9</sup>:

$$\text{معدل النجاح (الترفيع)} = \frac{\text{عدد الطلاب الناجحين في الفوج}}{\text{عدد الطلاب الكلي الملتحقين (المسجلين) في الفوج}} \times 100 --- (2)$$

$$\text{معدل الإعادة (الرسوب)} = \frac{\text{عدد الطلاب الراسبين في الفوج}}{\text{عدد الطلاب الكلي الملتحقين (المسجلين) في الفوج}} \times 100 --- (3)$$

$$\text{معدل التسرب (التاركين)} = \frac{\text{عدد الطلاب المتسربين من الفوج}}{\text{عدد الطلاب الكلي الملتحقين (المسجلين) في الفوج}} \times 100 --- (4)$$

وهذه الطريقة تبيّن معدل الكفاءة للمرحلة الواحدة مما يستوجب إكمالها بجدول للتدفق الطلابي بقيمة المراحل ثم أخذ معدل لجميع المراحل وتعد هذه الطريقة دقيقة مقارنة بسابقتها إلا أنها تحتاج لبيانات محدثة من قبل الادارة الجامعية.

## 2. الكفاءة الخارجية:

إن هذه الكفاءة تتحقق اعتماداً على قدرة النظام التعليمي في تحقيق أهداف المجتمع عن طريق إمداده بالخريجين للإسهام في النشاطات المتعددة، ومدى قدرة هؤلاء الخريجين على انجاز إعمالهم بكفاءة، ومن المؤشرات التي تتضمنها الكفاءة الخارجية مؤشر "المواعنة العددية"، وهو مدى قدرة النظام على الوفاء بالإعداد التي يتطلبها المجتمع وخطط التنمية، أما المؤشر الآخر هو مؤشر المواعنة المهنية ويفصل به "مواعنة المخرجات مع المعايير التي وضعها المجتمع".<sup>10</sup>

### - تداخل مفاهيمي:

يتداخل مفهوم الكفاءة Efficiency في التعليم مع العديد من المفاهيم الأخرى مثل الكفاءة Sufficiency والانتاجية Productivity والفعالية Effectiveness والجودة Quality.<sup>11</sup> ولابد من التمييز بين بعض المفاهيم المتعلقة بالنظام التعليمي التي قد تتقابلاً أو تتقابلاً مع مفهوم الكفاءة التعليمية، وأول هذه المفاهيم وأهمها في هذا المجال هو مفهوم جودة التعليم. إذ "يمكن النظر إلى إدارة الجودة الشاملة في التعليم على أنها نظام يتم من خلاله تفاعل المدخلات، وهي الأفراد والأساليب والأجهزة لتحقيق مستوى عالٍ من الجودة، إذ يقوم العاملون بالاشتراك بصورةٍ فاعلةٍ في العملية التعليمية، والتركيز على التحسين المستمر لجودة المخرجات لإرضاء المستفيدين". أما المدخلات فت تكون من المناهج الدراسية والمستلزمات المادية والأفراد، سواءً كانوا طلبة أم موظفين أم أعضاء هيئة تدريس أم إدارة، وأما المخرجات فتتمثل في الكوادر المتخصصة من الخريجين، والمستفيد من نظام التعليم فهي مختلف مؤسسات المجتمع التي تقوم بتوظيف هؤلاء الخريجين".<sup>12</sup>

8 محمد عمر أحمد مدخلي، الكفاءة الداخلية للتعليم العالي بالمملكة ،www.malmadkhaly.kau.edu.sa

9 د. عبد الله زاهي الرشdan، اقتصاديات التعليم -طبعة الثانية-،دار وائل للنشر، عمان،الأردن، 2005،ص 265-267.

10 انطوان رحمة، اقتصاديات التعليم، مطبعة جامعة دمشق، دمشق، 1987 ، ص 8 .

11 وزارة التربية والتعليم، تقرير احصائي عن بعض مؤشرات الكفاءة الداخلية للنظام التعليمي بسلطنة عُمان، سلطنة عُمان، نوفمبر / 2012.

12 د. محمد عوض الترتوري و د. أغادير عرفات جويحان، إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي والمكتبات ومراكز المعلومات ، ط2 ، دار المسيرة ، عمان الأردن ، 2009 ، ص 76 .

وهناك من يقسم قياس الجودة الى مداخل متعددة أهمها الآتي<sup>13</sup> :

- 1- قياس الجودة بدلالة المدخلات.
- 2- قياس الجودة بدلالة العمليات.
- 3- قياس الجودة بدلالة المخرجات.
- 4- قياس الجودة وفقاً لآراء الخبراء ( مدخل السمعة).
- 5- قياس الجودة بدلالة الخصائص الموضوعية.
- 6- المنظور الشمولي في قياس الجودة.

وقد قامت وزارة التعليم العالي في العراق بانشاء قسم في الوزارة يختص بمعايير الجودة وإمكانية تطبيق هذه المعايير على الجامعات والكليات المختلفة، إذ بدأت ببرامج تطبيق الجودة على كليات الطب والهندسة ومحاولة الحصول على الاعتمادية Accreditation المعروفة اختصاراً A.B.E.T. لكلية الهندسة، والأهم هو ما تم اتخاذه من خطوات للحصول على الاعتمادية للكليات الادارة والاقتصاد في جامعة بغداد والمستنصرية (حكومية) وكلية المنصور الجامدة (خاصة) من الجمعية الدولية للكليات ادارة الأعمال AACSB<sup>14</sup>.

وللتزايد وتضاعف البعد الاقتصادي في التعليم العالي واعتباره إستثماراً بشرياً ضروريأ لضمان نجاح تحقيق أهداف التنمية، ومحاولة تحقيق النمو الكمي والنوعي المرغوب فقد بدء الاهتمام بمفهوم انتاجية النظام التعليمي، وهو المفهوم الثاني المهم الذي قد يحصل تداخل بينه وبين مفهوم كفاءة النظام التعليمي. ويمكن إعطاء مفهوم انتاجية في النظام التعليمي تعريفاً بأنها " دراسة العلاقة بين المدخلات والمخرجات التعليمية، بحيث تعبر عن نسبة المدخلات إلى المخرجات، وتشمل المدخلات التعليمية كل العناصر الداخلة في التعليم من مبانٍ ومعدات وأدوات ومربيين وإدارة وطيبة وبرامج، كما تشمل المخرجات الطلاب الناجحين والنمو المهني"<sup>15</sup>. ومن خلال هذا التعريف يتبيّن الفرق بين مفهوم الكفاءة والانتاجية إذ تهتم هذه الأخيرة بكل العناصر القابلة للفيقيس.

### ثانياً: مؤشرات النظام التعليمي

تهدف المؤشرات التعليمية الى وضع صورة كلية لنظام التعليمي، إذا أنها تعمل على توفير البيئة المناسبة لاتخاذ القرار السليم عن طريق تحديد جوانب الضعف والقوى بالنظام التعليمي، بما ييسر وضع الحلول المناسبة لمعالجة نواحي الخلل والقصور التي تحدث داخل النظام التعليمي، إذ تعرف المؤشرات التعليمية " بأنها عبارة عن مقياس لحالة التغير التي تحدث في طبيعة عمل النظام التعليمي بالنسبة الى الأهداف المرجوة" ، لذا فإن المؤشرات التعليمية تعد بمثابة دلالة كمية تصف بعض ملامح النظام التعليمي في ضوء معايير محلية أو دولية.<sup>16</sup>

و شاهم المؤشرات التعليمية في توفير معلومات تصف أداء النظام التعليمي في الوصول الى الشروط والنتائج المطلوبة، ومن هذه المعلومات ما يساعد على خفض نسب الرسوب مثلاً، أو معلومات تساعد على زيادة عدد التحاق بالمدارس وانخفاض عدد الطلبة المتربسين من المدارس. وكذلك فإن المؤشرات التعليمية تلعب دوراً مهماً في مراقبة وتقدير أداء النظام التعليمي، عن طريق توظيفها في المجالات المتعددة سواء ما يتعلق بعملية تقييم تقارير موضوعية بخصوص طبيعة المدخلات التعليمية، أو فيما يتعلق بجوانب الضعف والقوة في النظام التعليمي.<sup>17</sup>

13. د. عبدالله زاهي الرشدان، مصدر سابق ، ص 462 .

14. جمعية غير حكومية تأسست مطلع القرن العشرين في الولايات المتحدة تهتم بتحقيق مستويات عالية من الأداء وجودة التعليم لكليات ادارة الاعمال ينتهي لهذه الجمعية أكثر من 1181 كلية ومدرسة أعمال في العالم في 78 دولة عبر العالم. لمزيد من التفاصيل يرجى مراجعة الموقع الالكتروني: [www.aacsb.edu](http://www.aacsb.edu) .

15. د. محمد عمر باناجه، د. أحمد محمد أحمد، قياس جودة التعليم الجامعي عبر مدخل الإنتاجية والكافأة - " دراسة حالة : كلية الاقتصاد - جامعة عدن " .

16. د.رياض بن جليلي، مؤشرات النظم التعليمية، المعهد العربي للخطيط، الكويت، عدد 26، السنة التاسعة، 2010، ص 4-3 .  
17. المصدر السابق نفسه ،ص 5.

## جدول (١) المؤشرات الكمية والتوعية للعملية التعليمية

القسم الفرعي	المدخلات	المخرجات	النتيجة	الاثر
مؤشر نوعي	مؤشر كمي			
ملاءمة المنهاج	الاتفاق على التعليم الابتدائي			
نوعية جودة التدريس في غرفة المدرسة	عدد المعلمين في المدارس الابتدائية			
الارتياح الى طرق التدريس	معدلات الالتحاق والانقطاع عن المدرسة			
التغير في تصور التمكين وحالة الفقر	مستوى الالام بالقراءة والكتابة			

**المصدر:** تم اعداد الجدول اعتماداً على:

<sup>10</sup> د. رياض بن جليلي، مؤشرات النظم التعليمية، المعهد العربي للتحفيظ، الكويت، عدد 26، السنة التاسعة، 2010، ص 10.

وقدّمت بعض الدراسات ببناء مؤشر مركب للنواتج التعليمية بالاعتماد على أربعة مؤشرات هي: (إمكانية الحصول، والمساواة في الحصول، والتلوّعية، والكافأة) في تقديم التعليم للجميع في المراحل الرسمية الثلاث "التعليم الابتدائي والثانوي والعلمي". وفيما يخص قياس الكفاءة فقد تم قياسها باستخدام معدلات إتمام مرحلة التعليم الابتدائي، وكانت الجزائر وإيران وال سعودية وتونس قد أحرزت أكبر قدر من التقدم في تخفيض معدلات الأمية على مدى خمس وثلاثين سنة خلت، بينما كانت جيبوتي والعراق أقل البلدان في تخفيف معدلات الأمية للبالغين لنفس المدة.<sup>18</sup>

### **ثالثاً: طبيعة العلاقة بين التعليم وعوائده وسوق العمل**

**ثُنَاثِرِ تَسْأَفَلَاتِ جَدِيلِيَّةِ مَهْمَةِ بِخَصُوصِ الْعَلَاقَةِ بَيْنِ التَّعْلِيمِ وَسَوقِ الْعَمَلِ وَمَا هُوَ مَقْدَارُ الْإِرْتِبَاطِ**  
**الْحَاصِلِ بَيْنَهُمَا، إِذَاً إِنَّ التَّعْلِيمَ يُسَاَمِحُ فِي زِيَادَةِ فَرَصِ الْحَصُولِ عَلَى الْعَمَلِ مِنْ جَانِبِ، فَضَلَّاً عَنْ أَنَّهُ يُسَاَمِحُ فِي**  
**زِيَادَةِ الدَّخْلِ مِنْ جَانِبِ آخَرِ، كَمَا أَنَّهُ يُسَاَمِحُ أَيْضًا فِي زِيَادَةِ مَعَدَّلَاتِ الإِنْتَاجِيَّةِ وَتَحْسِينِهَا، وَهُوَ بِذَلِكَ يُؤْدِي إِلَى**  
**زِيَادَةِ فَرَصِ الْهَجَرَةِ الدُّولِيَّةِ، نَحْوِ سَوقِ عَمَلِ دُولِيٍّ مَا يُفْضِي إِلَى تَحْسِينِ تَخْصِيصِ الْمَوَارِدِ الْبَشَرِيَّةِ**  
**النَّادِرَةِ. وَيُمْكِنُ مَنْاقِشَةُ هَذَا الْمَوْضِعَ مِنْ ثَلَاثَ زَوْاِيَّاً:**

#### **أ- العلاقة بين التعليم والتنمية الاقتصادية:**

في الواقع أن هذه العلاقة مترابطة بقوة، إذ أن التعليم يُعد الأداة الرئيسية في تطوير وتنمية العنصر البشري أو ما يسمى (الاستثمار في رأس المال البشري)، في المقابل نجد إن التنمية الاقتصادية تعني التغيير نحو الأفضل في بنية الاقتصاد عن طريق تنويع أنشطته الانتاجية والخدمية وزيادة الترابط بينهما، لذا فإن جوهر العلاقة يتضح عن طريق مساهمة التعليم في إطار عملية التنمية الاقتصادية في زيادة الدخل القومي فضلاً أنه يساهم في إيجاد بيئة مناسبة لاستثمار الطاقات البشرية الامر الذي يقود الى تطوير المجتمع عموماً<sup>19</sup>. وإذا كان الاقتصاد يضمن توفير الموارد المالية للتعليم فإن التنمية الاقتصادية هي المصدر الأساسي لهذه الموارد، لما تتضمنه التنمية من عملية توسيع في أنشطة الاقتصاد الوطني وتتويعها بصورة عامة، وعلى مستوى الدول النامية فإن حصول سكانها على مستويات عالية من التعليم يضمن لهم فرص عمل متنوعة سواء كان ذلك في القطاعين العام أو الخاص، وأن زيادة معدلات الاستثمار في التعليم لهذه الدول يُساهم في رفع قدرتها التنافسية وذلك عن طريق إنتاجها سلع ذات قيمة مضافة عالية، مما يقلل من حدة الفجوة الحاكمة في مجالات المعرفة والتعليم بين هذه الدول والدول المتقدمة<sup>20</sup>.

### **بـ- مخـرات التعليم وسـوة العمل:**

لعل من أهم المشاكل التي تحد من درجة الارتباط بين التعليم وسوق العمل، هي مشكلة عدم التوافق بين مخرجات التعليم وحاجة سوق العمل للعمال، وذلك بسبب توسيع المنظومة التعليمية لاسيمما ما يخص بزيادة عدد الإناث فيها، بينما في المقابل نجد أن نسبة مساهمة الإناث في سوق العمل محدود لاسيمما في الدول النامية. ومن الأسباب الأخرى التي تؤدي إلى تعاظم هذه المشكلة، هو طبيعة هيكل الجامعات الذي يميل إلى زيادة عدد الطلاب في الدراسات الإنسانية والتربية بمعدلات تفوق الحاجة الفعلية لهم في سوق العمل مقارنة بإعداد الطلبة في الأقسام العلمية، كذلك فإن الزيادة المستمرة في حجم السكان لاسيمما في الدول النامية، فضلاً عن زيادة مساهمة المرأة في التعليم وسعيها إلى التوجه نحو سوق العمل مقابل قصور الطلب الاقتصادي على استيعاب الأعداد المتزايدة من المتعلمين ولكل الجنسين، يؤدي إلى تعاظم مشكلة بطالة الخريجين الصريحة أو المقتعة، ومن المؤثرات الأخرى الخارجية التي تعمق من مشكلة انعدام التوافق بين

<sup>18</sup> الطريق غير المسلوك (إصلاح التعليم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا) ملخص تفيذـي، البنك الدولي ، واشنطن العاصمة ، 2007، ص.13.

<sup>19</sup> ياسمة محمد صادق، أسليل عوض عبد الحميد، مصدر سابق، 2013، ص. 6.

20 د. عدنان وديع، اقتصاديات التعليم ، العدد الثامن والستون- السنة السادسة المعهد العربي للتخطيط، جسر التنمية، الكويت، ديسمبر / كانون الأول 2007 ، ص.2.

مخرجات التعليم وحاجات سوق العمل، هي مسألة التغيرات الدولية الحديثة على مستوى العولمة والشخصية والتقدم التقني الحديث وظهور أقسام علمية حديثة، الامر الذي يؤدي إلى زيادة التنافس في الحصول على عمل سواء كان على مستوى سوق العمل الدولي أو المحلي.<sup>21</sup>

وإذا ما انتقلنا إلى أهم مشاكل عدم التوافق بين مخرجات نظام التعليم العالي وبين سوق العمل في العراق، وإذا ما ناقشنا ابتداءً جانب النظام التعليمي وبخاصة على مستوى سوق المؤسسات المالية والمصارف، نجد أن ضعف المستوى التعليمي للخريجين وضعف مستوى المامهم باللغة الانكليزية والمهارات التقنية ذات الصلة في المجال المالي<sup>22</sup>، من أهم المشاكل التي يعني منها طلاب كلية الادارة والاقتصاد.

أما إذا انتقلنا إلى جانب سوق العمل نجد القطاع العام يعني من ضعف واضح في ايلاء الاهتمام الكافي إلى جانب الفروق الفردية والتمييز بين الاشخاص وضعف نظام الحواجز، مما يجعل التعليم أقل جدوى في اكتساب المعرفة وتوفير فرص عمل والقدرة على الكسب<sup>23</sup>، وبالتالي عملية التوظيف تخضع لاعتبارات عدة آخرها هو كفاءة الأفراد المتقدمين للوظيفة.

#### جـ- تقدیر عوائد التعليم:

يمكن تعريف معدل العائد على التعليم " بأنه الزيادة النسبية في دخل الفرد المتأتى من العمل في سوق تنافسي للعمل، نتيجة زيادة سنوات الدراسة بسنة واحدة. إذ يمكن استخدام معدلات العائد على التعليم لأغراض استكشاف مستوى الإنتاجية في الاقتصاد، ومن ثم استكشاف مجالات إصلاح النظم التعليمية، وبخاصة فيما يتعلق بصياغة نظم الحواجز المجتمعية ".<sup>24</sup>

وعند تقدیر منافع التعليم يمكن استخدام أحد طرق التحليل الاقتصادي المهم وهي طريقة تحلیل التکلفة- المنفعة -CBA)، إذ عند إنشاء أي مشروع حكومي(عام) فقد تكون لذلك القرارات على استخدام الموارد وحسن تخصيصها، لذا يجب إدخال مفهوم المنافع والتکاليف الاجتماعية عوضاً عن المنافع والتکاليف الخاصة. وتستعمل كلمة إجتماعي في الأدبيات الاقتصادية الدلالية على ثلاثة جوانب مختلفة في تحلیل الكلفة- المنفعة. الأولى تتعلق بتضمين التقييم لآثار المشروع على كل فرد في المجتمع، والثانية يتضمن الآثار التوزيعية مع الآثار المتعلقة بالکفاءة. والثالث، التركيز على أن أسعار السوق ليست دوماً مؤشرات عن استعداد للدفع، وعليه يكون سعر السوق قد تم تصحيحة ليتضمن آثاراً لا يحتسبها السوق أو تحتسب بشكل غير كامل، كما موضح في الجدول(2).<sup>25</sup>

جدول (2)

#### تحليل (الفرد - المجتمع) لعائد التعليم

التحليل الاجتماعي	التحليل الفردي	التکلفة المباشرة
بصورة جزئية	نعم	
اجمالي ( بما فيها الضرائب )	صافي ( بعد دفع الضرائب )	العائد (الأجر)
تكلفة	أيراد	المنح الدراسية
ينزل منه تعويض البطالة إن وجد	يحسب ( معأخذ معدل البطالة بالاعتبار )	الكسب الضائع

المصدر: د. عدنان وديع، إقتصاديات التعليم، العدد الثامن والستون، ديسمبر / كانون الأول 2007 – السنة السادسة، ص 11.

وقد أفرزت دراسات دولية كثيرة نتائج مهمة منها؛ نزوح معدل العائد على التعليم للاختلاف مع ارتفاع مستوى التعليم، بحيث يكون العائد على التعليم الابتدائي أعلى منه للتعليم الثانوي، والذي بدوره يكون أعلى منه للتعليم الجامعي. والنتيجة المهمة الثانية، هو نزوح معدل العائد على التعليم للاختلاف مع ارتفاع متوسط الدخل. بحيث تكون معدلات العائد على التعليم في الدول الفقيرة أعلى منها للدول الغنية، وكذلك الحال فيما يخص لمعدلات العائد على مختلف مستويات التعليم، والجدول(3) يوضح هذه الفكرة. وفي ذات الوقت بينت دراسات دولية أن معدل العائد على التعليم في الدول العربية قد تمايز بنمط مغاير للنمط الذي تم استنباطه من الرصد الدولي لمعدلات العائد على التعليم، والذي يتمثل في تدني معدل العائد بصورة عامة ونزوعه لارتفاع مع مستويات الدخل والتعليم.<sup>26</sup>

21- د. عدنان وديع، التعليم وسوق العمل: ضرورات الاصلاح - حالة الكويت ، المعهد العربي للتخطيط، 2000، ص 20.

22- الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID / مشروع التنمية المالية العراقي، التعليم العالي والمصرفي في العراق: تحليل الثغرة بين المهارات والطريق إلى أمام - موجز تقرير -، تموز 2011 ، ص 20 و ص 29-28.

23- د. علي الزبيدي وأخرون، التربية والتعليم العالي والفقير في العراق ، مصدر سابق، ص 14.

24- د. علي عبد القادر علي، قياس معدلات العائد على التعليم، العدد التاسع والسبعين ، المعهد العربي للتخطيط/ الكويت ، يناير / كانون الثاني 2009 – السنة الثامنة، ص 3-2.

25- د. عدنان وديع، إقتصاديات التعليم، مصدر سابق، 9-10.

26- د. علي عبد القادر علي، قياس معدلات العائد على التعليم، العدد التاسع والسبعين مصدر سابق، ص 5.

**جدول (3)**  
**معدلات العائد للتعليم العالي في العالم (نسبة مئوية)**

العالم	دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية	أمريكا اللاتينية والكاريببي	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	أوروبا	آسيا	أفريقيا جنوب الصحراء	الأقاليم
10.9	8.7	12.3	10.6	10.6	11.7	11.2	معدل العائد المجتمعي
20.3	12.3	19.7	21.7	21.7	19.9	27.8	معدل العائد الخاص

المصدر: د. عدنان وديع، إقتصاديات التعليم، العدد الثامن والستون، ديسمبر/ كانون الأول 2007 – السنة السادسة، ص 13.

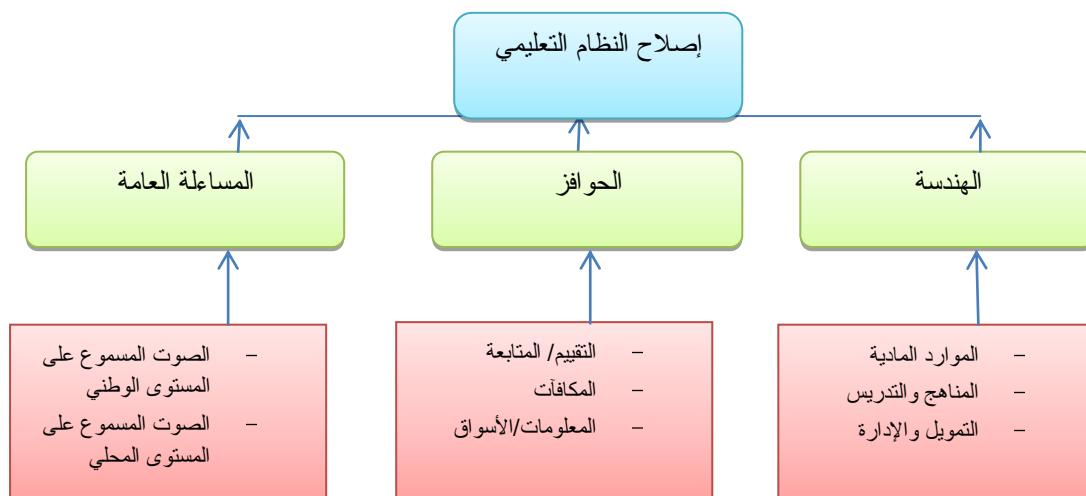
ولتوضيح الاختلاف في مردود التعليم وعوائده هناك نظريات عديدة لتفسير ذلك لا مجال لذكرها هنا، بعضها يرجع السبب لأسباب شخصية تقوم على المهارات الشخصية والمكتسبة، والأخرى ترجع السبب إلى الاختلاف بين منظومة الانتاجية والأجور في كل من القطاع العام والقطاع الخاص، وبعضها الآخر يفسر الاختلاف في معدلات العائد بين الدول نتيجة التباين في مستويات الإنفاق على التعليم أو لزيادة التنافسية في قطاع التعليم، مما يؤدي لارتفاع في نسبة الكلفة وبنودها المختلفة أكثر من نسبة الزيادة في المردود مما يؤدي إلى تراجع معدلات العائد على التعليم.

#### **رابعاً: اصلاحات مطلوبة للنظام التعليمي:**

حاولت معظم الدول العربية ومن ضمنها العراق التصدي لتحديات إصلاح النظام التعليمي والتأكيد على هويتها الوطنية المستقلة، ويمكن حصر عناصر الإصلاح في النظام التعليمي بالآتي<sup>27</sup>:

- إجراءات الهندسة؛ التي تضمن وجود المدخلات الفنية السليمة واستخدامها بكفاءة.
- الحوافز؛ أي الحوافز اللازمة لتشجيع الأداء وتحسينه، والاستجابة من قبل مقدمي الخدمات التعليمية.
- المساعدة العامة؛ وذلك للتأكد من أن التعليم (كسلعة عامة) يخدم مصالح نطاق أوسع من المواطنين. وبيدو أن البلدان الأكثر نجاحا هي التي لديها أنظمة تعليمية تتسم بمزيج جيد من الهندسة والحوافز والمساعدة العامة. وتقدم هذه الملاحظة بعض المساعدة للإطار التحليلي الوارد في الشكل(1)، وتشير إلى أنه يمكن استخدامه لتحديد جهود الإصلاح المستقبلية في منطقتنا العربية.

**شكل (1)**  
**عناصر إصلاح النظام التعليمي الناجح**



المصدر: الطريق غير المسلوك (إصلاح التعليم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا) – ملخص تنفيذي-، البنك الدولي ، واشنطن العاصمة ، 2007 ، ص 12.

ويمكن ادراج استراتيجية التعليم العالي 2010-2020 من باب ادراك القائمين على التعليم العالي في العراق بأهمية وجود رؤية مستقبلية وستراتيجية واضحة تقود في نهاية المطاف إلى اصلاح نظام التعليم العالي في العراق .<sup>28</sup>

27 الطريق غير المسلوك (إصلاح التعليم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا) – ملخص تنفيذي-، مصدر سابق، ص 11-10.

## المبحث الثاني

### واقع التعليم العالي في العراق وأصواته بعد عام 2003

#### أولاً : التطورات المؤشرات في قبول طلبة التعليم العالي في العراق:

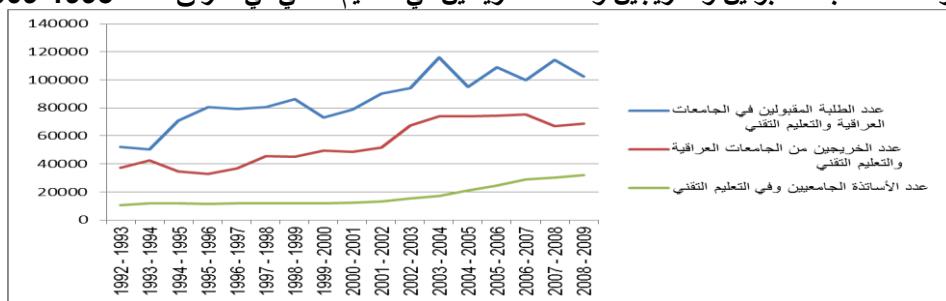
بالرغم من أن التطور في الأرقام بصورة مطلقة (معدل الاتساع الخام) يعكس جانباً مهماً من اتجاهات الاتساع بالتعليم إلا أنه يبقى مؤشراً غير كافٍ (إذ يعكس في حقيقته التطور الكمي دون النوعي)، لذا فيمكن الاعتماد على مؤشرات أخرى مساندة مثل نسبة الطلبة إلى كل منها ألف من السكان، وبالاعتماد على هذا المؤشر نجد أن العراق هو ضمن مجموعة الدول العربية الأقل تطوراً والتي تضم (موريطانيا، المغرب، قطر، السودان، اليمن)، والتي سجلت في عام 2008 معدلات توازي المعدل العربي للعام 1998 والمقدر بأقل من (1294) طالب لكل ألف من السكان، كذلك فإن معدل الاتساع الخام فيها ما دون 20% (وقدر في العراق بـ15%)، وبالعكس نجد أن مجموعة (الأردن، لبنان، الكويت، ليبيا، فلسطين) سجلت معدلات التساع فوق 40%， ونسبة الطلبة إلى كل منها ألف فاقت معدلاتها (4000) طالب لكل ألف نسمة.<sup>29</sup>

ومع ذلك فقد شهدت الأعوام التي تلت عام 2008 و لاستباب الأوضاع الأمنية إلى حد بعيد، ارتفاعاً في عدد الطلبة الدراسين في الجامعات العراقية الحكومية والخاصة إذ وصلت في عام 2013 إلى (555) ألف طالب وطالبة، بزيادة مقدارها (33%) عن عددهم في عام 2009، فضلاً عن ارتفاع عدد الطلبة الملتحقين بالتعليم الخاص بمعدل 135% للمرة ذاتها، ليشكلوا 19% من إجمالي طلبة التعليم العالي عام 2012.<sup>30</sup>

وإذا ما ألقينا نظرة سريعة عن عدد المسجلين في السنة الأولى في الدراسات الأولية، فقد بلغ عدد الطلبة العراقيين المقبولين (102473) في كل من الجامعات الحكومية والخاصة وهيئة التعليم التقني للعام الدراسي 2009/2008. وأن هذا العدد تقريراً هو ضعف العدد المسجل في عام 1992/1993، أي قد تضاعف عدد الطلبة في غضون عقد ونيف. مما يلقي أعباءً كبيرة جداً على الكوادر التدريسية في الجامعات العراقية ويطلب مضاعفتها وتطويرها والاهتمام كماً ونوعاً بهذه الكوادر، صحيح أن هناك توسيعاً كبيراً في قبول الأساتذة حدث نهاية عام 2005 و عام 2006 لكن الملاحظ أن أكثرهم كان من حملة الماجستير، كذلك حدث التوسيع بعض النظر عن مدى الاحتياجات لكل اختصاص (ما يعكس في جزء منه التراجع النوعي للجامعات العراقية الذي سنتناوله لاحقاً).

شكل(2)

تطور أعداد الطلبة المقبولين والخريجين وأعداد التدريسين في التعليم العالي في العراق للمرة 1993-2009



المصدر: من عمل الباحثين بالإعتماد على البيانات الواردة في موقع الجهاز المركزي للإحصاء .

وبعد استعراضنا لأهم التطورات في معدلات التساع الطلاب الجامعيين ننتقل الآن إلى أهم العوامل المؤثرة (سلباً) في هذا الواقع، وبالاعتماد على الإطار النظري لمفهوم الكفاءة التعليمية، نجد أن معدلات الرسوب على مستوى التعليم العالي في العراق للعامين الدراسيين 98/99 و 2004/2005 أظهرت تقارباً وكان 14.1% و 15.9% على التوالي، ولعل عامل الرسوب (الإعادة لسنة أو سنتين) من أكثر الأسباب التي تؤدي إلى الفاقد والهدر الاقتصادي في العملية التعليمية، ولكن الملاحظ أنها سجلت أقل معدل للعام الدراسي 2005/2006 وبلغ (10.3%). وهذا قد يعود لنوع من التسهيل مع الطلاب بسبب الأوضاع الأمنية<sup>31</sup>.

28 تهدف الاستراتيجية الوطنية للتربية والتعليم في العراق للسنوات (2010-2020) إلى عدة أهداف منها؛ نشر التعليم وتحسين نوعيته، الاستجابة لمتطلبات سوق العمل، وتحقيق الإدارة الرشيدة (الحاكمية) للتربية والتعليم. لمزيد من التفاصيل يرجى مراجعة: موقع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في العراق [www.mohesr.gov.iq](http://www.mohesr.gov.iq) -

29 المؤتمر الإقليمي العربي حول التعليم العالي 31 آيار / مايو - 2 حزيران / يونيو 2009 ، التقرير الإقليمي عن "إنجازات التعليم العالي في البلدان العربية وتحدياته (1998-2009)" ، اليونسكو 2009 ، ص.7.

30 وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، أرقام وحقائق (إنجاز ثلاث سنوات)، بغداد/جمهورية العراق، 2014 ، ص.27  
31 باسمة محمد صادق الشبيبي وأسلي عوض عبد الحميد، مصدر سابق، ص.11

الصعبة التي كان يشهدها العراق في ذلك العام، وتصاعد العنف الداخلي مما يضطر أحياناً للإخلال بالمعايير العلمية المشددة المطلوبة من الكادر التدريسي في جامعتنا العراقية.

أما لو انتقنا للعامل الثاني نجد أن ظاهرة التسرب وهي ترك الطالب للدراسة قبل إكمال دراسته (لأسباب مختلفة منها ما هو إقتصادي واجتماعي وثقافي وغيره)، وهناك تقديرات لدراسات سابقة أن معدل التسرب في جامعة بغداد قد ازدادت من نسبة 13.5% للعام الدراسي 2000/2001 ليصل إلى 36% في عام 2003/2004.<sup>32</sup> وهذا انعكاس طبيعي للحالة التي عاشها المجتمع العراقي بعد عام 2003 تحديداً، وفي ظل غياب الأمن وحالة عدم الاستقرار التي شهدتها العراق في تلك الأعوام. وهناك تقديرات لمعدل التسرب الجامعي على مستوى العراق يتراوح بين (3.6-3.6) للمدة 2004-2006.<sup>33</sup>

والعامل الثالث والأخير الذي سنتناوله هنا باختصار هو جانب الكلفة المتوقعة لتخرج الطالب الجامعي، ورغم أن هذا الموضوع واسع ومشعب إلا إننا سنحاول أن نجمله بسطور قليلة دون الدخول في تفاصيل قد تكون غير مفيدة في سياق موضوعنا. تصنف اليونسكو الكلفة التعليمية بثلاث بنود رئيسية هي (المصروفات الرأسمالية كثمن الأرض وتكلفة المباني والمعدات وغيرها)، والمصروفات الدورية – كالمرتبات والإيجارات ومواد تعليمية استهلاكية وغيرها، وأخيراً مصروفات الصيانة). وهناك تصنيفات أخرى منها ما يقسم نفقات التعليم إلى مباشرة (تكلفة محاسبية) وغير مباشرة وتدخل في هذه الأخيرة مفهوم (تكلفة الفرصة البديلة opportunity cost)<sup>34</sup>، وتصنيف آخر يقسم إلى تكاليف عامة (ويدخل مفهوم التكاليف الاجتماعية فيها) والى تكلفة خاصة (فردية).

وتبقى الصيغة البسيطة الأولية المقبولة لاحتساب الكلفة هي<sup>35</sup> :

الكلفة الإجمالي

$$\text{متوسط كلفة الطال} = \frac{\text{عدد الطالب (خريجي المؤسسة التعليمية)}}{(5)}$$

علماً أن بعض الدراسات قدرت الكلفة (المحاسبية) الطالب الجامعي العراقي في الجامعة المستنصرية بما يقارب (741 ألف دينار عراقي) سنوياً.<sup>36</sup>

## ثانياً: التصنيف العالمي للجامعات العراقية:

لعله يمكن إبراد أبرز التصنيفات العالمية للجامعات على النحو الآتي<sup>37</sup>:

- تصنیف الكفاءة للأبحاث والمقالات العلمية العالمية للجامعات (التصنيف تایوان HEEACT).
- التصنیف العالمي المهني للجامعات MINES Paris Tech.
- تصنیف مجلة نيوزويك Newsweek الأمريكية.
- تصنیف ويبومتركس ترتیب المركز الاسپانی لتقيیم الجامعات والمعاهد CSIC-Webometrics.
- تصنیف کیو اس البریطانی (تايمز THE-QS).
- تصنیف جامعة جیاو جونغ شنگهای - آرزو الصيني ARWU.
- التصنیف الأولى للموقع الالكتروني للجامعات والكلیات على الشبکة العالمية ، International Colleges & Universities (4ICUs)

32 د.سالم محمد البياتي، وحسنة ناصر ابراهيم ، أثر العوامل الاقتصادية والاجتماعية على تسرب طلبة الجامعات دراسة جامعة بغداد نموذجاً ، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية ، العدد الرابع عشر ، 2007، ص 10.

33 بسمة محمد صادق الشبيبي و أسميل عوض عبد الحميد، مصدر سابق، ص 11.

34 تكلفة الفرصة البديلة في علم الاقتصاد، تعنى تساوي القيمة المتوقعة للبدائل المتخلّى عنها كنتيجة لاختيار بديل معين، وتستخدم في تقييم أداء الأدوات الاستثمارية واتخاذ القرارات الاستثمارية. أما في التعليم فيمكن تعريفها بأنها تكلفة الفرصة الممكّن قياسها بالدخل الصناعي نتيجة الاتّجاه بالدراسة بدلاً عن الدخول مباشرة إلى سوق العمل بمستوى التعليم الأنّى. في حين أن التكلفة المحاسبية هي التكلفة المباشرة التي تقاس بمجموع بنود الانفاق على التعليم وتوبّعه (أقساط تعليمية ، سفر، سكن ، مواد تعليمية ....).

35 فاروق عبد فليه ، اقتصاديات التعليم (مبادئ راسخة واتجاهات حديثة)، الطبعة الثانية، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان/الأردن، 2007، ص 212-209.

36 تم احتساب الكلفة حسب الصيغة الآتية ( حصة الطالب من إجمالي الكلف = إجمالي الكلف / إجمالي عدد الطلبة ) وباحتساب الموازننة التشغيلية للجامعة المستنصرية التي تضم الرواتب والمصروفات على الأقسام الداخلية مقسومة على عدد الطلبة، لمزيد من التفاصيل يرجى مراجعة: كريمة عباس جعيلو، التخصيصات المالية المعتمدة للجامعة المستنصرية ودور الأقسام الداخلية في التأثير عليها، مجلة الإدارة والاقتصاد/ كلية الادارة والاقتصاد / الجامعة المستنصرية ، السنة الرابعة والثلاثون ، العدد التسعون / 2012 ، ص 140.

37 المصدر: (www.imamu.edu.sa)

وتم الاعتماد في هذا البحث لتصنيف الجامعات العراقية على تصنيف ويبرومتركس (Ranking of World Universities)، وهذا المؤشر يأتي كمبادرة مما يسمى بالمختبر الإلكتروني the Cybermetrics Lab، الذي يعد مجموعة بحثية تعود إلى the Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) المؤسسة البحثية الأكبر في إسبانيا. ومنذ عام 2004، ينشر الترتيب على الويب مرتين في العام (كانون الثاني وتموز) يغطي 20,000 جامعة ومؤسسة في العالم ويعتمد تصنيف 12,000 جامعة ومعهد منها، ويقوم المؤشر على أربعة حقول وبالأوزان التحية كالآتي:

(web) size = 20% ،  
(link) visibility = 50% .

(research output) rich files=15%, (qooqle scholar =15%,  
الباحثون المعتمدون - عن طريق الجوجل).<sup>38</sup>

جدول (4)

**ترتيب بعض الجامعات العراقية والغربية على مستوى عربي وأقليمي**

- حسب موقع ويبيومتریکس - عام 2012

ترتيبها عالميا	ترتيبها عربيا	جامعات عربية مختارة	ترتيبها عالميا	ترتيبها عربيا	ترتيبها محليا	الجامعات العراقية
420	1	جامعة الملك سعود	1717	12	1	جامعة دهوك
625	2	جامعة الملك عبد العزيز	3160	43	2	جامعة بغداد
726	3	جامعة الملك فهد للبترول والمعادن	3946	62	3	جامعة بابل
951	4	الجامعة الأمريكية في بيروت	3972	64	4	الجامعة التكنولوجية
1167	5	جامعة الإمارات العربية	4295	71	5	جامعة الموصل
1203	6	جامعة القاهرة	6317	126	6	جامعة الكوفة
1306	7	الجامعة الأمريكية في القاهرة	7161	147	7	كلية العلوم / جامعة بغداد
1308	8	جامعة النجاح	7191	149	8	جامعة السليمانية
1507	9	الجامعة الأردنية	7933	163	9	جامعة البصرة
1678	10	جامعة السلطان قابوس	9633	198	10	جامعة ديالى
1881	16	جامعة قطر	10454	222	11	جامعة الآثار
2165	18	جامعة اليرموك	10706	227	12	الجامعة الأمريكية في السليمانية
2332	22	جامعة القديس يوسف	10897	229	13	كلية الموصل الجامعية للطب البيطري
2499	29	جامعة الكويت	10969	230	14	جامعة كربلاء
4628	80	جامعة الازهر	11084	236	15	الجامعة المستنصرية

[المصدر: http://www.webometrics.info](http://www.webometrics.info)

نجد من ملاحظة جدول(4) أن الجامعات العراقية العريقة كجامعة (بغداد، المستنصرية، الموصل، البصرة) أحرزت ترتيباً عالمياً متأخراً جداً (11084 ، 3160 ، 4295 ، 7933) على التوالي، وفشلت أن تظهر ضمن الألف الأولى عالمياً على هذا المؤشر (وبمتریکس)، وأحرزت ترتيباً عربياً (43 ، 236 ، 71 ، 163) وعلى التوالي، وهو ترتيب لا يأس به لبعضها (جامعة بغداد، والموصل) وضعيف للآخر ولا يتناسب مع سمعتها وفتراتها العلمية (كالجامعة المستنصرية على وجه الخصوص).

وبال مقابل نجد أن بعض الجامعات العراقية الحديثة العهد نسبياً كجامعة (دهوك، بابل، الكوفة ، السليمانية) حققت ترتيباً متقدماً على الجامعات العراقية العريقة أو منافساً لها ضمن هذا المؤشر العالمي (جامعة دهوك)، أما على المستوى العالمي فكان ترتيبها ( 1717 ، 3946 ، 6317 ، 7191 ) على التوالي وهو لا يشمل دخول أي منها الألف الأولى كذلك، وهذا عكس ما حققته بعض الجامعات العربية وال سعودية منها على وجه الخصوص.

### ثالثاً : اتجاهات تمويل التعليم العالي:

تعد مسألة تمويل التعليم العالي مسألة مهمة وحساسة في ذات الوقت، فالتعليم العالي مكلف من جهة، وهو يواجه منافسة من قبل قطاعات أخرى مهمة على توزيع الإنفاق العام بين هذه القطاعات. وعدم حصول التعليم العالي على تمويل كافٍ يؤثر على نوعيته وجودته من جهة، ويقلل من فرص الحصول عليه وتوعيه من جهة ثانية، مما يؤثر بالنتيجة على هدفي (الكفاءة والإنصاف). لذا فإن الاعتماد على التمويل العام لم يعد كافياً، ومن الضروري الاعتماد على التمويل الخاص، ولكن مع ضرورة مراعاة الطلبة من الخلفيات الفقيرة.

ومن التحديات التي يواجهها تمويل التعليم العالي إن الاتفاق العام غير قابل للإستدامة، فضلاً عن أن هناك قيوداً اقتصادية على الجامعات مما يقلل من حواجز الكفاءة، لذا فيمكن إقتراح استراتيجية من ثلاثة عناصر هي؛ الرسوم المتغيرة المؤجلة ، والقروض المتوقفة على الدخل، وتدابير فعالة لتعزيز فرص الحصول على التعليم، وهذه الاستراتيجية ممكن تطبيقها في بلد يستطيع تحصيل ضريبة الدخل، وببقى التحدى هو تمويل التعليم العالي بطرق تعزز النوعية وتتجنب مزاحمة التعليم الابتدائي والثانوي<sup>39</sup>. ويوضح جدول(5) أهم مصادر تمويل التعليم العالي المعتمدة في بعض الدول المتقدمة والنامية، التي تتتنوع من تمويل حكومات مركزية، إلى حكومات محلية، إلى تمويل خاص من القطاع العائلي، إلى مساهمات لشركات ومؤسسات الى تبرعات لجهات خيرية وغيرها.

جدول(5)

مصادر تمويل الإنفاق على التعليم في دول متقدمة ونامية

دول متقدمة	دول نامية	مصادر التمويل	مصادر التمويل
الولايات المتحدة الأمريكية	الصين	تمويل فدرالي، ضرائب عقارية، ضرائب الولاية، مساهمات خيرية	الحكومات المحلية، الأسر
المملكة المتحدة البريطانية	الهند	الحكومة المركزية ، ضرائب السلطة المحلية، قروض الطلبة	الحكومة المركزية، حكومات الولاية الأجهزة المحلية، الهيئات
اليابان	كوريا الشمالية	الحكومة المحلية، المجالس الإقليمية، ضرائب عامة	الحكومة المركزية، المؤسسات والمصانع الانتاجية
كوريا الجنوبية	مصر	الحكومات المحلية، الأسر	الحكومة ، الأسر

مصدر الجدول: عقيل حميد جابر الحلو، الاستثمار بالموارد البشرية و علاقته بالتشغيل والبطالة في البلاد النامية (دراسة حالة العراق)، أطروحة دكتوراه غير منشورة، الجامعة المستنصرية، كلية إدارة و الاقتصاد، 2008، ص 31.

أما على مستوى العراق، فقد ارتفعت نسبة تخصيصات قطاع التعليم ( بشقيه وزارتي التربية والتعليم العالي ) بصورة مطلقة ونسبة، لكن الملاحظ إنها لم تتعذر نسبة 10% من الموازنة العامة الفيدرالية في العراق على أحسن الأحوال – كما يظهر من شكل(3)-، بينما تبلغ التخصيصات في الجزائر وال سعودية 20% و 25% على التوالي، في الوقت الذي توصي اليونسكو بأن تكون نسبة الإنفاق على التعليم من الموازنة العامة بحدود (17.14%) من الدخل القومي.<sup>40</sup> وفي العراق يتم تمويل التعليم العالي بالدرجة الأولى بالاعتماد على التمويل المركزي من تخصيصات الإنفاق العام للموازنة الفيدرالية والتي تعتمد على ايرادات النفط الحكومية بنسبة تفوق -90%， ثم التمويل بالاعتماد على القطاع الأهلي (الخاص)، وهناك محاولة لتشريع قانون بدعم شركات القطاع الخاص لمؤسسات البحث العلمي<sup>41</sup>.

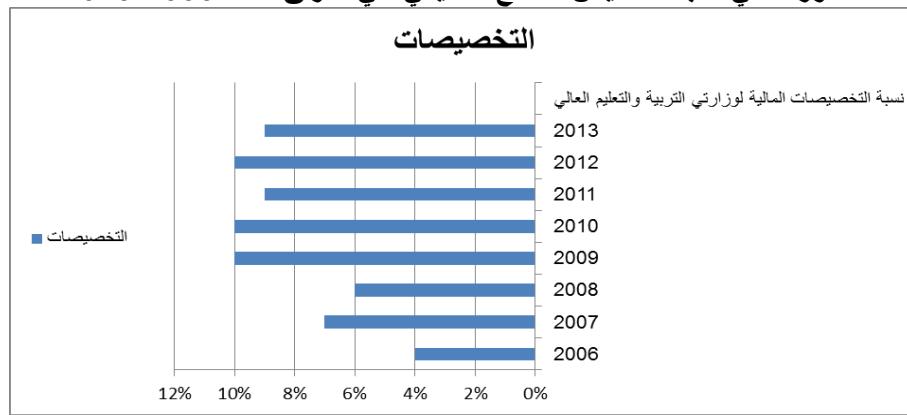
39 نيكولاس بار، تمويل التعليم العالي، مجلة التمويل والتنمية ، يونيو 2005 ، ص 34 و ص 37

40 د.كمال البصري، واقع التربية والتعليم وتحديات التمويل في العراق، العهد العراقي للاصلاح الاقتصادي، 2011/4/30، .www.iier.org

41 تبنت وزارة التعليم العالي والبحث العلمي قانوناً لتعديل قانون الشركات لتخصيص نسبة (1%) من الأرباح السنوية للشركات وتحويلها لصندوق البحث العلمي، لمزيد من التفاصيل راجع: موقع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في العراق

-www.mohesr.gov.iq

**شكل (3)  
التطورات في نسبة تخصيص القطاع التعليمي في العراق للمدة 2006-2013**



المصدر: من عمل الباحثين بالاعتماد على بيانات وزارة المالية 2011-2012-2013.

**رابعاً : قياس كفاءة نظام التعليم العالي في العراق:  
قياس معدل الكفاءة في كلية الادارة والاقتصاد:**

تم الاعتماد على الصيغ الرياضية المذكورة آنفًا (2) و(3) و(4) في قياس معدل الكفاءة الداخلية في كلية الادارة والاقتصاد/ الجامعة المستنصرية للاعوام الدراسية الممتدة من 2008/2009-2012/2013 ، أن معدل النجاح عادة يكون الأقل في المرحلة الأولى ثم يبدأ بالارتفاع التدريجي ليصل أعلى معدل كفاءة داخلية هو في المرحلة الرابعة ومن ثم الثالثة، ويكون معدل الترك صفرًا في هاتين المرحلتين بينما يكون هو الأعلى في المرحلة الأولى، ونسبة الإعادة الرسوب هي الأعلى كذلك في المرحلة الأولى، ولذلك نختص إلى أن معدل الكفاءة الداخلية يتاسب طردياً مع المرحلة – مع بعض الاستثناءات القليلة–، وهذه النتيجة قد تكون طبيعية لأسباب عدة منها قلة خبرة الطلبة الداخلين في الكليات واختيارهم العشوائي وتوزيعهم اللامتناسب في أحيان كثيرة مع رغباتهم، فضلاً عن الفارق بين بينية التعليم الثانوي والجامعي في العراق.

ويظهر من الجدول (6) أن العام الدراسي 2010/2011 أظهر انحرافاً عن المعدل العام بتسجيله نسبة متنمية عن المستوى العام الذي يتراوح بين 60-65 بالمائة، وذلك لأنخفاض نسبة النجاح في المرحلة الأولى تحديداً إلى دون معدلاتها المعتادة بتسجيلها نسبة 35 بالمائة (راجع الملحق 2)، كذلك فإن معدل الإعادة (السنة واحدة) سجل انخفاضاً عن معدلاته الطبيعية التي تتراوح بين (20-25) بالمائة، وذلك يعود إلى وجود نسبة من المؤجلين (ومن المعدين لستين ذلك).

ومهما كانت الأسباب المذكورة التي تترافق بالبيانات التي تتحرج عن المتوسطات المعتادة، فإن المطلوب مراجعة الأسباب الحقيقة لذلك من قبل إدارة الكلية. ويبقى معدل التسرب عادةً ما يكون الأعلى في المرحلة الأولى ويبدأ بالانخفاض في المرحلة الثانية أما المرحلتين الثالثة والرابعة بوجه الخصوص فلا يسجل فيها تسرب (راجع ملحق 2)، ويتراوح معدل التسرب في المرحلة الأولى عند (1%) واحد بالمائة، في حين يسجل معدل التسرب العام مستوى أقل عند (0.5%) نصف بالمائة أو أقل، والشكل(4) يوضح الاتجاهات العامة والانكسارات الحاصلة في الاتجاه العام.

**جدول (6)**  
**معاملات الكفاءة الداخلية لكلية الادارة المستنصرية للمدة  
2013/2012-2009/2008**

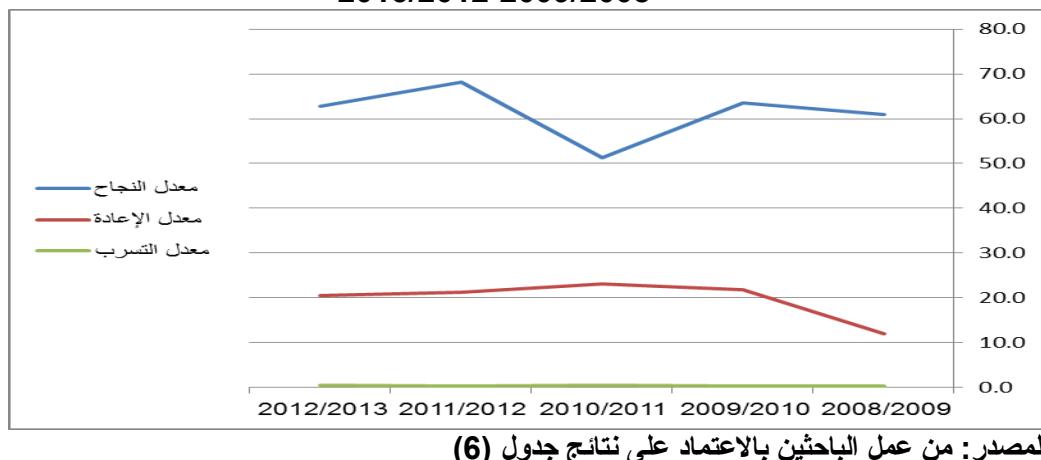
العام الدراسي	معدل النجاح	معدل الإعادة *	معدل التسرب
2009/2008	60.9	11.9	0.37
2010/2009	63.54	21.88	0.37
2011/2010	51.22	23.1	0.51
2012/2011	68.21	21.23	0.32
2013/2012	62.78	20.57	0.46

المصدر: بالاعتماد على الملحق (1)

\*تم الاعتماد عند احتساب معدل الإعادة على بيانات الراسبين لسنة واحدة فقط، وتم إهمال بيانات الراسبين لستين لعدم دقتها ومطابقتها للمنطق الرياضي والحسابي.

**شكل (4)**

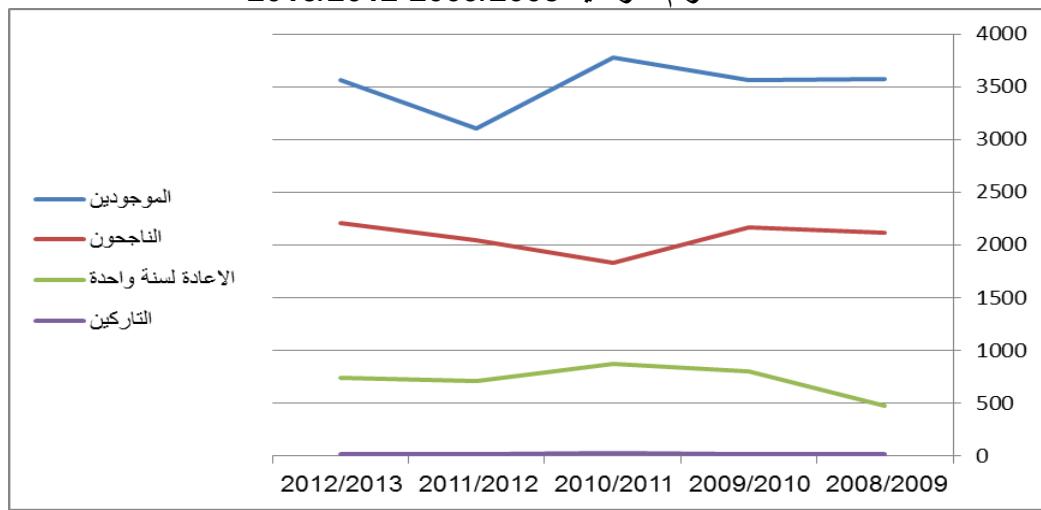
**اتجاه معدلات الكفاءة الداخلية لكلية الادارة والاقتصاد في الجامعة المستنصرية للأعوام الدراسية  
2013/2012-2009/2008**



المصدر: من عمل الباحثين بالاعتماد على نتائج جدول (6)

**شكل (5)**

**اتجاهات نتائج الطلاب في كلية الادارة والاقتصاد/ المستنصرية  
للاعوام الدراسية 2013/2012-2009/2008**



المصدر: من عمل الباحثين بالاعتماد على البيانات الواردة في الملحق (1)

**الاستنتاجات :**

- تبقى المؤشرات التعليمية من الأهمية بمكان لأنها توفر البيئة المناسبة لاتخاذ القرار السليم عن طريق تحديد جوانب الضعف والقوة بالنظام التعليمي بصورة أكثر دقة، ورغم التداخل المفاهيمي الذي يحصل أحياناً إلا أنها تبقى ذات مدلولات مهمة.
- فقدان الجامعات العراقية بشكل عام والجامعات العريقة منها بشكل خاص لمواضعها الرياضية وقدرتها التنافسية على المستوى الأقليمي والعالمي، وهذا ما أظهره تراجع معظمها في الترتيب العالمي للجامعات العالمية - وأفضل ترتيب للجامعات العراقية كان للحديثة نسبياً منها جامعة دهوك التي حصلت على ترتيب (1717) ضمن مؤشر webometrics -، في حين كان ترتيب جامعتي بغداد والمستنصرية (3160، 31084) على التوالي.
- إن أعداد الطلبة المقبولين في التعليم العالي (حكومي وخاصة وتقني) قد تضاعف خلال عقد ونصف وأصبح يربو على المائة ألف طالب وطالبة في العام الواحد. كما يظهر عند مقارنة بيانات عامي 1992/1993 و 2008/2009، وهذا يوضح مدى تزايد الاحتياجات المادية والمعنوية بدءاً من الأبنية والمخبرات والمستلزمات الأخرى مروراً بالكوادر التدريسية المؤهلة، وهذا ما لا يتناسب مع ميزانية وزارة التعليم العالي المتواضعة التي لاتتعدى 2% من الموازنة العامة للدولة العراقية.
- ضعف المستوى التعليمي لأغلب طلبتنا الدارسين في مجال العلوم المالية ومهاراتهم الذاتية (soft skills) (كاستخدام التطبيقات المالية واللغة الانكليزية المتخصصة على سبيل المثال لا الحصر)، مما

- يؤدي إلى زيادة الفجوة بين أعداد المتخرجين (عرض العمل) وبين متطلبات سوق العمل (الطلب على العمل)، وبالتالي زيادة معدلات البطالة وظهور ما يعرف بظاهرة الخريجين في العراق.
- 5- استمرار اعتماد الجامعات العراقية الحكومية في تمويلها بشكل كامل على تخصيصات الموازنة العامة، وهو ما يفقدها جزءاً منها من استقلاليتها وقدرتها على اتخاذ القرارات الاستراتيجية المهمة.
- 6- أما على المستوى التطبيقي، فقد أظهرت النتائج أن الكفاءة الداخلية لكلية الإدارة والاقتصاد في الجامعة المستنصرية ما يأتي:
- أ- أن معامل الكفاءة يتراوح بين 61-68%， وباستثناء عام دراسي واحد 2010/2011 حدث في انكسار عن المعدل رغم أن باقي العوامل (الإعادة لسنة واحدة والتسرب) كانت ضمن المدى المقبول للنتائج مما يستدعي الوقوف على أسباب هذا الإنخفاض الذي قد يعود لسياسة القبول المتساهلة وإنخفاض نسبة الطلاب المؤهلين علمياً، أو لغيرها من الأسباب الأخرى.
- ب- كانت معدلات الإعادة (الرسوب لسنة واحدة) تتراوح بين 21-23% باستثناء عام دراسي واحد 2009/2008 ، الذي أظهرت نتائجه إنخفاضاً واضحأً لمعدل الإعادة يستدعي الوقوف عنده، وقد يكون لازدياد عدد الطلاب المعدين لستين مما أدى إلى ظهور هذا المعدل المنخفض أو لغيره من الأسباب الأخرى .
- ج- أما معدلات التسرب فكانت تتراوح بين 0.3-0.5% وهي تعد منخفضة نسبياً إذا ما قارناها بالمعدل العام للتسرب الوراد في دراسات سابقة والذي قدرها بـ 3-6%， كما يلاحظ أن ظاهرة التسرب تكون في أشدّها عند المرحلتين الأولى والثانية ثم تنخفض إلى معدلات صفرية أو تقترب من الصفر في المرحلتين الثالثة والرابعة.

#### **الوصيات:**

- الاهتمام بنوعية وجودة الخدمات التعليمية لتطوير كل من نوعية الطلبة والأساتذة، والاهتمام بتطوير المناهج وتحديثها، والتأكيد على مفهوم التنافسية بين الجامعات العراقية من جهة والإقليمية وحتى العالمية من جهة أخرى.
- ضرورة تحديد معدلات معيارية لمفهوم الكفاءة على مستوى النظام التعليمي ككل، وعلى مستوى التعليم الجامعي ونزاولاً للجامعات والكليات العلمية والإنسانية، وذلك لتقييم أفضل لمستوى الأداء للكليات والجامعات، وتقليل الفاقد والهدر في النظام التعليمي.
- دعم قطاع التعليم بصورة عامة والتعليم العالي بصورة خاصة من خلال زيادة الميزانية المخصصة لهذا القطاع من ناحية، والتأكيد على الاستثمار المادي والبشري في هذا القطاع من ناحية أخرى.
- رسم سياسات واضحة من قبل الوزارة بشأن القبول وما يمثله من مدخلات للعملية التعليمية، والخريجين وما يمثلوه من مخرجات تستجيب لاحتاجات سوق العمل المتغيرة.
- تقديم مزيد من الاهتمام بجمع البيانات وتصنيفها وتدقيقها على مستوى الكليات والجامعات العراقية إجمالاً، وعلى الأخص فيما يتعلق بالطلاب وأدائهم الدراسي و تحديد توجهاتهم المستقبلية، لتساعد الباحثين وصناع القرار في استخلاص مؤشرات موحدة على مستوى البلد يمكن مقارنتها بدول العالم، لتحديد وضعنا وترتيبنا بين الأمم.

#### **المصادر:**

##### **أ- الكتب:**

- الترتوري وجويحان، د. محمد عوض و د. أغادير عرفات، إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي والمكتبات ومراكز المعلومات ط2، دار المسيرة ، عمان الأردن ، 2009 .
- جليلي، د.رياض، مؤشرات النظم التعليمية، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، عدد 26، السنة التاسعة، 2010 .
- الرشدان، د.عبد الله زاهي ، اقتصاديات التعليم ، ط2 ، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان،الأردن، 2005 .
- رحمه، انتوان ، اقتصاديات التعليم، مطبعة جامعة دمشق، دمشق، 1987 .
- علي، د.علي عبد القادر، قياس معدلات العائد على التعليم، العدد التاسع والسبعون، المعهد العربي للتخطيط/الكويت ، يناير/ كانون الثاني 2009 – السنة الثامنة.
- فليه، فاروق عيدة ، اقتصاديات التعليم (مبادئ راسخة واتجاهات حديثة)، الطبعة الثانية، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان/الأردن، 2007 .
- وديع، د.عدنان، اقتصاديات التعليم، العدد الثامن والستون، ديسمبر/كانون الأول 2007 – السنة السادسة.
- وديع، د.عدنان، التعليم وسوق العمل: ضرورات الاصلاح - حالة الكويت، المعهد العربي للتخطيط،2000 .

##### **ب- البحوث والدراسات:**

- بار، نيكولاس ، تمويل التعليم العالي، مجلة التمويل والتنمية ، يونيه 2005 .
- باناجه، د.محمد عمر ، و د. أحمد محمد أحمد، قياس جودة التعليم الجامعي عبر مدخل الإنتاجية والكفاءة - " دراسة حالة : كلية الاقتصاد - جامعة عدن ".

- 11- البصري، د.كمال، واقع التربية والتعليم وتحديات التمويل في العراق، العهد العراقي للاصلاح الاقتصادي، 2011/4/30 ،[www.iier.org](http://www.iier.org).
- 12- البياتي، د.سالم محمد ، وحسناء ناصر ابراهيم ، أثر العوامل الاقتصادية والاجتماعية على تسرب طلبة الجامعات دراسة جامعة بغداد نموذجاً ، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية ، العدد الرابع عشر، 2007.
- 13- الحلو، عقيل حميد جابر ، الاستثمار بالموارد البشرية و علاقته بالتشغيل والبطالة في البلاد النامية (دراسة حالة العراق)، أطروحة دكتوراه غير منشورة، الجامعة المستنصرية، كلية إدارة الاقتصاد، 2008.
- 14- جعيلو، كريمة عباس، التخصصات المالية المعتمدة للجامعة المستنصرية ودور الأقسام الداخلية في التأثير عليها، مجلة الادارة والاقتصاد/كلية الادارة والاقتصاد /الجامعة المستنصرية ، السنة الرابعة والثلاثون ، العدد التسعون / 2012.
- 15- الديابي ، طلال منصور ، جودة برامج التعليم والتدريب في ضوء مؤشر الكفاءة الداخلية الكمية - دراسة تطبيقية -[www.hrdiscussion.com](http://www.hrdiscussion.com).
- 16- الزبيدي، د.علي وأخرون، التربية والتعليم العالي والفقير في العراق ، ورقة خلفية إعدت "استراتيجية التخفيف من الفقر" ، وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي/ الجهاز المركزي للإحصاء والبنك الدولي، تشرين أول/2008.
- 17- سليمان والحدشي، د.سالم و د.صلاح ، التعليم العالي في العراق دراسة تحليلية ، بلا سنة نشر.
- 18- الشيببي، باسمة محمد صادق و أسميل عوض عبد الحميد، دور التعليم والتدريب في تطوير الموارد البشرية مع إشارة الى تجربة كوريا الجنوبية ، وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، دائرة التنمية البشرية.
- 19- القربي و الموسوي، د.حسين محمد كشاش ، و عبد المحسن جواد عبد الحسين ، أداء الطالب الجامعي وأثره في تحديد كفاءة مؤسسات التعليم العالي ، جامعة الكوفة.
- 20- مدخلی، محمد عمر احمد، الكفاءة الداخلية للتعليم العالي بالمملكة، [www.malmadkhaly.kau.edu.sa](http://www.malmadkhaly.kau.edu.sa)

### ج - التقارير والإحصاءات:

- 21- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، أرقام وحقائق (إنجاز ثلات سنوات)، بغداد/جمهورية العراق ،2014.
- 22- استثمارات إحصاء التعليم العالي (الجامعي والتقني)، قسم الإحصاء / الدراسات والتخطيط والمتابعة، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، جمهورية العراق ، للأعوام الدراسية : ( 2010/2009 – 2009/2008 – 2012/2011 – 2013/2012 ).
- 23- الطريق غير المسلوك ( إصلاح التعليم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا) ملخص تنفيذي-، البنك الدولي ، واشنطن العاصمة ، 2007.
- 24- الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID/ مشروع التنمية المالية العراقى، التعليم العالى والمصرفى فى العراق: تحليل الشغرة بين المهارات والطريق إلى أيام - موجز تقرير-، تموز 2011 .
- 25- وزارة التربية والتعليم، تقرير إحصائي عن بعض مؤشرات الكفاءة الداخلية للنظام التعليمي بسلطنة عُمان، سلطنة عُمان، نوفمبر / 2012 .
- 26- المؤتمر الإقليمي العربي حول التعليم العالي 31 أيار/مايو- 2حزيران/يونيو 2009 ، التقرير الإقليمي عن " إنجازات التعليم العالي في البلدان العربية وتحدياته (1998-2009)" ، اليونسكو 2009 .

### د- المصادر الأجنبية:

- 25- Marcia Ford Seiler & Others, Indicators of Efficiency and Effectiveness in Elementary and Secondary Education Spending, Research Report No.338 , Legislative Research Commission , Frankfort , Kentucky ,(Revised June 25,2013.

### ه - المواقع الإلكترونية:

- 26-[www.mohesr.gov.iq](http://www.mohesr.gov.iq).  
27-([www.imamu.edu.sa](http://www.imamu.edu.sa))  
28-[www.webometrics.info](http://www.webometrics.info)  
29-[www.aacsb.edu](http://www.aacsb.edu)  
30-[www.mohe.gov.sa](http://www.mohe.gov.sa)

**الملاحق:**

**ملحق (1) بيانات عن عديد الطالب (الناجحون، الراسبون لسنة، التاركين)**

العام الدراسي	المرحلة	الموجودين	الناجحون	الإعادة لسنة واحدة	التاركين
2008/2009	الأولى	1179	683	285	14
2009/2010	الأولى	1109	541	88	2
2010/2011	الأولى	1363	677	454	17
2011/2012	الأولى	995	511	334	10
2012/2013	الأولى	1090	514	232	7
2013/2012	الأولى	3105	2048	707	12
2012/2013	الثانية	928	549	236	4
2011/2012	الثانية	796	500	252	1
2010/2011	الثالثة	689	458	128	0
2009/2010	الرابعة	624	565	59	0
2008/2009	المجموع العام	3561	2170	799	15
2009/2010	المجموع العام	3575	2117	479	17
2010/2011	المجموع العام	3774	1826	874	25
2011/2012	المجموع العام	3774	1826	874	10
2012/2013	المجموع العام	3567	2204	741	17

المصدر: استمرارات إحصاء التعليم العالي (الجامعي والتقني)، قسم الإحصاء / الدراسات والتخطيط والمتابعة، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، جمهورية العراق ، للأعوام الدراسية : ( 2008/2009 – 2012/2013 – 2011/2012 – 2010/2009 ).

**ملحق (2) نسب ( النجاح ، الإعادة، التسرب)**

العام الدراسي	معدل النجاح	معدل الإعادة	معدل التسرب
2008/2009	57.9	24.2	1.18
المرحلة الأولى	51.9	8.4	0.19
المرحلة الثانية	59.7	8.7	0.12
المرحلة الثالثة	74.1	6.7	0.00
المرحلة الرابعة	60.9	11.9	0.37
المعدل العام			
العام الدراسي	40.93	21.19	0.99
2009/2010	80.88	33.57	0.47
المرحلة الأولى	57.05	22.03	0.00
المرحلة الثانية	75.31	10.71	0.00
المرحلة الثالثة	63.54	21.88	0.37
المرحلة الرابعة			
المعدل العام			
العام الدراسي	35.65	23.55	1.46
2010/2011	43.26	18.98	0.44
المرحلة الأولى	62.81	31.65	0.12
المرحلة الثانية	63.18	18.19	0
المرحلة الثالثة	51.225	23.09	0.51
المرحلة الرابعة			
المعدل العام			
العام الدراسي	51.35	33.56	1.01
2011/2012	64.49	23.33	0.25
المرحلة الأولى	66.47	18.57	0
المرحلة الثانية	90.5	9.45	0
المرحلة الثالثة	68.2025	21.23	0.32
المرحلة الرابعة			
المعدل العام			
العام الدراسي	53.48	21.28	0.64
2012/2013	59.15	25.43	0.43
المرحلة الأولى	71.18	26.05	0.78
المرحلة الثانية	67.3	9.5	0
المرحلة الثالثة	62.78	20.57	0.46
المرحلة الرابعة			
المعدل العام			

المصدر: تم احتسابه من قبل الباحثين بالاعتماد على البيانات الواردة في الملحق (1)