

# سوق العمل السياحي في العراق تطوره، وأقصيه، تطبيقاته دراسة تحليلية

حسين مظلوم عباس\*\*

\*أ.م. الهام خضرير شبر\*

## المستاذ :

معادلة سوق العمل تتكون من طرفيين أساسيين الطرف الأول يمثل عرض قوة العمل والطرف الآخر يمثل الطلب عليها. ودراسة أسواق العمل في الدول النامية ومنها العراق تؤشر وجود صعوبة واضحة لديها في تحقيق التوازن بين عرض العمل والطلب عليه إذ يتطلب تحقيق هذا التوازن أمران مهمان الأول تمايز العديد من السياسات التعليمية والتربية وسياسات التشغيل والأخر تمايز معلومات دقيقة عن الاتجاهات التنموية فيها. ولكون السياحة تعد من أكثر الصناعات اتساعاً في مداها بمعنى أنها تتطلب منتجات من الكثير من قطاعات الاقتصاد ويعلم ملايين الناس في قطاعاتها المختلفة وأن سوق العمل فيها يظهر وجود فرص للتوظيف متعددة ومختلفة. ولأن الطلب على المتعلمين في أي نوع من أنواع سوق العمل يكون أعلى من غيرهم ولأن بناء قوة العمل السياحية له إسقاطات وتأثيرات في سوق عمل السياحة بالشكل الذي يجب أن تكون فيه مهارات ومعرفة قوة العمل تقابلها أنماط معينة من الأعمال موائمة لها إذ أن عدم حصول هذه الموائمة يفضي إلى بطالة كبيرة من قوة العمل.  
ومن هنا جاءت أهمية هذا البحث لتحقيق جملة من الأهداف.

## Abstract

*The equation of labor market consists of two essential parts.  
The first part represents the offer of labor force .  
The second part represents labor of the demand for it.*

*The study of the labor markets in the growing countries including Iraq marks the existence of clear difficulty at achieving the balance between them. So, achieving this balance requires two important things the first thing is gathering the several educational training and employing policies; the second is gathering the accurate information about the developing directions in them. The tourism considers the most widely industries in its range. That means they require products of many sectors of economy. Millions of people work in the different sectors of tourism and the labor market in it shows different and various employment opportunities here comes the importance of this research to achieve several objectives.*

\* الجامعة المستنصرية / كلية الإدارة والاقتصاد .

\*\* باحث .

مقبول للنشر بتاريخ 22/2/2012

## المقدمة:

تختلف اسواق العمل باختلاف نوع وطبيعة الصناعه وظروفها التنظيميه والجغرافيه والوظائف المطلوبه لها ومواصفاتها والتي تمثل بتفاعل قوى العرض على العمل والطلب عليه، حيث ان عرض العمل يمثل قوة العمل المتاحه للمجتمع كما ونوعاً والذي يتاثر بعده عوامل منها حجم السكان والهجرة السكانية والقواعد التنظيمية والعوامل الاجتماعيه والسياسيه ، اما الطلب على العمل فيتمثل بمقدار قوة العمل المطلوبه لبذل الجهد والاداء في اي مجتمع والذي يتاثر بحجم الوعاء السكاني ونوع النظام الاقتصادي وتتطور الفن الانتجي ومعدل النمو الاقتصادي .

وسوق العمل السياحي احد الاسواق الاقتصادية الذي يتصف بخصوصيه وطبيعة العمل السياحي والمهارات المطلوبه لاداء الوظائف في قطاعاته المختلفه في نوع المنتوج والخدمه المقدمه وبالتالي تختلف المهارات المطلوبه لكل نوع عمل في هذه القطاعات.

وسوق العمل السياحي في العراق له سمات وخصائص جاءت امتداداً لسمات الاقتصاد العراقي طيله العقود الماضيه بما فيه من تذبذب تعكسه الظروف السياسيه والامنيه والاقتصاديه والاجتماعيه كان لها الاثر الكبير في خلق اختلالات واضحه في سوق العمل السياحي العراقي وخاصة سياسه التشغيل المتبعة في القطاع السياحي العراقي مما اثرت سلباً على توازن قوى العرض على العمل والذي تمثله (مؤسسات التعليم السياحي ) والطلب على العمل وتمثله (الفنادق ومجمعات الايواء وشركات السفر والسياحة وقطاع الاطعمه والمشروبات والمنظمه الوطنية للسياحة).

واهميه البحث تتحدد بدراسه اسباب هذا الاختلال واثاره من خلال تحليلنا لواقع سوق العمل السياحي في العراق وتحدياته املين ان نقدم بعض المعالجات لتحقيق التوازن بين مؤسسات التعليم السياحي والقطاعات الاساسيه الممثله لسوق العمل السياحي .

## منهجية البحث

### أولاً: مشكلة البحث

تحدد مشكله البحث في عدم موائمه عرض العمل السياحي للاحتياجات الحقيقية لسوق العمل السياحي ولعملية التنمية السياحية والتي تعتبر احد اهم التحديات التي تواجه القطاع السياحي العراقي مما تسهم في عدم خلق علاقه متوازنه بحدود معقوله بين عرض العمل والطلب عليه.

### ثانياً: أهداف البحث

1. دراسة تطور سوق العمل السياحي وسماته الأساسية وسياسة التشغيل منه.
2. دراسة واقع سوق العمل السياحي وابرز القطاعات الأساسية للتشغيل فيه.
3. دراسة ابرز التحديات التي يواجهها سوق العمل السياحي في العراق.

### ثالثاً: فرضية البحث

استند البحث على فرضية مفادها (أن الدراسة التحليلية لتطور واقع سوق العمل السياحي في العراق والتحديات التي تواجهه تحدد أسباب عدم تحقيق الموائمة بين عرض العمل والطلب عليه وتسهم إلى حد ما في بناء علاقه متوازنة بينهما).

### رابعاً : أسلوب البحث

اعتمدنا اسلوب التحليل الوصفي لتغطيه الاطار النظري ودراسه المؤشرات التي تفسر واقع وتطور سوق العمل السياحي في العراق كونه اسلوب المناسب لتحقيق اهداف البحث.

### خامساً: الأبعاد الزمانية والمكانية للبحث

امتد البعز الزمني للبحث ليغطي عقود السبعينيات والثمانينيات والتسعينيات من القرن الماضي وعقد الآلفية الجديدة حيث أن طبيعة المشكلة قيد البحث قد استدعي ذلك أما البعز المكانى فقد شمل العراق مع التركيز بشكل أكبر على مؤسسات التعليم السياحي والمشاريع السياحية المهمة في بغداد.

## الパート الأول الإطار النظري لسوق العمل في السياحة (المفاهيم الأساسية)

### أولاً: مفهوم سوق العمل Labor Market

من المصطلحات التي ظهر استعمالها حديثاً وبالتحديد في أثناء الحرب العالمية الثانية حيث استخدم هذا المصطلح من قبل اللجنة الأمريكية لتنظيم شؤون العمال في أثناء الحرب العالمية الثانية وعرفته هذه اللجنة بأنه (المكان الذي تتفاعل فيه مختلف العوامل التي تؤثر في عناصر التوظيف)

(1) أي المكان الذي يبحث فيه أصحاب العمل عن العمال أو يبحث فيه العمال عن العمل ويلحظ أن هذا التعريف يركز على السوق كمكان لا كاليه أو إطار للجهود المبذولة من قبل أصحاب العمل أو العمال. وعرف سوق العمل أيضاً بأنه المكان الذي تتفاعل أو تتلاقي فيه قوة عرض العمل والطلب عليه وهناك من يحلل أسواق العمل على أنها مصنفة فرعية تامة مصنفة بحسب الحرفة أو الموضع الجغرافي حيث يسود في كل مكان منها معدل أجر واحد وبضمنها يميل العامل إلى التنقل بحرية من عمل إلى آخر<sup>(2)</sup> ويلحظ أن هذا التعريف يقترب من مفهوم سوق العمل الحضري على فرض أن المدن هي عبارة عن مجتمعات كبيرة للناس تتركز فيها الصناعة والتجارة وبالتالي لا يوجد سوق عمل واحد بل هناك عدة أسواق ثانوية تتميز من بعضها بموجب معايير مختلفة تخص القدرة على الحركة جغرافياً ومهنياً<sup>(3)</sup> وهناك من يربط تحليل سوق العمل بمسألة تحديد الأجر وال استخدام ويعدها المشكلة الأساسية وإن السوق تتمثل بداول للطلب والعرض وهي تعكس رد فعل الأفراد العاملين وأصحاب العمل للحوافز الاقتصادية المتمثلة بالأجر<sup>(4)</sup> بينما يرى سامويلسون Samuelson أن أسواق العمالة تقسم إلى عدة فئات غير منافسة فالأطباء والاقتصاديون بحسب رأيه يتبعون إلى مجموعات غير منافسة ومن الصعب انتقال أحدهم من وظيفة إلى أخرى وأن سبب هذا الانقسام هو أن إتقان الوظائف والمهارات يتطلب استثمارات ضخمة من عصري الوقت والمال<sup>(5)</sup> وخلاصة القول من وجهة نظر الباحثين أن أسواق العمل يمكننا تعريفها على أساس الصناعة والوظائف والمناطق الجغرافية وقواعد التعامل أو الموصفات للوظائف ويمكن القول أن سوق العمل السياحي هو نوع من أنواع الأسواق الاقتصادية يتمثل بالأفراد الذين يبحثون عن عمل في وظائف السياحة (قوى العرض) وشركات ومشاريع سياحية تطلب أولئك الأفراد للعمل (قوى الطلب) والجهود المبذولة من كل منها تشكل سوقاً للعمل السياحي. أن عرض العمل هو المجموع الكمي والنوعي من قوة العمل المتاحة في المجتمع فالجانب النوعي يمثل الكفاءات الذهنية والمستويات العلمية للسكان أما الجانب الكمي فيحسب من خلال الحجم الكلي للسكان<sup>(6)</sup> ويحدد هذا العرض في ضوء عدد من العوامل أهمها حجم السكان والهجرة السكانية والقواعد التنظيمية للعمل والعوامل الاجتماعية والعادات والتقاليد والظروف السياسية أما الطلب على العمل فيعرف بأنه كمية الجهد البشرية المطلوبة من قبل أصحاب العمل مقابل أجر معين إذ هو مقدار قوة العمل المهمة للبلد والأداء في مجتمع معين بحسب القواعد التنظيمية<sup>(7)</sup> ويحدد الطلب على العمل في ضوء عدد من العوامل أهمها حجم اللواء السكاني ونوع النظام الاقتصادي السائد وتطور الفن الإنتاجي ومعدل النمو الاقتصادي.

### ثانياً: مفهوم قوة العمل السياحية Labor Force Tourism

لكي نتعرف على قوة العمل السياحية لابد أن تعرف أن الموارد البشرية مصطلح يقصد به جميع الأفراد الذين يعيشون في بلد وهذا ما يعبر عنه إحصائياً بعدد السكان<sup>(8)</sup> بينما لوأخذنا التعريف الاقتصادي للموارد البشرية لوجدنا هذا المفهوم يتمحور حول السكان في سن العمل ما بين (15-65) سنة باستثناء العجزة غير القادرين على العمل مع أنهما في سن العمل<sup>(9)</sup> وهذا يعني أن تقسيم السكان في أي بلد يكون على فرعين رئисيين.

1. حجم السكان غير الفعال: وهو الذين تقع أعمارهم أما دون الحد الأدنى لسن العمل أو أكبر من الحد الأعلى له.

2. حجم السكان الفعال: وهو السكان الذين يقعون داخل حدود سن العمل بعد استثناء ذوي العاشرات<sup>(10)</sup>.

أن حجم السكان الفعال (Economic Action population) هو ما يعرف بالقوة العاملة وهي هنا كافة الأشخاص الذين يقونون ضمن الأيدي العاملة المعروضة أو المهيأة للمساهمة في العملية الإنتاجية للسلع والخدمات بما في ذلك الأفراد العاطلين عن العمل في أي وقت معين وبالاستناد على ما تقدم يمكننا القول أن قوة العمل السياحية ومصطلح نقصد به كل الأشخاص ذوي النشاط الاقتصادي داخل قوة العمل والتي تضم المشتغلون والعاطلون الذين يمتلكون مواصفات وشروط العمل السياحي على وفق معاييره ومتطلباته وهي تتأثر بمشكلة الموسمية التي يعني منها سوق العمل في السياحة حيث يزداد الطلب على الأيدي العاملة في

موسم الذروة السياحي ويقل الطلب عليها خارج موسم الذروة السياحي وهذه الظاهرة أوجدت نوعين من قوة العمل السياحية بحسب رأي ولیامز walliams<sup>(11)</sup>.

الأولى قوة عمل سياحية صغيرة تمثل حلقة وظيفية من الإدارة العليا والتنفيذية من ذوي القدرات والتخصصات العالية حيث نجد أن هذه المجموعة تعمل بشكل ثابت ودائم وأن ارتفاع مهارة وخبرة هذه الكوادر يجعل الاستغناء عنها وطلب العمل عليها بحدود ضيقه رغم شيوخ ظاهرة دوران العمل فيها.

الآخرى قوة عمل سياحية كبيرة تمثل حلقة وظيفية أكبر من الحلقة الأولى هي للأشخاص الأقل مهارة وخبرة والطلب على العمل في هذه المجموعة غير من يعنى أن خبراتهم وقدراتهم المحدودة بحاجة إلى قدر من التدريب لكي يقوموا بأعمال ضرورية جداً في سوق العمل حيث يمثل هؤلاء عمالة مؤقتة أو من يعلمون بشكل جزئي غالباً ما يوظف مهاجرون من بلدان أخرى في هذه الوظائف أي أن العناصر الأساسية في قوة العمل السياحية يمكن ان تعدل وتضبط بالتدريب المستمر وأن توظيف مهاجرين من بلدان أخرى يعكس حالة تعصب غير مقبولة لدى العاملين ومبنية لدى الشركات على اعتبارات اقتصادية والجدول (1) يوضح الخصائص الرئيسية لقوة العمل السياحية.

**الجدول (1)**  
**الخصائص الرئيسية لقوة العمل السياحية**

من حيث التصنيف	عمالة دائمة ذات مهارات وخبرات طويلة تخضع دوران العمل وعمال مؤقتة تصل بالتدريب المستمر وبمهارات أقل
التركيب الجنسي	الدراسات تشير إلى ترجيح نسبة الإناث على الذكور بحدود 71% في قطاع شركات السفر و 58% في الإيواء وبنحو 55% بشكل عام في هذه القوة
التركيب العمري	تشكل الفئة العمرية 18-34 الفئة الرئيسية وبنسبة 55% أي أن قوة العمل السياحية فتية وغالباً ما يدعون عمال الضيافة هذه المرحلة انتقالية في حياتهم
التركيب المهني	عمالة بصفة مباشرة وعمال بصفة غير مباشرة
التركيب التعليمي والثقافي	كفاءة متوسطة وهي من سمات هذا القطاع ذات الاحتياج المحدود للوظائف الإدارية العليا والاشرافية التي لا تتجاوز 64% إلى 8%
التركيب الاقتصادي	الأجور المعطاة متعددة بسبب استخدام القطاع بكثرة لأيدي عاملة شابة تنقصها الخبرة، والكفاءة العالية مع وجود أجور مرتفعة للدرجات الوظيفية الرفيعة والكوادر المتخصصة من الجنسيات الأجنبية أو المحلية ذات المهارة العالية في مجال الإدارة والاستقبال والتوفير والطبع

المصدر: من عمل الباحثين في ضوء الأفكار الواردة عند الحميري، د. موقف عدنان هندسة الموارد البشرية في صناعة الفنادق سينيفن ولیامس StEphen Willmans ،الجغرافيا السياحية وجمال جوير ،السياحة والعملة في تونس. رسالة ماجستير مقدمة إلى جامعة دمشق

### ثالثاً: مفهوم الاستخدام في السياحة

#### 1. مفهوم الاستخدام

للاستخدام أو التشغيل أو التوظيف معنى واسعاً ينطوي على عناصر الإنتاج الأخرى (الأرض، رأس المال، التنظيم) فضلاً عن العمل إلا أن التشغيل أو الاستخدام في نطاقه الضيق يشمل استخدام عنصر العمل فقط في العملية الإنتاجية عن طريق الجهد وساعات العمل التي تبذل لإنتاج السلع والخدمات في أثناء مدة زمنية معينة كما أن مفهوم التشغيل الكامل يشير إلى الاستخدام الكامل للموارد البشرية المتاحة عن قوة العمل كماً ونوعاً ولا يعني ذلك التشغيل 100%<sup>(12)</sup> وهو يتميز عن مفهوم التشغيل الناقص في أن الأخير هو عبارة عن الفرق بين مقدار العمل القادرين عليه والراغبين فيه فالعامل يعده في حالة تشغيل ناقص عندما يعمل في جزء من وقت العمل على الرغم من حاجته وقدرته على العمل لذلك كانت الحاجة واضحة فيما يتعلق بمفهوم التشغيل أو الاستخدام لا اتباع مجموعة من أهداف وبرامج تصاحبها مجموعة من القرارات تحدد الكيفية التي تصنع بها الأهداف أو الكيفية التي تنفذ فيها تدعى السياسات<sup>(13)</sup>.

#### 2. الاستخدام في السياحة

قطاع السياحة ينتمي إلى قطاع الخدمات البشرية<sup>(14)</sup> وأن عمل الإنسان هو الأساس دائمًا فيها وإمكانية الاستعانة بالآلات في حدود ضيقه تقريباً في هذا القطاع لذلك أصبحت السياحة صناعة خدمات كثيفة العمل وأهمى العنصر البشري مرتكزاً أساساً في عملية التنمية السياحية. وليس من السهولة تحليل مدى التشغيل في صناعة السياحة بشكل دقيق وهذا يعود لعدة عوامل منها أن الأشخاص الذين يقومون بتقديم السلع والخدمات للسائح يقدمون الخدمات نفسها لغير السائح مثل المطعم والنادي وكذلك المؤسسات والمشاريع التي يتم إنشائها بالأصل لغير السائح مثل المواصلات المحلية التي تعد السياح من ضمن عملائها فضلاً عن المستخدمين الآخرين في نشاطات مشابهة مثل النقل وخدمات الغسيل والكي ومؤسسات الملاهي والترفيه<sup>(15)</sup> كما أن أثر السياحة في الاستخدام يختلف تبعاً للأهمية المعطاة للسياحة في الدخل القومي ومدى

مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي ومميزات النظام الاقتصادي للبلد وسياسات التشغيل المتبعه ومميزات صناعة السياحة نفسها ومستوى المهارات المتاحة والملاعنة للعمل السياحي أن منتج السياحة الذي يعرفه بوركارت وميدليك (*Burakart and Medurk*) بأنه مقصد السياحة<sup>(16)</sup> وهو وحدة جغرافية يزورها السائح سواء أكانت قرية أم مدينة أو ضاحية أو منظمة أو جزيرة أو مقاطعة وتقدم هذه الوحدة الجغرافية عدداً من منتجات السياحة المختلفة للشراء والاستهلاك ونعتقد أن منتج السياحة هو عبارة عن خليط من عناصر ملموسة وغير ملموسة توافر للسائح تجربة نفسية تحكم من خلالها على المنتج ولأن خدمات السياحة هي خدمات مباشرة وغير مباشرة ولأنه من دون الخدمات غير المباشرة يكون توفير الخدمات المباشرة مستحيلأً لهذا السبب أصبح منتج السياحة خدمة بدلاً من كونه منتجاً ملموساً لأن أي خلل في أحدى الخدمات ينعكس على المنتج السياحي بكامله لقد قسم جوسكي (*Chucky*)<sup>(17)</sup> قطاعات السياحة بناء على المنتج المقدم على ستة قطاعات رئيسية وهو يؤكد أن بعض هذه القطاعات يصنف إلى مجامية فرعية لأغراض إحصائية إلا أن التقسيم الأساس هو:

1. الإقامة (Lodging) فنادق (Hotel) ومونيلات (Motels) ومنتجعات (Resort)
  2. الطعام والشراب (Food and Beverage) مطعم (Restaurants) بارات (Bars)
  3. نقل المسافر (Trans potation) خطوط جوية (Airline) باصات (Bus)
  4. قنوات توزيع وسطاء (Channels) وكالات سفر (Travel Agents) منظمو رحلات (Tour )
- (Operators)
5. الأنشطة السياحية (Recreation) تسلية (activites) ترويج (enteratainment)
  6. المنظمات السياحية (Tourism organizational) منظمات سياحية دولية (international) ومحلية (Local)
- وهذا التقسيم تطابق تماماً لما ورد في التقرير السنوي لمنظمة السياحة العالمية كما ينص
- (Chucky) بأن مجهزي خدمات السياحة يصنفون إلى مجموعتين رئيسيتين الأولى هي ذات الاستخدام المباشر والثانية هي الاستخدام غير المباشر بحيث تتضمن الأولى الفنادق وخدمات الطعام والخطوط الجوية ووكالات السفر والتزهات البحرية فيما تضم الثانية مجهزي المطاعم وشركات تشبييد الفنادق وكل الشركات التي يعتمد عليها الاستخدام المباشر وفي هذا البحث سنركز على قوة العمل السياحية ذات الاستخدام المباشر حسب التصنيف المعروف المتكون من مهن سياحية وقديقية.

#### رابعاً: مهارات قوة العمل السياحية

تعرف المهارة بأنها (القابلية لترجمة المعرفة إلى فعل تكون نتائجه مرغوبة الأداء<sup>(18)</sup>) وعرفت أيضاً بأنها (مستوى الجدارة الشخصية في إنجاز المهام)<sup>(19)</sup> وهي تقسم إلى أنواع فكرية ويدوية أو مزيج بين المهارات اليدوية والفكرية<sup>(20)</sup> إلا أن ما يهمنا في هذا المجال هو التقسيم للمهارات الذي يعتمد على المنظمة نفسها<sup>(21)</sup> من حيث أن في المنظمة موارد وقواعد تشريعية وأنظمة لتحقيق الاستثمار الأمثل لهذه الموارد لابد للعاملين أن يمتلكوا المهارات الأساسية هي فنية وإدارية وتشخيصية وإنسانية وترتبط ضمن مكونات التنظيم الأساسية فالمهارة الفنية يقصد بها قدرة العاملين على إتقان المهام والمسؤوليات الملقاة على عاتقهم والإدارية هي قدرة العاملين في التنظيم والتطوير والإبداع والابتكار والتجديد في أثناء ممارسة العمل والتشخيصية هي قدرة العاملين على وصف موقف إداري أو سلوك إداري أو ظاهرة حديثة ومن ثم تحديد أسباب ومكونات هذه الظاهرة والإنسانية هي قدرة العاملين على التعامل مع بعضهم البعض بطريقة حضارية ويعتقد أن المهارة عموماً هي (إتقان التطبيق لمجموعة من المعلومات) وبالتالي توظيفها في تجارب عملية مع الأمام سيسهل علينا تكرارها فالأساس في اكتساب المهارة هو أن تكون لدينا معلومة صحيحة ذات طبيعة العمل هي التي تحدد الحاجة إلى المهارة وقد ينظر إليها البعض ك مجرد اصطلاح للتميز بين الموظفين بالنسبة لأجرورهم فالمهارة تحكم معدل الأجر فستتحقق المهارة أولاً كلما كانت نادرة إذ أن اكتسابها يتضمن تكلفه لقد قدم أيري *Aicry*<sup>(22)</sup> أنموذجاً للمهارات بحسب المستويات الأساسية في المنظمة السياحية بحسب الوظائف والمسؤوليات والقدرات التي يجب أن يتصف بها كل مستوى من هذه المستويات والتي تمثل مهارات المخرجات الأساسية للتعليم السياحي في ألمانيا (الشكل 1) في البحث).

شكل (1)  
المهارات بحسب المستويات التنظيمية في المنظمة السياحية

Sacre David Airy. Antrntional Hand Book of Tourism OP Cit. p 174

إذ نلاحظ أن الإدارة العليا يجب أن يكون لها تفاعل معرفي عام لأنها مسؤولة عن رسم السياسات والاستراتيجيات والتخطيط والتنظيم ولها قرارات ومهارات تحليلية وتخطيطية وكفاءة اجتماعية وتعرف ما يحدث حولها وتفسره وتبرره فيما يكون المستوى الثاني (التنفيذيون **Exvation**) مسؤولاً عنه توجيه الموظفين وقرارات تنمية القراء أي ما يتعلق بالتدريب ولديها مهارات تنظيمية وكفاءة اجتماعية بينما المستوى الأخير (الموظفون **Staff**) فهم مسؤولون عن عمليات التشغيل ومما لا شك فيه لديهم قدرات محدودة ولكن لديهم مهارات فنية متخصصة وتعرف كيف تتقن عملها والحقيقة أن طبيعة العمل تستلزم إيجاد عدة مستويات لإدارة العمل من الأعلى إلى الأسفل تبعاً لمسؤولياتها<sup>(23)</sup>.

المبحث الثاني  
تطور سوق العمل السياحي في العراق واتجاهات سياسة التشغيل

أولاً: عرض العمل السياحي في العراق

التعليم السياحي في العراق له بداية مبكرة مقارنة مع الكثير من البلدان العربية وغير العربية إلا أنه لازال يعاني من مشكلات أساسية وجوهرية تتعلق بعدم موائمة مخرجاته ومعاناة هذه المخرجات من نظرة اجتماعية شائعة لدى المديرين في الشركات والمشاريع السياحية بأن هذه المخرجات تمتلك معلومات نظرية غير عملية وأن هناك قدرًا في مهارات الهيئات التدريسية التي ما زالت تتمسك بمناهج تقليدية غير مواكبة للتطور الحاصل في هذا المجال<sup>(24)</sup> والجدول (2) في البحث توضح المراحل لنشأة مؤسسات التعليم السياحي في العراق بحسب المستويات الدراسية والمحافظات.

### جدول (2)

#### يوضح المراحل الزمنية لنشأة مؤسسات التعليم السياحي في العراق حسب المستويات الدراسية والمحافظات

السنة
افتتاح فرع للسياحة ضمن قسم إدارة الاعمال، كلية الإدارة والاقتصاد الجامعية المستنصرية يمنح الدبلوم
افتتاح معهد بغداد للسياحة والفنادق
(المدرسة الفدنقية)
تحول فرع السياحة في الجامعه المستنصرية الى قسم السياحة يمنح مستوى البكالوريوس والدبلوم
فصل درجة البليوم وافتتاح قسم السياحة في المعهد الاداري التقني بغداد
افتتاح معهد بنيني للسياحة والفنادق
افتتاح معهد دهوك للسياحة والفنادق
افتتاح قسم للسياحة ضمن المعهد التقني اربيل
افتتاح قسم للسياحة ضمن المعهد التقني دوكان / السليمانية
قسم السياحة الدينية جامعة أهل البيت / القطاع الخاص
فرع السياحة ضمن قسم الادارة والاقتصاد في كلية الادارة والاقتصاد جامعيتي كربلاء والковة
افتتاح معهد النجف للسياحة والفنادق
1969
1974
1981
1987
1988
1990
1998
2003
2007
2008
2009

ويمكن أن تحدد السمات الأساسية للعقود الأربع من نشأة التعليم السياحي كما يأتي:

#### 1. عقد السبعينيات:

شهد تخرج أول دورة من عرض العمل السياحي للعام 1970-71 في المستوى الكلي وتخرج أول دورة في المستوى الجزئي في العام 1976-1977 وفي هذا العقد تم وضع الحجر الأساس والبدء بالتنفيذ لأغلب المشاريع والمرافق السياحية المهمة.

#### 2. عقد الثمانينيات:

شهد انلاع حرب الخليج الأولى التي أسهمت في حدوث أرباك الاستقرار السياسي وسحب معظم الأيدي العاملة العراقية إلى جبهات الحرب وحلت بدلاً عنها العمالة العربية والأجنبية التي أخذت تسرّب العملة الصعبة خارج الاقتصاد الوطني ومن ثم صدور قرارات أنية مستعجلة تعرض لها قطاع السياحة نتيجة ما يُعرف بالترشيق الإداري وتقليل الانفاق وَمن ثم حل المؤسسة العامة للسياحة وخصخصة المرافق والمشاريع السياحية المهمة.

#### 3. عقد التسعينيات:

شهد انلاع حرب الخليج الثانية التي يرغم قصر مدتها إلا أن ما تلاها من عقوبات اقتصادية طيلة عقد التسعينيات قد أثرت على الاستقرار الأمني والسياسي والاقتصادي والاجتماعي في العراق حيث تراجع النشاط السياحي بشكل لم يسبق له مثيل وتدورت الركائز الأساسية بسبب انعدام التأهيل والتطوير والتجديد فضلاً عن الدور السلبي الذي لعبه القطاع الخاص في إدارة هذه المرافق وحالة العزلة الدولية التي فرضت على العراق بسبب العقوبات الاقتصادية.

#### 4. عقد الألفية الجديدة:

شهدت هذه المرحلة احتلال العراق من قبل القوات الأمريكية وشروع حالة الفوضى اثر تفكك البنية الارتكازية للدولة العراقية ودخول العراق مرحلة سياسية جديدة وبروز نظام ديمقراطي رافقه انعدام الامن والاستقرار بصورة كبيرة مع بروز ظاهرة السياحة الدينية في العراق بعد أن كان النظام السابق يتغاض عنها ويقيدها لأسباب سياسية نابعة عن رؤية سياحية وسياسية قاصرة وتنامي التطور بأهمية أن تأخذ السياحة دورها كمورد جديد للاقتصاد العراقي.

وفي الجدول (3) إذا ما فرضنا أن مستوى البكالوريوس والدبلوم بعد الإعدادية مستوى واحد هو المستوى الكلي والمستوى الأساس معاهد الفنقة لمستوى جزئي.

#### جدول (3)

#### مخرجات التعليم السياحي بحسب المستويين الكلي والجزئي والأهمية النسبية لها

المستوى الكلي	الأهمية النسبية	المستوى الجزئي	الأهمية النسبية	السنوات
%34	523	%66	1019	عقد السبعينيات
%54.1	1793	% 45	1519	عقد الثمانينيات
%64.1	2152	% 35	1204	عقد التسعينيات
%38	2125	% 61	3466	عقد الألفية الجديدة
%47.7	6593	% 52.2	7208	المجموع الكلي للعقود الأربع

من عمل الباحث بالاستناد للبيانات المتوفّرة من مؤسسات التعليم السياحي في العراق

أن الجدول يظهر أن مخرجات المستوى الكلي كانت في السبعينيات بنسبة 66% تراجعت إلى عقد الثمانينيات 45% ثم إلى 35% إلا أنها ارتفعت في عقد الألفية الجديدة إلى 61% بينما كانت مخرجات المستوى الجزئي في السبعينيات 34% ثم ارتفعت إلى 54.1% في عقد الثمانينيات ثم ارتفعت في عقد

التسعينيات إلى 64.1% ثم انخفضت إلى 38% في عقد الألفية الجديدة وبشكل عام مخرجات المستوى الكلي تزيد على مخرجات المستوى الجزئي بمقدار 4.5% أما الجدول (4)

جدول (4)

مخرجات التعليم السياحي بحسب المستويين الكلي والجزئي والأهمية النسبية بحسب التخصصات

عقد السبعينيات	المستوى الكلي	66 % إدارة منشآت سياحية		المستوى الجزئي	6.8 % إمامي	0 % تدبير	37 % مطبخ	46 % ضيافة
		% 37 مطبخ	% 46 ضيافة					
عقد الثمانينيات	المستوى الكلي	69.5 % إدارة منشآت	16.7 % إدارة فنادق	16 % إدارة منشآت	16.7 % إدارة فنادق	13.3 % تدبير	31.3 % مطبخ	39.2 % ضيافة
	المستوى الجزئي	15.9 % إمامي	27.4 % فنادق	22.6 % إداره منشآت	27.4 % فنادق	9.3 % إرشاد سياحي	34.8 % إداره سياحة	20.7 % ضيافة
عقد التسعينيات	المستوى الكلي	15.2 % إمامي	11.6 % إداره منشآت	11.6 % إداره منشآت	11.6 % إداره منشآت	22.8 % تدبير	34.1 % مطبخ	24.3 % ضيافة
	المستوى الجزئي	23.3 % إمامي	59.4 % فنادق	59.4 % فنادق	59.4 % فنادق	20.6 % إرشاد سياحي	9.0 % إرشاد سياحي	25.8 % ضيافة
عقد الألفية الجديدة	المستوى الكلي	30.4 % إمامي	28.9 % ضيافة	28.9 % ضيافة	28.9 % ضيافة	21.3 % تدبير	30.4 % مطبخ	34.1 % ضيافة

من عمل الباحث بالاستناد للبيانات المتوفرة من مؤسسات التعليم السياحي في العراق

فيظهر أن هناك أربعة تخصصات في المستوى الكلي هي تخصصات إدارة المنشآت السياحية، وإدارة الفنادق، وإدارة السياحة، والإرشاد السياحي، والمستوى الجزئي تضمن هو الآخر أربعة تخصصات (المكتب الأمامي، الضيافة، التدبير الفندقي وإنجات الأطعمة) كما أن معدل نسب المخرجات في تخصصات المستوى الكلي كانت %42.4 إدارة منشآت سياحية و%25.8 إدارة فنادق و%17.9 إدارة سياحة و%6.9 إرشاد سياحي و(%) مخرجات لم تتوافر بيانات حولها من التخصصات المذكورة بينما كانت معدلات نسب المخرجات للمستوى الجزئي هي (%) 15.3% مكتب إمامي و(34%) ضيافة و(33.2%) إنجات أطعمة و(14.3%) تدبير فنادقي و(3%) مخرجات لم تتوافر بيانات حولها في التخصصات المذكورة كما أن البيانات الأخرى أكدت أن نسبة الذكور في المستوى الكلي بمعدل (%) 69.3 ولنسبة الإناث هي (%) 31.6 بينما في المستوى الجزئي كانت نسبة الذكور (%) 91 ونسبة الإناث (%) فقط.

### ثانياً: الطلب عن العمل السياحي في العراق

سنتناول هنا بشكل موجز محاولات تقدير الطلب على العمل في سوق العمل السياحي في العراق لأن الاطلاع على هذه المحاولات نابع أن أهميتها خلال مراحل تنفيذ الخطط الاقتصادية في كونها تحدد إمكانية المعروض من قوة العمل بتفاصيلها وتوزيعاتها المتعددة في تلبية الاحتياجات الفعلية لمختلف النشاطات لاسيما السياحية كما أن ما تقدمه هذه العملية من معلومات عن الفائض والعجز في قوة العمل وما يتربّط على ذلك من آثار اقتصادية حيث أن عجز المعروض من قوة العمل يمثل حالة تنفيذ ناقصة لمفردات الخطة الاقتصادية تستوجب تدخل الأجهزة المعنية لسد النقص الحاصل بينما زيادة المعروض على الطلب الفعلي يؤدي إلى حصول ظاهرة البطالة التي يتطلب علاجها أتباع العديد من الوسائل الاقتصادية والاجتماعية فضلاً عن أن هذه المعايير تنتاج إمكانية التعرف على المعايير والاتجاهات التي استخدمت لتقدير الطلب على العمل السياحي وهي مؤشرات لا يمكن تجاهلها وسنتناول محاولة الشركة الفرنسية OTH.

محاولة شركة OTH<sup>(25)</sup>

لقد كانت محاولة الشركة الفرنسية OTH. OTU<sup>(26)</sup> والمعروفة باسم omroum techgnique. Del urbannsime في الأولى على مستوى شركة دولية وأجنبية ومؤشرات واضحة لتطوير السياحة في العراق على مرحلتين شملت الأولى (1976-1980) والمرحلة الأخيرة (1985-1981) ويمكن أن نوجز ما يتعلق بالطلب على الأيدي العاملة في هذه الدراسة على النحو الآتي:

مناهج الخطة الرئيسية حددت على أساس (خدمات إيواء - خدمات تكميلية ومؤشرات احتساب القوى العاملة في السياحة وضعت على أساس إعداد الأسرة المتوقعة وبالاعتماد على أهداف سياحية تم تحديدها وقد صفت الشركة العدد السياحي القادم للعراق حسب الغرض السياحي والجنسية ليتسنى لها وضع تلك الأهداف حيث أن الاختلاف في جهة القدوم يعطي مؤشرات مهمة جداً استطاعت من خلالها تصنيف اتفاق السائح بحسب الغرض القادم من أجله السائح القادم لأغراض الترفيه والتسلية كان يتمتع بمستويات اتفاق أعلى من غيره من السياح القادمين لإغراض أخرى وقامت الشركة بتقدير ليالي المبيت الفعلية ويقصد بها تلك التي تستخرج من استثمارات التسجيل والمغادرة المعمول بها وأهميتها تكمن في أنه من خلالها يمكن معرفة طبيعة الحركة السياحية والفندقية. وقد افترضت الشركة أن مجموع الأسرة للأغراض السياحية يهدف إلى تلبية 65% من توقعات الطلب في السوق السياحية والتي تمثل 54000 سرير لعام 1980 و98500 سرير لعام 1985 وعلى هذا الأساس فإن إعداد القوى العاملة بحسب نوعي الخدمات (إيواء - تكميلية)

كانت بواقع 58% لليواء و42% للتكميلية وعلى أساس أن 30% من هذه الحاجة المحسوبة للأيدي العاملة سيتم توفيرها عن طريق ممؤسسات ومراكز القطاع الخاص و35% توافرها ممؤسسات التعليم السياحي حيث تم تقدير القوى العاملة بحسب المستويات الدراسية جدول (5)

جدول (5)

تقدير القوى العاملة بحسب المستويات الدراسية لعامي 1980 – 1985 في خطة O.T.H.

مستوى الدراسة	المجموع الكلى	% منشآت 1980	% منشآت 1985	% الإيواء 1985	النكميلية 1985	المجموع	% منشآت 1980	% منشآت الإيواء 1980	% خدمات التكميلية 1980	% منشآت 1980	% منشآت الإيواء 1980	النسبة %
جامعة معهد عالي	10600	100	7800	72%	18400	32750	100	100	234	106	106	4,27
المجموع	530	55	624	57	1154	6,10	55	55	624	530	530	6,10
ثانوية	3180	30	3510	33	6690	36,35	30	30	3510	3180	3180	36,33
تحت الثانوية	3604	34	3120	34	6724	36,53	34	34	3120	3604	3604	36,33
المجموع	6784	64	6630	66	13414	72,88	64	64	6630	6784	6784	72,68
غير ماهر	3286	31	546	31	3832	20,82	31	31	546	3286	3286	21,32
المجموع الكلى	10600	100	18406	100	19150	100	100	100	7800	10600	10600	100

Source : OTH

حيث نجد أن المجموع الكلى للطلب عن الأيدي العاملة لغاية عام 1980 هو 18400 منهم 7800 في الخدمات التكميلية و(10600) في خدمات الإيواء يصل العدد عام 1985 إلى (32750) منهم (19150) في خدمات الإيواء و(13600) في الخدمات التكميلية كما أن الدراسة وحددت نسبة 72% من مجموع الحاجة من الأيدي العاملة في المستوى الأساس والثانوية تحت الثانوية و6% فقط لمستوى الجامعة من الأيدي العاملة مع تحديد نسبة 21% لل مستوى غير الماهر.

محاولات الباحثين في هذا المجال: حاول بعض الباحثين تقدير الطلب على العمل في القطاع مثل شبر (26) والحوري (27) والعزاوي (28) أما من خلال بناء نموذج يحتوى نوعين من المتغيرات المستقلة ومتغير معتمد أو من خلال الاعتماد دراسة OTH التي ذكرناها أتفاً أو بالاعتماد وعلى نسب منوية لمنطقة الشرق الأوسط محددة من قبل منظمة السياحة العالمية حيث حددت الباحثة شبر الحاجة إلى الأيدي العاملة لغاية عام 1995 في القطاع الاسترake بـ 18144 عاملاً بينما حدد الحوري حاجة القطاع السياحي بنفس العام بـ 48989 عاملًا وقررها العزاوي لغاية عام 2010 بـ 32685.

ونعتقد أن طرائق تقدير الطلب يعتمد على مؤشرات الطاقة الفندقة وإعداد الأسرة والبيالي السياحية والعدد السياحي وجهة الفدوم وغيرها والخدمات التكميلية وهي محددات تعكس واقع سوق العمل السياحي وهي مؤشرات لا يمكن تجاهلها في التخطيط لأى تنمية سياحية وقد تعززت القناعة لدى الباحث بأن دراسة الطلب على العمل في كثير من جوانبها هي حالة مبنية على افتراضات وقنوات مسبقة لا تمثل أمراً واقعاً وأكيداً وأن الطلب على العمل يمثل قدرة الاقتصاد الوطني في تهيئة فرص العمل بشكل فعلى أو مقصود لمقابلة المعروض من قوة العمل بما يتلائم والاحتياجات وطبيعة الفكر الاقتصادي والسياسي فقد يكون الطلب على العمل معبراً عن احتياج فعلى ناتج عن حركة تطور في الاقتصاد بغض النظر عن طبيعة ونوع المعروض من قوة العمل وقد يكون الطلب على العمل مقصوداً بينما يكون معبراً عن رغبة في معالجة حالة من حالات البطالة عن طريق توفير فرص عمل كافية. كما أن محاولات الباحثين كانت تتبنى مفهوماً للعجز يقوم على أساس التقدير لما يجب أن يكون عليه الطلب على العمل بينما نعتقد بأن مفهوم العجز يتعدد ويكون عجزاً إذا كان الطلب على العمل يفوق المتوسط من مستوى الأجر فلو كان الطلب عن العمل يفوق العرض عند الأجر السادس فسنحاول منشآت السياحة أن تغيري العمال بعرض أجور أعلى وعليه ترتفع هذه الأجور في الوظائف التي يكون فيها عجز من العمال بالنسبة للوظائف التي لا تشكو العجز وبأسلوب مختلف يمكننا القول أن هناك عجزاً إذا كان الأجر أقل من مستوى الأجر الذي يحقق توازن السوق ويستجيب السوق بأن ترتفع هذه الأجور.

### ثالثاً: اتجاهات سياسة التشغيل في سوق العمل السياحي في العراق

كانت الحكومة في العراق تبني منهجاً اشتراكيًّا يعد العمل حقاً طبيعياً للأفراد واجباً مقدساً عليهم وتضمن الدولة حق العمل للمواطنين كافة من خلال التخطيط التقدمي وعلى هذا الأساس قامت الحكومة آنذاك بعدها إجراءات وتصب في هذا الاتجاه<sup>(29)</sup>.

الأول: تنظيم عملية التشغيل من خلال مكاتب (أصبح اسمها فيما بعد) مكاتب العمل وقامت بفتح فروع ومرافق لها في المحافظات.

الثاني: التوزيع المركزي للخريجين من خلال استحداث وحدة توزيع الخريجين في وزارة التخطيط بشكل إلزامي.

هذا النهج يسود في البلدان ذات النهج الاشتراكي التي لا تعرف بوجود البطلة ولذلك تبني تلك الدول سياسات التشغيل الكامل حيث يتم التخطيط لعنصر العمل وتحطيم التدريب والتعليم من أجل إيجاد توازن بين عرض العمل والطلب عليه والقطاع السياحي في العراق من بهذا النوع من سياسة التشغيل حيث كان للقطاع الاشتراكي دوراً كبيراً في قيادة النشاط السياحي فقد تطورت أعداد فنادق القطاع العام من 28 فندقاً عام 1972 إلى 36 فندقاً عام 1980 كما أن عملية تنظيم السفر وجلب السائحين خضع لما يعرف برابطة شركات السياحة والسفر حيث تم إنشاء المكتب الوطني للسياحة عام 1975 ليكون منافساً قوياً لكل شركات السفر والسياحة مما يؤكد احتكار النشاط السياحي بنسبة عالية من قبل الحكومة التي توجهت آنذاك للاستثمار في مشاريع سياحية كبيرة كما قامت بإصدار تشريع الزمت فيه خريجو المدرسة الفندقية بالعمل في المرافق السياحية التابعة للمؤسسة العامة للسياحة<sup>(30)</sup> إلا أن انفلاع حرب الخليج الأولى وحدثة تجربة التعليم السياحي وقلة مخرجاتها آنذاك وسحب الأيدي العاملة العراقية إلى جبهات الحرب أعطى الفرصة للعمالة العربية والأجنبية لإدارة المشاريع السياحية وما نجم عن كثرة تحويلات العمالة الصعبة وضغط الحرب من قرارات أدت إلى حل المؤسسة العامة للسياحة في عام 1987 وبالتالي لم يستفد قطاع السياحة من سياسة التشغيل الكامل بسبب سوء إدارة القطاع السياحي والتطورات المحيطة وحدثة التجربة السياحية.

## 2. سياسة التشغيل الأمثل بعد إلغاء المؤسسة العامة للسياحة

تغيرت سياسة الحكومة بصورة جذرية تجاه سياسة التشغيل وذلك بعد أن الغي قانون العمل السابق وأصدرت قانون جديد للعمل برقم 71 لسنة 1987 قامت الدولة بموجب القانون الجديد بتحويل مكاتب العمل من جهة مسؤولة عن تنظيم سوق العمل وتوجيه أفراده إلى القطاع العام والخاص إلى جهة إحصائية تمارس عملية جمع البيانات أكثر من تمارس عملية التشغيل ثم قامت بإنها دور لجنة توزيع الخريجين مركزياً في عام 1989 وبدأت بالتحول فعلياً نحو ما يعرف بالثورة الإدارية والتشغيل الأمثل إلا أن انفلاع حرب الخليج الثانية وما تلاها من عقوبات أعطى مردودات عكسية جعلت هذه السياسة وبلا على سوق العمل حيث يمكن أن تحدد ما حدث.

أ.عودة الآلاف من قوة العمل من الجيش لتناول الدخول في سوق العمل وهي لا تتوافر لديها مهارات محددة.

ب.محاولة الآلاف من مخرجات المؤسسات التعليمية للحصول على التعيين ودخول سوق العمل بعد إلغاء لجنة توزيع الخريجين.

ج.حالة التضخم الناري الجامح الذي لاحت بوادره منذ عام 1994 والذي أدى إلى تفاقم ظاهرة البطلة وانتشار العمالة في قطاعات هامشية لا تقدم شيئاً للاقتصاد الوطني.

كما أن الحكومة شرعت بتطبيق سياسة الخصخصة طوال عقدي الثمانينات والتسعينيات من القرن الماضي ولم يكن لها أي تأثير إيجابي في المستويات العامة للاقتصاد العراقي فالمشاريع المباعة قد بيعت بأدنى من كلقتها الفعلية إلى أفراد في القطاع الخاص لم يكن يملكون أي خبرة أو دراسة بإدارة هذه المشاريع ليثبت فشلها وعدم جدواها<sup>(31)</sup>.

## المبحث الثالث واقع سوق العمل السياحي في العراق وفرص العمل فيه

سنركز على القطاعات الأكثر بروزاً في سوق العمل السياحي مثل قطاع الإقامة ممثلاً بالفنادق وقطاع الطعام والشراب ممثلاً بالمطاعم وقطاع التوزيع والوسطاء ممثلاً بشركات السفر والسياحة وقطاع المنظمات الوطنية ممثلاً بهيئة السياحة العراقية.

### أولاً: قطاع الفنادق

الفنادق العراقية<sup>(32)</sup> من حيث التصنيف كانت فنادق الدرجة الممتازة والأولى بلغت نسبتها 5.9% بينما بلغت نسبة فنادق الدرجة الثانية والثالثة والرابعة والخامسة 95.1% من العدد الإجمالي للفنادق وبالنسبة 656 فندقاً تضم 21818 غرفة فندقية وتحتوي 62413 سريراً ومن ناحية الملكية فهي بنسبة

99.1% فنادق قطاع خاص و0.9% فنادق من قطاع عام ومختلط ومعدل مدة بقاء السائح فيها لم يتجاوز 2.76 يوم في أحسن الأحوال خلال السنوات العشرة الماضية وليلي المبيت فيها كانت 6276177 بحسب آخر إحصائية لعام 2009 وإعداد المشتغلين فيها كانوا 6065 عاملًا وعاملة منهم 65% في القطاع الخاص و35% في فنادق القطاع العام والمختلط وأظهرت الإحصائيات حول العاملين في الفنادق الكبرى أن 10.9% فقط لديهم تعليم سيادي<sup>(33)</sup> وأن 90.9% هم من الذكور و9.1% من الإناث وأن 12% من العمال في فنادق القطاع الخاص تعمل من دون أجر وأن 51.3% من الفنادق لا تقدم آية خدمات وأن 48.6% من الفنادق تقدم خدمات أو بعضاً منها وهي تتركز بنسبة 83.2% في ثلاثة قطاعات هي بغداد وكربلاء والنجف استقبلت أعداد للسائحين بلغ عددهم 1261921 في عام 2009.

#### فرص العمل في الفنادق:

فرص العمل في الفنادق ترتبط بدرجة أساسية بمعدلات الراحة التي تقدمها لزبائنها وبمعنى اثر أن الفنادق ذات الدرجة الممتازة والدرجة الأولى تستقطب عماله أكثر لأنها تقدم معدلات راحة عالية وأن المعايير التصميمية لمساحة الفضاءات لهذه الفنادق يحتاج إلى موقع ومساحة كافية وهي بحاجة إلى تمويل عال يعجز القطاع الخاص في الغالب عن تشييدها والقطاع العام يقوم بالاستثمار في هذه المشاريع العملاقة لقراراته التمويلية حيث يلاحظ أن فنادق القطاع الخاص تشغّل 99.1% بحسب إحصائية مسح الفنادق وأن نسبة فنادق القطاع العام والمختلط والتي هي في الغالب من الدرجة الممتازة لا تشكل سوى 0.9% وبحسب إحصائية مسح الفنادق وهي آخر إحصائية متوفّرة فإن إعداد الغرف في فنادق القطاع الخاص قدرت 19900 غرفة وبمعدل غرف مقداره 30 غرفة لكل فندق من فنادق القطاع فيما بلغت إعداد الغرف في فنادق القطاع المختلط العام هو 1918 وبمعدل 319 غرفة لكل فندق فيما أن أعداد المشتغلين في فنادق القطاع الخاص بالاستناد إلى عدد المشتغلين فيها البالغ 3951 عاملًا وعاملة وعلى النحو الآتي (الجدول 6).

جدول (6)  
معدلات عامل / فندق - عامل/غرفة - عامل/سرير في الفنادق العراقية

القطاع							
فنادق قطاع عام ومختلط	فنادق قطاع خاص	عدد الفنادق	عدد فندق	عدد الغرف	غرفة / فندق	عدد الأسرة	عامل / غرفة
سرير / فندق	عامل / سرير	عامل / سرير	غرفة	غرفة / غرفة	الأسرة	فندق	فندق
700	0.5	1.10	4202	319.6	1918	352.2	6
89.2	0.06	0.19	58211	30.5	19900	6	652

#### من عمل الباحث استناداً لإحصائية مسح الفنادق 2009

أن أعداد الأسرة للقطاع الخاص قد بلغت 58211 سريراً وبمعدل 89.2 سريراً لكل فندق فيما كانت عدد الأسرة للقطاع العام قد بلغ 4202 سريراً لكل فندق واستناداً إلى أعداد المشتغلين في القطاع العام والمختلط والبالغ 2114 وعاملًا وعاملة فان كل غرفة فندقية قد ولدت 1.10 فرصة عمل في القطاع العام والمختلط بينما لم تولد الغرفة الفندقية في القطاع الخاص سوى 0.19 فرصة عمل استناداً إلى أعداد المشتغلين فيها والبالغ 3951 مما يؤكdan كل غرفتين من فنادق القطاع العام والمختلط تولد أكثر من فرستين عمل بينما كل ست غرف من غرف القطاع الخاص تخلق فرصة عمل واحدة كما أن كل سريرين في فنادق القطاع العام والمختلط تولد فرصة عمل واحدة في حين كل 17 سريراً في فنادق القطاع الخاص تولد فرصة عمل واحدة.

#### ثانياً: قطاع الأطعمة والمشروبات :

تصنف المرافق في قطاع الأطعمة والمشروبات في العراق إلى كازينوهات ومقاهي ومطاعم ونوادي و محلات الوجبات السريعة والبوفيهات إذ تشكل المطاعم 76.9% من هذا القطاع والنسبة الباقية للمرافق الأخرى والمرافق المصنفة سياديًّا لا تمثل سوى 7% من المطاعم وتساهم بالنسبة الأكبر في توفير فرص العمل في قطاع الأطعمة والمشروبات، حيث بلغ عدد العاملين في المطاعم 24012 وبنسبة 76.8% من العماله في هذا القطاع وتوزع مجموع العاملين المتبقى وهو 7240 على باقي المرافق وبنسبة 23.2% من إجمالي العاملين .

أن المطاعم المصنفة لدى هيئة السياحة العراقية تمثل نسبة 7% فقط من أعداد المطاعم والمنشآت في هذا القطاع حيث أن هناك 15 مطاعم من الدرجة الممتازة و 61 مطعم درجة أولى و 57 معلمًا درجة ثانية ومطعماً درجة ثالثة و 136 مطعماً درجة رابعة<sup>(34)</sup> والمعلوم أن قطاع المطاعم هو القطاع الذي تعمل فيه أكبر نسبة من العاملين مقارنة بالказينوهات والمقاهي والنوادي وأن هناك مؤشرات أساسية تحكم طبيعة تضييفها فيما يتعلق بمساحة الصالة المخصصة للضيوف ومعدل أعداد العاملين لكل ضيف واحتراط وجود قائمة طعام (Menu) يتم تقديم الطلب فيها حسب الطلب<sup>(35)</sup> إلا أن المؤشر الأساس يعد وجود قائمة الطعام

في تصنيف المطاعم كشرط أساس بالدرجة الممتازة والأولى والثانية لأن قائمة الطعام هي النموذج الذي يعرض على ضيوف المطعم لتسويق منتجاته ومن خلال الزيارات الميدانية لمطاعم تقع ضمن نطاق هذه الدرجات في مناطق بغداد الكرخ والرصافة وأخذ رأي الخبراء من العاملين في المطعم فقد تم تدريب أعداد الكراسي ومساحة الصالة لكل درجة من المطاعم الأساسية التي يشترط فيها قائمة طعام (الجدول 7)

(7) جدول

تصنيف المطاعم واعداد الطاولات والكراسي والمساحة ومعدل العاملين لكل صنف

درجة تصنيف المطعم	عدد الطاولات	عدد الكراسي	مساحة الصالة الكلية	معدل العاملين لكل صنف
درجة ممتازة	38	152	228 <sup>2</sup>	19
درجة اولى	30	120	150 <sup>2</sup>	12
درجة ثانية	24	96	105 <sup>2</sup>	8

الجدول من عمل الباحثين الأعمدة 1، 4، 5 في ضوء الأفكار الواردة عند العبيدي إدارة المطعم ص 44 - 51، إدارة المطعم

وعلى هذا الأساس نجد أن فرص العمل التي يمكن أن تولدتها المطاعم في الدرجة الثانية والأولى والممتازة والتي قد تحتاج إلى عاملين متخصصين بتقديم الطعام وتحضيره ومع الأخذ بالحسبان عدد الوجبات التي يقدمها المطعم (فطور، غذاء، عشاء) ومعدل الدوران لكل كرسي (أي عدد المرات التي يستخدم الضيف فيها الكرسي الواحد ضمن الطاولة ونسبة في المطعم الكلاسيكية هي 2 إلى 1 حيث سنفترضها كنسبة ثانية ل معدل ساعات العمل بين الإنتاج والإغلاق وهو 16 ساعة مع افتراض عدم وجود مطعم يعمل بصورة موسمية وعدد الصالات ثابت (صالة واحدة لكل مطعم) وإذا ما علمنا أن العمالة في المطعم يصنفون إلى أربع فئات هي موظفو الخدمة وموظفو الإعداد وموظفو الأمور الصحية وموظفو الإدارة حيث أن مجموعة الإدارية والأمور الصحية ليست ضمن الحسابات واستناداً إلى الجدول السابق فإن العمل بالشروط التي ذكرناها يحتم الحاجة إلى 380 عاملًا لمطعم الممتازة و 1464 عاملًا في الدرجة الأولى و 1534 في الدرجة الثانية.

### ثالثاً: قطاع شركات السياحة والسفر

في هذا القطاع تركزت الشركات بنسبة 86.6% في محافظات بغداد وكربلاء والنجف<sup>(36)</sup> وأعداد المشتغلين فيها بلغ 702 يملئون في 497 شركة وبمعدل 104 عامل لكل شركة سفر وسياحة وكانت 68.2% من الإيرادات التي حققتها هذه الشركات جاءت من أنشطة النقل وبيع التذاكر وأنشطة أخرى بينما كانت أنشطة السياحة بنسبة 31% من الإيرادات وإعداد المسافرين المنقولين داخل العراق بلغت 30.9% بينما بلغت أعداد المنقولين خارج العراق 70% مما يؤكد كثرة المغادرين وقلة الوافدين مما يؤكد حقيقة أن هذا القطاع فيه شركات أغلبها ليس مؤهلاً لعملية تنشيط السياحة الوافدة واستقطاب المجموعات السياحية من الخارج وأن الكثير من أعمالها تقتصر على تصدير السياحة العراقية.

### فرص العمل من شركات السياحة والسفر

من المعروف أن شركات السفر والسياحة تصنف عادة في الدول إلى فئتين<sup>(37)</sup> الفئة الأولى يشترط فيه أن تكون الحد الأدنى من الإداريين والفنين مدير مكتب وثلاثة موظفين الفئة الثانية يشترط فيه مدير مكتب وموظfan اثنان. ولا يوجد هكذا تصنيف في العراق والتشريع الذي يعمل به الشركات مضى عليه قرابة ثلاثة عقود من الزمن ونحن بحاجة للتشريع يصنف المكاتب على هذا الأساس ويشترط وجود عمال متخصصين بالسياحة ولديهم خبرة في هذا المجال حيث أن وجود هكذا تشريع يعني إمكانية توفير 2485 فرصة عمل جديدة بحسب إحصائية عام 2007.

### رابعاً: قطاع المنظمة الوطنية للسياحة

هيئة السياحة العراقية امتازت بتضخم الهيكل التنظيمي لها حيث نجد أنه مثقل بالأقسام والشعب<sup>(38)</sup> ويعمل منها 3404 عمال وعاملات بحسب إحصائيات عام 2008 نسبة الإثاث منهم 23.9% وهي أعلى نسبة لعمل الإناث في قطاعات السياحة والذكور شكلوا نسبة 71.1% وفرص العمل المتاحة فيها ضئيلة يظهر ذلك من سنوات الخدمة للعاملين فيها حيث أن هناك 53.1% من العاملين لديهم خدمة أكثر من 10-6 سنوات بينما أقل 40.1% لديهم خدمة أقل من سنة وأما المستوى التعليمي للعاملين فقد تميز بوجود 60% من العاملين ذوي تحصيل دراسي بمستوى الإعدادية والمتوسطة 30.5% بمستوى الدبلوم والبكالوريوس و 0.7% بمستوى الدكتوراه والماجستير وكان العاملون الحاصلون على تعليم سياحي في المستوى الكلي 186 عاملًا في المستوى الجزئي 29 عاملًا وهم يشكلون نسب 5.4% و 0.8% على التوالي في هيئة السياحة.

أن فرص العمل في الهيئة محدودة جداً لكونها تتعلق بسياسات ترتيب وتبوييب الوظائف وفقاً لملالات محددة وهذه الملالات عادة ما يجري تبويب الوظائف فيها بحسب هيكل تنظيمية وفرص العمل فيها

تفتقر لعنصر المساومة والتفاوض الذي يعتبر من الظروف الأساسية لحصول الاتفاق بين طرفين الباحثين عن العمل وأصحاب العمل.

## المبحث الرابع تدبيّات سوق العمل السياحي في العراق

### أولاً: ارتفاع معدلات البطالة

أن الظاهرة التي تمثل في عدم ممارسة الأفراد الذين هم في سن العمل للنشاط الاقتصادي خلال مدة زمنية معينة لظروف خارجة عن إرادتها بالرغم من قدرتهم على العمل ورغبتهم فيه وبحثهم عنه<sup>(39)</sup> تدعى ظاهرة البطالة وهي ظاهرة يكون لها تأثيرات اقتصادية واجتماعية وسياسية ناجمة بالأساس عن زيادة الفرق بين الكمية المعروضة والكمية المطلوبة من العاملين فهي مظهر من مظاهر الهدر في استخدام عنصر العمل. وأن غياب السياسة السياحية الشاملة في العراق مدة العقود الماضية أدت إلى خلق العديد من الاختلالات في هيكل القطاع السياحي مما أدى إلى تعطيل الموارد السياحية (البشرية والمادية) وانعكاس ذلك على عدم وضوح الرؤية للأهداف السياحية<sup>(40)</sup> وأن معرفة الخصائص الرئيسية لقوة العمل السياحية كان ضرورياً وذلك لكي تحاول التحليل على أساسها بالنسبة لمخرجات المستويين الكلي والجزئي وفي الجدول (8)

جدول (8)

مخرجات المستوى الكلي بحسب التخصصات والمدة الزمنية والفنانات العمرية في العراق

المرحلة الزمنية والفنانات العمرية لفترة العمل	تخصصات قوة العمل السياحية للمستوى الكلي في العراق					
	مجموع الكلي	عدد الإناث	إرشاد سياحي	إدارة الفنادق	إدارة السياحة	إدارة منشآت سياحية
سنة 60-50	1019	442	-	-	-	1019
سنة 50-40	1943	441	-	254	246	1002
سنة 40-30	1328	216	112	581	419	-
سنة 30-20	2740	394	183	1508	655	-
	7030	1493	295	2343	1320	2021

المصدر: من عمل الباحثين في ضوء البيانات والجدول المتوفرة في مؤسسات التعليم السياحي

والذي يبين مخرجات المستوى الكلي بحسب التخصصات والمدة الزمنية والفنانات العمرية في العراق. نجد أن مخرجات المستوى الكلي وهي مخرجات تلقت تعليمها في السياحة للعمل بها على أساس أنها إدارة عليا وتنفيذية وإشرافية للمرافق السياحية ولاسيما تخصصات إدارة المنشآت السياحية وإدارة الفنادق وإدارة السياحة حيث يظهر الجدول أن مخرجات المرحلة الزمنية والأولى تقع ضمن الفئة العمرية 60-50 سنة في الوقت الحاضر وهي أغلبها مخرجات كانت تدرس السياحة في وجبات مسائية وتعمل خارج نطاق مؤسسات السياحة والبعض من هذه المخرجات قد عمل في مرافق السياحة إلا أنها كانت تعمل في خارج مجال اختصاصها ففي دراسة غير منشورة في كلية الادارة والاقتصاد في عام 1986 شملت عدة دوائر من دوائر الدولة وكان من بينها المؤسسة العامة للسياحة تبين أن الخريجين من قسم السياحة وإدارة الفنادق وبنسبة أكثر من 50% لا يمارسون اختصاصهم<sup>(41)</sup> وفي دراسة منشورة أخرى في منتصف التسعينيات تبين أن اثنى عشر عاملاً فقط يعملون في الفنادق الكبرى في بغداد من حملة شهادة البكالوريوس في السياحة وإدارة الفنادق<sup>(42)</sup> وهذا الوضع ما زال مستمراً حتى الآن حيث قام الباحث بإحصاء خريجي المستوى العاملين إضافة إلى المستوىالجزئي الجدول (9).

**جدول (9)**  
**أعداد العاملين في فنادق القطاع العام والمختلط في العراق ونسب العاملين ذوي التعليم السياحي لعام 2010**

الفنق	النسبة	المجموع	دبلوم فندق	دبلوم سياحة	بكالوريوس سياحة	عدد العاملين	الأهمية النسبية
الرشيد	% 10.7	86	65	20	1	798	
المنصور	% 15.2	68	28	19	21	445	
فسطين	% 9.2	21	17	1	3	215	
شيراتون	% 10.8	25	24	1	-	230	
بابل	% 7.8	21	19	1	1	267	
بغداد	% 8	16	8	-	8	200	
السدير	% 10.	12	4	6	2	117	
المجموع		249	165	48	36	2272	
النسبة		% 10.9	% 7.2	% 2.1	% 1.5		

حيث أظهر الجدول أن خريجي السياحة بمستوى البكالوريوس العاملين في هيئة السياحة والفنادق الكبرى في بغداد هي 1.5% من أعداد العاملين ودبلوم السياحة هو 2.1% العدد الإجمالي هو 249 عاملة فقط وهي نسبة تمثل نسبة 3.5% من مخرجات هذا المستوى المتراکمة طيلة الأربعين سنة الماضية وإذا ما علمنا بأن 24.1% من المخرجات في هذا المستوى من الإناث اللاتي سبق أن أشرنا إلى أنهن يواجهن قيوداً وعوائق للعمل في هذا القطاع فضلاً عن الاحتياجات المحدودة لسوق العمل لهذا المستوى والتي تتراوح بين 4% و8% في أحسن الأحوال بينما أفرزت مخرجات هذا المستوى نسبة أكثر من 52% من مخرجات التعليم السياحي أما الجدول (10)

**جدول (10)**  
**مخرجات المستوى الجزئي بحسب التخصصات والمراحل الزمنية والفنانات العمرية في العراق**

الفنانات العمرية لقوة العمل	المرادل الزمنية والفنانات العمرية لقوة العمل	تخصصات قوة العمل السياحية للمستوى الجزئي في العراق	الفنانات العمرية	المرحلة الزمنية	المدة الزمنية	الاستقبال	التضييف	إنتاج الأطعمة	التدبر	عدد الإناث	مجموع الكلي
55-45 سنة	1980-1974	88	241	-	194	14	194	-	241	14	533
45-35 سنة	1990-1980	1002	704	286	562	601	562	286	704	601	3155
35-25 سنة	2000-1990	336	416	352	553	180	553	352	416	180	1837
25-18 سنة	2010-2000	391	434	338	506	67	506	338	434	67	1736
		1817	1795	976	1815	862	1815	976	1795	862	72615

ملاحظة: تضاف 345 طالباً وطالبة مخرجات المدة 1990-1997 لم تتوافر حولها بيانات مفصلة حسب التخصص والجنس في معهد نينوى.

المصدر: من عمل الباحثين بالاستناد للبيانات المتوافرة من مؤسسات التعليم السياحي.

بالنسبة القوة السياحية بالمستوى الجزئي يوضح مخرجات المستوى الجزئي باستثناء إقليم كردستان من خلال النظر إلى الجدول وإلا باستناد إلى الخصائص الأساسية لقوة العمل السياحية المتداولة على نطاق عالمي يمكن التوصل بيسراً إلى أن مخرجات المدنيين الأولى والثانية والتي تمثل نسبة 50% من مخرجات هذا المستوى أصبحت خارج مدى الفئة العمرية الملائمة للعمل في الفنادق ومؤسسات الإيواء لأن عمرها تجاوزت الخامسة والثلاثين وتقرب من سن الخامسة والستين من العمر وهذه المخرجات امتازت بأنها تلقت تعليماً وتدريبًا أفضل من المخرجات التي تلتها وحصلت في وقتها على تعيين مركزي في أغلىها على العكس من مخرجات مدة التسعينيات والألفية الجديدة التي قل الاهتمام بالجانب العملي لها وأثرت ظروف الحرب والحصار والاحتلال وقلة الإمكانيات في مستوياتها كماً ونوعاً وقد تمكناً من إحصاء 201 عام من هذه المخرجات تعمل في هيئة السياحة وقطاع الفنادق الكبرى تمثل نسبة 2.6% من مخرجات هذا المستوى وقد تكون هناك نسبة من هذه المخرجات تعمل في قطاع المطاعم إلا أنها بحدود ضيقه كما أن قلة نسبة الإناث في هذه المخرجات يشير بصورة واضحة لتأثير العامل الاجتماعي كما أن العمل في الضيافة يتميز بكونه يمر بمرحلة انتقالية بالنسبة للعاملين فيها إذ لا يمكنهم أن يستمروا بعملهم في هذا المجال إلا بحدود ضيقه في أقسام الضيافة والتدبر الفندقي بعد الخامسة والثلاثين من العمر لما يتطلبه العمل في السياحة من لياقة بدنية عالية. رغم أن مخرجات هذا المستوى يمثل حاجة ماسة وفعالية لسوق العمل إلا أن مخرجات التعليم للأسف الشديد قليلة وضعيفة من ناحية الإمكانيات والنظرة الاجتماعية متدينة لها، أن مخرجات التعليم السياحي تعانى في كل المستويين من البطالة لسببين:

الأول: عدم توافق مؤهلات خريجي السياحة مع مهارات الوظائف المطلوبة لسوق العمل السياحي.

الأخر: عدم قبول العمال ومخرجات السياحة للحركة الجغرافي فقد توافر فرص عمل في مناطق أخرى فيها وظائف شاغرة غير منطقة بغداد التي تمتلك أكثر من 90% من مخرجات التعليم السياحي.

## 2. غياب الاستثمار السياحي:

يعرف الاستثمار السياحي بأنه القدرة الإنتاجية الهدافة إلى تكوين رأس المال المادي وأعداد رأس المال البشري في مجال صناعة السياحة من أجل زيادة تحسين طاقاته الإنتاجية والتشغيلية وتقديم أفضل الخدمات في المجالات المختلفة لهذا النشاطات<sup>(43)</sup> ونعتقد أن الاستثمار السياحي يهدف إلى تكون رأس مال مادي ويشري في مجال صناعة السياحة من أجل تقديم خدمة متقدمة والحصول على أحسن إنتاجية هذا المجال وستحاول هنا أن نتطرق وبنظرة موجزة إلى فرعين من أنواع الاستثمار السياحي في العراق هي الاستثمار من القطاع العام والاستثمار في القطاع المختلط ولا تتطرق للاستثمار في القطاع الخاص لقلة المعلومات والبيانات المتوفرة بشأنه كما أن اتجاهاته كانت تميل نحو أنظمة العمل الفردي والمنشآت الصغيرة من حيث التنظيم والإنتاج.

### 1- استثمار القطاع العام في السياحة

يمكن توضيح ذلك من خلال تناول التذبذب الحاصل في التخصيصات الاستثمارية لقطاع السياحة، حيث ازدادت من 14.194 مليون دينار عام 1976 إلى 109 مليون دينار عام 1980 وبدأت بالانخفاض من عام 1982 و1987 و1991 وكانت على التوالي 23، 93، 6 مليون دينار ثم توقفت نهائياً بدءاً من 1995 واستمرت حتى عام 2000 حيث لم يخصص سوى مبلغ 17.2500 مليون دينار لعام دراسة غت المجمع السياحي في سد العظيم واستمر التدهور حتى سقوط النظام وجدول (11) يوضح التخصيصات السنوية للمنهج الاستثماري لعام 2010.

جدول (11)  
التخصيصات السنوية لعام 2010 لهيئة السياحة

نوع المشروع	التخصيصات السنوية بالدينار	الكلفة بالمليون	المحافظة	اسم المشروع	ت
مستمر	1500	8500	بغداد	تأهيل جزيرة بغداد السياحية	1
مستمر	750	4955	الاتيارات	إصال الماء لمدينة الجنان السياحية	2
مستمر	500	3600	بغداد	تطوير مجمع الجادرية	3
مستمر	250	1500	متعددة	دراسات لإنشاء فنادق ومجمعات في المحافظات	4
مستمر	1500	8400	بغداد	إعادة اعمار فندق الرشيد	5
مستمر	100	3000	واسط	إنشاء بناية متعددة الأغراض	6
مستمر	100	1559	النجف	إنشاء معهد مركز تدريبي في النجف	7
مستمر	400	2000	ميسان	إنشاء بناية متعددة الأغراض	8
مستمر	750	2600	متعددة	مشروع المسح السياحي والاثاري للموقع	9
مستمر	50	140	بغداد	دراسات لتأهيل معهد بغداد أو للفندقة	10
	5800	79754			

المصدر: هيئة السياحة شعبة التخطيط والمتابعة.

للحظ ان التخصيصات السنوية للمنهج والاستثماري لهيئة السياحة العراقية لعام 2010 تتحول في ثلاثة اتجاهات:

أ. إعادة التأهيل والتطوير والأعمال للمشاريع السياحية، جزيرة بغداد، المدينة السياحية، ومعهد بغداد، فندق الرشيد.

ب. وضع خطة للمسح السياحي والاثاري للموقع.

ج. إنشاء بنيات لاغراض متعددة في عدة محافظات.

ونعتقد بأن مقدار ما تم تخصيصه دون مستوى الطموح إذ أن المبالغ المخصصة للمشاريع إذا كانت بنفس المقدار سنوياً فإن هذا يعني أن تأهيل جزيرة بغداد السياحية سوق يستغرق خمسة أعوام.

## 2. الاستثمار القطاع المختلط والسياحة نوضحه من خلال الجدول(12)

جدول (12)

اسعار اسهم الشركات السياحية لمدد زمنية مختلفة في القطاع المختلط

الشركة السياحية أو الفندقة	سعر السهم عند الافتتاح	شهر السهم 1996	سعر السهم 2001	سعر السهم 2010
عشتار شيراتون	1	54.0	37	26
المنصور	1	49.5	38	41.420
فستان	1	43.850	42	18
بابل	1	33.0	35	38
السدير	1	38.500	37.500	46.750
بغداد	1	29.250	27.200	-
عشتار البصرة	1	8.750	10	-
المدينة السياحية الحبانية	1	16.850	16.100	35
المدينة السياحية سد الموصل	1	-	-	5.700
فندق كريلاء	1	-	-	12.400
فندق اشور	1	-	-	23.260
الوطنية للاستثمارات السياحية	1	34.57	29.5	26.65

المصدر: سوق العراق للأوراق المالية مأخوذ من نشرات التداول لجلسات مختلفة بحسب المدد الزمنية المذكورة في اعلاء.

يوضح أسعار اسهم الشركات السياحية والفنادق حيث يظهر أن المشاريع السياحية المختلطة لم تصل إلى الربح غير الاعتيادي حتى أنه لو قورنت أسعار اسهم هذه الشركات بمشروع ثان لأن كان أكثر ربحاً تماشياً مع التضخم السنوي الجامح الذي مر به العراق وتنظر أسعار الأسهم لمدد مختلفة ضمن القطاع المختلط بالدينار العراقي لغاية عام 2010 حيث يبدو أن متوسط سعر الأسهم كان مرتفعاً في عام 1996 بسبب فسح المجال لنشاط السياحة الدينية ورفع المنع عنها بشكل جزئي عن طريق تأسيس شركة الهوى ثم ما لبث أن انخفض معدل سعر السهم ليشهد عام 2010 في شهر تموز ركوداً في الرغبة من افتتاح أسهم الشركات الفندقية.

### ثالثاً: تدني نوعية التعليم السياحي العراقي

يشير (Chairs)<sup>(44)</sup> بأن من مشكلات وسلبيات تعليم السياحة الشائع بأن تعليمها هو تعليم سهل ومتناهٍ لكنه في الحقيقة بحاجة إلى قاعدة معلومات ومعطيات ولا يمكن دراستها من دون بيانات ناهيك عن النظرة القاصرة إلى تدريسها القائمة على تصور أن دراستها قليلة الأهمية وغير مكتملة النمو بسبب عدم وجود النخبة السياحية التي تدعم تدريسها وتعليمها هذه المشكلات دفعت الدول إلى الاستمرار بوضع الحلول وتذليل العقبات من أجل تقديم نوعية متميزة من التعليم السياحي وأصبح يخضع لمعايير الجودة والاعتماد الأكاديمي وهو يتم من قبل منظمة السياحة العالمية التي تمنح شهادة منظمة السياحة العالمية لجودة التعليم السياحي (T.E.Q.QUL) ونعتقد أن الحاجة إلى الاحتراف في التعليم السياحي مهم لأن السياحة بحد ذاتها ظاهرة اقتصادية عالمية يحتاج إلى معايير وأسس موحدة عالمياً على المستوى الأكاديمي وهو ما نعمل به منظمة السياحة العالمية والشيء الآخر أن طبيعة العلاقة بين التعليم السياحي وبين صناعة السياحة مهمة ومؤثرة بحيث تحتاج إلى ضمان في إيصال المهارات المهنية اللغوية والتكنولوجية التي يجب أن يتمتع بها خريجو التعليم السياحي وسنطرق إلى واقع مؤسسات التعليم السياحي الأساسية في بغداد ل Rosenstein أن حكم على نوعية هذا التعليم في العراق.

المستوى الكلي

أ. قسم السياحة كلية الإدارة والاقتصاد وهذا القسم فيه (12) اثنا عشر قاعة دراسية موزعة بواقع (3) قاعات لكل مرحلة دراسية من مراحله الأربع حيث أن معدل الاستيعاب النهائي لكل قاعة هو 50 طالباً كما يمتلك القسم مختبر لغة واحد وكذلك يستخدم كقاعة دراسة للحاسبات فيه 16 ستة عشر جهاز للعمل ومساحته الإجمالية (48)م2 وطاقة الاستيعابية (25)<sup>(45)</sup> طالباً ويحتاج المختبر إلى صيانة واهتمام والقسم يقبل خريجي الثانوية وإعداد الهيئة التدريسية تضاعف للفترة وعام 1995-2009 ثلاث مرات حيث ارتفع من 13 تدريسيًّا و37 تدريسيًّا وهو يضم فرعى إدارة الفنادق وإدارة السياحة ولا يمتلك القسم أية أماكن للتدريب لعملي.

بـ. قسم السياحة معهد الإدارة التقني أسس هذا القسم في عام 1987 حيث تم فصل شهادة الدبلوم عن شهادة البكالوريوس لقد تعرض معهد بغداد للحرق والتدمير بعد عام 2003 فقدت العديد من وثائقه وانتقل لموقع آخر بديل ضمن معهد إعداد المدربين التقني في منطقة الزعفرانية خصص لهذا القسم (3) ثلاث قاعات دراسة ومختبر لغة خاص يحتاج إلى الكثير من المعدات<sup>(46)</sup> ويستخدم في الوقت الحاضر كصف تدريسي لأن قسم السياحة يضم فرعين هما الإرشاد السياحي وإدارة الفنادق والطلبة يتوزعون على مرحلتين أولى وثانية وهذا سبب من أسباب محدودية الطاقة الاستيعابية ولا يمتلك القسم أية أماكن للتدريب العملي.

#### المستوى الجزئي

معهد بغداد للسياحة والفندقة يمكن القول من الزيارة الميدانية التي قمنا بها أن المعهد بدأ إمكاناته بالتدور منذ نهاية الثمانينيات وعقد التسعينيات بسبب ظروف الحرب وقلة التمويل مما ترك آثاراً واضحاً في نقص الخدمات التعليمية والثقافية ومستلزمات التدريس العمل وبعد عام 2003 تعرض المعهد وفندقه التدريبي للتدمير والتخريب مما جعله يمارس عمله في أحد المدارس الابتدائية في منطقة كمب سارة كموقع بديل حيث تم تحويل صفين من أربع صفوف من المدرسة المذكورة لكل مرحلة صف استخدم كمطبخ والثاني كمطعم تدريبي لسد احتياجات الطلبة من الجانب العملي<sup>(47)</sup>.

أما الهيئة التدريسية فتنقسم في المعهد إلى قسمين هم مدربو المواد الأكademie ومدرسو المواد المهنية حيث يبلغ عددهم 44 مدرساً وخلاصة القول أن إمكانيات المؤسسات التعليمية متواضعة جداً لا تساعد على الإطلاق في اكتساب الطلبة للمعرفة السياحية النظرية والعملية وأهداف هذه المؤسسات إذا كانت بمعنى المهارات الكلية النهائية التعليمية المناسبة التي يتوقع أن يظهرها المتخرون فإن هذه الأهداف لم تتحقق بسبب عدم توفر البيئة التعليمية المناسبة فضلاً عن ان مناهج هذه المؤسسات قديمة لم يجر تحديثها منذ مدة طويلة كما أن سياسة القبول أظهرت وجود خلل واضح نتيجة سياسة التوزيع الجغرافي لهذه المؤسسات غير المتكافئ كما أن الاختصار على معيار الدرجات في الثانوية كمعيار وحيد للقبول من دون مراعاة الميول والقدرات الخاصة كانت نتيجة منح إعداد كبيرة من الطلبة غير مؤهلين لدراسة السياحة لا من ناحية الرغبة والميول ولا الموصفات الشخصية بينما كانت الهيئات التدريسية وخصوصاً في المستوى الأساس يفتقر إلى الخبرة الكافية في الجانب العملي كل هذا يثبت بدون شك تخلف وقصور وتدنى التعليم السياحي ويبين هذا التدني كتحدي كبير من تحديات سوق العمل السياحي العراقي.

#### رابعاً: تدني كفاءة سوق العمل السياحي

- التحدي الأخير الذي سنتناوله يتعلق بقدرة وكفاءة سوق العمل حيث يمكن أن تحدد تدني الكفاءة بما يلي:
1. هناك أثار سلبية لقلة المعلومات عن سوق العمل إذ تعقدان من أبرز العوامل لأداء سوق العمل السياحي الأنظمة غير المتتطور لجميع المعلومات والبيانات المطلوبة حول أدائه فقدرة المعلومات الصحيحة والمتکاملة قد صعبت مهام تصحيح وبرامج تدريب وتشغيل فاعلة<sup>(48)</sup>.
  2. عدم إرساء معايير مهنية حيث أن المبالغة في مقومات ومتطلبات الوظائف وشروط التعيين والمؤهلات المطلوبة تحبط أمال بعض الباحثين عن عمل كما أن بروز مشكلة الفانض في بعض المستويات التعليمية كال المستوى الكلي ليحتم علينا اتباع حل أمثل يقوم على ربط الوظائف والمهن المتوفرة في سوق العمل بمهارات ومعايير معتمدة من جهات مختصة مما يحسن آفاق التوظيف للخريجين.
  3. عدم وجود خدمات التوظيف والمساعدة في البحث عن عمل حيث تشكل المساعدة في البحث عن عمل وسيلة متنمية الكلفة من أجل القضاء على فجوة المعلومات التي تفصل بين جانبي العرض والطلب في سوق العمل.
  4. هناك أثار سلبية لغياب التشريعات المنظمة لسوق العمل السياحي حيث أن صناعة السياحة ترتبط بقطاعات المجتمع والصناعات الأخرى لذلك كان لابد لهذه الصناعة من بيئة قانونية للعمل في إطارها ومن المعروف أن التشريعات السياحية تعاني اليوم من قدمها وكونها لم تعد تلبي المرحلة الزمنية وذلك لمرور فترة طويلة على صدورها وبعضها بحاجة إلى تعديلات مثل قانون (49) لسنة 1983 الخاص بشركات السفر والسياحة كما ان عدم اقرار قانون وزارة السياحة من قبل المشرعين لا زال يمثل فجوة كبيرة في الإطار التشريعي لصناعة السياحة ونستطيع أن نؤكد الحاجة إلى سبعة تشريعات في المهن السياحية والنقل السياحي والإذاء ومكاتب شركات السفر والأطعمة والإيواء والإدارة السياحية.

#### اختبار فرضية البحث

من خلال تحليلنا لواقع سوق العمل السياحي في العراق وتطوره والتحديات التي واجهته والتي أفضت إلى تحديد أهم اسباب عدم تحقيق الموائمة بين عرض العمل والطلب عليه إذ ان دراستها ومعالجتها اسهمت في بلورة الافكار التي تسهم في تحقيق علاقة متوازنة الى حد ما ومن خلال تبني نتائج تحليلنا

## وتقييمنا لواقع وتطور سوق العمل السياحي في العراق نقبل الفرضية الأساسية للبحث كونها جاءت مناسبة لنتائج التحليل

### الاستنتاجات والتوصيات

#### أولاً: الاستنتاجات

1. سوق العمل السياحي هو نوع من أنواع الأسواق الاقتصادية يتمثل بالأفراد الذين يبحثون عن عمل في وظائف السياحة (قوى العرض) وشركات ومشاريع سياحة تطلب أولئك الأفراد للعمل (قوى الطلب) والجهود المبذولة من كل منها تشكل سوقاً للعمل السياحي .
2. قوة العمل السياحية مصطلح يقصد به كل الأشخاص من ذوي النشاط الاقتصادي داخل قوة العمل والتي تضم المشتغلون العاطلون الذي يمتلكون مواصفات وشروط العمل على وفق معاييره ومتطلباته وهي على نوعين قوة عمل سياحية صغيرة وتعلّم بشكل ثابت ودائم نتيجة ارتفاع مهاراتها وقوة عمل سياحية كبيرة هي للاشخاص الأقل مهارة ويمكن أن تعدل وتضبط بالتدريب المستمر .
3. منتج السياحة خدمة وليس منتجاً ملماساً وهو الأساس في تكوين القطاعات الأساسية من صناعة السياحة كالإقامة والطعام والشراب والنقل وقوافل توزيع الوسطاء والأنشطة والمنظمات السياحة وهو الأساس من تصنف العمالة إلى عاملة مباشرة وغير مباشرة.
4. البعد الزمني لسوق العمل خلال الأربعين سنة الماضية شهد بينة مضطربة وظروف غاية في التعقيد كانت سبباً أساسياً في اختلال العلاقة بين طرف في سوق العمل .
5. غياب السياسة السياحية أفضى إلى أن تكون مخرجات المستوى الكلي الذي حددت طرائق تقدير الطلب عليه بنسبة لا يتجاوز 8% بينما أنه فوق مخرجات المستوى الجزئي الذي تزيد الحاجة إليه وفق طرائق تقدير الطلب الدولية بنسبة 4.5% بشكل عام في هذه المخرجات.
6. سياسة التشغيل بكل نوعيها سواء كانت تشغيل كامل أو أقل لم يستفاد منها العاملون في سوق العمل السياحة نتيجة الظروف البيئية والمجتمعية التي مر بها العراق .
7. واقع القطاعات الأساسية للتشغيل التي تم تناولها كالفنادق وقطاع المطاعم وشركات السفر والسياحة وهيئة السياحة ومن خلال الإحصائيات المشاهدات المدنية أشر ضعف خدماتها وتراجع فرص العمل فيها واحتياجها للتشرعيات البينة المناسبة مما يؤثر أن واقع سوق العمل السياحي يعيش حالة من الانقسام والاحتلال في العلاقة بين الطلب على العمل وعرض العمل الموجود .
8. أبرز التحديات التي واجهها سوق العمل السياحي تمثلت بظاهرة البطالة والتي سادت في المستويين الكلي والجزئي للتعليم السياحي وضعف غياب الاستثمار وتدني نوعية التعليم السياحي وضعف كفاءة السوق ومن كل ذلك نستطيع القول أن البحث حدد أهم أسباب عدم المواجهة في عرض العمل والطلب عليه.

#### ثانياً: التوصيات

1. ضرورة خلق نوع من المواجهة والاتساق بين مخرجات المؤسسات التعليمية السياحية واحتياجات سوق العمل السياحي عن طريق القيام بدراسات وبحوث تحليلية تتولاها الأجهزة المتخصصة لمعرفة حاجات السوق من الخبرات والكفاءات المطلوبة والعمل على إيجاد فرص عمل لجميع الخريجين.
2. استصدار قوانين وتشريعات ملزمة على المشاريع والشركات السياحية بضرورة عدم الاستغناء عن العمالة المتخصصة في السياحة وإلزام تلك الشركات لكل أنواعها على تعيين العمالة السياحية المتخصصة من يمتلك الخبرات كان يكون 45% من الملك المصدق في الفنادق 50% من المطاعم و25% من الشركات السياحية.
3. الاهتمام بالتعليم السياحي وأهمية تطبيق الاعتماد الأكاديمي فيه وزيادة الوسائل التعليمية العملية وضرورة افتتاح ملا يقل عن أربعة معاهد للفنقة في المناطق ذات السياحي كمدينة بغداد/ الكرخ والبصرة وكربلاء وبابل.
4. بناء مركز وطني بمثابة بنك معلومات لسوق العمل السياحي يرتبط بهيئة السياحة ويكون أبرز مهامه جمع المعلومات التفصيلية عن واقع قوة العمل من حيث العرض والطلب والأجر فضلاً عن المعلومات المتعلقة بالبطالة انطلاقاً من توفير البيانات والمعلومات وهو أحدى الخطوات المهمة والصحيحة على طريق معالجة هذه ظاهرة .
5. العمل على إنشاء برنامج للتدريب السياحي وتأمين وتمويل وترويج وتسويق كافة له لمعالجة الاختلالات الحاصلة في سوق العمل وبالتنسيق ما بين هيئة السياحة والمؤسسات التعليمية والسياحية والشركات السياحية.

6. ضرورة وضع إستراتيجية لتنمية السياحة الوطنية والتعرف عن الموارد المتوفرة والقابلة للاستثمار وتحسين مناخ الاستثمار السياحي وتتوفر مقومات تشجيع الاستثمار.

### هوامش المصادر

- (1) السعيد، صادق مهدي، العمل وتشغيل العمال والسكان والقوى العاملة، بغداد، مطبعة مؤسسة الثقافة العمالية، 1979، ص 181.
- (2) العاني، د. ثامر محمود، جودة، د. نضال شاكر، نموذج لتوازن سوق العمل في اقتصاد عام، المملكة المغربية كحالة دراسية، بحث منشور، في مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد، العدد 18، 1999، ص 47.
- (3) محبوب، د. عادل عبد الغني، خروف، د. سهام صديق، الاقتصاد الحضري نظرية وسياسة، دار صفاء للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، 2008، ص 90.
- (4) سليمان، د. حسين علي، اقتصاديات العمل وسياسات الاستخدام، الكويت، 1985، ص 17.
- (5) سامويسون بول وأخرون، علم الاقتصاد، الأهلية للنشر والتوزيع، عمان، 2001، ص 259.
- (6) pattcn Thames. H. Manpower Planning and development of hnman Resources Gohn – Willy Sons 1971-P. 11
- (7) الروي، د. علاء شفيق، جاسم، وعبد الرسول، اقتصاديات العمل، الطبعة الثانية، مطبعة صلاح الدين، 1987، ص 5.
- (8) مخامرة، د. عبد الله، تخطيط القوى العاملة على المستويين الكلي والجزئي، المنظمة العربية للعلوم الإدارية، العدد 307، 1986، ص 15.
- (9) حسن حبيب، د. منصور كرم، تنمية الموارد البشرية، مكتبة الوعي العربي، القاهرة، 1976، ص 221.
- (10) العكيلي، د. طارق، اقتصاديات الموارد البشرية، كلية الإدارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية، بغداد، 2004، ص 36-37.
- (11) Stephen williams. Tourism Geography, Reproduced by Con Printthis edition published In the U.S.A. and conndu 2003, P. 90.
- (12) سليمان، د. حسين علي، مصدر سابق، ص 39.
- (13) د. قديل، أمانى، اتجاهات حديثة في علم السياسة، بحث منشور، مركز الدراسات والبحوث السياسية، القاهرة، مصر، 1987، ص 108-115.
- (14) الحوري، د. مثنى، عبد الله، د. قيس رفوف، إدارة المنشآت السياحة الرواد، للطباعة، بغداد، 1980، ص 57-58.
- (15) Dr. Nejl. Jagmohcin Tounsmecard Traul, Gitanjali publishing house, New, Delhi, third edition 1996 P. 484-485.
- (16) جاي كاندا اميولي كوني بول، بيفاري سباركس، إدارة جودة الخدمة في الضيافة والسياحة وقت الفراغ، تعریب د.م. سرور إبراهيم، دار المريخ للنشر، السعودية، 2007، ص 45.
- (17) Chuck y Gec Interentinal tourism:A Golbal perspective 1st Edition published by world tourism organization, Madrid 1997 spain P. 214.
- (18) Nigein pert chin (2005) Applying hnman capital Management to Modern Manpower readiness Acconceptul Framework, Naval post radual school california. P. 18.
- (19) Chermchorn john (2005) mangemat 7thed johnwilley sons Incy Nanel Post radnal school callforin P 18.
- (20) خلف، فليح حسن، عملية تكوين المهارات ودورها في عملية التنمية الاقتصادية في العراق، منشورات وزارة الثقافة تسلسله دراسات 209، دار الرشيد، 1980، ص 19.
- (21)الجزراوي، موسى، الدهون، محمد علي إبراهيم، تحليل السوق التنظيمي سيكولوجيا وإدارياً للعاملين والجمهور، الطبعة الأولى، المركز العربي للخدمات الطلابية، عمان، الأردن، 1995، ص 27.
- (22) Dauid Airy. John Tribe international hand book of Tourism Education, British library publication data ,2005 P. 44.
- (23) بدوي، د. أحمد زكي، مستويات المهارة، مجلة العمل العربية، بغداد، العدد 39، 1988، ص 19.
- (24) Dr. Alhoory T. Mothanna: hospitality higher education In Iraq- jorden Critical review Evaluation and proposal for future action,2004, P. 2.

- (25) دراسة OTH تكون من عشرين جزءاً فقدت من مكتبة هيئة السياحة العراقية في أحداث عام 2003 وقد تمت الاستعانت برسائل الماجستير التي تناولت بيانات وجداول من هذه الدراسة قدر تعلق الأمر بموضوع الطلب على القوى العاملة في القطاع السياحي حيث وجدها ذلك في:
1. دراسة العبدلي، خالد عبد الحميد عبد المجيد، دور السياحة والاقتصاد العراقي للمدة من 1975-1982، رسالة ماجستير عام 1982.
  2. دراسة شبر، الهام خضرير عباس شبر، واقع وامكانات التطور العاملة في القطاع السياحي الاشتراكي رسالة ماجستير عام 1988.
- (26) شير الهام خضرير، مصدر سابق، ص.1.
- (27) الحوري، ربع قرن من التعليم السياحي والفندقي في العراق، بحث منشور، مجلة كلية الإدارة والاقتصاد، العدد 18، لسنة 1996، ص606.
- (28) العزاوي، مستقبل السياحة الوافدة في العراق وأثرها في التنمية السياحية، رسالة ماجستير، مقدمة إلى المعهد العالي للدراسات المستقبلية، ص218.
- (29) العاملبي، نزار محمد عبد المجيد، سوق العمل في العراق أطروحة دكتوراه، جامعة بغداد، كلية الإدارة والاقتصاد، 1995، ص207-209.
- (30) قانون المعاهد الفندقية رقم 23 لسنة 1978.
- (31) أبوهات، عبد الكريم (المختصة في الاقتصاد العراقي وجهة نظر، مجلة القادسية للعلوم الإدارية والاقتصادية، المجلد السابع، العدد 2، لسنة 2005، ص.2.
- (32) المسح الشامل للفنادق ومجمعات الابياء السياحي لسنة 2009، مركز احصاء وتكنولوجيا المعلومات وزارة التخطيط العراقية.
- (33) مسح المطاعم لعام 2007 وزارة التخطيط، مركز الاحصاء المعلومات.
- (34) هيئة السياحة، شعبة التخطيط والمتابعة.
- (35) حسن، د. نزار فليح، التحليل المحاسبي لقاعة الطعام كأداة لتطوير الرقابة والمطاعم، بحث منشور، مجلة كلية الإدارة والاقتصاد، العدد 62، 2006، ص.97.
- (36) الحمدان، سهيل، الإدارة العربية للمؤسسات السياحية والفنقية، دار الرضا للنشر، 2001.
- (37) قانون رقم 44 لسنة 1983 منشور في جريدة الوقائع العراقية العدد 2544.
- (38) الهيكل التنظيمي لهيئة السياحة العراقية، شعبة التخطيط والمتابعة.
- (39) الراوي، وملا شفيق، جاسم عبد الرسول، اقتصاد العمل، مصدر سابق، ص25.
- (40) شير، الهام، واقع السياسة السياحية في العراق، كلية الإدارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية، وقائع المؤتمر الوطنية الأول والعلمي العاشر، 2010، ص23.
- (41) دراسة متابعة الخريجين، كلية الإدارة والاقتصاد والجامعة المستنصرية، دراسة غير منشورة، كانون الأول، 1988.
- (42) شير، الهام اتجاهات التدريب السياحي في العراق بحث منشور، العدد الخاص، رقم 1، مجلة الإدارة والاقتصاد، 2009، ص229.
- (43) بولص، حامر، دوريش قرارات الاستثمار وأثرها بالتنمية المالية لنشاط وقطاع السياحة المختلط، رسالة ماجستير، كلية الإدارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية، 1989، ص40.
- (44) chirs. Cooper. E. shepherd S. westlalk. Educating in Tourism Annual of. Tourism and hospitality education published By w.t.o the univiersity of snrry. 1996. P. 45.
- (45) استثمارات احصاء التعليم العالي (الجامعي التقني) وزارة التخطيط والتعاون الاماني الدراسات والتخطيط والمتابعة، كلية الادارة والاقتصاد 2009-2010.
- (46) مقابلة شخصية للباحث مع السيد ثائر هادي موافي رئيس قسم السياحة وادارة الفنادق في معهد الادارة الفندقي.
- (47) مقابلة شخصية للباحث مع السيدة عواطف سالم مديره معهد بغداد للسياحة والفنادق في الموقع البديل التقرير الاقتصادي العربي الموحد ايلول 2007، ص210.
- (48) التقرير الاقتصادي العربي الموحد ايلول 2007، ص210.