

# المقومات الاقتصادية والاجتماعية للموضع والموقع السياحي واثرها في تخطيط المشاريع السياحية

م.د. نضال حسن العبايجي\*

## المستلصر

يحتل تخطيط المشاريع السياحية الكبيرة مكانة بارزة في التخطيط المكاني والتركيز على أهمية الموضع والموقع لاهميتها في تخطيط المشاريع السياحية الكبرى .

## Abstract:

Project Planning Tourism occupies a prominent place in the large spatial planning and focuses on the importance of the position and location of their importance in the planning of major tourism projects.

## المقدمة

تعتبر دراسة كل من الموضع، والموقع من الدراسات التمهيديّة المهمة في تخطيط المشاريع السياحية الكبيرة، وذلك لان هنالك عدد من الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية الاساسية التي يمكن ان تظهر الدراسة الجادة والحقيقية . ان اهمية دراسة الموضع والموقع تتعدى الدراسات التمهيديّة في احيان كثيرة ان الدرجة التي يمكن القول فيها ان تقسيم وإعادة تقييم الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية المتعلقة بكل من الموضع والموقع تستمر مع استمرار المشروع السياحي الكبير في ادائه لوظائفه المباشرة وغير المباشرة .

وإذا كان ماتقدم يمكن ان يمثل طرحاً " تاماً " وأولياً " تحتاج تحليلاً " عاماً " وربما أولياً " كذلك فإن هناك أكثر من وقفة تتطلبها الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية الخاصة بالتجربة العراقية في مجال المشاريع الكبيرة هذه الاعتبارات والتي من خلال اعتمادها يمكن النظر الى المشروع السياحي الكبير كونه احادي الجانب يعتمد الوظيفة الترفيهية فقط أم أن له وظيفة أخرى هي تنمية قدر ما تؤثر سكانياً " ومن هنا كان هذا البحث لا يستغنى من التحليل العام كما لا يستغنى من الوقفة امام التجربة العراقية حتى لو كانت ممثلة بالمشاريع السياحية .

نلاحظ من العلوم ان تعطي اهمية كبيرة لدراسة كل من موضع وموقع المدن هي جغرافية المدن وخاصة " من حيث الاعتبارات البيئية ومنها الطبيعية في حين الاعتبارات تبقى واحدة من حيث المبدأ

\* مدرس / الجامعة المستنصرية/ كلية الإدارة والاقتصاد /قسم السياحة وإدارة الفنادق

الأ أن الفرق يبقى في المقياس ، موضع المدينة ضمن المقياس الصغيرة وموقعها ضمن المقياس الأكبر . ويمثل الانتقال من جغرافية المدن الى التخطيط المكاني انتقالاً " في نفس الوقت من الاعتبارات البيئية الطبيعية أي الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية باعتبار ان التخطيط يمثل التدخل الواعي للانسان ففي بينته ضمن محددات وشروط وامكانات مختلفة ومن هنا كان هذا البحث محاولة تكيف ما يمكن استعارته من جغرافية المدن لاغراض التخطيط المكاني بشكل عام فيما يتعلق بالموضع والموقع من جهة ولاغراض تخطيط المشاريع السياحية الكبيرة بشكل خاص من جهة أخرى. وبعبارة اخرى احلال الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية محل البيئة الطبيعية بالنسبة لمواضع ومواقع المشاريع السياحية الكبرى من هنا لايعني اهمال اهمية البيئة الطبيعية في المشاريع السياحية ولكن يعني اعتبار البيئة الطبيعية معطى ثابت او شبه ثابت باستثناء تلك المشاريع التي تدين بجماليتها لصنع الانسان هذا البحث في الوقت الذي يحاول فيه دراسة بعض ملامح التجارب العالمية من هذا المنظور الا انه في نفس الوقت يحاول ابراز بعض ملامح التجربة العراقية من خلال احد المشاريع السياحية الكبرى في القطر وتعد الدراسة المقارنة ذات اهمية خاصة" على صعيدي الكلفة - المنفعة والتأثير المتبادل .

## الفصل الاول

### المبحث الاول : الجانب العملي

#### أولاً: مشكلة البحث

يعتبر تخطيط المشاريع السياحية من المهام الصعبة الموكلة الى المخططين المتخصصين في مجال السياحة، والتي تأخذ مسار المرتبة الاولى من ضمن العمليات الاخرى أي يتم إتخاذ إجراءاتها لغرض تنفيذ أي مشروع عام، بالوقت الذي تؤثر السياحة مؤثر خاص في عملية التخطيط والاعداد والتنفيذ ، كون انتاجها دائم الخدمات (الغير الملموسة)، ويتصل بشكل مباشر بالضيف حتماً مما يجعل احتمالية (تأثيره أو عدمه) كافة المقومات الاقتصادية والاجتماعية وكافة متغيراتها المحيطة والملاصقة للموضع والموقع السياحي على سير المشروع ، فنقدم هذه المقومات باعطاء مؤشرات ايجابية أو سلبية من خلال تأثيرها المباشر على كافة المتغيرات المحددة (الموضع والموقع السياحي، الضيف، المشروع المقام).

#### ثانياً : أهمية البحث

تكمن الأهمية في تحديد المعايير والوسيل اللازمة المؤثرة بشكل مباشر بالموضع، الموقع السياحي، والتي يتم استخدامها لابرار دور المقومات الاقتصادية والاجتماعية في امكانية إنجاز وتطوير المشروع السياحي ، وذلك من خلال ترصين عمليات التخطيط بمغذيات هذه المعايير والمقومات ، والتي تعود بالايجاب على كافة أوجه المشروع السياحي موضع البحث.

#### ثالثاً: أهداف البحث

- 1- تحديد كافة المقومات الاقتصادية والاجتماعية التي تؤثر في عملية التخطيط للمشروع السياحي وتطويره.
- 2- ايضاح العلاقة المتبادلة بين جميع المقومات الاقتصادية والاجتماعية ومدى انعكاساتها الايجابية في تطوير المشروع.
- 3- بيان الربط الجدلي بين جميع المكونات (موضع البحث)، لرسم صورة واضحة تحدد مسار عملية التخطيط للمشروع السياحي بالاتجاه السليم.

- 4- تحليل التركيبة المعقدة بين جميع المقومات الاقتصادية والاجتماعية وتفاعلاتها مع الموضوع والموقع السياحي ، لمعرفة مدى تأثيراتها الايجابية كانت أم سلبية في جذب الضيوف باتجاه المشروع السياحي بعد اتمام عملية تشغيله.
- 5- إبراز معالم مدينة الحبانية السياحية بصفاتها مشروع سياحي متطور ، مع تحديد كافة المعوقات وتأثير سبل معالجتها مما يعود ذلك على استمرارية وبقاء ديمومة المشروع.

### وإبعاً : فرضية البحث

لايتأثر تخطيط المشاريع السياحية في المقومات الاقتصادية والاجتماعية للموضع والموقع السياحي.

### المبحث الثاني: مجتمع البحث

- أ- المدير والمديرين المفوضين لمدينة الحبانية.
- ب- رؤساء الاقسام والموظفين العاملين في مدينة الحبانية.

### عينة البحث :-

تم اختيار عينة عشوائية من مجتمع البحث (ادارات مدينة الحبانية ) وقد وزعت عليها (52) استثمارة بواقع (4) استثمارات لكل قسم .وبعد الاجابة على فقراتها من قبل المعينين ،تم تحليل واختيار اجابات (48) استثمارة ، وكانت (4) استثمارات غير صالحة.

### إسلوب جمع البيانات :-

تم اعداد استثمارة أستبيان وتضم مجموعة اسئلة تتعلق بالمتغيرات الخاصة بموضوع البحث، لغرض الوصول الى النتائج.

### أصوات تحليل البيانات :-

- تم استخدام بعض الادوات الاحصائية لغرض وتحليل إختيار البيانات التي تم الحصول عليها عند تفريغ استثمارات الاستبيان وكانت:
- 1- التكرارات والنسب المئوية .
  - 2- الاوساط الحسابية.
  - 3- الانحرافات المعيارية.
  - 4- تحليل الانحدار البسيط.
  - 5- إختيار معنوية (F).

## الفصل الثاني : الجانب النظري المبحث الأول: المقومات الاقتصادية والاجتماعية الخاصة بالموقع السياحي

يعتمد تخطيط المشاريع السياحية الكبيرة شأنه شأن أي تخطيط مكاني آخر من مفاهيم وتعريف تمت استعارتها من حقول وعلوم أخرى مثل جغرافية المدن والاقتصاد والاجتماع والاحصاء ، ولضرورات البحث فإن هناك عدد محدد جدا" من المصطلحات التي ينبغي توضيحها قبل الدخول في متن البحث ومن هذه المصطلحات :

**الموقع :** هو المكان الدقيق للمشروع وبالتالي من خلاله يبدأ المشروع ويمتد مكانيا" وهو قد يتطلب تدخل الانسان لتكييفه للوظائف المطلوبة للمشروع وغالبا" ما تعني دراسة الموقع لمنطقة محددة<sup>2</sup>.

**الموضع:** هو المكان الاوسع الذي يخضع لظاهرة التأثير المتبادل مع المشروع.

وفي حين تهتم دراسة الموضع بالشروط الطبيعية بشكل اساسي فإن دراسة الموقع لا تستغني عن دراسة شروط اخرى اقتصادية واجتماعية<sup>2</sup>.

فالمقومات الاقتصادية والاجتماعية هي تلك المقومات التي تتعلق بالاستثمارات والمردودات القريبة والمتوسطة والبعيدة المدى ، المباشرة وغير المباشرة المادية منها والمعنوية وهناك عدد من المقومات الاقتصادية والاجتماعية الخاصة بالمشاريع السياحية والتي اكتسبت امكانية تصحيحية من خلال التجارب العالمية ويمكن تقسيمها الى تلك الخاصة بالموضع والخاصة بالموقع

### أولاً - المقومات الخاصة بالموضع

ولازال تحليل الكلفة - المنفع يمثل افضل اداة تحليلية في دراسة موضع المشروع السياحي غير ان الضرورة تقتضي اعتماد عدد من الملاحظات الاساسية في هذا التحليل ومنها على الرغم من امكانية استخدام الكلفة الاستثمارية للمشروع في تحديد اجمالي كلفة المشروع حتى استلامه كاملا" الا أن احتمالات التفكير في بعض عناصر الاستخدامات تبقى وارادة كلما أمتد تنفيذ المشروع على مدى متوسط او طويل خاصة تلك المتمثلة بالمواد الوسيطة والاجور.

الموضع يمثل اهمية اساسية بالنسبة للمشروع ذاته من حيث تحقيق لإهدافه وفي حين ان الكلفة الاستثمارية انما هي كلفة مرتبطة بموضع وبعبارة اخرى بمكان محدد فإن المنفعة تتجاوز حدود الموضع او المكان.

وتبدو مسألة حقيقية المنفعة أكثر تعقيدا" من الكلفة فهناك المنفعة التي تتجاوز حدود مردودات الاستثمار كما تتجاوز حدود المستفيدين مباشرة" كما ان هنالك المنفعة الاجتماعية التي يصعب تقديرها في معظم الأحيان لابد من استخدام تحليل الكلفة / المنفعة من التفريق بين المشروع الكبير الذي يعتمد عن وجود عوامل جذب طبيعية او تاريخية ثابتة والمشروع الذي يعتمد على خلق عوامل جذب جديدة من صنع الانسان . ان الحالة الاولى تفترض مرونة اقل في اختيار الموضع وربما كلفة أعلى الأعمال التطوير والبنى التحتية.

1cl., Jenins social Impact of Tourism ground (Paper world Tourism leaders meeting on social Impact of Tourism .1997,p,18.<sup>2</sup>

<sup>2</sup> نفس المصدر السابق بص16.

لاتمثل الاعتبارات الاجتماعية مسائل ذات أهمية بالنسبة للموضوع وحتى في حالة وجودها فإنها لا تعبر الا عن نتاج ثانوي للاعتبارات الاخرى.  
غالباً ما تقاس فعالية كلفة المشروع وفقاً " للصيغة الاتية:-

$$\text{المخرجات} \times \text{الطاقة الترفيهية} \\ \text{فعالية الكلفة} = \text{إجمالي الكلفة العامة}$$

ويمكن التعبير عن الطاقة الترفيهية بإجمالي عدد الاشخاص اللذين يمكن اشباعهم في فترة معينة . اما إجمالي الكلفة فهو عبارة عن ( الكلفة الاستثمارية زاندا " كلفة التشغيل السنوية زاندا " كلف الصيانة والاجور) .

### ثانياً : المقومات الخاصة الاقتصادية والاجتماعية بالموقع

تبدو الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية الخاصة بالموقع مختلفة الى هذا الحد أو ذاك من تلك الخاصة بالموضوع . وربما أمكن القول ان هنالك منظورين اساسين لاعتبارات الموقع على الصعيد النظري.

الاول: سابق لاقامة المشروع وهو ذلك الخاص بالوفورات الاقتصادية وخاصة " تلك المتعلقة باقتصاديات الموقع من حيث المزايا والمنافع الاقتصادية ، لا يمكن المشروع والذي يمكن ان يمثل تأثير الاقليم على المشروع من خلال تأثير الانشطة الاقتصادية الموجودة في الاقليم<sup>(1)</sup> أما الثاني: فهو لاحق لاقامة المشروع أو البدء بتنفيذه على الاقل وهو ذلك الخاص بالمنافع الثانوية الناجمة عن النفقات العامة في البناء والانشاءات والصيانة والاعمال المتولدة عنها في اقليم المشروع ونفقات المستفيدين الاولين عن النقل والاكل والسكن والاستثمارات الخاصة في بعض الاعمال المكتملة للمشروع في اقليم المشروع . وهذا ما يمثل تأثير المشروع على الاقليم، أن التفريق بين المنظورين ضروري جداً" ففي حين يهتم المنظور الاول بالمشروع السياحي بالدرجة الاولى كان المنظور الثاني يهتم بالتطوير الاقليمي وتعتبر هذه النقطة الاخيرة الخاصة بالمنظور الثاني باللغة الاهمية بالنسبة لموقع المشروع وغالباً ما يعتمد تحليل تأثير مضاعف الدخل السياحي في اقليم المشروع في قياس مدى استفادة الاقليم من المشروع ومساهمة هذا الاخير في تطوير الاول نجد أن هنالك أيضاً عدد من الملاحظات حول استخدام تحليل تأثير مضاعف الدخل السياحي في اقليم المشروع ويمكن إجمالها على الوجهة التالي:

صعوبة تحديد إقليم المشروع خاصة بالنسبة للمدن السياحية متكاملة الخدمات او لتلك المشاريع الكبيرة التي تمثل بها مزايا طبيعية خاصة ولكنها منعزلة أو شبه منعزلة جغرافياً" بالنظر لارتباط مضاعف الدخل بالعمالة السياحية او العمالة المكتملة لها فإن درجة التطور الاجتماعي في اقليم المشروع قد يكسب دوراً " مهماً" في تحديد دور مضاعف الدخل من خلال توفر أو عدم توفر العمالة المحلية في الاثنين الامر الذي يعطي أهمية خاصة للاعتبارات الاجتماعية في دراسة الموقع على العكس من الموضوع.

بالنظر لتقسيم المنافع الثانوية أي مباشرة وغير مباشرة في اقليم المشروع باعتبار أن الاولى عبارة عن دخل مستلم بينما الثانية عبارة عن نفقات مصروفة فإن التفريق بين الاثنين ضروري جداً" في احتساب دورات النفقات وبالتالي في عمل المضاعف.

(1) شرنقة، صالح فرحان، نفس المصدر السابق ص170

تزداد أو تقل أهمية الموقع بالنسبة للمشروع السياحي من خلال تصنيف الاخير أي محلي ، شبه اقليمي ، اقليمي و وطني وتزداد أو تقل أهمية مضاعف الدخل السياحي في الاقليم تبعاً لذلك . غالباً ما يقاس التأثير الكلي على الدخل في إقليم المشروع باستخدام المضاعف على الوجه التالي :

$$\gamma = \gamma_1 \frac{1}{1 - K_1 - K_2}$$

حيث انه التأثير الكلي على الدخل لسكان اقليم  $\gamma$   
 الدورة الاولى لمدفوعات الدخل  $\gamma_1$   
 نسبة الدخل التي تصرف في اقليم المشروع  $K_1$   
 نسبة مبيعات سكان اقليم المشروع التي تدفع كدخل  $K_2$

من المعروف ان هنالك اكثر من دورة واحدة لمدفوعات الدخل محلياً " هذه المدفوعات التي يمكن ان تكون مباشرة او غير مباشرة وتصنف وفق الانشطة الحرفية السياحية\*

## المبحث الثاني : المقومات الاقتصادية والاجتماعية في تطوير المشاريع السياحية في العراق – تجربة مدينة الحبانية السياحية

تعتبر مدينة الحبانية من أكبر المشاريع السياحية في القطر ولهذا فإن اختيارها للدراسة يمكن ان يعبر الى حد كبير عن مدى اعتماد الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية في تخطيط المشاريع السياحية الكبيرة في القطر.

### معلومات اولية عن مدينة الحبانية عن المدينة

يؤشر بالعمل في مدينة الحبانية السياحية في بداية عام 1977 وتم اختتامها رسمياً في بداية 1979 وتمتد المدينة عبر مساحة اجمالية قدرها 75 هكتار . اما الكلفة الاجمالية للمشروع فقد بلغت قدرها 38000000 دينار عراقي<sup>(1)</sup> .

### أعتبارات موضع المدينة

لبحيرة الحبانية كموضع للمدينة المقترحة من قبل الاستشاريين وعلى الرغم من ان الموضع كان يسمح ببناء اماكن ابواء تضم 4500 سرير عام 1980 يمكن زيادتها الى 6000 سرير عام 1985 حسب توصيات الاستشاريين الا أن التنفيذ أقتصر على 2000 سرير موزعة على الفندق 600 سرير والدور 1400 سرير ولقد تم بناء 30 دار جديدة في السنتين الاخرين لا تتسع لاكثر من 85-90 سريراً "جديداً" بحيث ارتفعت الكلفة الانشائية الى حوالي 38,633,000 دينار عراقي ولا سباب تتعلق بالطلب الكبير على خدمات المدينة السياحية وبالشكل الذي يتجاوز ليس فقط العرض ولكن طاقة التحميل . ولعدم

\* رشيد، محمد رياض ، مبادئ علم الاقتصاد ، ليبيا ، جامعة الفاتح ، منشورات عام 1995، ص 35  
 (1) المؤسسة العامة للسياحة بغداد – مقابلة مع مدير التطوير الادارية ، استاذ مفق البنة عام 1992.

وجود مشاريع مماثلة منافسة فإن فعالية الكلفة تعتبر الكلفة عالية جدا" ما دامت كل من المخرجات والطاقة الترفيهية عالية. ويمكن القول انه وعلى الرغم من عدم وجود ارقام دقيقة فإن الدلائل تشير الى مردودات عالية جدا".

وتشير الارقام التي تم استخلاصها من سجلات المدينة للاعوام 79، 80، 81، 1982 أن إيرادات كل من الفندق والدور كانت بحدود 2,500,000 دينار وهو ما يعادل تقريبا ربع كلف إنشائها عام 1979 ووفقا لاسعار 79-1982<sup>(2)</sup>.

أما الزيادة التي طرأت على الإيجارات بعد عام 1982 والتي بلغ معدلها 25% تقريبا" للأعوام 83-1989 فأنها ترفع إيرادات الفندق والدور السكنية الى 4,678,000 دينار وهو أكثر بكثير من ثلث كلفة الإنشاء. وبعبارة أخرى فإن إيرادات الإيواء لوحدها للسنوات العشر الممتدة من 1979 وفي عام 1989 مثلت حوالي 60% من الكلفة الإنشائية للإيواء أن هذا يعني نظريا" على الأقل أنه وضمن بقاء الشروط الأخرى على حالها فإن ما تبقى أو نسبة 40% الباقية من الكلفة الاستثمارية للإيواء يمكن استردادها ضمن مدة 5-6 سنة قادمة أي أن إجمالي إيرادات الإيواء خلال أقل من 17 سنة يمكن أن تساوي الكلفة الاستثمارية للإيواء علما" بأن أجور الصيانة والإيجارات تطرح من الإيرادات<sup>(1)</sup>.

### اعتبارات موقع المدينة السياحية

لم تستفيد مدينة الحبابية السياحية على صعيد اقتصاديات الموقع من أقرب منطقة حضرية لها وهي مدينة الفلوجة أو من المناطق المحيطة بها بشكل عام إذ ليست هناك مزايا أو منافع سابقة لتوقيع المشروع السياحي. والحقيقة أن هذه المسألة ليست مهمة باعتبار أن الطابع الفريد للمشروع والذي يعمل على صعيد وطني يمكن أن يعوض عن اقتصاديات الموقع غير أن المهم جدا" تأثير المدينة على ما يفترض أن يكون أقليمها والذي كان من المفروض أن يظهر من خلال المنافع الثانوية المباشرة وغير المباشرة. أن بالإمكان مناقشة هذه المسألة من زاويتين :

الاولى : أن عدد العاملين في مدينة الحبابية السياحية كان دوما" يتراوح 1000-1100 في جميع الاختصاصات غير أن معظم العاملين بما فيهم غير الماهرين هم من خارج أقليم المدينة ، أن توزيع العاملين في المدينة كان دوما" يأخذ شكل النسب التالية 30-35% في الزراعة والتنظيف والصيانة 16-20% في خدمات الاسكان و80-12% عمالة أخرى. سائق ، قصاب ، كاتب ، مساعد طباط ، خياط ، عامل نقل والخ..... أي أن حوالي 60% من العمالة غير ماهرة ويمكن في ذات الوقت توفيرها في اقليم المدينة السياحية وفي الفلوجة بالذات<sup>(2)</sup>.

وهكذا فإن توفير حوالي 630 فرصة عمل دائمية يعني دفع حوالي 75000 دينار شهريا" بشكل منافع مباشرة للفلوجة مدفوعة من قبل ادارة السياحة ومثل هذه المنافع المباشرة والتي تمثل الدورة الأخرى محليا" للدخل يمكن تنتج بدورها منافع غير مباشرة.

لقد كان من المفروض ولاغراض تنموية حصر نسبة العمالة هذه بسكان مدينة الفلوجة بحيث يعتبر السكن فيها أحد شروط القبول ولقد تم استبعاد المهمة التي قد لايقبل أبناء مجتمع تقليدي مثل الفلوجة الاشتغال بها. لقد كان بإمكان أيضا" تقليل الكلفة التشغيلية السنوية للمشروع عن طريق تقليل كلفة اسكان العاملين والذين وصلت إيواءهم 26% من مجموع إيواء المدينة في بعض السنوات. أو اللذين وصلت كلفة الابنية والكرفانات المعدة لاسكانهم داخل وخارج المدينة.

(2) المشهداني خليل - التخطيط السياحي ص57.

(1) المؤسسة العامة للسياحة - احتساب كلف إنشاء الايواء 1990 ص21.

(2) المصدر السابق ص 32.

أما الزاوية الثانية فهي أن معظم المواد الغذائية التي تستهلك في مطاعم المدينة السياحية إنما مستوردة من خارج الإقليم سواء كان ذلك عن طريق السوق المركزي الموجود في المدينة أو التجهيز المباشر من بغداد . وحتى في الحالات التي يقوم فيها القادمون بسياراتهم الى المدينة السياحية لشراء المواد الغذائية من الفلوجة وبالذات المستأجرون للدور السكنية غير أن وجود السوق المركزي لا يعتبر عامل مشجع للذهاب من المدينة السياحية الى الفلوجة لشراء المواد الغذائية خاصة " إذا ما أخذنا حساب المسافة والوقت والزمن وهكذا فإن تأثير مضاعف الدخل لم يظهر في ما كان المفروض أن يكون إقليم المدينة السياحية الامر الذي يعني أن السياحة لم تساهم في تنمية الإقليم بالشكل المطلوب كما أن موقع المدينة السياحية لم يساهم بشكل محسوس على صعيد تطوير الأوضاع الاجتماعية في الإقليم.

### المقومات الاقتصادية الخاصة بالموقع السياحي

نلاحظ أن المقومات سواء الاقتصادية أو الاجتماعية للموقع السياحي لها الاثر الواضح في تخطيط المشاريع السياحية ولكن هناك فرق بين ما هو مشروع كبير أو مشروع صغير . نقصد بالمشروع الكبير ( الضخم ) نسبة الى ضخامة رؤوس الاموال المستثمرة فيه أو بسبب عدد العمال المشتغلين داخل المشروع أو زيادة كمية الوحدات المنتجة فيه. حيث تستخدم في مثل هذه المشاريع المكنان وتخصيص العمل واتساع الأسواق يتأثر انخفاض التكاليف ورغبة المنتجين في توسيع الانتاج للحصول على زيادة في الارباح ومن مزايا المشروعات الكبيرة هو الاستفادة من تخصص العمال أكثر من المشروعات حيث تؤدي الى انخفاض التكاليف لأن كل عامل سيؤدي مهمته حسب كفاءته وبالنهاية سنقل التكاليف عندما يكون الانتاج واسعا". المشروع الكبير أقدر على تحمل المخاطر من المشروعات الصغيرة واقصد بذلك أن كلما كبر المشروع وتعقدت عملياته أمكن حصر الاخطار التي يتعرض لها المشروع الكبير في دائرة ضيقة ومثل هذه المشاريع تكون أكثر قدرة على تحمل المخاطر المتمثلة في فشل التجارب والابحاث التي تقوم بها وزيادة الارباح . اما المشروع الصغير فإن أي فشل يحصل في إحدى التجارب يكفي للقضاء عليه. من مزايا المشروعات الكبيرة للحصول على اسواق جديدة أو بعمل الابحاث وذلك لاجراء استعمالات جديدة لمنتجاتها عن طريق الحملات الاعلامية واسعة والتي تعجز عن القيام بها المشروعات الصغيرة. ولهذا ركزت في هذا البحث على مشروع الحباتية السياحي وهو من المشاريع السياحي الضخمة.

هذا النوع من المشروعات لها قدرة واسعة على توسيع منتجاتها وبهذا يمكنها التعويض عن قلة الطلب على بعض المنتجات باحتمال زيادة الطلب على المنتجات الاخرى.

لهذا كان لزاما " على الدولة أن تعتمد كليا" على التخطيط العلمي والتلائم بين العرض والطلب في ظل سياسة سياحية حكومية تقوم على الالتفات المستمر الى تقييم الآثار المترتبة على دخول متغيرات اقتصادية في حركة السياحة سواء المحلية أو العالمية والإقليمية.

تعتبر المشروعات السياحية من اكبر المشروعات الانتاجية جذبا" لرؤوس أموال المستثمرين الوطني والاجانب لان السياحة صناعة مركبة تتضمن مجالات مختلفة للاستثمار مثل الفنادق والمطاعم والملاهي ومراكز الرياضة ومراكز الاستشفاء والقرى السياحية والبواخر وشركات السياحة ووكالات السفر ووسائل النقل اضافة الى المشروعات العملاقة الضخمة التي تأخذ على عاتقها تخطيط مدى سياحية متكاملة. أن هذه الخطوات الجادة والسليمة بالنهاية تؤدي الى تطوير المجتمع وزيادة فرص ارتفاع مستوى المعيشة لجميع ابناء المجتمع.

عندما نريد أن نتطرق عن المقومات الاقتصادية اضافة الى ما ذكرته في هذا البحث يمكننا توضيح مصطلح التكاليف أن لكل شيء تكلفة ولولا ذلك لاصبح سلعة حرة وانتاج السلع والخدمات يتطلب استخدام موارد انتاجية لهذه الموارد تكاليف (أسعار) معينة هذه التكاليف تتمثل في الفائدة التي



يمكن أن تجنى من استخدام الموارد في أفضل استخدام بديل لها. وهذا ما يسمى بتكلفة الفرصة البديلة أو (الفرصة المضاعف) فمثلاً "تكلفة عامل في صناعة السياحة مثلاً" هي ما كان أن يساهم به في مجال آخر مثل الزراعة وتتوسع قليلاً" في جانب التكاليف فنلاحظ أن هناك تكاليف (صريحة) أو ضخمة فالتكاليف الصريحة هي التكاليف النقدية التي يتكبدها المشروع في العملية الانتاجية على سبيل المثال مكافأة العمل ، تكاليف المواد الخام ، الوقود والنقل والخ..... الى التكاليف الضمنية تتمثل في تكلفة الموارد الذاتية للمشروع أي ما يقدر أن يحصل عليه المشروع باستخدام هذه الموارد في مجال آخر على سبيل المثال لا يحسب عائد على المبالغ الذاتية المستثمرة للمشروع بينما لو استخدمت نفس هذه الموارد في استثمار آخر لدرت عائد(1).

من خلال ما تطرقت اليه بخصوص الكلف نلاحظ أن المفهوم الاقتصادي يختلف عن المفهوم المحاسبي. فالأخير يركز على التكاليف الصريحة والأول يهتم بالتكاليف كلها الصريحة أو الضمنية.

### المفهوم المحاسبي: مقارنة بين المفهوم المحاسبي والاقتصادي للربح:-

ينظر للربح على أنه الفرق بين الإيرادات الكلية والتكاليف الصريحة أما المفهوم الاقتصادي يرى الربح على أنه الفرق بين الإيرادات والتكاليف الصريحة والضمنية فالاقتصادي يفرق بين نوعين من الربح ، الربح العادي والربح الاقتصادي ( أو الربح غير العادي) فالربح العادي يعتبر مكافأة لجهود صاحب المشروع ومن ثم يدخل ضمن التكاليف أما الربح غير العادي أو (الربح الاقتصادي) فهو ما تبقى من الإيرادات بعد احتساب التكاليف كلها سواء كانت صريحة أو ضمنية. من خلال ما تطرقتنا اليه عن المقومات الاقتصادية للمشاريع السياحية والتي تعطي مؤشراً إيجابياً" إضافة الى ذلك هناك مؤشرات ايجابية أخرى تتمثل بالتأثيرات الاقتصادية ومنها النتائج التالية:-

- توفير فرص عمل جديدة وبالتالي دخول جديد للمنطقة التي يقام بها المشروع.
- توفير العملة الصعبة ما ينجم عنه من تحسينات في نوعية الحياة ومستويات المعيشة للمجتمع المحلي إضافة الى دعم جهود التنمية الشاملة على المستويين الوطني والإقليمي.
- زيادة الإيرادات الحكومية من الضرائب والرسوم وما ينجم عنه من تطوير للمجمعات المحلية من خلال تطوير خدمات البنية التحتية ودعم الاقتصاد بشكل عام.
- دعم الأنشطة الاقتصادية الأخرى في قطاعات الزراعة والصناعة والخدمات وذلك من خلال زيادة الطلب على المنتجات الزراعية والصناعية وبالذات الصناعات اليدوية والتقليدية.
- تطوير خدمات النقل وخدمات البنية التحتية الأخرى من أجل تلبية قطاع السياحة.
- تنشيط قطاعات التعليم والتدريب في مجال السياحة المختلفة وتوفير فرص عمل كثيرة للنساء من خلال متابعتنا وجدنا أن مقابل الآثار الإيجابية للمقومات الاقتصادية للمشاريع السياحية فأنها لا تخلو من الجوانب السلبية مثلاً:"
- السياحة تجذب أعداد كبيرة من العمالة من القطاعات الاقتصادية الأخرى مثل الزراعة والصناعة كونها توفر رواتب وظروف عمل أفضل من القطاعات الأخرى.
- تزداد الفوارق الاقتصادية والاجتماعية بين المناطق لان المعطيات السياحية تكون متركزة في مناطق دون غيرها داخل الدولة .
- تتراجع الفوائد الاقتصادية للسياحة إذا كانت المرافق السياحية يملكها مستثمرون اجانب ويعمل بها عمال وآخرون وإذا ما كانت الخدمات والمواد اللازمة للنشاط السياحي مستوردة من الخارج مثلما

(1) د. الطولي، ابو القاسم عمر ، اساسيات الاقتصاد ، ليبيا ، دار الجماهير العربية للنشر والتوزيع

- توجد مقومات اقتصادية يقابلها المقومات الاجتماعية حيث تتمثل بالمقومات الاجتماعية ذات التأثير الإيجابي وكذلك السلبي.
- تبرز السياحة عمليات المحافظة على عناصر التوازن الثقافي في المواقع السياحية على اعتباراتها عناصر جذب سياحي هامة وتشمل عمليات المحافظة على :-
- أ- الموروثات التاريخية والثقافية والانماط المعمارية المميزة .
- ب- أحياء الفنون التقليدية والصناعات اليدوية والمناسبات التقليدية.
- ج- تساعد العائدات السياحية المتاحة والمرافق الثقافية المختلفة مثل المساج، كذلك تنظم المهرجانات والمناسبات الثقافية كونها عنصر جذب سياحي للسكان المحليين والزوار من الخارج.
- د- تساهم السياحة في دعم التبادل الثقافي بين المجتمعات وبين السياح والسكان حيث يتعلم كل من منهم من ثقافة الآخر وتلاقي القيم والعادات والتقاليد قبولاً من الجانبين بعد معرفة اصولها واسبابها.
- أما الجانب الثاني للمقومات الاجتماعية وهو التأثير السلبي والتي تعود الى ثلاثة اسباب رئيسية وهي :-
- الاختلافات الثقافية بين مناطق مصدر السياح ومناطق الهدف .
- جهل السياح بثقافة السكان المحليين في مناطق الهدف
- عدم قدرة السياح على تغيير انماطهم السلوكية خلال فترة الرحلة السياحية القصيرة.
- أما أهم الآثار الاجتماعية السلبية التي يمكن أن تنشأ عن النشاطات السياحية فتشمل:
- تأثر الثقافات المحلية في بلاد الهدف بالانماط الثقافية للسياح وهذا مما يؤدي الى ضياع أنماطهم السلوكية دون فهم واضح وحقيقي لها عدم امكانية مسابرة هذه الانماط نظراً القدرة المالية.
- شعور السكان المحليين خصوصاً المستجيمين والسياح منهم بمنافسة السياح الاجانب في الحصول على الخدمات والتسهيلات السياحية خصوصاً في المواقع السياحية المميزة وهذا ما يخلق ردود فعل سلبية عند السياح المحليين.
- يميل السكان في مناطق الهدف السياحي الفقيرة الى تطوير فنونهم وصناعاتهم التقليدية بما ينسجم وأذواق السياح من أجل تسويقها لديهم وهذا يعمل بمرور الزمن على طمس وتحريف الثقافة المحلية.
- تعمل السياحة بشكل مباشر وغير مباشر على نشر الكثير الانماط السلوكية السلبية في بلاد الهدف مثل تعاطي المخدرات والمسكرات العديد من المسلكيات الاخرى التي تتعارض مع ثقافة السكان المحليين غالباً
- ولكن البلد الذي يحاول أن يرتقي الى مصافي الدول السياحية المقدمة عليه ان يتلاقى الجانب السلبي سواء بالمقومات الاقتصادية أو الاجتماعية من خلال اتخاذ التدابير اللازمة وهي :-
- أ- الحفاظ على التقليد المميز في الفلكور والفنون والصناعات اليدوية حتى لو تم تطويرها ، وذلك من خلال عمل برامج لمراقبة النوعية والتدريب والحفاظ أيضاً على المواقع الأثرية والتاريخية.
- ب- توفير الحوافز المالية واساليب أخرى لتشجيع الملكية المحلية والإدارة وتشغيل الفنادق وغيرها من المرافق والخدمات السياحية وذلك لدعم مشاركة السكان المحليين في السياحة.
- ج- السماح للسكان المحليين باستخدام عناصر الجذب السياحي بكامل المرافق والخدمات وتخفيض رسوم الدخول لهم.
- د- تطبيق اجراءات المراقبة وتنظيم استخدام السياح لمنع الاكتظاظ على العناصر السياحية.
- هـ- ينبغي توفير مرافق سياحية رخيصة للسكان المحليين اذا لم يتمكن معظمهم من استخدام المرافق القائمة بسبب ارتفاع الكلفة.

- و- نوعية السكان سياحياً" مع التركيز على مبادئ وقواعد ومشكلات السياحة وكذلك السياسات التنموية الحالية والخطط السياحية للمناطق المختلفة، وكذلك تعريف السكان المحليين بقيم السياح القادمين وعاداتهم وتقاليدهم ويمكن استخدام وسائل الاعلام المختلفة لاغراض التوعية السياحية.
- تصميم الفنادق وغيرها بحيث تعكس الانماط المعمارية المحلية والتقليدية.
  - تدريب السكان المحليين للعمل في كافة مستويات السياحة لدعم الاقتصاد المحلي وازالة سوء الفهم بين السياح والسكان المحليين.
  - تطبيق اجراءات صارمة على المخدرات والجريمة سواء على السياح او السكان المحليين(1).

### المبحث الثالث - عرض وتحليل البيانات للدراسة الميدانية ونتائج اختبار الفرضية

**أولاً :** عرض وتحليل نتائج الدراسة الميدانية ثم عرض البيانات المستنبطة من الاجابات المؤشرة في إستمارات الاستبانة وتحليلها ضمن برنامج إحصائي (أنف الذكر)، حيث كانت النتائج كالآتي:

1- بخصوص عوامل عملية تخطيط المشروع السياحي مرهونة باحتساب كافة العوامل الاقتصادية ، تبين أن (93.75%) من أفراد عينة البحث متفق تماماً" على ذلك ، وإن (25%) منهم كانوا غير متأكدين من ذلك ، وبوسط حسابي (1.5000) وانحراف معياري (0.61885)، والجدول رقم (1) يشير لذلك.

2- وتشير إجابات (95.8%) من أفراد عينة البحث الى الاتفاق الكبير عن ضرورة الاخذ بنظر الاعتبار التغيرات الاجتماعية عند القيام بعملية التخطيط لاي مشروع سياحي، وكان (4.2%) منهم غير متفقين على ذلك ، وبوسط حسابي (1.2500) وانحراف معياري (0.66844) وفق الجدول رقم (1).

3- بشأن تحديد حجم المشروع السياحي ومكانته مرتبط بحجم الموضع المؤشر داخل الموقع المستهدف، إتفق (91.6%) من المعنيين وبشكل كبير عن المشاركة، وأن (8.4%) منهم لم يتفق، وبوسط حسابي (1.1667) وانحراف معياري (0.80776) ضمن الجدول رقم (1).

4- لم تعطي التغيرات في قبول مستوى ومستوى دخل الضيف إجتماعياً" إذ أن (4.2%) من افراد عينة البحث اتفقوا فقط ، وكان (18.8%) منهم غير متأكدين من أهمية ذلك ، ولم يتفق (77%) منهم على ذلك بوسط حسابي (-1.0208) وانحراف معياري (0.81187) كما في الجدول رقم (1).

5- بالنظر الى الجدول رقم (1) يتبين أن (100%) من أفراد عينة البحث يؤكدون الاخذ بنظر الاعتبار الطاقة الاستيعابية الاحتياطية عند اعداد التصاميم من خلال عملية التخطيط ، بوسط حسابي (1.7292) وانحراف معياري (0.44909).

6- بالنسبة لمقارنة المخطط السياحي بين ما يتم تنفيذه في اعداد التصاميم وبين ما يتم بالمشاريع المشابهة، إتفق (10.4%) فقط من أفراد العينة ، ولم يتأكد (25%) منهم ، وكان (64.5%) منهم غير متفق على ذلك ، بوسط حسابي (-0.6675) وانحراف معياري (0.85443)، وفق ما أشارت له أرقام النسب المئوية ضمن الجدول رقم (1).

7- يوضح الجدول رقم (1) إجابات (37.5%) من أفراد العينة بالاتفاق على أن الاسعار تتناسب طردياً" مع كفاءة الاداء ، وكان (41.7%) منهم غير متأكدين (20.8%) لم يتفقوا على ذلك وبوسط حسابي (0.1875) وانحراف معياري (1.00332).

8- ويتبين من إجابات افراد عينة البحث بشأن تأثير زيادة التكاليف عكسياً" على الكفاية الاستثمارية للمشروع السياحي ، حيث إتفق (60.4%) منهم ، وكان (22.9%) منهم غير متأكدين ، وأن

(1) نفس المصدر السابق ص20.

- (16.7%) منهم لم يتفق على ذلك، وبوسط حسابي (0.09792) وانحراف معياري (2.35643)، حسب الجدول رقم (1)
- 9- يتضح من الجدول رقم (1) أن (45.8%) من أفراد العينة موافقين على أن البيانات الاقتصادية والاجتماعية بين مسيطر عليها دائما" من قبل إدارة المشروع السياحي، وكان (45.9%) منهم غير متأكدين ولم يتفق (8.3%) منهم على ذلك. بوسط حسابي (0.5000) وانحراف معياري (0.82514).
- 10- وكانت إجابات (33.4%) من أفراد عينة البحث متفقة على تلائم الخواص الاستراتيجية التنافسية مع ميكانيكية تخطيط المشروع السياحي، وأن حسابي (18.8%) منهم لم يتأكد من ذلك، ولم يتفق (47.8%) منهم، بوسط حسابي (0.0833) وانحراف معياري (2.08167)، كما مبين في الجدول رقم (1)\*.

جدول رقم (1) التوزيع المركزي التكراري لاجابات عينة البحث للاستئلة

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	المؤشر في استمارة الاستبيان										
		اتفق تماما"	اتفق	غير متأكد	لا اتفق	لا اتفق تماما"	اتفق	غير متأكد	لا اتفق	لا اتفق تماما"	اتفق	غير متأكد
0.61885	105000	-	-	-	-	6.25	3	37.5	18	56.25	27	السؤال الاول
0.66844	1.2500	-	-	4.2	2	-	-	62.5	30	33.3	16	السؤال الثاني
0.80776	1.1667	-	-	8.4	4	-	-	58.3	28	33.3	16	السؤال الثالث
0.81187	-1.0208	29.1	14	42.9	23	18.8	9	4.2	2	-	-	السؤال الرابع
0.44909	1.7292	-	-	-	-	-	-	27	13	73	35	السؤال الخامس
0.85443	-0.6875	12.6	6	52	25	25	12	10.4	5	-	-	السؤال السادس
1.00332	0.1875	6.3	3	14.5	7	41.7	20	29.2	14	8.3	4	السؤال السابع
2.35643	0.9792	4.2	2	12.6	6	22.9	11	43.8	21	16.6	8	السؤال الثامن
0.82514	0.5000	-	-	8.3	4	45.9	22	33.3	16	12.5	6	السؤال التاسع
2.08167	0.0833	20.8	10	27	13	18.8	9	29.2	14	4.2	2	السؤال العاشر

### ثانياً: إختبار نتائج الفرضية

تشير نتائج التحليل الاحتمالي الاحصائي لاختبار الفرضية (لا يتأثر تخطيط المشاريع السياحية في المقومات الاقتصادية والاجتماعية للموضع والموقع السياحي) أي المتغير المستقل ( المقومات الاقتصادية والاجتماعية) ليس له تأثير على المتغير المعتمد (تخطيط المشاريع السياحية). إذ تبين عدم صحة الفرضية ، فقد كانت قيمة (F) المحسوبة (3.730) ولدى مقارنتها بقيمة (F) الجدولية ظهر أن المحسوبة هي الاصغر، وهذا يدعو الى رفض الفرضية وقبول فرضية العدم ، أي أن (المقومات الاقتصادية والاجتماعية لها تأثير على تخطيط المشاريع السياحية) وهذا يعني أثبات

\* جدول رقم (1) في الصفحة التالية.

عنوان البحث ، وكان أنموذج الانحدار غير مستويا" بمستوى دلالة ( $P > 0.05$ ) ، وكانت قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) لهذه العلاقة (0.469) ، وفق الجدول رقم (2)، كما أن معادلة الانموذج الخطي للانحدار البسيط كانت كالآتي:

$$Y = a + b x$$

حيث أن :

$Y$  = تخطيط المشاريع السياحية

$A$  = قيمة ثابت الانحدار

$B$  = معامل بيتا

$X$  = المقومات الاقتصادية والاجتماعية

وتطبيق المعادلة يصبح

$$Y = 95.533 + (0.177) x$$

جدول رقم (2) نتائج اختبار تأثير المقومات الاقتصادية والاجتماعية لتخطيط المشاريع السياحية

0.177	معامل بيتا Beta
3.730	قيمة F
0.02	معنوية F (قيمة P)
95.533	قيمة ثابت الانحدار
0.469	معامل التحديد $R^2$

أن عدم ثبوت الفرضية يوضح إهتمام المخططين السياحين بالمقومات الاقتصادية والاجتماعية نظرا" لتأثيرها على عملية التخطيط بما لها من إنعكاسات كبيرة في تطوير الموضع والموقع الذي يتم إختياره كموقع سياحي.

## المبحث الرابع - الاستنتاجات والتوصيات أولاً - الاستنتاجات

- 1- يلعب كل من الموضع والموقع دورا" كبيرا" في المشاريع السياحية الكبيرة ومن وجهة نظر إقتصادية واجتماعية غير أن هذا الدور قد يفتقر على تحقيق أكبر قدر ممكن من المنافع الاقتصادية الخاصة بالمشروع دون أن يرافقه ذلك أحداث تغييرات اساسية في كل من المشروع الكبير والمنطقة المحيطة التي من المفروض أن تشكل أقليم عن طريق التأثير المتبادل .
- 2- الموقع هو المكان الاوسع الذي يخضع لظاهرة التأثير المتبادل مع المشروع.
- 3- المشروع الكبير أقدر على تحمل المخاطر من المشروعات الصغيرة
- 4- من مزايا المشروعات الكبيرة الحصول على اسواق جديدة لمنتجاتها عن طريق الحملات الاعلامية الواسعة.
- 5- المشروعات الكبيرة من أكبر المشروعات الانتاجية جذبا" لرووس اموال المستثمرين الوطنيين والاجانب لان السياحة صناعة مركبة تتضمن مجالات مختلفة للاستثمار مثل الفنادق والمطاعم، مراكز الاستشفاء والقرى السياحية ، والشركات السياحية ، ووكالات السفر والخ...
- 6- بخصوص عوامل نجاح المشروع السياحي تعتمد كليا" على احتساب كافة العوامل الاقتصادية والاجتماعية حيث أن 93.75% من افراد عينة البحث متفقون تماما" وان 25% منهم غير متأكدين من ذلك.

7- حسب الجدول رقم (1) يوضح إجابات 37.5% من أفراد العينة بالاتفاق على أن الاسعار تتناسب طردياً مع كفاءة الاداء وكان 41.7% منهم غير متأكدين من ذلك وأن 20.8% لم يتفقوا على ذلك.

### ثانياً : التوصيات

- 1- إذا كان انتقاء مزايا اقتصاديات الموقع بالنسبة للمشروع ليست ذات اهمية كبيرة ما دام المشروع يعمل على الصعيد الوطني ومتكاملاً" من حيث الخدمات والتسهيلات . كان انتقاء مزايا تأثير مضاعف الدخل في إقليم المدينة يعتبر خسارة فادحة بالنسبة لعملية التنمية . وربما أمكن عن طريق القيام بمجموعة من الاجراءات الادارية والتنظيمية من تلافي هذا مستقبلاً" وخلق وضع جديد يسمح بظهور مثل هذا التأثير.
- 2- نوصي بعملية التخصص للشغيلة في المشروعات الكبيرة أكثر مما هو في المشروعات الصغيرة.
- 3- في حالة دخول الدولة بمشروعات ضخمة أن تعتمد اولاً" على التخطيط العلمي والتلائم بين العرض والطلب وتقييم الآثار المترتبة على دخول متغيرات اقتصادية في حركة السياحة
- 4- توفير الحوافز المالية لتشجيع الملكية المحلية والادارية وتشغيل الفنادق وغيرها من الخدمات السياحية وذلك لمشاركة ودعم السكان المحليين في السياحة .
- 5- ايضاح العلاقة المتبادلة بين جميع المقومات الاقتصادية والاجتماعية ومدى انعكاساتها الايجابية في تطوير المشروع.
- 6- أن عدم ثبوت الفرضية يوضح اهتمام المخططين السياحيين بالمقومات الاقتصادية والاجتماعية نظراً لتأثيرها على عملية التخطيط ولما لها من انعكاسات كبيرة على تطوير الموضع والموقع الذي يتم اختياره لموقع سياحي.

### المصادر المعتمدة

#### أولاً - المصادر العربية :

- 1- شرنقة ، فرحان صالح ، اساسيات الاقتصاد ، دار الجماهيرية للنشر والتوزيع والاعلان
- 2- الطولي ، ابو القاسم عمر ، اساسيات الاقتصاد ، جامعة الفاتح ، منشورات 1995.
- 3- رشيد، محمد رياض ، مبادئ علم الاقتصاد ، جامعة الفاتح- ليبيا منشورات 1995.
- 4- المشهداني ، خليل ابراهيم ، التخطيط السياحي ص57.

#### ثانياً - المصادر الاجنبية :

- 1- cl. Jenine social Impact of Tourism ground (Paper, world Tourism leader meeting on social impact of Tourism 1991,p 18
- 2- Geographic Perspectives of obban system Prentice - Hill Inc. New Jorrey 1970 P. P. 15-16

### ثالثاً : المقابلات :

- 1- المؤسسة العامة للسياحة ببغداد - مقابلة مع مدير التطوير الاداري ، استاذ موفق البنة عام 1992.

- 2- المؤسسة العامة للسياحة - أحتساب كلف إنشاء الايواء 1990 ص.21  
 3- لمؤسسة العامة للسياحة / مقابلة مع المختصين بالمجال السياحي (مدراء).

## استمارة الاستبيان

تحية طيبة .....

السادة المختصين بالمجال السياحي والاقتصادي والاجتماعي يرجى التفضل بالاطلاع أن الباحثة تقوم باعداد بحث عن المقومات ( الاقتصادية والاجتماعية للموضع والموقع السياحي وأثرها في تخطيط المشاريع السياحية - دراسة تحليلية لمشروع مدينة الحباينة السياحية-) ونضع بين ايديكم الاستبيان المقترح ونتوسم فيكم الاهتمام والاجابة بعناية شاكرين جهودكم ومساهمتم القيمة في اتمام هذا البحث.

الباحثة

نضال حسن العياجي

تدرسية /قسم السياحة وادارة الفنادق /كلية الادارة والاقتصاد / الجامعة المستنصرية

ت	الاسئلة	المعيار	اتفق بقوة	اتفق	غير متأكد	لااتفق	لااتفق بقوة
1-	عوامل نجاح عملية تخطيط المشروع مرهونة باحتساب كافة العوامل الاقتصادية .						
2-	عند التخطيط لاي مشروع سياحي ، يؤخذ بنظر الاعتبار التغيرات الاجتماعية.						
3-	يتحدد حجم المشروع السياحي ومكوناته بطبيعة حجم الموضوع المؤشر داخل الموقع المستهدف.						
4-	التغيرات الحاصلة في أذواق وميول ومستوى دخل الضيف ، تعتبر مؤشر لقياس (المكانية والزمانية) في تخطيط المشروع السياحي.						
5-	عند اعداد التصاميم المناسبة من خلال عملية التخطيط، يؤخذ بنظر الاعتبار معدل الطاقة الاستيعابية القصوى والاحتياطية للمشروع.						
6-	يقارن المخطط السياحي بين ما يتم تنفيذه في اعداد التصاميم، وبين ما يتم في مشاريع سياحية أخرى مشابهة.						
7-	تتناسب الاسعار طرديا" مع كفاءة اداء المشروع السياحي. تؤثر زيادة التكاليف عكسيا" على الكفاية الاستثمارية للمشروع السياحي.						
8-	البيانات الاقتصادية والاجتماعية غير مسيطر عليها دائما" من قبل ادارة المشروع السياحي.						
9-	تتلائم خواص الاستراتيجية التنافسية مع ميكانيكية تخطيط المشروع السياحي.						

.....

.....

.....