

# الابتكار التسويقي وعلاقته بجودة الخدمة الصحية في القطاع الحكومي دراسة في الشركة العامة لتسويق الادوية والمستلزمات الطبية

\*م.م. سحر احمد كرجي العزاوي \*\*م.م. رائد سلمان فاضل النعيمي

## المستخلص:-

يهدف هذا البحث الى معرفة اثر الابتكار التسويقي في جودة الخدمة الصحية وذلك في القطاع الصحي الحكومي ، وقد وجدت علاقة قوية بين المتغيرين وقد تم تطبيق البحث من خلال توزيع استبانة على عينة من المدراء في الشركات العامة لتسويق الادوية و المستلزمات الطبية.

## Abstract:-

This research aimed to show the impact of marketing innovation in quality health services ,where the questionnaire was used to conduct the analysis ,the research sample include one Governmental company , the conclusions achieved indicate the existence of a strong relationship between these two variables.

## المقدمة:-

يعتبر الابتكار في شركات العالم حالة ضرورية لاغنى عنها لاستمرار وبقاء ونمو هذه الشركات ، إذ لابد لهذه الشركات من الاستجابة لظروف البيئة شديدة التعقيد وذات المنافسة الفعالة

\* مدرس مساعد/ الجامعة المستنصرية / كلية الادارة والاقتصاد / قسم ادارة الاعمال \*

\* مدرس مساعد/ الجامعة المستنصرية \*

مقبول للنشر بتاريخ 16/4/2009

والتي تمتاز بمتغيرات ذات مدیات واسعة التأثير عليها من ان تنتهز بل وخلق الفرص المطلوبة لها للاستمرار والنجاح لتحقيق أهدافها والمشروع باستثمار قدرتها وطاقاتها لتحقيق المزيد من الأرباح وزيادة حصتها السوقية إذ لابد من الخلق والإبتكار في التسويق لتحقيق مزيج تسويقي متكمال والقيام بأشطهه تسويقة ذات طابع ابتكاري تساهم في رفع معدلات أداء هذه الشركات اذ نجد انه وبالنسبة لشركات تقديم الخدمات الصحية ، فان معطى ومدى تقديم هذه الخدمات (المتنوع والواسع) يجب آن يتم ضمن رؤية من شأنها آن تفود التحول من الاكتفاء بعلاج المرضى على أساس الحاجة السريرية فحسب ، ألى تبني رؤية وقيم شاملة نحو تحسين أداء صحة أفراد المجتمع ككل . وما لاشك فيه ان مثل هذا الإنجاز هو أمر يمثل تحديا للدول المتقدمة والنامية على حد سواء،إذ لا بد للشركة من آن تقوم بالحصول على استثمار الموارد الضرورية لتحقيق مثل هذا الهدف الإنساني والنبيل وبالتالي إيصال الخدمات الصحية ذات الجودة راقية المستوى إلى محتاجيها وجعلها متاحة لهم بالسرعة المناسبة و الأسلوب السليم والتكلفة الأقل وبما ينسجم مع طبيعة نظرتهم الشخصية لاحتياجاتهم متزاوجا مع منطق مقدم الخدمة. وهذا يعني تفعيل عملية التواصل مع الجمهور(وزارة الصحة ، نقابة الصيادلة ، نقابة الأطباء ، كليات الطب ، كليات الصيدلة ، الأعلام ، جمعيات رعاية الحوامل ، جمعيات رعاية المعوقين ، الأطباء ، الخ) لفرض تحقيق اقصى استفادة ممكنة للخدمات الصحية المبتكرة والذي يجب أن تتصف بالجودة العالية ولأكبر قطاع من المستفيدين.

## مفهوم الإبتكار:-

تنوع آراء الباحثين عن مفهوم الإبتكار حسب مدارسهم الفكرية وتوجهاتهم.فقد عبر عنه (jaffar,1979)<sup>(1)</sup> بعملية اعادة تنظيم علاقات الحقائق المألوفة لتنبثق منها نتائج جديدة تمتاز بالسهولة والفاعلية. كما عرفه:(هوبنكر)<sup>(2)</sup>: بأنه الذات في استجاباتها عندما تستثار بعمق وبصوره فعلية . ويرى(رورجرز)<sup>(3)</sup>: ان العملية الإبتكارية هي ما ينشأ أو ينتج منها ناتج جديد نتيجة لما يحدث من تفاعل بين الفرد بأسلوبه الفريد وما يوجد في بيئته أو يواجهه فيها. وعرفه(تورانس)<sup>(4)</sup>: العملية التي تتضمن الإحساس بالمشكلات والغجوات في مجال ما، ثم تكوين بعض الفروض أو الأفكار التي تعالج هذه المشكلات واختبار صحة هذه الفروض وإيصال النتائج التي يصل إليها المبتكر إلى الآخرين. وقال(getzels,1985)<sup>(5)</sup>:تنظيمات لعدد من القدرات العقليّة البسيطة التي تختلف فيما بينها باختلاف مجال الإبتكار ومن هذه القدرات الطلاقة الفكرية والطلاقة النطقية والحساسية المشكلات. وعرفه(نجم،1999)<sup>(6)</sup>:العملية المنظمة للتوصل إلى ما

هو جديد وقد تتمثل بعملية الاختراق ، أي التقدم الكبير والمفاجئ الذي يغير السوق بشكل واسع وكبير، وذلك بإزاحته منتجات قائمة عن طريق إدخال بدائل عنها ، جاعلاً الابتكار والإبداع مفهوم واحدا .<sup>(7)</sup> وفي هذا السياق ترى (الدهان)<sup>(8)</sup> أن تفاصيل مفهوم التمايز بين الإبداع والابتكار (Innovation and creativity) في اللغة ، لذا يستخدم الابداع كقرنين للابتكار اذ تعرفه: السلوك الإنساني الذي يؤدي إلى تغيير في ناتج المواد المستخدمة في المنظمة ، ويتصف التغيير بالجدية والأصالة والقيمة ، الفائدة الاجتماعية . ويعلق هنا (جويده)<sup>(9)</sup> بالترادف في كثير من الأحيان بين مصطلحا الابتكار والإبداع في الأديبيات العربية ألا انه يعلق بان البحث الدقيق في المفهومين يشير إلى التباعد الجوهرى بينهما إذ يؤكد (الجنابي، 2000)<sup>(10)</sup> بدوره على تناول هذين المفهومين كل على حده ببحث مستقل بما يؤكّد على عدم التشابه والترادف بينهما .. في هذا الصدد يشير (Corr & Johnsson)<sup>(11)</sup> إلى أن الابتكار: توليد الأفكار والخيارات أما الإبداع: فإنه تحويل تلك الخيارات والأفكار ووضعها في تطبيقات نافعة تشير إلى حالة من التغيير والتحسين كما علق (جود، 1992)<sup>(12)</sup> بان مصطلح (Creativity) يعني الإبداع وانه يعبر عن الطرائق المفيدة لإنجاز الأعمال. أما مصطلح (Innovation) فعبر عنه (جود، 1995)<sup>(13)</sup> بالتجديد.

## **بعض العوامل المؤثرة في الابتكار :**

أن الابتكار ظاهرة شديدة التعقيد تمتاز بتنوع العوامل المؤثرة فيها وتباين تبعاً لمجالات ومديات توغلها في سلوك الفرد والشركة على حد سواء<sup>(14)</sup> . ولقد ظهر التحول نحو الابتكار والشركات الابتكارية عندما ظهرت إلى الوجود حقيقة امتلاك الشركات الموارد والتكنولوجيا والخبرات الادارية التي أخذت تتبلور، وذلك على اساس ان الابتكار نشاط متميز ومنظم من اجل الوصول الى ما هو جديد كليا او جزئيا<sup>(15)</sup> (والشكل 1 ) يوضح العوامل المؤثرة فيه .



أذ ان خصائص الفرد<sup>(16)</sup> :- تتعلق بالنظرة واسعة المدى للمصالح ، الاجذاب للتعقيد (Complexity) ، الحدس (Intuitiou) ، حالة الشك ، والاعتماد على الذات (Self-Achievement) ، النفور من المحددات والقيود . اما الخصائص التنظيمية فتتعلق بأستراتيجية الشركة ، القيادة ، واسلوب الادارة ، والفريق ، وثقافة الشركة ، ونوع واسوب العامل المؤثري في الحالة ، اما بالنسبة لخصائص المجتمع فأنها تتكون من :-

أولاً : الخصائص والتزاعات العامه السائده فيه والتي تتضمن ، مسافة السلطة (Power) اذ قد تكون السلطة هرمية وبعيدة ،ومسئلة الذكورة - الانوثة- (Femininity-Distancia) ، اذ تمثل المجتمعات الاكثر انوثة الى المشاركة في طرح الافق المتعدد للعلاقات الاجتماعية وروح المشاركة اما المجتمعات الذكورية فتميل الى تأكيد الاتجاز الذاتي وكذلك تجنب عدم التأكيد(Uncertainty Avoidance) الذي يعني عدم الميل الى التغيير وكذلك الجماعية- الفردية (Individualism-Collectivism) اذ تؤكد الجماعية على اهمية العلاقات ومراعات الفريق اما الفردية تتمثل الى التأكيد على الاتجاز الذاتي .

ثانياً: القاعدة المؤسسة للبحث والتطور، توفير مراكز البحث والجامعات ، حيث تقليل البحث العلمي وكذلك نظم حماية الملكية الفردية وتوفير قنوات المشاركة في البحث العلمي كالدوريات والانترنت .

ثالثاً: اجواء الحرية من القيود الصارمة على البحث العلمي ، وذلك يؤدي الى اثراء البحث وتطوره .

## **بعض العوامل الفعالة في زيادة فرص الابتكار:-**

تنوعت العوامل المؤثرة في وجود وزيادة واستثمار فرص الابتكار تبعاً لعدة عناصر . مثل:حجم الشركة ، نوع الصناعة ، مدى امتلاك الخبرة ، مدى تحسن مؤشرات الشركة صعوداً او هبوطاً ، والمنافسة القائمة ، الدعم الحكومي ، والبيئة العامة للمجتمع ويمكن توصيف بعض من هذه العناصر كالتالي:

**1-التدريب:** أذ يشير(R.Epstein)<sup>(17)</sup>إلى اعد عدداً من الالعب الابتكارية التي تساعد على تحسين القدرة في مواجهة المشكلات وبالتالي التوصل إلى حلول ابتكارية،إلى ان هذة البرامج تقوم على مجموعة من البحوث العلمية التي تستوثق من ابعاث السلوك الابتكاري الجديد. وقد اظهر مسح على عدد من الشركات الابتكارية بأن(25%) منها والتي لديها اكتر من(100) عامل تقوم بتدريب العاملين فيها على مهارات الابتكار<sup>(18)</sup>.

- 2-المزيج الابتكاري:** عادة يظهر الابتكار على انه مزيج جديد لأشياء قديمة (New Combination) اذ يتحقق فيه عنصرين هما:
- أ- الرابط بين شيئين لم يتم الرابط بينهما سابقاً.
  - ب- الرابط قد تم بتوفيق اسرع من المنافسين في الصناعة . اذ يعلق (P.F.Drucker)<sup>(19)</sup> الى ان الحاسوب تطلب ابتكاره ما لا يقل عن ستة معارف علمية مختلفة:
    - الاكتشاف الرياضي للنظرية الثانية (التعبير عن جميع الارقام برمفين اثنين).
    - مفهوم (C.Babbage) البطاقة المتقدمة.
    - صمام الاديوين (Audion Tube).
    - المنطق الرمزي.
    - مفاهيم البرمجة.
    - مفهوم التغذية المرتدة الذي تم تطويره أثناء الحرب العالمية الاولى.

## مفهوم التسويق

لقد عرف (P.F.Drucker)<sup>(20)</sup> التسويق بقوله: اذا كان نرحب في معرفة ماهية الاعمال ، علينا ان نبدأ من خلال غاياتها ، وهذه الغايات يجب ان تمتد الى خارج منظمة الاعمال ، أي انها تمتد لعموم المجتمع ، فعلى هذا الاساس يبدأ التسويق من خارج حدود المنظمة أي من الزبون بأعتباره يتربط مع الحاجات والقيم السائدة في المجتمع. وعرفه (Kotler)<sup>(21)</sup>: العملية الاجتماعية والادارية التي يستطيع الافراد والجماعات من خلالها الحصول على ما يحتاجونه ويرغبون فيه من المنتجات وتبادلها وتقويمها.

واستناداً الى التعريف السابق فان المفهوم الحديث للتسويق يعني اعتماد ثلاثة مبادئ مهمة<sup>(22)</sup>:

- 1- التوجه نحو السوق : من خلال توجه المنظمات نحو المستهلكين والمستخدمين الصناعيين .
  - 2- حجم المبيعات المربحه : اذ ان الربح هو هدف المنظمة ، الا ان هذا المبدأ قد لا ينطبق على جميع المنظمات ، اذ ان هناك منظمات لا تستهدف الربح .
  - 3- تنسيق الاطفال التسويقيه : اذ لابد من تنافس الاطفال التسويقية وتكاملها فيما بينها وبين انشطه المنظمه الأخرى .
- ويشير (ابو نقطة)<sup>(23)</sup> الى ان التسويق يقدم على دراسة الحاجات والرغبات لافراد المجتمع اذ يعد الزبون هو المحور الرئيسي لنشاط التسويق ومن ثم يقوم بتلبية هذه الحاجات والرغبات من

الخدمات الصحية المطلوبة او المتوقع احتياجها والواجب تقديمها لكي يحقق النجاح في بلوغ اهدافه المحددة مسبقا. وقد اصبحت هذه الافكار فلسفة ادارية متكاملة سميت بالمفهوم التسويقي الذي يعرف على انه<sup>(24)</sup>: فلسفة ادارية تقتضي بأنه يتم توجيه نشاطات المنظمة نحو تحقيق حاجات المستهلكين كوسيلة اساسية نحو تحقيق اهداف المنظمة وذلك ضمن نظام متكامل للأنشطة تسويقية. اذ قد ازداد الاهتمام بالزيون وحمايته من الاستغلال والتركيز على مصلحة المجتمع وجعل ذلك من اهداف الشركة<sup>(25)</sup> وبالتالي فارتباط التسويق بالمجتمع جعل له بعدا ابداعيا وابتكاريا يتعلق بما هو اجتماعي فيعرف التسويق الاجتماعي :<sup>(26)</sup>تخطيط وتطبيق ورقباه برامج الغرض منها التأثير على مدى قبول افكار اجتماعية مع الاخذ بالاعتبار ستراتيجيات تخطيط السلعة ، التسويق ، الترويج ، الاعلان ، بحوث التسويق.

ومن هنا فان مدير التسويق في تطبيقه لمفهوم التسويق الاجتماعي باطاره الابتكاري يتوجب عليه موازنه بين ثلات معاير اساسية:<sup>(27)</sup> اشباع حاجات ورغبات الزبائن المستهلكين ، تحقيق الارباح ، ومراعاة مصلحة ورفاهية المجتمع.

### **التسويق الابتكاري :**

لقد تبلورت وجهة النظر الحديث حول التسويق الابتكاري وذلك في النصف الثاني للقرن العشرين ، اذ مع ازدهار التطور في مفهوم الابتكار والابداع حيث عقد مؤتمر في الولايات المتحدة الامريكية ، نجد ان مباديء معينة قد تبلورت تعتمد متغيرات بعينها ، كالحصة السوقية متميزة الحجم وذات المدى الواسع في السوق ، اعداد ستراتيجيات تسعيرية فعالة الاداء والاهتمام الفائق بمواصفات السلعة ، وبالتالي فإن هذه الاطر قد تم التركيز عليها وفقاً للتصور الذي يقول بأن التسويق الابتكاري هو عملية تقديم شيء جديد وهام في السوق. ولقد تجلى هذا المفهوم بعدة ابعاد أساسية<sup>(28)</sup>:

#### **1- التسويق الابتكاري (Innovation Pricing )**

يعتمد هذا المفهوم فلسفة المرونة في التسويق على وجه التحديد ، وذلك لمواجهة متطلبات حالة طلب متطابق او متراوح على السلعة ، اذ يعتمد نظمتين للتسويق ، كشراء سلعة قيمتها(1000000) مليون دينار على شكل اقساط تسترد كل شهر دون فوائد فما يشجع عملية البيع . ولهذه الاستراتيجية ابعد متعددة . وقد اشار<sup>(29)</sup> (Stottinger 2001 ، ) الى التسويق الابتكاري وذلك في السوق الدولية وتأثيره على الصادرات اذ كشف عن العوامل المؤثرة على استراتيجية تسويق الصادرات الدولية التي تتصف بالاشباع والنضج ووجد علاقات للأبتكار التسويقي مع كل

من الخبرة التصديرية ، وحجم الشركة ، ونظام التوزيع ، والمركزية واللامركزية كما اشار (Ailawadic , et al , 2001)<sup>(30)</sup> الى ما قامت به شركة (Procter and Campels) بأسخدامها للأبتكار التسويقي بأعتماد القيمة كجزء من الإبتكار التسويقي وذلك بأسخدام الكوبون والاسعار الترويجية لزيادة المبيعات والحصة السوقية ودرجة استجابة الزبون لهذا النوع من التسويق . وقد وجدت الدراسة بأن تسويق القيمة الذي قامت به الشركة واختراق السوق المدعومة بالترويج اكثر فاعلية في الحصة السوقية من الاعلان . وقد اوضح (Kim & Mauborage , 1997)<sup>(31)</sup> انه فيما يخص مبدأ التوجه نحو الزبون بأعتبار ابتكار القيمة والربط بينه وبين المعرفة الاقتصادية التي تمتلكها الشركة ، هي من العناصر الاساسية لهذا المبدأ ، و أكد بأن النمو والتتوسيع في السوق هما من الاهداف السديدة لأي شركة ، ولكن لا يتم ذلك الامن خلال تقديم القيمة للزبون ، وهنا فقد لا يكون الابتكار التكنولوجي هو ابتكار القيمة بالضرورة ، اذ قد يكون التسويق الاستراتيجي المتصرف بالابتكار هو المسبب لزيادة حجم الطلب في السوق الذي يتصرف بدوره بالمنافسة ، هذا علاوة على ان الاحتفاظ بالزبون والمحافظة على الوضع الراهن يمكن ان يتم أيضاً من خلال ابتكار القيمة .

## **2- المواصفات والتطوير الابتكاري ( Specification & Innovation Product )**

### **(Development**

ان التطوير وتحسين مواصفات السلع المباعة ستراتيجية تعتمدها اغلب الشركات فمع تسامي ظاهرة العولمة واتفاقيات التجارة الحرة(الجات) أصبحت قضية ضمان بقاء الحصة السوقية او تنميتها مسألة محفوفة بالكثير من الاخطار ، اذ ظاهرة المنافسة الشديدة التي جعلت الشركات في حالة صراع محموم لتطوير امكانيتها الابتكارية و الابداعية وبالتالي رفع جودة السلع المصنعة بماينعكس على قدرة اكبر على تسويق هذه السلع تلبية لرغبات الزبائن وتبعاً للمواصفات الملائمة لهم . ان وضع ستراتيجية تتعلق بالابتكارات تعني التواصل الفعال مع البيئة ومكوناتها المتباينة والمتمثلة بـ :<sup>(32)</sup>

### **1- السوق (Market**

### **2- المنافسون (Competitors**

### **3- الزبائن (Customers**

### **4- الموردون (Suppliers**

### **5- التكنولوجيا والطرائق ( Technndogy & Methods**

### **6- الاصوات القانونية ( logical Situations**

**7- طرائق الانتاج (Production Methods)****8- البيانات والوضعيات المالية (Financial Data & Situations)**

وفي دراسة (Cravens & Shipp , 1991)<sup>(33)</sup> اشارا الى التحديات التي تواجهها الشركات في مجال المنافسة والتي اهتمت بمسألة الوصول الى رضا الزبون من خلال ستراتيجيات تتصف بالابتكار حيث ركزت على ابتكار الخدمات وكيفية اعداد الاستراتيجيات لتحسين جودة المنتج (الخدمات) واعتباربقاء الشركات مرتبطة بالابتكار ، وان رضا الزبون هو النقطة الحرجة في المجال الاستراتيجي ، وتناولت الدراسة بالأوضح دوافع المديرين في مجال التميز والمنافسة في السوق من اجل بلوغ الاستراتيجيات التسويقية ذات الطابع الابتكاري التي تحقق حاجات ورغبات الزبائن وفق مستويات عالية الجودة.

**3- بحوث التسويق الابتكاري (Innovation Marketing Research)**

تساهم بحوث التسويق في تحديد الاتجاهات التي يسير السوق نحوها مما يعد مدخلاً لدراسة حاجات الزبائن و اذواقهم و بالتالي معرفة الطرق للتغير او التكيف مع متطلباتهم ، مما يمكن من اعداد ستراتيجيات تسويقية ابتكارية فاعلة لضمان تسويق السلع او اسلوب التسويق الابتكاري الذي يتعاطى مع المتغيرات واسعة المدى سريعة التغير . وقد عرفها (Malhouo , 1993)<sup>(34)</sup>:  
الطريقة النظمية والموضوعية المعتمدة في التحقيق من المعلومات وتحليلها وتقديمها لمساعدة المدير في انجاز القرار والمرتبطة بمعالجة مشكلة او البحث في فرصة تسويقية . ويوضح من التعريف أعلاه بأنه يتكون من اربعة عناصر وهي<sup>(35)</sup>:

**أ- النظمية:** (Systimatic) ان يكون البحث قد اعد له وبشكل سبق وان تضمن التفاصيل العامة والدقيقة لطبيعة البيانات التي يحتاجها البحث واسلوب التحليل والمعالجة التي يمكن اعتمادها في هذا المجال وبشكل متكامل ومترابط.

**ب- الموضوعية:** (Objectivity) عدم انحياز الباحث عند جمع البيانات والاسلوب المعتمد في تحليلها وعرضها ، لأن ذلك يعني بأن البحث فقد مصاديقه في النتائج التي توصل لها .

**ج- المعلومات:** (Information) وهو الهدف الرئيسي الذي تسعى له بحوث التسويق لغرض تقديمها لمتخذي القرار . وان ما ينبغي ان يقدم لهم معلومات وليس بيانات ، اذ ان البيانات هي المادة الخام والتي لم يتم معالجتها بعد .

**د- اتخاذ القرار:** (Decision Making) وهي اخر مرحلة في عملية انجاز البحث التسويقي ، وتحتختلف حسب جملة من العوامل مثل حجم المشكلة وطبيعتها ومداها وتكرارها ، ولكن في الغالب

يكون القرار معتمداً على المعلومات المقدمة لمتخذ القرار والباقي يكون لتأثير شخصية المدير وكفاءته في معالجة المشكلة.

## انواع بحوث السوق:

ان بحوث التسويق تتضمن العديد من البحوث الجزئية (Sub-Research) والتي يختص كل واحد منها بنشاط أو هدف محدد، ولكن هذا الشخص لا يعني أبداً انفصالها الواحد عن الآخر ، بل انها مجتمعة ومتفاعلة لتصب في الهدف التسويقي بالشركة. والتنوع الرئيسية لها هي :

**1- بحوث السوق (Market research):** وهي نمط من البحوث تتضمن الفعاليات والنشاطات التالية:

أ- تحديد السلع والبضائع التي يراد ادخالها الى السوق لأول مرة سواء كانت معروفة سابقاً او جديدة.

ب- تحديد استعمالات السلعة المنوي ادخالها الى السوق فيما اذا كانت لغرض واحد او اكثر.

ج- دراسة الطلب المتوقع على البضاعة المسوقه لتحديد الارباح وفي الاسواق المختلفة ، خارجية او داخلية .

د- دراسة الحالة التنافسية التي يمكن ان تشهدها البضاعة وفي مختلف الاسواق.

هـ- تقدير احتمالات الطلب ومدى الاستيعاب الممكن للصناعة المباعدة في الاسواق التي تتعامل معها المنظمة مستقبلاً.

**2- بحوث المنتج (Product Research):** طالما كانت اذواق المستهلكين خاضعة لعوامل التغير بين مرة و أخرى ، يتطلب من المنتج ان يقوم بتغيير وتطوير منتجاته تبعاً لذلك. هذا الامر هو ما يستهدفه بحث المنتج ، وبالتالي تكيف منتجاته وادخال التعديلات المطلوبة قصد اشباع حاجات ورغبات الزبائن . وتتضمن بحوث المنتج:

أ-التعديلات التي يمكن اجرائها على عبوة البضاعة .

ب-التغيرات التي يمكن اجرائها في الوان البضاعة .

ج-التعديلات التي تجري على حجم البضاعة وخصوصاً بأن الاتجاه السائد هو نحو تصغير الحجم .

د-الاسعار وما يمكن ان تجري عليها من تعديلات .

هـ-البحث المتعلق بتطوير المنتج.<sup>(37)</sup>

**3- بحث المستهلك (Consumer Research)**: اذا يمثل الزيتون مكانة جوهرية في العملية التسويقية ، لذا تقوم الشركات بدراسة الزيتون والوقوف على حاجته من خلال:

أ- دراسة **الخصائص الشخصية** التي يتمتع بها الزيتون من خلال عدد من المؤشرات وكما يلي:

- 1- الثقافة.
- 2- الدخل.
- 3- المركز الاجتماعي .
- 4- المهنة.
- 5- دراسة دوافع الزيتون.

**ب- دراسة دوافع الزيتون**

ج- الجماعة المحيطة بالزيتون وما يمكن ان تخلفه من تأثير تجاه قرارات الشراء

د- يعتبر تحديد نوع الجنس سواء كان انشى او ذكر الذي تعامل معه الشركة مهم تجاه عملها التسويقي لما له من علاقة باستخدام وسيلة الاعلان المناسبة.

**4- بحوث الاعلان (Advertising Research)**: ويعني تجميع وتبويب وتحليل الحقائق والمعلومات المستعملة بالنشاط الاعلامي ذات الصلة بالزيتون والسلعة والوسائل والخدمات الاعلامية المختلفة من اجل اتخاذ القرارات المناسبة<sup>(38)</sup> . اما مجالات بحوث الاعلان فتتعلق بـ:

ا- اختيار الوسيلة الاعلامية المناسبة.

ب- اختيار الوسيلة بما يتاسب مع الامكانيات المالية للمنظمة.

ج- مدى كفاءة الوسيلة الاعلامية في تحقيق الاهداف المطلوبة.

د- دراسة التأثير الذي خلقة الوسيلة الاعلامية والاعلان في الزيتون.

**5- بحوث تتعلق بالسياسات العامة (Research Relating To Policy)**: وتتعلق بالجوانب العامة التي يمكن ان تتأثر بها المنظمة بصورة مباشرة او غير مباشرة وبها تتحقق الكفاءة الافضل في الاداء التسويقي وتمثل بالاتي:-

1- دراسة سياسة التوزيع والمنافذ المعتمدة .

2- دراسة الائتمانات وحجم الخصم.

3- السياسات المتعلقة بالنقل.

4- مدى التعاون المتحقق مع القطاعات التجارية الأخرى.

## مفهوم الخدمة:

عرفها (Kotler)<sup>(39)</sup>: أي نشاط أو منفعة يمكن لاحظ الطرف الآخر وهي أساسا غير ملموسة ولا ينبع عنها نقل ملكية لا ي شيء وقد يرتبط انتاجها بشيء مادي أو لا يرتبط. وكذلك عرفتها جمعية التسويق الأمريكية (AMA)<sup>(40)</sup>: الأنشطة والمنافع أو الأشباعات التي تقدم للبيع أو التي تقدم وتكون مرتبطة مع السلع المباعة. وعرفها (عبدالرزاق)<sup>(41)</sup>: نشاط أو منفعة تؤدي أو توزع من قبل وحدة انتاج الخدمة لفرد معين أو الجهة التي تؤدي إليها هذه الخدمة.

## الخدمة الصحية:

اصبحت الخدمة الصحية ذات دور مهم في حياة المجتمع وتساهم في رفاهيته واستقراره لذلك شهدت السنوات الأخيرة تطورا كبيرا في مجال تقديم هذه النشاطات ، كما اهتمت الحكومات بالاشراف والرقابه عليها لما لها من اثر على رفاهية الفرد والمجتمع.<sup>(42)</sup>  
ولقد عرفها (ابو نقطة)<sup>(43)</sup> مجموعة من النشاطات غير الملموسة تقدم للمرضى والتي تهدف الى تقليل حدة التعب النفسي والبدني والاجتماعي ، وأخرى ملموسة مثل الدواء والطعام .  
ومن التعريف السابق تحدد بعض المؤشرات :

- 1- الخدمة الصحية عليها اشباع حاجات ورغبات الزبائن والتي تكمن في ابعاد التوتر الذي يشعرون به عنهم .
- 2- تتضمن الخدمة الصحية عناصر ملموسة كالدواء والمستلزمات العلاجية (الكراسي المتحركة) وأخرى غير ملموسة مثل الخدمات التشخيصية والعلاجية .

## بعض من خصائص الخدمة الصحية:

ان الخدمة الصحية تتطلب في الغالب السرعة في ادائها ، كما ان الطلب على الخدمة الصحية يتسم بانه بالنسبة للجمهور غير قابل للتأجيل ، وينظر المستفيد الى الخدمة الصحية على انها وسيلة وليس هدفاً عدا القلة من الذين يجدون نوعاً من الاشباع بالاهتمام بهم طبياً<sup>(44)</sup> كما ان هناك ظاهرة عدم تماثل الشركات التي تقوم بتسويق الخدمة الصحية ، فالوسائل المستخدمة تختلف باختلاف هذه الشركات وبالتالي تباين في النوع والمدى والتأثير والفاعلية والجودة والسعر ، وعلى العموم تعتبر مراعاة الجودة فيها عنصراً حاكماً أساسياً لتسويقه للزبائن لضمان نمو حصة الشركة .  
ويعتبر انتاج الخدمة الصحية ذات تأثير اقل تلويناً للبيئة قياساً بالكثير من المنتجات الصناعية الأخرى لما تسببه من مخلفات اقل ضرراً ، كما انها تستخدم وسائل للترويج ذات طابع منوع بسبب

التخصص النوعي لهيئات تسويق الخدمات ، وعلاوة على ذلك فإن غالبية الاتجاه في منظمات تقديم الخدمة الصحية يكون نحو ان تكون شركات لاستهدف تحقيق الربح.<sup>(45)</sup>

### **مفهوم الجودة :**

لقد عرفه ( الجمعية الامريكية للسيطرة على الجودة)<sup>(46)</sup> : مجموعة الخصائص والسمات للمنتج او الخدمة التي تعتمد في قدرتها على اشباع حاجات محددة . في حين نجد ان كاتب مثل ( Evans , 1997 )<sup>(47)</sup> علق بأن خصائص الجودة غالباً ما تتعلق بالملائمة للاستخدام ( fitness for use ) وأن جودة الخدمة او المنتوج يجب ان تقابل او تفوق متطلبات الزبائن وتتوافق مع احتياجاتهم. اذ اشار اليه باعثى اساساته Russell & Taylor.III,1995<sup>(48)</sup> الى المفهوم بعداً اخر هو جودة المطابقة : على اساس الفاعلية التي تكون بها عملية الانتاج قادرة على ان تتطابق مع المواصفات المطلوبة بواسطة التصميم.

### **صعوبة تحديد جودة الخدمة الصحية:**

ان تنميط الخدمة الصحية عملية تتطلب اعطاء اهتماماً خاصاً للشركات التي تقدم الخدمة الصحية ، وبالاخص لمراحل تخطيط خدماتها في البرنامج التسويقي . وعلى الادارة ان تبذل ما في وسعها لكي تضمن نوعاً من التناسق في الاداء مع توافر الجودة فيه. وبالتالي يمكن لهذه الشركات من كسب ثقة الزبون فتكون بذلك سمعة حسنة تكون حيوية لاستمرارها وبقائها ونموها<sup>(49)</sup>

### **صعوبة تقييم جودة الخدمة الصحية:-**

لقد اعتادت الشركات الصحية عند تقييم خدماتها ان تقيم ثلاثة عناصر اساسية<sup>(50)</sup>:

- 1- **تقييم الكفاءة**: أي تقييم كفاءة الامكانات(Facilities) سواء كانت امكانات بشرية او مادية كالتجهيزات.
- 2- **تقييم الفاعلية**:أي تقييم نتائج ما تم انجازه فعلًا(Output) من مدخلات(Input) ، أي بين ما كان متوقعاً تقديمه في مدة محددة وعلاقته بما يهدف اليه.
- 3- **تقييم التكلفة** :أي ما تم انفاقه على الخدمة.

## صعوبة قياس جودة الخدمة الصحية<sup>(51)</sup>

قد يكون من السهل في القطاع الصحي قياس ما استخدم من امكانات مثل عدد المستشفيات وعدد الاسرة وعدد الاطباء..الخ، الا انه ليس من السهل قياس جودة الخدمة بطريقة القياس المباشر . ولكن تقاس الجودة بالتغييرات الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع ومدى ارتفاع مستوى المعاشر . ولكن الصيغة المقترنة بالجودة هي صيغة المقارنة التي تقيس جودة الخدمة عن طريق المقارنة مع نتائج اخرى ،

الصحي ووفق التصور التالي:

1- طريقة القياس المباشر: اذا يتم قياس الناتج الفعلي للخدمة.

2- طريقة القياس غير مباشر: اذا يتم قياس جودة الخدمة عن طريق المقارنة مع نتائج اخرى ، مثل:

أ- أنماط مقننة: أي مع معدلات قياسية موضوعة بواسطة انظمة وضعتها الاجهزة التنفيذية المشرفة على الشركات الصحية اثناء وضع الخطة.

ب- مقارنة محلية: أي مع شركات صحية مماثلة.

ج- مقارنة تاريخية: أي مع الاعوام السابقة.

د- مقارنة قومية: أي مع معدلات اداء على الصعيد القومي.

هـ- مقارنة دولية: أي مع معدلات اداء لدول لها نفس ظروف الدولة التي فيها الشركة.

و- مقارنة مع معدلات من واقع الخبرة.

## مشاكل تقديم الخدمة الصحية ذات الجودة راقية المستوى<sup>(52)</sup>

ان الخدمة غالباً ما تطرح من دون ان تخبر او تصمم بشكل صحيح ، وكذلك لا توجد منهجة عامة لتصميم الخدمة الصحية بشكل قوي ، ولكن بدأت جهود لتصميم الخدمة الصحية وهي الخرائط الانسيابية (Flow Chart) والتي تبين تقديم الخدمة ليس من منظور مقدمها ولكن من وجه نظر الزبون(مستهلك الخدمة) وهذه تساعد بالطبع في قبول الزبون للخدمة لانها صممت اصلاً بناءاً على ما يناسبه من وجه نظره وكذلك فهم منطق مقدم الخدمة وبالتالي تصميم الخدمة على هذا الاساس. عموماً فإن تشغيل أي نظام فعال لتقديم الخدمة سيظهر مشكلات ومنها<sup>(53)</sup> :

ما يتعلق بمستوى ونوعية الخدمة التي تقدم للزبون اذ ان القرار الذي يتتخذه رجل التسويق هو تحديد مستوى جودة الخدمة التي يقدمها للسوق المستهدفة ويمكن للمنظمة ان تتصور مستوى اعلى من الخدمة التي يمكن تقديمها . وهنا فإن الحلول التي توجه لتحقيق الحد الاعلى من راحة الزبون تعد غير عملية بسبب عدم استطاعة الشركة تحمل تكاليف المنهنة ، او عدم استطاعة الزبون

دفع قيمة التكالفة عن التسهيلات الإضافية وبالتالي فإن هذا يقودنا إلى أن حاجة الشركات التي تقدم الخدمة الصحية ذات الجودة الحالية إلى التسويق الابتكاري تحددها حملة من العوامل:<sup>(54)</sup>

**1- زيادة تكلفة الخدمة:**إذ ابتداء التفكير بشكل جاد للبحث عن الطرق والأساليب التقنية المناسبة للحد من معدل هذه الزيادة.

**2- ازدياد المسؤولية:**حيث إن وظيفة التسويق الابتكاري تقدم المعلومات الضرورية عبر وسائل الاتصال المناسبة للاعلان عن نوع الخدمة المطلوبة توفرها لمجالات معينة جديدة.

**3- زيادة الحاجة للخدمة الصحية :**إذ المتطلبات المتعاظمة للجمهور للخدمة وتعدد وتنوع وتبين هذه الخدمة وضرورتها.

**4- الخصوصية المترتبة في تقديم الخدمة الصحية :**إذ المنافسة كعنصر اساسي جعل بعض الشركات تفكر في تقديم خدمات جديدة ومختلفة نوعياً للجمهور.

**5- الاستثمار الأفضل للموارد :**إذ تستطيع الشركة التي تقدم الخدمة الصحية قياس اجمالي الطلب المتحقق على الخدمات الصحية وكذلك مستوى الجودة في الخدمات المقدمة . واقرار أي من هذه الخدمات التي يجب ان تقدم بفعالية افضل لمواجهة احتياجات ورغبات الزبائن.

**6- زيادة الاهتمام بالوقاية الصحية :**لازال اغلب الناس يبحثون عن الخدمات الصحية على اساس انها خدمات علاجية ، ولكن التوجة الحديث هو نحو تقديم الخدمات الوقائية ومتطلباتها سواء كادوية او مستلزمات مادية، وبالتالي هذا يؤدي إلى تقليل الكلف الكلية المترتبة على العلاج الصحي والوقاية من الامراض.

**7- الفائض المالي المتحقق :**إذ ان نجاح الشركة يؤدي إلى زيادة تراكم العائد المادي لديها ، ولاشك بأن التسويق سيكون الاداة المناسبة للبحث عن الفرص التسويقية المناسبة لذلك الاستثمار والسعى الجاد لتحقيق تلك الاهداف الموضوعة في البيئة التنافسية السائدة . وهنا ينبغي الاشارة الى انه يكون من الصعب في كثير من الاحيان تطبيق المعايير الاقتصادية البحتة عند تقديم الخدمات الصحية ، باعتبارها تنصب اساساً نحو الانسان وهو أعلى قيمة من كل شيء.<sup>(55)</sup>

**عوامل نجاح عملية التسويق الابتكاري للخدمات الصحية راقية الجودة:**

لابد لنجاح تسويق الخدمة ذات الجودة راقية المستوى من توفر جملة من المتطلبات منها:<sup>(56)</sup>

**1- الميزة النسبية :**ويقصد بها ان تكون الخدمة ذات الجودة العالية والمبتكرة جديداً متوافقة مع

الخدمات الصحية الموجودة حالياً والتي تعكس ميزتها النسبية (أي الخدمة الجديدة) من حيث الكلفة المخفضة ، الاستجابة السريعة ، الاستخدام الاسهل والاجدى في التأثير ..الخ ، وبالتالي تصبح الميزة النسبية هي بمثابة درجة التفوق التي تتمتع بها الخدمة الصحية الجديدة.

**2- الاسحام:** مستوى التطبيق او التوافق للخدمة الصحية المبتكرة ذات الجودة العالية مع القيم الثقافية والتقاليد الاجتماعية السائدة في مجتمع والتي الممكن قبولها فيه.

**3- التعقد:** يفترض ان تتسم الخدمة الصحية المبتكرة ذات الجودة العالية بالبساطة والوضوح لدى عامة الجمهور الى حد ما ، بحيث من الممكن ان يتعرف على خصائصها وفوائدها المتقدمة وبالتالي فهم النتائج المتوقعة منها. كي يمكن ان يكون هناك تبني للخدمة بوقت مبكر وان لا تطول فترة الاقدام على التعامل مع هذه الخدمة ، لأن ذلك يعني تحمل الشركة المسوفة لها كلف مضافة وتوقف عن الاستثمار المناسب لطاقات العمل التشغيلية.

**4- التجربة:** عدد الاختبارات التي تجري على الخدمة المبتكرة ذات الجودة الراقية باتجاه خلق الضمان والامان لدى الجمهور في تبني هذه الخدمة الجديدة المبتكرة ذات الجودة الراقية . ويشير كل من (Kotler & Clarke, 1987)<sup>(57)</sup> الى ان عملية تطوير المنتج الجديد(الخدمة الصحية المبتكرة ذات الجودة الراقية) يمكن ان تمر بالمرحل الآتية:

أ- نشوء الفكرة.

ب- غربلة الأفكار.

ج- تطوير واختبار المفهوم.

د- استراتيجية التسويق.

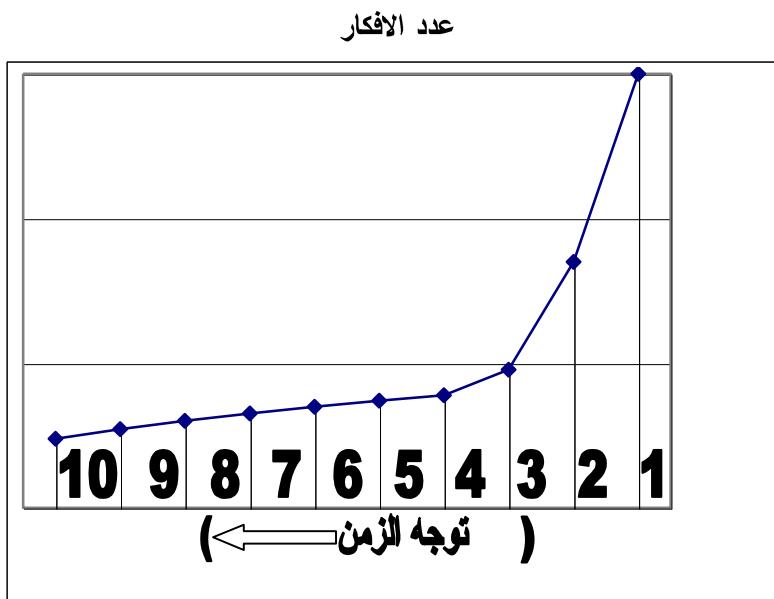
هـ- تحليل الاعمال.

و- تطوير المنتج .

ي- اختبار السوق.

ن- الاجاز

ويوضح الشكل -2- التسلسل في تتبع العلاقة بين عدد الافكار والمدة الزمنية التي تستغرقها عملية تطوير المنتج.



شكل-2- مراحل تطوير المنتجات (الخدمات الصحية المبتكرة ذات الجودة الراقية) الجديدة.

المصدر: البكري، ناصر ياسر، "تسويق الخدمة الصحية" (الياوربي)، ص: 180

5- وضع القنوات(الشركات) التي تقدم الخدمات الصحية التي يديرها القطاع الخاص والاجنبي تحت اشراف حكومي من حيث تخطيط خدماتها وستغيرهما وطرق توصيلها والرقابة عليها<sup>(58)</sup>.

### مشكلة البحث:-

وتعتبر بالاجابة على التساؤل الآتي :-

الى أي مدى تتأثر جودة الخدمة الصحية بالأبتكار التسويقي في الشركة المبحوثة ؟ وما العلاقة بينها ؟

**فرضيات البحث:** سوتكون من فرضيات رئيسية وفرضيات فرعية

**الفرضية الرئيسية:** لا توجد علاقة بين الابتكار التسويقي وجودة الخدمة الصحية ، وهي فرضية عدم (الفرضية الصفرية) HO:

**والفرضية البديلة:** توجد علاقة كبيرة جداً بين الابتكار التسويقي والخدمة الصحية

**الفرضيات الفرعية:**

**الفرضية الفرعية(1):** لاتوجد علاقة بين الابتكار التسويقي وجودة الخدمة الصحية للمستوى (L1) من الاجابات.

**الفرضية الفرعية(2):** لاتوجد علاقة بين الابتكار التسويقي وجودة الخدمة الصحية للمستوى (L2) من الاجابات.

**الفرضية الفرعية(3):** لاتوجد علاقة بين الابتكار التسويقي وجودة الخدمة الصحية للمستوى (L3) من الاجابات.

**الفرضية الفرعية(4):** لاتوجد علاقة بين الابتكار التسويقي وجودة الخدمة الصحية للمستوى (L4) من الاجابات.

**الفرضية الفرعية(5):** لاتوجد علاقة بين الابتكار التسويقي وجودة الخدمة الصحية للمستوى (L5) من الاجابات.

**الفرضية الفرعية(6):** لاتوجد علاقة بين الابتكار التسويقي وجودة الخدمة الصحية للمستوى (L6) من الاجابات.

**الفرضية الفرعية(7):** لاتوجد علاقة بين الابتكار التسويقي وجودة الخدمة الصحية لمستوى (L7) من الاجابات.

**مجتمع البحث:**

تم اجراء البحث في الشركة العامة لتوزيع الادوية وتم توزيع (14)استبانة واستلام(13) فقط.

**وسائل جمع البيانات:**

شكّلت الاستبانة الخاصة بالبحث (ملحق-1-) الاداة الرئيسية لجمع البيانات وتضمنت مستوين:

الاول:الابتكار التسويقي.

الثاني:جودة الخدمة الصحية.

**المعالجة الاحصائية:**- اعتمدنا في المعالجة الاحصائية على مجموعة من الادوات و الاساليب الاحصائية لغرض تحقيق اهداف الدراسة واختبار فرضياتها والتحقق فيها وكالاتي:-

1- الوسط الحسابي : لتحديد مستوى استجابة افراد العينة لمتغيرات البحث.

2- الانحراف المعياري : لقياس مستوى تشتت قيم الاستجابة عن اوساطها الحسابية.

3- اختبارT:لاختبار معنوية معامل الانحدار.

4- اختيار مربع كاي : لاختبار وجود فروق معنوية بين الاسئلة ضمن كل مستوى من المستويات السبعة.

5-ارتباط بيرسون: لقياس قوة الارتباط بين البيانات.

6-ارتباط سبيرمان: لقياس قوة الارتباط بين رتب البيانات وقد تم استخدام برنامج تطبيق جاهز في المعالجة الاحصائية (SPSS) وتم تshireح العينة وفق الجداول الآتية:

**جدول -1- توزيع العينة حسب الشهادة**

الشهادة								
المجموع	دكتوراه	ماجستير	دبلوم عالي	بكالوريوس	دبلوم	دبلوم	اعدادية	ابتدائية
13			1	11	1			

**جدول -2- توزيع العينة حسب العمر**

العمر									
المجموع	65-61	60-56	55-51	50-46	45-41	40-36	35-31	30-26	25-20
13		1	1		3	6	2		

**جدول -3- توزيع العينة حسب سنوات الخدمة**

سنوات الخدمة							
المجموع	35-31	30-26	25-21	20-16	15-11	10-6	5-1
13	1	2	1	1	1		7

**جدول - 4 - توزيع العينة حسب سنوات الخدمة في المنصب الحالي**

سنوات الخدمة في المنصب الحالي							
المجموع	35-31	30-36	25-21	20-16	15-11	10-6	5-1
13							13

## أهمية القراءة والكتابات:

يمثل البحث دراسة لقدرة الشركة على الابتكار ومدى فاعليتها في رفع جودة الخدمة الصحية المقدمة من قبل الشركة وماله علاقة بجملة من المتغيرات ذات العلاقة الابتكار التسويقي والواردة في استماراة الاستبيان بالإضافة الى جملة المتغيرات ذات العلاقة بجودة الخدمة الصحية والوارد في اسئلة الاستبيان ايضاً وبما ينعكس على قدرة الشركة على تفعيل ادائها البيعى

والترويجي والمدى التي تأخذ في الارتباط ما بين الزبائن من جهة والموردين من جهة أخرى بالإضافة إلى أبعاد أخرى تضمنها الاستبيان.

## الجانب التطبيقي:-

يتضمن هذا الجانب تحليل عينات البحث وكما يأتي:

استخرجنا الوسط الحسابي العام الذي كان (2.2244) ثم قارناه بالاواسط الحسابية المرجحة لكل مستوى من المستويات السبعة مقابل كل سؤال لاجابات عينة البحث بتطبيق اختبار T بدرجة حرية (38-1)=37 وجد مستوى الدلالة معنوي(0.000) مما يدل على عدم تساوي المستويات في الاجابة لدى عينة البحث والذي يعكس التوزيع في الاسئلة وتبين موضوعاتها وشموليتها ازاء موضوع البحث.

ومن خلال ايجاد الحدود الدنيا(2.0955) والعليا(2.3532) للاواسط الحسابية نلاحظ بأن الوسط الحسابي العام(2.2244) يقع ضمنها مما يؤكد واقعية الاوسط الحسابية المستخرجة من خلال اجابات عينة البحث والتي احتسبت من خلال حزمة البرامج الاحصائية(SPSS) بمقدار ثقة(95%) ومن خلال تحلينا للمحتويات النسبية للاجابات فلما باستخدام اختبار مربع كاي ( $\chi^2$ ) بحيث تم اعتبار اجابات المشمولين على الاستمرارة هي البيانات المشاهدة (Observed) وقام البرنامج بأحتساب العدد المتوقع (Expected) من خلال صيغة مربع كاي( $\chi^2$ ) التالية :

$$\chi^2 = \sum_{i=1}^k \frac{(o_i - E_i)^2}{E_i}$$

حيث  $k$ = عدد التكرار لكل مستوى.

$I$ = تسلسل التكرارات ضمن المستوى.

ومن ثم استخرجنا التالي طبقاً للبيانات المعطاة لنا :

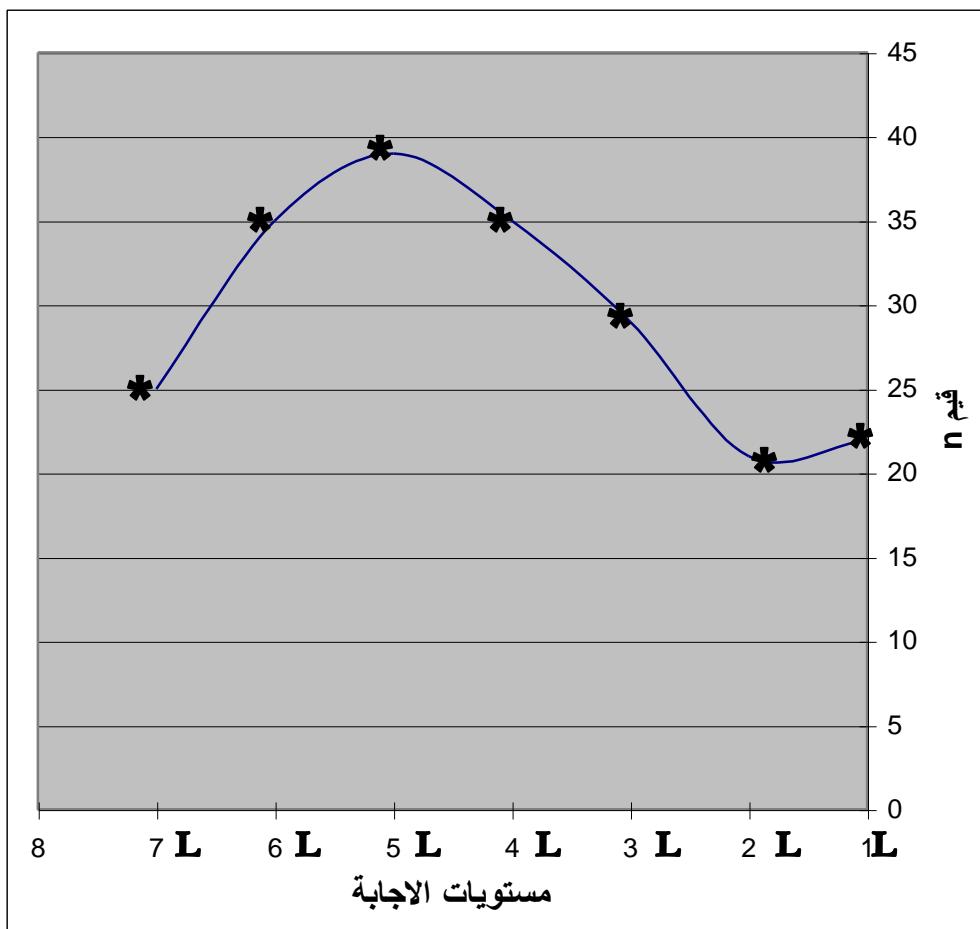
Name	n	mean	s.d	min	Max
L1	22	1.64	0.85	1	4
L2	21	1.76	1.09	1	5
L3	29	2.21	1.32	1	6
L4	35	3.34	1.37	1	6
L5	39	3.46	1.62	1	7
L6	36	2.89	1.49	1	6
L7	25	2.16	1.43	1	7

$$\sum = 206$$

جدول - 5 - البيانات الاحصائية المستخرجة من حزمة برامج SPSS

انه فيما يخص المستوى (L1) لعدد الاجابات عن الاسئلة ، فان درجة الحرية  $df=3-1=2$  وان قيمة مربع كاي  $\chi^2=14.0$  وبمستوى دلالة  $sig=0.003$  وهذا يعني ان الاجابات عن الاسئلة كانت تعكس علاقة واقعية بين مجموعة الاسئلة المتعلقة بالابتكار التسويقي وجودة الخدمة الصحية وبما يعكس عدم صواب الفرضية الفرعية(1) . وفي ما يخص المستوى (L2) فان درجة الحرية  $df=4-1=3$  وقيمة مربع كاي تساوي  $\chi^2=20.190$  ومستوى دلالة  $sig=0.000$  وهذا يعني ان الاجابات عن الاسئلة كانت تعكس علاقة واقعية وواضحة بين مجموعة الاسئلة المتعلقة بالابتكار التسويقي وجودة الخدمة الصحية وبما يعكس عدم صواب الفرضية الفرعية (2) وفي عرض المستوى (L3) نأخذ درجة الحرية  $df=5-1=4$  وقيمة مربع كاي  $\chi^2=17.966$  وبمستوى دلالة  $sig=0.003$  وهذا يعني وجود علاقة واقعية وواضحة بين مجموعة الاسئلة المتعلقة بالابتكار التسويقي وجودة الخدمة الصحية وبما يعكس عدم صواب الفرضية الفرعية (3) . اما فيما يخص المستوى (L4) فان درجة الحرية  $df=5-1=4$  وقيمة مربع كاي  $\chi^2=7.343$  وبمستوى دلالة  $sig=0.196$  ، فان نتيجة مربع كاي اظهرت قبول فرضية عدم ، وهو شيء منطقي بالنسبة للجانب الحيادي الخاص باجابات العينة كونه يعكس ان اجابات افرادها كانت تعطي انطباعا عن عدم رغبتهم في الاجابة بطريقه تشخيص موقف عن ستراتيجيات وسياسات الشركة من خلال الاسئلة قد يعرضهم للمسائلة فيما بعد نتيجة اجاباتهم هذه كون العينة محدودة ومعروفة . وبما يعكس صواب الفرضية الفرعية (4) وفيما يخص المستوى (L5) فان درجة الحرية  $df=6-1=5$  وقيمة مربع كاي  $\chi^2=14.308$  وبمستوى دلالة  $sig=0.026$  وهذا يعني علاقة واقعية وواضحة بين مجموعة الاسئلة المتعلقة بالابتكار التسويقي وجودة الخدمة الصحية وبما يعكس عدم صواب الفرضية الفرعية (5) . اما فيما يخص المستوى (L6) فان درجة الحرية  $df=5-1=4$  وان قيمة مربع كاي  $\chi^2=5.971$  وبمستوى دلالة  $sig=0.309$  وبما يعكس عدم وجود علاقة قوية ذات ابعاد ويمكن الاشاره اليها وبوضوح . اذ ان نتيجة البحث اعطت اجابات لا تعكس صوره لعلاقه وثيقه بالنسبة لهذا المستوى من الاجابات ربما لقربها نسبيا من مستوى (L7) الذي يعكس قوه اجابات لعينة البحث قد تعرضها للمسائلة خصوصا وان الاستبيان كان محصورا في عينة المدراء وبما يعكس صواب الفرضيه الفرعيه (6) . اما بالنسبة للمستوى (L7) فان درجه الحريري  $df=4-1=3$  وقيمة مربع كاي  $\chi^2=11.6$  وبمستوى دلالة  $sig=0.021$  بما يعكس علاقة واقعية وواضحة بين مجموعة الاسئلة المتعلقة بالابتكار التسويقي وجودة الخدمة الصحية والتذبذب بين المستويين (L7-L6) يعكس تردد العينة في الافصاح عن رايها بوضوح فيما يخص هذين المستويين ولكنه في نفس الوقت يعكس عدم صواب الفرضية الفرعية (7) . الافصاح عن رايها بوضوح في رفض هذين المستويين

ولكنه في نفس الوقت ويعكس عدم جواب الفرضية(7) وقد قمنا باستخراج مجموع قيم  $n=206$  ثم قسمة قيمة  $n$  لكل مستوى من مستويات ( $L$ ) السبعة على مجموع قيم  $n$  لاستخراج التوزيع المحتمل والذي كان توزيعاً طبيعياً حيث يبدأ التوزيع بالقيمة(22) للمستوى(L1) ثم القيمة (21) للمستوى(L2) والقيمة(29) للمستوى(L3) والقيمة (35) للمستوى (L4) والقيمة (39) للمستوى(L5) والقيمة(35) للمستوى(L6) والقيمة (25) للمستوى (L7) وهذا قريب من شكل الناقوس كما في الشكل - 3 - الآتي:



شكل - 3 - توزيع قيم  $n$  على مستويات الاجابة  $L$  السبعة

وقد تم حساب الارتباط بطريقة بيرسون فوجد أنه = 0.8046 وتم حساب الارتباط ايضاً بطريقة سبيرمان فوجد انه = 0.7791 ووفقاً لما هو موضح بالجدول - 6 - الذي وبما يعكس عدم صواب الفرضية الرئيسية للبحث.

### جدول - 6

مستويات الاجابة	L1	L2	L3	L4	L5	L6	L7
ابتكار	22	28	48	88	100	18	24
الخدمة	21	8	15	22	17	13	11
ابتكار	R <sup>1</sup>	1	3	4	6	7	5
الخدمة	R <sup>2</sup>	3	1	5	7	6	4
	D <sup>2</sup>	4	4	1	1	1	0

ووفقاً للقانون التالي فقد تم استخراج ارتباط بيرسون

$$\Sigma(I-I^-)(S-S^-)$$

$$r = \frac{6\sum D^2}{\sqrt{\Sigma(I-I^-)(S-S^-)^2}}$$

حيث ان الوسط الحسابي  $S$  لمتغير الخدمة و  $I$  الوسط الحسابي لمتغير الابتكار اما ارتباط سبيرمان تم استخراجه بالقانون .

$$r = 1 - \frac{6\sum D^2}{n(n^2-1)}$$

حيث ان  $D$  هو الفرق بين رتبة المتغير الاول والمتغير الثاني و  $n$  هي محدد البيانات .  
علماً قيمة الارتباط تتراوح بين -1 لارتباط العكسي القوي و +1 لارتباط الطردي القوي و قيمة صفر تعني عدم وجود ارتباط بين المتغيرين .  
ان علاقة الابتكاريين متغير الابتكار التسويقي وجودة الخدمة الصحية تعكس اهتمام العينة بمتغير الابتكار التسويقي بأعتباره عنصر اساسي لتحسين جودة الخدمة الصحية و رفع مستوى تأثيرها على الزبائن وتصورهم وبالتالي لمدى اهمية ادخاله في ستراتيجيات الشركة سواء الاعلامية او المالية او البيعية بالشكل الذي يعكس رؤية قطاع قادة الشركة لعدد من الابعاد التي طرقها الاستبيان لطريقة التعامل مع هذه الابعاد بما يعكس تصور جيد لأهمية دور الابتكار كمفيدة ستراتيجية ذات دور خطير في العمل الاداري بشكل عام والتسويق بشكل خاص وعلاقتها بجودة الخدمة الصحية .

## الاستنتاجات:

- 1 نقد اصبح مفهوم التسويق الابتكاري من المفاهيم ذات الاثر الواسع خصوصاً مع تطوير مفهوم الابتكار و الابداع وامتد الى ماله علاقة بالحصة السوقية والستراتيجيات التسويقية وفعالية الاداء والاهتمام بمواصفات السلعة و التوجه نحو الزبائن.
- 2 وقد اصبح مفهوم الخدمة الصحية متعلقاً بنشاطات ملموسة مثل الدواء و الغذاء وغير ملموسة بماله علاقة بالتعب النفسي والبدني . وتعتبر الجودة في الخدمة الصحية عنصراً حاكماً ب مدى قدرة الخدمة على اشباع حاجات الزبائن.
- 3 تمتاز الخدمة الصحية بعدم قابليتها للتأجيل وبماله علاقة ايضاً بالتنوع والمدى والتأثير و الفعالية والسعر والجودة.
- 4 تقاس جودة الخدمة الصحية بالتغييرات الاجتماعية والاقتصادية التي تحدثها في المجتمع ورفع مستوى بما يعكس صعوبة عملية القياس.
- 5 تطور مفهوم الخدمة الصحية من اعتبارها خدمات علاجية الى تقديم الخدمات الوقائية ومتطلباتها سواء كادوية او مستلزمات عادية ، وهذا يقلل من كلف العلاج لاحقاً عند ظهور متطلباته وذلك لأرتفاع مستوى الوعي الصحي والوقاية من الامراض لدى عموم افراد المجتمع .

## النوصيات:

- 1 اعطاء الابتكار التسويقي بعدها ستراتيجياً في اداء الشركة الاداري وبما ينعكس على قدرات العاملين فيها بطريقة ترفع من مستوى تعاملهم مع السوق العراقي بالاستجابة لمتطلبات هذه السوق من جهة وقدرات الشركات العالمية المصدرة من جهة أخرى.
- 2 اعطاء بعد الجودة دلالة خاصة في عملية الاستيراد وذلك بانتقاء المناشيء ذات القدرة العلمية راقية المستوى في تقديم الخدمة الصحية وبما ينعكس على صحة المواطن بفعالية.
- 3 الامتداد بمفهوم جودة الخدمة نحو ابعد جديدة تتعلق بالجانب الوقائي وليس العلاجي او التشخيصي بما يؤمن توفير موارد الدولة المالية من جهة وتحقيق حياة سعيدة وصحية وهانئة للمواطن العراقي من جهة أخرى.
- 4 تطوير قدرات الشركة البحثية فيما يتعلق بموارد المدراء بالاستفادة من قدرات وزارة الصحة لاستخدام الموارد الدوائية كالنباتات والاعشاب الموجودة في القطر واجراء الدراسات بالتعاون

مع الجامعات وكليات الصيدلة بما يمكن من انتاج أو تطوير ادوية قائمة وبما يؤدي الى تحقيق وفورات في اموال الدولة المخصصة لتعظيم الاستيرادات من الخارج.

5- التعاون مع وزارة الصناعة والقطاع الخاص لغرض تصنيع خدمات ملموسة (كاكراسي المتحركة والاسرة وغيرها) وبمواصفات راقية تنسجم مع حاجة المواطن العراقي الذي كثرت عليه الحروب وما أدت من مأسى.

## المصادر:-

- (1) jaffar , N .,(1969)" creativity and brain mechanism" , baghdad :al-zahra press, . p:35
- (2) عبد الغفار عبد السلام،(1981) " التفوق العقلي والابتكار " ، القاهرة ، دار النهضة العربية ، ص 24
- (3) \_\_\_\_\_ ، مصدر سابق ، ص:124
- (4) \_\_\_\_\_ ، مصدر سابق ، ص:124
- (5) getzels j.w.,(1985),"creativity and human development",Oxford .pergamon press,an Co,Ltd.,p:1095
- (6) نجم،عبد نجم(1999) "،الابتكار مصدر متعدد للميزة التنافسية " ، نشرة اخبار:ادارة ، العدد26 ، عمان ، المنظمة العربية للتنمية الادارية ، ص:4.
- (7) فاضل ، رائد سلمان(2007) " ، العقل الاستراتيجي للقيادات الادارية واثرها في ادارة الابداع ، دراسة تطبيقية في عينة من كليات الجامعة المستنصرية " ، رسالة ماجستير، كلية الادارة ، والاقتصاد ، والجامعة المستنصرية :ص 47.
- (8) الدهان،اميمة،(1989) " ، الابداع والسلوك الابداعي للعاملين ، مجلة تنمية الرافدين ، مجلد 11 ، العدد26 ، ص:18.
- (9) جودة،علي رامي ، "بناء مقاييس للقدرات الابتكارية في البيئة العراقية" ، مجلة كلية الادارة والاقتصاد ، الجامعة المستنصرية ، العدد 44 : ص: 94.
- (10)الجنابي،محمد حسين علي،(2000) ، " تحليل علاقة بيئة العمل مع الابتكار:دراسة استطلاعية في بعض كليات الهندسة العراقية" ، رسالة ماجister ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة بغداد ، ص:12.
- (11) \_\_\_\_\_ ، مصدر، سابق ، ص:13
- (144)

- (12) جواد، شوقي ناجي (1992)"سلوكيات الانسان وانعكاسها اداة الاعمال"بغداد ، مطبعة دار الحكمة، ص: 175
- (13) ، (1995)"ادارة الاعمال - منظور كمي" ، بغداد ، منطقة دار الكتب، ص: 317
- (14) نجم، عبود نجم ، "ادارة الابتكار" دار وائل للنشر ، ط<sup>1</sup> ، ص: 129
- (15) keith pavitt:"what we know about the strategic management of technology",california management review , vol (32) , No.(3),Spring (1990),pp17-26,
- (16) نجم ، عبود نجم ، مصدر سابق ، ص: 129-144
- (17)-Robert epstein (2000) , "the big book of Creative Gavues" , Mc GrawHill,newyork,pp5-6.
- (18) larid W. Mealiea and G.P.Lathame, "Skills for Management Success ",Iwin chicago,p. 451.
- (19)-peter.F. druker , "The Discipline of Innovation" ,HBR,vol(76),No.(6) NovDec,(1988),pp:149-157.
- (20) البكري، ثامر ياسر ، (1996) ،"المسوؤلية الاجتماعية بمنظور تسويري دراسة تحليلية لداء عينة من المديرين العاملين في المنشآة التابعة لوزراء الصناعة والمعادن" ، اطروحة دكتوراه ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة بغداد ، 1996 ، ص: 51
- (21)-Kotler , philip, (1997)"Marketing Management",prentice-Hall,9<sup>th</sup> ed,p.p.9
- (22)-Stanton . William , (1981)"Fundamentals of Marketing ComSmunication",7<sup>th</sup> ed, Singapore, Mc Grow -Hill book ,pp.8-10 .
- (23) ابو نقطه، علاء الدين محمد خلف،(2000)،"اثر البيئة التنافسية على استراتيجية المزيج التسويقي في تقديم الخدمة الصحية"رسالة ماجستير ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة بغداد ، ص: 4
- Kotler , philip , 1997 , Ibid , P.19.(24)
- (25) المساعد ، زكي خليل ، (1997) التسويق في المفهوم الشامل" ، ص: 29
- (26) الصحن ، محمد فريد ، "ادارة التسويق" الدار الجامعية ، الاسكندرية ، ص: 384

- (27) العقيلي ، عمر وصفي والعبيدي ، قحطان والغدير حمد (1994) ، "مبادئ التسويق مدخل متكامل" ، عمان ، زهران للنشر والتوزيع، ص: 18
- (28)-Branch , Alan,(1999)"Elements of Export marketing and mangemen" ,2<sup>nd</sup> ed , Champman & Hall,London,p.lll .
- (29)-Stinger , Brbara , (2001),"Strategic Export pricing Along and a Wining Road", Vol . O1,N.1.pp . 40-64.
- (30)-Ailawadi , Kusum Lehmann , Donald Neslin , Seott A."Market Response to a Major policy Change in the Marketing Mix : learning from procter & Combles Value pricing Strategy, " Journal of Marketing , Vol .
- (31)-Kim , W .Chan & Mauborges ,(1999) (65, No.1,Jan , pp 44-63.  
"Strategy Value Innovation and the Knowledge Economy"Sloan Management Review , Spring , vol . 40 . No.3,pp . 41-55.
- (32) باي ، دانييل، وأخرون،(2000) ، "استثمار الابداع في عالم الابداع ، من الفكرة الى المنتج" ، ترجمة حسين على ، سلسلة الرضا للمعلومات ، عدد (53) ، دار الرضا ، دمشق ، ط1، ص .41:
- (33)-Cravens , David w .& Shipp , Shaunous H.(1991) , "Market -Driven Strategies For Competitive Advantage" , Business Horizon , Vol.34,No.1 , Jan,pp.53-62.
- (34)-Baker , J , Michael , (1995) "Marketing Theory Practice " , 3ed , Macmillan Busines , London , P.105.
- (35) توماس س ، كifer وجيس ار تايلو ،(1993)،"بحث التسويق مدخل تطبيقي " ترجمة عبد الرحمن ، عالة بيلة عبد الفتاح،السيد عانى ، دار المريخ للنشر والطباعة . ط1، السعودية ، ص: 78.
- (36) البكري، ثامر، (1993)"التسويقي اسس و مفاهيم معاصرة،"الياروزي ، ص: 67 - 70
- (37) فهمي ، منصور،"(1977) " الدراسات العملية للتسوق" ، مطبع دار الشعب ، ط1، القاهرة ، ص: 48.
- (38) البياع، محمد حسن والحميري ، باسم ،(1984)،"ابحاث السوق" وزارة التجارة ، التدريب التجاري ، بغداد ، ص: 48

- (39)-Kotler , Philip , "(1997)"Marketing Management" , Prentice – Hall , 9<sup>th</sup> ed , p. 467.
- (40)-Buell , Victor , (1985) , "Marketing Management , Strategic Planning Approach" , Mc , Graw-Hill , p. 621.
- (41) عبد الرزاق، محمد مصطفى،(1996) "تسويق الخدمات" ، الاسكندرية ص:3.
- (42) المساعد، زكي خليل،(1998) ،"التسويق في المفهوم الشامل" ، مركز المميز، ص:2121
- (43) ابو نقطة ، علاء الدين محمد خلف ، مصدر سابق ، ٩:
- (44)-John M , Rathmel , (1974)."Marketing in the Service Sector,"Winthrop publishes inc.,Cambrige , Massacha,P.6-9.
- (45) المساعد، زكي خليل،(1998). "تسويق الخدمات الصحية" ، ص:- 40-41
- (46)-Evans , James R.(1993),"Applied production and operation management "West publishing Co.,,p,45.
- 47)- \_\_\_\_\_
- (,Lbid, P . 47-48.
- (48)-Russel , Roberta S.and Taglor III,Bernard W.(1995) "Applied production and operations Management ",Prentice Hall , P.90-91
- (49) المساعد، زكي خليل، مصدر سابق،ص:-30-31
- (50) التقادي، محمد صلاح الدين "التخطيط و التقويم في قطاع الصمة" ، معهد التخطيط القومي ، مذكرة داخلية ، رقم ١ - 95 .
- (51) المساعد ، زكي خليل ، مصدر سابق ،ص:32-33.
- (52) ابو نقطة ، ، مصدر سابق،ص:40.
- (53)-Phiip Kotler,(1975) . , "Marketing of Non profit Organizcitsn" , N.J , Duncan W. Jack , Engle Wood Cliffs , prrintice – Hall inc.PP.194-198
- Ginter peter and (54)Duncan W.Jack , Ginter peter and S wayne Linda ;(1998) Hand book of Health care Management.Yourk , Blackwell publisher Inc.,P.259.
- (55)Kotler Philip and N.Clarke Robarta, (1987),"Marketing of Heath Care Qrganizatiouis" , New Jersey , Prentica - Hall ,pp.12-13.
- (56)البكري ، ثامر مصدر سابق ، ص:178 - 179
- 57)Kotler pbilip and N. Clarke Roberta OP.Cit,P.119.
- (58) المساعد ، زكي خليل، مصدر ، مصدر سابق ص:207