

مهام قوة أمن الملاعب العراقية على وفق بعض العناصر الادارية^(*)

السيد محمد خلف علي

أ. د. وليد خالد همام

جامعة الموصل / كلية التربية الأساسية / قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة

(قدم للنشر في ٢٧/١/٢٠٢٠ ، قبل للنشر في ٢٤/٢/٢٠٢٠)

ملخص البحث:

يهدف البحث الى التعرف على المهام والامكانيات من اجل الارتقاء في بعض العناصر الادارية لقوة امن الملاعب العراقية وذلك على ضوء تحليل النتائج التي تسفر عنها الدراسة. اشتمل مجتمع البحث على قسم حماية امن الملاعب العراقية في العراق والمعتمدين في سجلات وزارة الداخلية عدا محافظات اقليم كردستان ، وبلغ مجتمع البحث (٥٠٦) فرداً يمثلون قسم حماية المنشآت والملاعب الرياضية واستخدم الباحثان مقياس تقييم مهام قوى امن الملاعب العراقية على وفق بعض العناصر الادارية (همام وعلي -٢٠١٩) المقنن علمياً وقام الباحثان بتوزيع المقياس بصيغته النهائية (٢٨) فقرة ، على عناصر امن الملاعب في أوقات متفاوتة في قسم امن الملاعب في محافظة بغداد ، للفترة من (٥-٦/٨/٢٠١٩) إذ تم جمع (٩٠) استمارة صالحة للتحليل الإحصائي واستلامها مكتملة الإجابات عن الفقرات جميعها ومن ثم معالجة البيانات إحصائياً .

Abstract:

The research aims at the Identify the tasks and capabilities for upgrading some administrative elements of the Iraqi Stadiums Security Force, in the light of analyzing the results of the study. The research community included the section for the protection of the security of Iraqi stadiums, in Iraq and those accredited in the records of the Ministry of Interior except for the governorates of the Kurdistan region, and the research community reached (506) individuals representing the section of the protection of sports facilities and stadiums. Hammam and Ali -2019) It is scientifically approved, and the researcher distributed the scale in its final form (28 paragraphs) to stadium security elements at different times in the stadium security section in Baghdad governorate, for the period from (5-6 / 8/2019), as (90) forms were valid for statistical analysis and received Complete the answers to all paragraphs, and then process the data statistically.

(*) بحث مسجل من رسالة ماجستير الباحث الثاني .

١- التعريف بالبحث

١-١ المقدمة واهمية البحث

للرياضة دور في حياة الفرد والمجتمع تتمثل في تنمية الاخلاق الرياضية ، وحسن التعامل وغرس الجوانب المهمة والالتزام بتعليمات القيادة والتبعية والانضباط ، مما يرفع واجب حماية الافراد والعاملين في المجال الرياضي بكافة انواعهم ومستوياتهم وتوجهاتهم من جمهور واداريين ولاعبين وكل متبعي ومشجعي الرياضة الجماهيرية لا سيما وأن الملاعب أصبحت من الأماكن التي تستقطب اعداد كبيرة من الجماهير بمختلف طبقاتهم وجنسياتهم ومستوياتهم الفكرية.

إن الهدف الأمني العام للملاعب واضح وصرح يتمثل في حفظ الأمن وردع الشغب وكفل الحقوق وسلامة الجميع (الضيوف، الفرق الرياضية بأجهزتها، الموظفين والعاملين، الإعلاميين، الجمهور، والممتلكات العامة والخاصة). ويتطلب ذلك عدة أمور أهمها التواجد الأمني الرسمي والمكثف والمدرب على أساس التعامل حسب الموقف ومتطلباته سواء بالحزم والقوة أو باللباقة وحسن التعامل وفق مهام متنوعة وموزعة بين أفراد هذا الجهاز المؤهل لمثل هذه المواقف بشكل يحفظ الأمن والسلامة. هذا التواجد الأمني بأعداد كبيرة لا يعني بالضرورة ضمان نجاح التواجد الأمني بالشكل

المطلوب، فلا بد أن يكون هناك خطة ينتشر من خلالها الأفراد في

كل مكان وتوزع بينهم الأدوار والمهام وتحكمهم وتتواصل معهم

قيادة داخل الملعب . (ابوشامه ١٩٩٥)

و ان سلوك الافراد في المجتمع يتأثر بعوامل عدة فهو انعكاس

لتأثير مجموعة من العوامل المكانية والزمانية والظروف المختلفة

الحيطه بالفرد.

ولتحقيق هذا الأمر لابد من نظام أمني حديث قائم على التطور

الاداري في هذا المجال، يحمي كيان الرياضة بصورة علمية منظمة،

ويُدار بكفاءة إدارية مؤهلة قادرة على حماية الجميع وخلق بيئة

صحية وآمنة للمنافسات، خاصة وان الرياضة في الوقت الحاضر

تحتل باهتمام جماهيري كبير مما قد يؤدي إلى وقوع بعض السلبيات

من أعمال شغب وتذمر وعنف ، وخصوصاً في بعض المباريات

التي تعرف توتراً في الأجواء بشكل دائم. تنمية الروح الرياضيّة

للاعبين والجماهير. وجود هيئة رسمية ممثلة باتحاد اللعبة في البلاد،

حيث تكون له هيئته وسياسته الواضحة والمُحايدة مع جميع

الأطراف، وفي كلّ النزاعات. الردّ بشكلٍ صارمٍ وحازمٍ وسريع

على أيّ شكلٍ من أشكال الشغب الجماهيري داخل ملاعب و

انشاء قوات متخصصة في مكافحة الشغب بالإضافة الى واجبات

قوات الأمن العام يكون مفيداً اذا كانت الفرضية بأن المجتمع ورواد

العراقي، من انتهاك لحرمة الرياضة والملاعب والجمهور ، ولكون هذا التشكيل جديد وحديث ويحتاج الى المزيد من الخبرة والممارسة وحسب علم الباحث عدم وجود دراسات سابقة تناولت مهام هذه القوى المسؤولة عن حماية الملاعب العراقية لذلك ارتأى الباحثان القيام بهذه الدراسة لتقييم مهام قوى امن الملاعب العراقية (الحديثة التشكيل) وتقديم افضل التوصيات والمقترحات التي تخدم هذا التشكيل الامني وتم تحديد مشكلة الدراسة وفق التساؤلات الآتية:

- ماهي المهام الضرورية الموكلة الى تشكيل قوة امن الملاعب العراقية على وفق بعض العناصر الادارية؟

١-٣ أهداف البحث

يهدف البحث الى ما يأتي:

- التعرف على مهام قوة امن الملاعب العراقية على وفق بعض العناصر الادارية وذلك على ضوء تحليل النتائج التي تسفر عنها الدراسة.

١-٤ مجالات البحث

١-٤-١ المجال البشري: ضباط ومراتب قسم امن الملاعب

العراقية ٢٠١٨/٢٠١٩

١-٤-٢ المجال الزمني: للمدة من ١/٤/٢٠١٩ لغاية ٩/٩/٢٠١٩

كرة القدم هم من المتعصبين الذين يريدون الاساءة المتعمدة وتكريس العنف والايذاء وانزال الخسائر بالمتلكات العامة تحت غطاء مشاهدة المباريات داخل الملعب.

ويتطلب ذلك تكثيف الدورات وتأهيل الكوادر البشرية أمنياً وإدارياً لتكون قادرة على التعامل مع كافة الأحداث فضلاً عن تجهيز المنشآت الرياضية بأحدث الأجهزة والمعدات الأمنية من أجل الحفاظ على سلامة الأفراد والمنشآت .

وبناءً على ما تقدم تكمن اهمية هذه الدراسة في التعرف على اهم واجباتها ومهامها وامكانياتها المتوفرة واللازمة للقيام بعملها بأفضل وجه لحماية امن الملاعب الرياضية العراقية.

١-٢ مشكلة البحث

ان الظواهر السلبية التي تحدث في الملاعب الرياضية تشكل خطورة على امن المجتمع وسلامة المتابعين منهم والعاملين في هذا المجال الرياضي الواسع في العراق والتي تحول دون تحقيق الاهداف الرياضية النبيلة وان حالة الشغب الجماهيري قد تزايدت في السنوات الاخيرة في الملاعب العراقية وتسبب بعقوبات وحرمان دخول الجماهير لبعض الاندية وفق قرارات اتحاد الكرة وللحد من حالات الشغب والعنف الجماهيري في الملاعب و للحفاظ عليها من الذي يقوم به البعض الذي لا يمثل الثقافة الحقيقية للمشجع

أ.د. وليد خالد همام و السيد محمد خلف علي: مهام قوة أمن الملاعب . . .

يختص قسم أمن الملاعب بمتابعة وتنفيذ الخطط المعدة لتأمين الملاعب والتي تشمل المرحلة التحضيرية والمرحلة التنفيذية والمرحلة الختامية، حيث يتمحور عمل القسم من الناحية القانونية في وضع الخطط الخاصة بتأمين الملاعب بشقيها الوقائي (منع الشغب) والعلاجي (قمع الشغب) ، ويمكن حصر اختصاصات القسم في النقاط التالية:

- تأمين المنشآت الرياضية أثناء المنافسات الرياضية و على الاماكن الحساسة داخلها مثل تأمين مصادر المياه و الغاز و الكهرباء الخ . . .

- تأمين الحكام واللاعبين والإداريين من اعتداءات الجمهور و حمايتهم من لحظة خروجهم من الملعب وحتى وصولهم إلى مكان آمن .

- تأمين الطريق بالتعاون مع الجهات الأمنية الأخرى وتأمين عملية الدخول إلى المنشآت الرياضية .

- تأمين المواقع داخل المنشآت الرياضية وإغلاق المنافذ المؤدية إلى غرف اللاعبين والحكام ومنع الأشخاص الغير مصرح لهم من الدخول لأرض الملعب .

- الفصل بين جماهير الفريقين المتبارين حتى لا تحدث أي احتكاكات قد تؤدي إلى شغب .

١-٤-٣ المجال المكاني: مقرر قسم امن الملاعب (محافظة بغداد) .

١-٥-٥ تحديد المصطلحات

١-٥-١ امن الملاعب

الجانب الأمني المتعلق بحماية الجمهور الرياضي واللاعبين والحكام وكبار الشخصيات الحاضرة لمشاهدة البطولات والمقابلات الرياضية وكذا حماية الممتلكات العامة والخاصة من أي اعتداء مباشر وذلك بمراعاة الجوانب التي توفر استقرار الحالة الأمنية و استتبابها للجميع قبل، خلال و بعد البطولات والمقابلات.(عبد الكريم وآخرون ٢٠٠٧،٦)

ويعرفها الباحث اجرائياً: هي قوة امنية تسعى للمحافظة على سلامة الجمهور وسلامة المرافق الرياضية، وكذلك تأمين وحماية الشخصيات الهامة التي قد تحضر الفعاليات المختلفة، ويكون ذلك وفقاً لمجموعة من الإجراءات الاحتياطية والوقائية التي يتم اتخاذها لتوفير الأمن والسلامة قبل وأثناء وبعد المنافسة الرياضية ولا بد من تجهيز قوات امن لحفظ النظام بشكل كامل داخل و خارج الملاعب الرياضية .

٢- الاطار النظري

٢-١ مهام وواجبات قسم امن المنشآت والملاعب الرياضية .

- تأمين بوابات التذاكر و تسهيل حركة دخول و خروج الجمهور بالتعاون مع الجهة المنظمة .
- تأمين الشخصيات الهامة التي قد تحضر المنافسات الرياضية وخصوصاً افتتاح واختتام البطولات الكبرى و ذلك بالتنسيق مع الجهات الأمنية المختصة
- التصدي الى ما يهدد الامن داخل وخارج المنشآت الرياضية.
- التصدي ومنع الاعتداءات على اللاعبين والحكام.
- منع أي اعمال شغب وفوضى داخل وخارج المنشآت الرياضية
- منع القيام بإعمال محملة بالطمأنينة والسلامة العامة .
- مكافحة السرقات والاختناقات المرورية.
- نفثيش الجمهور ومنع دخول أدوات الشغب (الآلات الحادة- العاب نارية - مكبرات الصوت) . (مجلة امن الملاعب القطرية، شبكة الانترنت)
- ٣- اجراءات البحث
- ٣-١ منهج البحث
- استخدم الباحثان (المنهج الوصفي) لملائمته وطبيعة البحث .
- ٣-٢ مجتمع البحث وعينته
- ٣-٢-١ مجتمع البحث
- اشتمل مجتمع البحث على قسم حماية امن الملاعب العراقية، في العراق والمعتمدين في سجلات وزارة الداخلية عدا محافظات اقليم كردستان ، وبلغ مجتمع البحث (٥٠٦) فرداً يمثلون قسم حماية المنشآت والملاعب الرياضية .

الجدول (١) مجتمع وعينة اداة البحث والمستبعدين من مجتمع البحث

| نفاصيل مجتمع البحث | اعداد عناصر قسم امن الملاعب | النسبة المئوية |
|--------------------|-----------------------------|----------------|
| مجتمع البحث الكلي | ٥٠٦ | %١٠٠ |
| عينة التطبيق للبحث | ٩٠ | %١٧,٨٦ |

أ.د. وليد خالد همام و السيد محمد خلف علي: مهام قوة أمن الملاعب . . .

٣-٢-٢ عينة البحث :

عرضه على خبراء في اختصاص الادارة الرياضية والقياس والتقييم ملحق (١) وحصلت نسبة انفاق ١٠٠% لانه تم بناء المقياس لهذا الغرض الذي اعد من اجله وتم تطبيقه على عينة الدراسة

عينة البحث والتي تعتبر "ذلك الجزء الذي يمثل مجتمع الأصل او النموذج الذي يجري الباحثان عليه مجمل بحثه" (محبوب وبديري، ٢٠٠٢، ٦٧).

٣-٤-٢ وصف الاستبيان وتصحيحه:

تبنى الباحثان أسلوب ليكرت ذا التدرج الخماسي، إذ تشير عدد من الدراسات إلى تفضيل الصيغة الخماسية للإجابة على المقاييس والاتجاهات على غيرها من الصيغ (العنزي، ٢٠٠٥، ١٢٧) ، إذ تألف الاستبيان بصورته النهائية من (٢٨) فقرة، موزعة على ثلاثة أبعاد، وتم الإجابة على فقرات الاستبيان من خلال خمسة بدائل مرتبة تنازلياً على مقياس ليكرت الخماسي (وافق بشدة ، اوافق، اوافق الى حد ما ، لا اوافق ، لا اوافق بشدة)، وتكون الأوزان تبعا لمضمون الفقرة (٥-٤-٣-٢-١) درجة ، وتكون الدرجة الكلية العليا للمقياس هي (١٤٠) درجة، أما الدرجة الدنيا للمقياس فهي (٢٨) درجة.

حيث تم اختيار عينة البحث بطريقة عشوائية ، إذ اشتملت على (٣٣٥) فرداً من مجتمع الدراسة وبنسبة تمثيل (٦٦,٢٠%) من المجتمع الكلي و (٣٥) فرداً امينياً والجدول تابع (١) يوضح ذلك.

٣-٣ أدوات جمع البيانات

يقصد بها الوسيلة والطريقة التي يستطيع الباحث بها حل مشكلة ما ، مهما كانت تلك الأدوات بيانات أو عينات أو أجهزة . (محبوب وبديري، ٢٠٠٢، ١٦٣)، حيث اعتمد الباحث بشكل أساسي على الاستبيان لجمع البيانات والمصادر العلمية (الكتب والرسائل العلمية والدوريات العلمية ، والدراسات السابقة ، الصحف والجرائد اليومية .

٣-٥ التجربة النهائية للمقياس

قام الباحث بتوزيع المقياس بصيغته النهائية (٢٨) فقرة الملحق (٢) ، على عناصر امن الملاعب في أوقات متفاوتة في قسم امن الملاعب في محافظة بغداد ، للفترة من (٥-٦/٨/٢٠١٩) إذ تم جمع

٣-٤ اداة البحث

٣-٤-١ استخدم الباحثان مقياس تقييم مهام قوى امن الملاعب العراقية على وفق بعض العناصر الادارية المقتن علمياً (همام وعلي ٢٠١٩-) والذي تم بناءه وفق الاسس العلمية الصحيحة وتم

- (٩٠) استمارة صالحة للتحليل الإحصائي واستلامها مكتملة
٥. المتوسط الموزون .
- ٤- عرض ومناقشة نتائج الدراسة .
- ٦-٣ الوسائل الاحصائية
- ١-٤ عرض ومناقشة نتائج الهدف الثاني : تقييم مهام قوة امن الملاعب العراقية على وفق بعض العناصر الادارية.
- استخدم الباحثان برنامج المعالجات الاحصائية (SPSS)
١. النسبة المئوية
٢. الوسط الحسابي
٣. الانحراف المعياري
٤. معامل الارتباط البسيط (بيرسون)
- تم تطبيق المقياس على عينة من عناصر قسم امن الملاعب العراقية والبالغ عددهم (٩٠) عنصراً ، وتبين الجداول (١-٢-٣) المعالم الاحصائية للمقياس بصورته النهائية.

أ. د. وليد خالد همام و السيد محمد خلف علي: مهام قوة أمن الملاعب . . .

جدول (٢) يبين المتوسط الموزون و التكرارات والنسب المئوية لفقرات المحور الاول التخطيط

| ت | الفقرة | اوافق بشدة | | اوافق | | اوافق الى حد ما | | اوافق | | لا اوافق بشدة | | المتوسط الموزون | |
|---|--|------------|---------|---------|---------|-----------------|---------|---------|---------|---------------|-------|-----------------|-------|
| | | النسبة% | التكرار | النسبة% | التكرار | النسبة% | التكرار | النسبة% | التكرار | النسبة% | العدد | النسبة% | العدد |
| ١ | تحوي خطة مواجهة شغب الملاعب على الإجراءات التي تكفل تأمين الطرق المؤدية إلى الملعب | ٢٥ | ٢٧,٧٧ | ٦٠ | ٦٦,٦٦ | ٢ | ٢,٢٢ | ٣ | ٣,٣٣ | - | - | ٤,١٠ | ٨٣,٧٧ |
| ٢ | تكفل خطة مواجهة الشغب في الملاعب تأمين الملعب من الداخل والخارج | ٢٤ | ٢٦,٦٦ | ٥٢ | ٥٧,٧٧ | ٧ | ٧,٧٧ | ٥ | ٥,٥٥ | ٢ | ٢,٢٢ | ٤,٠١ | ٨٠,٢٠ |
| ٣ | تكفل خطة مواجهة الشغب في الملاعب تأمين اللاعبين من اعداء الجمهور | ٢٩ | ٣٢,٢٢ | ٥٠ | ٥٥,٥٥ | ٨ | ٨,٨٨ | ٢ | ٢,٢٢ | ١ | ١,١١ | ٤,١٧ | ٨٣,٤٠ |
| ٤ | تكفل خطة مواجهة الشغب في الملاعب حماية الحكام من اعداء الجمهور | ٣٢ | ٣٥,٥٥ | ٤٨ | ٥٣,٣٣ | ٨ | ٨,٨٨ | ١ | ١,١١ | ١ | ١,١١ | ٤,١٤ | ٨٢,٨٠ |
| ٥ | تكفل خطة مواجهة الشغب في الملاعب تأمين الأفراد القائمين على تنفيذ الخطة | ٢٧ | ٣٠ | ٤٧ | ٥٢,٢٢ | ١٠ | ١١,١١ | ٣ | ٣,٣٣ | ٣ | ٣,٣٣ | ٤,٠٢ | ٨٠,٤٠ |
| ٦ | يضمن التخطيط وضع معايير لقياس معدل الأداء والإنجاز | ٢٣ | ٢٥,٥٥ | ٤٥ | ٥٠ | ١٧ | ١٨,٨٨ | ٣ | ٣,٣٣ | ٢ | ٢,٢٢ | ٣,٩٣ | ٧٨,٦٠ |
| ٧ | يرتبط تخطيط قوة التنفيذ بنوعية الملعب | ٣٣ | ٣٦,٦٦ | ٣٧ | ٤١,١١ | ١٣ | ١٤,٤٤ | ٦ | ٦,٦٦ | ١ | ١,١١ | ٤,٠٥ | ٨١ |
| ٨ | تأمين الرافق والنشآت الحيوية وفق تخطيط اداري منظم يقلل من احتمال تعرضها لأحداث الشغب أثناء المباريات | ٣١ | ٣٤,٤٤ | ٥١ | ٥٦,٦٦ | ٦ | ٦,٦٦ | ٢ | ٢,٢٢ | - | - | ٤,٢٣ | ٨٤,٦٠ |

معياري (٠,٨٧) وذلك يتوافق مع دراسة (النفيعي ٢٠٠٣) في وضع خطة لتأمين المكان الذي تقام فيه المباراة وهو الملعب من الداخل والخارج (النفيعي، ٢٠٠٣، ٧٨)

٣- عرض المبحوثون موافقتهم بدرجة قوية على أن خطة مواجهة الشغب في الملاعب تكفل حماية اللاعبين من اعتداء الجمهور (كأحد مهام العلوم الإدارية في إدارة مواجهة الشغب في الملاعب وجاء ذلك في المقام الثالث بمتوسط موزون (٤,١٧) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨٣,٤٠%) وبانحراف معياري (٠,٨٤) ويؤكد الباحث أن خطة مواجهة الشغب في الملاعب تكفل تأمين اللاعبين من اعتداء الجمهور كأحد إسهامات العلوم الإدارية في إدارة مواجهة الشغب في الملاعب الرياضية إذ تتفق هذه النتيجة مع دراسة (امن الملعب القطرية، ٢٧) في وضع خطة لتأمين اللاعبين من اعتداء الجمهور .

٤- نوه أفراد عينة الدراسة عن موافقتهم بدرجة كبيرة على ان مواجهة الشغب في الملاعب الرياضية تكفل حماية الحكام من اعتداء الجمهور (تكفل خطة مواجهة الشغب في الملاعب حماية الحكام من اعتداء الجمهور) وجاء ذلك في المقام الرابع بمتوسط موزون (٤,١٤) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨٢,٨٠%) وبانحراف معياري (٠,٧٨) إذ يرى الباحث أن خطة مواجهة

من خلال تحليل نتائج الجدول (٢) والذي يبين توزيع افراد عينة الدراسة وفقاً لأرائهم تجاه مهام قوة امن الملاعب العراقية على وفق العنصر الاول التخطيط يتضح الاتي :

١- أجمع المبحوثون بدرجة كبيرة على (تأمين المرافق والمنشآت الحيوية وفق تخطيط اداري منظم يقلل من احتمال تعرضها لأحداث الشغب أثناء المباريات) حتى تحقق خطط مكافحة شغب أهدافها وجاء ذلك في المقام الاول بمتوسط موزون (٤.٢٣) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨٤,٦٠%) وبانحراف معياري (٠,٥٧) أذ يتفق الباحث مع ما ذكره (عبدالله ٢٠١٣) أن التخطيط يعد بمثابة الإطار العام الذي يتم في نطاقه التعامل مع الأزمات وهو يعد التحديد المسبق لما يجب فعله وكيفية القيام به، وهو يساعد على فهم الاحتياجات الأمنية وتطوير وتحديث خطط الاستجابة للطوارئ والإخلاء، وتطوير خطط الطوارئ الحالية، وإجراء التدريبات الداخلية، وضمان التعاون مع الوكالات المتعددة في تنفيذ الخطط . (عبدالله، ٢٠١٣، ٣٣)

٢- أكدت عينة الدراسة بدرجة كبيرة على أن (تحتوي خطة مواجهة شغب الملاعب على الإجراءات التي تكفل تأمين الطرق المؤدية إلى الملعب) وجاء ذلك في المقام الثاني بمتوسط موزون (٤.١٠) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨٣.٧٧%) وبانحراف

أ.د. وليد خالد همام و السيد محمد خلف علي: مهام قوة أمن الملاعب . . .

(٨٠,٤٠%) وبانحراف معياري (٠,٩٢) وهذا يتواءم مع ما جاء في دراسة (العبودي، ٢٠٠٠) في اشتغال الخطة الأمنية على أمن الأفراد القائمين على تنفيذ الخطة. (العبودي ٢٠٠٠، ٣٢)

٧- أفادت عينة الدراسة بموافقتهم بدرجة جيدة على أن (يتضمن التخطيط وضع معايير لقياس معدل الأداء والإنجاز) وجاء ذلك في المقام الثامن بمتوسط موزون (٣,٩٣) إذ بلغت نسبة الموافقة (٧٨,٦٠%) وبانحراف معياري (٠,٩٩) ومن خلال النتيجة التي تحصل عليها الباحث يرى أنه لا يمكن تجاوز المخاطر الأمنية على الملاعب والمنشآت الرياضية ما لم يكن هناك تخطيط اداري سليم يتسم بالدقة العالية والسرية ومبني على اساس علمية لقياس معدل الانجاز والاداء إذ يتفق الباحث مع ما اشار اليه (Decker, ٢٠٠١) ، "لا يمكن القضاء على المخاطر بشكل نهائي إلا من خلال التخطيط الدقيق وإدارتها بشكل فعال، وإدارة المخاطر هي "عملية منهجية وتحليلية للنظر في احتمال أن يشكل تهديداً سوف يعرض للخطر الأصول المادية أو الأفراد وتحديد الإجراءات للحد من المخاطر والتخفيف من عواقب الهجوم"

(degen 2004)

الشعب في الملاعب تكفل حماية الحكام من اعتداء الجمهور وذلك يتوافق مع ما جاء في الإطار النظري للدراسة عن الأمن المركزي في وضع خطة لتأمين الحكام من اعتداء الجمهور. (الشافعي ، ٢٠٠١، ١٧-٢٧)

٥- أكدت عينة الدراسة بدرجة عالية بارتباط تخطيط قوة التنفيذ بنوعية الملعب كأحد إسهامات المهام الإدارية في إدارة مواجهة الشعب في الملاعب الرياضية (يرتبط تخطيط قوة التنفيذ بنوعية الملعب) وجاء ذلك في المقام الخامس بمتوسط موزون (٤,٠٥) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨١%) وبانحراف معياري (٠,٩٧) ويرى الباحث أن يتم وضع خطة لمواجهة الشعب لكل مباراة مع الاخذ بنظر الاعتبار نوعية الملعب كأحد إسهامات العلوم الإدارية في إدارة مواجهة الشعب في الملاعب الرياضية وهذا يتفق مع ما ذكره (عبدالله، ٢٠١٣) يجب وضع خطط أمنية متعددة سواء عادية أو متوسطة أو مشددة لكل مباراة وحسب نوعية الملاعب التي تقام عليها المباريات. (عبدالله، ٢٠١٣، ٧٢)

٦- أفاد أفراد العينة بموافقتهم بدرجة مرتفعة على أن خطة مواجهة الشعب في الملاعب (تكفل خطة مواجهة الشعب في الملاعب تأمين الأفراد القائمين على تنفيذ الخطة) وجاء ذلك في المقام السادس بمتوسط موزون (٤,٠٢) إذ بلغت نسبة الموافقة

جدول (٣) بين المتوسط الموزون والتكرارات والنسب المئوية لفقرات المحور الثاني التنظيم

| ت | الفقرة | وافق بشدة | | وافق | | وافق الى حد ما | | لا اوافق | | لا اوافق بشدة | | المتوسط الموزون | |
|----|--|-----------|---------|---------|---------|----------------|---------|----------|---------|---------------|-------|-----------------|-------|
| | | النسبة% | التكرار | النسبة% | التكرار | النسبة% | التكرار | النسبة% | التكرار | النسبة% | العدد | النسبة% | العدد |
| ١ | يرتبط تنظيم قوة التنفيذ بنوعية المعلنة الخاصة بمواجهة شغب الملاعب | ٣١,١١ | ٢٨ | ٥٤,٤٤ | ٤٩ | ١١,١١ | ١٠ | ٢,٢٢ | ٢ | ١,١١ | ١ | ٤,١٢ | ٨٢,٤ |
| ٢ | يرتبط تنظيم قوة التنفيذ بنوعية الملعب | ٢٥,٥٥ | ٢٣ | ٥٠ | ٤٥ | ١٨ | ٢٠ | ٣,٣٣ | ٣ | ١,١١ | ١ | ٣,٩٥ | ٧٩ |
| ٣ | يتم تنظيم وتوزيع قوات فض الشغب في ضوء حجم الخطر الأمني المواجه | ٣٤,٤٤ | ٣١ | ٤٠ | ٤٠ | ١٧ | ١٨,٨٨ | ٢,٢٢ | ٢ | - | - | ٤,١١ | ٨٢,٢ |
| ٤ | يمثل تنظيم الاتصالات عصب المواجهة الأمنية لشغب الملاعب | ٣٥,٥٥ | ٣٢ | ٤٠ | ٣٦ | ٢٠ | ٢٢,٢٢ | ١,١١ | ١ | ١,١١ | ١ | ٤,٠٧ | ٨١,٤ |
| ٥ | يتم تبادل العنصر بين القائد ومسؤولي التنظيم المختلفة في اتجاهات مساعدة وهابطة | ٣٤,٤٤ | ٣١ | ٥٢,٢٢ | ٤٧ | ٩ | ١٠ | ٣,٣٣ | ٣ | - | - | ٤,٢٤ | ٨٤,٨ |
| ٦ | أنواع الاتصالات التنظيمية أفقية، رأسية، مساعدة، هابطة | ٣١,١١ | ٢٨ | ٤١,١١ | ٣٧ | ١٠ | ١١,١١ | ١٤ | ١٥,٥٥ | ١ | ١,١١ | ٣,٨٥ | ٧٧ |
| ٧ | المواجهة الأمنية لأحداث الشغب تحتاج إلى تنظيم الجهود التي يبذلها الجهاز | ٣٠ | ٢٧ | ٥٣,٣٣ | ٤٨ | ١١ | ١٢,١٢ | ٢,٢٢ | ٢ | ٢,٢٢ | ٢ | ٤,٠٥ | ٨١ |
| ٨ | يرتبط تنظيم وتوزيع قوات فض الشغب بنوعية المباراة | ٣٦,٦٦ | ٣٣ | ٥٢,٢٢ | ٤٧ | ٨ | ٨,٨٨ | ٢,٢٢ | ٢ | - | - | ٤,٢٣ | ٨٤,٦ |
| ٩ | يتم تنظيم القامات وفقاً لمدى تجانس الشك | ٣٤,٤٤ | ٣١ | ٥٣,٣٣ | ٤٨ | ٩ | ١٠ | ٢,٢٢ | ٢ | - | - | ٤,٢٢ | ٨٤,٤ |
| ١٠ | تأمين المراقب والمنشآت الحربية وق التنظيم اباري يظل من احمال تعرضها لأحداث الشغب أثناء المباريات | ٢٦,٦٦ | ٢٤ | ٤٢,٢٢ | ٣٨ | ١٣ | ١٤,٤٤ | ١٣ | ١٤,٤٤ | ٢ | ٢,٢٢ | ٣,٧٦ | ٧٥,٢ |

أ. د. وليد خالد همام و السيد محمد خلف علي: مهام قوة أمن الملاعب . . .

نهائية، خروج المغلوب، والمهددات التي ترافق مثل هكذا تجمعات رياضية. (بورجرف، ٢٠١٤، ٤٤)

٣- وافقت عينة الدراسة بدرجة مرتفعة على أن (يتم تنظيم القيادات وفقاً لمبدأ تجانس التشكيل) وجاء ذلك في المقام الثالث بمتوسط موزون (٤,٢٢) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨٤,٤%) وبانحراف معياري (٠,٨٥) " لكي يتم سير العمل في اية منظمة على أكمل وجه من دون احتكاك وتضارب يجب تجميع الاعمال او الانشطة المتشابهة في وحدة واحدة حسب الوظائف، المناطق الجغرافية، الوقت، العمليات او التجهيزات. (النمر، ٢٠٠١، ٢٣)

٤- أدرك المبحوثون بدرجة كبيرة (يرتبط تنظيم قوة التنفيذ بنوعية العملية الخاصة بمواجهة شغب الملاعب) وجاء ذلك في المقام الرابع بمتوسط موزون (٤,١٢) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨٢,٤%) وبانحراف معياري (٠,٧٩) ويذكر (شيجا، ٢٠٠١) أن التنظيم يرتبط بشكل خاص بنوعية العمليات التي تقوم بها الاجهزة الامنية المسؤولة عن حماية المنشآت والملاعب الرياضية. (شيجا، ٢٠٠١، ١٦)

من خلال تحليل نتائج الجدول (٣) والذي يبين توزيع افراد عينة الدراسة وفقاً لآرائهم تجاه مهام قوة امن الملاعب العراقية على وفق العنصر الثاني التنظيم يتضح الاتي :

١- أدلى المبحوثون بموافقتهم بدرجة عالية على أن (تبادل المعلومات بين القائد ومستويات التنظيم المختلفة يتم في اتجاهات صاعدة وهابطة) كأحد مهام العلوم الإدارية في إدارة مواجهة الشغب في الملاعب وجاء ذلك في المقام الاول بمتوسط موزون (٤,٢٤) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨٤,٨%) وبانحراف معياري (٠,٥٤) اذ يذكر (كامل، ١٩٩٦) في أن الإعداد التنظيمي للجهاز الإداري المعني بعملية مواجهة شغب الملاعب الرياضية يلزم أن يسمح بتبادل المعلومات بين القائد ومستويات التنظيم المختلفة في تيارات صاعدة وهابطة. (كامل، ١٩٩٦، ٥٦)

٢- شعر أفراد العينة بدرجة عالية بأن (يرتبط تنظيم وتوزيع قوات فض الشغب بنوعية المباراة) وجاء ذلك في المقام الثاني بمتوسط موزون (٤,٢٣) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨٤,٦%) وبانحراف معياري (٠,٦٧) اذ تتفق النتيجة الحالية مع النتيجة التي توصل اليها (بورجرف، ٢٠١٤) اذ يؤكد على أن توزيع القوات وتنظيمها قبل واثنا وبعد المباراة يتم على وفق نوعية المباراة هل هي مباراة

أصبح ذا أهمية بالغة في الوقت الراهن، نظرا للتطور الحادث في المجالات التقنية والاتصالات، وما زامن ذلك من تعقيد الأزمات وتطورها أيضا، فكان لابد الأجهزة الأمنية المعنية أن تكون سباقة إلى تسخير هذه التطورات، في شكل من السيطرة على مختلف أنواع المواجهات الأمنية التي قد تحدث. وهكذا تزداد أهمية الاتصال الجيد بين الأجهزة المعنية (عثمان، ٢٠٠٤، ١٣٩).

٧- أدرك المبحوثون بدرجة كبيرة ارتباط (المواجهة الأمنية لأحداث الشغب تحتاج إلى تنظيم الجهود التي يبذلها الجهاز وجاء ذلك في المقام السابع بمتوسط موزون (٤,٠٥) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨١%) وبانحراف معياري (٠,٧٧) إذ يذكر (الصبحم ٢٠٠٣) المواجهة الأمنية لأحداث الشغب تحتاج إلى تنظيم جميع الجهود من أجل مواجهه جميع المخاطر التي تقف عائق امام عمل المنظومة . (الصبحم ٢٠٠٣، ١٣)

واقفت عينة الدراسة بدرجة كبيرة على ان (يرتبط تنظيم قوة التنفيذ بنوعية الملعب) وجاء ذلك في المقام الثامن بمتوسط موزون (٣,٩٥) إذ بلغت نسبة الموافقة (٧٩%) وبانحراف معياري (٠,٨١) "نظراً لأهمية الأحداث الرياضية الضخمة التي تستضيفها المنشآت الرياضية لذا يجب حمايتها وتأمينها من المخاطر والتحديات الأمنية المختلفة. وأمن الملاعب هو جميع الأساليب

٥- أدلى المبحوثون بموافقتهم بدرجة عالية على أن (يتم تنظيم وتوزيع قوات فض الشغب في ضوء حجم الخطر الأمني المواجه) وجاء ذلك في المقام الخامس بمتوسط موزون (٤,١١) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨٢,٢%) وبانحراف معياري (٠,٩٣) وذلك يتفق مع ما توصلت إليه دراسة (النفيعي ٢٠٠٣) أن توزيع قوات حماية امن الملاعب يجب أن يتلائم مع حجم الخطر الأمني ومن هذه الاجراءات التي اشار اليها (النفيعي) تحديد عدد المقاعد حيث يلزم تحديد عدد المقاعد الخاصة بكل فريق وتنظيم المرات بينها ، تقسيم المدرجات يفضل تقسيم المدرجات المخصصة للمشاهدين إلى عدة قطاعات بحيث يتوزع المشاهدين الى مجموعات غير كبيرة نسبياً على أن يوضع حاجز من الشبك بين القطاعات بما يؤدي الى عدم وجود تزاخم واحتكاك بين المتفرجين ، وضع السياج الخارجي يجب على الجهات القائمة على تجهيز الملاعب الرياضية والمدرجات أن تفكر في وضع سياج من الأسلاك الشائكة بين المتفرجين واللاعبين . (النفيعي ٢٠٠٣، ٥١٢)

٦- أفادت عينة الدراسة بموافقتهم بدرجة كبيرة على أن (يتمثل تنظيم الاتصالات عصب المواجهة الأمنية لشغب الملاعب) وجاء ذلك في المقام السادس بمتوسط موزون (٤,٠٧) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨١,٤%) وبانحراف معياري (٠,٧٨) وهذا المبدأ

أ.د. وليد خالد همام والسيد محمد خلف علي: مهام قوة أمن الملاعب . . .

٩- أفادت عينة الدراسة بموافقتهم بدرجة كبيرة على (تأمين المرافق والمنشآت الحيوية و فق تنظيم اداري منظم يقلل من احتمال تعرضها لأحداث الشغب أثناء المباريات) وجاء ذلك في المقام العاشر بمتوسط موزون (٣,٧٦) إذ بلغت نسبة الموافقة (٧٥,٢%) وبانحراف معياري (٠,٨٩) "اذا زاد عدد الاشخاص في اي عمل عن شخص واحد وجب تقسيم الواجبات وفق تنظيم اداري للتقليل من احتمال تعرضها لاحداث الشغب. (مهنا،٢٠٠٤،٥٨)

والوسائل والإجراءات وطرق العمل التي تضمن عدم وصول التهديدات إلى المواقع المؤثرة فيها . (عيد،٢٠٠٠،٧)

٨- أدلى المبحوثون بموافقتهم بدرجة كبيرة على أن (أنواع الاتصالات التنظيمية ، أفقية، رأسية، صاعدة ، هابطة) التي تحتاجها المواجهة الأمنية لأحداث الشغب في الملاعب الرياضية وجاء ذلك في المقام التاسع بمتوسط موزون (٣,٨٥) إذ بلغت نسبة الموافقة (٧٧%) وبانحراف معياري (٠,٨٥) . "الاتصالات التنظيمية في عمل المنظومة الامنية ينبغي ان تكون رسمية للحفاظ على كيان عمل المنظومة الامنية" (الشيخ،٢٠٠٣،٦٥)

جدول (٤) بين المتوسط الموزون والتكرارات والنسب المئوية لفقرات المحور الثالث التنسيق

| الفقرة | وافق بشدة | | وافق | | وافق الى حد ما | | وافق | | وافق بشدة | | المتوسط الموزون | |
|--|-----------|---------|----------|---------|----------------|---------|----------|---------|-----------|---------|-----------------|------|
| | النسبة % | التكرار | النسبة % | التكرار | النسبة % | التكرار | النسبة % | التكرار | النسبة % | التكرار | | |
| ١ يوجد تنسيق بين الأجهزة المختصة بمكافحة شغب الملاعب والاتحادات الرياضية المعنية | ٢٠ | ٢٢,٢٢ | ٥٧ | ٦٣,٣٣ | ٦ | ٦,٦٦ | ٦ | ٦,٦٦ | ١ | ١,١١ | ٣,٩٨ | ٧٩,٦ |
| ٢ يتطلب التنسيق الجيد لمواجهة شغب الملاعب تبادل المعلومات بين الأجهزة المعنية | ٣٠ | ٣٣,٣٣ | ٥٠ | ٥٥,٥٥ | ٥ | ٥,٥٥ | ٤ | ٤,٤٤ | ١ | ١,١١ | ٤,١٥ | ٨٣ |
| ٣ من الضروري أن يقترن التنسيق بالتخطيط حتى تحقق خطط مكافحة الشغب اهدافها | ٢٨ | ٣١,١١ | ٤٥ | ٥٠ | ١٥ | ١٦,٦٦ | - | - | - | - | ٤,٣١ | ٨٦,٢ |
| ٤ يكشف التنسيق عن مدى قدرة قائد عملية المواجهة على السيطرة على القوات | ٢٠ | ٢٢,٢٢ | ٥٠ | ٥٥,٥٥ | ١٥ | ١٦,٦٦ | ٣ | ٣,٣٣ | ٢ | ٢,٢٢ | ٣,٩٢ | ٧٨,٤ |
| ٥ من الضروري أن يتسم التنسيق لمواجهة الشغب بالاستمرارية والمرونة | ٢٣ | ٢٥,٥٥ | ٥٢ | ٥٧,٧٧ | ١٠ | ١١,١١ | ٥ | ٥,٥٥ | - | - | ٤,٠٣ | ٨٠,٦ |
| ٦ من الضروري أن يتسم التنسيق بنوعية العملية الخاصة بمواجهة شغب الملاعب | ٣١ | ٣٤,٤٤ | ٤٥ | ٥٠ | ١٢ | ١٣,٣٣ | ١ | ١,١١ | ١ | ١,١١ | ٤,١٥ | ٨٣ |
| ٧ المواجهة الأمنية لأحداث الشغب تحتاج إلى تنسيق الجهود التي يبذلها الجهاز | ٢٢ | ٢٤,٤٤ | ٤٦ | ٥١,١١ | ١٨ | ٢٠ | ٢ | ٢,٢٢ | ٢ | ٢,٢٢ | ٣,٩٣ | ٧٨,٦ |
| ٨ يكشف التنسيق عن مدى قدرة قائد عملية المواجهة على السيطرة على الشغب | ٢٧ | ٣٠ | ٥٣ | ٥٨,٨٨ | ١٠ | ١١,١١ | - | - | - | - | ٤,١٨ | ٨٣,٦ |
| ٩ من الضروري أن يتسم التنسيق لمواجهة الشغب بالواقعية | ٣٣ | ٣٦,٦٦ | ٣٠ | ٣٣,٣٣ | ١٧ | ١٨,٨٨ | ٥ | ٥,٥٥ | ٥ | ٥,٥٥ | ٣,٩٠ | ٧٨ |
| ١٠ من الضروري أن يتسم التنسيق بالموضوعية بعيداً عن الأهواء الشخصية | ٢٤ | ٢٦,٦٦ | ٤٣ | ٤٧,٧٧ | ١٣ | ١٤,٤٤ | ٧ | ٧,٧٧ | ٣ | ٣,٣٣ | ٣,٨٦ | ٧٧,٢ |

أ.د. وليد خالد همام والسيد محمد خلف علي: مهام قوة أمن الملاعب . . .

شعبة امن الملاعب) وجاء ذلك في المقام الثاني بمتوسط موزون (٤,١٨) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨٣,٦%) وبانحراف معياري (٠,٧٩) وذلك يتوافق مع ما ذكره (الشعلان ١٩٨٨) في أن التنسيق يمثل الجهد الإداري الذي يقوم به القائد بهدف توجيه العاملين وتوحيد جهودهم نحو إنجاز الأعمال والمهام في وقت محدد وبأسلوب معين . (الشعلان ، ١٩٨٨، ٩٨)

٢- طرح أفراد العينة موافقتهم بدرجة كبيرة على أن (يتطلب التنسيق الجيد لمواجهة شغب الملاعب تبادل المعلومات بين الأجهزة المعنية) و(من الضروري أن يتم التنسيق بنوعية العملية الخاصة بمواجهة شغب الملاعب) وجاءت الفقرتان في المقام الثالث بمتوسط موزون (٤,١٥) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨٣%) وبانحراف معياري (٠,٨٣) (٠,٧٦) إذ يؤكد الباحث أن التنسيق الجيد لمواجهة شغب الملاعب يتطلب تبادل المعلومات بين الأجهزة المعنية كأحد إسهامات العلوم الإدارية في إدارة مواجهة الشغب في الملاعب الرياضية تبادل المعلومات بين مختلف المؤسسات الأمنية من أجل ضمان التنسيق وهذا يتفق مع ما توصلت إليه دراسة (المطيري، ١٩٩٣) عن أن العمل على أرضية من الواقع يستلزم تبادل المعلومات بين كافة الأجهزة المعنية بمكافحة الشغب كمتطلب للتنسيق الجيد لمواجهة الشغب .

وافقت عينة الدراسة بدرجة مرتفعة على أنه (من الضروري أن يقترن التنسيق بالتخطيط حتى تحقق مكافحة الشغب أهدافها) وجاء ذلك في المقام الاول بمتوسط موزون (٤,٣١) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨٦,٢%) وبانحراف معياري (٠,٨٦) إذ يرى الباحث ضرورة اقتران التنسيق بالتخطيط حتى تحقق خطط مكافحة الشغب أهدافها كأحد أبرز إسهامات العلوم الإدارية في إدارة مواجهة الشغب في الملاعب حيث يشير (المطيري، ١٩٩٣) ، يجب ان يقترن التنسيق بالتخطيط من اجل نجاح خطة مكافحة شغب الملاعب ، (المطيري ، ٧٨، ١٩٩٣) ويرى الباحث أن التنسيق يكشف عن مدى قدرة قائد عملية المواجهة على السيطرة على القوات كأحد إسهامات العلوم الإدارية في إدارة مواجهة الشغب في الملاعب الرياضية ، ويؤكد المطيري (١٩٩٣) أن ادارة قوات امن الملاعب تستلزم وجود تنسيق بين مختلف الأجهزة المعنية بمكافحة الشغب ، وهذا ما اشار اليه (العبودي ، ٢٠٠٠) أن عملية مواجهة الشغب وحماية الملاعب الرياضية تحتاج إلى التنسيق بين كافة الأجهزة المسؤولة. (المطيري ١٩٩٣، ٧٢) (العبودي، ٢٠٠٠، ٣٢)

١- أكد أفراد عينة الدراسة بدرجة عالية أن التنسيق (يكشف عن مدى قدرة قائد عملية المواجهة على السيطرة على عناصر

٥- وافقت عينة الدراسة بدرجة مرتفعة على أن (المواجهة الأمنية لأحداث الشغب تحتاج إلى تنسيق الجهود التي يبذلها الجهاز) وجاء ذلك في المقام السابع بمتوسط موزون (٣,٩٣) إذ بلغت نسبة الموافقة (٧٨,٦%) وبانحراف معياري (٠,٧٩) وذلك يتمشى مع ما توصلت إليه دراسة (المطيري، ١٩٩٣) "أن الأمر يستلزم وجود تنسيق بين مختلف الأجهزة المعنية بحماية امن الملاعب الرياضية .(المطيري، ١٩٩٣، ٦٥)

٦- أدلى المبحوثون بموافقتهم بدرجة عالية على أن (التنسيق يكشف عن مدى قدرة قائد عملية المواجهة على السيطرة على القوات) وجاء ذلك في المقام الثامن بمتوسط موزون (٣,٩٢) إذ بلغت نسبة الموافقة (٧٨,٤%) وبانحراف معياري (٠,٨٤) وهذا يتوافق مع دراسة (النفيعي، ٢٠٠٣) في أن التنسيق يمثل الجهد الإداري الذي يقوم به القائد بهدف توجيه العاملين وتوحيد جهودهم نحو إنجاز الأعمال . (النفيعي، ٢٠٠٣، ٢٣١)

٧- طرح أفراد العينة موافقتهم بدرجة كبيرة على أنه (من الضروري أن يتم التنسيق لمواجهة الشغب بالواقعية) وجاء ذلك في المقام التاسع بمتوسط موزون (٣,٩٠) إذ بلغت نسبة الموافقة (٧٨%) وبانحراف معياري (٠,٨٧) ويرى الباحث على ضرورة اتسام التنسيق لمواجهة الشغب بالواقعية كأحد إسهامات

(المطيري، ١٩٩٣، ٤٥)

٣- أدلى المبحوثون بموافقتهم بدرجة عالية على أنه (من الضروري أن يتم التنسيق لمواجهة الشغب بالاستمرارية والمرونة) وجاء ذلك في المقام الخامس بمتوسط موزون (٤,٠٣) إذ بلغت نسبة الموافقة (٨٠,٠٦%) وبانحراف معياري (٠,٨٤) إذ يرى الباحث ضرورة اتسام التنسيق لمواجهة الشغب بالاستمرارية والمرونة كأحد إسهامات العلوم الإدارية في إدارة مواجهة الشغب في الملاعب الرياضية ، حيث يؤكد (الخصيري، ٢٠٠١) على ضرورة أن يتم التنسيق بالاستمرارية والمرونة. (الخصيري، ٢٠٠١، ٨٩)

٤- أفاد أفراد العينة بموافقتهم بدرجة مرتفعة على أنه (يوجد تنسيق بين الأجهزة المختصة بمكافحة شغب الملاعب والاتحادات الرياضية المعنية) وجاء ذلك في المقام السادس بمتوسط موزون (٣,٩٨) إذ بلغت نسبة الموافقة (٧٩,٦%) وبانحراف معياري (٠,٧٢) إذ يؤكد (النفيعي، ٢٠٠٣) على أنه يجب ان يكون تنسيق على مستوى عالي بين قوات امن الملاعب ومثلي الاتحادات المعنية (المنسق الامني) لمواجهة الشغب كأحد اسهامات العلوم الادارية .

(النفيعي، ٢٠٠٣، ٥١٨)

أ.د. وليد خالد همام والسيد محمد خلف علي: مهام قوة أمن الملاعب . . .

٢. أفادت عينة الدراسة على أن (يتضمن التخطيط وضع معايير لقياس معدل للاداء والإنجاز) وجاء ذلك في المقام الثامن والآخر في محور التخطيط .

٣. أدلى المبحوثون بموافقتهم بدرجة عالية على أن(تبادل المعلومات بين القائد ومستويات التنظيم المختلفة يتم في اتجاهات صاعدة وهابطة) وجاء ذلك في المقام الاول في محور التنظيم .

٤. جاءت الفقرة (تأمين المرافق والمنشآت الحيوية وفق تنظيم اداري منظم يقلل من احتمال تعرضها لأحداث الشغب أثناء المباريات) في المقام العاشر والآخر من محور التنظيم .

٥. وافقت عينة الدراسة بدرجة مرتفعة على أنه (من الضروري أن يقترن التنسيق بالتخطيط حتى تحقق خطط مكافحة الشغب اهدافها) وجاء ذلك في المقام الاول في محور التنسيق .

٦. افادت اجابات عينة الدراسة على انه (من الضروري أن يتم التنسيق بالموضوعية بعيداً عن الأهواء الشخصية) وجاء ذلك في المقام العاشر والآخر من محور التنسيق .

٢-٥ التوصيات:

١. تعزيز وتكثيف عدد افراد الامن داخل المنشآت الرياضية، مع فرض عقوبات صارمة على مسيبي ومرتكبي الشغب بشكل يحد من هذه الظاهرة الخطيرة التي تهدد الرياضة.

العلوم الإدارية في إدارة مواجهة الشغب في الملاعب الرياضية ، إذ يؤكد (الشعلان ،١٩٨٨) على ضرورة أن يتم التنسيق بالواقعية.(الشعلان،١٩٨٨،١٩٨٨)

٨- من الضروري أن يتم التنسيق بالموضوعية بعيداً عن الأهواء الشخصية) وجاء ذلك في المقام العاشر بمتوسط موزون (٣,٨٦) إذ بلغت نسبة الموافقة (٧٧,٢ %) وبانحراف معياري (٠,٩٢) "لنجاح أي عمل ينبغي أن يتحلى القائمون به بالموضوعية، أي عليهم التجرد عن الأهواء الذاتية أو الشخصية". ولذلك فإنه في مجال تنسيق المواجه الامنية لقوة امن الملاعب تعدد أجهزة المواجهة، فإنه ينبغي الأخذ بمبدأ الإيثار للصالح العام، ولصالح تحقيق الهدف.(بن طياش ، ٢٠٠١،٩١)

١-٥ الاستنتاجات:

١. أجمع المبحوثون بدرجة كبيرة على (تأمين المرافق والمنشآت الحيوية وفق تخطيط اداري منظم يقلل من احتمال تعرضها لأحداث الشغب أثناء المباريات) وتحصلت على اعلى درجة في محور التخطيط .

أولاً: المصادر العربية

١ . ابو شامة ،عباس (١٩٩٥): «إدارة الأزمة في المجال الأمني»، الإمارات، شرطة الشارقة، مجلة الفكر الشرطي، المجلد الرابع، العدد الثالث، الامارات العربية المتحدة .

٢ . بن طياش ، محمد عبد الله (٢٠٠١): التسيق بين الاجهزة الامنية والبيئة ودوره في تنفيذ استراتيجية الامن البيئي في المملكة العربية السعودية، رسالة ماجستير غير منشورة ،جامعة نايف العربية للعلوم الامنية ، الرياض، المملكة العربية السعودية .

٣ . بورجرف، فهيم (٢٠١٤): اليات الوقاية من العنف في الملاعب الرياضية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة الحاج لخضر، كلية الحقوق والعلوم السياسية .

٤ . الخضيرى، محسن أحمد (٢٠٠٣): إدارة الأزمات ، مجموعة النيل العربية، القاهرة ، مصر .

٥ . الشافعي، محمد (٢٠٠١): استراتيجية إدارة الأزمات والكوارث، مركز الحروسة للبحوث والتدريب والنشر، القاهرة ،مصر .

٦ . شيحا، إبراهيم عبد العزيز (٢٠٠١): أصول الإدارة العامة، أبو العزم للطباعة،الاسكندرية ، مصر .

٢ . إعداد قوات الامن المختصة بالتصدي لمثل هذه الاعمال، وتوعيتهم بكيفية التعامل مع أحداث الشغب والتعامل مع المشجعين بصورة إنسانية حضارية لاثقة، واهتمام الاعلام بتوعية الجماهير ودعم التشجيع السلمي أثناء إجراء المباريات .

٣ . ضرورة اقامة المؤتمرات والندوات التي يكون الهدف منها تعريف الجماهير بقوانين الألعاب الرياضية ذات الاهتمام الجماهيري .

٤ . العمل على تواجد جهاز إداري وأجهزة أمنية رسمية خاصة بالملاعب ومخارج طوارئ وفرق طبية وسيارات إسعاف مجهزة .

٥ . ضرورة الاستفادة من مواقع التواصل الاجتماعي لنشر لثقافة التشجيع الإيجابي .

٦ . ضرورة التخطيط لعملية التدريب بشكل علمي مدروس وفعال وإلحاق رجال الامن من العاملين في مجال مكافحة الشغب في الملاعب الرياضية بالمزيد من الدورات التدريبية التخصصية الحديثة .

أ.د. وليد خالد همام و السيد محمد خلف علي: مهام قوة أمن الملاعب . . .

١٥. كامل ، محمود فاروق (١٩٩٦): القواعد الفنية لعمليات

الشرطة الوقائية ، مقرر دراسي لطلبة الماجستير ، أكاديمية نايف

للعلوم الامنية ، المملكة العربية السعودية .

١٦. محجوب، وجيه ، بدري ، احمد ، (٢٠٠٢): البحث العلمي ،

مطبعة جامعة بابل ، وزارة التعليم العالي، العراق.

١٧. مهنا، محمد نصر (٢٠٠٤): إدارة الأزمات، الإسكندرية،

مؤسسة شباب الجامعة، القاهرة ، مصر.

١٨. النفعي ، عواض سالم (٢٠٠٣): المواجهة الأمنية لأحداث

الشغب في الملاعب الرياضية، رسالة ماجستير غير منشورة ،

أكاديمية نايف للعلوم الامنية ، الرياض ، المملكة العربية السعودية .

١٩. النمر؛ وآخرون (٢٠٠١): الإدارة العامة: الأسس

والوظائف، مطابع الفرزدق التجارية، الرياض ، المملكة العربية

السعودية .

ثانياً: مصادر الشبكة العنكبوتية (الانترنت)

٢٠. العنزي، عبد الرحمن (٢٠٠٥): الأزمات الأمنية في المنشآت

الرياضية وآليات مواجهتها

، مقالة منشورة ، مجلة مشاهد ، ٢٤ ، الانترنت .

<https://machahid24.com/etudes/98112.ht>

٧. الشيخ، سوسن سالم (٢٠٠٣): إدارة ومعالجة الأزمات في

الإسلام، دار النشر للجامعات، القاهرة ، مصر.

٨. الطجم، عبد الله عبد الغني (٢٠٠٣): التطوير التنظيمي،

(ط ٣)، دار حافظ للنشر

٩. عبد الحميد ، شرف (٢٠٠٠): التخطيط في التربية

الرياضية بين النظرية و التطبيق، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع

، بغداد ، العراق، جدة ، المملكة العربية السعودية .

١٠. عبد الكريم وآخرون ، (٢٠٠٧): ميكانيزمات الحد من ظاهرة

شغب الملاعب ، كلية الشرطة الجزائرية ، الجزائر.

١١. عبد الله ، بدر الدين ميرغني (٢٠١٣): استراتيجية إدارة

امن الملاعب في الحد من الشغب وتعديل السلوك ، المؤتمر الرابع

الرياضة في مواجهة الجريمة ، دبي ، الامارات العربية المتحدة .

١٢. العبودي، محسن محمد (٢٠١١): الشغب في الملاعب

الرياضية ، أكاديمية الشرطة ، جمهورية مصر العربية .

١٣. عثمان، فاروق السيد (٢٠٠٤ م). التفاوض وإدارة

الأزمات، دار الأمين للطباعة والنشر والتوزيع ، القاهرة ، مصر.

١٤. عيد، محمد فتحي (٢٠٠٧). "أمن المنشآت الرياضية"،

بحث مقدم ضمن فعاليات الدورة التدريبية لتنظيم والإدارة

الرياضية، جامعة نايف للعلوم الأمنية، الرياض .

٢١ . ويكيبيديا (٢٠١٩):التحليل الرباعي ، مقالة منشورة على شبكة الانترنت .

ml
<https://mawdoo3.com>

<https://ar.wikipedia.org/wiki>

أ.د. وليد خالد همّام و السيد محمد خلف علي: مهام قوة أمن الملاعب . . .

ملحق (١) أسماء السادة الخبراء

| | | | | |
|----|-----------------------|-----------------------|---|----------------------|
| | | | | |
| ١ | ابراهيم يونس الراوي | أستاذ دكتور | كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة - جامعة الأنبار | إدارة رياضية |
| ٢ | عدي غانم الكواز | أستاذ دكتور | كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة - جامعة الموصل | إدارة رياضية |
| ٣ | سعد باسم جميل | أستاذ مساعد دكتور | كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة - جامعة الموصل | قياس وتقويم |
| ٤ | عثمان احمد شحادة | أستاذ مساعد دكتور | كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة - ديالى | إدارة رياضية |
| ٥ | خالد محمود عزيز | أستاذ مساعد دكتور | كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة - جامعة الموصل | إدارة رياضية |
| ٦ | محمد ذآكر سالم | أستاذ مساعد دكتور | كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة - جامعة الموصل | إدارة رياضية |
| ٧ | عوزير سعدي | أستاذ مساعد دكتور | كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة - جامعة صلاح الدين | إدارة رياضية |
| ٨ | سخرتيب عمر عولا | أستاذ مساعد دكتور | كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة - جامعة صلاح الدين | ادارة رياضية |
| ٩ | تحسين شيرواني | استاذ مساعد دكتور | كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة - جامعة صلاح الدين | ادارة رياضية |
| ١٠ | احمد هشام الهلالي | استاذ مساعد دكتور | كلية التربية الاساسية / جامعة الموصل | قياس وتقويم |
| ١١ | احمد رعد الساقبي | مدرس | كلية التربية الاساسية / جامعة الموصل | ادارة رياضية |
| ١٢ | بسام محمد علي | مدرس | كلية التربية الاساسية / جامعة الموصل | قياس وتقويم |
| ١٣ | باسم عبد الله الجابري | بكالوريوس / مقدم شرطة | وزارة الداخلية / قسم امن الملاعب الرياضية | امن الملاعب الرياضية |
| ١٤ | علي احمد حنّش | بكالوريوس / رائد شرطة | وزارة الداخلية / قسم امن الملاعب الرياضية | امن الملاعب الرياضية |
| ١٥ | احمد خالد محمد | بكالوريوس / تقيب | وزارة الداخلية / قسم امن الملاعب الرياضية | امن الملاعب |

ملحق (٢) بين فقرات استبيان تقييم مهام قوة أمن الملاعب العراقية وفق بعض من عناصر الادارة

جمهورية العراق
جامعة الموصل
كلية التربية الأساسية
قسم التربية الرياضية
الدراسات العليا

م/ استبيان

السيد:.....المحترم

نضع بين أيديكم المقياس الخاص الذي تم إعداده من قبل الباحث للدراسة الموسومة ("تقييم مهام قوة أمن الملاعب العراقية على وفق بعض العناصر الادارية").

راجين الإجابة على فقراته المرفقة طيا بوضع علامة (√) في الحقل المناسب لإجابتكم ، شاكرين تعاونكم معنا .
ولكم فائق الاحترام والتقدير

اولاً: المعلومات الاساسية

١. العمر

اقل من ٢٠ سنة من ٢٠ الى اقل من ٣٠ سنة من ٣٠ الى ٤٠ سنة ٤٠ سنة فأكثر

٢. المؤهل العلمي

اقراً واكتب ابتدائية متوسطة اعدادية بكالوريوس ماجستير دكتوراة

٣. الصفة

شرطي الرتبة

ضابط الرتبة

٥. الحالة الاجتماعية

اعزب متزوج ارمل مطلق

٦. عدد سنوات الخدمة

١ سنة

أ.د. وليد خالد همام والسيد محمد خلف علي: مهام قوة أمن الملاعب . . .

| ت | الفقرات | وافق بشدة | وافق حد ما | لا اوافق بشدة |
|-----|---|--------------|---------------|------------------|
| ٠١ | تحتوي خطة مواجهة شغب الملاعب على الإجراءات التي تكفل تأمين الطرق إلى الملعب | | | |
| ٠٢ | تكفل خطة مواجهة الشغب في الملاعب تأمين الملعب من الداخل والخارج | | | |
| ٠٣ | يرتبط تنظيم قوة التنفيذ بنوعية العملية الخاصة بمواجهة شغب الملاعب | | | |
| ٠٤ | يرتبط تنظيم قوة التنفيذ بنوعية الملعب | | | |
| ٠٥ | يتم تنظيم وتوزيع قوات فض الشغب في ضوء حجم الخطر الأمني المواجه | | | |
| ٠٦ | من الضروري أن يقترن التنسيق بالتخطيط حتى تحقق خطط مكافحة الشغب اهدافها | | | |
| ٠٧ | يرتبط تنظيم وتوزيع قوات فض الشغب بنوعية المباراة | | | |
| ٠٨ | يتم تنظيم القيادات وفقا لمبدأ تجانس التشكيل | | | |
| ٠٩ | يكشف التنسيق عن مدى قدرة قائد عملية المواجهة على السيطرة على القوات | | | |
| ٠١٠ | أنواع الاتصالات التنظيمية أفقية، رأسية، صاعدة، هابطة | | | |
| ٠١١ | المواجهة الأمنية لأحداث الشغب تحتاج إلى تنظيم الجهود التي يبذلها الجهاز | | | |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | ١٢. من الضروري أن يتسم التنسيق لمواجهة الشغب بالاستمرارية والمرونة والواقعية |
| | | | | | ١٣. تكفل خطة مواجهة الشغب في الملاعب تأمين اللاعبين من اعتداء الجمهور |
| | | | | | ١٤. تكفل خطة مواجهة الشغب في الملاعب حماية الحكام من اعتداء الجمهور |
| | | | | | ١٥. تكفل خطة مواجهة الشغب في الملاعب تأمين الأفراد القائمين على تنفيذ الخطة |
| | | | | | ١٦. من الضروري أن يتسم التنسيق بنوعية العملية الخاصة بمواجهة شغب الملاعب |
| | | | | | ١٧. يتضمن التخطيط وضع معايير لقياس معدل الأداء والإنجاز |
| | | | | | ١٨. يرتبط تخطيط قوة التنفيذ بنوعية الملعب |
| | | | | | ١٩. تأمين المرافق والمنشآت الحيوية وفق تخطيط اداري منظم يقلل من احتمال تعرضها لأحداث الشغب أثناء المباريات |
| | | | | | ٢٠. يوجد تنسيق بين الأجهزة المختصة بمكافحة شغب الملاعب والاتحادات الرياضية المعنية |
| | | | | | ٢١. يتطلب التنسيق الجيد لمواجهة شغب الملاعب تبادل المعلومات بين الأجهزة المعنية |
| | | | | | ٢٢. المواجهة الأمنية لأحداث الشغب تحتاج إلى تنسيق الجهود التي يبذلها الجهاز |
| | | | | | ٢٣. يمثل تنظيم الاتصالات عصب المواجهة الأمنية لشغب الملاعب |
| | | | | | ٢٤. يتم تبادل المعلومات بين القائد ومستويات التنظيم المختلفة في اتجاهات |

أ.د. وليد خالد همام والسيد محمد خلف علي: مهام قوة أمن الملاعب...

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|-----|
| | | | | | صاعدة وهابطة | |
| | | | | | يكشف التنسيق عن مدى قدرة قائد عملية المواجهة على السيطرة على عناصر شعبة امن الملاعب | .٢٥ |
| | | | | | من الضروري أن يتم التنسيق لمواجهة الشغب بالاستمرارية والمرونة والواقعية | .٢٦ |
| | | | | | من الضروري أن يتم التنسيق بالموضوعية بعيداً عن الأهواء الشخصية | .٢٧ |
| | | | | | تأمين المرافق والمنشآت الحيوية وفق التنظيم الاداري يقلل من احتمال تعرضها لأحداث الشغب أثناء المباريات | .٢٨ |