

القرارات المالية الاستراتيجية

في استئجار الموجودات طويلة الأجل

* سمير منير عبد الملك الشمامع

المستذكرة:

تمتلك المنشآت بشكل عام الموجودات طويلة الأجل ، وتعترف بهذا الامتلاك في قائمة المركز المالي لهذه المنشآت .

ان حصول المنشآت على الموجودات طويلة الأجل يتم من خلال مصدرين هما الشراء او الاستئجار ، وان شراء الموجودات طويلة الأجل يتطلب أموال كثيرة لتمويلها ، وان هذه الاموال قد يتم الحصول عليها من داخل المنشآت او عن طريق الاقتراض . اما استئجار الموجودات طويلة الأجل فيبعد تمويل خارج قائمة المركز المالي (تمويل خفي) ، لذا فان كلا الطريقتين في الحصول على الموجودات طويلة الأجل يتطلب اتخاذ قرارات مالية استراتيجية ، ذلك لأن حجم المطلوبات طويلة الأجل يؤثر على المركز المالي للمنشآت .

ومنذ عام 1950 كان استئجار الموجودات طويلة الأجل يشمل الارضي والمباني ، ولكن اليوم أصبح يشمل أنواع متعددة ومختلفة من الموجودات بحيث أصبح اكثر من 30% من تمويل المعدات الرأسمالية يتم من خلال استئجار الموجودات طويلة الأجل.

Abstract:

Firms generally own long – term assets and report them on their balance sheets . Tow ways to obtain the long – term assets , One way to buy them and the other is lease them .

Buy the long – term assets is need the fund , and this fund come from inter firm or by the borrowing .

Lease is affect off-balance sheet financing , and the tow ways need the strategic financing decisions , that are long – term liabilities affect to the financial position to the firm .

Prior to 1950 , leasing generally was associated with real estate- land and building . To day , however , it is possible to lease virtually any kind of long – term asset , and currently over 30 percent of all new capital equipment financed through lease arrangement.

المقدمة

إن التطور الاقتصادي الكبير الذي يعيشه العالم اليوم والذي ستنعكس اثاره على العراق في ظل التغير الكبير في المفاهيم والقيم الاقتصادية السائدة وروح العولمة التي تغزو اقتصادنا العراقي ، فان الوحدات الاقتصادية الكبيرة قبل الصغيرة ستواجه مشكلة الحصول على الاموال اللازمة لاستمرارها وتطورها لتكون قادرة على المنافسة والبقاء ، لذا فان الحصول على الموجودات طويلة الأجل سيكون شاغلها الشاغل في السنوات القادمة لمواجهة الضغوطات الاقتصادية والمنافسة الحادة بين الوحدات الاقتصادية الوطنية والوحدات الاقتصادية المتعددة الجنسيات داخل الاقتصاد العراقي ، ولما كان امام الوحدة الاقتصادية عدد من البديل في الحصول على الموجودات طويلة الأجل (الشراء ، الاستئجار ، التصنيع)، فان مفهوم الحصول على الموجودات طويلة الأجل عن طريق الاستئجار طویل الأجل كمصدر تمويل سوف يعزز من قدرتها على الاستمرارية والبقاء ،طالما تستطيع الوحدة الاقتصادية استئجار مختلف الموجودات الملمسة طویلة الأجل مثل اجهزة الحاسوب الالكترونية والطائرات والسفن ،سواء كانت وحدات صغيرة أو كبيرة .

لذا جاء هذا البحث لتسليط الضوء على مفهوم وأهمية واهداف الاستئجار طويل الأجل في تعزيز القرارات المالية والتمويلية للوحدات الاقتصادية الوطنية وتعزيز المفاهيم الاقتصادية لأهمية الموضوع ، ومدى دور وتأثير عقود الاستئجار طویلة الأجل في اختيار تركيبة هيكل التمويل لتلك الوحدات الاقتصادية .

١- أهمية البحث

تعد القرارات المالية في الاستثمار بالموارد طويلاً الأجل من القرارات المالية الاستراتيجية لأنها تمثل استثمار طويل الأجل تتحمله الوحدة الاقتصادية لمدة طويلة لاستطاع الاستغناء عنه أو التخلص منه . كما أن تمويل هذه القرارات هي في الحقيقة قرارات مالية استراتيجية للوحدة الاقتصادية لاتها تمثل التزام مالي كبير تخصص من أموال الوحدة الاقتصادية الذاتية مما يحرمهما من الكلفة الفرعية لاستغلال هذه الأموال ، او عبئاً عليها تلتزم به وبكلفته اذا كان التمويل خارجي عن طريق قروض طويلة الأجل ، لأن ما يربط الاستثمار بالتمويل هو كلفة الأموال .

٢- مشكلة البحث

ان عدم وجود ثقافة واضحة لمفهوم الحصول على الموارد طويلاً الأجل بموجب عقود الإيجار طويلة الأجل في العراق ، يجعل القرارات المالية الاستراتيجية في الحصول على تلك الموارد غير واضحة لدى العديد من ادارات الوحدات الاقتصادية العاملة في العراق .

٣- مفهوم البحث

يهدف البحث الى ترشيد القرارات المالية الاستثمارية في الحصول على الموارد طويلاً الأجل من خلال اظهار اهمية المفاضلة بين قرار استئجار الموارد طويلاً الأجل وبين قرار شرائها .

٤- فرضية البحث

ان اللجوء الى الاستئجار طويلاً الأجل في الحصول على الموارد طويلاً الأجل سوف يعزز من القدرة المالية للوحدات الاقتصادية وبالتالي قدرتها على المنافسة والاستمرارية .

٥- نتائج البحث

لتحقيق هدف البحث سيتم التعرض النظري الى مفهوم الإيجار طويلاً الأجل للموارد طويلاً الأجل و أهمية القرارات المالية المتعلقة بها من خلال المفاضلة بين الحصول على الموارد عن طريق استئجار أو شراء تلك الموارد من خلال تحليل هذه القرارات باستخدام

البيانات المتاحة لاحدى الوحدات في العراق في الجانب العملي للتحليل والمفاضلة بين القرارات اعلاه وذلك بالاعتماد على المصادر العلمية الرصينة في المجال النظري .

6 – القرارات الاستراتيجية

لكل وحدة اقتصادية اهداف رئيسية تسعى الى تحقيقها ، وان الوصول الى هذه الاهداف يحتاج الى وسائل موصولة هي استراتيجيات الوحدة الاقتصادية في الوصول الى هذه الاهداف ، حيث يمثل التخطيط الاستراتيجي التطوير او صياغة النهج الاساسي لرؤية المستقبل ووضع الخطوط العريضة للتخطيط التشغيلي ، لان الاستراتيجية هي سلسلة من القرارات طويلة الاجل تعبر عن الاهداف الاساسية للوحدة الاقتصادية ونهجها في التفاعل مع البيئة او الاقتصاد الذي تعمل به في تحقيق خدمة المستفيدين كأفراد او منظمات او مجتمع (1) ، اذ تتعدى القرارات الاستراتيجية وظيفة التخطيط الى التنفيذ والتقييم واعادة التقييم من خلال صياغة الخطط التفصيلية اللازمة لتنفيذ الاستراتيجية الشاملة ثم تقييمها واعادة التقييم اثناء التنفيذ لمواجهة الانحرافات السالبة والمحبطة التي هي نتيجة لتفاعل القرارات الاستراتيجية مع العوامل المحيطة بها ، لذا فان القرارات الاستراتيجية تتأثر بمجموعة من العوامل هي (2) :

- 1 . التغيرات البيئية .
- 2 . موارد الوحدة الاقتصادية .
- 3 . فلسفة الادارة وقيمها ورغباتها .

ان السمة الاساسية للقرارات الاستراتيجية تتمثل بارتفاع نسبة عدم التأكيد من خلال مدى العلاقة التي بين العوامل اعلاه وبين الوحدة الاقتصادية وصولا الى الاهداف المرجوة . فالقرارات الاستراتيجية لا ي وحدة اقتصادية تنصب في مجالات التسويق والانتاج والموارد البشرية والموارد المالية والتطوير والنمو .

ان القرارات الاستراتيجية هي القرارات المبنية على الفرص الملائمة لتحقيق التقدم وترتبط بالخطيط طويل الاجل .

7 - القرارات المالية الاستراتيجية

تقوم ادارة الوحدة الاقتصادية باتخاذ العديد من القرارات لتحديد الاعمال او الاهداف التي ترغب في تحقيقها . ولما كانت كافة القرارات التي تتخذها الوحدة الاقتصادية لها اثمرالي ، لذا فان المفكرين الماليين يختلفون في تقسيم القرارات المالية ، فمنهم من يجعلها خمسة انواع ومنهم من يجعلها ثلاثة ، ومنهم من يقسمها الى اربعة انواع هي(3) :

- 1 - قرارات الاستثمار .
- 2 - قرارات التمويل .
- 3 - قرارات التحليل و التخطيط .
- 4 - قرارات توزيع الارباح .

الا ان جميعهم يتتفقون على ان قرارات الاستثمار في الموجودات طويلة الاجل والقرارات المتعلقة بمصادر تمويلها هي من القرارات المالية الاستراتيجية ، لأن ما يربط الاستثمار بالتمويل هو كلفة الاموال التي تعرف على انها مقدار الاعباء التي تحملها الوحدة الاقتصادية مقابل حصولها على الاموال اللازمة للتمويل سواء كان التمويل خارجي (الفوائد) او التمويل الداخلي (كلفة الفرصة البديلة) ، مع ملاحظة ان اتزيد كلفة الاموال على العائد المتوقع من الاستثمار لأن هذا يعني تناكل الثروة .

ولان قرارات الاستثمار في الموجودات طويلة الاجل تمثل التزام لمدة زمنية طويلة لا يمكن الاستغناء عنها او التخلص منها بسهولة ، فان تمويل هذه القرارات هي في الحقيقة قرارات مالية استراتيجية لأنها تمثل التزام مالي كبير يخصص من اموال الوحدة الاقتصادية الذاتية مما يحرمهما من الكافية الفرصة في استثمار هذه الاموال ، او يتم الحصول على الاموال عن طريق القروض طويلة الاجل مما يحملها كلفة الحصول على هذه الاموال .

8 - تعريف عقد الايجار

يعرف عقد الايجار بأنه اتفاق تحصل بمقتضاه الوحدة للاقتصادية المستأجرة على الموجود (منقولا او غير منقولا) ، وتقوم باستدامه وفقا لشروط عقد الايجار ، وبالمقابل تتلزم بتسديد مبالغ على شكل دفعات دورية لمدة زمنية متفق عليها بين مالك الموجود

(المؤجر) وبين الوحدة الاقتصادية التي ستحصل على الموجود لاستخدامه (المستأجر) . وبموجب هذا الاتفاق ينقل مالك الموجود المؤجر جزءا من حقوقه على الموجود الى المستأجر مقابل ما يتوقعه من عائد على عملية الایجار (4) .

وفي بعض عقود الایجار يكون دور المؤجر قاصرا فقط على تقديم التمويل اللازم وتحصيل مدفوعات الایجار من المستأجر مثل المنشآت المالية تماما ، الا ان العديد من المؤجرين يزيدون على دورهم التمويلي دورا اخر هو ادارة هذه الموجودات من خلال القيام بعمليات الصيانة والتأمين وباقى الخدمات الاخرى اللازمة للتشغيل (5) .

٩- أهمية عقود الایجار طويل الاجل

تقوم الوحدة الاقتصادية بامتلاك الموجودات طويلة الاجل وتقر بذلك في قوانها المالية ليس فقط لتعزيز مركزها المالي وتعريف المالكين والمستثمرين ولكن لأهمية استخدام هذه الموجودات ، حيث تحصل الوحدات الاقتصادية على الموجودات طويلة الاجل عن طريق شراء هذه الموجودات (وفي بعض الاحيان تصنيعها) ولكن الشراء ليس هو الطريق او الوسيلة الوحيدة للحصول على الموجودات طويلة الاجل ، لأن بامكان الوحدات الاقتصادية الحصول على هذه الموجودات عن طريق الاستئجار كمصدر تمويل إضافي يعزز من مقدرتها التشغيلية ويتفادى المخاطرة الناشئة عن استثمار مبالغ كبيرة في شراء الموجودات طويلة الاجل ، لذا اقدمت وحدات اقتصادية كثيرة على استخدام هذه الوسيلة كبديل لعملية شراء تلك الموجودات طويلة الاجل سواء كانت منقوله او غير منقوله .

والواقع ان ايجار الموجودات طويلة الاجل هو اسلوب قديم ، ففي عام 1400 قبل الميلاد تقريبا ، قام الفينقيون بتأجير السفن للتجارة مع الامم الأخرى ، حيث قامت هذه السفن بنقل البضائع والمسافرين من والى الموانئ التجارية المنتشرة في ارجاء العالم القديم ، فقد كان الاهتمام ينصب على تجارة البضائع وليس على امتلاك السفن (6) .

وعلى الرغم من ان استئجار الموجودات قديم جدا ، الا ان استخدامه كاداة تمويلية بدأ يظهر بوضوح منذ الحرب العالمية الثانية بعد دخول المصارف التجارية في سوق تأجير الموجودات طويلة الاجل ، وقد انتشرت عمليات تأجير الموجودات طويلة الاجل (كوسيلة للحصول على تلك الموجودات بدلا من الاقتراض لغرض شرائها) في الوحدات الاقتصادية كشركات الطيران (حيث تمول 50% من الطائرات التجارية المستخدمة عن طريق ايجار هذه الطائرات) (7) وشركات الحاسوب الالكتروني والاقمار الصناعية والمفاعلات النووية

المستخدمة في توليد الكهرباء ، كذلك في استئجار المباني والاراضي كما في شركات المطاعم العالمية مثل مجموعة مكدونالد وشركات الاسواق المركزية مثل Safeway .
ويأتي تنامي اهمية الاستئجار طويل الاجل لكونه اصبح متاحا بشكل كبير ولا يحتاج الى مبالغ كبيرة (كما في عمليات الشراء) بالإضافة الى انه يعد من اكبر التخفيضات للضرائب على دخل الوحدات الاقتصادية وتقليل نسبة المخاطرة (9) .

10 - مزايا عقود الاجار طويل الاجل

تتميز عقود الاجار طويل الاجل بصفة عامة بالمزايا الآتية (10) :

- 1 - تسمح بالتمويل الكامل 100% اللازم للحصول على الموجودات المطلوبة ، مما يؤدي الى توفير السيولة النقدية ورأس المال العامل للتشغيل . في حين ان عمليات الاقتراض لشراء الموجودات او الشراء بالتقسيط تتطلب ان تكون هنالك دفعات مقدمة من ثمن الشراء الموجود مما يجعل التمويل جزئيا .
- 2 - تسمح للمستأجر باستبدال الموجودات المؤجرة والمستخدمة لديه بموجودات أخرى اكثر كفاءة واكثر جودة في الانتاج خلال مدد قصيرة من الزمن مما يؤدي الى تفادي مخاطر تقادم الموجودات ، ونقل مخاطر القيمة التخريدية الى المؤجر .
- 3 - يمكن المستأجر من استنفاد التكافأ الكلية المتترتبة على عقد الاجار وتحمليها على الايرادات المتحققة مما يؤدي الى تخفيض ضرائب الدخل ، وبالتالي يؤدي الى زيادة ثروة المساهمين المالكين لها .
- 4 - توفر شروطا واجراءات تسم بالمرونة التي قد يتذرع تورتها في حالة اختيار المستأجر لأسلوب الاقتراض والشراء بدلا من الاستئجار .
- 5 - لا تؤدي بعض عقود الاجار طويل الاجل الى ظهور التزامات جديدة في قائمة المركز المالي للشركة المستأجرة وبالتالي عدم تأثر النسب والمؤشرات المالية لها ، ومن ثم لن تنخفض المقدرة الاقراضية للشركة ويطلق على هذه الميزة بالتمويل خارج قائمة المركز المالي (اصطلاح التمويل الخفي) .
- 6 - يتيح للمستأجر استخدام الموجودات المدة الزمنية الازمة لاستخدام الفعلي والكافئ ، والاستغناء عنها عند انتهاء الحاجة اليها (11) .
- 7 - يخفض استئجار الموجودات من حالة عدم التأكيد للمحيطة بالمستأجر عندما يقوم بحساب التدفقات النقدية المتوقعة حين تنتقل هذه المهمة الى المؤجر الذي يتمتع

بالقدرة والخبرة للتعامل مع سعر بيع الموجودات في نهاية مدة الإيجار ، بالإضافة إلى امكاناته في تagger الموجودات مرة أخرى ، وبالتالي يمكن من تجنب تكافأ التقادم التي قد يواجهها المستأجر .

8 - يعد إيجار الموجودات طويلة الأجل (في الغالب) المصدر التمويلي الوحيد المتاح أمام الوحدات الاقتصادية الصغيرة أو التي تكون ربحيتها ضعيفة .

9 - يعد إيجار الموجودات طويلة الأجل عاملًا مساعدًا على تطبيق معايير المسئولية في الوحدات الاقتصادية وتقدير أداء الأقسام أو الفروع فيها .

10 - يحقق الإيجار طويل الأجل لبعض الموجودات (مثل الأرض) خصم ضريبي لم يكن ليحصل عليه في حالة تملك تلك الموجودات . وإن يؤخذ على هذه الميزة ملاحظة تمثل بأن الموجودات العقارية تزداد قيمتها بمرور الزمن مما يعطي ميزة قد تفوق قيمتها الخصم الضريبي المتحقق .

11 - يساعد الإيجار طويل الأجل في نقل بعض المخاطر التشغيلية من المستأجر إلى المؤجر عندما ينص في العقد على قيام المؤجر بصيانة الموجود وجعله قادرًا على العمل بكفاءة (12) .

11- شروط عقود الإيجار طويل الأجل

تحدد شروط الإيجار بمقتضى الاتفاق بين المؤجر والمستأجر ، حيث تتضمن

العقود

الشروط الآتية (13) :

- 1 - تحديد المدة الزمنية لعقد الإيجار .
- 2 - تحديد الدفعات الدورية لقيمة عقد الإيجار ومواقع استحقاق هذه الدفعات .
- 3 - تحديد مصروفات تنفيذ عقد الإيجار والتي تشتمل على كل من مصروفات الصيانة والتأمين والضرائب خلال مدة إيجار الموجود والجهة التي تتحمل هذه المصروفات سواء كان المؤجر أو المستأجر أو كليهما .
- 4 - القيود التي يضعها المؤجر على المستأجر والتي تحد من قدرته على الاقتراض أو إبرام عقود إيجار جديدة أو توزيع أرباح نقدية على المساهمين أو المالكين .
- 5 - شروط إنهاء العقد قبل انتهاء مدة الالتزامات المرتبطة على هذا الانهاء .

6 - شروط تجديد العقد والمزايا التي يحصل عليها المستاجر من هذا التجديد مثل حق شراء الموجود بقيمة رمزية او تخفيض الدفعات الدورية الاجارية .

12 - انواع عقود الاجار طويل الاجل

يختلف المفكرين الماليين في تقسيم عقود الاجار طويل الاجل ، فمنهم من يقسمها الى اثنان ومنهم من يقسمها الى اربعة ، وبعض الاخر يجعلها ثلاثة انواع هي :

اولا : عقود الاجار التشغيلي

بموجب هذا النوع من عقود الاجار يكون هناك فصل بين الملكية الفعلية للموجود وبين استخدامه ، لأن المستاجر يستخدم الموجود لمدة زمنية محددة بالنسبة لعمره الانتاجي، لذا لا يتطلب ذلك نقل ملكية الموجود الى المستاجر .

ويطلق عليه الاجار بالخدمات لأن هذا النوع من العقود يتضمن غالبا التزام المؤجر بالتمويل والصيانة والضرائب المرتبطة على استخدام الموجود ، لأن المستاجر يطلب من المؤجر خدمة وصيانة الموجودات المؤجرة ، وان كلفة هذه الخدمات المقدمة تضاف الى دفعات الاجار .

ومن الخصائص المهمة للايجار التشغيلي ان الدفعات المطلوبة بموجب هذا الاتفاق لا تغطي بالضرورة كامل كلفة الموجود ، ذلك لأن مدة الاتفاق هي اقل من العمر الانتاجي او الاقتصادي للموجود وبالتالي فان المؤجر يتوقع ان تغطي الاقساط المستلمة من المستاجر الجزء الاكبر من الكلفة الكلية للاستثمار خلال مدة الاجار على ان يحصل على المتبقى من الكلفة من خلال اعادة تاجير الموجود او بيعه . وتتضمن عقود الاجار التشغيلية على فقرة امكانية الالغاء التي تعطي للمستاجر الحق في الغاء عقد الاجار قبل انقضاء مدة الاتفاق بشكل يتيح للمستاجر امكانية استئجار موجود اكثرا تطورا او فائدة يدر عائد اكبر من الموجود السابق .

تقدم عقود الاجار التشغيلية للمستاجر تمويلا من خارج قائمة المركز المالي (ويطلق عليه بالتمويل الخفي) لانها لا تظهر في القائمة كموجودات او كمطابقات ، لذا تظهر الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي للمستاجر باقل من حقيقتها مما يجعل معدل

دوران اجمالي الموجودات أعلى من رقمه الحقيقي وكذلك مؤشرات الربحية ومؤشرات المديونية مما يعطي انطباعاً جيداً عن المركز المالي للمستأجر .

وغالباً ما تستخدم شركات الحاسبات وشركات الاتصالات والاجهزة المكتبية بالإضافة إلى شركات النقل والمعدات هذا النوع من عقود الإيجار طويلاً الأجل .

ثانياً : عقود الإيجار التمويلية

ويطلق عليه أحياناً بالاستئجار الرأسمالي وهو مختلف عن الاستئجار التشغيلي

في ثلاثة جوانب هي (15) :

- 1 - لا توجد خدمات صيانة للموجود المستأجر .
- 2 - لا يمكن الغاء عقود إيجار الموجود المستأجر .
- 3 - يتم تسديد كامل قيمة الموجود المستأجر ، أي أن المؤجر يستلم كامل قيمة الموجود المؤجر من خلال الدفعات الدورية المسددة من قبل المستأجر مضافاً إليها العائد على الاستثمار .

وبموجب هذا العقد يحصل المستأجر على نسبة كبيرة من حقوق استخدام الموجود ويتحمل في المقابل الالتزامات المترتبة عليه ، مما يتطلب اظهار هذه الحقوق والالتزامات في قائمة المركز المالي للمستأجر حيث يضمن جانب الموجودات بقيمة الموجود ويضمن القيمة الحالية لمدفوعات الاستئجار المتوقعة (أي الجزء التمويلي منها) في جانب المطلوبات ، ويقصد بالجزء التمويلي هو الجزء المدفوع مقابل التمويل بعد استبعاد أي تكاليف خاصة باعداد الموجود للعمل مثل مصاريف الخدمة والصيانة والتأمين ...الخ .

وقد اشترط مجمع مبادئ المحاسبة المالية الأمريكية أن تتم المحاسبة عن عقود الإيجار طويلة الأجل في سجلات كل من المؤجر والمستأجر كما لو كانت عملية بيع بالتقسيط طويلاً الأجل إذا كان العقد ينقل المنافع والمخاطر من المؤجر إلى المستأجر مما يؤدي إلى رسملة قيمة عقد الإيجار طويلاً الأجل وظهور ذلك في الدفاتر المحاسبية .

ويجب توفر شرط واحد على الأقل من الشروط التالية في عقود الإيجار طويلاً الأجل غير القابلة للإلغاء حتى يستطيع المستأجر رسملة العقد باعتباره عقداً راسمالياً . وهذه الشروط هي (16) :

- 1 - ان ينص العقد على نقل ملكية الموجود الى المستاجر .
- 2 - ان يمنح العقد المستاجر حق شراء الموجود بسعر تحفيزي .
- 3 - ان تساوي مدة العقد 75 % او اكثـر من العـمر الـاتـاجـي للمـوـجـودـ المـسـتـاجـرـ .
- 4 - ان تساوي القيمة الحالية للحد الادنى للعقد 90 % او اكثـر من الـقيـمةـ السـوقـيـةـ للمـوـجـودـ المـسـتـاجـرـ .

ثالثاً : عقود البيع واعادة التأجير

بموجب هذا النوع من العقود تقوم الوحدة الاقتصادية التي تمتلك الموجود طويـلـ الـاجـلـ بـبيـعـ المـوـجـودـ الىـ وـحدـةـ اـقـتصـاديـةـ اـخـرىـ سـوـاءـ كـانـتـ شـرـكـةـ تـامـينـ اوـ مـصـرـفـ تـجـارـيـ اوـ شـرـكـةـ مـتـحـصـصـةـ فـيـ تـاجـيرـ المـوـجـودـاتـ طـوـيـلـةـ الـاجـلـ اوـ ايـ مـسـتـثـمـرـ اـخـرـ وـفـيـ نـفـسـ الـوقـتـ تـقـومـ الـوـحـدـةـ اـقـتصـاديـةـ الـبـائـعـةـ لـمـوـجـودـ باـسـتـجـارـهـ مـباـشـرـةـ لـاسـتـخـدـامـهـ اوـ اـسـتـمـارـيـةـ اـسـتـخـدـامـهـ فـيـ نـشـاطـهـ لـمـدـدـةـ مـحـدـدـةـ فـيـ ظـلـ شـروـطـ خـاصـةـ تـرـدـ فـيـ عـقـدـ بـيعـ وـاعـادـةـ تـاجـيرـ المـوـجـودـ طـوـيـلـ الـاجـلـ .

انـ هـذـاـ الـاجـرـاءـ هـوـنـوـعـ مـنـ التـموـيلـ بـديـلاـعـنـ الـاقـرـاضـ بـشـرـوـطـ غـيـرـ مـنـاسـيـةـ اوـ رـهـنـ مـوـجـودـ،ـ حـيـثـ تـسـتـأـمـ الـوـحـدـةـ اـقـتصـاديـةـ الـبـائـعـةـ ثـمـ المـوـجـودـ فـورـاـ مـنـ الـوـحـدـةـ الـمـشـتـرـيـةـ وـفـيـ نـفـسـ الـوقـتـ فـانـ الـوـحـدـةـ الـبـائـعـةـ وـالـمـسـتـاجـرـةـ لـمـوـجـودـ تـسـتـرـدـ حـقـوقـ اـسـتـخـدـامـهـ بـمـوـجـبـ هـذـاـ عـقـدـ ،ـ لـذـاـ يـحـقـقـ هـذـاـ نـوـعـ مـنـ عـقـودـ لـلـوـحـدـةـ اـقـتصـاديـةـ الـبـائـعـةـ وـالـمـسـتـاجـرـةـ لـمـوـجـودـ طـوـيـلـ الـاجـلـ الـمـزاـياـ الـآـتـيـةـ :

- 1 - الحصول على ثمن البيع مما يعزز السيولة لديها في حين تستمر في استخدام الموجود لمدة محددة مقابل ايجار متفق عليه .
- 2 - تخفيض الضرائب من خلال زيادة المصاريـفـ بـاـدـخـالـ ثـمـ الـإـيجـارـ الـذـيـ تـسـمـعـ الضـريـبـةـ بـخـصـمـهـ مـنـ الدـخـلـ الـمـتـحـقـقـ وـالـذـيـ يـزـيدـ عـلـىـ قـسـطـ اـنـدـثـارـ المـوـجـودـ قـبـلـ بـيـعـهـ لـاـنـهـ يـتـضـمـنـ جـزـءـ مـنـ قـيـمةـ المـوـجـودـ مـضـافـاـ لـيـهـاـ نـسـبـةـ العـائـدـ عـلـىـ الـاسـتـثـمـارـ الـمـطـلـوبـةـ مـنـ الجـهـةـ الـمـشـتـرـيـةـ وـالـمـؤـجـرـةـ لـمـوـجـودـ .

انـ هـذـهـ الـأـنـوـاعـ مـنـ عـقـودـ الـإـيجـارـ طـوـيـلـ الـاجـلـ الـأـكـثـرـ شـيـوعـاـ وـاسـتـخـدـاماـ فـيـ الحـصـولـ عـلـىـ المـوـجـودـ طـوـيـلـ الـاجـلـ الـمـسـتـاجـرـ ،ـ الـاـنـ هـنـاكـ نـوـعـ اـخـرـ مـنـ عـقـودـ يـطـلـقـ عـلـيـهـ بـالـعـقـدـ

التوافقى الذى يتضمن جزءا منه عقدا راسماليا والجزء الآخر عقد تشييلى ، فمثلا عندما يتضمن العقد الراسمالى شرط الالغاء الذى هو جزء من العقود التشييلية فان العقد بعد عقدا توافقيا (17) .

13 - أثر عقود الإيجار طويل الأجل على القوائم المالية

لما كانت القوائم المالية هي مرآة للحدثات المالية لاي وحدة اقتصادية ، فان اثر عقود الإيجار طويل الأجل سوف يظهر في هذه القوائم من خلال الدفعات الدورية التي يسددها المستاجر الى مالك الموجود المؤجر والذي يظهر في كشف الدخل باعتبارها نفقات تشيلية خلال المدة المحاسبية بعد اجراء التسويات الضرورية عند اختلاف مدة الإيجار عن المدة المحاسبية .

ولكن لوجود انواع متعددة من عقود الإيجار طويل الأجل ولحجم وقيمة هذه الموجودات طويلة الأجل الكبير ، فإن عدم اظهار قيمة الموجودات المؤجرة والالتزامات المرتبطة عليها في قائمة المركز المالي سوف يعطي انطباع غير واضح للمستثمرين والمقرضين عن الموقف المالي للوحدة الاقتصادية المستاجرة لهذه الموجودات خاصة عندما تصنف عقود الإيجار على انها عقود تمويلية راسمالية مما يعني حصول الوحدة الاقتصادية على ما يعرف بالتمويل خارج قائمة المركز المالي (التمويل الخفي). ولتوضيح ذلك نفترض وجود شركتين عاملتين في نفس القطاع الاقتصادي ولهمَا نفس المركز المالي حيث يظهر مؤشر المديونية بنسبة 50% في كلا الشركتين كما موضح في الجدول ادناه :

جدول رقم -1

المركز المالي للشركاتين قبل اظهار اثر عقود الاجار طويل الاجل على المركز المالي

شركة ب	شركة أ	البيان
50	50	الموجودات قصيرة الاجل
50	50	الموجودات طويلة الاجل
—	—	
100	100	اجمالي الموجودات
=====	=====	
50	50	المطلوبات
50	50	حق الملكية
—	—	
100	100	اجمالي المطلوبات وحق الملكية
=====	=====	
اجمالي المطلوبات		
% 50	% 50 =	نسبة المديونية =
		اجمالي الموجودات

المصدر : Eugene F. Brigham and Michael C. Ehrhardt , op. cit. p 789

لو افترضنا ان كلا الشركتين ترغبان بالحصول على موجودات طويلة الاجل بقيمة الف دينار لتطوير نشاطهما ، وان الشركة أ قررت اقتراض المبلغ من احد المصارف التجارية وشراء الموجودات المطلوبة ، في حين قررت الشركة ب استئجار موجودات بنفس القيمة من احدى الشركات المتخصصة بتاجير الموجودات طويلة الاجل .

ان اثر هذا القرار سوف ينعكس بالضرورة على القوائم المالية للشركاتين وبالتالي على مؤشر المديونية فيها وكما موضح في الجدول ادناه:

		جدول رقم - اثر قرار الحصول على الموجودات طويلة الاجل على المركز المالي للشركاتين
		شركة أ (افتراض) شركة ب (تاجير)
50	50	الموجودات قصيرة الاجل
50	150	الموجودات طويلة الاجل
—	—	اجمالي الموجودات
=====	=====	
50	150	المطلوبات
50	50	حق الملكية
—	—	اجمالي المطلوبات وحق الملكية
=====	=====	
% 50	% 75	نسبة المديونية
		المصدر: Ibid . p 789

يظهر في الجدول اعلاه ان نسبة المديونية للشركة أ ارتفعت الى 75% مما يعطي انطباع لدى المقرضين عن خطورة الموقف المالي للشركة أ قياساً بالنسبة المقبولة للمديونية وهي 50% او اقل والذي يظهر لدى الشركة ب التي قامت باستثمار الموجودات طويلة الاجل بدلاً من شرائها ، وان ارتفاع نسبة المديونية لدى الشركة أ سوف يضعف من قدرتها في الحصول على تمويل خارجي اضافي ، كما يعطي انطباع عن ضعف الادارة المالية للشركة وبالتالي يؤدي ذلك الى انخفاض القيمة السوقية لاسهم الشركة في سوق المال وعزوف المستثمرين المحتملين من الاستثمار لدى الشركة .

ان هذا الاختلاف في المركز المالي للشركاتين بعد الحصول على الموجودات طويلة الاجل دفع بمجلس معايير المحاسبة المالية FASB الى اصدار كشف رقم 13 تحت عنوان المحاسبة عن عقود الاجار طويل الاجل اوضح بموجبه الى ان عقود الاجار الراسمالية يجب ان تظهر في قائمة المركز المالي عند توفر شروط الرسملة لهذه العقود التي سبق ذكرها في العقود التمويلية (ص7) . لذا على الشركة المستأجرة للموجودات طويلة الاجل الافصاح عن المعلومات التالية في القوائم المالية والتقارير المرفقة بها (18) :

١٤. تحليل القرارات المالية للحصول على الموجودات طويلة الأجل

يتطلب تنوع القرارات المالية الاستراتيجية في الحصول على الموجودات طويلة الأجل اجراء التحليل المالي المطلوب لترشيد هذه القرارات وبالتالي الوصول الى القرار المناسب في الزمن المناسب . ولما كان الحصول على الموجودات طويلة الأجل يتم عن طريق الشراء او عن طريق الإيجار ، وان عملية الشراء تحتاج الى تمويل اضافي قد يكون تمويلاً ذاتياً او عن طريق الافتراض (مع ملاحظة صعوبة التصنيع الذاتي في ظل عدم توفر الامكانيات ومدى تطور الموجود وشخصه) ، وان استئجار الموجودات طويلة الأجل يمثل تمويل خارج قائمة المركز المالي (تمويل خفي) ، لذا فان على المحلل المالي تحليل البديل للوصول الى البديل المناسب الذي يحقق للوحدة الاقتصادية اهدافها من الحصول على الموجودات طويلة الأجل .

ولاجل توضيح اسلوب تحليل القرارات المالية الاستراتيجية للحصول على الموجودات طويلة الأجل ، فاننا سنستخدم البيانات المتاحة والتي تم الحصول عليها من احدى الدوائر المنحلة والتي تتعلق بصفقة تمت مع احدى الشركات الأجنبية لتجهيز موجود رأسمالي متخصص واذا تكنولوجيا عالية ، وذلك لأن هذا النوع من القرارات وخاصة الجزء المتعلق بالاستئجار طويل الأجل ليس متوفراً بشكل عملي في ظل الظروف الراهنة ولضعف استخدام هذه الطريقة في الحصول على الموجودات طويلة الأجل مما يعني عدم امكانية اجراء تحليل عملي وفعلي لمثل هذا القرار في الوقت الحاضر مما دفعنا الى استخدام هذه البيانات بتصرف والتي يمكن توضيحها بالشكل الآتي : ان شركة تعمل في قطاع محدد وترغب في الحصول على ماكنة لتعزيز قدراتها الانتاجية لمدة خمس سنوات وقد حصلت عرض لشراء ماكنة عمرها الانتاجي 5 سنوات وكلفتها 10 مليون دينار وتح الخطط الشركة لاستخدام هذه الماكنة لمدة 5 سنوات ثم تستغني عنها عن طريق بيعها حيث قدر سعر البيع بعد انتهاء عمرها الانتاجي بمبلغ 3 مليون دينار قبل الضريبة ، في حين ان قيمة اقاضها قدرت بمبلغ واحد مليون دينار ، وان امام الشركة فرصة الحصول على قرض لشراء الماكنة من احد المصادر التجارية بفائدة قدرها 10 % على ان تسدد الفوائد في بداية السنة وقيمة القرض مع الفوائد في نهاية السنة الخامسة .

كما حصلت الشركة على عرض باستئجار الماكنة من احدى الشركات المتخصصة في هذا المجال لمدة 5 سنوات وبقسط ايجار سنوي يبلغ 2750000 دينار تدفع في بداية كل سنة على ان يتحمل المؤجر مصاريف الصيانة والتامين على الماكنة دون اي مسؤولية على الشركة المستأجرة ، اما في حالة الشراء فان الشركة سوف تقوم بالتامين على الماكنة

مقابل تسديدها قسط التامين البالغ 500000 دينار سنوياً يسدد في بداية السنة ، وان تتحمل مصاريف اعداد وصيانة الماكنة التي قدرت بمبلغ 300000 دينار في بداية كل سنة . علما ان ضريبة الدخل المقررة على دخل الشركة تبلغ 40 % ، وان الشركة تستخدم طريقة القسط الثابت في احتساب الاندثار .

في ظل البيانات المتاحة اعلاه يتم تحليل كل من قرار الايجار طويل الاجل وقرار الشراء بعد الحصول على فرض ، وكما يأتي :

اولاً : تحليل قرار ايجار الماكنة

لا يميز التحليل المالي للايجار طويل الاجل بين انواع عقود الايجار التي سبق الاشارة اليها او ما تتضمنه من شروط متعلقة بالاستئجار ، لأن التحليل ينصب على قياس تأثير استئجار الماكنة على التدفقات النقدية للشركة ومقارنة ذلك بالتدفقات النقدية الناتجة عن الافتراض لشراء الماكنة .

ان خطوات التحليل المالي هي (المبالغ الف دينار) :

1 - لما كان الايجار المقرر ان تدفعه الشركة في بداية كل سنة يبلغ 2750 دينار ، فان الخطوة الاولى هي احتساب معدل الفائدة الصافي بعد الضريبة من خلال استبعاد نسبة

التوفير الضريبي لقسط الايجار (وكذلك بقيمة التدفقات) لكون الايجار من المصروفات المخفضة للدخل الضريبي وكما يأتي (19):

$$\begin{aligned} \text{معدل الفائدة الصافي} &= \frac{\text{نسبة الفائدة}}{\text{نسبة الضريبة}} \\ &= \frac{1}{(0.40 - 1)} \\ &= 10\% \\ &= 6\% \end{aligned}$$

2 - احتساب القيمة الحالية لقسط الايجار السنوي من خلال استخدام القيمة الحالية المستقبلية لكون قسط الايجار يسدد في بداية السنة وكما يلي(20) :

$$\text{القيمة الحالية لقسط الايجار} = \text{قسط الايجار} \times \text{معامل الخصم} \times \text{معدل الفائدة}$$

المستقبلية

$$1.06 \times 4.2124 \times 2750 =$$

$$12279 =$$

3 - احتساب القيمة الحالية للوفر الضريبي لقسط الاجار المتحقق من ايجار الماكنة طويل الاجل

$$1100 = 0.40 \times 2750$$

$$\text{القيمة الحالية للوفر الضريبي} = 1.06 \times 4.2124 \times 1100$$

$$4912 =$$

$$4 - \text{القيمة الحالية الصافية لقسط الاجار} = 4912 - 12279$$

$$7367 =$$

ثانياً: تحليل قرار الاقتراض وشراء الماكنة (21)

لتحليل هذا القرار تتبع الخطوات الآتية (المبالغ الف دينار)

1 - احتساب القيمة الحالية لقيمة القرض الذي يسدد في نهاية السنة الخامسة
القيمة الحالية = $7473 = 0.7473 \times 10000$

2 - احتساب القيمة الحالية للفوائد المسددة عن القرض في بداية كل سنة ولمدة 5 سنوات

بعد

استبعاد الوفر الضريبي لأن الفوائد على القرض تخفض من الدخل الضريبي .

$$\text{الفوائد} = \% 10 \times 10000$$

$$600 = (0.4 - 1) \times 1000 \text{ التدفق النقدي لفوائد بعد استبعاد الوفر الضريبي}$$

$$\text{القيمة الحالية} = 600 \times 4.2124 = 1.06 \times 2679$$

3 - احتساب القيمة الحالية لقسط التامين المسدد في بداية كل سنة بعد استبعاد الوفر الضريبي

$$\text{قسط التامين بعد الوفر الضريبي} = 300 = (0.40 - 1) \times 500$$

$$\text{القيمة الحالية} = 1.06 \times 4.2124 \times 300$$

$$1340 =$$

4 - القيمة الحالية لمصاريف الصيانة

$$\text{مصاريف الصيانة بعد الوفر الضريبي} = 180 = (0.40 - 1) \times 300$$

$$1.06 \times 4.2124 \times 180 = 804 =$$

5 - احتساب القيمة الحالية للوفر الضريبي لقسط الاندثار السنوي المحتسب في نهاية المدة المحاسبية

$$\text{قسط الاندثار} = \frac{1000 - 10000}{5}$$

$$\text{الوفر الضريبي لقسط الاندثار} = 0.40 \times 1800 = 720$$

$$\text{القيمة الحالية للوفر الضريبي} = \frac{4.2124 \times 720}{3033}$$

6 - القيمة الحالية للتدفق النقدي عن بيع الماكنة

$$\begin{aligned} \text{الربح المتتحقق من بيع الماكنة} &= 2000 - 1000 = 1000 \\ \text{الضرائب على ربح بيع الماكنة} &= 800 = 0.4 \times 2000 \\ \text{صافي التدفق النقدي من بيع الماكنة} &= 2200 - 800 = 1400 \\ \text{القيمة الحالية} &= 1400 \times 0.7473 = 1048 \end{aligned}$$

7 - القيمة الحالية الصافية لقرار الاقتراض للشراء

$$7619 = (1644 + 3033) - 804 + 2679 + 7473$$

ثالثاً : المفاضلة بين القرارات

لغرض تحديد أي القرارات أفضل ، يجب إيجاد الفرق في القيمة الحالية بين قرار الاقتراض

والشراء وقرار الإيجار كما ياتي :

القيمة الحالية لقرار الاقتراض والشراء 7619

القيمة الحالية لقرار الإيجار طويل الأجل (7367)

من خلال عملية التحليل المالي للعرضين المتاحتين أمام الشركة يظهر لنا أن قرار الاقتراض والشراء سوف يؤدي إلى تدفق نقدي أكبر تبلغ القيمة الحالية له بمقدار 252 د.عن قرار الاستئجار بسبب اقتصار التدفق النقدي على القيمة الحالية لقسط الاستئجار مطروحا منه القيمة

الحالية للوفر الضريبي ، في حين ان قرار الشراء ينبع عنه تدفق نقدي يتمثل بكلفة الشراء وكلفة الفوائد المترتبة على القرض والتي تلتزم الشركة بسدادها بالإضافة الى الاعباء الاضافية التي تتحملها والمتمثلة باقساط التامين على الموجود وكلفة صيانته على الرغم من الربح المتوقع من بيع الماكنة في نهاية خدمتها لدى الشركة ، لذا يعد قرار الاستئجار هو الأفضل في الحصول على الماكنة وبالتالي في الحصول على الموجودات طويلة الأجل .

الاستئجارات والتوكيلات

هدف البحث الى اظهار اهمية القرارات المالية الاستراتيجية في الحصول على الموجودات طويلة الأجل كون هذه الموجودات تمثل استثمار طويل الأجل تتحمله الوحدة الاقتصادية و لا تستطيع الاستفادة منه بسهولة ، كما ان تمويل هذه الموجودات هو التزام طويل الأجل يتطلب خدمته بشكل رشيد ومناسب سواء كان تمويل الحصول على الموجودات طويلة الأجل ذاتي او تمويل خارجي فهو عبئ على الوحدة الاقتصادية يجب الوفاء به وخدمته من اجل استمرارية الوحدة الاقتصادية وتوسيعها ، لذا فان قرارات الحصول على الموجودات طويلة الأجل تتطلب صناعة دقيقة بشكل يؤدي الى المفاضلة بين شرائها او استئجارها .

وقد اظهر البحث ان استئجار الموجودات طويلة يحقق للوحدة الاقتصادية ما ياتي :

- 1 - تمويل خفي كامل لنشاطها التوسيعي مما يؤدي الى توفير السيولة اللازمة لعملياتها التشغيلية .
- 2 - امكانية مواكبة التطورات التقنية والاقتصادية من خلال امكانية الاستغناء عن الموجودات المؤجرة واستبدالها بمحاجدات اكثر تطورا .
- 3 - استخدام الموجودات المؤجرة استخدام فعلي وكفوء خلال مدة الاجار مما يسمح للوحدة الاقتصادية تطبيق محاسبة المسئولية في تقييم اداء الاقسام والفروع .
- 4 - يساعد على نقل بعض المخاطر التشغيلية من المستاجر الى المؤجر عندما يقوم المؤجر بالصيانة والتامين وخدمة الموجود خلال مدة العقد .
- 5 - يؤدي الى وفر في القيمة الحالية للتصرفات النقدية الخارجة خلال مدة العقد .

التوصيات

وقد توصل البحث الى التوصيات الآتية:

- 1- ان أهمية صناعة القرارات المالية الاستراتيجية في الحصول على الموجودات طويلة الاجل يتطلب المفاضلة بين استئجار هذه الموجودات او شرائها بتمويل ذاتي او تمويل بالاقتراض .
- 2- ان اشاعة مفهوم الاستئجار طويل الاجل للموجودات طويلة الاجل يؤدي الى امكانية استمرار الوحدات الاقتصادية وخاصة الصغيرة منها في اداء نشاطها وتطوير هذا النشاط من خلال التمويل خارج قائمة المركز المالي (التمويل الخفي) الذي يحقق لها استئجار الموجودات طويلة الاجل من خلال :
 - أ- اقامة الندوات للمستثمرين ومالكي الشركات ومجالس ادارتها لتوضيح أهمية استئجار الموجودات طويلة الاجل كمصدر تمويل اضافي .
 - ب- التأكيد على تدريس موضوع تأجير واستئجار الموجودات طويلة الاجل في الجامعات العراقية لخلق كادر محاسبي واداري قادر على التعامل مع هذا الموضوع في المستقبل .
- 2- تشجيع المؤسسات المالية على تبني فكرة تأجير الموجودات الى الشركات (او استحداث شركات متخصصة في هذا المجال) كنشاط جديد في الاقتصاد العراقي يدعم الشركات المستأجرة في ظل المنافسة .
- 3- حل الشركات المستأجرة للموجودات طويلة الاجل على الافصاح عن تلك الموجودات في قائمة المركز المالي للشركة او في قائمة مستقلة لتمكين المستثمرين الحاليين والمحتملين من اتخاذ القرارات المالية المناسبة.

المرابع

- 1- د. خليل محمد حسن الشمام ، مبادئ الادارة ، ط1 ، مديرية دار الكتب للطباعة والنشر ، بغداد ، 1991 ، ص 74 .
- 2- المصدر السابق ، ص 74 .
- 3- سمير منير الشمام ، تحليل القوائم المالية ، كتاب غير منشور ، 2002 ، ص 11-8 .
- 4- دونالد كيسو و جيري ويجانت ، المحاسبة المتوسطة ، ج 2 ، ترجمة حمال الدين سعيد ، دار المريخ للنشر ، الرياض ، 1988 ، ص 325 .

5 -Benton E. Gup, Principles Of Financial Management , John Wiley & Sons , NY , 1983 ,p. 545 .

- 6- د. محمود صبح ، القرارات المالية الاستراتيجية ، جامعة عين شمس ، مصر ، 1996 ، ص 4 .

7-Eugene F. Brigham and Michael C. Ehrhardt , Financial Management , Theory and Practice , 10th. Ed. , South-Western , Thomson Learning , Mexico , 2002 , P. 784 .

- 8-دونالد كيسو ، مصدر سابق ، ص 327 .

9- Lanny G. Chasteen &others, Intermediate Accounting , Mc-Graw Hill , NY , 1998 , p. 788

- 10- دونالد كيسو ، مصدر سابق ، ص 326 .

- 11- د. محمود صبح ، مصدر سابق ، ص 12 .

12 - Eugene F. Brigham Op. Cit. , P 801 .

- 13-دونالد كيسو ، مصدر سابق ، ص 327 .

14 -Scott Besley and Eugene F. Brigham , Essentials Of Managerial Finance,12th. Ed. , Harcourt Inc. , 2000 , P. 698 .

15- Ibid . P698 .

16- Richard Brealey & Stewart Myers, Principles Of Corporate Finence ,
2nd. edt. ,Mc-Graw Hill, Singapore, 1984 ,P.546.

17- Eugene F. Brigham , Op. Cit. P.698

18- دونالد كيسو ، مصدر سابق ، ص 373 .

19- د. محمود صبح ، مصدر سابق ، ص 21 .

20 -Eugene F. Brigham , Op. Cit. P. 306 .

21- د. محمود صبح ، مصدر سابق ، ص 18 .

.....
.....
.....