

التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مديرى المدارس الابتدائية

أ. م. د. جمال سالم احمد

الجامعة المستنصرية / كلية التربية الأساسية

الملخص:

هدفت الدراسة الى التعرف على علاقة التحكم الذاتي ببعض سمات الشخصية لدى مديرى المدارس الابتدائية في بغداد للعام الدراسي 2015-2016 شملت عينة البحث (125) مديرًا ومديرة واستعمل الباحث مقياس التحكم الذاتي الذي اعده (شلال 2011) بعد استخراج صدقته وثباته .

وذلك اعتمد الباحث مقياس سمات الشخصية لريموند كاتل .

وقد اختار الباحث اربعة سمات منها و بعد معالجة البيانات باستخدام الوسائل الاحصائية توصل الى النتائج الآتية :-

1- ان افراد عينة البحث من المديرين والمديرات يتمتعون بمستوى جيد من التحكم الذاتي.

2- لم يكن لمتغير النوع (ذكور - انان) تأثير في احداث الفروق في مجال التحكم الذاتي لدى المديرين والمديرات

3- يتمتع المديرون والمديرات بمستوى جيد في سمة قوة الانا الاعلى وسمة التحرر . بينما كان مستوى امتلاكهم لسمة الشك وسمة شدة التوتر الدافعي ضعيفاً .

4- لم يكن لمتغير النوع (ذكور - انان) تأثير على احداث الفروق في بعض سمات الشخصية لدى المديرين والمديرات .

5- هناك علاقة ارتباطية موجبة وقوية بين التحكم الذاتي وبين سمتني (قوة الانا الا على ، التحرر) وعلاقة ارتباطية سالبة بين التحكم الذاتي وسمتي (الشك ، وشدة التوتر الدافعي) .

الفصل الأول

• مشكلة البحث :-

يعد التحكم الذاتي من الأنماط السلوكية التي يجب أن تتوافق لدى الفرد كي يستطيع أن يؤدي نشاطا في مجال ما ، ومن ثم فهو يشير بذلك إلى الاستجابات التي تتصرف بالفاعلية في موقف معين فتعود بالفائدة على الفرد والآخرين . ويرى بعض الباحثين أن التحكم الذاتي يتضمن جانبين ، الأول يتمثل في دلالته او قيمته بالنسبة للفرد والآخرين ، والثاني يتمثل في أهميه ما يتربّ عليه من آثار متعددة ، اذ تؤدي غالبا إلى الأداء الجيد والتوافق .

ويرى (هيلمان ومارجريت) (Helman & Margalit 1998) الى ان التحكم الذاتي يعكس قدرة الفرد على إظهار السلوك المناسب في الأوقات المختلفة كالاستجابات اللفظية وغير اللفظية ، إذ صحت الحياة المعاصرة مصدراً للكثير من الأزمات النفسية التي نشأت نتيجة لعوامل مختلفة تتصل بماضي الأفراد ودوافعهم و هواجسهم المستقبلية وأخذت الدراسات بالرأي القائل إن مدى شعور الفرد بالسعادة يعتمد على مدى قدرته في مواجهة المواقف الحياتية المجهدة ، وفي أحيان كثيرة يسعى إلى التعايش والتأقلم معها أو الهروب منها ومحاوله نسيانها (النجار ، 1994 ، ص 5) .

ونحن نعيش في عصر يتميز بتغيرات سياسية واقتصادية وت الثقافية متباينة ادت إلى تعقيد أساليب التوافق وأصبح هذا التغيير من العلامات الجوهرية التي تميز سمات هذا العصر والذي بدوره يعرض الفرد إلى انماط مواقف الحياة التي تتضمن عناصر الضغط والتوتر والإجهاد . ونتيجة لذلك أصبح الفرد فريسة لمتغيرات من الاضطرابات الانفعالية والنفسية التي تصيب صحته النفسية و العقلية وسماته الشخصية (شبيبي ، 2007 ، ص 2)

ويعد تتميم التحكم الذاتي لدى الأفراد بمثابة الحصن النفسي الواقي من الانحرافات السلوكية والاضطرابات النفسية وكذلك من سهولة الوقوع تحت تأثير المواقف والحالات السلبية وهذا ما توصلت إليه دراسة (زاخاروف ، 1990، Sakharov) التي أظهرت أن التحكم الذاتي يعد تكويناً منظماً (Systematic Formation) وبنية شخصية (Personality Structure) يرتبطان بتنمية الذات للإنجاز وتقدير الذات وضبط السلوك العدواني ، والضبط الانفعالي . وكذلك دراسة (كرال ، 1989، Kral) التي بينت

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد**

العلاقة بين ضبط الذات والحمية ، ودراسة سميث وآخرين (Smith & Others 1989)
التي تناولت إيجابية التحكم الذاتي برفع مستوى التحصيل الدراسي للطلبة .

ورداسة (نيست وآخرون ، 1999 Nist & Others) التي أشارت إلى أن إحدى
معالم التوافق النفسي الجيد هو قدرة الفرد على التحكم بسلوكه وببيئته وافكاره ومشاعره
مما ينعكس ذلك في قدرته على التعامل مع ضغوط الحياة المختلفة (اللوسي . 2001 ، ص15) .
أن الاهتمام بمديري المدارس أصبح من الضروريات التي تحتاج إلى معالجات لأنهم
يواجهون ضغوطاً وصراعات تعود إلى ظروف المجتمع الذي يعيشون فيه والذي يؤثر
على حياتهم و يؤثر بشكل سلبي على سماتهم الشخصية ونموهم المهني وادائهم .

وعلى هذا الاساس فإن تنمية التحكم الذاتي من شأنه ان يساعد المدير كي يتحرك نحو
العاملين في مؤسسته فيقيم معهم العلاقات الطيبة من خلال تفاعله معهم ، وتنظيم العمل
ضمن مجموعة و تهيئة الظروف المناسبة للعمل ، ويتوقف ذلك على ما يتملكه المدير من
قدرة على التحكم الذاتي تمكنه من تحقيق الاهداف التي تتطلع مؤسسته إلى تحقيقها .

ومن خلال ما تقدم شعر الباحث بمشكلة البحث وسيحاول الإجابة عن التساؤل الآتي :-
هل توجد علاقة بين التحكم الذاتي وبعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس
الابتدائية

• **أهمية البحث :**

أن من اهم المحاور التي ترتكز عليها مهنة التعليم هي توافر الرغبة ، والميل ،
والاستعداد لمهنة التعليم ، فتوافر هذه النواحي يجعل المعلمين والمعلمات قادرين على
الاداء الجيد واكتساب قوة الشخصية كالنطق السليم ، والسرعة البديهية ، وضبط الذات .
فالفرد اذا فهم ذاته امكنه السيطرة عليها وضبطها وتوجيهها صحيحاً فيمكن من صياغة
الاهداف والتغلب من خلال وعيه بسلوكه ، وان الفرد الناجح هو الذي يتمتع بتحكم عال
وباستقلالية تامة في الشخصية لا تقبل ما هو شائع من دون نقد او تحسيص (الفتاح ،
1985 ، ص 37) .

ويعد مدير المدرسة العقل المفكر في المنظومة المدرسية ويتحمل مسؤولية تحطيطها ،
وتوجيهها ، وقيادتها ، وتقويمها ، واتخاذ القرارات بشأن كل عنصر في المنظومة ،
وتحمل مسؤولية مواجهة ايّ متغيرات ، والتوافق معها ، (المشهراوي 1998 ، ص7)

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد**

وتبرز أهمية مدير المدرسة كونه من العناصر المهمة في المؤسسة التربوية ان لم يكن اهمها ، نظراً لما يمتلكه من قدرة في التأثير على العاملين معه من معلمين او أداريين او تلاميذ ، وتوجيه افكارهم وسلوكياتهم لتحقيق الاهداف التي تسعى اليها المدرسة بوصفها مؤسسة تربوية وهو يتولى مسؤولية تنظيم عملية التفاعل الاجتماعي بين العاملين ، اي عملية التأثير والتاثير ، والحفاظ على تمسكهم والاسهام في حل المشكلات الناجمة عن ذلك التفاعل (عبد الفتاح ، 1990 : ص 71)

وهذا الدور المنوط بمدير المدرسة يتطلب توفر سمات الشخصية الناجحة والمؤثرة، والقدرة في السيطرة على الانفعالات ، والسلوك والتصريف السليم في المواقف المختلفة وايجاد الحلول البديلة السريعة من خلال التحكم بالذات او ضبط النفس لتحقيق الانجازات الشخصية لمصلحته او لمصلحة الاخرين .

وقد بيّنت دراسة رودolf وزملائه (Rudolf & etal : 1995) أن التحكم الذاتي هو احدى المحركات البنوية الاساسية في بنية الذات وبعلاقتها مع الاخرين (الجنباني ، 2006 : ص 9).

وشارت دراسة (الشتيوي ، 2005) الى اهمية التحكم الذاتي لاسيما عند اعداد معلمي ومعلمات المستقبل ، فنجاح المعلمين والمعلمات في عملهم يستند بالدرجة الاولى الى نوع الاعداد المهني الذي يتلقونه ، وفضلاً عن توافر عناصر رئيسية في شخصيتهم واهماها التحكم الذاتي والميل الصادق نحو مهنة التعليم (الشتيوي ، 2005 : ص 1). ويقيس مفهوم التحكم الذاتي الفروق الفردية بين الافراد في عملية اتخاذ القرارات وفي كيفية التصرف في المواقف الاجتماعية من قبل كل فرد .

(Weqner & Vallacher , 1980 : p.244)

وترى هورني (Horney) التحكم الذاتي كقوة كامنة للاحتفاظ بالاندفاعات المتصارعة تحت السيطرة كي لا تجعل المشاعر تتجرف تحت تأثير الصراع (هورني ، 1988 : ص 94) .

وتبرز اهمية التحكم الذاتي بصورة فعالة في مجال التعليم والتحصيل الدراسي ، حيث اشارت دراسات متعددة الى وجود علاقة بين التحكم الذاتي والتحصيل والتكيف الدراسي لدى فئات مختلفة من تلامذة وطلبة المدارس . وازدادت أهمية التحكم الذاتي

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم احمد**

للتعلم لانه يؤدي الى العمليات التي تنشط الادراكات المعرفية والسلوكية والتأثيرات الموجهة بانتظام نحو الحصول على الهدف و تعمل على صياغتها (Schank, 1989: P.100). وتشير دراسة (الشرقاوي ، 1982) الى ان اكتساب اساليب التحكم الذاتي تتطلب تعليم الفرد بعض القواعد العامة التي يمكن تطبيقها في عدة مواقف سلوكية من تحديد نوعية ومستوى المشكلات مبكراً ، او انها تساعد الافراد في مواجهة الظروف المحيطة به (الشرقاوي ، 1982 :ص 42) .

كما يعد التحكم الذاتي من الاساليب الاجرائية السلوكية التي تعد اقتصادية اذ انها توفر الوقت والجهد على الفرد ، ولان الفرد نفسه مسؤول عن تطبيق مثل هذه الاجراءات لتحكم سلوكياته بها ، ولان هذا الاجراء ينبع من رغبة الفرد الشخصية في مراقبة ذاته والتحكم في سلوكياته غير الظاهرة مثل مرض الوسواس القهري . (العزبة والهادي ، 2001 :ص 110) .

ومن هذا كله تتضح اهمية التحكم الذاتي في قدرة الفرد على توجيه ذاته وتنظيمها وتعديل جوانب سلوكه وافكاره وانفعالاته وبالتالي يمتد تأثير التحكم الذاتي الى مختلف ابعاد الشخصية .

يستنتج مما تقدم ان التحكم الذاتي يعد من الامور البالغة الاهمية في حياة الفرد وينعكس تأثيره السلبي والابيجابي على جوانب متعددة من شخصية الفرد وسلوكه .

لذلك من الضروري التعرف على المتغيرات والعوامل التي تؤثر او تسهم في درجة تحكم الفرد ذاته ، ولعل متغير سمات الشخصية له علاقة بدرجة تحكم الفرد ذاته كما اشارت الى ذلك عدد من الدراسات ومنها دراسة (سليم ، 1999) ودراسة (Cross & Etal 2000،& 2004) ودراسة (رين ، 1987) ويتفق اغلب علماء النفس على ان الشخصية من اعقد الظواهر التي يتعرض لها علم النفس حتى الان (طه ، 1987 :ص 9) .

ودراستها تحتل المصدر الرئيسي لمعرفة مظاهر السلوك البشري ومنها جوهر الانسان وترتبط ارتباطاً وثيقاً باستجابة الآخرين كما تمثل تائلاً ونظاماً لجميع الاشكال المختلفة من السلوك الذي يمارسه الفرد (لنديزي ، 1971 :ص 22) .

ولكي نقوم بدراسة الشخصية فيجب علينا ان نخوض بدراسة أهمية السمات الشخصية ، حيث ركز علماء النفس في بحوثهم ودراساتهم التي تناولت الشخصية على أهمية السمات التي من شأنها أن تميز فرداً من آخر وتساعد معرفتها في التنبؤ بما سيكون

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد**

عليه سلوك الانسان ازاء ما يواجهه من مواقف متعددة في حياته (موس ، 1976 : ص 357) .

وقد اجريت دراسات عديدة تناولت سمات الشخصية وعلاقتها بالمتغيرات الاخرى، وقد أظهرت دراسة بارك و مونت (Barrick & Moant 1991) التي اجريت على تأثير سمات الشخصية على الاداء الوظيفي بأن الضمير الحي هو المؤشر العام الوحيد للأداء الوظيفي ، بينما ترتبط السمات الاخرى بأمور محددة أكثر في الاداء الوظيفي (Barrick & Mount 1991 : p 2) .

وتعد سمات الشخصية مهمة ومؤثرة بالنسبة لأي عمل ، وأن هذه الاهمية تزداد في مهنة التعليم ، اذ يعد الموقف التعليمي موقفاً انسانياً ، ويعد المعلمون والمعلمات الاساس والجزء الافضل في العملية التربوية ويشغلون أحدى الوظائف المهمة في عملية التطبيع الاجتماعي (سلمان ، 1987 : ص62) .

وقد اكدت دراسة ديوتش (Beutch 1968) أن المدير الناجح يجب ان يكون قادراً على تحمل المسؤولية الملقاة على عاته ، كما يجب ان يكون قليلاً التعرض للقلق والخوف ، متأيناً في قراراته وأرائه ، فالمدير الناجح هو الذي يمتلك سمات الشخصية الناجحة والمؤثرة على العاملين معه وذلك لكتاعته وخبرته عند تأدية عمله المهني . (الفخري و آخرون ، 1981 : ص327) .

ويرى الباحث ضرورة تحلي قائد المدرسة بالعزم ، والقدرة على الهم الاصحرين ، وبناء الثقة وتعزيز العمل الجماعي ، والحرص على معنويات العاملين ، مسيطرًا على ذاته ، يحسن اختيار الرجل المناسب للعمل ، مخلصاً لمهنته ، قادرًا على اصدار القرارات السليمة .

ويكتسب البحث الحالي أهميته من النواحي الآتية :-
اولاً :- تناوله لشريحة مهمة وفعالة ومؤثرة في العملية التربوية حيث تقع على عاتق مدير المدرسة مسؤولية الاسهام في بناء المجتمع الذي يتطلبه العصر ، وهو المسؤول الاول عن تحقيق الاهداف المدرسية المنشودة من خلال التخطيط والتنظيم والتسيير والمتابعة والتقويم .

التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد

ثانياً :- تتمثل في متغيرات البحث ، بما لها من تأثير على سلوك المديرين من خلال السيطرة ، وضبط الذات ، والتحكم بها في المواقف المختلفة والتي تعد اساس التكامل في الشخصية واستقرارها من خلال الكشف عن بعض السمات الشخصية لديهم .

ثالثاً :- طبيعة المرحلة الراهنة التي يمر بها العراق اذ يشهد تغيرات سياسية واقتصادية واجتماعية وقيمية وفكرية ، وقد تتعكس بأي شكل من الاشكال على قدرة الافراد في تحكمهم بذاتهم وعلى سماتهم الشخصية ، مما يجب دراسة هذين المتغيرين وقياس درجتها وعلاقة بينهما .

• أهداف البحث :-

يرمي البحث الحالي الى معرفة :

- 1-مستوى التحكم الذاتي عند مدير المدارس الابتدائية .
- 2-دلالة الفروق في التحكم الذاتي على وفق متغير النوع (ذكور - اناث) .
- 3-قياس بعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية .
- 4-دلالة الفروق في بعض سمات الشخصية على وفق متغير النوع (ذكور - اناث) .
- 5-العلاقة بين التحكم الذاتي وبعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
بحسب النوع (ذكور - اناث)

• حدود البحث :-

يقتصر البحث الحالي على مدير المدارس الابتدائية (مدير ، مديرات) في محافظة بغداد مديرية التربية الرصافة الاولى ومديرية تربية الكرخ الاولى للسنة 2015 - 2016

• تحديد المصطلحات :-

أولاً :- التحكم الذاتي / Self Control

عرف مفهوم التحكم الذاتي تعريفات عديدة وفيما يأتي عرض لبعضها :-

1-موسوعة علم النفس 1977 السيطرة التي يمارسها الفرد على مشاعره ودوافعه وافعاله بحيث يكون قادرا على التحكم بها وتوجيهها وفقاً لأرادته كما يتمنى له أن يدرس عواقبها ويتحسب للمضاعفات التي قد تترجم عنها (رزوق ، 1977 ، ص 39).

التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدربين المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد

2- روجرز (1986):- قدرة الفرد على التحكم شعورياً وعقلانياً في ذاته وأن يتتحول من الاساليب غير المرغوبة في التفكير والسلوك الى أساليب مرغوبة (روجرز ، 1986 : ص19).

3- حمدي (1992):- اسلوب يعمل فيه الفرد على احداث تغيير في سلوكه عن طريق احداث تعديلات في العوامل الداخلية أو الخارجية المؤثرة من هذا السلوك(حمدي ، 1992 : ص 11).

4- ابو عبيد و العميرة (1996):- فیام الفرد بالسيطرة على انفعالاته وسلوكه قبل ان تخرج الامور من بين يديه (أبو عبيد و العميرة ، 1996 : ص9).

5- مصطفى (1998) :- عملية السيطرة على الاستجابة السلوکية والمعرفية والانفعالية في مواقف مختلفة ومتباينة وينجم عنها تعزيز ايجابي للذات (مصطفى ، 1998 : ص34) .

ما تقدم من تعریفات نجد انها ترى التحكم الذاتي على انه قدرة ذاتيه يمتلكها الفرد وكفاءة تمكنه من السيطرة على مشاعره وأفعاله وأقواله وتوجيهها وفقاً لإرادته بغية تحقيق أهداف مرغوبة له ولمجتمعه وذلك من خلاله ينظم ذاته في المواقف المختلفة وفرض الذات على تأجيل الاشباع ويتحول من الاساليب غير المرغوبة في التفكير والسلوك الى الاساليب المرغوبة .

وفي ضوء هذا الفهم تبني الباحث التعريف الذي وضعه (روجرز 1986) للتحكم الذاتي تعريفاً نظرياً .

أما التعريف الاجرائي للتحكم الذاتي :- الدرجة الكلية التي يحصل عليها المستجيب من المديرين على فقرات مقياس التحكم الذاتي الذي تم تبنيه في البحث الحالي .

ثانياً :- سمات الشخصية Personality Trait

1- كاتل (Cattell 1966) :- بأنها مجموعة ردود الافعال او الاستنتاجات التي توضع تحت اسم واحد ومعالجتها بالطريقة ذاتها في الاحوال نفسها (Cattell ، 1966 ، p.65) .

2- كاظم (1966) :- بأنها الافعال السلوکية المميزة لسلوك الافراد والمعبرة عن استعدادات ثابتة نسبياً تمكناً من وصف السلوك والتبنّؤ به في الجوانب الخلقية والاجتماعية والانفعالية والمعرفية (كاظم ، 1996 : ص5) .

التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مديرى المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم احمد

- شطناوي (2000) :- بأنها وحدات التنظيم الدينامي لدى الفرد التي تشكل النظم النفسية المختلفة وتحدد خصائصه السلوكية بأبعادها المختلفة (شطناوي ، 2000 : ص10) .
التعریف النظري لسمات الشخصية :- بما ان البحث سيعتمد نظرية السمات لـ (کائل) اطاراً نظرياً فقد اعتمد الباحث تعريف کائل (Cattell 1966) .
اما التعريف الاجرائي لسمات الشخصية فهو :- الدرجات الكلية الاربع التي يحصل عليها المديرون من خلال استجاباتهم على فقرات مقياس بعض سمات الشخصية (قوة الانما الاعلى ، الشك ، التحرر ، شدة التوتر الدافعي) الذي تم تبنيه في البحث الحالي .

الفصل الثاني

الاطار النظري

يضم الاطار النظري عرضا لأهم النظريات ووجهات النظر النفسية حول المفاهيم الاساسية للبحث، التحكم الذاتي و سمات الشخصية على التوالي وكالاتي :

القسم الاول : التحكم الذاتي : ان التحكم الذاتي يشير الى السلوك في المواقف التي يجب فيها على الفرد مراقبة افعاله الخاصة بطريقة ما في غياب اي من التدعيم الخارجي او المقيمات الخارجية في الموقف الحالي، وان مصطلح التحكم الذاتي يدل ضمنيا على ان هناك نوعا من الحافز المباشر يدعو الى التصرف بطريقة واحدة ولكن الفرد (يسطر على نفسه) ويتصرف بالأسلوب البديل الذي لا يجهز او يقدم الاشباع الفوري .

(Libert & Spigler, 1970,P.10)

ولغرض تنفيذ التحكم الذاتي يجب على الفرد الادراك بما تؤثر به العوامل في افعاله وكيف يمكنه تبديل هذه العوامل كي تحدث التغيرات التي يرغب بها ،وان هذا الادراك او الفهم يشترط بأن يصبح الفرد في الواقع يحمل طبيعة العالم الشخصي ويبدا الشخص من خلال ملاحظة ما يجري تحليل شخصيته واستعمال التقنيات ووسائل معينة لتعديل الاشياء المحددة مثل انماط التفكير المنطقي او البيئة الطبيعية .

(Mahone & Therson ، 1974 ، P.9)

ان مفهوم الذات من المفاهيم المهمة في اطار العلاقات الاجتماعية التي تتميز عن بعض بناءات الشخصية التي تصف جوانب عدة مهمة في المواقف الشخصية مثل النفعية Social Approval Machiavellians والرغبة في الحصول على الاستحسان Introversion و الانطواء الذاتي ،اذ ان الفرد الذي يملك قدرة التحكم الذاتي لا يهتم بتقديم

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد**

ذاته لغرض التأثير في الآخرين وخلق انطباع جيد لديهم أو ارضاء الآخرين فقط بل يستجيب للمواقف الخارجية بوصفه مبدأ اساسيا في حياته اليومية، ويكون بذلك قد حقق سمعة لدى الآخرين تتناسب مع مبادئه، فضلا عن تحقيق ذاته.

(Mayers, 1988, P.P.60-61)

أن التحكم الذاتي مجموعه من المهارات الفرعية و السلوكية يتعلمها الفرد لغرض التقليل والسيطرة على الكثير من الأنماط السلوكية غير المرغوب فيها منها السلوك الإنفعالي . (Kendal & Braswell 1993 : P. 89)

ومن المبادئ الأساسية التي يستند إليها التحكم الذاتي :

1- التحكم الذاتي مهارة متعلمة يقوم فيه الفرد بالتحكم بسوابق وتوابع السلوك موضوع التحكم .

2- ينبغي أن يكون الفرد واعيا لأهمية ملاحظة الذات وللكيفية التي تتم بها الملاحظة والطبيعة التفاعلية للملاحظة.

3- يعمل الفرد على تعطيل السلسلة السلوكية التي تؤدي إلى السلوك غير المرغوب في مرحلة مبكرة.

4- يقوم الفرد بتعزيز ذاته بعد حدوث الاستجابة المناسبة (حمدي ١٩٩٢، ص ١١). وتشير معظم الدراسات إلى ثلاثة فئات من العوامل التي يمكن أن تؤثر في التحكم الذاتي : أولاً : تتعلق بتأثير العوامل البيئية .

ثانياً : تتعلق بالتقييم الذاتي وما يرتبط به من تعزيز ذاتي أو عقاب .

ثالثاً : تتعلق بالنظام البيولوجي للفرد وما يرتبط به من حاجة أو إشباع

(Libert & Spigler, 1970 : P. P. 373-374)

ومع أن الفرد يتاثر بتفاعل جميع العوامل المذكورة أيضاً، إلا أن عوامل الفئة الثانية هي التي تحدد مدى قدرة الفرد على التحكم الذاتي ، أي أن امتناع الفرد عن ممارسة سلوك محروم على الرغم من توفر الظروف المناسبة وجود الحاجة البيولوجية هي التي تحدد مدى ممارسة الفرد التحكم الذاتي ، كما أن قناعة الفرد الذاتية بأن لديه الكفاءة المطلوبة كي يغير سلوكه تعد عالماً مهماً في التحكم الذاتي (حمدي ١٩٩٢، ص ١٤-١٢).

اذ اشار عبد الرحمن ، إلى أن مكونات التحكم الذاتي تتضمن (مراقبة او ملاحظة الذات و يتم عن طريق التغذية المرتدة ، والتخطيط البيئي و يتم عن طريق ضبط المثير او

التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد

المنبه ، والتنظيم المسبق لنواتج الاستجابة ، وبرمجة السلوك ويتم من طريق التعاقد الذاتي (عبد الرحمن ، ١٩٩٨ : ص ٦٣٥ - ٦٦٥) .

وقد حدد كل من Libert & Spigler أن التحكم الذاتي يتضمن (مقاومة الأغراء ، وتحديد المعايير الذاتية ، و التعزيز الذاتي ، وتأجيل الاشباع . (Libert & Spigler, 1970: p.379)

ومن النظريات التي فسرت التحكم الذاتي هي :-

1-نظريّة فرويد Frued Theory

منذ أن ابتكر فرويد نظرية التحليل النفسي أصبحت مفاهيم الاستبصار من الوعي والشعور ، وما قبل الشعور واللاشعور من أهم الأسس التي تتضمنها أي نظرية لتعديل السلوك ، ولعل فرويد هو أول من أكد وعي الفرد بالحوادث التاريخية الانفعالية التي يمر بها يؤدي إلى تغيرات مباشرة في سلوكه ، فالاستبصار عند (فرويد) يشير إلى قدرة الفرد على الوعي بتشكيل شخصيته ، هذان المفهومان (الوعي والاستبصار) وضعهما فرويد ما قبل الشعور ، وهو مخزون كل الذاكرة والمدركات الحسية والافكار ، وما شابهها من الأشياء التي لا نعيها في اللحظة ، ولكننا يمكننا بكل سهولة نقلها إلى الوعي . (ابراهيم ، ١٩٩٣ : ص ٣٤٥) .

وفي الحالة التي يشتد فيها ذهنك عن هذه الصفحة وهو احتمال ضعيف مثلاً وتبدأ بالتفكير في فرد ما ، تبدأ تسترجع مادة ما قبل الشعور وتدخلها في الشعور . وهي بالنسبة لفرويد الجزء الأكبر أهمية وهو الجزء الأكبر عبر المنظور الكائن تحت سطح اللاشعور ، واللاشعور هو بؤرة او مركز نظرية التحليل النفسي ، وتحوي رحاب اعمق المظلمة ، الغرائز والرغبات والاماني التي توجه وتحدد سلوكنا ، وهذا المستودع القوي لا نستطيع رؤيته او السيطرة عليه (شلتر ، ١٩٨٣ : ص ٣٣) .

واستعمل فرويد فكرة الانا بصفتها بنية العمليات العقلية الثانوية او التفكير المنطقي الواقعي محكم بما هو مدرك في البيئة حول الفرد ، والانا من خلال هذه العملية الثانوية تختار بوعي ما تريد ثم تحاول تنفيذ ذلك في الواقع لتخبر مدى هذه العملية الثانوية على الاشباع (داود والعبيدي ، ١٩٩٠ : ص ٨٨) . ومن وظائف الانا : التحكم الذاتي ، وتحمل التوتر ، وتأجيل الاشباع (Karoly & Kanfer , 1982 : P.p.6-7) .

2- نظرية روجرز Rogers Theory

تعد نظرية الذات لروجرز ظاهراتية ،كما ان مفاهيمها قد صيغت كذلك في لغة الخبرة الذاتية ومفهوم الذات Self-concept هذا الذي يحدد سلوكه وتعد الذات الظاهرية بالنسبة للفرد نفسه حقيقة فالشخص لا يستجيب للبيئة الموضوعية ،وانما لكيفية ادراكه لها بصرف النظر عما تكون عليه هذه الادراكات من تحريرات او حقائق ذاتيه وهذه الحقائق الذاتية هي فروض مؤقتة يضعها الفرد عن المواقف البيئية . (ريتشاردسون ، 1980 : ص72)

ويرى روجرز ان الانسان في الاساس مخلوق واع عاقل يحكمه الادراك التام لذاته الخاص لعالمه الذي يعيشه ،وهو يغاير فرويد في اعتقاده بأن القوى اللاشعور التي يدركها الفرد ولا يعيها ولا يسيطر عليها تأثيراً فاعلاً ومؤثراً في شخصيته اولاً ،وان الاحداث السابقة (في حياة الفرد) يمكن ان تؤثر تأثيراً حكيناً في سلوكه الحاضر ثانياً ، ويؤكد روجرز بأهمية كبيرة لمشاعر الفرد وانفعالاته الحاضرة في شخصيته وسلوكه ،من خلال الشعور والحاضر ،ويرى ان الشخصية الانسانية لا يمكن ان تفهم الا من خلال وجهة نظر الفرد ذاته اي من خلال خبرته وتجربته التي يمارسها بنفسه (العاني ، 1989 : ص93).

ويعتقد روجرز ان الانسان يستطيع ان يتحكم شعورياً وعقلانياً في ذاته وان يتتحول من الاساليب غير المرغوبة في التفكير والسلوك الى الاساليب المرغوبة وهو لا يعتقد ان الافراد يتحكمون بقوى لا شعورية بذاتهم ذلك ان الشخصية في نظره تشكل بأحداث الحاضر وبرؤيتها لهذه الاحداث . (ربيع ، 1986 : ص448).

يرى روجرز بأن الناس يسيطرون عليهم دافع واحد ،هو الميل لتحقيق وتنمية كل قدراتنا وامكانياتنا من الجوانب البيولوجية الصرفة الى الجوانب النفسية الاكثر تهديداً لوجودنا والهدف النهائي هو تحقيق الذات-مفهوم ذو اهمية مركزية في نظام روجرز للحفظ على النفس واغاثتها ،من اجل ان يصبح "الفرد فاعلاً كاماً" وهو الهدف الذي يوجه اليه الفرد. على وفق هذه النظرية فإن الفرد ليس كائناً سلبياً مستقبلاً لمتغيرات البيئة وانما يستطيع ان يصل بإمكاناته الى مداها في عملية تعديل نفسه حتى يتواافق مع البيئة ويقوم بدور فاعل وايجابي للسيطرة على المؤثرات الاجتماعية المحيطة به (شلتز ، 1983 : ص263).

ويبدو ان اهم المكونات السلوكية للتحكم الذاتي هي :

أ- الوعي بالذات :- يوصف هذا المكون بأنه الانتباه الوااعي والدقيق للسلوك الذاتي وكذلك هي عملية تتطلب من الفرد ملاحظة سلوكه الخاص والموافق الذي يظهر بها هذا السلوك والاسباب التي تؤدي الى ظهوره ،كذلك تستلزم منه ملاحظة نتائج سلوكه والاثار المترتبة عليها ،اي يمكن فهم عملية الوعي بالذات بشكل افضل على انها عملية تجميع منطقي للمعلومات عن العوامل التي تؤثر في تصرفات الفرد وسلوكه (عبد الرحمن ، 1998 :ص 655).

ب- ادارة الانفعالات :- وتعني قدرة الشخص على التحكم بالانفعالات ،او التفكير بشكل مناسب والتصرف بوعي وتنقظ ،فالانفعال او التوتر يؤدي التي تدني الفاعلية الذاتية لدى الافراد ،ويؤدي الانفعال ايضا الى بداية فقدان الفرد توازنه النفسي والفيسيولوجي الذي يؤدي دوره الى الااضطرابات النفسية والعقلية والسيكوماتية وكذلك يؤدي الى خلل في التكامل الفسيولوجي العصبي والغدي و في التكامل النفسي والاجتماعي (طه وآخرون ،ب.ت :ص 152).

ج - مكافأة الذات :- هي محاولة الفرد لان يكافئ نفسه وذلك من خلال تقديم التعزيز الايجابي للذات بعد ظهور الاستجابة المطلوبة ،و يكون هذا التعزيز ماديا او معنويا (الشناوي ، 1996 :ص 427).

د - تقويم الذات :- هو احد الاستراتيجيات المعرفية التي تهدف الى تهذيب وتنقية وتشذيب السلوك الانساني عن طريق تقويمه مع المعايير السلوكية المعروفة ،او التي تم تحديدها. وكذلك عملية التقويم الذاتي اكثر صعوبة لأنها تتطلب اطلاق حكم على نوعية السلوك وعلى الرغم من ذلك تشير نتائج بعض الدراسات الى ان الافراد باستطاعتهم تعلم تقويم سلوكهم بدقة معقولة

هـ - مقاومة الاغراء :- وتعني فرض الذات على تأجيل الاشباع وتشير ايضا الى تأجيل او تأخير المكافأة الفورية بعض الشيء لصالح مكافأة مؤجلة محتملة ان تكون اكثر قيمة ،والمثال الشائع في الحياة هو قرار الفرد بعدم ترك الدراسة من اجل وظيفة جيدة ومحاولته في مقاومة اغرائها والاستمرار في الدراسة وتحمله الظروف الاقتصادية الصعبة التي مر بها . (Libert & Spigler 1970 :p.379-380)

3- نظرية سكнер Skinner Theory

يعد التحكم الذاتي او ما يطلق عليه الادارة الذاتية self-management احيانا من احداث التطبيقات لوجهات النظر السلوكية للتعلم ،ويهدف التحكم الذاتي الى مساعدة الطلبة في اكتساب سيطرة لتعلمههم الذاتي (Manninge، p.5: 199)

وقد شرح سكнер التحكم الذاتي بلغة افراط التعزيز بدلا من كونه شعورا او وعيا داخليا ،اذ يرى ان تحكم السلوك يتم باختيار المعززة ،وتحديد سرعة تعزيزها يوضح جداول تعزيزية على اساس حقب زمنية او على اساس عدد من الاستجابات ،وهذا يعني ان سلوك الانسان محكوم بطبيعة التعزيزات التي يوجهها. ويقود هذا الى استنتاج ان الانسان لا يختلف كثيرا عن الماكينة فهو محكم بالسيطرة عليه بدءا من العائلة وانتهاء بالدولة (صالح ، 1988 :ص222).

وقد وصف سكнер تعلم الاشخاص للتحكم الذاتي عن طريق تعلم ازالة الاغراءات ماديا وعقليا ،وبهذا يؤكد هذا المدخل ان المرء قد يقاوم بشكل فعال الاغراءات عن طريق الاشتراك في نشاطات (بشكل صريح او مضموم) تمنع المرء من الاهتمام بها (سكنر ، 1980 :ص115).

ويبين سكнер انه من خلال سيطرة الانسان على بيئته يسيطر فيها على نفسه ،فهناك تفاعل متبادل بين انظمة التحكم الذاتي والتحكم الخارجي فعملية التفاعل هذه ومدى امكانية الشخص من السيطرة على المتغيرات الخارجية تفرز بحد ذاتها درجات مختلفة من التحكم الذاتي لدى الفرد ،(Mahoney & Thoresen، 1974 :p.p.14-15)،

4- النظرية المعرفية والتعلم الاجتماعي Cognition and Social Learning theory

فنظرية التعلم الاجتماعي المعرفي تنظر الى الانسان على انه ظاهرة معقدة يمكن التنبؤ بها بكفاءة على اساس التفاعل الحتمي المتبادل Reciprocal Determinism ،بين التكوين البيولوجي للإنسان وعملياته النفسية الداخلية وبين البيئة التي يعيش فيها ،وترى انه لا يجب النظر الى الانسان وكأنه نتاج سلبي لبيئته ولكنه مساهم نشط في عملياتها الجارية ، فهو قادر على التأثير في الكثير من العوامل التي تؤثر في سلوكه (صالح ، 1997 :ص200)،

وبمعنى اخر فأن باندورا استخدم هذا المفهوم ليصف الطريقة التي يتفاعل بها السلوك والفرد والبيئة ،فالبيئة تؤثر في سلوك الفرد ،والفرد بما لديه من عوامل معرفية

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد**

يؤثر ويغير في البيئة ، وكذلك فإن العوامل المعرفية للفرد تؤثر فيه وتأثر به (أبو غزال ، 2006 : ص120).

مناقشة نظريات التحكم الذاتي :

مما نقدم من هذا الفصل نجد ان معظم النظريات التي تناولت تفسير التحكم الذاتي تجسد هذا الاختلاف والتباین في الاتجاهات التفسيرية عن طريق تأكيد بعضها على ان التحكم الذاتي يعد تكوينا منظما وبنية شخصية يرتبطان بتنمية الذات للإنجاز وضبط السلوك العدواني والانفعالي وهو احد الممتلكات البنوية الاساسية في بنية الذات بعلاقتها مع الآخرين كما جاء في نظرية (روجرز) والتي تبناها الباحث في بحثه الحالي ،في حين يرى (فرويد) في نظريته ان مساحة التحكم الذاتي تتوزع لدى الفرد وينمو الجانب الاخلاقي من الشخصية في سن مبكرة بينما يرى (باندورا) ان العوامل الاجتماعية لا سيما التنشئة الاجتماعية ومعاملة الوالدين تؤدي دورا مهما وحيويا في تنمية التحكم الذاتي لدى الابناء ،اذ هم يمثلون اولى النماذج التي يقتدي بها الابناء ويستقون منهم اولى بوادر عملية التحكم الذاتي ،واما نظرية (سكنر) فقد بينت ان البيئة المادية لأغلب الناس هي من صنع الانسان ،وان الفرد يستطيع ان يضبط نفسه عن طريق استغلاله للمجتمع الذي يعيش فيه.

القسم الثاني : نظرية السمات:

ترجع اصول نظرية السمات الى علم النفس الفارق ،ودراسة قياس الفروق الفردية، وهي تستند إلى تحديد سمات الشخصية وتحليل عواملها لتصنيف الافراد (الازرق ، 2000 : ص70).

حيث تؤكد النظرية على توافق بعض السمات الخاصة او زيادة في السمات العادبة لدى الفرد ،وقد بذلك في ذلك جهود من خلال دراسة السمات الجسمية والعقلية والاجتماعية للوصول الى معايير مناسبة (زهران ، 1977 : ص270).

اذ يرى جيلفورد Guilford ان السمة هي طريقة متميزة وثبتت نسبيا يتميز بها الفرد من غيره (غنىم ، 1973 : ص670). والسمة استعداد ديناميكي او ميل ثابت نسبيا يعكس نمطاً من انماط السلوك يتجلى اثره فتظهر ملامحه في مواقف متعددة ومتوعنة (اللوسي ، 1988 : ص382).

وترى (هامبسون 1982 Hampson) ان معرفتنا بالسمات تزودنا بأساليب للتميز بين مختلف الاشخاص ،تمكننا من التنبؤ بما سيكون عليه سلوكهم اللاحق فالسمة عندها

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم احمد**

احد المكونات غير المنظورة للشخصية ،لكن يمكن التعرف عليها من خلال السلوك المتكرر ، مما يسمح بأن تصف الشخصية بما ينتظمها من سمات نستدل منها على تلك الشخصية (هندى ، 1983 : ص 29).

ومن أشهر علماء نظريات السمات جوردن البورت G. Allport و ريموند كاتل R. Cattell وجيلفورد Guilford وهانس ايزنك H. Eyesnk وفيما يأتي عرض بشيء من التفصيل لنظرية كاتل في السمات لأنها النظرية التي تبناها الباحث في الدراسة الحالية.

نظريه ريموند كاتل (Cattell's Theory 1949)

لقد اهتم (كاتل) بدراسة الشخصية في ابعادها المتعددة اذ نظر للشخصية وقياسها نظرة كلية متكاملة تعتمد في استخدام وسائل احصائية متقدمة ، وقد تمكّن من خلال هذه الوسائل الاحصائية تحديد مجموعة كبيرة من العوامل والسمات المستقلة التي يمكن عن طريقها وصف الشخصية في ابعادها المختلفة (ابو علام وشريف ، 1989 : ص 152).

اذ يعد (ريموند كاتل) احد كبار مخططي او مهندسي نظرية السمات ، والسمات هي محور نظريته حتى ان نظريته تسمى (نظرية السمات الشخصية) ، وقد حاول (كاتل) حل المشكلات الاجرائية التي اعترضت نظرية (البورت) وقللت من قيمتها العملية ، اذ ركزت نظريته على حل مشكلة التعدد الفائق في السمات وذلك عن طريق اتباع التحليل العاملی (فائق وعبد القادر ، 1972 : ص 463).

ولأن كاتل كان قد استخدم التحليل العاملی لتحديد السمات فأنه يمكن القول بأن السمة هي عامل او انها من العوامل المترابطة مع بعضها ولها مصادر مشتركة ، فعندما يرتبط عامل بأخر ، فهذا يعني ان احد العاملين اذا كان موجوداً فأن العامل الآخر موجود ايضاً وهذا تعريف كاتل للسمة هو تعريف للعامل (صالح ، 1988 : ص 30-31).

ويحصل كاتل على البيانات والمعلومات لدراسة الشخصية بثلاث طرق :

الاولى : يسمى سجل الحياة (سجل حياة الفرد) وهذه الطريقة تتناول السلوك في موافق الحياة اليومية.

الثانية : استبيانات التقرير الذاتي و تتعلق بملحوظات الفرد عن نفسه.

الثالثة : اختبارات موضوعية و تتعلق بأداء الفرد في اختبارات موافق محددة.

كما قسم السمات تبعاً لدرجة عموميتها على قسمين :

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم محمد**

أ- سمات عامة مشتركة Common Traits بين جميع الناس او على الاقل بين جميع الافراد الذين يخضعون لخبرات ومؤثرات بيئية واجتماعية واحدة.

ب- سمات فريدة Unique Traits وتخص افرادا عاملين ، ويقسم كائل هذا النوع من السمات الى سمات فريدة نسبيا وفريدة جوهريا (Pevin 1970: 394).

فكان اعمال كائل تهدف الى تحديد السمات التي وضعها (البورت) واختصارها عن طريق استخدامه للتحليل العاملی وقد توصل الى (16) سمة اساسية ومصدرية ، اطلق عليها العوامل (16) للشخصية (الشمسي، 1990: ص 51).

دراسات سابقة :

اولا:- دراسات عربية تناولت مفهوم التحكم الذاتي .

1- دراسة الرشيدی 1995 بعنوان (معنى الحياة والتحكم الذاتي لدى عينة من طلاب الجامعة)

هدفت إلى رمت التعرف على معنى الحياة والتحكم الذاتي لدى عينة من الطلاب الجامعية ، بينما شملت العينة (110) من طلاب تتراوح اعمارهم بين (20،22) سنة ، واستعمل الباحث اختبار التحكم الذاتي اعداد دريم 1975 وكون روزتهور (1981) ومقاييس معنى الحياة اعداد كرامبية ومهلك (1966) ، وأظهرت النتائج ان طلاب مرتفعي معنى الحياة يتتفقون في التحكم الذاتي عن طلاب منخفضي معنى الحياة كما ظهر انه يمكن التنبؤ بمعنى الحياة من متغيرات التحكم الذاتي (الرشيدی ، 1995 ، ص 100)

2- دراسة حبيب مجدي 1996(التحكم الذاتي والسمات الابتكارية المصاحبة للتفكير متعدد الابعاد لدى الطلاب) :

هدفت إلى التعرف على التحكم الذاتي والسمات الابتكارية المصاحبة للتفكير متعدد الأبعاد لدى الطلاب ، وقد شملت العينة (190) فرداً منهم (70) ذكوراً و (120) أناثاً واستعمل اختبار اساليب التفكير لمهاريون واختبار المشاعر الابتكارية لوليا واختبار تأكيد الذات لولبي ، وقد أظهرت النتائج عدم وجود فروق دالة بين متوسطات درجات المجموعة مختلفة التفكير في السمات الابتكارية وفي تأكيد الذات وأشارت النتائج وجود فروق دالة بين الافراد مختلفي اساليب التفكير في حب الاستطلاع ، أما بالنسبة لأساليب التفكير فلا توجد فروق دالة بين النسب التكرارية في الخلايا الخاصة لمجموعتي الذكور والإناث (حبيب ، 1996 : ص 79).

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدربى المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد**

3- دراسة حسن 2006) اضطراب ما بعد الضغوط الصدمية وعلاقته بالتحكم الذاتي لدى طلبة الجامعة :

هدفت الى معرفة العلاقة بين اضطراب ما بعد الضغوط الصدمية وعلاقته بالتحكم الذاتي لدى طلبة جامعة بغداد ، تكونت عينة البحث من (200) طالب وطالبة بواقع (110) طالب من الذكور و (90) طالبة من الاناث وأظهرت النتائج ان نسبة من يعانون من اضطراب ما بعد الضغوط الصدمية (58.1 %) اضطراباً بسيطاً و (14.9 %) اضطراباً متوسطاً ، أما فيما يتعلق بمدة الاصابة فقد بلغت نسبة (85 %) من يعانون من اضطراب حاد وبلغت نسبة (11.8 %) من الطلبة من يعانون من التحكم الذاتي في حين بلغت نسبة (88 %) من يتمتعون بالتحكم الذاتي ، وجود علاقة ارتباطية سلبية عكسية بين اضطراب ما بعد الضغوط الصدمية والتحكم الذاتي (حسن ، 2006 : ص208-202).

4- دراسة شلال 2011) التحكم الذاتي وعلاقته بالعوامل الخمسة الكبرى للشخصية عند المعلمين والمعلمات :

هدفت الى معرفة العلاقة الارتباطية بين التحكم الذاتي والعوامل الخمسة الكبرى للشخصية لدى معلمي ومعلمات المرحلة الابتدائية ، ولتحقيق اهداف البحث قامت الباحثة ببناء مقياس للتحكم الذاتي ، وتبنت مقياس العوامل الخمسة الكبرى للشخصية لـ(كوستاوماكوي) وتم تطبيقها على عينة بلغت (400) معلم ومعلمة تم اختيارهم بالطريقة العشوائية لمحافظة بغداد ، وتوصلت الدراسة الى النتائج الآتية :-

- 1- يتمتع المعلمون والمعلمات بمستوى جيد من التحكم الذاتي .
- 2- يتمتع المعلمون والمعلمات بدلالة فروق مختلفة على كل عامل من العوامل الخمسة للشخصية .

3- أن عوامل (الانبساطية ، التفتح ، يقظة الضمير) تسهم مساهمة ذات دلالة معنوية. (شلال ، 2011).

2- دراسات أجنبية تناولت مفهوم التحكم الذاتي :-
دراسة Marten 1981) العلاقة الارتباطية بين مقياس تحقيق الذات مع مقياس التحكم الذاتي لدى طلبة الجامعة (شملت العينة (53) طالباً وطالبة ، من طلبة الجامعة ، واستعمل اختبار التحكم الذاتي (SC) لغرض قياس المكونات السلوكية الاتية (تنظيم

التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد

الذات، التحكم الذاتي المعرفي ، التحرر من الاندفاعية ، تمركز الذات) . وقد اظهرت النتائج أن معامل الارتباط بين المقاييسين ($0.18 = SAV$ و SC) .
(Marten , 1981 , PP.589-593)

دراسة (Kocovski & Endler 2000) (العلاقة بين التحكم الذاتي والقلق الاجتماعي والاكتئاب) :-

رمت الدراسة الى التعرف على العلاقة بين التحكم الذاتي والقلق الاجتماعي والاكتئاب لدى الطلبة ، بينما شملت العينة على (174) طالباً وطالبة (124) من الذكور (50) من الاناث وقد استعمل اختبار القلق الاجتماعي او المتعدد الابعاد واختبار الاكتئاب (Speelerger) ، واختبار التحكم الذاتي ، وقد اظهرت النتائج ان قيمة معامل الارتباط بين التحكم الذاتي والقلق الاجتماعي (- $r=0.39$) ، والتحكم الذاتي والاكتئاب (- $r=0.56$) وبين مقياس تعزيز الذات ومقياس القلق الاجتماعي ($r=0.299$) .

. (2000 : p.p80-91 , & Endler)

ثانياً :- دراسات تناولت سمات الشخصية :

1- دراسة الطائي (2001) : هدفت الدراسة الى التعرف على سمات شخصية طلبة كلية القانون جامعة بغداد والتعرف على قدراتهم في تتخاذ القرار ، والتعرف على طبيعة العلاقة بين سمات الشخصية والقدرة على اتخاذ القرار وقد سُمِّلت عينة البحث (890) طالباً وطالبة ، واستخدمت الباحثة مقياس ريموند كاتل لسمات الشخصية وتبنَّت الباحثة مقياس صابر (1994) لاتخاذ القرار وبعد تطبيق المقاييسين معاً على عينة البحث وبعد معالجة البيانات باستخدام الوسائل الاحصائية المناسبة اظهرت النتائج ما يأتي :
أن الطلبة في كلية القانون في جامعة بغداد أشخاص يوصفون بالولد والهدوء وحب التعاون ، وسرعة التفكير التجريدي ، سرعة الاستيعاب وبناء العلاقات ، يتمتعون بذكاء عال ، ويوصفون بقوة الشخصية والهدوء في التصرفات والسيطرة على الاعصاب ويتميزون بمقابلة الحياة والواقعية بدون انفعال (الطائي ، 2001) .

2- دراسة عزيز (2005) هدفت الى التعرف على العلاقة بين التفكير الناقد وبعض سمات الشخصية لمدرسي المرحلة الثانوية في محافظة صلاح الدين . لتحقيق اهداف هذا البحث تم اختيار عينة من طبقية عشوائية من (160) مدرس ومدرسة من محافظة صلاح الدين منهم (80) مدرس و (80) مدرسة ، حيث قامت الباحثة ببناء مقياس

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مديرى المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم احمد**

التفكير الناقد واستخدام اختبار كائل لسمات الشخصية للراشدين ، وبعد التحليل الاحصائي اظهرت النتائج وجود علاقة سالبة بين التفكير الناقد وسمات الشخصية .
(عزيز ، 2005)

3- دراسة صيوان (2007) : استهدفت هذه الدراسة التعرف على علاقة القدرة العقلية وسمات الشخصية بتحصيل طلبة الدراسات العليا ، ولتحقيق اهداف هذا البحث تم التطبيق باعتماد اداتين هما اختبار القدرات العقلية لـ(هنمون - نلسون) واختبار عوامل الشخصية للراشدين (16 pf) وأتضح ان طلبة الدراسات العليا في جامعة دىالى يتمتعون بمستوى أعلى من الوسط الفرضي في القدرة العقلية ، وتبد عليهم جميع السمات الموجودة في مقياس كائل الذي تم تطبيقه على عينة البحث رغم تباين مستوى هذه السمات حسب المتوسط الحسابي لها. **(صيوان ، 2007)**

4- دراسة الساعدي (2010) : استهدفت الدراسة الى معرفة العلاقة بين الضغوط النفسية الناجمة عن استخدام الحاسوب وأنماط الشخصية لدى طلبة الجامعة ، وقد تألفت عينة البحث من (420) طالباً وطالبة اما ادوات البحث فقد اعدت الباحثة مقياس ضغط الحاسوب ومقياس أنماط الشخصية ليونج - ماريز ومن أهم النتائج التي توصلت اليها الباحثة هي :

مستوى ضغط الحاسوب مرتفع لدى طلبة الجامعة مقارنة بالمتوسط الفرضي للمقياس ، وجود فرق دال احصائياً في مستوى ضغط الحاسوب يعزى الى وجود ارتباط سلبي بين ضغط الحاسوب وأنماط الشخصية في مجال (الانبساط - الانطواء ، حسي - حدسي ، التفكير - الشعور ، الحكم - الادراك) . **(السعادي ، 2010)** .

الفصل الثالث

يتناول هذا الفصل وصفاً لمجتمع البحث ووعيته وتحديد اداة البحث وايجاد صدقها وثباتها وتطبيقها والوسائل الاحصائية التي عالجت بيانات هذا البحث .
اولاً : مجتمع البحث :-

يتكون مجتمع البحث الحالي بمديرى و مديرات المرحلة الابتدائية في مدينة بغداد / مديرية تربية الرصافة (الاولى) ومديرية تربية الكرخ (الاولى) . حيث بلغ عددهم للعام الدراسي (2016 - 2017) (607) مديراً ومديرة ، بواقع (351) مديراً و (256) مديرية اذ بلغ عدد المديرين في مديرية تربية الرصافة الاولى (334) مديراً ومديرة ، بواقع

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مديرى المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم احمد**

- (219) مديرًا و (125) مديرة ، وبلغ عدد المديرين في مديرية تربية الكرخ الاولى (263) مديرًا ومديرة ، الواقع (132) مديرًا و (131) مديرة والجدول (1) يوضح ذلك .

الجدول (1)

توزيع افراد المجتمع الاصلي للبحث بحسب مديريات التربية والنوع

المجموع	مديرة	مدير	المديرية العامة
344	125	219	تربية الرصافة الاولى
263	131	132	تربية الكرخ الاولى
607	256	351	المجموع

ثانياً : عينة البحث :-

تم اختيار عينة البحث من مجتمع البحث اعتماداً على المعايير الاحصائية في الدراسات الوصفية والارتباطية في اختيار العينات والتي ترى بأنه يجب ان لا يقل افراد العينة عن (5%) اعتماداً على مجتمعها ، اذ تكون هذه النسب مقبولة فضلاً عن امكانية تمثيل مجتمعها الاحصائي المبحوث تمثيلاً سلبياً (عوده والخليلي ، 1988 : ص 178) . تم اختيار عينة البحث التطبيقية بنسبة (20%) من المجتمع الكلي للبحث الحالي وبلغ عددها (125) مديرًا ومديرة ، للمرحلة الابتدائية الواقع (69) مديرًا ومديرة في مديرية الرصافة الاولى ، (44) مديرًا و (25) مديرة . وبلغ مجموع العينة لمديرية تربية الكرخ الاولى (56) مديرًا ومديرة الواقع (28) مديرًا و (28) مديرة وبنسبة (20%) وتم اختيارهم بالطريقة العشوائية البسيطة (الجدول 2) يوضح ذلك

الجدول (2)

حجم عينة البحث الاساسية

المجموع	النسبة	مديرة	مدير	المديرية العامة
69	%20	25	44	الرصافة الاولى
56	%20	28	28	الكرخ الاولى
125	%20	53	72	المجموع

ثالثاً : اداتا البحث :-

لما كان البحث الحالي يهدف الى معرفة التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مديرى المدارس الابتدائية ، لذلك فإن احدى خطواته الاجرائية هو استخدام اداة لقياس التحكم الذاتي واخرى لقياس بعض سمات الشخصية .

١- مقياس التحكم الذاتي :-

بعد الاطلاع على الابحاث والدراسات السابقة التي تناولت موضوع التحكم الذاتي ، وعددًا من مقاييس التحكم الذاتي ، وجد الباحث أن مقياس (شلال 2011) هو انساب مقياس لقياس التحكم الذاتي لدى مدير المدراس الابتدائية .

وصف المقياس :-

يتكون مقياس التحكم الذاتي الذي اعده (شلال 2011) لقياس التحكم الذاتي لدى المعلمين والمعلمات من (48) فقرة موزعة على خمسة مجالات هي : (الوعي بالذات، ادارة الانفعالات ، مكافأة الذات ، تقويم الذات ، مقاومة الاغراء) يقابل كل فقرة خمسة بدائل هي تتطبق على بدرجة (كبيرة جداً ، كبيرة ، متوسطة ، قليلة ، نادرة) ، وقد قام الباحث باستخراج نوعين للصدق هما / الصدق الظاهري ، وصدق البناء . كما تم استخراج ثبات المقياس بطريقتين بما طريقة الاختبار - اعادة الاختبار وطريقة الفا للاتساق الداخلي وقد بلغ معامل ثبات المقياس (0.78) و (0.87) على التوالي.

صدق المقياس :-

يعد الصدق واحدا من اكثرا المفاهيم الاساسية اهمية في مجال القياس النفسي ويشير فونجي وهيجت (Fongy & higgit 1984) الى أن المقياس الصادق هو الذي يقيس فعلا ما يدعى قياسه ، ولغرض التعرف على صدق المقياس الحالي قام الباحث باستخراج الصدق الظاهري .

الصدق الظاهري :-

يشير ابيل (Ebel 1977) أن افضل طريقة لاستخراج الصدق الظاهري ، هي عرض فقرات المقياس على مجموعة من الخبراء للحكم على صلاحيته في قياس الخاصية المراد قياسها (p:555 , 1977 , Ebel) .

لذلك قام الباحث بعرض فقرات مقياس التحكم الذاتي البالغة (48) فقرة وتعليماته وبدائله على مجموعة من الخبراء والمختصين في العلوم التربوية والنفسية (ملحق رقم 1) وقد أبدوا موافقتهم على فقرات المقياس في قياس ما وضع لقياسه بنسبة (100%) .

الصدق الذاتي :-

يؤشر هذا الصدق اعلى معامل صدق ممكن للمقياس والذي يحسب من خلال الجذر التربيعي لمعامل الثبات (السيد ، 1979 ، 553) .

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم احمد**

ولما كان معامل ثبات المقياس هو (0.86) لذا فإن معامل الصدق الذاتي له يساوي (0.92).

- ثبات المقياس :

يعرف الثبات بأنه اتساق في نتائج المقياس (Marshakk, 1972, P. 10) وكما نعني بالثبات الدقة والاتساق في اداء الافراد والاستقرار في النتائج عبر الزمن ، فالقياس الثابت يعطي نفس النتائج اذا تم تطبيقه على نفس الافراد مرة ثانية (Eble, 1992, P. 409).

ولغرض استخراج ثبات مقياس التحكم الذاتي قام الباحث باستخدام طريقه التجزئية النصفية لحساب الثبات .

- طريقة التجزئية النصفية :

قام الباحث بتقسيم فقرات المقياس البالغة (48) فقرة الى نصفين الفقرات التي تحمل الارقام الفردية ، والفقرات التي تحمل الارقام الزوجية على عينة بلغت (50) مديرًا ومديرة ، ثم قام الباحث باستخراج معامل ارتباط بيرسون بين درجات النصفين . وقد بلغ معامل الارتباط لنصفي المقياس (0.76) وبعد تصحيحه بمعادلة (سبيرمان - بروان) بلغ معامل الثبات (0.86) ، وهو معامل ثبات جيد على وفق معيار نسبة التبادل المفسر المشترك (عبدالخالق ، 1986 ، ص230) .

- 2- مقياس سمات الشخصية :

اعتمد الباحث عوامل الشخصية للراشدين المعدل من قبل (ريموند كاتل) ذو الستة عشر عاماً والذي اعتمد من قبل الكثير من الباحثين . وقد اختار الباحث اربعة سمات منها (ملحق / 3) والتي يعتقد الباحث انها السمات المهمة التي لها علاقة بالبحث الحالي .

وفيها يأتي وصف للسمات الاربعة في قياس الشخصية .

1- قوة الاٍنا الاعلى :- تكون هذه السمة من (10) فقرات ، حيث ان الدرجة المرتفعة لهذه السمة تشير الى الشخص : المثابر / المتحمّل للمسؤولية ، حي الضمير ، خلوق ، مواطن ، ثابت انفعالياً ، مفكر ، محافظ على الاداب والاخلاق.

اما الدرجة المنخفضة فتشير الى الشخص : يتسم بضعف المعايير الداخلية ، عدم المثابرة ، نفعي ، متعدد ، مستهتر ،

2- الشاك :- تكون هذه السمة من (10) فقرات ، حيث ان الدرجة المرتفعة في هذه السمة تشير الى ان الشخص : كثير الارتياب والغيرة من الاخرين ، شاك يصعب

افاعه و تصعب مراوغته ، غير مهموم . ما الدرجة المنخفضة فتشير الى الشخص: واثق من نفسه ، يتقبل الواقع والظروف المحيطة به ، وثيق بمن حوله .

3- التحرر : - تكون هذه السمة من (10) فرات ، حيث ان الدرجة المرتفعة لهذه السمة تشير الى الشخص : الذي يتسم بالتفكير الحر ، تحليلي ، ليبرالي ، يتقبل كل ما هو جديد ، منطلق ، غير حرفى ، اقل ميلا الى اتباع المبادئ الخلقية ، يهتم بالعلم اكثر من الدين يسعى الى تحطيم العادات والتقاليد ، اما الدرجة المنخفضة فتشير الى الشخص محافظ ، يحترم التقاليد القائمة ، مقاوم للتجدد ، حذر ، ويحترم كل ما هو تقليدي .

4- شدة التوتر الدافعي : - تكون هذه السمة من (13) فقرة ، حيث ان الدرجة المرتفعة لهذه السمة تشير الى الشخص الذي يتسم : بالتوتر ، سرعة الاستشارة ، شعور بالإحباط ، كثير النشاط والابتهاج . ام الدرجة المنخفضة فتشير الى الشخص يتميز : بالاسترخاء ، والهدوء ، وعدم الشعور بالإحباط . (المولي ، 2001 ، ص 59) .

الصدق الظاهري :-

اعتمد الباحث في قياس صدق المقياس على الصدق الظاهري وذلك من خلال عرض فرات المقياس وتعليماته وبدائله على مجموعة من الخبراء (ملحق / 2) من ذوي الاختصاص في التربية وعلم النفس للحكم على صلاحية الفرات او عدم صلاحيتها في التعرف على السمات الشخصية واجريت بعض التعديلات على بعض كلمات المقياس لكونها لا تلائم عينة البحث ، فقد نالت جميع الفرات على بنسبة (100%) من موافقة الخبراء باستثناء فراتين فقط لم تحصل على نسبة (80%) فأكثر وقد تم حذفها من المقياس .

ثبات المقياس :-

طبق الباحث طريقة اعادة الاختبار لإيجاد ثبات مقياس سمات الشخصية (قوة الانما الاعلى ، الشك ، التحرر ، شدة التوتر الدافعي) . وبتطبيق المقياس على عينة بلغت (30) مدیراً ومديرة وكان الفاصل الزمني لإعادة الاختبار هو (15) يوماً . وباستخدام معامل ارتباط بيرسون لإيجاد العلاقة بين التطبيق الاول والثاني ، وجد ان معاملات الثبات لكل سمة من سمات الشخصية (0.79)،(0.74)،(0.83)،(0.76) على التوالي . و

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مديرى المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم احمد**

تعد هذه المعاملات مقبولة على وفق معيار نسبة التباين المفسر المشترك (عبدالخالق ، 1986 ، ص 230) .

مقاييس سمات الشخصية بصيغته النهائية .

بعد التحقق من صدق و ثبات مقاييس سمات الشخصية ، اصبح المقاييس مؤلفاً من (41) فقرة موزعة على اربعة عوامل هي (فوة الانا لاعلى) (10) فقرات ، الشك (10) فقرات، التحرر (9) فقرات ، شدة التوتر الدافعي (12) فقرة ، ويكون المتوسط النظري لكل عامل على النحو الاتي (12.9.10.10) درجة ، (ملحق / 3) رابعاً : - التطبيق النهائي لاداتي البحث :-

تم تطبيق المقياسيين معاً على عينة مكونة من (125) مدیراً ومديرة اختيروا بطريقة عشوائية ، اذ تم وضع المقياسيين على في ملف واحد وحسبت الدرجة الكلية للمستجيب لكل مقياس على حده .

خامساً : - الوسائل الاحصائية :-

1- الاختبار الثاني لعينة واحدة للتعرف على مستوى التحكم الذاتي وكذلك مستوى بعض سمات الشخصية لمديرى المدارس الابتدائية .

2- معامل ارتباط بيرسون لاستخراج معامل الثبات بطريقة التجزئة النصفية واعادة الاختبار ، وكذلك للتعرف على العلاقة بين اداتي البحث .

3- معادلة سبيرمان - براون التصحيحية للتعرف على معامل الثبات الكلي المستخرج بطريقة التجزئة النصفية .

4- الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين : للتعرف على دلالة الفروق لبعض سمات الشخصية تبعاً لمتغير النوع (ذكور - اناث

الفصل الرابع

الهدف الاول : قياس التحكم الذاتي عند عينة البحث

للتعرف على مستوى التحكم الذاتي عند جميع افراد عينة البحث طبق الباحث مقاييس التحكم الذاتي على عينة البحث والبالغة (125) مدیراً ومديرة ، اذ بلغ متوسط الدرجات (179) درجة بانحراف معياري قدره (9,14) درجة ولدى حساب الفرق بين متوسط درجات العينة على مقاييس التحكم الذاتي والمتوسط الفرضي للمقياس والبالغ (144) درجة وذلك باستعمال الاختبار الثاني لعينة واحدة.

وقد ان الفرق بين المتوسطين ذو دلالة احصائية ،اذ كانت القيمة التائية المحسوبة (3,26) وهي اكبر من القيمة التائية الجدولية (96,1)، عند مستوى دلالة (05,0) وبدرجة حرية (124) مما يدل على وجود فرق ذات دلالة احصائية بين متوسط درجات التحكم الذاتي والمتوسط الفرضي للمقياس ولصالح المتوسط الحسابي ، مما يدل على تمتع افراد عينة البحث بمستوى جيد من التحكم الذاتي و(الجدول 3) يوضح ذلك.

الجدول (3)

الاختبار الثاني لعينة واحدة لمعرفة مستوى التحكم الذاتي عند عينة البحث

مستوى الدلالة 0.05	القيمة التائية		المتوسط الفرضي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	عدد افراد العينة	المقياس
	الجدولية	المحسوبة					
دال	1.96	26.3	144	14.9	179	125	التحكم الذاتي

تشير نتائج الهدف الاول الى ان افراد العينة يتمتعون بمستوى جيد من التحكم الذاتي ،ويعزز الباحث سبب ذلك يعود الى قدرتهم على تحمل المسؤولية ومقاومة الاغراء والتزامهم بالمعايير والقيم الاجتماعية وقوة شخصيتهم المستقلة وكذلك الابتعاد عن الاساليب غير المرغوبة في التفكير والسلوك.

الهدف الثاني :تعرف دلالة الفروق في التحكم الذاتي على وفق متغير النوع (ذكور واناث)

للتعرف على الفروق في التحكم الذاتي تبعاً لمتغير النوع (ذكور - واناث)، قام الباحث باستخراج المتوسط الحسابي لدرجات عينة الذكور على مقياس التحكم الذاتي وقد بلغ (36,177)، وبانحراف معياري قدره (8,7)، بينما المتوسط الحسابي لدرجات عينة الاناث على المقياس ذاته (176,5) وبانحراف معياري قدره (5,9) ولمعرفة دلالة الفرق بينهما استعمل الباحث الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين ،تبين ان القيمة التائية المحسوبة (1,61) هي اصغر من القيمة الجدولية (96,1) عند مستوى دلالة (05,0) وبدرجة حرية (123) ، مما يدل الى انه لا توجد فروق بين الذكور والاناث في التحكم الذاتي عند عينة البحث الحالي و (الجدول 4) يوضح ذلك

التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم محمد

الجدول (4)

الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين لمعرفة مستوى التحكم الذاتي تبعاً لمتغير النوع

مستوى الدالة 0.05	القيمة التائية		درجة الحرية	المتوسط الفرصي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	عدد أفراد العينة	المتغير
	الجدولية	المحسوبة						
غير دال	1.96	1.61	123	144	7.8	177.36	72	ذكور
					9.5	176.5	53	إناث

و هذه النتيجة متفقة مع دراسة (حسن ، 2006) ، أن غياب الفوارق ما بين افراد العينة في النوع يعزى الباحث الى توازن افراد عينة البحث في خصائص عديدة ابرزها مستوى التحصيل الدراسي ونوع الخبرات وتراكمها والمستوى الثقافي ... الخ من خصائص التي الغت تأثير عامل النوع .

الهدف الثالث : قياس بعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس
تحقيقاً لهذا الهدف تم تطبيق مقياس عوامل الشخصية (مقياس كاتل) ، على عينة البحث الحالي البالغ عددها (125) مديراً ومديرة واظهرت نتائج تحليل البيانات الآتي :

1- سمة قوة الانا الاعلى :

تبين ان متوسط درجات افراد العينة في قوة الانا الاعلى يبلغ (86,12) درجة بانحراف معياري قدره (4,3) درجة و عند اجراء المقارنة بين المتوسط الحسابي والمتوسط النظري البالغ (10) درجات باستخدام الاختبار الثاني لعينة واحدة و سيلة احصائية في المعالجة ، اظهرت النتائج وجود فرق دال احصائياً حيث بلغت القيمة التائية المحسوبة (9,4) وهي اكبر من القيمة التائية الجدولية البالغة (1,96) عند مستوى دلالة (05,0) و درجة حرية (124) ، والجدول (5) يوضح ذلك .

الجدول (5)

نتائج الاختبار الثاني لدلالة الفرق بين المتوسط النظري والمتوسط الحسابي لدرجات قوة الانا الاعلى

مستوى الدالة 0.05	القيمة التائية		المتوسط النظري	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المتغير
	الجدولية	المحسوبة				
دال	1.96	9.4	10	4,3	86,12	قوة الانا الاعلى

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد**

ولما كانت النتيجة المعروضة في الجدول اعلاه تشير الى وجود فرق دال احصائيا وان الفرق لصالح المتوسط الحسابي المحسوب، عليه يمكن القول بأن مستوى قوة الانماط على مرتفع. وهذا يعني ان الافراد يتسمون بالثبات وتحمل المسؤولية والاخلاق الحميدة وحيوية الضمير، مواطنون ثابتون افعاليا ومفكرون ومحافظون على الآداب ومحظوظون في اختيار الاصدقاء، وهذه النتيجة متفقة مع دراسة (الطائي ،2001).

2- سمة الشك :

اظهرت نتائج تحليل البيانات ان متوسط درجات افراد العينة في الشك يبلغ (22,8) درجة بانحراف معياري قدره (8,2) درجة، وعند اجراء المقارنة بين المتوسط الحسابي المحسوب والمتوسط النظري البالغ (10) درجات باستخدام الاختبار الثاني لعينة واحدة وسيلة احصائية في المعالجة، تبين عدم وجود فرق دال احصائيا حيث بلغت القيمة التائية المحسوبة (-12,7) وهي اصغر من القيمة التائية الجدولية البالغة (1) عند مستوى دلالة (05,0) ودرجة حرية (124)، والجدول (6) يوضح ذلك.

الجدول (6)

نتائج الاختبار الثاني لدلالة الفرق بين المتوسط الحسابي والمتوسط النظري لسمة الشك

مستوى الدلالة 0.05	القيمة التائية		المتوسط النظري	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المتغير
	الجدولية	المحسوبة				
غير دال	1.96	7.12 -	10	2.8	8.22	الشك

ولما كانت النتيجة المعروضة في الجدول اعلاه تشير الى انه لا يوجد فرق دال احصائيا، عليه يمكن القول بأن مستوى سمة الشك لدى افراد العينة ضعيف. وهذا يشير الى ان افراد العينة لا يمتلكون خصائص هذه السمة والتي تتمثل في (الشك ،الارتياح ، الاعجاب بالنفس ، الثقة بمن حوله) وهذه النتيجة تتعارض مع دراسة (صيوان ،2007).

3- سمة التحرر :

تبين ان متوسط درجات افراد العينة في سمة التحرر يبلغ (38,13) درجة بانحراف معياري قدره (6,3) درجة، وعند اجراء المقارنة بين المتوسط الحسابي المحسوب والمتوسط النظري البالغ (9) درجات باستخدام الاختبار الثاني لعينة واحدة وسيلة احصائية في المعالجة، اظهرت النتائج وجود فرق دال احصائيا حيث بلغت القيمة التائية المحسوبة (13.60) وهي اكبر من القيمة التائية الجدولية البالغة (1) عند مستوى دلالة (05,0) ودرجة حرية (124)، والجدول (7) يوضح ذلك.

الجدول (7)

نتائج الاختبار الثاني لدالة الفرق بين المتوسط الحسابي والمتوسط النظري لسمة التحرر

مستوى الدلالـة 0.05	القيمة الثانية		المتوسط النظري	الانحراف المعيارـي	المتوسط الحسابـي	المتغير
	الجدولـية	المحسوبـة				
دال	1.96	13.60	9	3.6	13.38	التحرر

ولما كانت النتيجة المعروضة في الجدول اعلاه تشير الى وجود فرق دال احصائياً وان الفرق لصالح المتوسط الحسابي ،ويشير هذا الى ان افراد العينة يتسمون بالتحليل والتفكير الحر ويتقبلون كل ما هو جديد ،منطلقين غير حرفيين اكثر اهتماماً بالعلم ،يسعون الى تحطيم العادات والتقاليد القائمة ،وهذه النتيجة متفقة مع دراسة (الطائي ،2001) ودراسة (صيوان ،2007).

4-سمة شدة التوتر الدافعي :-

اشارت نتائج تحليل البيانات الى ان متوسط درجات افراد العينة في سمة شدة التوتر الدافعي يبلغ (11،64) درجة بانحراف معياري قدره (2،7) درجة ،وعند اجراء المقارنة بين المتوسط الحسابي المحسوب والمتوسط النظري البالغ (12) درجة باستخدام الاختبار الثاني لعينة واحدة وسيلة احصائية في المعالجة ،اظهرت النتائج عدم وجود فرق دال احصائياً حيث بلغت القيمة الثانية المحسوبة (-1،5) وهي اصغر من القيمة الثانية الجدولـية البالـغة (1،96) عند مستوى دلـلة (0،05) ودرجة حرية (124) ،والجدولـة (8) يوضح ذلك.

الجدول (8)

نتائج الاختبار الثاني لدالة الفرق بين المتوسط المتحقق والمتوسط النظري لسمة شدة التوتر الدافعي

مستوى الدلالـة 0.05	القيمة الثانية		المتوسط النظري	الانحراف المعيارـي	المتوسط الحسابـي	المتغير
	الجدولـية	المحسوبـة				
غير دال	1.96	1.5-	12	2.7	11.64	شدة التوتر الدافعي

ولما كانت النتيجة المعروضة في الجدول اعلاه تشير الى عدم وجود فرق دال احصائياً ،عليه يمكن القول بأن مستوى شدة التوتر الدافعي لدى افراد العينة هو ضعيف ، وهذا يشير الى ان افراد العينة لا يمتلكون خصائص هذه السمة والتي تمثل بـ(التوتر ،

التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم احمد

القلق ، الاحباط ، النشاط ، الابتهاج ، الفزع) وهذه النتيجة غير متفقة مع دراسة (صيوان ، (2007).

الهدف الرابع : تعرف دلالة الفروق لبعض سمات الشخصية على وفق متغير النوع (ذكور واناث)

استعمل الباحث الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين للتعرف على تلك الفروق ، كما موضح في الجدول (9)،

الجدول (9)

الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين لمعرفة دلالة الفروق لبعض سمات الشخصية تبعاً لمتغير النوع (ذكور - اناث)

مستوى الدلالة	القيمة الثانية		درجة الحرية	الوسط الفرضي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	عدد افراد العينة	متغير النوع	السمة
	الجدولية	المحسوبة							
غير دال	1.96	0.80	123	10	5.9	12.16	72	الذكور	قوة الانما الاعلى
					4.6	12.5	53	الاناث	
غير دال	1.96	3.39-	123	10	3.5	8.4	72	الذكور	الشدة الذك
					5.7	9.7	53	الاناث	
غير دال	1.96	0.61-	123	9	4.2	11.94	72	الذكور	التحرر
					6.6	13.62	53	الاناث	
غير دال	1.96	1.7	123	12	7.9	10.14	72	الذكور	شدة التوتر الداعي
					5.8	9.31	53	الاناث	

تبين من النتائج انه لا توجد فروق في بعض سمات الشخصية تبعاً لمتغير النوع ، وهذا يعني ان افراد العينة من كلا الجنسين يتمتعون بنفس المستوى من السمات الشخصية.

ويعزو الباحث سبب ذلك الى طبيعة عملهم المتقارب و تعرضهم لنفس الظروف الاجتماعية و درجتهم العالية في النضج العقلي و سعيهم الكبير لتحقيق الاهداف التربوية .

الهدف الخامس : تعرف العلاقة بين التحكم الذاتي وبعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية وفقاً لمتغير النوع (ذكور - اناث)

لغرض حساب معامل الارتباط بين متغير التحكم الذاتي وكل سمة من سمات الشخصية التي تناولها البحث وفقاً لمتغير النوع ، فقد تم تقسيم افراد العينة مجموعتين

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدربين المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد**

الاولى تضم الذكور والثانية تضم الاناث ، ومن ثم عولجت البيانات احصائياً لكل مجموعة باستخدام معامل ارتباط بيرسون. فأظهرت نتائج المعالجة الاحصائية للبيانات بين التحكم الذاتي و بعض سمات الشخصية كما موضحة في الجدول (10).

الجدول (10)

معاملات الارتباط بين التحكم الذاتي وبعض سمات الشخصية تبعاً لمتغير النوع

النوع		السمة
ذكور (ن=72)	اناث (ن=53)	
معامل الارتباط مع التحكم الذاتي	معامل الارتباط مع التحكم الذاتي	
71,0+	84,0+	قوة الانا الاعلى
23,0-	36,0-	الشك
31,0+	45,0+	التحرر
66,0-	55,0-	شدة التوتر الدافعي

• الاستنتاجات :-

في ضوء نتائج البحث الحالي يمكن الخروج بالاستنتاجات الآتية :-

- 1- ان افراد عينة البحث من المديرين والمديرات يتمتعون بمستوى جيد في التحكم الذاتي.
- 2- لم يكن لمتغير النوع (ذكور - اناث) تأثير في احداث الفروق في مجال التحكم الذاتي لدى المديرين والمديرات .
- 3- يتمتع المديرون والمديرات بمستوى جيد في سمة قوة الانا الاعلى وسمة التحرر . بينما كان مستوى امتلاكهم لسمة الشك وسمة شدة التوتر الدافعي ضعيفاً .
- 4- لم يكن لمتغير النوع (ذكور - اناث) تأثير على احداث الفروق في بعض سمات الشخصية لدى المديرين والمديرات .
- 5- هناك علاقة ارتباطية موجبة وقوية بين التحكم الذاتي وبين سمتين (قوة الانا على ، التحرر) وعلاقة ارتباطية سالبة بين التحكم الذاتي وسمتين (الشك ، وشدة التوتر الدافعي) .

• التوصيات :-

- 1- العمل باستمرار على خلق بيئة صالحة واجواء ملائمة للعاملين في المجال التربوي وخاصة المديرين والمديرات لمساعدتهم في الحفاظ على مستوى عالٍ من التحكم الذاتي لتحقيق الاهداف التربوية .
- 2- تقديم الدعم المالي والمعنوي و الخدمات من المؤسسات الحكومية و مؤسسات المجتمع المدني للمدارس للتقليل من المشاكل والصعوبات والضغوطات التي تواجه المديرين والمديرات في عملهم .
- 3- الاهتمام بالصحة النفسية وكذلك الصحة الجسمية في عموم المجتمع وخاصة المجتمع التعليمي .
- 4- الاهتمام بما ينمي ويساعد على امتلاك سمات شخصية ايجابية للعاملين في المجال التعليمي ، لما لهذه السمات من مردود ايجابي في النجاح بالعمل .

• المقترنات :-

- 1- اجراء دراسة عن العلاقة بين التحكم الذاتي وبعض المتغيرات مثل (الصحة النفسية ، الحالة الاقتصادية والاجتماعية ، الرضا الوظيفي ، التكيف الاجتماعي) .
- 2- اجراء دراسة مماثلة على عينات اخرى مثل اساتذة الجامعة وعمداء الكليات .
- 3- اجراء دراسة عن اسهام كل سمة من السمات الشخصية في القدرة على التحكم الذاتي لدى العاملين في المجال التربوي .

المصادر العربية

- ابراهيم ، عبدالستار 1993 العلاج السلوكي المعرفي الحديث ، القاهرة .
- ابو عبيد ، هيفاء و العميرة ، احمد 1996 المهارات الاجتماعية ، (ورقة مقدمة لبرنامج تدريب المرشدين التربويين اثناء الخدمة) للعام الدراسي 1996 - 1997 وزارة التربية والتعليم ، عمان ، الاردن .
- ابو علام ، رجاء محمود وشريف ، نادية محمود (1989) . دراسة في التحليل العاملي على عينة من طلبة جامعة الكويت ، المجلة التربوية ، المجلد (6) ، العدد (12) .
- ابو غزال ، معاوية محمود ، 2006 نظريات التطور الانساني وتطبيقاتها التربوي ، ط1 ، دار المسيرة للنشر والتوزيع .
- الازرق ، عبد الرحمن صالح ، (200) علم النفس التربوي للمعلمين ، بيروت ، دار الفكر العربي .

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد**

- اللوسي ، جمال ، (1988) علم النفس العام
- الجنابي ، سلام أحمد خنجر 2006 ، النقاقة المفرطة في الأحكام الاحتمالية وعلاقتها بضبط الذات لدى الأطباء ، (رسالة ماجستير غير منشورة) ، كلية الآداب ، جامعة بغداد .
- حبيب ، مجدي عبدالكريم ، 1997 ، التحكم الذاتي والسمات الابتكارية المصاحبة للفكر المتعدد الأبعاد لدى طلاب المرحلة الجامعية ، مجلة علم النفس ، ع 41 ، 50 – 78 .
- حسن ، براء محمد 2006 اضطراب ما بعد الضغوط النفسية وعلاقته بالضبط الذاتي لدى طلبة الجامعة ، مجلة العلوم النفسية في جامعة بغداد ، ع 10 .
- حمدي ، نزيه 1992 فاعلية الضبط الذاتي في خفض سلوك التدخين ، الجامعة الاردنية ، دراسات م 19 ، (أ) ن ع 70، 34- .
- داود ، عزيز حنا والعبيدي ، كاظم هاشم (1990) علم النفس الشخصية ، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، جامعة بغداد .
- ربيع ، محمد شحاته 1986 ، تاريخ علم نفس ومدرسة ، القاهرة - دار الصحو للنشر والتوزيع .
- رزوق ، اسعد 1977 موسوعة علم نفس ط1، بيروت ، مؤسسة العربية للدراسات والنشر .
- الرشيدی ، توفیق هارون ، 1995 ، معنى الحياة والتحكم الذاتي لدى عينة من طلاب الجامعة ، مجلة البحوث النفسية بكلية التربية - جامعة المنوفية ، 11 (3) ، 155 - 1996 .
- ريتشاردسون ، لازاروز 1980 ، الشخصية ترجمة غينم ، سيد محمد و النجاتي ، محمد عثمان ، دار الشروق ، بيروت .
- زهران ، حامد عبدالسلام (1977) : علم النفس الاجتماعي ، ط4 ، عالم الكتب ، القاهرة .
- الساعدي سعاد احمد موالى ، 2010 ، الضغوط النفسية الناتجة عن استخدام الحاسوب وعلاقتها بأنماط الشخصية لدى طلبة الجامعة ، اطروحة دكتوراه ، كلية التربية ، الجامعة المستنصرية .
- سكنر ، ب ، ف ، 1980 تكنولوجيا السلوك الانسانية ، ترجمة عبدالقادر يوسف و محمد الرجا الرداي ، سلسلة علم المعرفة ، عدد 32 ، الكويت .
- سلمان ، محمد صديق حمادة ، 1987 ، الوعود التربوي للمعلم والعوامل المؤثرة فيه ، مجلة رسالة الخليج العربي ، العدد الحادي والعشرون ، السنة السابعة ، الرياض .
- الشتيوي ، محمد 2005 ، اعداد المعلمين المستقبل ، ادارة التدريب التربوي والابتعاث ، السعودية .
- الشرقاوي ، انور محمد ، 1982 ، التعليم والشخصية ، مجلة عالم الفكر ، المجلد 13 ، العدد

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد**

- شطاوي ، سفيان ياسين مناور (2000) بناء مقياس سمات الشخصية للاعبى كرة القدم المتميزين فيالأردن ، (رسالة ماجستير غير منشورة) ، كلية التربية ، جامعة بغداد
- شلال ، سماح حمزة (2001) : التحكم الذاتي وعلاقته بالعوامل الخمسة الكبرى للشخصية عند المعلمين والمعلمات (رسالة ماجستير غير منشورة) كلية التربية للبنات / جامعة بغداد
- شلتر ، ادوان ، 1983 ، نظريات الشخصية ، ترجمة د.حمد ولی الكربویل وعبدالرحمن القیسي ، مطبعة جامعة بغداد ، بغداد .
- الشمسي ، عبد الامير عبود (1990) ، سمات الشخصية للتدریسین في الجامعة وعلاقتها بسلوكهم القيادي ، (اطروحة دكتوراه غير منشورة) ، جامعة بغداد - كلية التربية - ابن رشد .
- الشناوي ، محمد محروس 1996 ، العملية الارشادية والعلاجية ، ادارة غريب ، القاهرة .
- شibli ، الجوهرة بنت عبدالقادر طه ، 2007 ، الشعور بالوحدة النفسية وعلاقتها ببعض سمات الشخصية لدى عينة من طالبات جامعة ام القرى بمكة المكرمة ، رسالة ماجستير ، كلية التربية ، جامعة ام القرى ، مكة المكرمة.
- صالح ، قاسم حسين ، 1988 ، الشخصية بين التنظير والقياس ، كلية الاداب ، جامعة بغداد ، مطبعة التعليم العالي.
- صالح ، قاسم حسين 1997 ، محاضرات في الشخصية غير السوية ، مرحلة الدكتوراه ، علم النفس ، كلية الاداب ، جامعة بغداد .
- صبيوان ، اقبال محمد ، 2007 ، علاقة القدرة العقلية وسمات الشخصية بتحصيل طلبة الدراسات العليا ، رسالة ماجستير ، كلية التربية - جامعة ديالى
- الطائي ، ايمان عبدالكريم ، 2001 ، سمات الشخصية وعلاقتها باتخاذ القرار لطلبة كلية القانون في جامعة بغداد ، رسالة ماجستير ، جامعة بغداد - كلية التربية - ابن رشد .
- طه ، فرج عبد القادر ، (ب.ت) معجم علم النفس والتحليل النفسي ، للنشر والطباعة ، بيروت .
- العاني ، نزار محمد سعيد ، 1989 ، اضواء على الشخصية الانسانية ، بغداد ، دار الشؤون الثقافية .
- عبد الخالق ، احمد (1986) ، استخبارات الشخصية ، الاسكندرية ، درا المعارف .
- عبدالرحمن ، محمد السيد 1998 ، دراسات في الصحة النفسية ، ح 2 ، دار القباء ، القاهرة .
- العزة ، سعيد حسين وعبدالهادي ، جودة عزت ، 2001 ، تعديل السلوك الانساني ، ط 1 ، النشر دار الدولية ودار الثقافة للنشر والتوزيع ، عمان .
- عزيز ، اون كاظم ، 2005 التفكير الناقد وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدرسي المرحلة الثانوية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية ، جامعة تكريت.

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مديرى المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم احمد**

- عودة ، أحمد سلمان والخليلي ، خليل يونس (1988) : الاحصاء في التربية والعلوم الإنسانية . ط1،دار الفكر للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن
- فائق ، احمد و محمود عبد القادر 1972 مدخل علم النفس العام ، القاهرة ، مكتبة الانجلو المصرية .
- الفتاح ، الفاروق عبد 1985 ، علاقة مستويات الذكاء للتحكم الداخلي لدى المراهقين من الجنسين بالمملكة العربية السعودية ، المجلة التربوية ، كلية التربية بالكويت ، ع 6 ، المجلد 2 .
- الفخري ، سلمى واخرون ، 1981 ، سيكولوجية الطفولة والمراقة ، مطبعة جامعة بغداد ، بغداد
- كاظم ، علي مهدي 1996 السمات الاساسية في الشخصية (دراسة عاملية) ، جامعة قار يونس ، كلية الآداب والعلوم بالمرج ، قسم علم النفس .
- لنديزي ، ج ، هول ، ك 1971 ، نظريات الشخصية ، الترجمة ، احمد فرج واخرون ، الهيئة المصرية العامة للتأليف ونشر ، القاهرة .
- مصطفى ، يوسف حمه 1998 ، الامتياز النفسي وعلاقته بضبط الذات والاحساس بالهوية لدى المراهقين ، (اطروحة دكتوراه غير منشورة) ، كلية الآداب ، جامعة بغداد .
- موسى ، عبدالله عبد الحي ، 1976 ، مدخل الى علم النفس ، القاهرة .
- المولى ، ازهار يحيى (2001) : السلوك التربوي لدى مدرسي الثانوية وعلاقته بسمات الشخصية (رسالة ماجستير منشورة) كلية التربية ، جامعة الموصل
- النجار ، احمد عبدالعزيز ، 1996 ، الاجهاد النفسي وضغط العمل ، مركز البحث والدراسات الامنية والاجتماعية ، الطبعة الاولى .
- هورني ، كارلين ، 1988 ، صراعاتنا الباطنية ، ترجمة عبدالودود محمد ، دار الشؤون الثقافية العامة ، بغداد .

المصادر الاجنبية

- Barrick, M.R., & Mount, M.K 1991: The Big Five Personlaty Dimensions And Job Performance: Ameta- Analysis Personnal Psycholgy, 44,1-26.
- Cattell,R.B 1966 The Scietfic Analasis Of Personlaty , Aldine Puble , .Com. Chicag.
- Ebel, P 1972 : Essntil Of Eductional Measurements New York Prentic Hall.

- Karoly , p , & kanfer , F.H , (1982) : "Self – Management And Behavior Therapy Chang < New York Parrgman ,press .
- Kendall , Phillip, C .& Braswell , Lauron 1993: Congntive_ Behavioral Therapy For Imulsive Children, New York.
- Ko Covski . N.L. & Endler , N,S 2000 : Self_Regulation Social Anxiety And Depression Biobehavioural Research . 5.1.Pp .80_91
- Libert , R, A , & Spigler , M,D, 1970 : Personlaty An In Troduction To Theary And Resarch New York , Wiley.
- Mahoen , M,J, & Thoreson .C,C, 1974 : Self - Control Behaviral, New York Holt Rinhart
- Manning , B,H,1991 : Cognitive Self-Instruction Of Claasroom Proceses , Aibany , Ny : State University Off New York Press.
- Martin , J.D .& et at (1981) : correlation of the self_actualizing value inventoru with of the personal ovientation inventoru with the psychological meassurent ,41.pp,589_5,1.
- Mayer , David. G.1988 : Social Psychology . New York. McGrow - Hill International.
- Mrashall, J. 1972. Essential Testing , Calfronia, Addison Wesely
- Pevin, L. A. 1970 Personlaty Theory Assment And Resarch Wiley & Sons Inc, New York
- Rhhode, G, Morgan , D , P , & Young , K,Rm 1983 Genral Lizarion And Maintenace Of Treatment Gains Of Behaviorally Handicapped Students From Resours Rooms To Regular Classroom Using Self- Evalotion Procedures, Journal Of Applied Behavvior Anlaysis.
- Schunk , D.H & Zimmerman , B,J, 1998 : Self _Regulation From Teaching
- Wegnar , Danial , M , & Vallacher , Robin & 1980 . The Self In Social Psychology. New York : Oxford University Press.

التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد

ملحق (1)

أسماء السادة الخبراء حسب اللقب العلمي

الاسم	التخصص	مكان العمل
1- أ.د. ناجي محمود	علم نفس الشخصية	كلية التربية / ابن النفيس / جامعة بغداد
2- أ.م.د. وجдан عبد الامير	علم النفس العام	كلية التربية الأساسية / الجامعة المستنصرية
3- أ.م.د. نبيل عبد القادر	قياس وتقدير	كلية التربية / الجامعة المستنصرية
4- أ.م.د. ياسين عيال	قياس وتقدير	كلية التربية / ابن رشد / جامعة بغداد
5- أ.م.د. محمد عبد الكريم	قياس وتقدير	كلية التربية الأساسية / الجامعة المستنصرية

ملحق (2)

قياس التحكم الذاتي بصيغته النهائية

تحية طيبة وبعد

يرجى الباحث القيام بدراسة علمية موسومة بـ (التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية) ولهذا يضع بين ايديكم مجموعة من الفقرات تعبر عن (التحكم الذاتي) ، يرجى التفضل بقراءتها بدقة ، ونظرا لما نعهدكم من خبرة في هذا المجال يرجى الاجابة عن هذه الفقرات وذلك بوضع علامة (✓) تحت البديل الذي تعتقدونه يمثل موقفك من العبارة ، علما أن هذه الاجابة لا تعني انك على صواب أو خطأ .

مع جزيل الشكر والتقدير ...

ملاحظة / لا حاجة لذكر الاسم

يرجى تدوين المعلومات الآتية :

الثانية

الجنس :- ذكر

الباحث ث

د. جمال سالم أحمد

التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد

تطبيق على درجة					الفقرات	T
نادرة	قليلة	متوسطة	كبيرة	كبيرة جداً		
					اتعامل بعقلانية باتجاه اي موقف	1
					اتخذ قراراتي بحكمة وبدون اي استعجال	2
					أشعر ان افضل شيء للتعامل مع اي مشكلة هو عدم التفكير بها	3
					احس باني قادر على تغيير الغد بما افعله اليوم	4
					ادرس الاحتمالات الممكنة كلها لاتخاذ القرار	5
					افكر بنتائج العمل الذي اؤديه قبل البدء بالإجراءات	6
					افقد صوابي في حالة غضبي من موقف ما	7
					اعيد المحاولة اذا فشلت في اجراء عمل ما	8
					تسسيطر على المشاعر السلبية اذا فشلت في اداء عملي	9
					اهمل حل المشكلات التي توجهني ايمانا انها ستحل وحدها	10
					احاول اتخاذ قراراتي بدون انفعال	11
					اتصرف بهدوء في المواقف الحرجية	12
					اعتقد بان عامل الخبرة التربوية جعلت مني اكثر رزانة وتمالكاً لأعصابي	13
					اتعامل مع التلاميذ بدون تمييز	14
					أجا الى اولياء امور التلاميذ عند الحاجة اليهم	15
					اندم على بعض سلوكياتي مع التلاميذ	16
					عندما احس بالتوتر والعصبية ابتعد عن المواقف المثيرة كي لا اتخذ قرارا خاطئا	17
					أشعر اني قادر على ضبط تعبيري عن انفعالاتي ومشاعري	18

التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم احمد

تطبيق على درجة					الفقرات	T
نادرة	قليلة	متوسطة	كبيرة	كبيرة جداً		
					حينما توجهني مشكلة صعبة فإنني ادرسها بجوائزها المختلفة	19
					في حالة غضبي من تلميذ فإني اتناول الامور بحذر وعناية فائقة	20
					ينتابني الغرور بعد انجاز اي عمل بإتقان	21
					اكافئ التلاميذ المتميزين ولو بالمدح	22
					اعاقب نفسي عندما اخطئ بحق الاخرين	23
					عندما أكافأ مادياً يدفعني ذلك للأبداع في اعمل	24
					أشعر ان تعزيز الذات يؤدي الى نجاح الفرد في عمله	25
					النجاح الذي احققه في عملي يدفعني الى مكافأة نفسي بتطويرها	26
					التزامي في عملي بالقيم الاجتماعي يشعرني بالرضا عن نفسي	27
					اخبر الاخرين بما انجزه من اعمال مميزة	28
					تقدmi في عملي يقودني الى انجازات جديدة اخرى	29
					اقدم مصالح الاخرين على مصلحتي الشخصية	30
					اراجع تصرفاتي بعد مدة من الزمن	31
					اعطى اكثر من فرصة للتلميذ الضعيف	32
					احكم على التلميذ من تصرف واحد	33
					اذا ستحت لي فرصة عمل خارج نطاق التعليم اقومها قبل قبولها ورفضها	34
					اصبح أخطائي عندما اخطئ بحق الاخرين	35
					اعطى لنفسي فرصة قبل اصدار الاحكام النهائية للأشياء	36

التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أحمد

تطبيق على درجة					الفقرات	T
نادرة	قليلة	متوسطة	كبيرة	كبيرة جداً		
					احكم على تصرفاتي بعد ان اقومها	37
					أشعر بالندم اذا ميزت بمعاملاتي بين التلاميذ	38
					اصبّط نفسي امام اغراءات الحياة	39
					اقتنع بما لدي من اشياء تتعلق بمفردات حياتي	40
					اغراءات المال لا تؤثر على اتخاذ قراري	41
					اسيطر على نزواتي من خلال قيادة العقل لتصرفاتي	42
					اسيطر على رغباتي وتوجيهها لما هو مفيد	43
					استطيع تأجيل شراء بعض الاشياء التي تعجبني ولا املك ثمنها في الوقت الحاضر	44
					يعجبني ان افلد الاخرين واتمنى ان امتلك ما يمتلكونه	45
					اعتقد اني استطيع الحصول على ما اريد اذا استمررت بالمحاولة	46
					احاول اداء الواجبات في وقتها	47
					احرص على ان يكون اكثر التزاما بالسلوك الاجتماعي	48

ملحق (3)

مقياس سمات الشخصية بصيغته النهائية مع ورقة الإجابة

فيما يأتي مقياس وورقة إجابة يحتوي هذا المقياس على عدد من الأسئلة التي تتصل بنواحي اهتمامك وميولك وما تحبه وما تكرهه . وتجد أمام كل سؤال ثلاث إجابات محتملة فإذا وقع اختيارك على الإجابة (أ) ضع علامة (x) في المربع (أ) في ورقة الإجابة . أما إذا اخترت الإجابة (ب) فضع العلامة في المربع (ب) وإلا فضع العلامة (x) إذا اخترت الإجابة (ج) . ويتبين من هذا انه ليست هناك إجابات صحيحة وأخرى خاطئة ، فكل فرد وجهة نظره الخاصة في حياته

الأسئلة

1- إذا رأيت شخصين من الجيران يتشاركان فإني :

- (ج) أتفاهم (أ) اتركهما ليصفيا ما بينهما (ب) غير متأكد (مما أقوم به) معهما

2- إنني شخص (سهل) لا أصر على القيام بأعمال على أتم وجه ممكن:

- (ج) لا (أ) نعم (ب) بين بين

3- أشعر بان مزيداً من الحرية أهم من السلوك المهذب واحترام القانون :

- (ج) لا (أ) نعم (ب) بين بين

4- يصفني الناس أحياناً بأنني مهمل ، حتى وأن كانوا يعتقدون أنني شخص لطيف :

- (ج) لا (أ) نعم (ب) بين بين

5- إن أي إنسان يمس سمعتي سوف يندم أخيراً على ذلك :

- (ج) لا (أ) على وجه العموم (ب) أحياناً

6- أنا على ثقة من أن الشرطة لن تسيء معاملة الأبرياء :

- (ج) لا (أ) نعم (ب) بين بين

7- عندما أفك في الصعوبات التي تواجهني في عملي فإني :

- (أ) استطيع معالجتها عندما يحين وقتها (ب) بين بين (ج) أحاول أن أضع لها خطة قبل حدوثها

8- في قراراتي اعتمد على المبادئ الأساسية للسلوك الصحيح :

- (ج) لا (أ) نعم (ب) بين بين

9- يستطيع الناس أن ينجحوا في حياتهم بشيء من الجهد والمثابرة المعقولين :

- (ج) لا (أ) نعم (ب) بين بين

10- استمتع بالعمل الذي يتطلب مهارات تتخطى على العناية والدقة :

- (ج) لا (أ) نعم (ب) بين بين

**التحكم الذاتي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى مدير المدارس الابتدائية
أ.م.د. جمال سالم أ.م.د.**

11- أستطيع أن أكون علاقات حسنة مع المغوروين حتى لو كانوا يتفاخرون أو يظهرون أنهن أفضل بكثير مما هم عليه :

(أ) نعم (ج) لا (ب) بين بين

12- أعتقد أن معظم الناس (شواذ) من الناحية العقلية إلى حد ما رغم أنهم لا يحبون الاعتراف بذلك :

(أ) نعم (ج) لا (ب) بين بين

13- من السهل علي إذا وقعت في خطأ اجتماعي كبير أن أنساه بسرعة :

(أ) نعم (ج) لا (ب) بين بين

14- استطيع أن أناقش غيري بشدة دون شعور قوي بالغيرة والعداء :

(أ) نعم (ج) لا (ب) بين بين

15- عندما يحاول من يدعون الرؤساء السيطرة علي فإني أعمل عكس ما يريدونه :

(أ) نعم (ج) لا (ب) بين بين

16- قد يؤذني الشخص صديقاً أو قريباً وثيق الصلة به ومع ذلك يمكن عده شخصاً عادياً ومهذباً :

(أ) نعم (ج) لا (ب) بين بين

17- إذا تأكدت أن شخصاً ما غير عادل أو أتاني فإنيأشهر به (حتى ولو سبب لي ذلك بعض المتاعب) :

(أ) نعم (ج) لا (ب) بين بين

18- اعتقاد أن معظم الناس لا يرضون بالتنازل عن حقوقهم لغيرهم مهما أنكروا ذلك بطريقة مؤدية :

(أ) نعم (ج) لا (ب) بين بين

19- عندما يزاحمني الناس فإني لا أهتم بذلك : (أ) نعم (ب) بين بين (ج) لا

20-أشعر بالاضطراب لما يقوله الناس عني من الأمور السيئة التي لا أساس لها من الصحة :

(أ) نعم (ج) لا (ب) أحياناً

21- أعتقد أن انتشار تحديد النسل أساس حل مشكلات العالم الاقتصادية ومشكلاته الخاصة بالسلام:

(أ) نعم (ج) لا (ب) غير متأكد

22- تنشأ كثير من المشكلات في الوقت الحاضر نتيجة النقص في القيم الدينية والأخلاقية :

(أ) نعم (ج) لا (ب) بين بين

23- أشعر بحاجة قوية إلى شخص اعتمد عليه في أوقات الحزن: (أ) نعم (ب) بين بين (ج) لا

24- كنت عادة وأنا في الرابعة عشرة ، الخامسة عشرة تقريباً ، إذا اختلفت مع والدي

(أ) أتمسك برأيي (ج) أقبل رأي والدي (ب) بين بين

25- يستحيل علي في بعض الأحيان القيام بكل ما يجب علي القيام به أثناء النهار دون أن أشعر بالعجلة والاكتئاب:

(أ) نعم (ج) لا (ب) بين بين

26- من الأفضل أن أكون أكثر حرصاً على مراعاة التعاليم الدينية :

- (أ) نعم (ب) بين بين (ج) لا

27- إذا لم يكن هناك شيء أشغل به وقتني في ليلة ما فإني أفضل :
 (أ) أن أرى فيلماً تاريخياً عن وطني في الماضي (ب) غير متأكد (ج) أن أقرأ قصة خيالية تدور حول العلم أو مقالة عن عالم أو مجتمع

28- أجد نفسي شخصاً مفكراً يعتمد كثيراً على تفكيره الخاص :
 (أ) نعم (ب) بين بين (ج) لا

29- اعتقاد إن المجتمع يجب أن يكون أسرع في اقتباس العادات الجديدة ونبذ العادات القديمة والتقليدية التي لا فائدة فيها : (أ) نعم (ب) بين بين (ج) لا

30- تتغير وجهات نظري بطريقة غير محددة لاعتمادي على مشاعري أكثر من اعتمادي على التفكير المنطقي :
 (أ) نعم (ب) بين بين (ج) لا

31- إذا اضطررت إلى البقاء ساكناً في اجتماع ما ، فإنيأشعر بدافع يشيرني إلى أن أحرك أو أن أرسم رسومات صغيرة في ورقة أمامي :
 (أ) أبداً (ب) قليلاً (ج) عادة

32- أصبح أحياناً في حالة توتر وثورة عندما أفكر فيما مر علي من أحداث في يومي :
 (أ) نعم (ب) غير متأكد (ج) لا

33- أشك أحياناً فيما إذا كان الناس الذين أتحدث إليهم مهتمين حقيرة بما أقوله :
 (أ) نعم (ب) بين بين (ج) لا

34-أشعر أني في مناسبة أو اثنين قريبتين أنه قد وجه إلي اللوم أكثر مما استحق :
 (أ) نعم (ب) بين بين (ج) لا

35-أشكو من عسر الهضم أو الإمساك عندما أكون في موافق أشعر فيها بتوتر أو إنهاك :
 (أ) نعم (ب) بين بين (ج) لا

36- أن تكرار الفشل البسيط عدة مرات يثيرني كثيراً جداً :
 (أ) نعم (ب) بين بين (ج) لا

37- قد تبدو مني ملاحظات تؤدي مشاعر الناس عندما أشعر بالضيق :
 (أ) نعم (ب) بين بين (ج) لا

38- أغضب من الآخرين عادة بسرعة أكثر مما ينبغي :
 (أ) نعم (ب) بين بين (ج) لا

39- إذا أفلقني شيء ما بدرجة كبيرة فإني عادة ما أهداً بسرعة :
 (أ) نعم (ب) بين بين (ج) لا

40- ارتجف واعرق عندما أفكر في عمل يصعب علي القيام به :
 (أ) على وجه العموم (ب) قليلاً (ج) لا ، أبداً

41- في العام الماضي :
 (أ) كانت الحياة ميسرة (ب) قابلتني مجرد صعوبات عادية (ج) قابلتني مجرد صعوبات عادلة

Abstract:

The study aimed to identify the relationship of self-control to some personality traits in primary school principals in Baghdad for the 2015-2016 academic year. The research sample consisted of (125) manager and managers. The researcher used the self-control scale prepared by (waterfall 2011) after extracting his sincerity and stability, Personal factors of Raymond Cattel, the researcher chose four factors, and after the processing of data using statistical means reached the following results:

- 1-The members of the research sample of managers and managers have a good level of self-control.
2. The gender variable did not influence the occurrence of differences in self-control among managers and managers.
3. Managers and managers have a good level of high ego strength and emancipation, while their level of suspicion and the intensity of stress are weak.
4. The gender variable did not have any effect on differences in some personality traits of managers and managers.
5. There is a positive and strong correlation between self-control and my semen (higher ego power, emancipation). There is a negative correlative relationship between self-control and my name (uncertainty, intense stress)