

**معايير تطوير نظام المعلومات الإدارية عبر شبكة المعلومات الدولية  
دراسة تطبيقية في شركة الفرات العامة للصناعات الكيميائية**

سلمان عبود زبار

مدرس/ المعهد التقني المسيب

**الملخص**

تناول هذا البحث معايير تطوير نظام المعلومات الإدارية عبر شبكة المعلومات الدولية (الإنترنت) وقد تضمن الجانب النظري تصميم نظام معلومات إدارية ليتلازم مع الانترنت وتأثيراتها عليه ، كذلك تطرق الجانب العملي إلى استخدام مجموعة من المعايير مثل سهولة الاستخدام ، المرونة ، الاعتمادية ، القابلية للتعديل والتطوير ، صحة وسلامة المعلومات لتقيم نظام المعلومات الإدارية عبر شبكة الانترنت وتم احتساب درجات المعايير باستخدام نظرية المنفعة لاختيار البديل الأفضل ، كذلك تم تقيم المعايير نفسها باستخدام مدخل العمليات التدريجي التحليلي لتحديد الأهمية النسبية لها .

وقد توصل البحث إلى الآتي :-

1. رفض نظام المعلومات الحالي للشركة كونه لا يلبي احتياجات المستفيدين .
2. اختيار نظام التطوير الثاني من بين اربعة بدائل كونه يحقق الاعتمادية وصحة وسلامة المعلومات للشركة .
3. عدم تساوي الاهمية النسبية للمعايير .

**المقدمة**

لقد أحدثت شبكة المعلومات الدولية (Internet) تغيراً جذرياً على هيكلية المنشأة وجعلتها ذات طابع تكنولوجي بالكامل ، فمن المعروف بأن عمليات المنشأة كانت تتم بشكل تقليدي في السابق وعامل الوقت لم يكن ملحاً كما هو الآن ، فالعمليات تتم بلحظات ، ولمواكبة السرعة الكبيرة لابد من إعادة النظر في تصميم نظام المعلومات الإدارية ليتلازم مع شبكة المعلومات الدولية ، والذي يزيد الأمور صعوبة ، تعقيدات العمليات التي تتم من خلال شبكة الانترنت ، وخصوصاً في ظل الاختراقات الكبيرة التي يمكن أن يقوم بها قراصنة الانترنت .

من المهم هنا أن نذكر بأن شبكة المعلومات الدولية تساهم بالخصائص النوعية للمعلومات ، وذلك بتوفير خاصية الملائمة بشكل كبير ، وخصوصاً التوقيت المناسب ، ويصبح نظام المعلومات عديم الجدوى في حالة حدوث الاختراقات التي ستتصبح مخرجات النظام مشكوك بمصداقيتها .

لذا لابد من إيجاد آلية معينة لحماية النظام من الاختراقات عبر الانترنت وإعادة النظر في تصميم النظام بما يمكن من تصفح موقع المنشأة بموثوقية عالية لإتمام الصفقات الإلكترونية .

ومما لا شك فيه أن شبكة المعلومات الدولية لها تأثيرات على نظام المعلومات الإدارية ، وبذلك يهتم هذا البحث بتحديد تلك التأثيرات التي تحدثها على النظام وما يتطلبه من تحسينات وتطوير يجب على النظام توفيرها للتكيف معها .

عليه فإن شبكة المعلومات الدولية ، سيكون لها تأثيرات على مكونات وعناصر نظام المعلومات متمثلة في مخرجات النظام حيث سيبدأ التخلص التدريجي عن التقارير المطبوعة للتحول إلى تقارير مرئية ، كما أنه لابد من تصميم نظام المعلومات بطريقة يمكنها أن تتكيف وتفاعل مع التدفق السريع لمدخلات البيانات عن العملاء والمنافسين أضاف إلى ذلك فإن تشغيل البيانات سوف يتم عبر قواعد البيانات العلاقية والتي تحتوي على قاعدة ضخمة من التطبيقات مما سيؤدي إلى نشر المعلومات الإدارية عبر تلك القواعد (Kogan & Vaarhety, 1997) .

لقد تم استخدام معايير محددة في اختيار إنشاء أو تطوير نظام معلومات إداري وقد استخدمت في ذلك نظرية المنفعة متعددة الصفات في تقدير اختيار أفضل بديل يحقق أكبر منفعة بعد أن تم احتساب الأهمية النسبية لكل معيار وفق مدخل العمليات الدرجية التحليلية للمقارنة بين المعايير .

### المبحث الأول

#### منهجية البحث

أولا . مشكلة البحث : لقد أحدثت شبكة المعلومات الدولية أثار عميقة على الأصعدة الدولية والمحلية وأصبحت توجها مفروضا على العالم ، ولابد لهذه النظم أن تتكيف وتلتائم مع تلك التقنية العالمية ، وان ترتب أنظمتها لتنماشى معها وخلاف ذلك فأنها ستصطدم مع حقيقة أنها ستبقى خارج الركب العالمي إذا لم تحسن التعامل ، وتوظف طاقاتها وتحشد إمكانياتها وستنهر لها مشاكل عديدة تتبعك على أنظمتها الرئيسية والفرعية ومنها نظام المعلومات الإدارية الذي لابد أن يتكيف مع تلك التقنية كونه من أكثر الأنظمة تأثيرا باليات تطبيق التعامل مع الانترنت وستواجهه عقبات ومشاكل منها :-

- 1- هل يتم تصميم أو إعادة تصميم نظام المعلومات الإدارية ليتلائم مع الانترنت .
- 2- هل إن مكونات وعناصر النظام القائم قادرة على تلبية احتياجات المستفيدين .
- 3- في حالة ربط النظام القائم مع الانترنت ما هي الخسائر الناتجة عن تلك الاختراقات وكيف يمكن معالجتها .

ثانيا . هدف البحث : يهدف البحث إلى تصميم أو إعادة تصميم نظام معلومات إداري جديد يتلائم مع المتغيرات الحديثة لشبكة المعلومات الدولية وما مدى تأثيرها على مكونات وعناصر النظام .

ثالثا . أهمية البحث : تأتي أهمية البحث من أهمية وضرورة قيام نظام المعلومات الإدارية بدور فعال في ظل التطور الحاصل في النظم التقنية الحديثة ، لذا من الضروري تحديث نظام المعلومات القائم أو إنشاء نظام جديد ليتلائم مع تلك التقنية وتحديد أثرها على تصميم نظام معلومات إداري جديد لتمكينه من تلبية احتياجات المستفيدين وتحقيق الثقة به ، وترداد أهمية هذا البحث لتحديد مدى اعتماد الشركات العراقية للاستفادة من تطبيق هذه التكنولوجيا وتاثيرها على التغير في نمط التكاليف والاستثمارات والابادات .

رابعا . فروض البحث : واجه الباحث صعوبة في التعرف على موقع المنشآت العراقية على شبكة المعلومات الدولية لعدم وجود جهة مسؤولة عن إعداد دليل لتلك المواقع وان وجدت فان اغلبها لا يمتلك نظام معلومات عبر الانترنت ، وعليه سيقتصر البحث على شركة الفرات العامة للصناعات الكيميائية باعتبارها محل دراسة التطبيقية ، وفي ضوء ما سبق يمكن صياغة فروض البحث كما يأتي :

الفرض الأول : إن اختيار البديل الأفضل لإنشاء أو تطوير نظام معلومات إداري عبر الانترنت يتوقف على قرار المنفعة المتحققة .

الفرض الثاني : عدم تساوي أهمية معايير اختيار النظام الملائم لتصميم نظام معلومات اداري عبر شبكة المعلومات الدولية .

خامسا. حدود البحث : تقتصر الدراسة التطبيقية على شركة الفرات العامة للصناعات الكيميائية باستخدام معايير البحث في اختيار البديل الأفضل لإنشاء أو تطوير النظام القائم عبر شبكة المعلومات الدولية .

سادسا . منهج البحث : يعتمد المنهج بصفة أساسية منهجه استنباطيا يحاول الباحث من خلاله تقييم الوضع الحالي و اختيار البديل الأفضل من خلال المنفعة المتحققة في أيهما أفضل بديل من العروض المقدمة باستخدام نظرية المنفعة متعددة الصفات .

سابعا . خطة البحث :

الاستبيان : تم إرسال استبيان يتضمن مجموعة من الأسئلة للحصول على دليل ميداني عن مدى الرضا عن معايير نظام المعلومات عبر الانترنت ، ولتقدير هذه المعايير تم إرفاق مصفوفة التفضيلات الخاصة بمدخل العمليات الدرجة التحليلي ، ويبين الجدول التالي مجتمع وعينة البحث ومعدل الردود ونسبة تمثيل العينة لمجتمع البحث لكل فئة من الفئات وكما يأتي :

الجدول (1-1) يمثل مجتمع عينة البحث

نسبة تمثيل العينة لمجتمع البحث	معدل الردود	عدد الردود المستبعدة	عدد الردود الصالحة	عدد الاستبيانات المرسلة	مجتمع البحث
%12	%75	3	9	12	أعضاء هيئة التدريس
%43	%80	8	32	40	العاملين في وحدات الحاسوب
%45	%85	6	34	40	خبراء في مكاتب الانترنت
%100					المجموع

وللاستمرار في عملية تقويم النموذج البحثي المقترن وهو مدخل العمليات الدرجة التحليلي كانت هناك حاجة إلى :

1- التثبت من مصداقية المعايير المقترنة . content validity

2- تحديد الأهمية النسبية للمعايير نفسها ، لذلك قمنا بالاستعانة أولاً برأي المشمولين بمجتمع البحث من الخبراء وغيرهم لتقويم المعايير المقترنة .

أظهرت نتيجة الاستبيان أن نسبة الرضا عن المعايير التي تم اختيارها بلغت 86.6% وهي نسبة مقبولة وهذا يؤكّد شموليتها وصلتها بنظام المعلومات عبر شبكة المعلومات الدولية ويؤكّد التثبت من مصداقية محاور المعايير المقترنة . وبعد ذلك لزاماً حسب طريقة مدخل العمليات الدرجة التحليلية تحديد مصفوفة التفضيلات عن طريق وضع الأهمية النسبية للمعايير والبدائل ولذلك طلب من الخبراء تحديد الأهمية النسبية للمعايير نفسها عن طريق القيام بالمقارنات الثانية من خلال المصفوفة التي تم إرسالها برفقة استماره الاستبيان كما يوضحها الجدول التالي :

الجدول (1-2) يمثل مصفوفة التفضيلات المقارنة

المعايير	م
سهولة الاستخدام	-1
صحة وسلامة المعلومات	-2
التكلفة مقابل الأداء	-3
السرعة	-4
القابلية للتعديل والتطوير	-5
الاعتمادية	-6
المرنة	-7
القابلية للإدارة	-8
التشغيل المشترك	-9

ملاحظة : المقارنة تتم بين المعيار على اليمين مقابل المعيار الذي في الأعلى ثم تتم المقارنة بين المعيار الذي في الأعلى مقابل المعيار على اليمين .

ثم بعد ذلك ترتيب المعايير حسب الأهمية النسبية لكل معيار وتحديد الأهمية النسبية التراكمية لها وتسجيلها في الجدول التالي .

الجدول (3-1) يوضح ترتيب المعايير حسب الأهمية النسبية وتحديد الأهمية النسبية التراكمية

المعايير	ت
سهولة الاستخدام	1
صحة وسلامة المعلومات	2
التكلفة	3
السرعة	4
القابلية للتعديل والتطوير	5
الاعتمادية	6
المرنة	7
القابلية للإدارة	8
التشغيل المشترك	9

### المبحث الثاني

#### تطوير نظام المعلومات لمواجهة متطلبات شبكة المعلومات الدولية

تحتاج نظم المعلومات الإدارية القائمة إلى التطوير لتلائم مع احتياجات شبكة المعلومات الدولية (Internet) لتسهيل نشاطاتها وزيادة فاعليتها . وسنعرض بخطوات أهم الوسائل المستخدمة في مراحل التحليل والتصميم وكما يأتي :  
أولاً . مراحل إنتاج النظام : أهم الخطوات الواجب اتباعها في تحديد مراحل إنتاج النظام كما يأتي : (بن حميدة ورزوفي ، 1997 : 63)

- 1- تعريف المتطلبات : يتحدد فيها وظائف النظام الأساسية وخصائصه واهدافه .
- 2- تصميم النظام : ويتم فيه توزيع المتطلبات وتعريف الانظمة الفرعية والمتطلبات من كل نظام فرعى ووظائفه والتفاعل بين الانظمة الفرعية (المكونات) فمثلاً من الانظمة الفرعية نظام معلومات الأفراد ونظام معلومات ضبط الجودة ....
- 3- تطوير الانظمة الفرعية : ويتم فيها تطوير الانظمة بالتوالي وبالسلسل (أي تطوير الانظمة الفرعية كملفات ترابط فيما بينها ليكمل أحدهما الآخر ضمن قاعدة بيانات النظام ) .
- 4- تجميع النظام : عمل النظام بشكل متكامل من الانظمة الفرعية .
- 5- توطين النظام في بيئته (المنشأة او المجال الذي يعمل فيه) .
- 6- تشغيل النظام ويتم فحصه .
- 7- تعديل النظام : اضافة وظائف حسب المتطلبات المستجدة (مثل اضافة نظام التجارة الالكترونية...)
- 8- اقالة النظام : اقالته بعد انتهاء فترة النفع منه .

هذا ويتم في هذه المرحلة دراسة الجدوى وتكلفة النظام ، تحليل النظام ، تعريف المتطلبات ، تحديد تفصيات مجموعة نماذج النظام .

وتجرى عملية التحليل في دورة حياة النظام في الخطوة الأولى ، ويتم في هذه المرحلة فهم النظام ، وجميع المتطلبات وتصنيفها وحل التناقضات وتحديد الأولويات والتحقق من المتطلبات . وينتج عن التحليل كذلك مجموعة نماذج للنظام منها ما يأتي : (الشرعية ، 1999 : 76)

- 1- نموذج معالجة البيانات : وأشهرها أشكال تدفق البيانات ( DFD ) . ( Data-flow Diagram )
  - 2- نموذج التراكيب : وأشهرها أشكال الكيوبونات العلاقة ( ERD ) . ( Engineering Relation DATA )
  - 3- نموذج التطبيق : وأشهرها الجسيمات وعلاقتها مع الأصل .
  - 4- نموذج الاستجابة : ويستخدم حالة الآلة لتبیان استجابة النظام للحوادث الداخلية والخارجية .
  - 5- نموذج العمليات : ويبين أهم العمليات الإجرائية للنظام .
- ومن أفضل نماذج تحديد الموصفات لكل مكونة ( وظيفة في النظام ) ما يضم البنود الآتية : اسم الوظيفة ، وصف الوظيفة ، المدخلات ، الشروط المسبقة ، الشروط اللاحقة ، التأثيرات الجانبية ، وتعريف المتطلبات ويراد فيه تحديد الخدمات الوظيفية واللاوظيفية للنظام .
- وستركز المتطلبات اللاوظيفية على (1) الأخلاقية والتشريعية (الأمان والخصوصية) والاتصال بنظم أخرى مثل شبكة الاتصالات والانترنت (2) توفير معايير عملية منها سرعة الاستخدام وسرعة الاستجابة وهذا ما سيركز عليه البحث (3) متطلبات منتوج مثل إعادة الاستخدام والكافحة والجودة .
- وبعد هذا الإيجاز لعمليات تحليل النظام فلا بد من إشراك الأطراف ذات العلاقة بالنظام وكما يأتي :

(Shari, 2008 : p. 6)

- 1- تعريف المتطلبات : ممثلوا الجهة الطالبة ، مستخدمو النظام ، المدراء ، مبرمجي النظام .
- 2- تحديد الموصفات : مهندسو الجهة الطالبة ، المبرمجين ، الجهات المساعدة (تطوير النظام) .
- 3- تحديد الموصفات البرمجية : المبرمجين ، المطحليين ، الجهات المساعدة (تطوير النظام) .

**ثانياً . تصميم النظام :** اذا قررت اللجنة المسؤولة عن نظام المعلومات الاستثماري تطوير النظام بناءاً على تقرير تحليل النظام القائم ، فان اللجنة تقوم بتعيين مجموعة عمل للبدء في تصميم النظام الجديد او تصميم التعديلات المطلوبة و تتكون مرحلة التصميم من جزأين (مشraf ، 2003: 220) .

الجزء الأول ويطلق عليه التصميم الاولى للنظام ، هو توضيح السمات العامة للنظام الجديد ويتم تسليمه للجنة المسؤولة  
ويبدا الجزء الثاني بعد الحصول على موافقة اللجنة ، ويشتمل على مواصفات النظام الجديد بالتفصيل وهي :

• ١- التصميم المعماري ويشتمل على : (الاتروشي والحسيني، 1999 : 30).

**أ** تصميم المخطط الشمولي : والذي يتضمن تعريف لجميع البيانات التي يستخدمها النظام ، حيث ان نموذج البيانات الذي يستخدم في تعريف المخطط الشمولي يجب ان يلائم التنظيم في المستويات الاخرى من قاعدة البيانات ويفضل استخدام النموذج العلائقى (one to many) أي عدة اجزاء تقابل علاقه عامة واحدة .

ب- تكون الاجزاء منطقية من العلاقة العامة ، وتنسم هذه الاجزاء بان لها صور حقيقة في موقع واحد او ينكر في عدة مواقع من الشبكة أي ان بيانات عن منتوج معين مثلا قد تجدها في قسم الانتاج وقد تجدها في اقسام اخرى مثل المبيعات ، التسويق ، المالية . وبين الجدول (1) بعض الطرق المستخدمة في التصميم المعماري .

**الجدول (١-١) يوضح تركيب لهيكلية النظم (الأنظمة والتفاعل بينها)**

النشاط	من أنواعه	مجال الاستخدام
1- تركيبة النظام	نمودج التخزين (المستودع)	يستخدم في تصميم المعلومات الإدارية والأنظمة بقاعدة بيانات مركزية .
2- نماذج الضبط	الخادم والمخدوم	وجود جهاز أو نظام واحد فرعى يقوم خدمة لأنظمة الأخرى .
	1- الضبط المركزي أ- الاستدعاء والرجوع ب- المدير العام	يكون نظام فرعى يتحكم بتشغيل بقية الأنظمة الفرعية الأخرى .
3- تجزئة المقاطع	2-استجابة الحدث أ- نموذج البث ب- نموذج المقاطعة	تتغير الأنظمة نتيجة تغير قيم المتغيرات في نظام ما .
	1- الأساس الت Tessimي 2- الأساس الوظيفي	تجزأة النظام إلى مجموعة جسيمات تتراسل فيما بينها تجزأة النظام إلى مجموعة وظائف تتداخل بتدفق البيانات

المصدر : الشريعة ، 1999 : 78

2- تصميم موقع على شبكة الانترنت : لابد من تحديد أهم النشاطات التي تقوم بها المنشاة كنشاط التسويق ، المنتوج ، مواصفات المنتوج ، الأسعار ، طرق الدفع ، استلام البضاعة ، التعاقد ، العاملين ، التقارير . ونظم المعلومات المطلوب يتطلب منه معالجة المعلومات المتعلقة بكل من :

**أ-** العملاء والزبائن ، السمسار ، مراكز التسويق ، الموظفين ، مراجعين ومدققين ، الرقابة وغيرها .  
**ب-** منتجات المنشأة : متخرج أو خدمة .

المطلوب من نظام المعلومات تقديم الخدمات لكل هذه الشرائح فيجب أن يبني على أساس هندسي لتوفير الوقت والجهد وإجراء عمليات الإدخال والمخرجات وعليه يتصنف النظام بالسمات التالية : (بن حميدة ورزوقى ، 1997 : 136)

١- الكفاءة العالية : حيث يستغل الموجات من مكونات مادية ومنطقية بأقل تكلفة وبسرعة .

2- سهولة الاستخدام : سهل التشغيل والتفاعل .

3- الاعتمادية : حيث يتتصف بالموثوقية والسرعة والأمان ، ولا يسبب الاختراق والدمار عند حصول خطأ .

4- قابل للتعديل : حيث يمكن تعديله بسهولة لبلئي الاحتياجات المتعددة .

#### ١-٢ الوظائف التي يقدّمها النّظام :

**1-1-2 تعريف المتطلبات :** من أهم الوظائف التي يقدمها النظام هي : (الشريعة ، 1999: 80)  
أ- إدخال البيانات المتعلقة ، بالمنتج أو الخدمة ، مواصفات المنتوج أو الخدمة ، الأسعار ، طرق الدفع ، شحن و استلام البضاعة ، بيانات عن العاملين المخولين .

ب- عمليات التعديل للبيانات التي تم إدخالها .

ت- عمليات الاسترجاع والاستعلام عن المنتوج أو الخدمة .

ث- إنتاج التقارير والإحصائيات مطبوعة أو مرئية .

ج- الموافقات وطرق الدفع والاستلام .

ح- توفير قاعدة بيانات (محسبة) وإمكانية الوصول إليها من خلال شبكة الانترنت

2-1-2 نبذة النظام : هناك مجموعة من النماذج التي يستفاد منها في إنتاج التصاميم للنظام وتم التطرق إليها في (أولاً . مراحل إنتاج النظام) .

3-1-2 وسنعرض خطوات تصميم موقع على شبكة الانترنت وكما يأتي : (بصيوص وآخرون، 2004: 157-161)

أ- تطوير المحتويات (develop content). ب- اهداف المنظمة (out line organization).

ت- تحديد تفصيلات العرض (sepecify navigation) . ج- تصميم الواجهات (design interface) .

ح-إنشاء صفحات الموقع (produce web page) . خ- صيانة الموقع (maintain web site) .

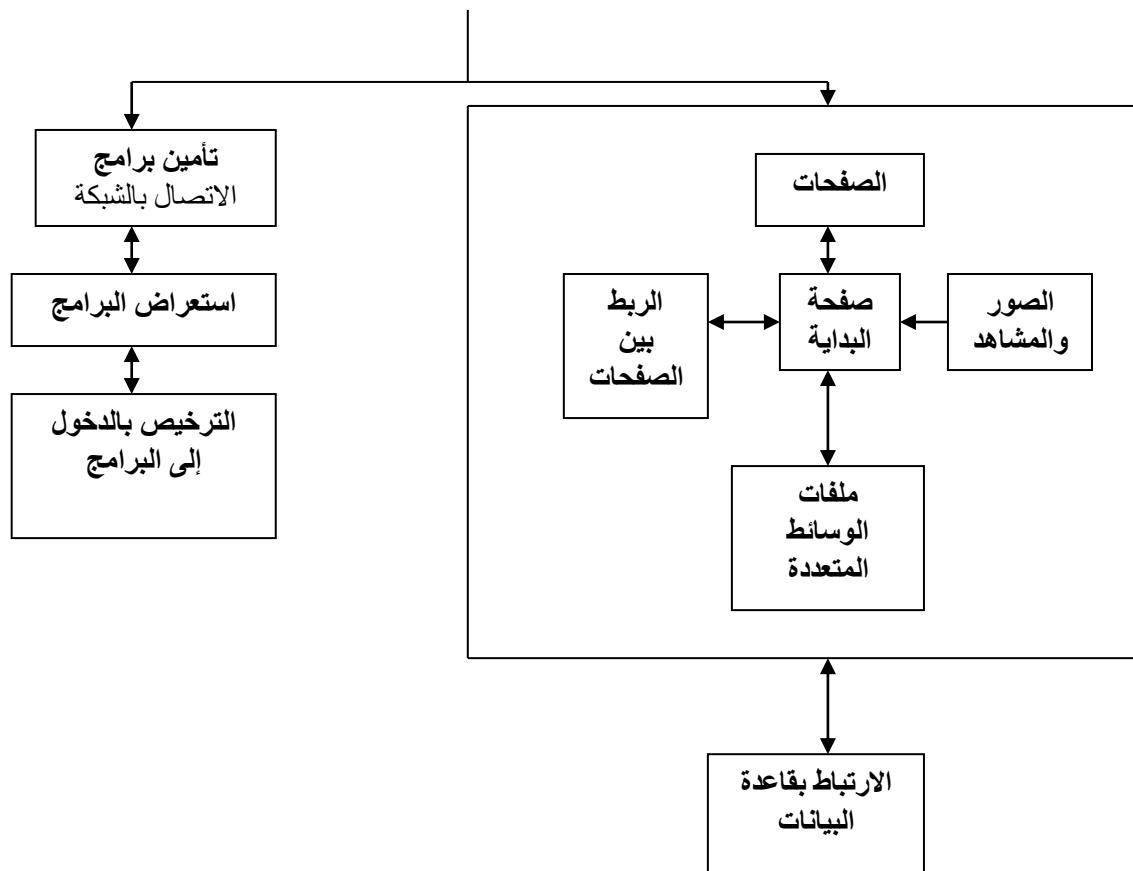
4.1-2 عرض واجهات الناظر لإنشاء موقع للمنشأة : بعد تحديد الوظائف وخطوات تصميم موقع لابد من عرض الموضوع على أطراف خارجية تتعامل مع المنشأة وأطراف داخلية لتحديد احتياجاتهم من البيانات وكما يلي :

(shari , 2008 : p.7)

أ- الأطراف الخارجية : وتشمل المستثمرين (المعارض ، المنافسين ، المستفيدين الذين ينقسمون إلى (الموزعين ، السمسرة ، عملاء جدد ، المجهزين ، تجار التجزئة ) . ب- أطراف داخلية : مستخدمو النظام ، الأقسام المستفيدة بمطورو النظام ( محللين ، مصممين ، مبرمجين )

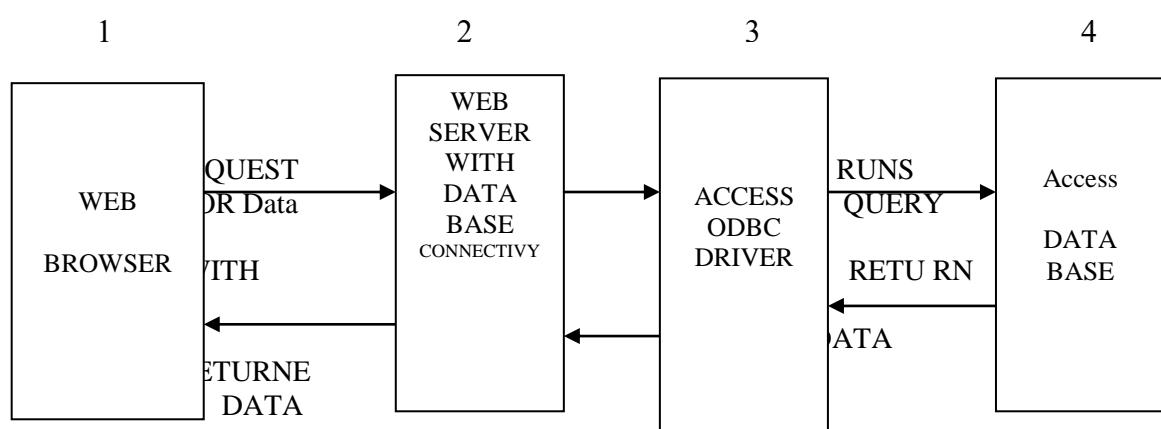
5-1-2 سيعرض الشكل (1-2) بيئه إنشاء الموقع على شبكة الانترنت

شبكة الانترنت



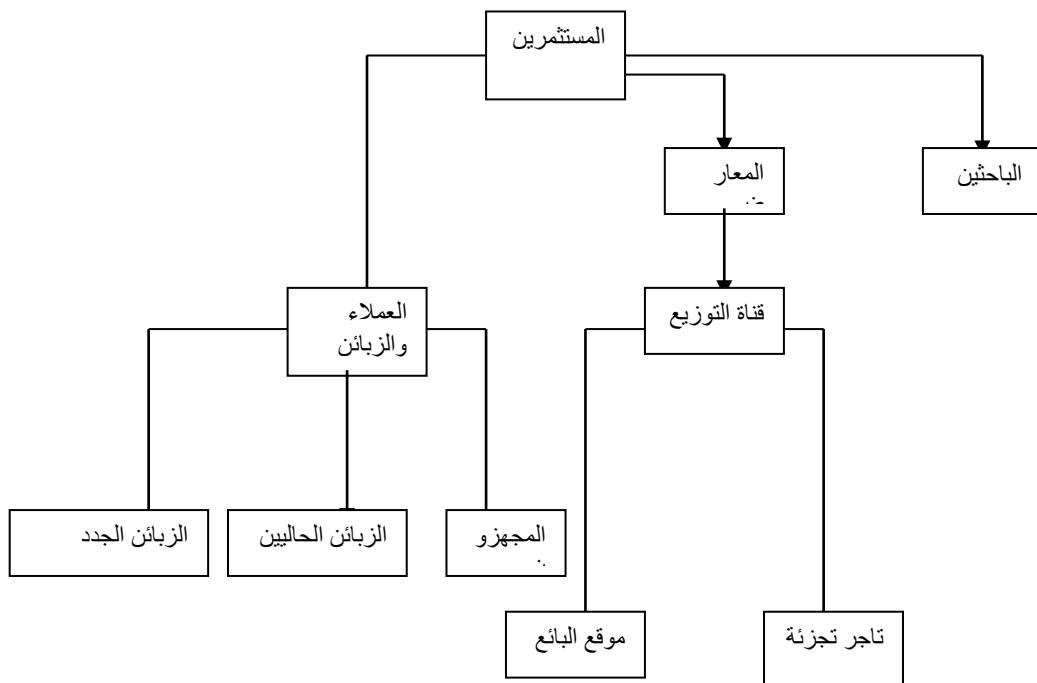
الشكل ( 1-2 ) يوضح بنية إنشاء الموقع على شبكة الانترنت  
 المصدر ( Ian Somerville Software Engineering , 1995 )

6-1-2. بعد ذلك تأتي خطوة ترابط قواعد بيانات نظام الموقع كما في الشكل (2-2)



الشكل (2-2) يوضح ترابط قواعد بيانات نظام الموقع  
 المصدر : Ian Somerville software Engineering : 1995

حيث يتم في هذه الخطوة عرض الموقع ويتم ربطه مع المستخدم المرتبط مع قاعدة بيانات المنشأة ويتم تبادل البيانات بين المواقع (الصادرة والراجعة) حيث يتم الوصول إلى قاعدة البيانات من خلال محركات البحث ثم تتم الاستجابة عن الطلبات وسيعرض الشكل (2-3) هيكل هرمي لصف زائر لموقع منشأة على الانترنت :



الشكل (2-3) يوضح هيكل هرمي لصف زائر لموقع المنشأة

المصدر : الباحث (بتصرف) ( Ian Somerville software Engineering : 1995 )

#### 7-1-2 خطوات تجميع صف الوصل والصفحة مع صف الموقع

بعد القيام بإنشاء موقع جديد يتم تخزين الملفات وإضافتها إلى الموقع وذلك من خلال إنشاء صفحات داخل الموقع وكما يأتي (Microsoft front page) :

1. نذهب إلى (front page) .
2. من قائمة (file) نختار new page web ثم سيعرض new page web
3. بالإمكان ادراج جداول (insert table) من قائمة table بعدها نستخدم مجموعة Bordersize (Bordersize) لتعديل حجم الجدول و (cell padding) لتعديل المسافة بين الخلايا (cell spacing).
4. ثم ننقر زر موافق وكما يوضح ذلك الشكل (2-4) لواجهة فتح موقع على الشبكة



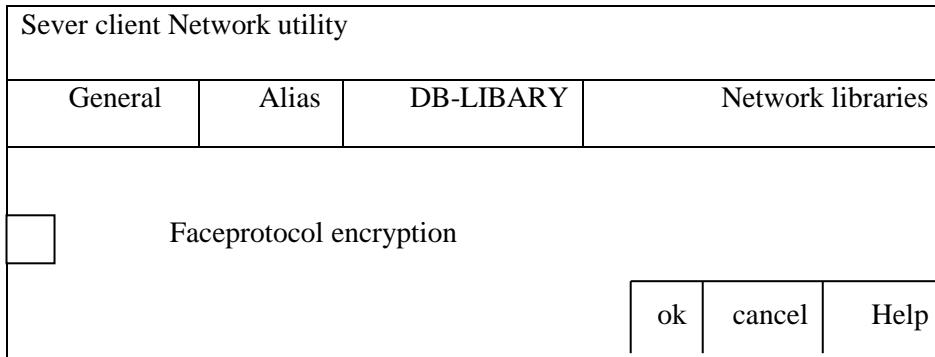
الشكل (2-4) يوضح كيفية إنشاء موقع على شبكة الانترنت

المصدر : Microsoft FrontPage

#### 8-1-2 تصميم شبكات (العملاء أو الزبائن ، الخادم )

تحتاج نظم المعلومات الإدارية لكي تتكيف مع شبكة المعلومات الدولية إلى مجموعة من الأدوات التي يحتاجها القائم بتصميم وتنفيذ قواعد البيانات ومنها خدمة شبكة العملاء (Client Network utility) وتقوم هذه الشبكة بالتحكم في كيفية اتصال الكمبيوتر العميل مع وحدة الخدمة والشكل (2-5) يبين اسم مكتبة الشبكات الافتراضية المستخدمة في إجراء الاتصال بين الخادم والعميل وهناك عدد من هذه المكتبات مثل Nwlinkipxslpx ، Multiprotocol ، Named pipes ، Tcp/IP ، Banyan Vines ، Apple Talk ،

(256)



الشكل (2-5) يعرض مكتبة الشبكات الافتراضية في إجراء الاتصال بين الخادم والعميل .

المصدر : مشرف ، 2003 : 266

ويمكن النظر إلى هذه المكتبات على إنها لغات مثل اللغة العربية ، الانكليزية ، الفرنسية وغيرها وهي مكتبة الشبكات المستخدمة عالميا الآن ، كذلك هناك خدمة شبكة الخادم (server Network utility) وتقوم هذه الأداة بتحديد مكتبات الشبكات التي يمكن لوحدة الخادم الاستماع أو الاستجابة لها (أي اللغات التي يستطيع الخادم التفاهم معها )

### 3- تصميم نموذج للتعامل الإلكتروني على شبكة الانترنت

ان أي منشأة ترغب في دخول هذا النوع من آليات التسويق والبيع لابد لها من تقييم الأمور بشكل مناسب ومن ثم اتخاذ القرار المناسب ولعمل ذلك لابد لها من إنشاء ما يسمى نموذج أعمال Business Model ولكي تتمكن أي منشأة من إنشاء ذلك النموذج لابد من اخذ العناصر التالية بالحسبان : (Laudon , 2001,p.57)

ا-عرض قيمة value proposition وهو معرفة بالآلية تلبية رغبات زبائنهما ، وذلك من خلال الإجابة على عدة تساؤلات منها لماذا يفضل المستهلك التعامل مع هذه المنشأة دون غيرها .

ب-نموذج إعلان إيراد Advertising Revenue Model يوضح أو يبين هذا النموذج كيفية إنشاء موقع خاص بالمنشأة على شبكة الانترنت للإعلان عن منتجاتها مقابل رسوم معينة وكيفية إدراج منتجاتها والإعلان عنها عبر الواقع الأخرى المتعددة .

ج-نموذج البيع الإيرادي Sales Revenue Model وهو النموذج الرئيسي على موقع المنشأة والذي يتضمن جميع التفصيات الضرورية عن منتجات المنشأة وأنواعها وأصنافها ويتضمن ذلك آلية طلب المنتج وآلية الدفع والشروط الأخرى المحددة مسبقاً من قبل المنشأة وكمثال على ذلك موقع شركة Amazon.com التي تقوم على بيع الكتب بشكل رئيسي ، فلو دخلنا إلى ذلك الموقع لوجدنا تفاصيل كافية عن جميع الكتب المتوفرة وتفاصيل عديدة .

4- تحديد تفصيلات الإدخالات (Input specification) : تشمل الإدخالات للمستندات الأصلية والوسائل المعنونة التي يقوم النظام بتسجيل البيانات عليها من البداية ، في مرحلة التصميم التفصيلي يجري تحديد الصورة النهائية للمستندات الأصلية ، اعداد نماذج من هذه المستندات بين ترتيب البيانات عليها ويرفقون نسخ منها مع وثائق النظام الجديد ، وعند استخدام الإدخالات التي لا تعتمد على المستندات الأصلية ، مثل نظام نقطة البيع ، عقد الصفقات

الالكترونية وغيرها . يقوم طاقم التصميم بتحديد كيفية تحويل هذه البيانات الى سجلات ممغنطة (بن حميدة ورزوفي 1997، 173) ،

5- تحديد تفصيلات التقارير (**output specification**) : تشمل التقارير او المخرجات المطبوعة والمعروضة الكترونيا على شاشات الكمبيوتر التي ينتجها النظام في مرحلة التصميم التفصيلي ، يقوم الفريق بتحديد اشكال هذه التقارير ويصممون نماذج منها وترفق نسخ منها مع وثائق النظام . وتعرف النماذج التي سيجري عرضها على شاشات الكمبيوتر بمخططات الشاشات (screen layout) (بن حميدة ورزوفي ، 1997، 164) ، كما تعرف نماذج التقارير المطبوعة بمخططات التقارير (report layout) .

6- تحديد تفصيلات البرامج (**Computer programs specification**)

في المرحلة التي تسبق التخطيط المفصل ، يحدد فريق التصميم كل عملية من عمليات النظام ويوضحون علاقة هذه العملية مع غيرها من العمليات باستخدام مخططات التدفق (Flow charts) والرسوم البيانية لتدفق البيانات (Data flow Diagrams) ويقوم أعضاء فريق التصميم بإعداد خدمة خاصة بالبرامج تحتوي على وصف مكتوب لكل برنامج من البرامج التي يحتاجها النظام الجديد ، ويقوم المبرمج باستخدام هذه الخدمة عند كتابة البرامج ، ويحتوي على وصف كل برنامج على التسلسل المنطقي للبرنامج ، الإدخالات ، المخرجات وهناك أدوات أخرى تساعده في وصف البرنامج مثل قوائم مواصفات البرنامج المختصرة ، مخططات تركيبة البرامج الكود الصوري ، وواجهات وشاشات الاستخدام . (مشرف ، 2003 : 236) .

7- وحدات التدقيق (**Audit Modules**) .

قد أدى استخدام الانترنت في نظام المعلومات الإدارية إلى إنشاء لجنة خاصة أوكلت إليها مهمة دراسة حاجة السوق لخدمات توكييد التعاملات مع الشبكة لتتمكن مهنة التدقيق من الاستجابة السريعة لنتائج الحاجات وقد وضعت لذلك معايير للتجارة الالكترونية والتعامل الالكتروني وذلك لتمكين منتسبيها من توفير التوكيدية بالتعامل بالتجارة الالكترونية لبيئة الأعمال المتصلة بها (Yogen, 1998: p.28) . مما يستوجب على المنشأة تعين واعتماد جهة تدقيق خارجية مؤهلة الالكترونية تستطيع تأكيد التزام إدارة المنشأة بتطبيق جميع سياساتها الخاصة بالسلع الملموسة وغير الملموسة والإفصاح عن هذه الجهة وإبراز توقيعها الالكتروني في موقع المنشأة الالكتروني (القشي ، 2008 : 165) .

8- تدريب العاملين (**Training employee** ) : لقد أوضح (Albert Marcella , 1998) في مقالته المعنونة بالتجارة الالكترونية في مجلة تدقيق تكنولوجيا المعلومات الآثار التي تركتها التجارة الالكترونية على كل من مهنة المحاسبة ومهنة المدقق حيث أن هذه التكنولوجيا أحدثت وتحدث تغيرات على نظام الرقابة الداخلي للمنشأة وأصبح لزاما على العاملين في نظام المعلومات الإدارية لمواجهة تلك التحديات الإمام بالمفاهيم الحديثة المترابطة معها والتي يمكن تلخيصها بالاتي : (القشي ، 2008 : 84)

1- التوقيع الالكترونية Data Exchange 2. اتفاقيات تبادل البيانات Digital /Electronic signatures protocols

3. تامين العمليات الالكترونية Electronic Transaction 4. الترخيص الالكتروني Licensing

5. البنية التحتية لمفاهيم الخصوصية والعمومية public & private key infrastructures

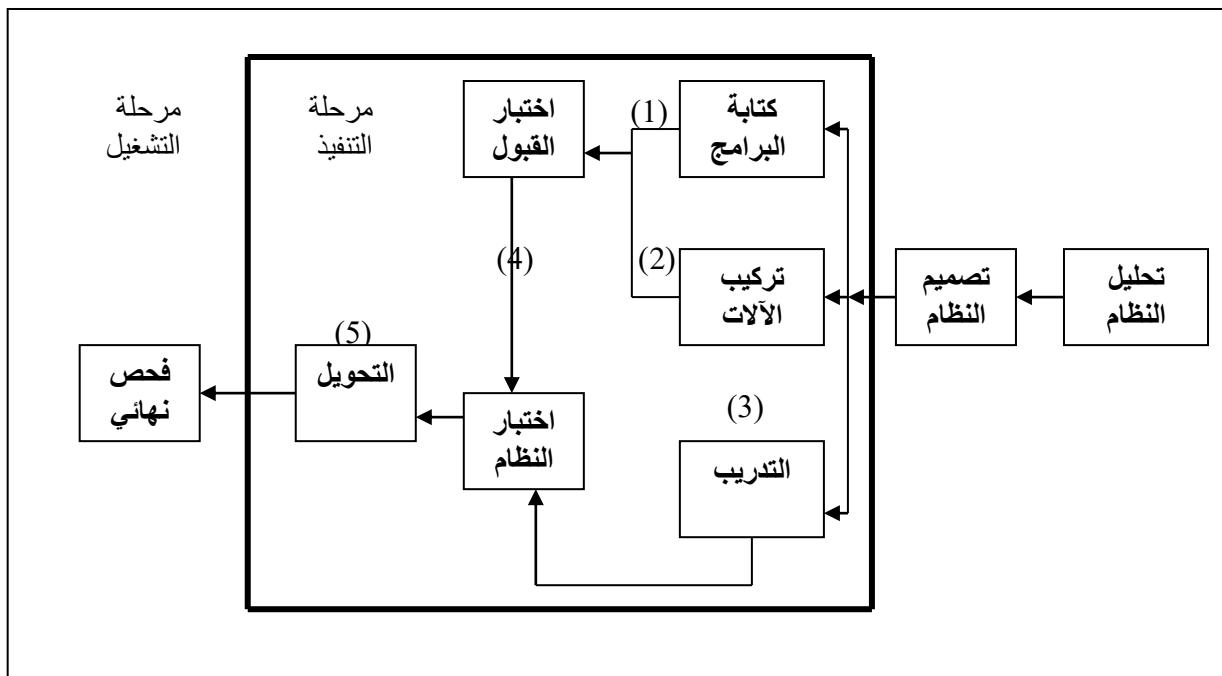
6. رموز العملات Electronic 7. البطاقات الذكية smart cards 8. النقد الالكتروني

9. نقطة البيع Point of sale 10. أية أمور أخرى مستجدة .

9- تتنفيذ النظام (**System Implementation**)

يمكن تعريف هذه المرحلة بأنها الفترة من الوقت التي يتم خلالها إنشاء النظام الفعلي لنظام المعلومات الإدارية عبر شبكة المعلومات الدولية والبدء في تشغيله . وتببدأ هذه المرحلة بعد قبول اللجنة المشرفة على إعداد النظام للمتطلبات التفصيلية للنظام التي سبق إعدادها أثناء مرحل التصميم وتنتهي هذه المرحلة عند الانتهاء من إعداد النظام وقبول الإدارية ، للبدء في هذه المرحلة ، تقوم اللجنة المشرفة بتكوين فريق عمل لتنفيذ هذه المرحلة ، يتكون هذا الفريق من

أعضاء فريق مرحلة التصميم ، المبرمجين ، المتخصصين في توثيق الأنظمة ، وموظفي إدخال البيانات ، وهناك خمسة أنشطة رئيسية يوضحها الشكل (6-2)



: (الفشي ، 2008 : 156)

وضع آلية لتوثيق عمليات خروج البضائع .

- برمجة طلب الشراء المبين في موقع المنشأة الالكتروني بشكل يحتم على (الزبون / العميل ) تعبئة كل مما يأتي - اسم (الزبون / العميل) من أربعة مقاطع . - بلد (الزبون / العميل) - رقم هوية الأحوال (الزبون) الشخصية ورقم سجله التجاري أن كانت تملك الموقع الالكتروني - رقم حساب العميل ورقمه السري لدى الشركة . ملخص البحث : اتجه الباحث لوضع آلية تتسمج مع ارتباط نظام المعلومات الإدارية بشبكة المعلومات الدولية مستخدما العناصر الأساسية لتصميم نظام معلومات إدارية محوس (التحليل ، التصميم ، البرمجة) مع إضافة العناصر التي يتطلبها الارتباط بالانترنت وهي (تصميم موقع على الشبكة ، تصميم شبكات (العملاء / الزبائن ، الخادم ) وحدات التدقير والرقابة ، تصميم نموذج التعامل الالكتروني على الشبكة ، تدريب العاملين على النظام الجديد .

### المبحث الثالث

#### الآثار المتداعية لشبكة المعلومات الدولية على تصميم نظام معلومات إدارية

يعتبر نظام المعلومات الإدارية احد الأنظمة الفرعية للمنشأة ، وبما أن المنشأة تعتبر جزء من المجتمع الذي يمثل البيئة غير المباشرة ، هذا يعني أن هناك دلائل على وجود تأثيرات تبادلية بين النظام العام للمنشأة والمجتمع . وبناءاً على ما سبق فإن التطور في التقنية السائدة حول المنشأة والمتمثلة في هذا البحث في تقنية الشبكة الدولية للمعلومات ، تؤدي في أحداث تطور تقني في النمط التقني للمعلومات الذي تستخدمه المنشأة مما يؤدي إلى أحداث تأثير على نظام المعلومات الحالي فيما يلي نتناول هذه التداعيات :-

**أولاً . التأثير على نظم الرقابة الداخلية :** من المتوقع مع استخدام شبكة المعلومات الدولية في نظام المعلومات الإدارية أن تزداد حالات الغش المالي معتمدة على أن جميع إجراءات الصفقات سوف تتم من خلال المحاسب الآلي بداية من أمر الشراء وانتهاء بالدفع والاستلام ، ونظراً لعدم وجود مستندات ورقية (قبض ، صرف) ، شبكات ، إنما تقارير وكشوفات الالكترونية ، هذا يؤدي إلى ارتفاع خطر المعلومات ، كما يؤدي من سهولة التلاعب والغش بالمعلومات .

اذلك على المنشاة التي تستخدم الانترنت أن تعيد تصميم أنظمة الرقابة الداخلية لزيادة القدرة على تضييق نطاق ثغرات الغش . أما المراقب الخارجي فان مسؤوليته عن تقييم نظام الرقابة الداخلية بضرورة تطوير أساليب المراجعة للتأكد من أن نظام الرقابة الداخلية كان لمنع واكتشاف حالات الغش المالي، وتهدف الرقابة الداخلية على موقع المنشاة عبر شبكة المعلومات الدولية في حماية التقارير والكشفات والمستندات والعقود وغيرها التي تم إنتاجها عبر الشبكة في عدة أنواع (Barnard L.Solmos , 2001: p.188-189) من فقدان المعلومات في التعامل الغير مننظم مع المعلومات داخل المنشاة وكما يأتي :

1- حماية وصول العابثين إلى المعلومات . 2. حماية من الاطلاع على المعلومات لمن يرغب في اطلاعه عليها . حيث بإمكان أي شخص في العالم أن يصل إلى محتويات موقع المنشاة بعد التعرف عليه .

ولتطوير نظام الرقابة الداخلية بالإضافة إلى الضوابط المعتمدة في نظام الرقابة اليدوي والنظام المعتمد على الحاسب الآلي فإن استخدام أساليب رقابية لنظم المعلومات عبر شبكة المعلومات تحتاج إلى ضوابط رقابية إضافية منها :

#### 1- رقابة الصفقات الالكترونية (**Transaction control**)

تعتبر الرقابة على الصفقات الالكترونية من اهم نقاط الرقابة فمن المتوقع ان تمثل نسبة كبيرة في حالات الغش المالي عن طريق الشبكة الدولية في اضافة صفة او تغير في قيمة صفقات ويمكن تطوير اساليب الرقابة الداخلية للصفقات عن طريق : (متولي ، 2007 : 278) .

أ- تقسيم النظام العام الى نظم مساعدة ومستقلة : ويهدف هذا الاسلوب الى منع اجراء التسويات الازمة لتغطية التزوير والاختلاس في السجلات المساعدة لفرد واحد .

ب- السجلات والملفات الثانوية – Recording – file : يتم انشاء سجل اضافي تلقائيا بمجرد ادخال بيانات او تعديل وتسويات في السجل الاصلي بما يسمى Book – up – copy ويتم الاستعانة بهذه النسخة الاضافية في حالة اتلاف او محو البيانات من النسخة الاصلية عن طريق الخطأ او التعمد .

ج- القفل الدوري للعاملين بين الانظمة المساعدة : ويهدف هذا الاسلوب الى التأكيد من ان البرنامج المستخدم يحقق الهدف المنشود والتاكد بأن مصمم البرنامج لم يحور او يختزل بعض الاجزاء لتغطية اختلاسات او حذف بيانات غير مرغوبة ويوجد موقع على شبكة المعلومات الدولية يقدم معلومات عن اعمال الاحتيال وهذا الموقع هو cyberfrand .

#### 2- انتقاء المتعاملين **Access privileget**

يقصد بانتقاء المتعاملين تحديد من له حق الوصول على البيانات الحقيقة وإجراء تعديلات في قيم هذه البيانات او تعديل علاقات هذه البيانات .

3-استخدام بعض أنظمة تقنية شبكة المعلومات الدولية : من هذه الخدمات نظام التحكم في الإدخال ، ونظام تحديد الخدمات التي يقدمها الجهاز الرئيسي للأجهزة الفرعية المشتركة في شبكة المعلومات الدولية .

4- الرقابة على التوقيع الالكتروني : يعتبر عامل الأمان والسرية للتوفيق الالكتروني أهم اهتمامات المتعاملين في شبكة المعلومات الدولية ، وذلك عند التعامل مع الصفقات الالكترونية ، وسيتم استخدام توقيع الكتروني من خلال الشبكة، المستخدم الوحيد القادر على استخدامه ، وسيتم تشفير الرسالة بحيث لن يتمكن من حل شفرتها إلا الشخص المقصود برسالها إليه . ويمكن لهذه الرسالة أن تكون معلومات تأخذ أشكال مختلفة نصية أو صوتية أو مستندات فاتورة أو طلب بضاعة وسيكون بإمكان متلقي الرسالة للتأكد من أن الرسالة مرسلة من الشخص المقصود وإنها أرسلت بالموضوع المحدد بالضبط ، وإنها لم تتعرض لأي تلاعب وان الآخرين لا يستطيعون فك شفرتها وهناك برنامج باسم Registry من تصميم شركة IBM باستخدام هذا البرنامج يمكن التعرف على أطراف الصفقات أو العقود من خلال شهادة رقمية Digital certifical وهي عبارة عن شفرة مبرمجة ، تلعب دورا هاما في تحديد شخصية المرسل عند المرسل إليه وضمان تطابقها .

5-الرقابة على خصوصية وسرية تبادل المعلومات : تهدف الرقابة على خصوصية وسرية تبادل المعلومات ، تجنب سوء استخدام المعلومات الواردة عبر شبكة المعلومات الدولية ، هناك عدة إجراءات للرقابة على نظام المعلومات عبر الانترنيت :

أ- يجب أن يكون الوصول لنظام المعلومات الإداري المتوفّر على الشبكة مقصوراً على الأشخاص الذين يحتاجونها في انجاز مهامهم المصرح لهم القيام بها .

ب- إعطاء المراجع الخارجي حق الوصول إلى أي جزء من النظام في أي وقت لاكتشاف حالات التلاعب حال وقوعها .

ج- استخدام برامج خاصة بضمان خصوصية وسرية تبادل المعلومات عبر شبكة المعلومات ولابد من المفاضلة بين هذه البرامج هو مدى تحقيق البرنامج للأهداف الآتية : ( Trettor , 1996 & Vincent , 1996 )

1- إن تضمن سرية المعلومات المتبادلّة بين طرفين ، سواء كانت هذه المعلومات رسالة بريد الكتروني أو عملية مالية أو غيرها ، وهذا يتطلّب استخدام وسيلة محددة لتشفيـر البيانات .

2- يجب أن يتمكّن المتنافي من كشف أي تحويـر تم على الرسالة من خلال نقلها ، أي التأكـد من سلامـة الرسـالة .

3- إن يـسـطـعـ كل طـرفـ التـحقـقـ من هـوـيـةـ الـطـرفـ الآـخـرـ ، وـاـنـهـ الشـخـصـ المـطـلـوبـ فـعـلاـ وـاـنـ يـسـطـعـ الـكـشـفـ فـورـاـ عـنـ أيـ مـحاـولـةـ لـانتـحالـ الشـخـصـيـةـ .

وتتركز الرقابة على البريد الإلكتروني من خلال ما يأتي : ( يوسف ، 2000 )

أ- اكتشاف الرسائل التي تهدف إلى التحايل للحصول على منتجات الشركة بدون مقابل .

ب- اكتشاف الرسائل التي تحتوي على فيروسات تهدف إلى اتلاف معلومات المنشاة وتقليل منافستها في السوق .

ج- اكتشاف الرسائل التي تهدف إلى اختراق الجهاز والتجوال في محتوياته ومعرفة أسرار المنشاة .

ومن وسائل الوقاية من هذه الاخطار ، عدم فتح الملفات المرفقة لرسائل البريد الإلكتروني اذاً كانت من الانواع التي تنتهي بالآتي : ( يوسف ، 1999 & 2000 )

أ- الامتداد EXE ( Executable Files ) : عبارة عن ملفات تنفيذية يمكنها تنفيذ مجموعة من الاوامر دون اذن من احد .

ب- امتداد COM ( Command files ) عبارة عن ملف به اوامر تنفيذية مرتبطة باي جزء من الملف ويبدأ بالعمل بعد مرور وقت معين .

ت- امتداد App ( Application ) : عبارة عن ملف به برنامج تطبيقي وهو خطير لأنه ممكن ان يكون احد برامج التجسس .

ث- امتداد BAT ( Batch files ) : عبارة عن ملف به امر معين موجه لأحد ملفات نظام التشغيل في جهاز الحاسـبـ .

ج- ملفات ذاتية التشغيل : وهذه الملفات يتم تشغيلها بمجرد فتح برنامج البريد الإلكتروني دون الحاجة لفتح المرفقات ونقوم باعادة تحميل نظام التشغيل بالجهاز ، ونقوم باضافة نفسها في كل رسالة دون علم احد

6-الرقابة على خطر الفيروسات : هناك مجموعة من البرامج تقوم بحماية هجمات اللفيروسات وت تكون هذه البرامج من جزئين مختلفين هما : ( stere & safe , 2002: p 36 )

أ- التشغيل المباشر عند الدخول on Access Element و هذا الجزء يحمل تلقائياً عند التشغيل او نسخ الملفات من الشبكة الدولية للمعلومات .

ب- التشغيل عند الحاجة on Demand Element يعمل عندما يطلب منه ذلك ، وهو متخصص في الكشف عن الفيروسات الموجودة على ذاكرة الحاسـبةـ الرـقـيـةـ وـاـلـقـرـاصـ المـرـنـةـ اوـ المـدـمـجـةـ .

7-الرقابة على خطر اختراق انظمة تشغيل الحاسـبـ : يذكر توم ارنولد Tom Arnold المتخصص بتعقب عمليات الاختراق عبر شبكة المعلومات الدولية ( stere & safe , 2002: p. 37 ) ان هناك نوعين من المخاطر وهما :

أ- مخاطر قراصنة الانترنت الهاواة : يعتمد قراصنة الانترنت في اختراقاتهم لنظام المنشاة على معلومات ورموز دخول معينة ، وفي حالة وجود اكثرا من مستخدم لنظام المنشاة قد يستطيع هؤلاء القراصنة من تتبع عمليات الدخول والحصول من ذاكرة النظام على تلك المعلومات واستخدامها ، وبإمكان المنشاة من استخدام الية لتغيير تلك الرموز بشكل دوري ومسح الذاكرة المعنية بواسطة خبرائها فتمكن من تحجيم الاختراقات .

ب- قراصنة انترنيت ذوي خبرة عالية : وهذه تعد من اكبر المشاكل التي تواجه نظام المنشاة ، حيث يستخدم هؤلاء برامج متخصصة في فك الرموز والكلمات السرية وكسر الحواجز الأمنية ، وقد تطورت نظم الدفاع وبرامج الحماية للمؤسسات من خطر الاختراق الا انه هناك وسائل كثيرة تمكن من الاختراق نتيجة ضعف الرقابة الداخلية على شبكة المعلومات الدولية وهذه الوسائل هي (Rutrelycy, 1999 : p. 7)

1- استغلال بعض الثغرات الموجودة في البرامج ، حيث يستغلها المحترفون للدخول على الجهاز وتمكنهم من تشغيل أي برنامج على القرص بدون علم صاحب الجهاز وهذه الثغرات موجودة في برنامج window NTN وبرنامج الوسائط المتعددة Internet Explorer وبرنامج متصفح windows media playe

2- الإهمال من المستخدم العادي او مدير النظام والذي قد يخطأ في تركيب بعض البرامج الموجودة على الأجهزة فينتج عن ذلك ثغرة ، فقد لا تكون المشكلة في البرامج ولكن في طريقة تركيب البرنامج التي يستغلها المحترفون بالدخول الى النظام .

3- معرفة كلمة السر ولذلك يجب دائما ان لا تكون كلمة السر سهلة ، فاذا استطاع احد المحترفين ان يعرف كلمة السر فانه يكون لديهم القدرة على اختراق الأجهزة .

4- برامج الباب الخالي : وهذه البرامج تترك على الاجهزه بحيث تسمح للمحترفين ان يدخلوا للجهاز ويتحكم فيه بشكل كبير .

ج- أسباب صعوبة تعقب الاختراقات عبر شبكة الانترنت : بعد نظام المعلومات عبر شبكة الانترنت عرضة للسرقة والتلاعيب ويعود السبب في ذلك للعوامل التالية : (الخشى ، 2008: 19)

1- امكانية الدخول من عدة اماكن : فالتعامل عبر الانترنت لا يحتاج الى مكان محدد لدخول الشبكة .

2- سرعة العملية : قد لا يحتاج المخترق الى اكثرا من بضع دقائق لاختراق موقع معين والتلاعيب به ومغادرة الموقع قبل ان يتم تعقبه .

3- تباعد المسافات : قد يكون المخترق لموقع ما يبعد الاف الكيلومترات وفي بلد اخر والشبكة صممت بشكل عالمي .

4- عدم وجود هوية محددة : لا يمكن معرفة ماهية المخترق وباي شكل من الاشكال .

5- عدم وجود قوانين دولية : فشبكة الانترنت شبكة عالمية ذات معايير موحدة بالاستخدام فقط .

6- عدم وجود دلائل مادية : لإثبات اي جريمة لابد من توفر دلائل وقرائن مادية ولكن اين هي هذه الدلائل في هذه الشبكة المرئية فقط ؟

7- امكانية اتلاف بيانات الحاسوب في حالة شعور أي مخترق بإمكانية تعقبه يستطيع اتلاف بيانات جهازه بضغطه بسيطة – مما يجعل عملية تعقبه عديمة الجدوى .

8- حماية حسابات البنوك : هناك الكثير من حسابات البنوك محمية من اطلاع الغير عليها ، وبالتالي يستطيع المخترق استخدام هذا النوع من الحسابات دون القلق من الية تعقبه .

9- عدم البلاغ عن الاختراقات : هناك الكثير من الشركات لا تبلغ عن الاختراقات التي تتعرض لها انظمتها خوفا من فقدان عملائها وتفضل تحمل الخسائر عوضا عن فقدان الثقة ، وخير دليل على ذلك عملية الاختراق التي تمت لبنك city Bank في مطلع 2001 من قبل شخص بروسيا كبدته خسائر قدرت بعشرون مليون دولار ولكنه لغاية هذه اللحظة ترفض الاعتراف بها خوفا من زعزعة الثقة .

د- الحلول المقترنة للسيطرة على مخاطر الاختراقات : لقد قدم معهد المحاسبين الامريكي اقتراحات قيمة في الاجتماع الذي عقد في باريس في الاول من اب لعام 2000 عدة حلول لمواجهة مخاطر الاختراقات (AICPA) ويمكن تلخيص هذه المقترنات في الشكل التالي :

- ١- تخفي الحذر باعطاء المعلومات الشخصية : وذلك بعدم اعطاء المعلومات الشخصية الا للجهات الموثوق بها ، وتتضمن المعلومات الشخصية بشكل اساسي كلا من العنوان البريدي ، ارقام الهاتف والبريد الالكتروني .

٢- استخدام برنامج امن للدخول الى شبكة الانترنت : ينصح بشراء برنامج خاص يتمتع بحماية عالية لمنع المخترق من الدخول الى ذاكرة الكمبيوتر .

٣- التأكد من موقع المنشاة (التاجر) على الشبكة : يجب التأكد من موقع المنشاة من خلال الية التصفح (URL) uniform Resource locator التمكن من تتبعه فيكون الموقع في الغالب مشكوك فيه .

٤- استخدام بطاقات الدفع المضمونة : يفضل استخدام بطاقات دفع مضمونة او محمية والمقصود بذلك ان يتم التعامل مع مصدرى بطاقات الدفع عبر الانترنت والذين يتمتعون بسياسات خاصة تحمى الشخص المتعامل من مسؤولية الاستخدام غير المرخص للبطاقة من قبل الغير .

٥- الحذر من تزيل برامج عبر الانترنت غير موثوقة المصدر : هناك برامج مجانية على الانترنت يستطيع تزيلها على جهازه ومنها برامج العرض الصوتية والمرئية واغراض كثيرة ، يجب تخفي الحذر الشديد عند تزيل تلك البرامج وخصوصا من الموقع المشكوك بأمرها .

٦- الحذر من اعطاء الارقام السرية وخصوصا الارقام الخاصة بالدخول للشبكة على مزودي الخدمة .

٧- الاحفاظ بنسخ من العمليات .

٨- راقب استخدام الموقع للمحددات cookies : وهي عبارة عن رموز قيمة تساعدك بدخول الموقع دون اعادة كتابة الرقم السري ، والية عمل (cookies) يانه وعند دخول الموقع مرة اخرى، يقوم الموقع بالاتصال بتلك المحددات (cookies) الموجودة على الجهاز والمطابقة بالرقم السري وفي حالة تم السماح له بالدخول دون طلب الرقم السري ، فانه في الغالب يستطيع فرائضه الانترنت تتبع هذه المحددات (cookies) على جهازك الخاص بالنظام عندما يكون مرتبطة بالشبكة ، ولذلك يفضل برمجته على طلب الاذن من نظام المنشاة قبل ان ينزل الموقع تلك المحددات عليه .

٩- استخدام الموقع المرخصة : المقصود بالموقع المرخصة تلك الموقع التي تم تقييمها وتأهيلها من قبل طرف ثالث مؤهل بأمور الحماية حيث أن هذا النوع من الموقع يكون ممهور بتوقيع الكتروني خاص من طرف ثالث مهني متخصص كمعهد المحاسبين القانونيين الأمريكي .

ثانيا تأثيرات عامة لشبكة المعلومات الدولية على نظام المعلومات : يمكن بيان التأثيرات العامة لنظام المعلومات الدولية على تصميم نظام المعلومات الادارية كما يلي :

١- تأثير على نوعية الاجهزة المستخدمة في نظام المعلومات الادارية : حيث يتطلب هذا النوع من العمليات نظام اتصال وشبكات جيدة وامنة من معدات لازمة موديم cart modem او كروت شبكات cart network او غيرها من الاجهزة المادية الضرورية لاتمام الاتصالات بسرعة وبامان كما يتطلب ضرورة تحديد مورد خدمة الانترنت proxy ونظام الاتصالات لديه تقطعتات في عملية الاتصال او حدوث اختراقات للشبكة (السيد والمطيري ، 2002: 232)

٢- تأثير على الية تخصيص الحسابات لنظام المعلومات عبر شبكة المعلومات الدولية : والمقصود بتخصيص الحسابات هو إنشاء حسابات تفصيلية خاصة بالسلع الملموسة وغير الملموسة والتي يتم تداولها عبر شبكة المعلومات الدولية فقط وعدم دمجها مع الحسابات المثلية وال المتعلقة بالحسابات التقليدية وبالشكل التالي :

أ-إنشاء حسابات مبيعات نفصلية وبالشكل التالي :

- إنشاء حسابين للمبيعات لكل سلعة او منتج منفردة .
  - جعل احد الحسابين للمبيعات الخارجية المغفاة من الضريبة والآخر للمبيعات المحلية .
  - تفعيل دور الحساب المناسب للتسجيل به وفقا لسياسات واجراءات تتبع العمليات .
- ب- انشاء حسابات مخزون بالشكل التالي :
- حساب فرعي لكل سلعة .
  - برمجة تكلفة السلعة وسعر البيع
  - وضع سعرين للبيع .
- جعل السعر الاول معفى من الضريبة للمبيعات الخارجية والآخر متضمنا الضريبة للمبيعات المحلية .
- تفعيل السعر المناسب للتسجيل به وفقا لسياسات واجراءات تتبع العمليات .
- ت- انشاء حسابات تكلفة البضاعة المباعة وبالشكل التالي :
- حساب فرعي لكل سلعة .
  - تفعيل الحساب وفقا لسياسات واجراءات تتبع العمليات .
- ث- انشاء حساب ضريبة مبيعات مستحقة .
- ج- انشاء حسابات بنكية وبالشكل التالي
- اعتماد حساب خاص بالإيرادات او الصادرات من العملاء المحليين
  - اعتماد حساب خاص بالإيرادات او الصادرات من العملاء الخارجيين
- ت- برمجة الارسال لأخطار الى الزبون العميل بشكل رقمي وذلك بجعل النظام وعند ارساله رسالة لأخطار يقوم بترقيتها برقم الالكتروني تسلسلي بحيث عند رجوع الأجابه بوصول التعليمات تتطابق الأرقام الالكترونية مما يسهل عملية تتبع العملية .
- ثالثا- تأثير شبكة المعلومات الدولية على مدخلات نظام المعلومات الإدارية:
- تبدأ المدخلات في نظام المعلومات الإدارية بصياغة وتحديد أهدافه ويمكن تحديد تأثير شبكة المعلومات الدولية على مدخلات النظام كما يلي :
- 1- أدى ظهور شبكة المعلومات الدولية إلى ظهور نوعيه جديدة من المستندات الالكترونية ونظم تداول البيانات والمستندات بشكل الكتروني .
  - 2- أدى ظهور شبكة المعلومات الدولية إلى تغيير في عملية إدخال البيانات وقواعد البيانات وعملية التسجيل حيث ان مصدر العملية مستند الكتروني .
  - 3- ان شبكة المعلومات الدولية تؤثر على قواعد البيانات وطرق تحديثها بالبيانات التي تمت الكترونيا مما يتطلب ضرورة تحديث قواعد البيانات بالبيانات الجديدة ونوعية الملف الذي يتم تحديثه .
- 4- ضرورة توافر نظام لمراقبة جودة مدخلات النظام من حيث إدخال البيانات التي تصنف عملية واقعية ، إدخال جميع البيانات المطلوبة والتي سيتم استيفاؤها من المستند ، ضمان دقة البيانات وخلوها من الاخطاء المختلفة مثل الخطأ الحسابي في نقل الارقام او نقل الاكراد او طبع القيم من الحقول غير الملائمة او التسجيل الخاطيء .
- رابعا : تأثير شبكة المعلومات الدولية على عملية تشغيل نظام المعلومات الإدارية : سوف يتم استخدام قواعد البيانات العلاقة Relational Data Base والتي تحتوي على قاعدة ضخمة من التطبيقات الإدارية والمحاسبية وهذا ما دفع البعض الى القول بأن استخدام شبكة المعلومات الدولية سيؤدي الى تقليص استخدام السجلات التقليدية وسينشر استخدام البيانات (Kogan & Vaarhety , 1997:p.28) ويكون تأثير شبكة المعلومات الدولية على عملية التشغيل في نظام المعلومات كما يلي :-
- 1- تأثير على نوع المستندات حيث يتم التسجيل في المستندات الالكترونية والتي تختلف عن المستندات الورقية .

2- تأثير على نظم المعلومات نتيجة التعامل من خلال العديد من الأشخاص كعملاء وموردين وغيرهم من المتخصصين في اختراق الشبكة ونظم الحاسوب .

3- التخلّي عن النظم التقليدية والاعتماد على نظم قواعد البيانات حيث تتكون من عدد من الملفات الالكترونية لحفظ العمليات حسب تسلسلها التاريخي وملفات تخص الموردين والعملاء والعملية النقدية والمخزون وحقوق الملكية والبنوك (المدينة والدائنة) والقروض والعمليات(السيد والمطيري، 2002، 237) .

#### خامساً . تأثير شبكة المعلومات الدولية على مخرجات نظام المعلومات الادارية :

تعتبر المخرجات المنتج الرئيسي لنظام المعلومات وتمثل في المعلومات المطلوبة للمستخدمين سواء داخل المنشأة او خارجها ويتم إعدادها في صورة تقارير للجهات المختلفة ، حيث تبدأ بالتأخير التدريجي عن التقارير والكشفات المطبوعة الى التقارير المرئية ، ولكن يمكن مستخدموا التقارير من استخدامها ، يجب ان يضمّن الموضع الخاص بالمنشأة بطريقة تسمح بان تكون هناك مخرجات النظام تحتوي كل منها على معلومات تناسب كل فئة من فئات المستخدمين المهتمين بالمنشأة ، وان يقدم هذا الموضع مساعدات في تفسير المعلومات التي تحتويها التقارير (المتولي ، 2007: 282) .

لذا يجب مراعاة الاعتبارات التالية فيما يتعلق بمخرجات النظام حتى تكون على مستوى الجودة المطلوبة : (السيد والمطيري ، 2002: 239) .

1- انتاج تقارير منشورة عبر شبكة الانترنت على ان تكون للقراءة فقط ولا يمكن تعديلها .

2- ضرورة التحديد الدقيق لنماذج القرار التي يستخدمها مستخدم المعلومات .

3- ان يشعر المستخدم باهمية المعلومات وانها قدمت اليه في التوقيت الملائم وانها اضافة اليه قيمة محددة .

4- ان يكون نظام الاتصال فعال ولا يحتوي على تشويش او ضوضاء بما يضمن وضوح المعنى ويتم ذلك باختيار الرسائل والتقارير المختصرة ذات المعاني المفهومة والسرعة في تحقيق الهدف منها .

5- ان يتيح نظام الاتصال تطبيق التغذية العكسية حتى يتمكن نظام المعلومات من التأكد من وصول الرسالة بالمعنى المقصود وهل ترتبت عليها الاستجابة المطلوبة .

#### سادساً . معايير اختيار النظام المناسب عبر شبكة المعلومات الدولية :

يعتبر اختيار نظام مناسب للمنشأة عبر شبكة المعلومات الدولية من اهم عناصر تقنية الشبكة الدولية للمعلومات (Fitz Gerald & Dennis , 1999:p.6) وبالرغم من اهمية قرار اختيار النظام المناسب عبر شبكة المعلومات الدولية ، فقد جرت العادة في معظم المنشآت على ان قرار الاختيار هذا يتم بصورة تفتقر إلى العلمية ووضع المعايير (Mohammad , 1998) ولعل اهم قضية ترتبط باستخدام طرق تصميم المعايير هي قضية تحديد المعايير الواجب اخذها بعين الاعتبار لتقدير النظام المستخدم ، فقد اقترح (Fitz Gerald & Dennis , 1999:p.12-14) مجموعة من هذه المعايير منها وجود فهرس للشبكة ، امكانية تبادل المعلومات ، ادارة الشبكة ، الامن ، خدمات الملفات .

وقدم (vigoroso 1999 ،) محاولة لتحديد معايير الاداء بالنسبة للتطبيقات القائمة على الشبكة الدولية مثل تطبيقات التجارة الالكترونية ومن هذه المعايير التكلفة المناسبة ، القابلية للتكامل ، القابلية للتعديل ، التطوير وسهولة الاستخدام ، سهولة الصيانة . وهناك محاولات اخرى (Alter 1999:p.15-19) تتميز بشموليتها لأنها تتعرض لمجموعة من المعايير التي يمكن استخدامها لقياس اداء تكنولوجيا الاتصالات بشكل عام ومن اهم هذه المعايير السعة الاستيعابية ، السرعة ، التكلفة ، الاعتمادية ، سهولة الاستخدام ، الامن من الاختراق ، تكلفة التامين ضد الاختراق ، المرونة التشغيلية في تلبية رغبات المستخدمين ، القابلية للتعديل والتطوير .

وبناءً على المحاولات السابقة وغيرها يمكن تصور مجموعة من المعايير تصلح لاختيار نظام معلومات ادارية عبر شبكة المعلومات الدولية وهي :

1- الاعتمادية : يعكس هذا المعيار درجة استمرارية عمل النظام عبر شبكة المعلومات الدولية في تقديم خدمات المختلفة للتطبيقات والمستخدمين وذلك بصورة ثابتة ومتواصلة وتعني كذلك القدرة على التعاطي واسترجاع المعلومات المفقودة حين حدوث أي عطل مفاجئ .

2- صحة وسلامة المعلومات : يعني معيار صحة وسلامة المعلومات قدرة النظام على عقد الصفقات الإلكترونية عبر شبكة المعلومات وعلى حماية نفسه من محاولات الدخول غير المصرح بها للتلاعب في صحة المعلومات وذلك من خلال وظائف ترميز وفك الترميز ووسائل الرقابة على البيانات والتحكم بالرسائل الواردة والصادرة وهذا يعني ان يحتوي النظام على اجراءات فعالة لحماية التقارير والمستندات والعقود وعمليات تحويل الاموال من العميل الى الموقع عبر شبكة المعلومات الدولية (متولي ، 2007: 296) .

3-القابلية للتشغيل المشترك : ويقصد به سهولة تجهيز نظام خدمات شبكة المعلومات الدولية في البداية وسهولة التعامل مع شاشات المستخدمين (عملاء ، زبائن ، عاملين) من خلال نظام الشبكة .

4-السرعة : يرتبط نظام المعلومات الادارية بمزودي الخدمة ومدى مساهمتهم في تنفيذ الوظائف سواء تلك المطلوبة من المستخدمين او المطلوبة من الاجهزة المرتبطة بالنظام .

5-التكلفة مقارنة بالاداء : ويقصد بهذا المعيار الى أي مدى يكون اداء نظام خدمات شبكة المعلومات متوافقا مع تكلفة نظام المعلومات التي تشمل سعر الملكية الابتدائي وتكلفة ترخيص الاستخدام وتكلفة الدعم التشغيلي والفنى .

6-المرونة التشغيلية في تلبية الرغبات : يعكس هذا المعيار قدرة النظام خدمة شبكة المعلومات الدولية على تلبية متطلبات المستخدمين والمشغلين وسهولة تلبية احتياجات النمو المستقبلية .

7-القابلية للادارة : يقيس هذا المعيار القدرات الذاتية لنظام خدمات الانترنت على تشغيل العمليات المختلفة لمساعدة مشغلي النظام مثل ادوات لمراقبة النظام والخادم والمخدوم لدارة الشبكة (متولي ، 2007: 297) .

8-القابلية للتعديل والتطوير : يعكس هذا المعيار القدرة على التعامل مع اكثر من ملف والقدرة على استيعاب حالات النمو المستقبلية بشكل يقلل من الكلف .

سابعاً : تقييم معايير اختيار نظام المعلومات عبر شبكة المعلومات الدولية :

هناك العديد من مداخل تقييم معايير اختيار نظام المعلومات عبر شبكة المعلومات الدولية وهذه المداخل هي (مبarak وفريج ، 2001) .

1- المدخل البسيط للتقييم The Simplified Evaluation Approach

بناء على هذا المدخل يتم إعداد معايير التقييم الفنية والتتنظيمية والاقتصادية لنظام المعلومات عبر شبكة المعلومات الدولية وتستخدم هذه المعايير في إعداد قائمة بالممعايير الواجب توفرها في النظام ومن ثم تقوم لجنة التقييم بدراسة هذه المعايير وتعديلها بما يلائم احتياجات المنشأة وتطورها في المستقبل .

2- المداخل المعتمدة على ترتيب المعايير : تحاول هذه المداخل التغلب على عيوب المدخل البسيط عند إجراء المقارنة بين المعايير وخصوصا في حالة عدم تساوي الأهمية النسبية للمعايير بالنسبة للمنشأة ومن هذه المداخل :

أ- مدخل الترتيب حسب النقاط . ب. مدخل الأوزان الترجيحية . ج- مدخل الأوزان الترجيحية ذات المستويات المختلفة .

وقد شاع في الآونة الأخيرة في الأدبيات الخاصة بنظم المعلومات مدخل يطلق عليه العمليات الدرجة التحليلية : The Analytic Hierarchy Process تم استخدام هذه الطريقة في تحديد معايير اختيار نظام معلومات مناسب عبر شبكة المعلومات الدولية ووفقا لهذه الطريقة نحتاج أولاً ( وبعد تعريف المشكلة ) إلى وضع تصوّر هيكلٍ لأجزاء المشكلة ، أي تحديد المعايير والبدائل بعد تحديد الهدف ( العدون ، 2002) . وإجراءات تنفيذ هذا المدخل تتمثل في البداية في اختيار البدائل التي من الممكن التركيز عليها وللاستمرار في عملية تنفيذ هذا المدخل كانت هناك حاجة أيضا إلى :

أ- التثبت من مصداقية محتوى المعايير المقترحة سابقا content validity .

بـ- تحديد الأهمية النسبية للمعايير نفسها وذلك بالاستعانة برأي الخبراء وأعضاء الهيئة التدريسية في الجامعات والمعاهد لتقويم المعايير المقترنة .

#### المبحث الرابع

##### دراسة تطبيقية لإنشاء أو تطوير نظام معلومات عبر الانترنت

تم تطبيق هذه الدراسة في شركة الفرات العامة للصناعات الكيميائية وهي إحدى الشركات التي ترغب في تطوير نظام معلوماتها ليتناسب مع التطورات الحديثة وقد قامت إدارة الشركة بإجراء مجموعة من الدراسات توصلت في نهايتها لوجود عرضين لتطوير النظام الحالي وعرضين آخرين لإنشاء نظام جديد بدلاً من النظام الحالي وهناك معارضة من بعض أعضاء مجلس الإدارة لسياسة التطوير أو الإنشاء ويرى أن النظام الحالي جيد وفيه بمتطلبات الشركة في الوقت الحالي لذلك قرر مجلس الإدارة دراسة الوضع الحالي مع العروض المقترنة لاختيار أفضلها .

1- بيانات الوضع الحالي والعروض المقدمة : كانت البيانات الخاصة بالوضع الحالي والعروض المقدمة للتطوير وللإنشاء والتي تتطلبها وذلك بعد اجراء جميع العمليات الحسابية سواء للقيمة الحالية او لتجمیع الاراء وحساب درجة المعايير ، سهولة الاستخدام ، صحة وسلامة المعلومات ، التكالفة مقابل الاداء ، السرعة ، القابلية التعديل والتطوير ، الاعتمادية ، المرونة ، القابلية للإدارة ، التشغيل المشترك ، كانت هذه البيانات كالتالي :

##### اولاً : نظام المعلومات الحالية (الوضع الحالي)

1- سهولة الاستخدام (غير مرتبطة بالانترنت) × %80

2- صحة وسلامة المعلومات (من الاختراقات الخارجية) لاتوجد

3- التكالفة مقابل الاداء (في حالة ارتباطه بالانترنت) لاتوجد

4- السرعة %40

5- الاعتمادية (تنفيذ المهام داخل المنشأة) %30

6- القابلية للتطوير والتعديل %8

7- المرونة %20

8- القابلية للإدارة لا يوجد

9- التشغيل المشترك %9

##### ثانياً . عرض التطوير الاول

1- سهولة الاستخدام %90

2- صحة وسلامة المعلومات من الاختراقات الخارجية %92

3- التكالفة مقابل الاداء (الارتباط بالانترنت) 5.24912 مليون دينار 4.8228 مليون دينار

4- السرعة %90

5- الاعتمادية %96

6- القابلية للتطوير والتعديل %85

7- المرونة %89

8- القابلية للإدارة %91

9- التشغيل المشترك %95

##### ثالثاً . عرض الإنشاء الاول

1- سهولة الاستخدام %96

× تم تحديد النسب من قبل ادارة الشركة (كعروض) وفقاً للمعايير التي تم ارسالها لهم

%93	%85	2- صحة وسلامة المعلومات
664927	3992.5	3- التكلفة مقابل الأداء
%86	%91	4- السرعة
%88	%93	5- الاعتمادية
%92	%88	6- القابلية للتعديل والتطوير
%89	% 91	7- المرونة
%85	%87	8- القابلية للادارة
%80	%85	9- التشغيل المشترك

وحيث ان الوضع الحالي (نظام معلومات الشركة) لا يرتبط بالانترنت ولا يتلائم مع التطورات التكنولوجية الحديثة لذا فان الوضع الحالي مرفوض ، أي ان المقارنة ستكون بين اربع عروض ، وسيتم اختيار افضلهم باستخدام نظرية المنفعة متعددة الصفات بعيدا عن الطريقة التي اتبعتها الشركة في الدراسة الخاصة بها وكانت طريقة يدوية ، وبفرض أن عرض التطوير الأول هو العرض (أ) وعرض التطوير الثاني هو العرض (ب) وعرض الإنشاء الأول هو العرض (ج) وعرض الإنشاء الثاني هو العرض (د) .  
الجدول (4-1) يوضح مجمل العروض للإنشاء أو التطوير .

العروض				البيان
د	ج	ب	أ	
%85	%96	%94	%90	1- سهولة الاستخدام
%93	%85	%95	%92	2- صحة وسلامة المعلومات
6.4927	5.3992	4.24912	5.48228	3- التكلفة مقابل الأداء
%86	%91	%90	%95	4- السرعة
%88	%93	%96	%95	5- الاعتمادية
%92	%88	%85	%93	6- القابلية للتعديل والتطوير
%88	%91	%89	%92	7- المرونة
%85	%87	%91	%80	8- القابلية للادارة
%80	%85	%89	%85	9- التشغيل المشترك

ملاحظة : تم وضع دائرة حول أفضل قيمة للمعيار أو الصفة داخل العروض ، كذلك وضع خط تحت أسوأ درجة للمعيار داخل العروض .

رابعاً : تحديد الأهمية النسبية لمعايير وصفات العروض : بعد التثبت من مصداقية محتوى المعايير المقترنة كان لزاما حسب طريقة مدخل العمليات البرجية التحليلية تحديد مصفوفة التفضيلات عن طريق وضع الأهمية النسبية لمعايير نفسها عن طريق القيام بالمقارنات الثانية فيما يبين هذه المعايير من خلال مصفوفة التفضيلات للمقارنة والجدول (4-2) يوضح الأهمية النسبية لمعايير حسب رأي الخبراء .

الجدول (2-4) يحدد الأهمية النسبية للمعايير حسب رأي الخبراء<sup>\*</sup>

9	8	7	6	5	4	3	2	
(2)	(2)	(4)	(6)	(6)	(6)	(5)	(6)	سهولة الاستخدام
6	6	6	5	5	3	7		صحة وسلامة المعلومات
(1.5)	(1.5)	(1.5)	(1.5)	(2)	(2)			التكلفة مقابل الأداء
6	6	4	5	(2)				السرعة
2	3	2	3					الاعتمادية
1	1	1						القابلية للتعديل
1	1							المرونة
1								القابلية للإدارة
1								التشغيل المشترك

ملاحظة :- المقارنة تتم بين المعيار على اليمين مقابل المعيار الذي إلى الأعلى ما لم يكن هناك ( ) وعندئذ تتم المقارنة بين المعيار الذي في الأعلى مقابل المعيار الذي على اليمين .

يدل الجدول (2-4) على أن الخبراء يرون أن صحة وسلامة المعلومات أهم بسبعة أضعاف معيار سهولة الاستخدام إما معيار السرعة فهو أهم بأربعة أضعاف من معيار المرونة ، أما معيار التشغيل المشترك فهو ذو أهمية متساوية مع أهمية معيار القابلية للإدارة وذلك عند اختيار نوع العرض .

وكان نتائج الأهمية النسبية للمعايير كما يوضحها الجدول (3-4)

جدول (3-4) يوضح الأهمية النسبية للمعايير

المعايير	الأهمية النسبية	الأهمية النسبية التراكمية
الأمان من الاختراق	32 *	32
السرعة	14	46
الاعتمادية	13.5	59.5
القابلية للتطوير والتعديل	13	72.5
المرونة	12	84.5
التشغيل المشترك	5.1	89.6
القابلية للإدارة	4.5	94
التكلفة مقابل الأداء	4	98
سهولة الاستخدام	2	100

(1) ومن الجدولان (2-4) و(3-4) يدل على أن الخبراء يرون أن صحة وسلامة المعلومات من الاختراقات يعد الأهم وان معيار سهولة الاستخدام يعد الأقل أهمية من المعايير المؤثرة في قرار اختيار تصميم نظام معلومات إدارية عبر شبكة المعلومات الدولية وهذا يعني قبول الفرض الثاني (( عدم تساوي أهمية معايير اختيار النظام الملائم لتصميم نظام معلومات إدارية عبر شبكة المعلومات الدولية )) .

(2) وللحقيقة من الفرض الأول من البحث والسؤال بان (( اختيار البديل الأفضل لإنشاء أو تطوير نظام معلومات عبر الشبكة الدولية للمعلومات يتوقف على قرار المنفعة )) ومن الجدول (1-4) الخاص بمجمل العروض المقدمة من الشركة وبعد احتساب الأهمية النسبية للمعايير في الجدول (3-4) يمكن حساب كافة القيم الدنيا والقصوى .

حيث يتم إحلال كافة الأرقام التي حولها دائرة بالقيمة " 1 " وإحلال باقي الأرقام بالقيمة (صفر) وذلك في الأعمدة التي تمثل القيم الدنيا لكل عرض ، ويمكن ان يرمز للقيم الدنيا بالرمز "ف ل " اما فيما يتعلق بالقيم القصوى لدالة المنفعة والذي يرمز له بالرمز "ف ل " وعليه فإنه يتم إحلال كافة القيم التي تحتاجها خط بالرقم (صفر) اما باقي الأرقام في الأعمدة التي تمثل القيم القصوى للعروض يتم احلالها بالرقم (1) .

\* الخبراء [ الجدول (1-1)] هم الذين يحددون أهمية المعيار كونهم من خبراء متعدة وليس الباحث الذي قد تكون خبرته في جانب معين

\* ملاحظة تم احتسابه وفق مدخل العمليات الدرجة التحليلية بجمع أضعاف المعيار/تسلسل المعيار أي  $(49 + 9 + 2 + 2 + 2 + 2) / 2 = 32$  وهذا بالنسبة لباقي المعايير

3- اختيار البديل الأفضل وفي نفس الظروف التي عليها العروض كما قدمت . وذلك كالتالي :

عرض الاشاء د		عرض الاشاء ج		عرض التطوير ب		عرض التطوير أ		الاهمية النسبية	رقم المعيار
ف	ل	ف	ل*	ف	ل	ف	ل*		
0	0	1	1	1	0	1	0	0.02	-1 سهولة الاستخدام
1	0	0	0	1	1	1	0		-2 صحة وسلامة المعلومات
0	0	1	0	1	1	1	0		(الاختلافات)
0	0	1	0	1	0	1	1		-3 التكالفة مقابل الأداء
0	0	1	0	1	1	1	0		-4 السرعة
1	0	1	0	0	0	1	1		-5 الاعتمادية
0	0	1	0	1	0	1	1		-6 قابلية التطوير و التعديل
0	0	1	0	1	1	0	0		-7 المرونة
0	0	1	0	1	1	1	0		-8 قابلية الإدارة
0.45		صفر د		0.681 ج		0.02 ب		0.871 بـ	
د		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ		ـ	
ـ		ـ		ـ		ـ			

وحيث ان (ف ل \* ) تمثل ادنى قيمة المنفعة ، (ف ل) تمثل اعلى قيمة لها ومن خلال حساب المنفعة المتوقعة في اتخاذ القرار في كل حالة (العروض المقدمة) فإنه يمكن الاختيار ، حيث انه اذا كانت ادنى قيمة مرتبطة ببديل معين اكبر من اقصى قيمة مرتبطة ببديل اخر فإنه يتم اختيار القيمة الادنى المرتبطة بالبديل الاول والتي هي بدورها اكبر من اقصى قيمة للمنفعة من البديل الآخر ، أي انه يتم حساب افضل النتائج التي يمكن الحصول عليها من وحدات المنفعة للبدائل افضل (ف ل \* ) وكذلك حساب اسوأ النتائج التي يمكن الحصول عليها من وحدات المنفعة للبدائل اسوأ (ف ل) وبمقارنة اكبر قيمة للمنفعة (ف ل \* ) مع اقل قيمة للمنفعة (ف ل) ويتم ذلك كالتالي : -

و على ذلك نجد ان  $0.591 > 0.45$  لذلك فان البديل ب يعتبر افضل البدائل ، أي ان العرض الثاني لنطوير نظام المعلومات هو الأفضل .

وباستخدام هذه الطريقة في احتساب أي البديل افضل في انشاء او تطوير نظام المعلومات الإدارية عبر الانترنيت يتحقق الفرض الاول من البحث والسائل بان (اختيار البديل الأفضل لإنشاء او تطوير نظام المعلومات عبر الانترنيت يتوقف على قرار المنفعة المتحققة) وحيث ان اكبر منفعة متحققة من العروض المقدمة من قبل الشركة كانت لصالح عرض التطوير بـ حيث حق اقصى منفعة مقدارها 0.591 قياسا بالبدائل الاخرى عند استخدام نفس المعايير والأهمية النسبية لها .

المبحث الخامس

نتائج و توصيات البحث

تناول موضوع شبكة المعلومات الدولية في الفترة الحالية اهتمام العديد من الجهات البحثية ومنها الجهود البحثية في مجالات نظم المعلومات المحاسبية والإدارية والتأثيرات التي تحدثها الشبكة على تلك النظم إلا أنه وجد الباحث قلة الدراسات التي تخص آليات تصميم نظام معلومات إدارية عبر شبكة المعلومات الإدارية وخاصة في البيئة العراقية والعربية ويعزى سبب ذلك إلى :

- 1- حداثة دخول الانترنت إلى المنشآت الحكومية والأهلية .
  - 2- تفتقر أغلب تلك المنشآت إلى نظام معلومات إدارية متكامل وما موجود لديها هو عبارة عن وحدات للحاسوب أو مراكز معلومات .

3- لا تتعامل اغلب المنتسبات بالتجارة الالكترونية وبالصفقات الالكترونية لذلك بقيت على آليات العمل التقليدي سواء في عمليات البيع أو الشراء أو في تحويل النقود وغيرها .

4- أسباب أخرى .

أولاً . قد توصل البحث إلى عدة نتائج يمكن تلخيصها فيما يأتي :

فقد تم قبول فروض البحث وهي :

1- دعمت الشركة معياري الاعتمادية (96%) وصحة وسلامة المعلومات (95%) فكانت النتيجة ان على الشركة اختيار عرض التطوير الثاني كونه يحقق لها خاصية الموثوقية عند التعامل مع الانترنت .

2- ان نسبة الرضا عن المعايير المقترحة تم اختيارها بلغت 86.6% وهذا يثبت محتوى المعايير المقترحة ، ولكن وجد عدم تساوي أهمية المعايير المقترحة في اختيار نظام معلومات إدارية عبر شبكة المعلومات الدولية حيث حصل معيار صحة وسلامة المعلومات من الاختلافات على أعلى نسبة بينما حصل معيار سهولة الاستخدام على اقل أهمية نسبية واستهدف من هذا البحث تقديم نموذج لمساندة متخذ القرار باستخدام مدخل العمليات الدرجة التحليلية في تحديد الأهمية النسبية للمعايير .

3- أظهرت النتائج ملائمة طريقة التسلسل الهرمي التحليلية كإطار عام لنماذج مشكلة اختيار نظام معلومات عبر الانترنت وقد سمح مدخل العمليات الدرجة التحليلية بالتعامل مع عناصر او معايير كثيرة تعتمد تبادلياً على بعضها البعض مما سمح بالتفكير في حل مشكلة اختيار بديل أفضل من البديل الأربعة (العروض) في أيهما أفضل منفعة لإنشاء نظام جديد او تطوير النظام القائم حيث ان مدخل العمليات الدرجة التحليلية ساهم على تقدير الملائمة النسبية لكل بديل من البديل مما سمح لمتخذ القرار الفرصة في الموازنة من ناحية الكلفة والعائد في ظل الظروف الداخلية للمنشأة ، كما انه بإمكان متخذ القرار دعم أي معيار من المعايير كان يعطى معيار الاعتمادية 50% ويتم احتساب أي من البديل افضل بنفس الطريقة السابقة .

4- اظهرت الدراسة ان الاهمية النسبية لمعايير اختيار نظام شبكة معلومات عبر شبكة المعلومات الدولية غير متساوية فمعيار صحة وسلامة المعلومات يعد الاهم وهذا يتواافق مع الكثير من البحوث التي اعطت اهمية قصوى لصحة وسلامة المعلومات ، حيث التفكير بالاستفادة من نظام الشبكة الدولية للمعلومات (Barnard , 2001 : p 188) ولكن النتيجة التي كانت مثيرة للاهتمام الى حد ما هو ان سهولة الاستخدام في ادنى الاهمية ، وتفسيرنا لهذه النتيجة هو ان سهولة الاستخدام لا تعتبر ميزة اساسية انما هي ميزة تحويلية ، وجودها مستحسن الى حد بعيد ولكن فائدتها يمكن التعامل معها عن طريق تدريب العاملين بشكل مستمر مما يزيد من مهاراتهم .

#### ثانياً . التوصيات : يوصى البحث بالاتي :

1- ضرورة اجراء تقييم على انظمة المعلومات الحالية بما تلائم مع تقنية شبكة المعلومات الدولية وان لا يكون التقييم ارتجالياً وانما لابد من استخدام طرق علمية ورياضية عند التقييم .

2- ان التحول نحو الشركة الرقمية يتطلب عملية ادارية جديدة تتبناها وان استخدام الانترنت في تنسيق اعمال الشركة ، وتعاونها ونجاحها في التجارة الالكترونية يتطلب تقييم لمجمل العمليات وينبغي عليها ان تأخذ بالاعتبار بنية تنظيمية جديدة ، وان تغير من ثقافة المنظمة ، وان تتجه لدعم بنية لنظم المعلومات للاستفادة من مميزات الانترنت

3- ان ما يواجه نظم المعلومات عبر شبكة المعلومات الدولية هي الخشية من الاختراقات الخارجية لذلك يبحث الباحثين ان يضيفوا قيمة للمراجعة الداخلية وان يختبروا طرق جديدة للتحقق من صحة وسلامة المعلومات من الاختراقات الخارجية وذلك باقتراح اجراءات وضوابط تحد من هذه الظاهرة.

4- إن المعايير التي تم استخدامها في تقييم نظام معلومات الشركة الحالي هي قائمة كاملة لجميع المعايير التي يمكن استخدامها ، ولكنها قائمة اولية تحوي اهم المعايير الفنية والوظيفية لذلك يمكن في البحث المستقبلية ادراج معايير اضافية مثل معايير الدعم ومعايير الاجراءات التنظيمية

- 5- ان تبني الجهات الحكومية فكرة انشاء او تطوير نظام معلومات عبر شبكة المعلومات الدولية وحث الخطى بهذا الاتجاه من خلال الزام تلك المنشآت وخاصة الكبيرة منها الى توطين هذه التكنولوجيا .
- 6- ضرورة توفر احصاءات دقيقة عن المنشآت التي تملك نظام معلومات عبر شبكة المعلومات الدولية واعداد دليل بما يسهل من مهمة الباحثين والمعالجين وتطوير العمل بالتعامل الالكتروني في عقد الصفقات الالكترونية وانتاج التقارير والتحويل النقدي .
- 7- تبني وإتباع سياسة التحفيز في إنشاء أو تطوير نظام المعلومات عبر شبكة المعلومات مثل عرض البنوك فائدة منخفضة على قروض المنشآت التي تطبق نظام معلومات عبر الانترنت وتعامل الكترونيا في عقد الصفقات والتحويل المالي والتقارير الالكترونية وغيرها .

**أولاً . المراجع العربية :**

- 1-الأتروشي ، عقيلة مصطفى ، الحسيني ، محمد عباس ، 1999، قواعد البيانات الموزعة ،**مجلة أبحاث الحاسوب ،الأمانة العامة (بغداد)** ،المجلد الثالث ،العدد الثاني .
- 2-السيد، أبو زيد كامل والمطيري، عبيد بن سعد 2002، تأثير التجارة الإلكترونية على نظم المعلومات المحاسبية،**مجلة الدراسات والبحوث التجارية**، العدد الأول ، جامعة الملك سعود.
- 3-الشرايعه،أحمد، 1999،تطوير نظام المعلومات لمراکز الأبحاث العلمية على أساس هندسة البرامج ،**مجلة أبحاث الحاسوب ،الأمانة العامة لمجالس البحث العلمي(بغداد)** ،المجلد الثالث ،العدد الثاني .
- 4-العواني ، علي محمد 2002، نموذج دعم قرار اختيار نظم خدمات الانترنت،**المجلة العربية للعلوم الإدارية (الكويت)** ،المجلد الثامن ، العدد الأول ، .
- 5-التشي ، ظاهر 2008 اثر التجارة الالكترونية على تطوير أنظمة المعلومات المحاسبية،**جامعة الشرق الأوسط، رسالة دكتوراه غير منشورة ،الأردن** .
- 6-المجتهد ، ماهر وحررورج ، زهير، 1999، منهجة في تصميم وتنفيذ المشاريع المعلوماتية،**مجلة أبحاث الحاسوب ،الأمانة العامة(بغداد)** ،المجلد الثالث ،العدد الثاني .
- 7- بصبورص ، محمد حسين ، واخرون ، 2004 ، الوسائل المتعددة تصميم وتطبيقات ، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع ، عمان - الاردن .
- 8- بن حميدة، محمود ورزوفي، نعيمة حسين 1997 ، تحليل وتصميم النظم ،**جامعة التحدي ليبا** .
- 9- مبارك، صلاح الدين عبد المنعم وفروج، لطفي الرفاعي 1999، نظم المعلومات المحاسبية مدخل رقابي ،إصدارات الجمعية السعودية للمحاسبة .
- 10- متولي، طلعت عبد العظيم 2007 ، تقنيات ومعايير نظم إنتاج التقارير المحاسبية،**المجلة المصرية للدراسات التجارية**، المجلد السابع والعشرون ، العدد الأول .
- 11- مشرف ، فريد نصر 2003،برمجة التطبيقات المحاسبية ، دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع ، القاهرة .
- 12- يوسف، شعبان مبارز 2002، الجودة الشاملة لمتغيرات تكنولوجيا المعلومات الحديثة واثرها على نظام المعلومات المحاسبية ، الندوة التاسعة لتطوير المحاسبة،2-3 ابريل .

**ثانياً . المراجع باللغة الانكليزية :**

- 1-AICPA , 2002 , Joins Global Accounting profession in paris to Explore solution to E-commerce Risks Business wire , Aug . 1
- 2- Albert Marcella,1998,Electronic commerce,part1,it Audit,vol ,1,September 1.
- 3- Alter ,S.1999 , Information Systems : Amangement perspectivec 3<sup>rd</sup> Edition<sup>3</sup> Menlopark , CA : Benjamin commng , publishin .
- 4-Barnard L. , R. Solms , 2001 , A formalized approach to effective selection and evalution of in formation securing controls , computers & securing , vol 20 No 2 .

- 5- Fitz Gerald , J.,and Dennis ,A.,1999 , Business Data communications and Networking (6<sup>th</sup> edition . wiley) .
- 6- Ian sommerville software Engineering , 1995. 5<sup>th</sup> E.d., Addison – wesely , England .
- 7- Kogan , Alexander & Ephraim F.S.1997, the internet Guide for Accouut.ant .
- 8- Laudon Kennethc. ,& carol Guericio Traver , 2001 , E-commerce , by Eyewire .
- 9- Mohammad , T .,1998 , Pulling it all to gather ,Black Enterprise 28(8) .
- 10- Nelson M.1999 " Java securing bug found , patched " computers & securing . Vol.8, No5 .
- 11- sharifleeger , 2008 , " Theory and practice " 2<sup>nd</sup> edition .
- 12-Steve ,Hill , safe Hand ,2002"Tom Arnold is the man corporates and eve FBI call when they have serious on line frand problem , internet magazine , march .
- 13- Tertter , M . , 1996 , How to use the Internet (johan wiley & sons , In.,)
- 14- Vigorso,M.1998"success Depends on more than supplier,pick purchasing,125 (8).
- 15- Vincent , p . 1996 , Free stuff from the Internet (coriolis Group , INC)
- 16- Yogen , Appalraju , 1998 , Accountants chip in to Build Trust in E-commerce , computing Canada ,NOV . 23 .s