

# رأس المال البشري ونظرية الدفعة القوية في معالجة الواقع الاقتصادي في العراق

أ.د. محسن حسن المعمر

كلية بلاد الرافدين الجامعة

[muhsinhasanalwan48@gmail.com](mailto:muhsinhasanalwan48@gmail.com)

ISSN 2709-6475

DOI: <https://dx.doi.org/10.37940/BEJAR.2021.S.50>

٢٠٢١/٧/٢٦ تاريخ قبول النشر

٢٠٢١/٥/١٦ تاريخ استلام البحث

## المستخلص

تضمن البحث نظرة حديثة عن الاقتصاد العراقي خصوصاً بعد التغيير الذي حدث بعد عام 2003، إذ تم التطرق إلى مشكلة المديونية العراقية، والمشاكل الأخرى التي تعاني منها القطاعات الاقتصادية، ومفهوم رأس المال البشري، وكيفية تخطيده، ومسألة النمو الاقتصادي، وتأثير الدفعة القوية Big Push في التهوض الاقتصادي وتدمير مثالين عن آلية عمل الدفعة القوية.

**الكلمات المفتاحية:** رأس المال البشري، نظرية الدفعة القوية Big push، المديونية العراقية، الصناعة الاستخراجية، الصناعة التحويلية، العرض والطلب، الإنتاج، نموذج النمو الاقتصادي.



مجلة اقتصاديات

الاعمال للبحوث التطبيقية

مجلة اقتصاديات الاعمال

العدد (خاص- ج ٢) أيلول / ٢٠٢١

الصفحات: ٤١٥ - ٤٣٥

## **Human capital and strong push theory in treatment the economic reality in Iraq**

### **Abstract**

The research included a modern view of the Iraqi economy, especially after the change that occurred after the year 2003, where the Iraqi debt problem, other problems that the economic sectors suffer from, the concept of human capital, how it is planned, the issue of economic growth, and the impact of the strong impulse were addressed. Big Push in economic advancement and providing two examples of how a push might work.

## الفصل الأول:

### المقدمة:

إن جميع دول العالم تستمر بجهودها باتجاه تحقيق نمو اقتصادي فاعل من أجل رفاهية شعوبها كمحاولة منها للقضاء على نسب الفقر والمرض والجهل. إن واقع العراق خصوصاً في الأونة الأخيرة (بعد 2013)، إذ الهبوط الكبير في المؤشرات الاقتصادية وزيادة نسبة الفقر ونسبة الأمية، مما يعني التراجع في تطور رأس المال البشري وتخلف القطاعات الاقتصادية لكون لا يزال اقتصادنا ريعي يعتمد على سلعة النفط بنسبة تتجاوز (95%) حسب العديد من المؤشرات الذي أصلاً يعتمد في ما يدر من أموال على سياسة البورصة النفطية وأسعارها غير المستقرة وحدود إنتاجها وفق النسب المقررة لإنتاج الدول. والموجع بال موضوع اعتماد ميزانية البلد فقط على أسعار النفط وعوائدها منه. ومن المعلوم إن تراكم هذه المشاكل جاءت نتيجة الحروب والحصار الاقتصادي وعدم الاستقرار السياسي والأمني والنزاعات الطائفية التي خلقت بيئه طاردة لأي تطور سواء بشرياً أو تنموياً في القطاعات الأخرى.

### مشكلة البحث:

أمام سعي الدولة محاولة لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وال الحاجة الكبيرة لها كممول للتنمية الاقتصادية، يبرز أمامنا الإشكال الرئيسي الآتي: ما هي آثار الاستثمارات الأجنبية المباشرة على التنمية الاقتصادية في العراق؟ وهل ممكن استخدام نظرية (الدفعة القوية) Big Bush في معالجة الوضع الاقتصادي في العراق. إن هذه الإشكالية الرئيسية تقودنا إلى طرح مجموعة من الأسئلة الفرعية والتي سوف نحاول الإجابة عنها من خلال هذا البحث وهي:

١. هل إن مناخ الاستثمار الأجنبي المباشر في العراق يشجع على قدوم المستثمرين الأجانب؟ وكيف تتطور المشاريع الاستثمارية الأجنبية مقارنة مع الاستثمارات الوطنية في العراق؟
٢. هل إن نظرة الدفعة القوية ممكنة في ظل ظروف العراق من معالجة الوضع الاقتصادي فيه؟

### فرضيات البحث:

١. تحسن مناخ الاستثمار الأجنبي المباشر في العراق باستخدام علمي لرأس المال البشري في مختلف القطاعات الاقتصادية.
٢. هناك علاقة طويلة الأجل بين الاستثمار الأجنبي المباشر والنمو الاقتصادي في العراق.
٣. هناك آثار إيجابية للاستثمار الأجنبي المباشر على مؤشرات التنمية الاقتصادية في العراق.
٤. أن تتسم برامج الاستثمار بالدفعة الكبيرة "Big Push" حتى يمكن التغلب على القصور الذاتي للأقتصاد الراكد ودفعه نحو مستويات أعلى للإنتاج والدخل.

### أهمية البحث:

تتبع أهمية البحث من أهمية استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر، والاستخدام الأمثل للطاقات البشرية في العراق، يستطيع أن يحدث تغييراً جذرياً على واقع التنمية الاقتصادية في الاقتصاد العراقي وذلك من خلال تخفيف عبء الدولة وتوفير فرص عمل تساهم في تخفيف مستويات البطالة وتخفيف مستوى الفقر ورفع مستوى الرفاه الاجتماعي عن طريق أسلوب (الدفعة القوية) أو يسمى بها البعض (الدفعة لكبيرة) محاولة في الأقل مواكبة بعض من دول العالم في ظل العولمة. فإن استطعنا الوصول إلى نتائج مناسبة واقتراح التوصيات المناسبة بخصوص موضوع

البحث، فقد نتمكن من المساهمة في بيان أثر الاستثمارات الأجنبية المباشرة (مادياً أو بشرياً) على التنمية الاقتصادية وبالتالي المساهمة المتواضعة في تدعيم الاقتصاد بصفة خاصة.

#### حدود البحث:

غير محدد، إذ البحث عن مخرج مستقبلي لمشكلة التدهور الاقتصادي في العراق.

#### أهداف البحث:

١. دراسة المناخ الاستثماري السائد في العراق وتطور تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر وأهم القطاعات الاقتصادية الجاذبة له.
٢. قياس أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على التنمية الاقتصادية في العراق، من خلال بناء نماذج انحدار للاستثمار الأجنبي المباشر بعدّ متغيراً مستقلاً، على بعض مؤشرات التنمية الاقتصادية ومؤشر رأس المال البشري بعدها متغيرات تابعة، ثم دراسة العلاقة السببية طويلة الأجل بينها.
٣. استخدام أسلوب الدفعة القوية من خلال تدفق الاستثمارات في معالجة مشاكل الاقتصاد العراقي.
٤. تقديم المقترنات والتوصيات التي تمكن الحكومة العراقية من تهيئة الظروف وتوفير المناخ الاستثماري المواتي لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

#### منهج البحث:

تم الاعتماد على بعض النظريات الحديثة لمحاولة الوصول إلى نقاط عملية والاستناد على بعض الأرقام كمحاولة لإلقاء الضوء على الواقع الاقتصادي ومنه محاولة ايجاد الحلول والمعالجات. وتم الاستعانة بمعادلة النمو الاقتصادي المحدثة لربط المورد البشري مع المورد المالي في التنمية الاقتصادية الداخلية.

#### دوات اختيار الموضوع:

تتمثل أسباب اختيار هذا الموضوع في وفرة الأبحاث والدراسات المختلفة حول الاستثمار الأجنبي المباشر، لكن في المقابل ندرة الأبحاث المتعلقة بقياس آثار الاستثمارات الأجنبية المباشرة خاصة على التنمية الاقتصادية في الدول المضيفة (نظراً لصعوبة قياس التنمية الاقتصادية من جهة وعدم توفر الإحصائيات والبيانات بدقة حول مؤشرات التنمية الاقتصادية من جهة أخرى)، فضلاً عن الخوض بالربط بين الاستثمار البشري ونظرية (الدفعة القوية Big Bush)، مما جعلنا نفكر في المساهمة بدراسة وقياس هذه الآثار المحتملة على الاقتصاد العراقي، من خلال الاعتماد على بعض الأساليب الإحصائية المتوفرة.

#### الدراسات السابقة:

سنحاول إلقاء الضوء على بعض الدراسات المتعلقة بالموضوع وفيما يأتي أهم ما جاء

بعض تلك الدراسات:

#### ١. دراسة Albdin Zeine (1994)

استهدفت الدراسة التحري عن دور الاستثمار الأجنبي المباشر في (42) دولة في منظمة المؤتمر الإسلامي في التنمية الاقتصادية، ووجدت الدراسة إن متوسط معدل النمو السنوي لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر لهذه الدول كان قرابة (24%) خلال الفترة (1982-1992) وإن تسعة دول من أصل (42) جذبت (89%) من هذه التدفقات ولم تستطع الدول المنظمة الأقل نمواً جذب

أكثر من (6%) من التدفقات الاستثمارية الأجنبية، وبينت الدراسة فيما يتعلق بتوزيع الاستثمارات على القطاعات الاقتصادية إن هناك ترکزاً شديداً في قطاع الخدمات، ومع ذلك هناك نسبة كبيرة توزعت على القطاع الزراعي في باكستان ونيجيريا، وتوصلت إلى أنه رغم الدور المهم لهذه الاستثمارات، إلا أن أكثر الدول النامية حاجة إليها هي أقلها جذباً لذلك النوع من الاستثمار، ذلك إن المستثمرين الأجانب يبحثون بالدرجة الأولى عن فرص استثمارية مربحة وآمنة، ولهذا تجد هم ينجذبون إلى البلدان التي توفر تلك المتطلبات، ولو سوء الحظ فإن تلك الفرص لا تتواجد في غالب الدول النامية في منظمة المؤتمر الإسلامي.

#### ٢. دراسة الزعبي (1995):

هذه الدراسة كانت حول الاستثمار الحكومي في الأردن وأثره التنموي خلال الفترة (1976-1991)، إذ ركزت الدراسة على دور الاستثمار الحكومي في عملية التنمية الاقتصادية ومن ثم درست طبيعة الاستثمار في الأردن ودور كل من القطاعين العام والخاص فيه، وقد أظهرت نتائج الدراسة إن عبء المديونية الخارجية الذي يعد من أهم مصادر تمويل الاستثمار قد يستخدم نحو الاستثمارات التي قد لا تتفذ بطريقة تضمن سداد هذه الديون، كما أنتهت الدراسة إلى أن الاستثمارات الحكومية لا تعتمد على الناتج المحلي الإجمالي بقدر اعتمادها على مصادر خارجية.

#### ٣. دراسة Khatib-Al & Mishal (2006):

تهدف هذه الدراسة إلى إظهار العلاقة بين النمو الاقتصادي وحجم الاستثمار الأجنبي المباشر في سبع دول عربية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (Countries Mena) باستخدام أحدث البيانات الإحصائية لهذه الدول، للتحقق من إمكانية وجود علاقة تكميلية بين الاستثمار الأجنبي المباشر والاستثمار المحلي، وبعض المتغيرات الأخرى في الدول المستقبلة للاستثمارات من خلال استخدام ثلاثة أنماط من النماذج الإحصائية لتقدير النتائج، وأشارت الدراسة إلى أن هناك العديد من الدول قيد الدراسة التي عملت على معالجة الهياكل الضريبية من خلال الإعفاءات الضريبية المباشرة: مثل تخفيض الرسوم على صادرات الأسواق والمناطق الحرة، وتناولت الدراسة مجموعة من المتغيرات المستقلة مثل الإنتاج الكلي، الاستثمار الرأسمالي والاستثمار الرأسمالي الأجنبي وحجم سوق العمل والإنفاق الحكومي وتتدفق الصادرات. وأظهرت نتائج الدراسة بأنها لم تدعم الفرضية القائلة بوجود علاقة إيجابية بين النمو الاقتصادي والاستثمار الأجنبي المباشر، ولكن هناك دلائل لوجود علاقة تكميلية بين الاستثمار الأجنبي المباشر وبين الاستثمار المحلي، كما دعمت النتائج الأثر المهيمن للإنفاق الحكومي وال الصادرات في التأثير على النمو الاقتصادي.

#### ٤. دراسة النمو غير المتوازن (اللاقتصادي بلور هيرشمان blur hershman):

فقد بلور هيرشمان معالمها بعدما انتقد أقطاب النمو والنمو المتوازن، وأكد أن الخطة التنموية التي تطبق استراتيجية النمو غير المتوازن هي أفضل طريقة لتحقيق التقدم؛ ذلك لأن الاستثمار في القطاعات الاستراتيجية الرائدة هو الذي يقود استثمارات جديدة، وأن عملية التنمية تحتاج إلى عدم التوازن في بداية مراحلها؛ إذ ينتقل النمو من القطاعات القائدة إلى القطاعات التابعة، وذلك لخلفه الوفورات الخارجية التي تستفيد منها باقي القطاعات، وكل مشروع جديد من شأنه أن يولد وفورات ومزايا (أرباح المنظمين، والأرباح الاجتماعية) يستفيد منها كل مشروع آخر جديد، وهكذا، كما أن البلدان النامية تحتاج إلى دفعـة قوية لتمويل البرنامج الاستثماري الضخم المخصص لبعض الصناعات، وليس كلها، وهو ما حدث في الولايات المتحدة أو اليابان، إذ أنه لا يوجد أي بلد قادر (٤٩)

على توفير التمويل اللازم لكل القطاعات، يتوجب على المخطط الوطني توجيه الاستثمارات لبناء رأس المال الاجتماعي، أو لإقامة النشاطات الإنتاجية المباشرة؛ إذ يخلق أحدها وفرات خارجية، بينما يستفيد منها الآخر، وكل تطور للأول يشجع الاستثمار الخاص، وهذا العمل من شأنه أن يخلق عدم التوازن الاقتصادي الذي يعد القوة الدافعة للنمو، وهو يحدث في مستويين، إما اختلال التوازن بين قطاع رأس المال الاجتماعي وقطاع الإنتاج المباشر، أو الاختلال داخل القطاع نفسه، مع اشتراط أن يكون القطاع الرائد يحتوي على أكبر قدر من قوة الدفع للأمام والخلف، فمثلاً يؤدي إنشاء صناعة السيارات إلى خلق صناعة الإطارات والزجاج والبطاريات، كما يؤدي إلى دفع المستثمرين لإنشاء الصناعات الوسيطة (<https://www.alukah.net/culture/0/82943/#.ixzz6eJZMpma3>).

#### ٥. دراسة (Dewan 2012)

هدفت إلى دراسة إلى المدى الطويل بين الإنفاق العام على قطاع التعليم والنمو الاقتصادي في بنغلاديش للفترة (1995-2009)، ودللت النتائج على أن الإنفاق العام في التعليم له تأثير إيجابي ومحظوظ على النمو الاقتصادي في المدى الطويل، ومن خلال استخدام تقنية لتكامل المشترك لوحظ بـ(1%) زيادة في الإنفاق العام في التعليم يساهم بـ(0.34%) في الناتج المحلي الإجمالي للفرد في المدى الطويل وتوصي الدراسة بضرورة زيادة الإنفاق العام على التعليم وتحسين جودة التعليم من أجل زيادة أداء اقتصاد بنغلاديش.

### الفصل الثاني: نظرة محدثة حول مشاكل الاقتصاد العراقي:

بدأ الاقتصاد العراقي بالاضمحلال ببدء الحرب العراقية - الإيرانية في عام 1980. وتعرض لمشاكل وانتكاسات مختلفة تمكن من اجتياز بعضها، في حين ما زال يعاني من بعضها الآخر. بعض هذه المشاكل سببها دمار الحروب والحصار الاقتصادي، وبعضها الآخر نتج عن السياسات الاقتصادية الخاطئة التي انتهت بها الحكومة العراقية، تلك السياسات اتسمت بعدم فهم وتوظيف علاقة الاقتصاد العراقي باقتصاد الدول المجاورة ودول العالم، هذا فضلاً عن إهمال التنمية الاقتصادية في الثمانينيات والتسعينيات من القرن الماضي إلى وقتنا الحاضر. ولكن يظهر التطلع إلى خريطة البلاد الاقتصادية إنها مازالت تحت مرتبةعزلة الريع النفطي وانكماسه عن مفاصل النشاط الاقتصادي الكلي واحتمال استمرار هذا الانحدار لأكثر من عام أو سنوات.

كما أدى الاحتلال الأمريكي للعراق عام 2003 إلى ارتفاع حاد في معدلات البطالة فدّرت بـ(50% إلى 60%)، إذ قادت هذه البطالة وما سببته من إحباط عند المواطنين إلى الهجرة، وساعدت في ازدياد العنف.

وقد انخفضت البطالة إلى معدل بين (20% و30%) في عام 2009 بعد أن حقق الاقتصاد العراقي معدل نمو وصل إلى (6.6%) في العام نفسه حسب المصادر المتوفرة. وتعد معدلات البطالة الحالية في العراق عالية جداً بمقارنتها بدول العالم. فعلى سبيل المثال، كان معدل البطالة في الولايات المتحدة الأمريكية (2%) في عام 2006، ارتفع إلى (10%) أثناء الركود الاقتصادي في عام 2009.

### مشكلة المديونية العراقية:

**الجدول (1) الناتج الإجمالي والديون للأعوام (2014 و 2017 و 2022 مقدرة)**

الفقرات	2014	2017	2022 مقدرة
الناتج المحلي الإجمالي / (مليار دولار)	234.7	192.7	256.2
أسعار النفط العراقي - (دولار لكل برميل)	96.5	45.3	47.1
الصادرات النفط - (مليون برميل يومياً)	2.6	3.8	4.1
نسبة الديون الكلية من الناتج المحلي الإجمالي	%32.0	%63.8	%52.1
الديون الكلية - (مليار دولار)	75.2	122.9	133.1
نسبة الديون الخارجية من الناتج المحلي الإجمالي	%34.8	%38.3	%27.9
الديون الخارجية (مليار دولار)	58.1	73.7	71.4
نسبة الديون الداخلية من الناتج المحلي الإجمالي	%7.2	%25.5	%24.2
الديون الداخلية (مليار دولار)	17.1	49.2	62.0

المصدر: استندت البيانات إلى التقرير القطري لصندوق النقد الدولي رقم 17/251 على الموقع الكتروني الآتي:  
<http://www.ashx.cr/17251/2017/CR/Publications/Files/media/~/org.imf>.

إن المسألة المهمة التي ينبغي فهمها حول الديون هي ليست حجمها فقط، بل كيفية تكوينها، وتركيبها، وسرع الفائدة الذي تحمله، وقدرة البلد على خدمة هذه الديون دون وضع قيود على الاقتصاد ككل وإن أحد الأدوات الأساسية المستخدمة هي نسبة الديون إلى الناتج المحلي الإجمالي. ومن الأدوات الأساسية الأخرى من التحليل هي مدفوعات الديون كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي.

إن المقاييس التي يمكن أن تتندر بوجود مخاطرة على الاقتصاد هي نسبة (60%) كدين إلى الناتج المحلي الإجمالي كأمان ولكن نسبة (70%) تهدد بالخطر على الاقتصاد. ومن الملاحظ من خلال المعلومات في الجدول (1) إن النسبة أصبحت أكثر من (63%) وهي في تصاعد مستمر.

إن حالة الاقتصاد الكلي للعراق، سواء المرئية أو الكامنة، مازالت تظهر استدامة في قوة البلاد المالية والاقتصادية، توازراً ها تدفقات نقدية أجنبية ملائمة للسداد والقدرة على إدامة خدمة الديون وتحملها، ما جعلت إجمالي الديون الحالية للعراق (الداخلية والخارجية) كنسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي لا تتعدى (49.7%) وبواقع (115) مليار دولار وعلى وفق ما هو مؤشر في جداول المديونية في العام 2019 وستختفي تلك النسبة إلى (48.6%) في العام 2020 على الرغم من ارتفاع تلك الديون قليلاً (بالقيمة المطلقة) وحسب التوقعات بسبب ظروف تمويل الموازنة العامة الاتحادية 2020 والعجز المتوقع فيها، إذ سيساعد ارتفاع الناتج المحلي الإجمالي (من 235 مليار دولار في عام 2019 إلى 254 مليار دولار في عام 2020) في توفير وزن مؤثر سيف وراء انخفاض النسبة المعيارية للديون العراقية في العام 2020. وعليه ستسير معدلات المديونية نحو الانخفاض باتجاه أو صوب الحدود الآمنة لطاقة تحمل الدين أو الأقل خطراً (مظہر، ٢٠٢٠).

### المشاكل الأخرى التي تواجه الاقتصاد العراقي:

وفيما يأتي عرض للمشاكل التي تواجه قطاعات الاقتصاد العراقي حسب الترتيب المبين

أدناء:

#### ١. قطاع الزراعة والثروة الحيوانية:

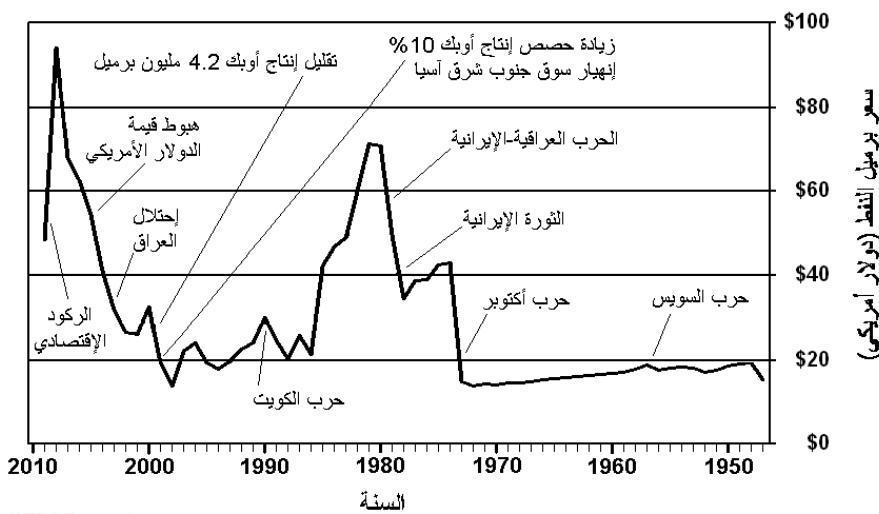
تراوحت مساحة الأراضي الزراعية المستغلة (الأراضي ذات المحصول) ما بين (12.5%) من مساحة الأرض الصالحة للزراعة في السبعينات و(3.7%) في مطلع التسعينات بين (5.0%) (٤٢١)

من مساحة العراق في السبعينات و1.5% في مطلع التسعينيات)، وتعكس هذه الأرقام مدى اهتمام الحكومة بهذا القطاع. وساهم القطاع الزراعي بحوالي (5%) من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي GDP في فترات ازدهاره، وأدى اضمحلاله في فترات الحروب إلى تكليف الدولة مبالغ طائلة لاستيراد المواد الغذائية وسد النقص. تدمير (90%) من الغابات خلال الحرب مع إيران وبالأخص غابات النخيل، واستعادة هذه الغابات يستغرق أكثر من (100) سنة. في عام 2003 نسبة مساهمة هذا القطاع في الناتج المحلي الإجمالي بـ(8.4%). انخفضت هذه المساهمة بنسبة (4.9%) عام 2010 (وزارة التخطيط، ٢٠١٠: ٤).

## ٢. قطاع الصناعة الاستخراجية:

يعتمد الاقتصاد العراقي اعتماداً شبه كلي على إيرادات النفط لتغطية نفقات ميزانية الدولة وميزانية التنمية. فمشاركة القطاعات الأخرى في إجمالي الدخل الوطني قليلة جداً إذا ما قورنت بالإيرادات النفطية. مما يجعل الاقتصاد العراقي عرضة لتذبذب أسعار النفط ولمستوى الطلب العالمي على سلعة النفط. وفي حال انخفاض أسعار النفط ونقص الطلب عليه يصبح الاقتصاد العراقي ضحية لهذه العوامل الخارجية، ولا تستطيع الحكومة العراقية تعويضه بالاعتماد على قطاعات الاقتصاد الأخرى لضعف هذه القطاعات فضلاً عن أن الاقتصاد أحادي المصدر يمكن أن تؤثر عليه دول أخرى فتحدد من معدلات نموه.

أسعار ثابتة 2008



الشكل (1) الأسعار العالمية للنفط الخام (2009-1947)

يبين المنحنى، تذبذب أسعار النفط بين عامي 1947 و2009 وأهم الأحداث العالمية في تلك الفترة. الأسعار المبنية في المنحنى هي متوسط سعر برميل النفط خلال عام، معدلة حسب نسب التضخم حتى عام ٢٠٠٨. لاحظنا بعد هذه الفترة استمرار التذبذبات في أسعار النفط عالمياً مما أثر بشكل مباشر على ميزانية البلد التي تعتمد كلياً على إيرادات النفط الخام المباعة إلى السوق العالمي.

### ثالثاً: قطاع الصناعة التحويلية: (محمد، ٢٠١٩)

لم يطل دمار الحروب قطاع النفط فقط، بل تعداه إلى المنشآت الصناعية أيضاً. فقد أدت عمليات القصف أثناء الحرب العراقية - الإيرانية إلى توقف مصانع البرتروكيماويات ومصانع الحديد والصلب في الجنوب. وقصفت المنشآت الصناعية مراراً، بما فيها مجمعات التصنيع العسكري، في جميع أرجاء العراق خلال حرب الكويت وحرب الاحتلال. بلغ معدل النمو المركب للاقتصاد المضافة للصناعة التحويلية بالأسعار الجارية نحو (٥.٦%)، فيما بلغ معدل النمو المركب بالأسعار الثابتة نحو (٤.٥%) (زيينة، ٢٠١٩).

وكانت الصناعات العسكرية حملاً ثقيلاً على الاقتصاد العراقي بسبب النفقات التي يطلبها هذا المجال الصناعي، ولم يستغل هذا المجال من قبل الحكومة ليكون ذي طابع استثماري يدر على الدولة بالأموال كما هو الحال في الدول الصناعية. ودمّرت هذه الصناعة في عمليات التفتيش على الأسلحة التي قامت بها الأمم المتحدة بعد حرب الكويت. وأحد أكبر المشاكل التي تواجه الصناعة التحويلية في العراق في الوقت الراهن هي قلة الطاقة الكهربائية المنتجة.

### رابعاً: قطاع الخدمات:

لم يلق قطاع الخدمات في العراق الاهتمام اللازم ليزدهر إلى مستوى يماثل ما وصل إليه في الدول المتقدمة، فابرادات العراق من هذا القطاع كانت ولم تزل قليلة بشكل لافت للنظر. كما أن القطاع الخاص لم يعط الفرصة ليشارك في بناء قطاع الخدمات. تتحصر الخدمات التي يقدمها هذا القطاع ضمن حدود العراق، فالمؤسسات العراقية لا تصدر خدماتها إلى دول أخرى. وهذا خلاف ما تقوم به الدول المتقدمة التي تصدر خدماتها خارج حدودها مقابل أموال طائلة يتم إدخالها في النظام المالي للدولة المتقدمة. كمثال على تصدير الخدمات الذي تقوم به الدول المتقدمة هو بناء مؤسسات البنية التحتية في الدول النامية مثل بناء المطارات والموانئ ومحطات توليد الكهرباء ومحطات تصفية المياه ومحطات تكرير النفط والمصانع بمختلف أنواعها والطرق السريعة والجسور والسدود، فضلاً عن تقديم الخدمات القانونية فيما يتعلق بالقانون الدولي، والخدمات الطبية وغيرها.

### مفهوم رأس المال البشري:

يقصد بالموارد البشرية المتواجدة بالمنظمة الموزعة عبر مختلف المصالح والمناصب وهي تعمل من أجل تحقيق أهداف محددة على المدى القصير، المتوسط، البعيدة كما تعرف الموارد البشرية بكونها جميع الأفراد الذين يعيشون في بلد ما وهذا ما يعبر عنه إحصائياً بعدد سكان الدولة المدنيين منهم تظلمهم الدولة اجتماعياً واقتصادياً وسياسياً، إذ تجد في حكم ذلك أولئك الذين يعملون لقاء أجر.

يعد العراق من الدول متوسطة الكثافة السكانية إذا ما قورن ببقية دول العالم، إذ بلغت الكثافة السكانية في العراق (71.2) نسمة/كم<sup>2</sup>، واحتل العراق المركز (129) من بين (238) دولة من دول العالم من حيث الكثافة السكانية حسب إحصاءات عام 2005. لذا تكمن الموارد الحقيقة للعراق وطاقاته الكامنة في قواه البشرية التي حققت مستوى جيد من التعليم والتدريب في عقدي السبعينيات والثمانينيات من القرن العشرين إذ بلغ عدد السكان في العراق (31.2) مليون شخص حسب تقديرات عام 2009، كما قدرت القوى العاملة بـ(7.4) مليون شخص حسب تقديرات عام 2004 (سندس، شذى، ٢٠١٨، بحث خاص برأس المال البشري).

### أهمية تخطيط الموارد البشرية:

تكمن أهمية التخطيط في فعاليته أي في تحقيق الأهداف نظر للوسائل المتوفرة، إذ أنه لا يعد هدف في حد ذاته وإنما هو وسيلة للوصول إلى الهدف الموضوع من طرف المؤسسة، لأن الاختبار الأمثل للموارد البشرية لا يأتي صدفة ما لم يكن التخطيط سليماً ودقيقاً، ومن ثم ضمان الوصول إلى الإنتاجية والاستمرار الفعال في القوة العاملة، وتهتم تخطيط الموارد البشرية بمحالات واسعة عديدة منها:

١. **التبؤ باتجاهات الطلب والعرض فيقوى العاملة:** إن المنظمة التي لا تسبق الأحداث، بل تقاجأت بها هي بالتأكيد لا تستطيع التنبؤ باتجاهات الطلب والعرض علىقوى العاملة. ويتم هذا التنبؤ بتجديد الأبعاد الآتية:

**أ. الطلب علىقوى العاملة:** لا يخرج التخطيط لقوى العاملة في جوهره عن تحديد الطلب المستقبلي لقوى العمل ومقارنة ذلك بمستوى المعروض منها خلال الفترة نفسها وعمل استراتيجيات للتوفيق بين تلك المستويات المقدرة للطلب والعرض.

**ب. عرضقوى العاملة:** يقصد بعرضقوى العاملة عدد السكان النشطين اقتصادياً أو من هم في سن العمل والقادرين عليه والراغبين فيه، وحتى تكون الصورة واضحة في هذا المجال، لابد من توافر إحصائيات سكانية منتظمة تقدم معلومات كافية في فئات الأعمار.

**ت. خدمة الأهداف العامة:** يخدم تخطيط الموارد البشرية أهداف متعددة خاصة بالفرد والمنظمة والمجتمع على صعيد الفرد ومن خلال التخطيط الدقيق يتم تحقيق مبدأ الشخص المناسب في المكان المناسب سواء تعلق الأمر بالوظيفة أو المنظمة، وعلى صعيد المنظمة تتحقق التوازن الداخلي بعدم وجود عجز أو فائض في الموارد البشرية، أما على صعيد المجتمع فإن تحقيق الاستخدام الكامل والصحيح للموارد البشرية في المنظمات يساهم في تحقيق الاستخدام الأفضل للموارد البشرية (نوري، ٢٠١١: ٢٧-٢٨).

**٢. تقليل التكاليف:** أي تقليل تكاليف نشاطات الموارد البشرية الأخرى من توظيف وتدريب ومتابعة وصيانة للموارد البشرية.

**٣. تحسين توزيع واستخدام الموارد البشرية:** يساعد التخطيط في حسن توزيع واستخدام المنظمة لمواردها البشرية، وهذه الأهمية تؤكد لها مجموعة من الحقائق التي أصبحت ضرورة ملاحظتها في غاية الأهمية، إذ يوجد زيادة في عدد المنظمات وكبر حجمها وتتنوع نشاطاتها.

### مفهوم النمو الاقتصادي:

**النمو الاقتصادي:** هو حدوث زيادة مستمرة في متوسط دخل الفرد الحقيقي مع الزمن، أو هو عبارة عن معدل الزيادة في الدخل القومي في بلد ما خلال فترة زمنية معينة.

إذن يمكننا أن نقول إن النمو الاقتصادي يمثل الزيادة المستمرة لكمية السلع والخدمات التي ينتجها اقتصاد ما لتحقيق الرفاهية لأفراد المجتمع. وهو يعني أيضاً تحقيق زيادة في متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي وأن تكون هذه الزيادة حقيقة ومستمرة (مجلة جامعة جيهان، ٢٠١٩: ٩٥).

الآن ممكن دراسة أحد النماذج الحديثة للنمو الاقتصادي المرتبطة بالرأسمال البشري وبنظرية النمو الداخلي Endogenous الذي أكد عليه كل من بول رومر ١٩٨٦ وروبرت لوكس ١٩٨٨.

واستناداً إلى هذا فإن نظرية النمو الداخلي توضح بأن التكنولوجيا التي تساهم في النمو الاقتصادي تتشكل داخل النموذج وليس خارجه. والنموذج هو ( $Y=AK$ )، إذ أن  $A$  يمثل المستوى التكنولوجي و  $K$  هو رأس المال الذي يشمل (المادي والبشري) (مجلة جامعة جيهان، ٢٠١٩: ٩٧). يحدد هذا النموذج مشكلة انخفاض النمو الاقتصادي على المدى الطويل، بسبب تناقص الإنتاجية الحدية وخاصة إنتاجية رأس المال، إذ تميزت دالة الإنتاج فيه بغياب العوائد المتناقصة لرأس المال بسبب شكل النموذج. وقد افترض Roomer في هذا النموذج بأن الإنتاجيتين الحدية والمتوسطة لرأس المال ثابتة وتتساوي  $A$ . ونتيجة لهذا الافتراض توصل النموذج إلى أن محرك النمو لم يعد عاملًا خارجيًا. ووفقًا لهذا فإن رأس المال البشري (التعليم والصحة والتدريب والتقدم التكنولوجي) يأخذ شكل معرفة علمية ويؤدي إلى خلق أفكار جديدة وبالتالي فإن الاستثمار فيه يزيد من رأس المال المادي الأمر الذي يؤدي إلى زيادة في النمو الاقتصادي.

#### مدى ارتباط مؤشر رأس المال البشري بأهداف التنمية المستدامة:

ترتبط مكونات هذا المؤشر (البقاء على قيد الحياة والتعليم والصحة) ارتباطاً مباشرًا بثلاثة على الأقل من الأهداف العالمية التي حدتها بلدان العالم لتحقيقها بحلول عام 2030 وهي:

١. **البقاء على قيد الحياة حتى سن 5 أعوام:** من خلال إدراج معدل الوفيات دون سن الخامسة، يرتبط هذا المؤشر بالهدف الفرعى من أهداف التنمية المستدامة، وهو خفض وفيات المواليد على الأقل إلى (12) حالة وفاة لكل (1000) مولود حى، وخفض وفيات الأطفال دون سن الخامسة على الأقل إلى (25) حالة وفاة لكل (1000) مولود حى.

٢. **سنوات الدراسة المعدلة بحسب مقدار التعلم:** يطبق المؤشر هذا المقاييس المبتكر للتعلم، الذي يساند تحقيق الهدف الفرعى من أهداف التنمية المستدامة، وهو ضمان تحقيق عدة أمور منها إتمام تعليم ابتدائي وثانوى منصف وجيد. ومن خلال تتبع التغيرات في السنوات المتوقعة من التعليم المعدل حسب الجودة، ستنستطيع البلدان رصد منجزاتها نحو تحقيق هذا الهدف الخاص بالتعليم.

٣. **الصحة:** يشمل هذا المؤشر معدل بقاء البالغين على قيد الحياة، ومعدل انتشار الإصابة بالتقزم بين الأطفال. ويمثل المعدل الأول احتمال بقاء الشخص البالغ من العمر (15) عاماً على قيد الحياة حتى بلوغ سن الستين. ولتحسين هذا المؤشر، سيعين على البلدان العمل على تقليص أسباب الوفاة المبكرة، وهو ما يساعد في تحقيق الهدف الفرعى من أهداف التنمية المستدامة. وانتشار التقزم فيما بين الأطفال دون سن الخامسة هو أحد المؤشرات الرئيسية لقياس مدى تحقق الهدف الفرعى من أهداف التنمية المستدامة والذي يرمي إلى إنهاء جميع أشكال سوء التغذية بحلول عام 2030.

ويهدف هذا المؤشر إلى لفت الانتباه إلى مجموعة واسعة من الإجراءات في قطاعات عديدة يمكنها بناء رأس المال البشري وتسرير وتيرة التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة (صحي، ٢٠١٦).

**والسؤال هنا: كيف يمكن لأي بلد أن يشارك في مشروع رأس المال البشري؟**

يمكن لجميع البلدان المتعاملة مع مجموعة البنك الدولي أن تشارك في مشروع رأس المال البشري في إطار جهد عالمي متشارع الوتيرة لتحقيق التحول المطلوب في نواتج رأس المال البشري. ويكمّل هذا الجهد التعاون القائم منذ فترة طويلة مع البلدان في القطاعات التي تسهم في

تحقيق التنمية البشرية. وفي تموز 2019، بلغ عدد البلدان المشاركة في مشروع رأس المال البشري (63) بلداً، أعرب كل منها عن التزامه بتحسين نوافذ رأس المال البشري، ويتوقع أن يقوم بإعداد خطة عمل متكاملة.

يساعد مشروع رأس المال البشري حالياً في توفير المجال السياسي لقادة الدول لتحديد أولويات الاستثمار التي من شأنها إحداث تغيرات جوهيرية في مجالات الصحة والتعليم والحماية الاجتماعية. ويتمثل الهدف في إحراز تقدُّم سريع نحو عالم يمتلك فيه جميع الأطفال بتغذية جيدة وعلى استعداد لتلقي العلم، ويمكنهم الحصول على تعليم حقيقي داخل الفصول، ودخول سوق العمل كبالغين يتمتعون بالصحة والمهارة والقدرة على الإنتاج.

#### يرتكز المشروع على ثلات دعائم:

١. يحدد مؤشر رأس المال البشري: كميّاً مقدار إسهام الصحة والتعليم في مستوى الإناثية المتوقع أن يحققه الجيل القادم من الأيدي العاملة. وتستعين البلدان بهذا المؤشر لتقدير مقدار الدخل الذي تخسره بسبب الفجوات في رأس المال البشري، والسرعة التي يمكنها بها تحويل هذه الخسائر إلى مكاسب إذا ما تحركت على الفور. وسيتم تحديث بيانات المؤشر في العام القادم للاستفادة من النتائج الجديدة لبرنامج التقييم الدولي للطلاب، لتشمل مزيداً من البلدان، ولتحسين بعض المكونات الأساسية. وستقيم النسخ المستقلة من المؤشر الآثار التوزيعية دون الوطنية لهذه البيانات، وستنظر في إضافة مقاييس أخرى. وستساند مجموعة البنك الدولي الجهود التي تبذلها البلدان للمشاركة في التقييمات الدولية (مثلاً برنامج التقييم الدولي للطلاب) أو الانتقال من التقييمات الوطنية إلى التقييمات الدولية.
٢. لإكمال هذا المؤشر ومساعدة البلدان على اتخاذ إجراءات فاعلة، يجري حالياً بذل جهود قوية على صعيد القياس والبحث. وداخل البلدان، يسلط قياس نوافذ التعليم والصحة على نحو يتسم بالمصداقية الضوء على التدابير التي ثبت نجاحها وأين ينبغي توجيه الموارد. ويعود القياس أيضاً إلى زيادة وعي واضعي السياسات بأهمية الاستثمار في رأس المال البشري، مما يخلق زحماً وقوة دافعة نحو العمل والتحرك من جانب الحكومات.
٣. تساعد مشاركة البلدان التي تستند إلى نهج "الحكومة بأكملها" البلدان على مواجهة أسوأ المعوقات التي تحول دون تنمية رأس المال البشري. ويشجع هذا النهج القيادة رفيعة المستوى عبر الوقت، إذ يربط بين البرامج القطاعية، ويقوّي قاعدة الشواهد والدلائل. ويفكّر علمنا مع البلدان على تحقيق الكفاءة والجودة، وإصلاحات السياسات، وتعبئة الموارد المحلية كي لا يؤدي ذلك إلى زيادة مستويات الإنفاق فحسب، ولكن أيضاً إلى تحسينه.

#### الفصل الثالث: مفهوم الدفعة القوية Big Push في النهوض الاقتصادي:

المنشئ لهذه النظرية هو (بول روزنشتاين - رودان Paul N Rodan-Rosenstein في

عام 1943).

يعارض العديد من الاقتصاديين فكرة التنمية الاقتصادية في سلسلة من الدفعات المتقطعة، ويوصي هؤلاء الاقتصاديون بضرورة القيام بدفعة قوية، أي ضرورة البدء بتنفيذ حجم ضخم من الاستثمارات حتى يمكن التغلب على الركود الاقتصادي للمجتمع المتخلّف. وبينما لا ينخفض هذا الحجم من الاستثمار القومي عن حد معين، وذلك لأن التنمية بدفعات صغيرة لا تكفي للتغلب على عوامل التخلف والركود، إذ يشبه الاقتصاديون الاقتصاد القومي بالطائرة التي تحتاج إلى دفعه قوية (٤٢٦)

كي تبدأ سيرها وتتخلص من الجاذبية الأرضية، وبالقياس لابد من حد أدنى من الجهد الإنمائي يجب بذلك قبل أن يتتسنى التغلب على المقاومة الذاتية لعوامل التخلف.

وإن هذه النظرية تصدق مع الواقع وتؤيدتها التجارب المعاصرة، وأقربها تجارب دول الخليج العربية وفي مقدمتها المملكة العربية السعودية، التي حظيت بمثل هذه الدفعة القوية خلال السبعينيات، والتي حققت للاقتصاد القومي عملية الانتقال السريع من مرحلة التهبي إلى مرحلة الانطلاق. والدول التي أتيحت لها هذه الفرصة استطاعت تقسيم فترات التحول، كما أن تلك الدفعة تساعده على قطع كثير من الدوائر الخبيثة. كما يرى نركس، إذ أن الاستثمار في عدد من الصناعات والأنشطة المختلفة يؤدي إلى زيادة الإنتاج والدخول والعرض والطلب والإدخار والاستثمار. هذا ويفرق رودان بين ثلاثة أنواع من عدم التجزئة والتي تنجم عنها وفورات خارجية الأول عدم قابلية الإنتاج للتجزئة، الثاني عدم التجزئة في الطلب، الأخير عدم التجزئة في عرض المدخلات.

ولكي يطبق نموذج التنمية الذي يقدمه رودان لابد من الأخذ بالاعتبارات الآتية:

١. أن تتوافر كميات كبيرة من رؤوس الأموال التي يفترض أغلبها من الخارج، لأن الاقتصاد الوطني لا يستطيع أن يقوم بعمليات التمويل منفرداً.
٢. أن يتضمن هذا النموذج أيضاً إنشاء الصناعات الخفيفة والاستهلاكية التي تشغله أعداداً كبيرة من العمال.
٣. الابتعاد ما أمكن عن الصناعات ذات النفقات الباهظة ومستلزماتها العديدة على أساس مبدأ تقسيم العمل الدولي الذي يكفل تموين البلاد النامية بما تحتاجه من الصناعة التقيلة الموجودة في الدول الرأسمالية الصناعية المتقدمة.

كما ويفرق (روبنشتاين رودان) بين ثلاثة أنواع من عدم القابلية للتجزئة والوفورات

الخارجية:

الأول: عدم قابلية دالة الإنتاج للتجزئة.

الثاني: عدم قابلية دالة الطلب للتجزئة.

الثالث: عدم قابلية عرض الإدخار للتجزئة.

وهي تبحث في الواقع عن المسار باتجاه التوازن أكثر من الشروط الالازمة عند نقطه التوازن لشرح الأسلوب ، دعونا نفكر في صناعتين A وB. إذا توسيع الصناعة A للتغلب على عدم القابلية للتجزئة الفنية، فسوف تستمد اقتصادات داخلية معينة. وقد يؤدي ذلك إلى خفض سعر منتج الصناعة A. الآن إذا كانت الصناعة B تستخدم مخرجات A كمدخلات، فإن فوائد الاقتصاديات الداخلية لـA تنتقل بعد ذلك إلى الصناعة B في صورة مالية خارج الاقتصاديات. وبالتالي، فإن "أرباح الصناعة B الناتجة عن انخفاض أسعار المنتج تعد دعوة للاستثمار والتوسع في الصناعة B، وستكون إحدى نتائجه زيادة في الطلب من الصناعة B على المنتج A. وهذا بدوره سيؤدي إلى أرباح ويدعو إلى مزيد من الاستثمار والتوسع في الصناعة A.

الآن، فإن الخلاف الأساسي لنظرية "الدفعة الكبيرة" كما يحلو أن يسميه البعض" هو أن مثل هذه الطريقة ذات المنفعة المتبادلة لتوسيعات الإنتاج ليس من المرجح أن تحدث ما لم يتم التغلب على العقبات الأولية، إذ هناك "عدم ملائمة" أو "عدم قابلية للتجزئة" من أنواع مختلفة التي إذا لم تتم إزالتها من خلال "دفعه كبيرة" لن تسمح بظهور ونقل "الاقتصاديات الخارجية" التي تكمن في الجزء الخلفي من عملية التنمية الذاتية التوليد. لذلك يميز البروفيسور رودان ثلاثة أنواع من عدم القابلية للتجزئة والعوامل الخارجية بهدف تحديد المناطق التي تحتاج إلى تطبيق دفعه كبيرة وهي:

أولاً: عدم القابلية للتجزئة في وظيفة الإنتاج، أي تكمل رأس المال، وخاصة في إنشاء رأس المال الاجتماعي.

ثانياً: عدم تجزئة الطلب، أي تكامل الطلب.

ثالثاً: عدم قابلية الادخار للتجزئة، على سبيل المثال، في توفير المدخرات.

إذن دعونا ندرس كل منها على حدة لاظهار أهميتها في توفير حافز يولد نفسه لعملية التنمية.

(سرین، ٢٠١٣: ٣٧)

#### (١) عدم القابلية للتجزئة في وظيفة الإنتاج:

وهنا من الممكن توليد اقتصاديات خارجية ضخمة من خلال التغلب على "عدم تجزئة المدخلات Input والعمليات Proccer والمخرجات Output". سيؤدي ظهور هذه العوامل الخارجية إلى تحقيق مجموعة واسعة من العائدات المتزايدة. لتأكيد إدعائه، يستشهد رودان بقضية الولايات المتحدة، إذ أن الانخفاض في نسبة الإنتاج إلى رأس المال في الولايات المتحدة من (1/4) إلى (1/3) على مدار الثمانين عاماً الماضية كان يرجع أساساً إلى زيادة العوائد التي تحققت بفضل انخفاض نسبة عدم قابلية الإنتاج للتجزئة. أن أهم تأثير للقفز على عدم القابلية للتجزئة هو "الفرص الاستثمارية التي تم إنشاؤها في الصناعات الأخرى" (كبداني، ٢٠١٤: ٧٩).

بناء هذه البنية التحتية يعتمد على الاستثمارات الرأسمالية "المتعامدة"، إذ أن نسبة رأس المال إلى الإنتاج في النفقات الاجتماعية أعلى بكثير من غيرها من الصناعات. وهذا يعني حداً أدنى من الاستثمار التي يسميها (رودان) بالدفعة القوية والتي قدرها بنحو (13.2%) من الدخل القومي خلال السنوات الأولى من التنمية ثم ترتفع تدريجياً. علاوة على ذلك، فإن هذه الخدمات لا تنتاج إلا بشكل غير مباشر وتتضمن فترات حمل طويلة. علاوة على ذلك، فإن "الحد الأدنى للحجم العملي" كبير بما يكفي. على هذا النحو فمن الصعب للغاية تجنب السعة الزائدة في هذه، على الأقل في الفترات الأولية. قبل كل شيء، هناك "الحد الأدنى من مزيج الصناعة من المرافق العامة" التي ينبغي أن تكون مطلوبة لتحويل ما لا يقل (عن 30 إلى 40 في المائة) من إجمالي استثماراتها في إنشاء رأس المال الاجتماعي. ومن الممكن التمييز بين أربعة أنواع من عدم قابلية إنشاء رأس مال اجتماعي:

أ. عدم تجزئة الوقت: ينبغي أن يسبق إنشاء رأس المال الاجتماعي الإضافي الصناعات الأخرى المنتجة مباشرة بحيث لا رجعة فيها أو غير قابلة للتجزئة في الوقت المناسب.

ب. عدم تجزئة المتنانة: البني التحتية عموماً تستمر طويلاً. رأس المال النفقات العامة مع انخفاض المتنانة هو إما غير ممكن من الناحية الفنية أو ردئه للغاية في الكفاءة.

ت. عدم تجزئة فترات الحمل الطويلة: تتطوّر الاستثمارات في رأس المال الاجتماعي العام، من جميع النواحي، على فترة طويلة من الوقت لتوسيع ثمارها بالمقارنة مع الاستثمارات في القنوات الأخرى المنتجة مباشرة.

ث. عدم قابلية مزيج الصناعة غير القابلة للأختزال للمرافق العامة: رأس المال الاجتماعي ينبغي أن ينمو بشكل جماعي. يوجد الحد الأدنى الذي لا يمكن تقليله من مزيج الصناعة من المرافق العامة المختلفة التي يجب إنشاؤها جمیعاً بضربة واحدة.

#### (٢) عدم تجزئة الطلب:

والمقصود تكامل الطلب الناشئ عن تنوع الاحتياجات البشرية، تتطلب حقيقة إنشاء متزامن للصناعات المتراكبة في البلدان النامية لبدء وتسريع عملية التنمية. كذلك إن عدم تجزئة الطلب يولد

(٤٢٨)

الاعتماد المتبادل في قرارات الاستثمار. على هذا النحو، إذا تم تنفيذ كل مشروع استثماري بشكل مستقل، فمن المحتمل أن يفشل في معظم الحالات. وذلك لأن المشاريع الاستثمارية الفردية لها "مخاطر عالية بشكل عام بسبب عدم اليقين فيما إذا كانت منتجاتها ستجد سوقاً"، ويمكن توضيح هذه النقطة بالمثال الآتي ويطبق على اقتصاد مغلق.

ابتداءً، دعنا نفترض أن (100) عامل عاطل عن العمل في بلد مختلف وعملوا في مصنع للأحذية. من شأن أجور العمال الجدد توفير دخل إضافي لهم. الآن، إذا كانوا ينفقون جميع قوتهم الشرائية التي تم تلقها حديثاً على الأحذية، فسيتم ضمان سوق مناسبة لصناعة الأحذية. نتيجة لذلك، ستتجه الصناعة وتعيش.

ولكن الحقيقة هي أن البشر الذين لديهم تنوّع في الاحتياجات لا يمكنهم ببساطة البقاء على قيد الحياة عن طريق بيع الأحذية وأي شيء آخر. على هذا النحو، إذ لن ينفقوا جميع أرباحهم على شراء الأحذية. وبالتالي، سيظل سوق صناعة الأحذية محدوداً كما كان من قبل. لذلك، قد ينتهي مشروع استثمار مصنع الأحذية إلى الفشل.

الآن لنفترض أنه بدلاً من (100) عامل فقط يشاركون في مصنع الأحذية، يتم توظيف (10000) عامل في (100) مصنع مختلف ينتجون مجموعة متنوعة من السلع الاستهلاكية. توفر هذه المصانع الجديدة فرص عمل أكبر وبالتالي قوة شرائية لعمالها. هناك زيادة في الحجم الكلي للقوة الشرائية والحجم الكلي للسوق.

**التحليل لما حدث:** هو أنه نظراً لتكامل الطلب، يتم تقليل مخاطر محدودية السوق بشكل كبير. والنتيجة هي زيادة الحوافز للاستثمار. "وهكذا شريطة زيادة إجمالي حجم العمالة والقدرة الشرائية بخطوة لا تقل عن الحد الأدنى، فإن كل مصنع سيكون لديه سوق كافية للوصول إلى الطاقة الإنتاجية الكاملة ونقطة التكلفة الدنيا لكل وحدة".

لذلك، نجد أن عدم تجزئة الطلب يتطلب الإنتاج المتزامن لـ "حزمة" من عدد كبير من السلع المنتجة التي يمكن للعمال المستخدمين حديثاً إنفاق دخلهم عليها. وهذا وحده يضمن السوق الكافي لمنتج كل منتج.

يتمثل جوهر التحليل بأكمله في أن هناك حاجة إلى حد أدنى كبير من الاستثمار في الصناعات المترابطة أي (مثلاً إنشاء صناعة السيارات بحاجة إلى إنشاء صناعة الإطارات وكذلك إنشاء صناعة الأدوات الاحتياطية ... وهكذا) للتغلب على عدم قابلية التجزئة للتجزئة ومن ثم اتخاذ القرارات. هذا، وفقاً لنظرية (الدفعـة الكـبـيرـة)، هو الطـرـيقـةـ الموـثـوقـةـ الـوحـيدـ للتـغلـبـ علىـ صـغـرـ حـجمـ السـوقـ وـالـحـوـافـزـ الـمـنـخـضـةـ لـلاـسـتـثـمـارـ فـيـ الـاقـصـادـاتـ النـامـيـةـ.

### (٣) عدم تجزئة المدخرات:

لا يمكن القيام بحزمة عالية من الاستثمار دون توفير مدخرات كافية. لكن ليس من الممكن الحصول على مثل هذا الحجم الكبير من المدخرات في البلدان المختلفة بسبب السعر المنخفض للغاية ومرونة الدخل المرتفعة لتزويد المدخرات. وبالتالي، يشكل عدم قابلية التجزئة الثالثة. "إن الخروج من الدائرة المفرغة" هو زيادة الدخل أولاً وتوفير اليات تضمن أن يكون معدل الادخار الهاشمي في كل مرحلة ثانية أعلى بكثير من متوسط معدل "الإقراض مع وضع الدخل المتزايد". ولكن في النهاية ينبغي توفير الزيادة الأولية في الدخل من خلال زيادة كبيرة مبدئية في الاستثمار.

إن وجود الثغرات الثلاث المذكورة أعلاه يوضح بجلاء أن حل كل هذه يمكن في حد أدنى كبير من الاستثمار. وبالتالي، فإن (الدفعـة الكـبـيرـة)، من خلال خطوة دنيا لا تتجرأ في شكل كمية دنيا

عالية من الاستثمار يمكن أن يجعل وحده من الممكن التغلب على العقبات الاقتصادية أمام التنمية في البلدان المختلفة. بمجرد أن تبدأ عملية التطوير من خلال تطبيق ذلك، فإن يمكن اتباع ثلاثة مجموعات من علاقات النمو المتوازنة في وقت واحد، وهي:

أ. التوازن بين رأس المال الاجتماعي والأنشطة الإنتاجية المباشرة (في كل من قطاع السلع الاستهلاكية والسلع الرأسمالية).

ب. التوازن المتعادل (الرئيسي) بين السلع الرأسمالية والسلع الاستهلاكية (بما في ذلك السلع الوسيطة).  
ت. ينبغي أن يكون هناك توازن أفقى بين مختلف صناعات السلع الاستهلاكية بسبب الطبيعة التكميلية لتزايد الطلب على السلع الاستهلاكية.

وأخيراً فإن مواجهة ظاهرة الانفجارات السكانية السائدة في البلدان المختلفة، تعظم الجهد الإنمائي الذي يتبعها أن تبذل أي تجعل التنمية أمراً حتمياً وضرورياً.

إذا أريد للتنمية فيها أن تتحقق ارتفاعاً يعتمد به في نصيب الفرد من الدخل الحقيقي، فزيادة السكان في بلد معين بمعدل (5.2%) تتطلب أن يقابلها معدل استثمار سنوي صافي قدره (10%) من دخله القومي لمجرد الاحتفاظ بالمستوى الراهن للدخل الفردي وذلك إما زيادة الدخل القومي بهذا البلد بمعدل (5%) سنوياً، كما استهدف عقد الأمم المتحدة الأول للتنمية الاقتصادية يخصص نصفه لمواجهة نمو السكان والنصف الآخر للنهوض بمستوى الدخل الفردي فيتطلب استثماراً سنوياً صافياً قدره (20%) من الدخل القومي بذات المعامل الحدي لرأس المال البالغ (4). ومن هنا كان ارتفاع معدل نمو السكان مبرراً قوياً يخصص للدفعة القوية شرطاً ضرورياً كي ننطلق بالاقتصاديات المختلفة إلى مرحلة النمو الذاتي.

### تقييم استراتيجية نظرية الدفع الكبيرة Big Push: (نفس المصدر السابق، ص ١٩)

إن هذه النظرية تعاني من عدد من الثغرات، هي:

١. التداعيات الرئيسية لنظرية "الدفعة القوية" هي تدخل الدولة والتخطيط المركزي، وبسبب عيوب السوق فشل نظام السعر الحر في التسجيل وبالتالي التواصل بشكل صحيح مع الأحداث الاقتصادية، أقل بكثير من مسارها في المستقل. ولكن السؤال ذو الصلة هنا - هل الظروف السائدة في البلدان النامية تبرر استنتاج عكس ذلك؟ والحقيقة الفعلية لهذه المسألة هي أن الهيكل المؤسسي والإداري الحالي للأالية الحكومية في البلدان النامية الفقيرة ضعيف للغاية بحيث لا يستطيع التعامل مع إملاءات نظرية "الدفعة الكبيرة". وبالتالي، فمن المشكوك فيه ما إذا كانت العلامة التجارية لنظام الاتصالات الذي ترعاه الحكومة حول الأحداث المستقبلية سيكون على الإطلاق أكثر فعالية من آلية السعر المجاني.

٢. إن المجال الأساسي الذي تقوم عليه نظرية "الدفعة القوية" هو ظهور مجموعة واسعة من الاقتصاديات الخارجية، إذ أن التجارة الدولية يمكن أن توفر اقتصادات خارجية أكثر بكثير من الاستثمارات المحلية. ومع ذلك، فإن البلدان النامية، كونها دولاً منتجة أساساً، تشغل جزءاً كبيراً من إجمالي استثماراتها لصادراتها وبدائل الاستيراد الحدية، وهو المجال الذي توجد فيه اقتصادات خارجية مهملاً للغاية.

٣. تركز نظرية "الدفعة القوية" بشكل أساسي على القطاع الصناعي (أي السلع الرأسمالية والسلع الاستهلاكية ورأس المال الاجتماعي العام)، يعد قطاع التصنيع بطبعته وسيلة أفضل للنمو الاقتصادي. لكن في البلدان النامية، يتتألف القطاع الأكثر هيمنة من الإنتاج الزراعي والأولي.

لتحقيق نمو متوازن للاقتصاد، تتطلب الزراعة أيضاً "دفعة كبيرة" مقابلة، أي إهمال لقطاع الزراعي في هذه البلدان من شأنه أن يعرض للخطر "دفعة كبيرة" الجهد.

٤. إن الجزء الرئيسي من الاستثمارات "المتعاقدة" المتضمنة في نهج "كل شيء أو لا شيء" يستلزم "عدم قابلية التقسيم الفني" المتضمن في إنشاء رأس مال اجتماعي عام. لا يقتصر الأمر على حجم الاستثمار "الضار" بشكل كبير ولكن أيضاً نسبة رأس المال إلى الناتج مرتفعة في توفير الخدمات الاجتماعية العامة مقارنة بالاتجاهات الأخرى. وبالتالي، نظراً لندرة رأس المال المتصلبة في البلدان النامية، فإن الأمر يتطلب في الواقع أن تقوم من هذه البلدان بالضغط على مواردتها الضئيلة في توفير مجموعة كاملة من الهياكل الأساسية.

إن نظرية "الدفعة الكبيرة" بطبعتها تتطلب استثمارات "متكللة" في النفقات الاجتماعية المختلفة في وقت واحد وإلى الأبد. مع فترات الحمل الطويلة جداً المرتبطة عادة بهذه الاستثمارات، لابد من وجود ضغوط تضخمية في الاقتصاد بسبب نقص السلع الاستهلاكية. في جو تضخمى، لابد أن تكون عملية بناء النفقات العامة الاجتماعية عملية طويلة. في ضوء ذلك، سيكون من الأفضل نشر نشاط بناء البنية التحتية على مدار فترة زمنية من خلال مراحل البعض الزمني للمشاريع وتغييرها. وهذا يتطلب اختيار حجم اقتصادي مناسب للاستثمارات العامة الاجتماعية.

وهذا يعني إن تطبيق نظرية المتوازن تتطلب قرراً كبيراً من الموارد سواء التمويلية أو غير التمويلية، وكما يؤكد ذلك (سنجر) من خلال القول إن أي دولة تمتلك هذا القدر الهائل من الموارد والإمكانيات والمهارات والخبرات الكافية لتنفيذ مثل هذا البرنامج الاستثماري لما كانت من الدول المختلفة، ومن ثم فإن هذه النظرية لا تلائم ظروف وواقع معظم الدول النامية. وإن معظمها قابلة للتطبيق في الدول المتقدمة وعدد محدود من الدول النامية العنية نتيجة لتوافر الموارد الطبيعية فيها مثل الدول النفطية، ولذا يكون من الخطأ تطبيق نظرية ملائمة لاقتصاد متقدم على اقتصاد مختلف يختلف عنه في سماته وخصائصه وظروفه.

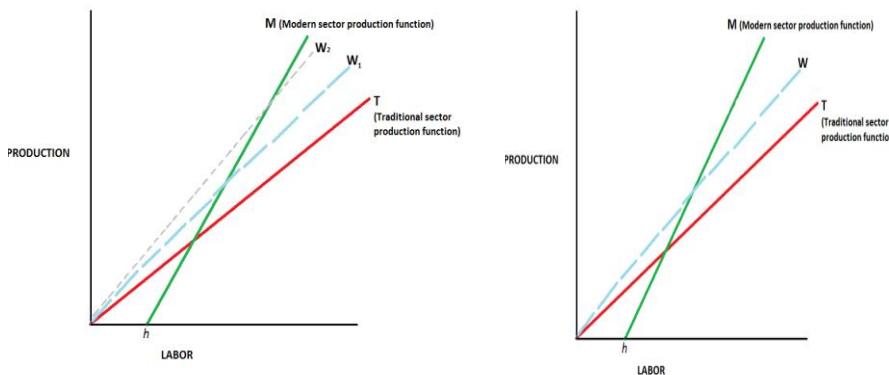
#### فيما يأتي السمات الرئيسية لنظرية Big Push :

١. **الاستثمار الضخم:** تصور نظرية (الدفعة الكبيرة) استثماراً هائلاً في بداية عملية النمو في غيابها، قد لا تكون عملية النمو ممكنة ذاتياً.

٢. **الاستثمار في القطاعات المختلفة:** تصور النظرية الحاجة إلى الاستثمار عبر قنوات مختلفة للنمو بحيث تحافظ كل قناعة على نمو الأخرى من خلال توفير قاعدة الطلب الازمة. وبالتالي، فإنه يؤدي إلى النمو المتوازن للنظام.

٣. **التصنيع المخطط:** تشدد النظرية على الحاجة إلى التصنيع المخطط له في البلدان المتقدمة، إذ الزراعة هي القطاع المهيمن الذي يختلف ويعاني من الفقر. من المتوقع أن تؤدي عملية التصنيع الكبيرة إلى وضع النظام على أساس سليم، مما يؤدي إلى تجنب أوجه عدم اليقين في الإنتاج الزراعي.

**كيف تعمل نظرية الدفعة القوية؟  
من خلال الشكل التالي:**



**الشكل (2)  
عمل نظرية الدفعة القوية**

في الشكل (2)، يمثل المحور السيني الأفقي العمالة (Labor) المستخدمة ويمثل المحور الصادي العمودي مستوى الإنتاج (Production). يتم إعطاء الإنتاج في القطاع التقليدي من خلال المنحنى  $T$  والإنتاج في القطاع الحديث من خلال  $M$ . المنحنى  $M$  له تقاطع إيجابي على المحور السيني، مما يعني أنه حتى مع الإنتاج الصفرى، يوجد حد أدنى للمستوى العمال الذين ما زالوا يعملون في تنفيذ الأنشطة الإدارية. بافتراضنا أن العاملين في الاقتصاد، سيكون للقطاع الحديث مستوى إنتاج أعلى من القطاع التقليدي. تعد وظيفة الإنتاج في القطاع الحديث أكثر ثراءً من وظيفة القطاع التقليدي بسبب ارتفاع إنتاجية العمال في السابق. ميل كلتا الدالتين للإنتاج هو العمل الهامشي المطلوب لإنتاج وحدة إنتاج إضافية. هذا المستوى من أقل للقطاع الحديث منه للقطاع التقليدي (أحمد، ٢٠٠١: ١٥).

نفترض أن القطاع التقليدي يدفع للعمال وحدة واحدة من الإنتاج يتم إنفاقها لاحقاً بالتساوي في جميع القطاعات. يدفع القطاع الحديث أجوراً أعلى للعمال. إذا تم توظيف جميع العمال في القطاع التقليدي، فسيكون الطلب الناتج عن إنتاج كل قطاع  $D_1 = 1/n$  تدخل الحكومة بطريقة يتم بها الاستثمار في تلك الصناعات التي لها روابط أمامية وخلفية أعلى. لدينا حالتان محتملتان:  
**الأجور منخفضة:** عندما تكون الأجور المنخفضة سائدة في الاقتصاد، على سبيل المثال  $W_1$  وهي شركة تواجه الطلب  $D_1$  سوف تحتاج إلى توظيف  $n$  من العمال، إذا أرادت التحديث سيكفي الشركة، الآن الأجور منخفضة وبالتالي:

$W_1 < D_1$ . هذا يعني أن التكاليف التي قدمتها ( $W_1$ ) أقل من الأرباح (المقدمة بواسطة  $D_1$ ) لذلك تحقق الشركة ربحاً وتختار التحديث (حتى لو لم تفعل الشركات الأخرى).

**الأجور مرتفعة:** عندما تسود الأجور المرتفعة في الاقتصاد، على سبيل المثال  $W_2$ ، وهي شركة تواجه الطلب  $D_1$  سوف تتකب خسائر إذا لم تختار أي شركة أخرى التحديث. هذا بحسب  $W_2 > D_1$  هذا يعني أن التكاليف (التي قدمتها  $W_2$ ) أعلى من (الأرباح المقدمة بواسطة  $D_1$ ). مع ذلك، إذا تم تحديث جميع الشركات الأخرى، فستواجه الشركة طلباً أعلى، الناشئة عن مستويات

الدخل المرتفعة للعاملين في هذه الشركات الحديثة. وبالتالي ستختار الشركة التحدث أيضاً بحيث تحقق ( $D_2 < i$ ). (أرباحاً  $D_2$ )

لذا اهتمت (نظرية الدفعة القوية) بالمسار الموصل إلى نقطة التوازن، وليس بالنقطة نفسها. وطالما إن هناك نقصاً في الطلب في الاقتصادات النامية فإن من شأن الاستثمارات العديدة والآنية أن تخلق طلباً ويصبح إنتاج مختلف المشروعات مجدياً. وبالتالي يتلاشى الفرق ما بين المنتجات الحدية الخاصة وال العامة.

### الفصل الثالث: الخلاصة والاستنتاجات:

من خلال ما تقدم عرضه في البحث نستطيع أن نخلص ونستنتج ما يأتي:

#### أولاً: الخلاصة:

١. بدأ الاقتصاد العراقي بالاضمحلال ببدء الحرب العراقية - الإيرانية في عام 1980. وتعرض لمشاكل وانتكاسات مختلفة تمكن من اجتياز بعضها، في حين ما زال يعاني من بعضها الآخر. بعض هذه المشاكل سببها دمار الحروب والحصار الاقتصادي، وبعضها الآخر نتج عن السياسات الاقتصادية الخاطئة التي انتهجهتها الحكومة العراقية، تلك السياسات اتسمت بعدم فهم وتوطيد علاقة الاقتصاد العراقي باقتصاد الدول المجاورة ودول العالم.
٢. إن واقع الاقتصاد العراقي اقتصاداً ريعياً يعتمد بنسبة كبيرة (٩٥%) من واردات النفط المصدر إلى الخارج والذي يشكل نسبة عالية جداً من الناتج المحلي الإجمالي تفوق (٧٠%)، وبهذا تعتمد ميزانية البلد على هذا المورد وطبيعة أسعار النفط المتذبذبة.
٣. نتيجة للعامل الأول فقد أثرت أسعار النفط والاعتماد الكلي على النفط في تنمية اقتصاد البلد الامر الذي ساهم في الركود الاقتصادي الذي يعيشه البلد وعدم نهوض البنية التحتية منذ عام ٢٠٠٣ ولغاية الوقت الحاضر.
٤. إن المقاييس التي يمكن أن تتذرر بوجود مخاطرة على الاقتصاد هي نسبة (٦٠%) كديون إلى الناتج المحلي الإجمالي كأمان ولكن نسبة (٧٠%) تهدد بالخطر على الاقتصاد. ومن الملاحظ من خلال المعلومات في الجدول (١) إن النسبة أصبحت أكثر من (٦٣%) وهي في تصاعد مستمر.
٥. يمكن لجميع البلدان المتعاملة مع مجموعة البنك الدولي أن تشارك في مشروع رأس المال البشري في إطار جهد عالمي متسارع للتوجيه لتحقيق التحول المطلوب في نوافذ رأس المال البشري. ويكمل هذا الجهد التعاون القائم منذ فترة طويلة مع البلدان في القطاعات التي تسهم في تحقيق التنمية البشرية. وفي تموز 2019، بلغ عدد البلدان المشاركة في مشروع رأس المال البشري (63) بلداً، أعرب كل منها عن التزامه بتحسين نوافذ رأس المال البشري، ويتوقع أن يقوم بإعداد خطة عمل متكاملة.
٦. تميز نظرية الدفعة القوية بين ثلاثة أنواع من عدمقابلية للتجزئة والوفورات الخارجية. الأول عدم قابلية دالة الإنتاج للتجزئة. والثاني عدم قابلية دالة الطلب للتجزئة. والثالث عدم قابلية عرض الأدخار للتجزئة. وهي تبحث في الواقع عن المسار باتجاه التوازن أكثر من الشروط الازمة عند نقطة التوازن.
٧. إن برنامج الانهيار الاستثماري الذي تخيله نظرية "الدفعة القوية" لا يمكن بطبعته أن يتم بشكل عشوائي فقط. ينبغي أن تأخذ في الاعتبار مختلف الأرصدة - أفقية ورأسمية. عندها فقط يمكن تحقيق النمو الذاتي التراكمي والمتناقض للاقتصاد.

**ثانياً: التوصيات:**

١. إن الاقتصاد العراقي ابتدأ بحاجة إلى تنوع موارده وعدم الاعتماد على مورد واحد (النفط الخام) وبطبيعة الحال بحاجة إلى تطابق جهود قوية تنموية واستدامة الاستثمارات الأجنبية بالأساس.
٢. تطوير القطاع الخاص، ودمج الإنفاق العام غير النفطي في أهداف التنويع، وتعزيز "روابط الاقتصاد الأوسع مع قطاع الطاقة" قد يقود عجلة الاقتصاد إلى النمو.
٣. تفعيل دور (الاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر) الذي سيقود عملية انتقالية اقتصادية واجتماعية تؤمن الحماية الاجتماعية، كما تطلق إمكانات النمو الاقتصادي وتعزز مؤسسات الحكومة التي تتمتع بالسيادة والشفافية.
٤. العراق لم يستغل الثروة النفطية طوال الخمسين عاماً الماضية لتوليد تمويل مستدام بغية دفع مسيرة التنمية، ومن هنا تبرز ضرورة تحقيق هدف تنويع القاعدة الاقتصادية الوطنية وايجاد محفزات متعددة لنمو الاقتصاد من خلال الارتكاز على تعظيم القيمة المضافة للنفط وزيادة عوائده مدخل للتنويع الاقتصادي.
٥. اتباع سياسة يغلب عليها طابع التمويل المصرفى بدلاً من اعتماد تمويل التنمية على الميزانية العامة للدولة، الأمر الذي أدى إلى تحويل واسع النطاق للوفورات المالية إلى يد الأفراد والمؤسسات، إذ قيام البنوك بهذه المهمة من شأنه تنويع مصادر الدخل وبالتالي يؤدي إلى تشجيع الادخارات ومن ثمة تنمية الاستثمار الداخلية.
٦. النهوض بالقطاع الزراعي في العراق ليصبح ركيزةً أساسية من ركائز اقتصاد أكثر تنوعاً يقوده القطاع الخاص. وتحتلي قطاعات الإنتاج الزراعي، والصناعات الغذائية، وما يتصل بها من خدمات، ومنها الخدمات اللوجستية، والتمويل، والصناعات التحويلية، والتكنولوجيا إمكانيات كبيرة للتوسيع وخلق الوظائف. ولا يخضع قطاع المنتجات الزراعية الغذائية لنفس المستوى من الرقابة الحكومية الذي تواجهه قطاعات أخرى، ولذلك فإنه في وضع يُوَهِّلُهُ لاستحداث أساليب جديدة للعمل وتبنّي أحد التقنيات لتعظيم قدراته التنافسية.

**المصادر:**

١. رحيمه، عبدال Amir، القطاع الزراعي واقعه، مشاكله، أفق تتميته، بحث منشور على الانترنت: <http://www.iraqicp.com.iraqicp.www>
٢. الصناعة الاستخراجية في العراق نسخة محفوظة 13-12-2019 على موقع واي باك مشين.
٣. تقدير كفاءة أداء قطاع الصناعة التحويلية العام في العراق للمدة (٢٠٠٩-٢٠٠٠) February 2014Journal of Economics and Administrative Sciences 20(75):27
٤. رأس المال البشري ودوره في تعزيز مؤشرات اقتصاد المعرفة وتلبية احتياجات سوق العمل في العراق ٢٠١٨، (سنديس جاسم شبيب)، قسم الاقتصاد، كلية الإدارية والاقتصاد جامعة القادسية، شذى سالم دلي قسم الاقتصاد، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة القادسية.
٥. موقع الموقع محمد صبحي، إدارة رأس المال البشري، ٢٠١٦ DailyFX.
٦. الاستثمارات الأجنبية المباشرة وأثارها على التنمية الاقتصادية في الدول العربية (دراسة حالة الجزائر) (٢٠١٣)، اطروحة دكتوراه، نسرين برجي، مقدمة إلى كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية وعلوم التسويق، قسم العلوم الاقتصادية، الجزائر.
٧. أحمد الكواز، المعهد العربي للتخطيط (Meier and Stiglitz, 2001)، تطور مفهوم التنمية.
٨. كبداني سيدي أحمد، أثر النمو الاقتصادي على عدالة توزيع الدخل في الجزائر مقارنة بالدول العربية: دراسة تحليلية وقياسية، ٢٠١٤، اطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية والتسويق.
٩. وزارة التخطيط، الجهاز المركزي للإحصاء، المجموعة الإحصائية السنوية، ٢٠١٠.

**رأس المال البشري ونظرية الدفعة القوية في معالجة الواقع الاقتصادي في العراق**

---

١٠. زينة أكرم عبداللطيف، الإصلاح من خلال الصناعة في العراق، ٢٠١٩، الصباح.
١١. مظفر محمد صالح، إطلاع على تاريخ ديون العراق السيادية، اقتصاد - مقالات اقتصادية .٢٠٢٠/١٠/٧
١٢. المجلة العلمية لجامعة جيھان - السليمانية، المجلد (٣)، العدد (١)، حزيران ٢٠١٩

