

## متطلبات التصنيع الأخضر ودورها في تحقيق الاستدامة البيئية / دراسة ميدانية في شركة الموصل للحديد والصلب

**Green manufacturing requirements and their role in achieving environmental sustainability / A field study in the Mosul Iron and Steel Company**

م. ابتسام اسماعيل حنا بيداوي

[ibtesam.hana11@gmail.com](mailto:ibtesam.hana11@gmail.com)

كلية الادارة والاقتصاد/جامعة الحمدانية

تاریخ استلام البحث 2021/9/30 تاریخ قبول النشر 2021/11/11 تاريخ النشر 2021/12/22

### المستخلص

تناول البحث الحالي متطلبات التصنيع الأخضر ودورها في تحقيق الاستدامة البيئية في شركة الموصل للحديد والصلب وقد حظي موضوع التصنيع الأخضر اهتماماً كبيراً من قبل الباحثين ونظراً لقلة الاهتمام من قبل الشركات الصناعية بموضوعي التصنيع الأخضر والاستدامة البيئية مما دفع الباحثة إلى ربط الموضوعين بدراسة علاقة الارتباط والاثر بينهما، ويهدف البحث إلى تحليل العلاقة بين متطلبات التصنيع الأخضر والاستدامة البيئية في الشركة المبحوثة وقد تكونت عينة البحث من (46) فرداً من الأفراد العاملين في الشركة من مديرين ورؤساء الأقسام ومسؤولي الشعب والوحدات الإدارية، وقد تم الاعتماد على استمارنة الاستبانة كأداة رئيسة لجمع البيانات الخاصة بمتغيرات البحث كما استخدم البحث المنهجين الوصفي والتحليلي لجمع وتحليل البيانات والمعلومات وتم الاعتماد على مجموعة من الأساليب الإحصائية كالوسط الحسابي والانحراف المعياري واختبار T ومعامل الارتباط وتحليل الانحدار وتم الاعتماد على البرنامج الإحصائي Spss لغرض اجراء التحليل الإحصائي اللازم، وتوصل البحث إلى عدد من الاستنتاجات تم اهمها توجد علاقة ارتباط واثر معنوي بين عمليات التصنيع الأخضر والاستدامة البيئية وفي ضوء الاستنتاجات تم تقديم مجموعة من المقترنات من بينها على ادارة الشركة اعطاء اهمية اكبر لمتطلبات التصنيع الأخضر لدورها الفاعل في تقديم منتجات صديقة للبيئة وتنمنع او تقلل من المخلفات الصناعية وخفض التلوث.

**الكلمات المفتاحية:** التصنيع الأخضر، متطلبات التصنيع الأخضر، الاستدامة البيئية

### Abstract

The current research dealt with the requirements of green manufacturing and its role in achieving environmental sustainability in the Mosul Iron and Steel Company. The research aims to analyze the relationship between the requirements of green manufacturing and environmental sustainability in the company in question. The research sample consisted of (46) individuals working in the company, including managers, heads of departments, and officials of the divisions and administrative units. The questionnaire was relied on as a tool. Head of data collection for the research variables. The research also used the descriptive and analytical methods for collecting and analyzing data and information. A group of statistical methods were relied upon, such as the arithmetic mean, standard deviation, T-test, correlation coefficient and regression analysis. The statistical program Spss was relied upon for the purpose of conducting the necessary statistical analysis. The research reached a number of conclusions. The most important of which is that there is a correlation and a significant impact between green manufacturing processes and environmental sustainability. In light of the conclusions, a set of proposals were presented, including the company's management, to give greater importance to the requirements of green

manufacturing for its active role in providing environmentally friendly products and preventing or reducing industrial waste and reducing pollution.

**Keywords:** Green Manufacturing, Green Manufacturing Requirements, Environmental Sustainability

## المقدمة :

في السنوات الاخيرة ادى اهتمام الباحثين بالبيئة الى اتخاذ الصناعات التحويلية خطوة اساسية في تطوير عمليات التصنيع الاخضر وتصميم المواد القابلة لإعادة تدوير المنتجات لقليل التأثير البيئي السلبي الذي ينتج عنها سواء كان بشكل مباشر او غير مباشر، لذلك تم اقتراح اساليب جديدة للتصنيع تتناسب تقديم منتجات خضراء وتقلل من تأثيراتها السلبية على البيئة اثناء العمليات الانتاجية وتطوير برامج مستدامة بهدف القضاء على مشاكل التلوث البيئي وقد تم استخدام مكائن ومعدات حديثة في تصميم المنتجات الجديدة تقلل من المخلفات والانبعاثات الناتجة عن العمليات التصنيعية وتكون اقل استهلاكا للطاقة من اجل المحافظة على بيئة مستدامة، وبشكل عام يتضمن البحث اربعة محاور وكالاتي: المحور الاول يشمل منهجهية البحث والمحور الثاني يتضمن الجانب النظري والمحور الثالث خصص للجانب الميداني وتتناول المحور الرابع الاستنتاجات والمقترحات.

## المحور الاول/ منهجهية البحث

### 1. مشكلة البحث

تتهم الشركات الصناعية وخاصة في الدول المتقدمة بالأنظمة التصنيعية ومنها التصنيع الاخضر لأهميته في تقديم منتجات صديقة للبيئة تمنع التلوث و تعمل على الحد من ظهور النفايات وتحافظ على صحة المجتمع الامر الذي يتطلب اهتمام الشركة بهذه المتطلبات لغرض تحويل المخلفات الى مواد جديدة تدخل في صناعة منتجات مختلفة، كما ان الشركات الصناعية العراقية تعاني من قلة الاهتمام بالمنتجات المنتهية الصلاحية والتالفة مما شجع الباحثة الى تناول موضوع التصنيع الاخضر وبيان مدى تأثيره في الاستدامة البيئية، ويمكن صياغة مشكلة البحث من خلال طرح التساؤلات الآتية:

1. هل لمتطلبات التصنيع الاخضر دورا واضحا في تحقيق الاستدامة البيئية في الشركة المبحوثة؟

2. هل يعد مفهومي التصنيع الاخضر والاستدامة البيئية واضحا بالنسبة للأفراد المبحوثين؟

### 2. أهمية البحث

تأتي اهمية البحث من خلال التركيز على مفهوم ومتطلبات التصنيع الاخضر في الشركة المبحوثة و هل يساهم هذا المفهوم في تحقيق الاستدامة البيئية في نفس الشركة، على اعتبار ان التصنيع الاخضر يعتبر احد الانظمة التصنيعية الحديثة وان اساس عمله هو اعتماد طرق انتاجية صحيحة تقلل من استخدام المواد والطاقة وتحافظ على البيئة والتلوث.

### 3. أهداف البحث: يهدف البحث الى تحقيق الاهداف التالية:

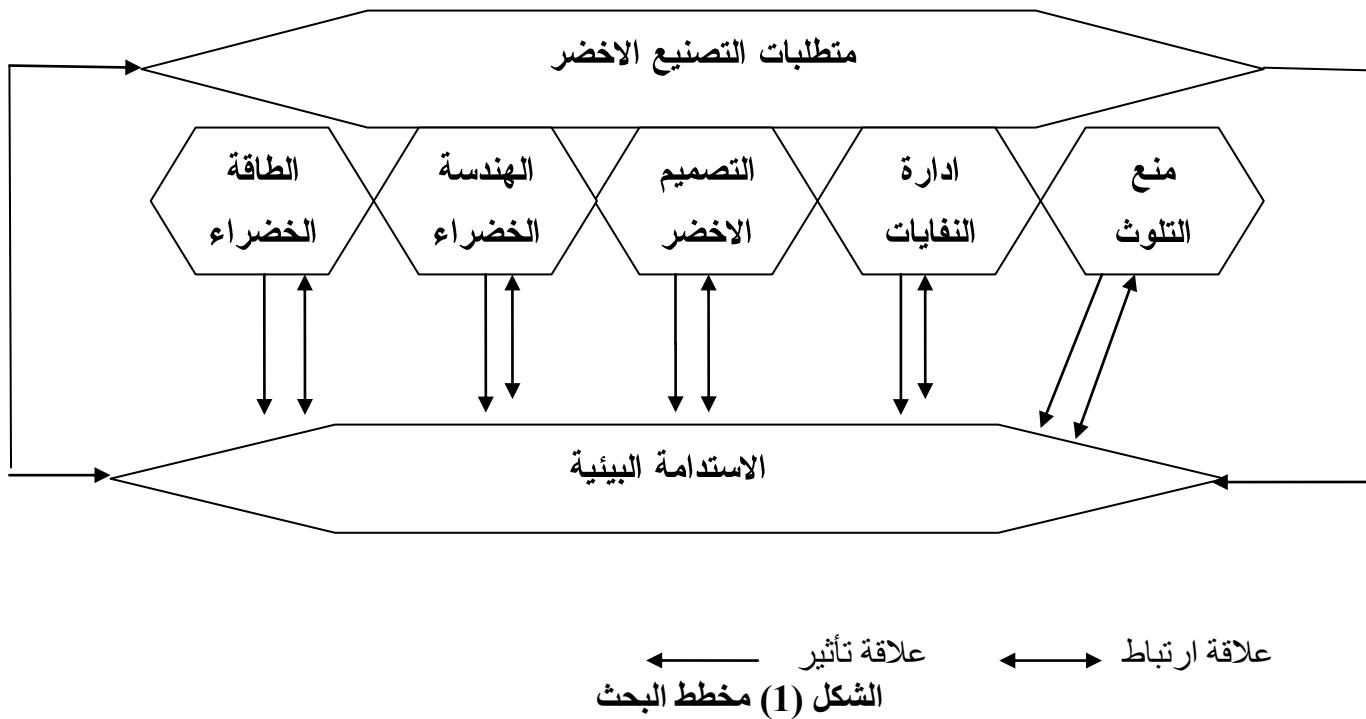
1. التعرف على مفهوم التصنيع الاخضر ومتطلباته ومفهوم الاستدامة البيئية في الشركة المبحوثة.

2. تحديد طبيعة ونوع علاقات الارتباط والتأثير بين متطلبات التصنيع الاخضر والاستدامة البيئية.

3. تقديم مجموعة من المقتراحات التي يمكن ان تستفاد منها الشركة المبحوثة في تطبيق عمليات التصنيع الاخضر.

### 4. مخطط البحث

تم تصميم مخطط افتراضي يوضح العلاقة بين متغيري البحث من حيث الارتباط والتأثير وكما في الشكل (1).



المصدر: من إعداد الباحثة

5. فرضيات البحث: يعكس مخطط البحث الفرضيات الآتية:

الفرضية الرئيسية الاولى: وجود علاقة ارتباط معنوية بين متطلبات التصنيع الأخضر مجتمعة والاستدامة البيئية، وانبنت عنها الفرضية الفرعية الاتية (وجود علاقة ارتباط معنوية بين كل متطلب من متطلبات التصنيع الأخضر والاستدامة البيئية في الشركة المبhouثة).

الفرضية الرئيسية الثانية: وجود تأثير معنوي لكل متطلبات التصنيع الأخضر مجتمعة في الاستدامة البيئية، وتتبّعها الفرضية الفرعية الاتية: (وجود تأثير معنوي لكل متطلب من متطلبات التصنيع الأخضر في الاستدامة البيئية في الشركة المبhouثة).

6. منهج البحث: اعتمدت الباحثة في تحليل علاقات الارتباط والتأثير بين متغيرات البحث على المنهج الوصفي والتحليلي بالإضافة إلى زيارتها الميدانية للحصول على معلومات تعزز نتائج التحليل الاحصائي.

7. حدود البحث: وتمثلت حدود البحث بالآتي:

1. الحدود المكانية: حددت مكان البحث في شركة الموصل للحديد والصلب.
2. الحدود الزمنية: امتدت مدة البحث من الفترة 2021/6/1 لغاية 2021/9/5

8. اساليب جمع البيانات والمعلومات: اعتمدت الباحثة في الجانب النظري العديد من المصادر الاجنبية التي لها علاقة بموضوع البحث العلمي، وفي الجانب الميداني استخدمت استماراة الاستبانة للحصول على البيانات الخاصة بعينة البحث والتي كان لها دور في تحديد علاقات الارتباط والتأثير بين متغيري البحث، كما استخدمت مقياس ليكرت الخماسي (انفق بشدة، انفق، محايي، لا انفق، لا انفق بشدة) واعتمدت في الوسائل والاساليب الاحصائية برنامج لإتمام التحليلات الاحصائية المطلوبة Spss

## المحور الثاني / الاطار النظري

## اولاً: التصنيع الاخضر

1. مفهوم التصنيع الاخضر: يعد التصنيع الاخضر مدخلا او اسلوبا جديدا في نظام الانتاج حيث يختلف عن التصنيع التقليدي لأنه يركز على البيئة وكيفية استهلاك الموارد لقليل التأثير السلبي على البيئة الى اقل حد ممكن (Tao & Zhao, 2016, 263) ، كما يعرف بأنه نظام متكامل يسعى الى الحد من النفايات المرتبطة بالتصميم والتصنيع التي تسببها العملية الانتاجية من خلال استخدام مواد امنة واقل استهلاك للطاقة واعتماد برنامج تكنولوجيا لتحقيق الكفاءة العالية في استخدام الموارد والتقليل من المخاطر المتعلقة بالصحة وسلامة العاملين اضافة الى اعادة تدوير النفايات والتخلص منها اثناء عملية الانتاج (Sezen & Cankaya, 2013, 157)، وينظر (Kumar, et.al, 2017, 300) الى التصنيع الاخضر بانه الطريقة المستخدمة لقليل النفايات والتلوث بطرق واستراتيجيات مختلفة او العمل على اعادة استخدامها بهدف الحفاظ على البيئة بصورة طبيعية مع التركيز على استخدام الموارد بطريقة صحيحة والمحافظة على مصادر الطاقة، ويشير (Belekar, 2017, 2667) الى ان التصنيع الاخضر يستخدم عمليات تصنيعية لا تضر بالبيئة اي تبني على اساس اقتصادي امن لا تضر المستهلكين او الموظفين او غيرهم من افراد المجتمع، ويرى (Yan & Wang, 2019, 2) ان التصنيع الاخضر يستخدم في عملية الانتاج مدخلات ذات كفاءة عالية وتأثيراتها قليلة على البيئة وكذلك مخرجاتها تكون تأثيراتها قليلة على البيئة، وذكر (Kurnia, et.al, 2018, 4) بان التصنيع الاخضر هو مجموعة من الاجراءات والأنشطة المختلفة التي تؤدي الى منع التلوث وتقليل المخلفات الصناعية والحد من استعمال المواد الضارة. تأسيسا لما ذكر ترى الباحثة ان مفهوم التصنيع الاخضر هو اسلوب وقائي للمحافظة على البيئة وحمايتها من خلال استخدام مواد غير خطيرة تقلل من الملوثات مع مراعاة استخدام طرق صحيحة في عملية الانتاج للحفاظ على مصادر الطاقة واستخدام مصادر طاقة متعددة مع استخدام تقنيات متطرفة تحسن من كفاءة العمليات الانتاجية وتقلل من انبعاثات الغازات السامة والمخلفات التي تؤثر في صحة الانسان.

اما بصدق اهمية التصنيع الاخضر يرى (Chauhan, 2016, 3) بان التصنيع الاخضر يساهم في الحد من القضاء على المواد المستخدمة واستعمال الطاقة بشكل كفؤ وزيادة معدلات الانتاجية وخفض التكاليف مع مراعاة الظروف البيئية للعمل ، ويهدف التصنيع الاخضر الى تحقيق الاتي: (Mohamadi, 2016, 97)

- تقليل استهلاك الطاقة والموارد المستخدمة من خلال ادخال تقنيات جديدة في عمليات التصنيع
- استخدام طاقة صديقة للبيئة
- التقليل من كمية الانبعاثات الغازات السامة ومنع التلوث

- زيادة المردود المالي ومنع النفايات الخطرة لغرض تحسين وتطوير العمليات التصنيعية ويشير (Paul, et.al., 2014, 1644) الى ان التصنيع الاخضر يهدف الى زيادة جودة المنتجات المصنعة من خلال انتاج بدون اضرار بيئية لتحقيق وفورات اقتصادية مع المحافظة على المجتمع .

2. متطلبات التصنيع الاخضر: اتفق العديد من الكتاب على ان متطلبات التصنيع الاخضر تمثل بـ (منع التلوث، ادارة النفايات، التصميم الاخضر، الهندسة الخضراء، الطاقة الخضراء) ومنهم (Ong, et.al., 2015) ، (Dornfeld (2013), Odeyale, 2014) ، (Dornfeld

1. من التلوث: يعرف بأنه تطبيق استراتيجيات الحكم في الانبعاثات قبل واثناء توليد النفايات من خلال اعتماد تدابير وقائية كاستخدام مواد غير ضارة والتقليل من استهلاك الطاقة المستخدمة (Dornfeld, 2013, 28) ، ويرى (John, 2019, 2) بأنه اجراء يقلل من كمية الملوثات التي تطلق في البيئة مع المحافظة على الموارد الطبيعية وتقليل تكاليف التخلص من النفايات وازالتها.
2. ادارة النفايات: هي افضل طريقة لمنع ظهور النفايات التي تسبب اضرارا بيئية مع تحسين استخدام الموارد على نحو امثل ويمكن التخلص من النفايات اما من خلال اعادة صنعها او تفككها او اعادة استعمالها اما بالنسبة للنفايات التي تكون خطرا يتم التخلص منها عن طريق اتلافها (Rehman & Shrivastava, 2013, 19) ، ويشير (Pongrácz, 2006, 67) بان ادارة النفايات لها القدرة على توفير كافة الاجراءات الازمة للتخلص من النفايات اما عن طريق معالجتها او نقلها او اعادة صنعها بهدف حماية الموارد والمحافظة على بيئه خالية من النفايات.
3. التصميم الاخضر: يوضح (Odeyale, 2014, 1318) ان متطلب التصميم الاخضر يتعامل مع السمات البيئية كأهداف تصميم وتشعى الى تقليل الخسارة في اداء المنتج او العمر الانساجي الى ادنى حد ممكن، ويهدف الى تقليل استهلاك الموارد الانساجية وعدم استخدام المواد الضارة التي تؤثر على البيئة من خلال تصميم المنتجات بطريقة يمكن اعادة استخدامها او تصنيعها لغرض تقليل الطاقة واستخدام موارد متعددة، ويشير (Rehman & Shrivastava, 2013, 20) الى الهدف من عملية التصميم الاخضر هو الكفاءة في استخدام الموارد بشكل يقلل التأثير السلبي على البيئة جراء القيام بالعمليات التصنيعية من خلال التخطيط السليم للمنتج والعملية قبل الشروع بالعمل.
4. الهندسة الخضراء: يشير (Hussain, 2020, 6) الى الهندسة الخضراء بانها مجموعة من القيم والمبادئ التي تهدف الى تحسين جودة البيئة من خلال تصميم العمليات والافكار، تسويق المنتجات واستخدام العمليات المتاحة بطريقة تحافظ على المصادر الطبيعية وتقلل التهديدات البيئية الى اقل حد ممكن وتعزيز استدامة المنتج، ويؤكد (Ong, et.al, 2015, 976) الى دور الهندسة الخضراء في تصميم وتصنيع منتجات صديقة للبيئة التي تؤدي الى تقليل خطر التلوث وتعمل على تحسين الصحة البشرية او تحسين البيئة الطبيعية من خلال الاستخدام الجيد للطاقة والموارد والحد من استعمال المواد الضارة مما ينتج عن ذلك اقل الانبعاثات والنفايات.
5. الطاقة الخضراء: تعرف الطاقة الخضراء بانها الطاقة التي تنتج من عدة مصادر طبيعية متعددة غير قابلة للنفاد كأشعة الشمس والرياح والامطار والطاقة الحرارية الارضية وغيرها ويمكن الاستفادة منها بصورة متكررة وتهدف الى تقليل نسبة النفايات والتلوث، وتستخدم هذه الموارد بدون ان تلحق اي ضرر في البيئة (Kalyani & Others, 2015, 18)، ويرى (Ayres, 2019, 8) بان اهم ما يميز الطاقة الخضراء هو كلفتها المنخفضة ومتوفرة في جميع دول العالم بشكل مستمر ولا تحتاج الى تقنيات حديثة و لا تنفذ مع الاستهلاك ويمكن تجديدها بصورة مستمرة وتعتبر طاقة مستدامة لا ينتج عنها الانبعاثات الملوثة ويمكن استخراجها بسهولة وهي غير مصرة بالبيئة او الكائنات الحية وتعمل على حماية صحة الانسان.

ثانياً: الاستدامة البيئية

1. مفهوم الاستدامة البيئية: تعد الاستدامة البيئية احد ابعاد التنمية المستدامة والذي عرفها الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة (IUCN) بانها القدرة على تحسين حياة الانسان نتيجة التغيير في انماط الانتاج وطريقة الاستهلاك التي تؤثر على

الطبيعة بشكل مختلف (Evans, 2019, 2)، ويرى (Hornung & Hecker, 2015, 9) ان الاستدامة البيئية ترتكز على عنصرين مهمين هما عنصر المدخلات من خلال المحافظة على المواد الاولية المستخدمة وعدم السماح باستخدام مواد غير صالحة بهدف السيطرة على مخرجات العملية الانتاجية والعنصر الثاني المخرجات من خلال القدرة على الالامام بالمخلفات الناتجة عن عمليات التصنيع، ويشير (Yuan, 2013, 177) الى انها القدرة على استخدام الموارد الغير متعددة بصورة عقلانية بهدف التقليل من اثارها السلبية للجيل الحالي والاجيال القادمة، ويدرك (Morelli, 2011, 3) بانها المحافظة على الموارد الطبيعية من خلال التقليل من الاثار الضارة للأنشطة الانتاجية وكذلك النفايات والمواد الخطرة والسماء والتركيز على استعمال طاقة متعددة بشكل كفوء، ويطلق عليها (Heizer & Render, 2010, 199) بالاستقرار البيئي الذي يتطلب التحكم في العمليات الانتاجية داخل الشركة من حيث تشغيل نظام الانتاج بشكل متكامل يحافظ على المنتج في كل مراحل حياته من بداية تصميمه الى ان يصبح منتج جاهز يقدم الى الزبون مع مراعاة اعادة تدوير المنتجات او اعادة استخدامها او تصنيعها لعرض تقديم منتجات خضراء تحافظ على البيئة وتمنع تلوثها. وتفق الباحثة مع ما ذكر اعلاه بان الاستدامة البيئية هي حماية البيئة من المخلفات الصناعية من خلال اعادة تدويرها والحفاظ على الموارد الطبيعية فيها وتجنب استفادتها مما يساعد في تلبية حاجات الافراد الحالية والمستقبلية.

2. أهمية الاستدامة البيئية: تبرز أهمية الاستدامة البيئية في حماية البيئة الطبيعية والمحافظة على توازنها من التلوث الناتج عن الغازات المنبعثة من المصانع المختلفة وذلك من خلال استخدام مصادر متعددة للطاقة وتحسين جودة السلع والخدمات الناتجة عن عمليات التصنيع ومن ثم استخدام طرق توزيع نظيفة وآمنة (Fulton & Albán, 2017, 2)، ويشير (Hecker & Hornung, 2015, 14) الى اهميتها في تقليل التأثيرات السلبية على الارض والترابة والهواء والماء من خلال تقليل نسبة المخلفات الانتاجية واستخدام مواد اولية ذات جودة عالية تقلل من استهلاك الطاقة ومن نسبة المنتجات المعيبة او التالفة والتركيز على تقديم منتجات صديقة للبيئة.

ثالثاً: العلاقة بين التصنيع الاخضر والاستدامة البيئية: تعد متطلبات التصنيع الاخضر مصدرًا قوياً لتحقيق بيئية مستدامة خالية من العيوب لغرض تقليل الاثار البيئية، لذلك يمكن اعتبار متطلبات التصنيع الاخضر (منع التلوث، ادارة النفايات، التصميم الاخضر، الهندسة الخضراء، الطاقة الخضراء) هدفاً للشركة لتحقيق استدامة بيئية (Morelli, 2011, 3)، وتوضح الادلة الى امكانية استغلال الموارد الطبيعية المتوفرة في البيئة بشكل اقتصادي لعراض الایفاء بمتطلبات الافراد من المنتجات المقدمة لهم مع امكانية استبدال المواد الجديدة بأجزاء او مكونات من منتجات مستخدمة، كما ان منع الشركة من ظهور اي مخلفات انتاجية له تأثير ايجابي على تحقيق استدامة بيئية (Clark, 2020, 1).

### المحور الثالث/ الجانب العلمي

#### اولاً: وصف مجتمع وعينة البحث:

- نبذة مختصرة عن الشركة المبحوثة: تأسست شركة الموصل لإنتاج الحديد والصلب في محافظة نينوى، مساحتها تقارب 20 دونم من ضمنها المساحات المخصصة لتجمیع وفرز السكراب، وتضم الشركة مجموعة من الاقسام منها (قسم السكراب ، قسم الصهر، قسم الصب المستمر، قسم السحب، قسم الانتاج) ويبلغ عدد الافراد العاملين فيها 150 موظف وتنتج الشركة الحديد الاشائي من قطر (12-37) ملم في حالة تغيير القوالب ممکن انتاج حديد الزاوية وحديد الساقية والشرائط الحديدية ويبلغ معدل الطاقة الانتاجية للشركة 100 طن/يوم.
- وصف عينة البحث: شملت عينة البحث القيادات الادارية والافراد العاملين في الاقسام كافة، حيث تم توزيع (46) استمارة استبيان وتم استرجاع (46) استمارة اي بلغت نسبة الاستجابة (92%)، ويوضح الجدول (1) خصائص الافراد المبحوثين في الشركة قيد البحث.

**الجدول (1) خصائص الافراد المبحوثين في الشركة قيد البحث**

الفئات العمرية							
اقل من 30 سنة		30-40 سنة		40-50 سنة		51 فاكثر	
%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد
8.70	4	45.65	21	32.61	15	13.04	6
التحصيل الدراسي							
اعدادية		دبلوم فني		بكالوريوس		شهادات عليا	
%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد
15.22	7	36.96	17	43.47	20	4.35	2
مدة الخدمة في الشركة							
اقل من 10 سنوات		من 11-20 سنة		20 سنة فاكثر		اعدادية	
%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد
41.30	19	43.48	20	15.22	7	36.96	17

المصدر : من اعداد الباحثة بالاستناد الى نتائج الحاسوبية الالكترونية

ثانياً: تحليل علاقات الارتباط بين متغيرات البحث

يوضح الجدول (2) وجود علاقات ارتباط معنوية موجبة بين متطلبات التصنيع الاخضر باعتبارها المتغير المستقل والاستدامة البيئية كونها المتغير المعتمد، حيث بلغت قيمة الارتباط (المؤشر الكلي) (0.777) وبهذا فقد تحققت الفرضية الرئيسية الاولى.

ولتوسيخ العلاقة بين كل متطلب من متطلبات التصنيع الاخضر والاستدامة البيئية فقد تم تحليل علاقات الارتباط لكل المتغيرات الفرعية وكالاتي:

- علاقة الارتباط بين منع التلوث والاستدامة البيئية: بين الجدول (2) وجود علاقة ارتباط معنوية موجبة بين منع التلوث باعتبارها احد المتغيرات المستقلة والاستدامة البيئية باعتبارها المتغير المعتمد، فقد بلغت درجة الارتباط (0.874)\* عند مستوى معنوية (0.05) ، وتنتفق هذه النتيجة مع دراسة (Dornfeld, 2013, 19)

التي توضح ان تقليل توليد النفايات في التصنيع يقلل بشكل فعال التكاليف على كل من ادارة النفايات واستهلاك المواد الخام والطاقة وبالتالي تحسين ربحية الشركة.

2. علاقة الارتباط بين ادارة النفايات والاستدامة البيئية: يشير الجدول (2) الى وجود علاقة ارتباط معنوية موجبة بين ادارة النفايات بوصفها احد المتغيرات المستقلة والاستدامة البيئية بوصفها المتغير المعتمد، حيث بلغت درجة الارتباط ( $0.866^*$ ) عند مستوى معنوية ( $0.05$ ) ، وتنقى هذه النتيجة مع راي (Ghani, 2014, 25) التي توضح ان التنظيم السليم لإدارة النفايات الصلبة أصبح مهمة أساسية لازمة لحماية البيئة.

3. علاقة الارتباط بين التصميم الاخضر والاستدامة البيئية: يوضح الجدول (2) وجود علاقة ارتباط معنوية موجبة بين التصميم الاخضر باعتبارها احد المتغيرات المستقلة والاستدامة البيئية باعتبارها المتغير المعتمد، فقد بلغت درجة الارتباط ( $0.734^*$ ) عند مستوى معنوية ( $0.05$ ) ، وتنقى هذه النتيجة مع دراسة (Yao, 2020, 3351) ترى ان تطبيق مفهوم التصميم الاخضر عند تصميم المنتجات وتطبيقاتها يؤدي ذلك الى تقليل التأثير البيئي لهذا الانتاج بشكل كبير.

4. علاقة الارتباط بين الهندسة الخضراء والاستدامة البيئية: اذ يشير الجدول (2) الى وجود علاقة ارتباط معنوية موجبة بين الهندسة الخضراء بوصفها احد المتغيرات المستقلة والاستدامة البيئية بوصفها المتغير المعتمد، فقد بلغت درجة الارتباط ( $0.701^*$ ) عند مستوى معنوية ( $0.05$ ) ، وتنقى هذه النتيجة مع دراسة (Valavanidis & Vlachogianni, 2012, 144) التي تؤكد على استخدام الشركات للموارد الطبيعية والطاقة بكفاءة لتقليل التلوث وانتاج منتجات خضراء.

5. علاقة الارتباط بين الطاقة الخضراء والاستدامة البيئية: يبين الجدول (2) وجود علاقة ارتباط معنوية موجبة بين الطاقة الخضراء باعتبارها احد المتغيرات المستقلة والاستدامة البيئية باعتبارها المتغير المعتمد، فقد بلغت درجة الارتباط ( $0.722^*$ ) عند مستوى معنوية ( $0.05$ ) ، وتنقى هذه النتيجة التي بينها (Kalyani, 2015, 19) ان الطاقة الخضراء هي الطاقة التي يتم انتاجها بطريقة تقلل من تأثيرها السلبي على البيئة. وبذلك فقد تحققت الفرضية الفرعية المنبثقة من الفرضية الرئيسية الاولى.

الجدول (2) علاقات الارتباط بين متطلبات التصنيع الاخضر والاستدامة البيئية على مستوى الشركة المبحوثة

المؤشر الكلي	متطلبات التصنيع الاخضر					المتغيرات المستقلة المتغيرات المعتمدة
	الطاقة الخضراء	الهندسة الخضراء	التصميم الاخضر	ادارة النفايات	من التلوث	
0.777*	0.722*	0.701*	0.734*	0.866*	0.874*	الاستدامة البيئية

المصدر: من اعداد الباحثة في ضوء نتائج الحاسبة الالكترونية  $N=46$   $p^* \leq 0.05$

ثالثاً: تحليل علاقات التأثير بين متغيرات البحث

يشير الجدول (3) الى علاقات تأثير متطلبات التصنيع الاخضر مجتمعة في الاستدامة البيئية على مستوى الشركة المبحوثة.

الجدول (3) نتائج علاقات التأثير لمتطلبات التصنيع الاحضر في الاستدامة البيئية على مستوى الشركة المبحوثة

F الجدولية	المحسوبة	$^2R$	متطلبات التصنيع الاحضر		المتغير المستقل المتغير المعتمد
			$B_1$	$B_0$	
4.085	67.036	0.604	1.074 (8.188)	0.468	الاستدامة البيئية

المصدر : من اعداد الباحثة في ضوء نتائج الحاسبة الالكترونية

( ) تشير الى قيمة t المحسوبة      df(1,44)      N=46       $p^* \leq 0.05$

توضح نتائج تحليل الانحدار في الجدول (3) الى وجود تأثير معنوي لمتطلبات التصنيع الاحضر مجتمعة في الاستدامة البيئية، يدعم ذلك قيمة (F) المحسوبة حيث بلغت قيمتها (67.036) وهي اكبر من قيمتها الجدولية البالغة (4.085) عند درجتي حرية (1,44)، وبلغت قيمة معامل التحديد  $R^2$  (0.604) وهذا يعني ان المتغير المستقل يفسر (60.4%) من التغيرات الحاصلة في المتغير المعتمد وان (39.6%) تعود الى متغيرات عشوائية لا يمكن السيطرة عليها او انها غير مدرجة في انموذج الانحدار اصلاً. ومن خلال متابعة معاملات (B) واختبار (T) لها تبين ان قيمة (T) المحسوبة بلغت (8.188) وهي اكبر من قيمتها الجدولية البالغة (1.684) عند درجتي حرية (1,44) ومستوى معنوية (0.05) وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (Taillon, 2014) التي توضح ان الاستدامة البيئية اذا عالجت المشاكل البيئية التي تواجه الشركة وحافظت على توفير بيئة نظيفة يساعد ذلك في تحقيق متطلبات التصنيع الاحضر وبذلك فقد حفّلت الفرضية الرئيسية الثانية . ولتحليل علاقات التأثير بين كل متطلب من متطلبات التصنيع الاحضر والاستدامة البيئية فقد يوضحها الجدول (4).

الجدول (4) نتائج تأثير كل متطلب من متطلبات التصنيع الاحضر في الاستدامة البيئية على مستوى الشركة

المبحوثة

F الجدولية		$^2R$	الطاقة الخضراء	الهندسة الخضراء	التصميم الاحضر	ادارة النفايات	منع التلوث	$B_0$	المتغيرات المستقلة المتحدة
الجدولية	المحسوبة		$B_5$	$B_4$	$B_3$	$B_2$	$B_1$		
2.449	72.049	0.621	0.454 (5.414)	0.315 (2.742)	0.622 (4.441)	0.432 (7.312)	0.465 (6.122)	0.653	الاستدامة البيئية

المصدر : من اعداد الباحثة في ضوء نتائج الحاسبة الالكترونية

( ) تشير الى قيمة t المحسوبة      df(5,40)      N=46       $p^* \leq 0.05$

تشير نتائج تحليل الانحدار الى وجود تأثير معنوي لكل متطلب من متطلبات التصنيع الاحضر في الاستدامة البيئية، حيث بلغت قيمة (F) المحسوبة (72.049) وهي اكبر من قيمتها الجدولية البالغة (2.449) عند درجتي حرية (5,40) ومن خلال متابعة معاملات (B) واختبار (T) لها تبين ان اعلى تأثير كان في الاستدامة البيئية هو لمتطلب ادارة النفايات حيث بلغت قيمة (t) المحسوبة (7.312) وهي اكبر من قيمتها الجدولية البالغة (1.684) عند درجتي حرية (5,40)، في حين جاء متطلب منع التلوث ثانياً من حيث التأثير في الاستدامة البيئية فقد بلغت قيمة (t) المحسوبة (6.122) وهي اكبر من قيمتها الجدولية البالغة (1.684) عند درجتي حرية (5,40)، وحل متطلب الطاقة الخضراء في المرتبة الثالثة من حيث التأثير في الاستدامة البيئية فقد بلغت قيمة (t) المحسوبة (5.414) وهي اكبر من قيمتها الجدولية البالغة (1.684) عند درجتي حرية (5,40)،

و جاء متطلب التصميم الاخضر والهندسة الخضراء على التوالي من حيث التأثير في الاستدامة البيئية حيث بلغت قيمة (t) المحسوبة لكل متطلب (4.441) ، (2.742) وهي اعلى من قيمتها الجدولية البالغة (1.684) عند درجتي حرية (5,40)، وبذلك فقد تحققت الفرضية الفرعية المنبثقة عن الفرضية الرئيسية الثانية على مستوى الشركة المبحوثة.

#### المحور الرابع/ الاستنتاجات والمقررات

##### اولاً: الاستنتاجات

1. ان اعتماد مفهوم التصنيع الاخضر من شأنه ان يساهم في تقديم منتجات صديقة للبيئة والحد من الانبعاثات الضارة الناجمة عن العمليات التصنيعية.
2. اتفق اغلب الكتاب في مجال ادارة الانتاج والعمليات بان التصنيع الاخضر يتكون من خمسة متطلبات وهي (منع التلوث، ادارة النفايات، التصميم الاخضر، الهندسة الخضراء، الطاقة الخضراء).
3. اشارت نتائج التحليل الاحصائي الى وجود علاقة ارتباط معنوية موجبة بين متطلبات التصنيع الاخضر والاستدامة البيئية على مستوى الشركة المبحوثة، وهذا ما اوضحته نتائج التحليل الاحصائي حيث تشير الى انه كلما كان هناك اهتمام من قبل الشركة بمتطلبات التصنيع الاخضر وانتاج منتجات صديقة للبيئة كلما كانت البيئة اكثر استدامة.
4. بينت نتائج التحليل الاحصائي ان متطلب منع التلوث جاء في المرتبة الاولى من حيث قوة الارتباط بالاستدامة البيئية وهذا ما عكسه الميدان الفعلي للشركة باستخدامه الجيد للمكان و المعدات بالإضافة الى التخطيط لتصميم منتجات ذات احتياجات اقل للمواد الاولية والطاقة لغرض التقليل من الهدر في استخدام المواد.
5. دلت نتائج التحليل الاحصائي الى وجود تأثير معنوي بين متطلبات التصنيع الاخضر مجتمعة والاستدامة البيئية وهذا يشير الى ان الشركة التي تسعى الى تحقيق متطلبات التصنيع الاخضر سوف يمكنها من المحافظة على بيئه نظيفه من خلال تقليل النفايات والمخلفات الصناعية.
6. تحقق وجود تأثير معنوي لكل متطلب من متطلبات التصنيع الاخضر في الاستدامة البيئية وقد احتل متطلب ادارة النفايات المرتبة الاولى من حيث التأثير ثم جاء بعده متطلب منع التلوث في المرتبة الثانية وضمت الطاقة الخضراء المرتبة الثالثة ثم التصميم الاخضر والهندسة الخضراء على التوالي في المراتب الرابعة والخامسة وهذا ما يعززه نتائج تحليل الانحدار.

##### ثانياً: المقررات

1. حث ادارة الشركة على ضرورة تبني وتطبيق متطلبات التصنيع الاحضر بشكل فاعل وكفوء وتطوير منتجاتها من اجل الحصول على بيئة مستدامة.
2. اظهرت نتائج التحليل الاحصائي ان اكثر متطلب اثر في الاستدامة البيئية هو ادارة النفايات لذا ترى الباحثة ضرورة اهتمام ادارة الشركة بالمتطلبات الاخرى للتصنيع الاحضر والتي لها دور كبير في تحقيق نجاح الاستدامة البيئية.
3. يجب استخدام مكائن ومعدات حديثة في العمليات التصنيعية لدورها في تقليل النفايات والمخلفات الصناعية الضارة بالبيئة فضلا عن تقليل الهدر في استهلاك الطاقة وزيادة كفاءتها في استخدام المواد الاولية.
4. ضرورة استخدام مكونات ومواد اقل ضررا في البيئة عند التصميم للمنتج الاحضر مع مراعاة امكانية استبدال بعض المواد بأخرى لغرض معالجة مشكلات التلوث.
5. جمع النفايات والمخلفات الناتجة عن العمليات الصناعية لغرض الاستفادة منها في عمليات صناعية اخرى.
6. تقليل و الغاء العمليات الصناعية الزائدة التي لا تحقق فائدة كبيرة للمنتج.

## المصادر

1. Ayres, Crystal, (2019), "Advantages and Disadvantages of Renewable Energy", [https://mawdoo3.com/cite\\_ref-z8sHDIeqsD](https://mawdoo3.com/cite_ref-z8sHDIeqsD).
2. Belekar, Aditya M. , (2017), "Green Manufacturing", International Research Journal of Engineering and Technology (IRJET), Vo. 4 Issue. 7
3. Chauhan, P.S., Dwivedi, Ravi K., (2016), "Futuristic Trends in Engineering", Science Humanities and Technology International Conference, IPS College of Technology & Management Gwalior, Madhya Pradesh (India) in Association With TRO INDIA.
4. Clark, Daniel, (2020), "Why is Environmental Awareness Important?", www.Engageinlearning.com.
5. Dornfeld, David A., (2013), "Green Manufacturing Fundamentals and Applications", New York.
6. EVANS, MARNI ,(2019), "What Is Environmental Sustainability?", [www.thebalancesmb.com](http://www.thebalancesmb.com)
7. Fulton Scott, Clarke David, and Albán María Amparo, (2017), "Environmental Sustainability: Finding a Working Definition" , Environmental Law Institute, Washington, <http://www.eli.org>, 1-800-433-5120
8. Ghiani, G., Lagana, D., Manni, E., Musmanno, R., & Vigo, D. (2014). Operations research in solid waste management: A survey of strategic and tactical issues. Computers & Operations Research, 44(4).
9. Hussain, Ibad, (2020), "Green Engineering Research Paper Principles&Applications",<https://www.researchgate.net/publication/350837710>
10. Hecker, Christian, and Hornung, Hannah, (2015), "Environmental Sustainability as a Potential Source of Competitive Advantage: A Consumer's Perspective", Bachelor of Science in Business and Economics Business Administration, Lulea University of Technology Department of Business, Administration, Technology and Social Sciences.
11. Heizer, Jay & Render, Barry, (2010) , "Principles of Operations Management" , 5th ed., Pearson Prentice Hall, New Jersey
12. Johin, theilmann, (2019), "Learn About Pollution Prevention", Environmental Protection Agency (EPA).
13. Kumar S., Smith SR., Fowler G., Valois C., Kumar SJ., AryaS,R ,Kumar R., CheesemanC, (2017), "Challenges and opportunities associated with waste management in India.R.Soc.opensci, Vo. 4, NO. 3.
14. Kalyani ,Vijay Laxmi & Dudy, Manisha Kumari & Pareek, Shikha , (2015), "GREEN ENERGY: The NEED of the WORLD", Journal of Management Engineering and Information Technology (JMEIT), Volume .2, Issue.5

- 15.Kurnia, Sherah, Eitiveni, Imairi, (2018), "ITEEnabled Capabilities for Sustainable Supply Chain Management: An Affo Rdance Theory Perpective", Twenty-Second Pacific Asia Conference on Information Systems, Japan.
- 16.Mohamadi, A., Shojaei, P. (2016), "Presentation the Comprehensive Model of Supply Chain Risk Management Dimensions: Meta-Synthesis Approach", Journal of Executive Management, 8(15).
- 17.Morelli, John, (2011), "Environmental Sustainability: A Definition for Environmental Professionals", Journal of Environmental Sustainability, Vol. 1.
- 18.Odeyale, Solomon Olasunkanm.,(2014), " Performance Appraisal for Green Environmental Friendliness of Supply Chain Department", Journal of Industrial Engineering and Management.
- 19.Ong, Yit Thai, Ahmad, Abdul Latif, Zein, Sharif Hussein Sharif, Soon Tan, Huat, (2015), "Non green perspective on biodegradable polymer nanocomposites", Brazilian journal of chemical engineering, Vol. 32, No.4
- 20.Pongrácz, Eva, (2006), "Industrial ecology and waste management: from theories to applications", Progress in Industrial Ecology – An International Journal, Vol. 3, No. 2
- 21.Rehman, Minhaj A.A. & Shrivastava ,R.L. , (2013), "Green manufacturing (GM): past, present and future (a state of art review)", World Review of Science, Technology and Sust. Development, Vol. 10, No. 1
- 22.Sezen, Bulent & Cankaya, Sibel Yildiz, (2013), "Effects of green manufacturing and eco-innovation on sustainability performance", 9<sup>th</sup> International Strategic Management Conference.
- 23.Taillon, Justin, (2014), "The Concept of Environmental Management Systems", Hotel & Business Management , Vol. 3, No. 1.
- 24.Tao ,Ping and Zhao , Gang , (2016), "Research on the Green Manufacturing System and Its Structure", 6<sup>th</sup> International Conference on Electronic, Mechanical, Information and Management.
- 25.Valavanidis , Athanasios & Vlachogianni , Thomas, (2012), "Green Chemistry and Green Engineering From Theory to Practice for Environmental Protection and Sustainable Development", 1 st., Athens.
- 26.Yan, B., Wu, J., & Wang, F. (2019), "CVAR-based risk assessment and control of the agricultural supply chain Management Decision" .
- 27.Yao, Tsung Ko, (2020), " Modeling an Innovative Green Design Method for Sustainable Products", Department of Industrial Design, Tunghai University".

**الملحق (1)**

جامعة الحمدانية/ كلية الادارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال

م/ استمارة الاستبانة

حضره المجبوب المحترم ...

تمثل الاستمارة جزءاً من متطلبات اعداد بحث بعنوان متطلبات التصنيع الاخضر ودورها في تحقيق الاستدامة البيئية دراسة ميدانية في شركة الموصل للحديد والصلب، وارجو الاجابة على الاسئلة المطروحة في الاستمارة، حيث انها صممت لأغراض البحث العلمي علما ان البيانات المدونة تتسم بطابع السرية ولا داعي لتبثت الاسم.

مع الشكر والتقدير

الباحثة

ابتسام اسماعيل حنا

او لاً: البيانات العامة

- بيانات تخص الادارة:

1. الفئات العمرية: ( ) اقل من 30 سنة ( ) 31-40 سنة ( ) 41-50 سنة

( ) 51 فأكثر

2. التحصيل الدراسي: ( ) شهادات عليا ( ) بكالوريوس ( ) دبلوم فني

( ) اعدادية

3. مدة الخدمة في الشركة: ( ) اقل من 10 سنوات ( ) من 11-20 سنة ( ) 20 سنة فأكثر

**ثانياً: متطلبات التصنيع الاخضر**

الفرص	اتفق بشدة	اتفق	محايد	لا اتفق	لا اتفق بشدة	ت
منع التلوث						
1					تحرص الشركة على استخدام تقنيات حديثة في صنع المنتجات تسهم في منع التلوث	
2					تسعى الشركة الى زيادة كفاءة العمليات الصناعية لغرض تقليل النفايات والمخلفات	
3					تحرص الشركة على وضع اجراءات فعالة لتقليل جميع انواع الملوثات	

الفرص	اتفق بشدة	اتفق	محايد	لا اتفق	لا اتفق بشدة	ت
ادارة النفايات						
4					تحرص الشركة على استخدام طرق واساليب	

					الانتاج للحد من النفايات
					تسعى الشركة الى تقليل استهلاك المواد الخطرة التي تولد نفايات وتأثير على البيئة
					تمكّن الشركة من التحكم بالنفايات بشكل يساعد على تدويرها لتدخل في منتجات اخرى لتحقيق الاستفادة منها

الفرات	اتفاق بشدة	اتفاق	محايد	لا اتفاق بشدة	ت
<b>التصميم الأخضر</b>					
					7 تسعى الشركة الى تصميم منتجاتها بشكل يقلل من الكلفة والنفايات والعمليات الثانوية
					8 تعتمد الشركة اسلوباً لمعرفة مدى استهلاك المواد والطاقة وابعاثات المنتوج في جميع العمليات الصناعية لغرض الحد من تأثيرات العملية او المنتجات
					9 تمكّن الشركة من تصميم منتجاتها بشكل يسمح بإعادة استخدام او إعادة تدوير او استرجاع جزء من المواد بعد انهاء وظيفتها الاصلية

الفرات	اتفاق بشدة	اتفاق	محايد	لا اتفاق بشدة	ت
<b>الهندسة الخضراء</b>					
					10 تسعى الشركة عند اعتماد الهندسة الخضراء التصدي للأثار البيئية في مرحلة التصميم للمنتجات والعمليات والأنظمة
					11 تستطيع الشركة تحقيق تحسينات تدريجية في استعمال المواد والطاقة وتقليل النفايات وزيادة كفاءة الانظمة
					12 تحرّص الشركة على معالجة مياه الصرف الصحي وتقليل ثلوث الهواء لغرض توفير بيئة مستدامة

الفقرات	ت	اتفاق بشدة	اتفاق	محايد	لا اتفاق	لا اتفاق بشدة
الطاقة الخضراء						
تسعى الشركة الى استخدام الطاقة بشكل مستمر في العملية الانتاجية	13					
تمكن الشركة من استخدام الطاقة التي لا تولد اضراراً بيئية	14					
تحرص الشركة على الاستفادة بشكل جيد من مصادر الطاقة الموجودة في الطبيعة	15					

### ثالثاً: الاستدامة البيئية

الفقرات	ت	اتفاق بشدة	اتفاق	محايد	لا اتفاق	لا اتفاق بشدة
تسعى الشركة الى تحقيق استدامة بيئية باعتباره هدفاً لها وتحقق قيمة ومكانة مميزة لها	16					
تستعمل الشركة مواد نظيفة بمكوناتها وخصائصها تعمل على المحافظة على البيئة	17					
تسعى الشركة الى تقليل حجم الانبعاثات الصادرة من العمليات التصنيعية لغرض المحافظة على البيئة	18					
تعتمد الشركة خطة واصحة لزيادة الوعي البيئي في كل مرحلة من مراحل العمليات التصنيعية الى التسليم النهائي للزبائن	19					
تستخدم الشركة مكائن ومعدات حديثة للمحافظة على استخدام الموارد والطاقة	20					