

اِسَراكِ القطاعِ الخاصِ في صناعة البذور (الإيجابيات والسلبيات)

أ.د.صادق مراشد حسين

الباحث: محمد نربن العابدين محمد مرؤوف

مدىر عامر شركة ما بين النهرين العامة للبذوس/ونرام ة الزهراعة مرئيس مجلس إدامرة مصرف الناسك الإسلامي

دراسة لغرض تقييم دور القطاع الخاصُ الإيجابي والسّلبي في صناعة البذور الوطنيّة, من خلال تقييم هذه المعامل على أساس الطّاقات الإنتاجيّة والخزنيّة, .. وعلى أساس البني التحتية وإضافتها, كما قَيْمَ دور هذه المعامل من خلال أدائها لَكُوا لَكُ عَلَى مواصفًات البذور عبر تقييم نتائج فحص الإرساليَات ما بعد التنقية, وأظهرت النُتائد أنَّ هناك دورًا إيجابيًّا لهذه المعامل في زيادة الطَّاقات الخزنيَّة والإنتاجيَّة وتوزيعها على أغلب المحافظات؛ إذ ساهمت بزيادة الطَّاقات الخزنيَّة والاِنتاحيَّة, إلَّا أَنْهَا لَمِ تستغل بالتتكل الأمثل للإمكانات المالئة لتتبركات القطاع الخاص, بل اعتمدت على عقود الخدمة فقط, وعلى المستوى النوعي نجد أنّ أغلب المعامل الأهليّة ركّزت على الجانب الكمّي, وليس النوعي للبذور, كما لوحظ فتتل في العديد من الإرساليّات لمطابقتها مع المواصفات المعتمدة من قبل وزارة الزراعة٬ فضلًا عن غياب المنافسة بين هذه التتركات بوصفها اعتمدت على تقديم. خدمة فقط (خدمة تنقية البذور وليس خدمة تجـهيز بذور).

الكلمات المفتاحية: البذور, صناعة البذور, معامل القطاع الخاص.

study was conducted for the purpose of evaluating the positive and negative activities for the private sector in national seed industry in Iraq, by evaluating A these seed factory on the basis of production and storage capacities, the basis of infrastructure and evaluating their performance on seed quality by evaluating the results of post-consignment examination after purification. The results showed that there is a positive role for these companies in increasing storage and production capacities and distributing them to most provinces, as they contributed to increasing storage and production capacities, but they did not fully exploit the financial capabilities of private sector companies, rather relied on service contracts only. At the qualitative level, we find that most of these seed companies have focused on the quantitative aspect, not the quality of seeds, as it is noted that many consignments fail to comply with the specifications approved by the Ministry of Agriculture, in addition to the absence of competition between these companies as they relied on providing service contracts only (seed purification service not as seed supplying contracts). Keywords: Seed, Seed Industry, Private Sector Laboratories.

الاستلام القبول الإرجاع 2024/8/20 2024/8/8 2024/7/25



المقدمة

في عالم اليوم، يُعدّ امتلاك سوق البذور صفقة مساهمة لتجهيزها للعالم بالأسلوب التّجاري، الذي يبغي تحقيق المنافسة على المبيعات، وتحقيق الرّبح من جهة، وزيادة الإنتاجية لوحدة المساحة من جهة ثانية، وتُعدّ البذور الرّكيزة الأساس لأيّ عمليّة زراعيّة يقوم بها الإنسان على مستوى الإنتاج النّباتي بشكل مباشر، أو الإنتاج الحيواني بشكل غير مباشر، فضلًا عن بقيّة الأنشطة الأخرى، التي تتعلّق بأعمال إنتاج الغذاء وتوفيره للإنسان أو الحيوان؛ لهذا نجد أنّ المؤسّسات والمراكز البحثيّة جميعًا في الدول تلجأ إلى المحافظة على البذور، وإجراء التّحسينات المستمرة، بوصفها مستودع الإمكانات الوراثيّة لأنواع المحاصيل وأصنافها، التي تستخدم لأهداف التّحسين المستمر لهذه الأنواع عبر الزّمن، بهدف تعزيز الأمن الغذائي، الذي يعتمد بشكل رئيس على أمن البذور، وتوفّرها لدى المجتمعات الزّراعيّة.

ولأهميّة هذا القطاع نجد أنّ الدّول تتسابق فيما بينها لغرض المحافظة على الأصول الورائيّة لبذورها وخزنها في بنوك للبذور، لغرض الاستفادة من مواصفاتها النّوعيّة في استنباط أصناف جديدة، ومواجهة التّحدّيات المستمرة على الصّعيد البيئي، والاقتصادي، والأزمات. تعرف صناعة البذور بأنّها (العمليّات والتّقانات المستخدمة لاعتماد وتصديق وإنتاج بذور النّباتات الزّراعيّة من خلال التّحسين، والإنتاج، والتّطوير على المستوى الكمّي، والنّوعي، وعمليّات التّنقية، والتّعفير، والتّعبئة، والتّعليف، وتوفيرها بشكل متاح للمزارع لغرض الزّراعة). يعتمد المزارعون عادة على البذور المعتمدة من جانب السّلطات الحكوميّة، فهم يعرفون أنّه يعتمد المزارعون عادة مختصّين مستقلّين لكي تعطي أفضل محصول ممكن لهذا النّوع من الحبوب. ومع ذلك، ففي أمريكا الوسطى، قلّما تكون حقول البذور، التي يعتمد عليها صغار الحائزين معتمدة، فالحكومات –بوضوح – ليست لديها قدرة التّقتيش على أعداد هائلة من الحقول الحنيرين معتمدة، الني تنتج حبوب الذرة والفاصوليا، وهما أهمّ محصولين في المنطقة.

وبشكل عام فإنّ إنتاج البذور وصناعتها يتمثّل بثلاثة أنواع:

الأوّل هو القطاع الرّسمي formal sector، الذي يتمثّل في العمليّات التّقنية، والبحثيّة، والإنتاجيّة في مؤسّسات الدّولة الحكوميّة، والقطاع غير الرّسمي informal sector، الذي يتمثّل بأنشطة المزارعين والقطاع الخاص في إنتاج البذور وصناعتها التي لا تدخل الدّولة في



نشاطها، ونتيجة لتطوّر الأنشطة، وزيادة الأعباء الماليّة في كلف الإنتاج في النظام الرّسمي، وغير الرّسمي في هذا القطاع؛ استحدث قطاع آخر هو القطاع شبه الرّسمي في هذا القطاع؛ استحدث قطاع آخر هو القطاع شبه الرّسمي في عمليّات صناعة البذور والإنتاج، وهو ما سيُركّز عليه في هذا البحث.

تاريخ القطاع الخاص في صناعة البذور يمتد لعقود عديدة، إذ شهد هذا القطاع تطوّرًا كبيرًا على مرّ الزّمان، فكانت صناعة البذور -في البداية- تعتمد بشكل أساس على الزّراعة التقليديّة، والانتقاء الطّبيعي للنّباتات، ولكن مع تقدّم التّكنولوجيا، والعلوم الزّراعيّة، بدأت الشّركات الخاصّة تلعب دورًا أكبر في تطوير وإنتاج البذور (سياسة البذور الوطنيّة صفحة ١٨٨).

هذا البحث سيركز على الجوانب الإيجابيّة والسّلبيّة للقطاع الخاص، ضمن نشاط صناعة بذور المحاصيل الاستراتيجيّة، والتّركيز على صناعة بذور الحنطة، التي تميّزت بأنشطة عديدة، ودخول القطاع الخاص بشكل مباشر في هذه الصّناعة، وستُحدّد مدّة زمنيّة للتّقييم، تتمثّل بالسّنوات ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ و ٢٠٢٣، بوصفها شهدت العديد من الأنشطة للقطاع الخاص، كما ستُراجع الجوانب الإيجابيّة والسّلبيّة للقطاع الخاص، وتحليلها اعتمادًا على البيانات، التي جُمعت من الدّوائر والمؤسّسات الحكوميّة خلال المدّة المحدّدة.

انتكالية البحث

اتسمت السنوات الأخيرة في القطاع الزّراعي بكثرة تحدّياتها، التي جابهتها الدّول وخاصّة في الدّول النّامية، لهذا كان لا بدّ من قيام الدّولة بإيجاد السّبل لحلّ هذه التّحدّيات، التي منها توفير البذور للمزارعين، وبإشراك القطاع الخاص في إنتاجها وصناعتها، إلّا أنّه وجدت العديد من الملحوظات التي رافقت عمليّة إشراك القطاع الخاص في صناعة البذور الوطنيّة، وخاصّة في صناعة بذور الحنطة الذي اشترك القطاع الخاص في توفيرها للمزارعين، ومن هنا أعدّ هذا البحث لغرض دراسة الإيجابيّات والسّلبيّات في إشراك القطاع الخاص في صناعة البذور الوطنيّة.

أهداف الىحث

يهدف البحث إلى إجراء تقييم لأداء القطاع الخاص في الجوانب الإيجابيّة والسّلبيّة في عمليّات صناعة بذور الحنطة، ومعامل تنقية البذور للقطاع الخاص المتعاقدة مع وزارة الزّراعة خلال السّنوات ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ من خلال:

.....مومد زين المابدين مومد؛ الد. صادق راشد مسين

- 1. تقييم البنى التّحتيّة لهذه المشاريع من الجانب المالى والإداري.
- 2. تقييم معامل تنقية البذور من ناحية الطَّاقات الإنتاجيّة والخزنيّة.
 - 3. تقييم معامل تنقية البذور من جانب نوعية البذور.

حيث سيُقيّم أداء معامل تنقية البذور التّابعة، للقطاع الخاص للسّنوات ٢٠٢١ و ٢٠٢٣ و ٢٠٢٣ و ٢٠٢٣ ومن جوانب عديدة وتحديد الجوانب الإيجابيّة والسّلبيّة في النّشاط، واستندت على الوثائق المعتمدة من قبل دوائر وزارة الزّراعة العراقيّة المتمثّلة بكلف إنشاء المعامل، ومواصفاتها، وطاقتها الخزنيّة والإنتاجيّة، فضلًا عن نتائج فحوصات إرساليّات البذور بعد عمليّات التّنقية والتّكييس لمعرفة مدى مطابقتها للمواصفات، وكفاءة هذه المعامل، مع منح إجازة تشغيل معمل تنقية بذور لغاية عام ٢٠٢٣ موزّعة في محافظات العراق جميعًا، وبطاقات إنتاجيّة وخزنيّة مختلفة، و(الجدول رقم ١) يوضّح مواقع هذه المعامل، وطاقاتها الإنتاجيّة والخزنيّة وتأريخ إنشائها.

فرضية البحث

بهدف تحقيق أهداف البحث، ستُعتمد الفرضيّتان أدناه:

- 1. إنّ القطاع الخاص له دور سلبي في تطوير صناعة البذور الوطنيّة.
- 2. إنّ القطاع الخاص ساهم بشكل إيجابي في بعض الجوانب وبشكل سلبي في جوانب أخرى لتطوير صناعة البذور الوطنيّة.

أهمية البحث

تأتي أهميّة البحث في تقييم دور القطاع الخاص في صناعة البذور الوطنيّة، وإمكانيّة استغلاله بالشّكل الأمثل لتطوير هذه الصّناعة، بما يمكّنه من تحمّل المسؤوليّة في توفير بذور المحاصيل الاستراتيجيّة للمزارعين بنوعيّة ومواصفات معتمدة، وتحقيق الاكتفاء الذّاتي، وتوفير



الأمن الغذائي للبلد، وتطوير أدائه والاستغلال الأمثل للموارد الماليّة، وتقليل كلف الإنتاج فضلًا عن توفير البني التّحتيّة الملائمة لمواجهة التّحدّيات المستقبليّة.

الحدود الزمانية والمكانية للبحث

في هذا البحث سيُقيّم أداء معامل تنقية البذور التّابعة للقطاع الخاص، التي مُنحت إجازات تنقية بذور الحنطة للسّنوات ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ و ٢٠٢٢، ومن جوانب عديدة تتمثّل بالبنى التّحتيّة، والجوانب الماليّة، والإداريّة لها، وطاقاتها الخزنيّة والإنتاجيّة، ومدى إضافتها لصناعة البذور الوطنيّة، فضلًا عن تقييم الجانب النّوعي لهذه المعامل، وتحديد الجوانب الإيجابيّة والسّلبيّة في النّشاط، التي استندت على المنهج الاستقرائي للوثائق المعتمدة من قبل دوائر وزارة الزّراعة العراقيّة (شركة ما بين النّهرين العامّة للبذور والكتب الصّادرة من المجلس الوطني للبذور)، المتمثّلة بمواصفات وكلف إنشاء المعامل، وطاقتها الخزنيّة والإنتاجيّة فضلًا عن نتائج فحوصات إرساليّات البذور بعد عمليّات التّنقية والتّكييس لمعرفة مدى مطابقتها للمواصفات، وكفاءة هذه المعامل.

الفصل الأول: مصادر البحث

بهدف الحصول على المعلومات - لإجراء البحث- أعتمدت المصادر التاريخية والحديثة للقوانين والتشريعات العراقية، والمصادر العلمية المتمثّلة بالبحوث المنشورة، والمقالات في المجلّات العلمية، فضلًا عن إصدارات المنظّمات الدّوليّة لتقاريرها السّنويّة، واعتماد الكتب والوثائق الصّادرة عن مؤسّسات وزارة الزّراعة العراقيّة وبقيّة مؤسّسات الدّولة، والمواقع الإلكترونيّة المتعلّقة بالموضوع. وبنظرة تاريخيّة للموضوع نجد أنّ الاهتمام بإنتاج البذور وصناعتها في العراق يعود إلى عام ١٩٢٧ بعد تشريعات لقانون تشجيع المزارعين لزراعة محصول القطن في العراق، تلاه قانون ٧٧ لسنة ١٩٣٢، وقانون ٦٠ لسنة ١٩٣٥، الذي اهتم بتحسين وتشجيع زراعة الحنطة، وتوالت فيه التّعليمات والصّوابط وإنشاء المؤسّسات الحكوميّة لغرض تنظيم عمليّات الإنتاج والتّصنيع لقطاع البذور، وصولًا إلى قانون المجلس الزّراعي لغرض تنظيم عمليّات الإنتاج والتّصنيع لقطاع البذور، وصولًا إلى قانون المجلس الزّراعيّة، ووضع الخطط، وتوجيه الفعاليّات المتعلّقة بالعمليّات الزّراعيّة، التي من ضمنها صناعة البذور كوميّة المؤسّد، حيث كانت تمثّل أهمّ الأنشطة الخاصّة بالمجلس، وتمّ على إثرها إنشاء مراكز حكوميّة المؤسّدة، حيث كانت تمثّل أهمّ الأنشطة الخاصّة بالمجلس، وتمّ على إثرها إنشاء مراكز حكوميّة

لإنتاج البذور وصناعتها بالتّسيق مع مؤسّسات الدّولة والمزارعين، وحسب نوع المحصول، ولا أنّه أُلغي بقرار مجلس قيادة الثّورة المنحل ٩٨٠ في ١-٨-١٩٧٩، لترتبط المجالس الزّراعية جميعًا بوزارة الزّراعة والإصلاح الزّراعي، ونقل الأنشطة والصّلاحيات كافّة إلى الوزارة، التي كانت من ضمنها الأنشطة المتعلّقة بصناعة البذور وإنتاجها في مؤسّسات الدّولة، (قاعدة التّشريعات العراقيّة، ٢٠١٦)، في نهاية الثّمانينات من القرن الماضي أُسّست الشّركة العراقيّة لإنتاج البذور سنة ١٩٨٩ كشركة مساهمة مختلطة بين القطاع العام والخاص، وحُوّلت أغلب المؤسّسات الإنتاجيّة من معامل تصنيع البذور في المحافظات جميعًا إلى هذه الشّركة، إلّا أنّ المؤسّسات البحثيّة تعمل بشكل مواز لعمل الشّركة، وضمن خطّة واحدة تُحدّد من قبل الدّولة.

ونتيجة للتحدّيات التي فرضتها فترة التّسعينات من حصار اقتصادي وتدّني في نشاط إنتاج الشّركة العراقيّة لإنتاج البذور وقلّة البذور ، وكانت هناك أولويّة وضرورة في إنشاء مؤسّسة حكوميّة تُعنى في نشاط إنتاج البذور وتصنيعها، حيث تأسّست شركة ما بين النّهرين لتحسين وإنتاج النقاوي، وحسب قرار رئاسة منظّمة الطّاقة الذريّة العراقيّة ١٩٣١/١٥ بتأريخ ١٢-٥-١٩ (شركة حكوميّة) كشركة تُعنى في إنتاج البذور وتصنيعها، وتعتمد النّظام شبه الرّسمي في إنتاج البذور وتصنيعها، وتعتمد النّظام شبه الرّسمي في إنتاج البذور ، من خلال توزيع بذور الرّتب العليا إلى منتجي البذور (عقود إنتاج بذور)، ترتبط برئاسة منظّمة الطّاقة الذّريّة ومموّلة ذاتيًّا، التي تحوّلت إلى شركة عامّة ترتبط بوزارة الزّراعة العراقيّة، حسب قانون الشّركات العامّة رقم ٢٢ لسنة ١٩٩٧، وحسب كتاب مسجّل الشّركات م ش ع ١٣٥ سنة ١٩٩٨، كشركة عامّة تُعنى في إنتاج البذور، التي استمرّت إلى يومنا هذا في نشاطها (الأنباري، صباح ١٩٩٧).

بعد عام ٢٠٠٣ وظروف التّغيّر في النّظام؛ تأثّرت معظم المؤسّسات في القطاع العام والخاص، وكان لزامًا على الدّولة إعادة تأهيل وتطوير برنامج البذور الوطني العراقي، بالتّعاون مع المنظّمات والمؤسّسات الدّوليّة في العالم، كما تبنّت وزارة الزّراعة العراقيّة، بالتّعاون مع منظّمة الأغذية والزّراعة للأمم المتّحدة FAO واحدًا من البرامج المهمّة في تطوير صناعة البذور الوطنيّة، وهو برنامج إعادة تأهيل وتطوير صناعة البذور الوطنيّة في العراق OSRO/IRQ/502/DUG (السّياسة الوطنيّة للبذور، ٢٠٠٨)، الذي استطاع أن يعيد الأمل



لصناعة البذور الوطنيّة، معتمدًا على الخبرات المحليّة، والدّوليّة، وأنشطة الشّركتين، والمؤسّسات البحثيّة العراقيّة، وأن يبدأ من جديد في إعادة تأهيل معامل تنقية البذور لمحصول الحنطة، وإلمقعير، والزّز، والذّرة الصّغراء، بشكل الحنطة، وإعادة برامج إنتاج البذور لمحصول الحنطة، والشّعير، والرّز، والذّرة الصّغراء، بشكل أساس، فضلًا عن وضع اللبنة الأساس في برنامج البذور الوطني، المتمثّل بسياسة البذور الوطنيّة، الذي أعتمد عام ٢٠٠٨ كجزء من مخرجات المشروع، وأكّدت ضرورة إشراك القطاع الخاص في الأنشطة جميعًا في برنامج الصّناعة الوطنيّة العراقيّة، وتأكيد مساهمته الفاعلة في برامج التّنمية لهذا القطاع، فضلًا عن تقديم مسودة لقانونين، وهي قانون البذور والتقاوي، وقانون تسجيل واعتماد الأصناف النّباتيّة الزّراعيّة، الذيْن قُدما إلى البرلمان العراقي، وصدرا عامي ٢٠١٢ (قانون تسجيل واعتماد ولماية وحماية الأصناف الزّراعيّة، ٢٠١٣)، وعام ٢٠١٣ (قانون تسجيل واعتماد وحماية الأصناف الزّراعيّة، ٢٠١٣).

وكانت إحدى المعطيات لبرنامج البذور الوطني هو إعادة تأهيل معامل تنقية البذور الحكومية، ومراكز توزيع البذور في شركات القطاع الحكومي والمختلط، وإعادة برنامج إكثار البذور الوطني، وتأهيل المراكز البحثية ومنشآتها، وتنشيط دور منتجي البذور، وإعادة البرنامج شبه الرّسمي بهدف تقليل كلف الإنتاج، وزيادة الكميّات المنتجة من البذور، بما يضمن توفيرها بكميّات توازي الاحتياج للمساحات المزروعة، وتحقيق الاكتفاء الذّاتي في البذور، فضلًا عن تسجيل واعتماد عدد كبير من أصناف الحنطة المحليّة والأجنبيّة بهدف تحسين الإنتاجيّة والنّوعية لحبوب الحنطة، وفيما يتعلّق بإجراءات التّعاقد مع القطاع الخاص نجد أنّ وزارة الزراعة قد لجأت إلى إبرام عقود مقاولة (عقد خدمة)، الذي يتمثّل بعقد يبرم بين طرفين، ويتعهد به أحد الطّرفين بالقيام بتصنيع شيء للطّرف الآخر لقاء أجر يتعهد به الطّرف الآخر، الذي يختلف عن عقد التّجهيز المتمثّل بعقد تبرمه الإدارة (الجانب الحكومي) مع الأفراد، أو المكاتب الخاصّة، أو الشّركات المتخصّصة لغرض تجهيز مادّة، أو القيام بعمل وفق مواصفة خاصّة (القانون المدني رقم ٤٤، ١٩٥١).



الفصل الثالث: وصف بيئة عمل البحث

بهدف تقييم أداء القطاع الخاص في صناعة البذور الوطنيّة، التي تتعلّق بنشاطات معامل تنقية البذور للقطاع الخاص، وأدائها في مدّة زمنيّة محدّدة بالسّنوات ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ و ٢٠٢٣ و ٢٠٢٣ و

.....محمد زين المابدين محمد؛ الد. صادق راشد حسين

تقييم البنى التحتية لمعامل تنقية البذور الأهلية من الجانب المالي وطييعة العقود

إنّ من أهم الاحتياجات الضّروريّة لأيّ قطاع هو توفّر البنى التّحتيّة الضّروريّة لاستمرار عمله، ولقد حُدّدت جملة من المواصفات المطلوبة لإنشاء معامل تنقية البذور الأهليّة، المحدّدة بموجب كتاب المجلس الوطني للبذور (الذي يضمّ في عضويته أغلب الوزارات المعنيّة في صناعة البذور، ويترأسه وزير الزّراعة، وحسب ما جاء بالفصل الثّاني المادّة ٣ من قانون البذور والتقاوي رقم ٥٠ لسنة ٢٠١٢)، (قانون البذور والتقاوي، ٢٠١٢).

وفيما يلي أهم المواصفات التي أعتمدت لإنشاء معامل تنقية البذور للقطاع الخاص *:

- 1. إنشاء معمل تنقية بذور على مساحة لا تقلّ عن ١٠ دوانم.
- 2. أن تكون مرافق المعمل جميعًا مكسوّة بالخرسانة المتحملة للأوزان.
- 3. ألّا يقل عدد المخازن عن ١٠ مخازن، بطاقة استيعابيّة للمخزن لا تقل عن ١٥٠٠ طن.
- 4. أن تتوفّر قاعة إنتاجيّة لمعمل تنقية بذور معزولة عن المخازن، وتتكوّن مراحل المعمل من:
 - مرجلة التّنقية الأوليّة.
 - مرحلة التّنقية الثّانوية.
 - مرحلة التّنقية بأسطوانات العزل (Cylinder).

^{*} اعتمدت الآليّة أعلاه حسب قرار المجلس الوطني للبذور / وزارة الزّراعة في مواصفات معامل تنقية البذور الأهليّة لغرض منحها إجازة تشغيل معمل تنقية بذور.



- مرحلة التّنقية بوساطة فاصل الجاذبيّة (Gravity).
 - مرحلة التّنقية الأوليّة.
 - مرحلة التّنقية الثّانوية.
 - مرحلة التّنقية بأسطوانات العزل (Cylinder).
- مرحلة التّنقية بوساطة فاصل الجاذبيّة (Gravity).
 - مرحلة الوزن والتّعفير.
- وتتخلّل هذه المراحل مصاعد جيبيّة لنقل البذور من مرحلة إلى أخرى.
- 5. إدارة للمعمل تحوي عددًا من الغرف، وتُخصّص إحداها لإنشاء مختبر متخصّص لفحص البذور، يضمّ عددًا من الأجهزة لإجراءات فحص البذور، فضلًا عن غرفة استعلامات لتنظيم عمليّات الدّخول والخروج لإرساليّات البذور والمراجعين.
 - 6. منظومة إطفاء حربق موزّعة على مرافق المعمل جميعًا.
 - 7. ميزان جسري ١٠٠ طن كحد أدني.
 - 8. كاميرات مراقبة لمرافق المعمل كلّها.
 - 9. سور يحيط بالمعمل لحماية أجزاء المعمل ومرافقه جميعًا.
 - 10.شفل ومركبة قلاب ورافعة شوكيّة وأحزمة نقل أكياس بحدّ أدنى ٣ أحزمة.

يوضّح (الجدول رقم ۱)، الكلف التّخمينيّة لإنشاء معمل تنقية البذور، التي أعتمدت على أساس أسعار السّوق السّائدة، باستثناء كلف الأرض، التي أستبعدت، بوصفها تختلف من موقع لآخر، وحسب طبيعة الأرض وعائديّتها.

جدول (1)* يوضّح الكلف التّخمينيّة لإنشاء معمل تنقية وتعفير للبذور وبالدّينار العراقي.

الملحوظات	المبلغ النّهائي مليون/ دينار عراقي	الإجمالي مليون /دينار عراقي	الكلفة التَّخمينيّة/ مليون/ دينار عراقي	العدد	التّفاصيل
	1	1	١	١.	۱ مخزن جملوني بأبعاد ۲۰م*۵۰۰م
	۲.,	۲.,	٠,٠٠٨٠	۲۰۰۰۰	۲ کونکریت مسلح د c20

أعتمد الحدّ الأدنى لكلف المتر المربّع الواحد في الأسواق المحليّة.	٣٥	40	٣0		بناية إدارة ومر افقات.	٣
أعتمد الحدّ الأدنى لمنظومة إطفاء حرائق لمرافق المعمل.	٧٥	٧٥			منظومة إطفاء حريق.	ŧ
	٨٠	٨٠	۸۰	1	میزان جس <i>ري</i> ۱۰۰طن	•
	1	1	,	77E	مستلزمات وأجهزة مختبريّة.	٦
	10.	10.	10.	275	معدّات ومكائن.	٧
	1051	1051			المجموع	

^{*}اعتمدت الكلف التّخمينيّة للمعامل الأهليّة بالكشف المعدّ من قبل القسم الهندسي لشركة ما بين النّهرين العامّة للبذور/ وزارة الزّراعة.

من خلال الجدول رقم ٢ يلحظ أنّ الكلفة التخمينية للبنى التّحتيّة لإنشاء معمل تتقية بنور بالحدود الدّنيا تبلغ تقريبًا ١,٥٤١,٠٠٠,٠٠٠ (مليار وخمسمئة وواحدًا وأربعين مليون دينار عراقي)، وعند حساب عدد المعامل التي أنشئت ومُنحت إجازة تشغيل، والبالغ عددها دينار عراقي)، وعند حساب عدد المعامل التي أنشئت ومُنحت إجازة تشغيل، والبالغ عددها مليارًا و ٢٦ مليون دينار عراقي، وهو مبلغ أضيف إلى هذا القطاع، ومن مصادر غير ميزانية الدّولة مع مراعاة أنّ هذا المبلغ لا تدخل فيه قيمة الأرض وخصوصيتها وطبيعة كلّ معمل ونوعيّة بناءة؛ إذ اعتمد الحد الأدنى للأسعار في تقدير كلف الإنشاء، مع العرض أنّ هذه المعامل أنشئت حديثًا، وقيمة الاندثارات فيها لا زالت قليلة، والبنى التّحتيّة لا زالت صالحة للاستخدام، هذا من جانب، ومن جانب آخر نجد أنّ المعامل الأهلية جميعًا تعود اشركات المجلت حديثًا (أحد متطلبات منح إجازة المعمل)، وبرأس مال لا يقل عن مليار دينار عراقي، مبجموع يصل بالحد الأدنى ٢٦ مليار دينار عراقي، لكن للأسف لم تستغل هذه السّيولة أي بمجموع يصل بالحد الأدنى ٢٦ مليار دينار عراقي، لكن للأسف لم تستغل هذه السّيولة الدّولة في شراء الحاصل من البذور المنتجة، والذي اعتمد بشكل كبير على قيام الدّولة بشراء الدّافة مع المعامل لأغراض التّنقية فقط (عقد خدمة)، ما أفقد المعامل جميعًا عنصر المنافسة؛ بسبب أنّ العقد لا يميّز المعمل على أساس النّوعيّة بقدر الكميّة، وبجد أنّ معظم المنافسة؛ بسبب أنّ العقد لا يميّز المعمل على أساس النّوعيّة بقدر الكميّة، وبجد أنّ معظم المنافسة؛ بسبب أنّ العقد لا يميّز المعمل على أساس النّوعيّة بقدر الكميّة، وبجد أنّ معظم



المعامل المتعاقد معها بأسلوب المناقصة، قد اتّفقت على سعر واحد للتّنقية، والكلّ شُمل بالكميّة على أساس طاقته الخزنيّة، ولا منافسة توجد بين المعامل جميعًا.

تقييم معامل تنقية البذور الأهلية من ناحية الكمية والطاقات الخزنية

يوضح الجدول ٢ أعداد معامل تنقية البذور وطاقاتها الإنتاجيّة والخزنيّة، وحسب المحافظة، والبالغ عددها ٢٦ معملًا، وبلغ مجموع الطّاقات الخزنيّة للمعامل ٢٦٠٤ طن وبعدد ٢٦٠ مخزنًا موزّعة على أغلب المحافظات في الشّمال والوسط والجنوب، ومجموع الطّاقات الإنتاجيّة للمعامل ٢٤١ طن/ ساعة بحد أدنى ٥ طن /ساعة لعدد من المعامل وحد أعلى إلى ١٥ طن / ساعة، وهو جانب إيجابي، إذ استطاعت هذه المعامل زيادة الطّاقة الاستيعابيّة لإنتاج البذور، وزيادة الطّاقة الإنتاجيّة لقطاع البذور، بما يحقّق الإمكانيّة في توفير ظروف خزن للبذور، وموزّعة على أغلب محافظات العراق، فضلًا عن زيادة الطّاقات الإنتاجيّة، الذي يعطي نوعًا من الاطمئنان لغرض تهيئة البذور بعد حصادها وفي موعدها المناسب، لكن بالمقابل كانت هذه الطّاقات الخزنيّة المرتفعة قد أثرّت على النّوعية؛ بسبب أنّ عمليّة الاستلام تتم وفق الطّاقة الخزنيّة، وليس على معيار الطّاقة الإنتاجيّة والخزنيّة، وهذا ما يؤكّده الجدول رقم ٣، الذي يوضح نسب الفشل في الإرساليّات لما بعد التّنقية؛ ذلك لأنّ الكميّات المستلمة في هذه المعامل لا تتناسب والطّاقات الإنتاجيّة.

جدول (٢) يوضح الطاقات الخزنية والإنتاجية لمعامل تنقية البذور للقطاع الخاص وحسب المحافظة

طاقته الخزنية	طاقته الإنتاجية	المحافظة	اسم المعمل	ت
777	١٠	نینوی	معمل سخاء المجد	1
7070.	10	نینوی	معمل روعة الحسام	۲.
1 £ £ • •	٧	نینوی	معمل المجد	٣
140	٨	كركوك	معمل جيل المستقبل - كركوك	£
198	١.	كركوك	معمل الماهر	٥
11	٨	كركوك	معمل الملحة	7
7.0	٥	صلاح الدين	معمل خيرات البلد	٧
7.0	٨	صلاح الدين	معمل الرحاب	٨
12	١.	ديالي	معمل مسك الأرض	٩
1970.	٥	ديالي	معمل کنوز دیالی	1.
187	١.	ديالي	معمل تنين الشرق	11
17	٦	بغداد	معمل الخمائل	17
10/0.	١٢	الأنبار	معمل السهل الذهبي	١٣
1970.	١.	الأنبار	معمل جيل المستقبل- الأنبار	1 £
144	٨	بابل	معمل ايتانا بابل	10
1 ٧	١.	بابل	معمل الفيحاء	17



.....موغد زين الغابدين فوغد؛ ا.د. صادق راشد مسين

1	٧	بابل	معمل بذور الخير	17
7	۲.	واسط	معمل كايونا	1 /
127	٥	واسط	معمل البهاء	19
177	١.	ميسان	معمل الموج الأخضر	۲.
1200.	١٢	ميسان	معمل سما كميت	71
14	٨	الدّيوانية	معمل ربوع البتراء	77
7	٧	المثنى	معمل جو هرة الفجر	77
7	١.	المثنى	معمل أرض جنة الفرات	7 £
1970.	٥	كربلاء المقدسة	معمل أرض جنة الفرات	40
717	٥	النجف الأشرف	معمل أرض جنة الفرات	77
٤٧٧٦٠٠	7 £ 1		المجموع	

تقييم أداء معامل تنقية البذور من ناحية نوعية البذور ونتائج التنقية:

توضح الجداول رقم ٣ و ٤ و ٥ الكميّات التي أستلمت في معامل التّنقية الأهليّة والحكوميّة لسنوات الدّراسة، وعدد الإرساليّات، التي فُحصت من قبل الجهات المختصّة (دائرة فحص وتصديق البذور – وزارة الزّراعة)، لتقييم مطابقتها للمواصفات المعتمدة للبذور، فضلًا عن عدد الإرساليّات التي فشلت في مطابقتها للمواصفات، الذي يعطي مؤشّرًا لمدى كفاءة هذه المعامل والتزامها بتطبيق المعايير والضّوابط المعتمدة من وزارة الزّراعة.

كما يلحظ أنّ النّتائج للسّنوات ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ على التّوالي تشير إلى تدنّي نسب نجاح الإرساليّات في مطابقتها للمعايير لما بعد التّنقية، الأمر الذي يتطلّب لإعادة تتقيتها، وتحميل المنتج تكاليف أخرى، فضلًا عن الوقت الذي يتطلّب لإعادة التّنقية، وبالوقت نفسه نلحظ أنّ هناك نسب نجاح عالية في بعض المعامل الأهليّة، كما في معمل روعة الحسام في نينوى، ومعمل كايونا في واسط، وبالعودة إلى بقيّة سنوات التّقييم نجد أنّ هذين المعملين بشكل خاصّ – كانا من أوّل المعامل التي عملت في هذا القطاع، واكتسبت خبرة جيدة في تحديد مواصفات البذور لما بعد التّنقية، مقارنة مع بقيّة المعامل التي تدنّت مستويات نجاح الإرساليّات فيها، وعدم تركيز هذه المعامل على نوعيّة المنتج، واعتمادها على كميّة الإنتاج لا سيّما أنّ العقود التي أُبرمت مع هذه المعامل هي عقود مبنيّة على أساس كمّي، بمعنى آخر العقد يشترط فيه دفع مبلغ مقابل تنقية وعلى أساس الطّن الواحد، وأنّ زيادة الكميّة المستلمة تزيد من قيمة العقد؛ لذلك نجد أنّ المعامل جميعًا تحرص على زيادة كميّتها عند الاستلام لغرض زبادة قيمة العقد، ولا تعير الجانب النّوعي أيّ أهميّة.



جدول رقِم ٣ يوضح الكميّات المستلمة في كلّ معمل تنقية أهلي وحكومي ونسب الفشل لسنة ٢٠٢١.

11.15	Talana and Allana	كافة المواقع للموسم ٢٠١. عدد الارساليات الناجحة	عدد الاساليات الكما	المجهز / طن	المستلم / طن	اسم الموقع
سبب الفشل	عدد الارساليات الفاشلة	عدد الريسين السجحه	مدد الرسيق السي	V719.49.	V99A.A£ .	جرف النداف
الفحص العددي + النيماتودا				1187	17	كركوك
الفحص العددي + النيماتودا		٥٤	٥٨	1121	9	الديوانية
الفحص العددي + النيماتودا	{		1/	Y90T.VT.	YA70.1A.	احليلة / نينوى
لفحص العددي + النيماثودا	10	1.9	178	7791.YT.	TAVO.A0.	الدور
لفحص العددي + النيماتودا				7577.7.	V£99.V	الاحرار
لقحص العددي + النيماتودا		1.1	177	TAAV.1Y.	£	ابی غرق
لفحص العددي + النيمانودا		181	181		V£9V. YA .	العزيزية
لفحص العددي + النيماتودا	10	171	107	7577.95.		
لفحص العددي + النيماثودا			-	9814.60.	97700.	كايونا
لفحص العددي + النيماتودا	2			17211.11.	149711.	جوهرة الفجر
لفحص العددي + النيماثودا				017.12.	1999.V7.	الموج الاخضر
فحص العددي + النيماتودا				12210.9	1027.77.	ارض جنة الفرات
فحص العددي + النيماتودا	1			A1VA.00.	۸٥٠٠.۰۰۰	تاج الرحاب
فحص العددي + النيماتودا	0			£0£9.0V.	٥٧٤٣.٨٣٠	ايتانا
فحص العددي + النيماثودا	3			777.90.	V	سما الكميت
فحص العددي + النيماتودا	J.			11771.07.	111.7.10.	السهل الذهبي
فحص العددي + النيماتودا	di .			0898.97.	070	الفيحاء
فحص العددي + التيماتودا	L)			12797.71.	Y010V.79.	روعة الحسام
نحص العددي + النيماتودا	LII.	٤٨	٤٨	11071.7	198897.	سخاء المجد
نحص المددي + النيماتودا	11)			VOAT.17.	۷۷۹٦.۳۷۰	نجمة الطاهرية
حص العددي + النيمائودا	List Control of the C			112.72.	YYT.£7.	تنين الشرق
حص العددي + النيماتودا	الق			14041.81.	18.71.17.	خيرات البلد
حص العددي + النيماتودا	I III	٤٠٨	113	17197.210	17.97.77.	جيل المستقبل / الانبار
حص العددي + النيماتودا	الف	YA	٥٨	170.77.	1777.41	الخمائل
حص العددي + النيماتودا	الق			1097	17779.10.	الماهر
حص العددي + النيماتودا	الف			175	1709.77.	مسك الارض
حص العددي + النيماتودا	الف			Y0187	Y777	جيل المستقبل / كركوك
				Y022VT.Y70	Y7010V.A1.	المجموع

^{*(}من تسلسل ۱ ولغاية تسلسل ۸ هي معامل حكومية، ومن تسلسل ۹ ولغاية التسلسل ۲۷ هي معامل تنقية أهلية).

جدول رقم ٤ يوضح الكميّات المستلمة في كلّ معمل تنقية أهلى وحكومى ونسب الفشل

سبب الفشل	عد داد الله الماذاذا	عدد الارساليات الناجحة	جحة والفاشلة وسبب عدد الإساليات الكابة	المستلم / طن	And Add broken	C
شعبر + ادغال	عدد الروسانيات العاسلة	777	YVY	1077	جرف النداف	
	71	19	97	17	کرکوك	1
شعير	۲٦	75	7.	£٧0٧.٣٣.	الديوانية	۲
شعار		111/	17/	14144.9.	احليلةً / نينوي	1
شعير *ادغال *نيماتود	0.	11/	rov	988.7	الدور	0
شعير	71	110	507	V£9V.£7.	الاحرار	
شعير + ادغال	٤.		۳٦.	VVV1.71.	ابی غرق	١
شعير + ادغال	YAI	٧٩	79.4	٨٠٥٤.٨١٠	الغزيزية	1
شعير + ادغال	1.	477	130	009077.	الحويجة	9
شعير *ادغال *نيماتود	1.1	7.1		V £. TV.	البهاء	1
شعير *ادغال	17	191	۲۱.	117.4.07.	جوهرة الفجر	1
شعبر شعبر *آدغال	γ	177	۸۸۸	790	الموج الاخض	1
شعير *ادغال	19	178	١٨٣	91	ارض جنة الفرات / المثنى	11
شعير *ادغال	٩	7.1	۲۱.		تاج الرحاب	1
شعير	175	٤٢٠	330	1789.98.	ابتانا	1
شعبر *ادغال	YYY	٨١	۳۰۸	9178	سما الكميت	1.
شعير *ادغال*نيماتودا	٦٨	757	710	0077.71.	السهل الذهبي	11
شعير *ادغال*نيماتودا	19	۲	719	9,74,	الفنجاء	1/
شعير * ادغال	79	177	Y-7	1.712.7	روعة الحسام	10
شعير *ادغال	٩٨	107	408	10718	روعة الحسام سخاء المجد	۲.
شعير *ادغال	0.	٤٠٢	204	17790.77.		4
شعار * ادغال	77	111	198	77	نهلة اصل العرب	7'
شعار	1.	۲۷.	77.	1484.00.	خبرات البلد	71
شعير *ادغال *نيماتودا	71	YAX	٣.٩	17.77	جيل المستقبل / الانبار	78
لايوجد	لايوجد	727	727	٧١٠٠٠٠	الخمائل	70
شعير *ادغال *نىماتودا	7.7	11	777	9.77.77.	الماهر	4-
شعير * ادغال	107	٤٧	۲	70	مسك الأرض	17
شعير *أدغال *نيماتودا	01.	١٨	٥٢٨	9797	جيل المستقبل / كركوك	7/
شعار	70	0	070	10099.08.	رض جنةً الفرات / كُرِيلاءُ الْمقدسة ارض جنة الفرات / النجف	79
شعير *ادغال	٤	107	١٨٠	00	کامنا العجف کامنا	٣.
لأيوجد	لايوجد	409	907	90		۳۱
شعير * ادغال	٣		Y1.	۸۳۰۰۰۰۰	ربوع البتراء	۳۲
شعير *ادغال	٤.	191	771	1999	المجد	77
شعير * ادغال	181	97	755	۸۷۵۰۰۰۰	کنوز دیالی	71
شعير * ادغال	17.	70	1/10	111/6	بذور الخبر الملحة	12
شعير *ادغال *نيماتودا	0)	110	177	7177 727717.29	الملحة	10

^{*(}من تسلسل ١ ولغاية تسلسل ٩ هي معامل حكوميّة، ومن تسلسل ١٠ ولغاية التسلسل ٢٧ هي معامل تنقية أهليّة).

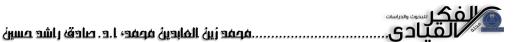
^{*}جدول رقم ٥ يوضح الكميّات المستلمة في كلّ معمل تنقية أهلى وحكومي ونسب الفشل لسنة ٢٠٢٣. *(من تسلسل ١ ولغاية تسلسل ٩ هي معامل حكوميّة، ومن تسلسل ١٠ ولغاية التسلسل ٢٧ هي معامل تنقية أهلية).



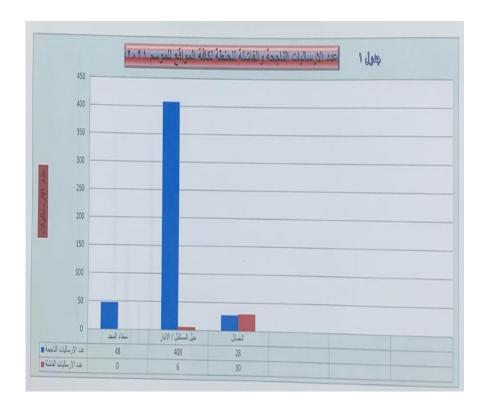
الاستنتاجات

لما تقدّم نجد أنّ المعامل الأهليّة جميعًا قد ساهمت بشكل فاعل في توفير بنى تحتيّة لاستلام أكبر كميّة من البذور لتغطية الاحتياجات الفعليّة لها، ووفّرت مراكز تسوّق موزّعة في أغلب المحافظات؛ ممّا يتيح تسهيل إجراءات تجهيز البذور للمزارعين، إلّا أنّنا نجد أنّ استلام هذه الكميّات كانت على حساب النّوعية للبذور؛ لأنّ أغلب الإرساليّات في هذه المعامل فشلت في مطابقة المواصفات لما بعد التّنقية، فضلًا عن عدم استغلال موارد الشّركات الأهليّة كافّة وبالأخصّ الموارد الماليّة للسراء الحاصل؛ بسبب أنّ العقود المبرمة مع هذه الشّركات هي عقود خدمة، وليست عقود تجهيز وفق مواصفة محدّدة، وبكميّة مناسبة، وبموعد مناسب مع العرض، كما إنّ هذه المعامل قد ساعدت في توفير مراكز جديدة للتّسويق في بعض المحافظات، التي لا تتوفّر بها معامل تنقية بذور حكوميّة، وقد سهّلت عمليّات التّسويق للمزارعين في تلك المحافظات.

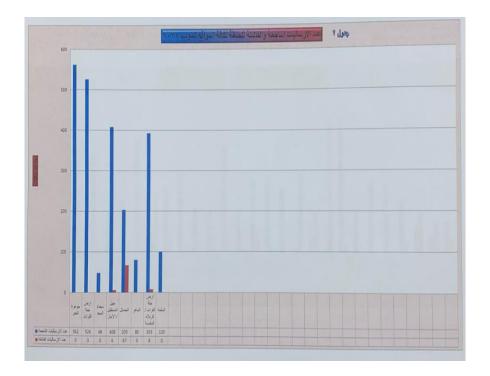
كما نجد أنّ الفترة التي أُنشئت بها هذه المعامل الأهليّة هي مدّة زمنيّة اكتسبت فيها جانبًا من التّحدّيات الأخرى، المتمثّلة بجائحة كورونا، والأزمة الاقتصاديّة، وعدم تسليم المزارعين لمستحقّاتهم الماليّة، فضلًا عن أنّ معظم من أنشأ هذه المعامل، أو الشّركات الأهليّة لا زالت في طور النّشوء، ولم تكتسب الخبرة في إدارة المنتوج، والسّيطرة النّوعيّة عليه، وكان تركيزهم فقط على الجانب الرّبحي، الذي انعكس على انعدام المنافسة بين هذه المعامل، واعتمدت على تقديم الخدمة فقط، من خلال عقد ثُقّذَ في مدّة زمنيّة محدّدة، ويعتمد الرّبح فيه على أساس كمّي، لا سيّما أنّ هذه الشّركات، هي شركات وليدة حديثًا، وأنّ القطاع الخاص في صناعة البذور لا زال في سنواته الأولى، وأنّ العلاقة الأبويّة بينه وبين الدّولة لا زالت موجودة، الأمر الذي يتطلّب إعطاء الفرصة لهذا القطاع بالاعتماد على إمكانيّاته الماليّة، والفنيّة من خلال أسلوب تعامل جديد، يضمن تبنّيه جزءًا من المهام، التي تقع على عاتق المؤسّسات الحكوميّة مع التّركيز على تقوية ودعم الأجهزة الرّقابيّة الفنيّة والإداريّة الحكوميّة، التي تشرف على أداء هذه الشّركات من خلال الرّقابة البنّاءة، التي تعتمد على تحديد السّلبيّات، التي تشرف على أداء هذه الشّركات من خلال الرّقابة البنّاءة، التي تعتمد على تحديد السّلبيّات، واقتراح الحلول المناسبة لها، بما يضمن استمرار هذا القطاع وتطوّره.



وممّا تقدّم نجد أنّ الفرضيّة الثّانية المتمثّلة ((بأنّ القطاع الخاص قد ساهم بشكل إيجابي في بعض الجوانب وبشكل سلبي في جوانب أخرى لتطوير صناعة البذور الوطنية))، التي تم تبنّيها والتّأكيد على الدّور الإيجابي في توفير البنى التّحتيّة، وإضافاتها إلى قطاع البذور، مع ضرورة تصحيح الإجراءات التّعاقديّة في التّعامل مع القطاع الخاص؛ لأنّها أثرت بشكل سلبي على نوعيّة البذور، التي أُنتجت من هذه المعامل، وينفي فرضيّة العدم المتمثّلة بالدّور السّلبي للقطاع الخاص في صناعة البذور.







التوصيات

إنّ هذه التوصيات تساهم بوجود توازن بالإنتاج بين القطاع العام، والمختلط، والخاص، وتسمح للجميع بالعمل وفق مبدأ البقاء للأفضل والأصلح، والمنافسة على أساس الحفاظ على النّوعية، والجودة، ووفق الإمكانيّة، وهذه الآليّة لا تعرّض مؤسّسات الدّولة للخسارة بسبب عدم تجهيز البذور، وبقاء البذور لموسم آخر، أو تعرضها للتّلف، وتركّز هذه الآليّة على ديمومة العمل في مؤسّسات إنتاج البذور، وتحسين كميّات البذور وديمومتها، فضلًا عن إمكانيّة قيام شركات القطاع الخاص ببرامجها الخاصّة بإنتاج الرّتب العليا؛ بسبب أنّ الكميّات المنتجة لكلّ جهة محدّدة على أساس طاقاتها الإنتاجيّة والخزنيّة، فضلًا عن تشجيع الاستثمار الخارجي لإنشاء محطّات بحثيّة خاصّة بالعراق للاستفادة من أصنافهم المسجّلة.

كما تُشجّع القطاع الخاص الأصيل للاستمرار بعمله، والأفراد الطّارئة (المنتفعة) من مغادرة هذا النّشاط ذلك لأنّه لا يلبّي مطامعها.

يشترط في هذا البرنامج تفعيل الدّور الرّقابي للأجهزة الرّقابيّة في الدّولة (دائرة فحص البذور ودائرة التّدقيق الدّاخلي في وزارة الزّراعة للمراقبة الفنيّة والمحاسبيّة، فضلاً عن رقابة جهاز الأمن الوطني) على الإجراءات كافّة في المعامل الحكوميّة، والأهليّة، والمختلطة.

- الالتزام بمواعيد تجهيز البذور المُحدّدة في ١ /١٠ من كلّ سنة، وتنتهي في ١٥ / ١ لكلّ سنة.
- تحديد إنتاج البذور للقطاع الحكومي بكميّة إجماليّة لا تزيد عن ٢٠٠ ألف طن، مقسّمة وفق الآتي:
 - بذور أساس ۳۰۰۰ طن.
 - بذور مسجّلة ٣٠٠٠٠ طن.
 - بذور مصدّقة ۱۸۷۰۰۰ طن.
 - وبمعدّل بذار ٤٠ كغم/ دونم.
- هذه الكميّة ســـتحقّق زراعة ٦ مليون وخمســـمائة ألف دونم، وهو الحد الأدنى للمســاحات التي يمكن زراعتها ســنويًا (المروي ســيحًا، أو الآبار، أو المناطق الدّيميّة).
- على أن يراعى توزيع البذور الأساس، والمسجّلة وفق نسب وأعداد منتجي البذور
 في المحافظة، بحيث يكون لدينا في كلّ محافظة منتجو بذور لهذه الرّبتب.
 - تحديد نسب مكافئة إنتاج الرّببة وفق الآتى:
 - ٣٠٪ من سعر الشّراء لوزارة التّجارة يضاف لسعر شراء رتبة الأساس.
 - ٢٠٪ من سعر الشّراء لوزارة التّجارة يضاف لسعر شراء ربّبة المسجّلة.
 - ١٠ من سعر الشّراء لوزارة التّجارة يضاف لسعر شراء رتبة المصدّقة.
- حصر إنتاج واستلام بذور الرّتب العليا (الأساس والمسجّلة) في القطاع الحكومي، والمتمثّل بشركة ما بين النّهرين وذلك بعمليات استلام الحاصل من منتجي البذور، وتجهيز المزارعين، ودائرة البحوث الزّراعيّة، من خلال البرنامج الوطني لإنتاج الرّتب العليا لبذور الحنطة/ وزارة الزّراعة (وبضمنها مركز تكنلوجيا البذور التّابع لوزارة العلوم والتّكنولوجيا).



- إعادة تقييم الطّاقات الإنتاجيّة والخزنيّة لمعامل تنقية البذور الحكوميّة، بما يضمن تناسب الكميّة، التي يستلمها المعمل مع الطّاقة الإنتاجيّة الفعليّة للمعمل، وضمن مدّة عمل لوجبتين عمل فقط، بما يضمن قيام هذه المعامل بعمليّات التّنقية والخزن النّظاميّة (بأن لا تزيد الإرساليّة الواحدة عن ٣٠ طنًا لتسهّل إجراءات فحصها)، من قبل الجهاز الرّقابي، وعدم تكدّس كميّات كبيرة في المخازن تُصعّب من عمليّات إدارة المخزن، ومكافحة الحشرات، والسّيطرة على المنتج.
- في حال نفاد الكميّات لدى القطاع الحكومي، يُستعان بالكميّات المتوفّرة لدى القطاع المختلط، ومعامل الشركات الأهليّة، وفق عقود تجهيز الخدمة، (وليس عقد خدمة أو مقاولة)، وتتولّى شركات القطاع الحكومي بإجراءات الإعلان عن مناقصات التّجهيز للبذور من قبل القطاع الخاص، وفق تعليمات العقود الحكوميّة، وبإشراف لجان تشرف عليها الأجهزة الرّقابيّة، وعودة المنافسة بين هذه الشّركات المجهّزة، وحسب الاحتياج في المحافظات.
- الاستفادة من الإمكانيّات الماليّة لشركات القطاع الخاص، ليمكنها أن تتولّى عمليّات استلام البذور من المزارعين مباشرة، كما تتولّى دفع مستحقّاتهم، وتنقية هذه الكميّات وتهيئتها للزّراعة، وحسب الحاجة لها، بما يضمن توفيرها بكميّة ونوعيّة جيّدة، فضلًا عن إعطاء الحريّة لهذه الشّركات من إنشاء مراكز بحثيّة ومزارع خاصّة بها؛ لإنتاج أصناف جديدة وتوفير فرص عمل للعديد من الباحثين.
- بالإمكان التوسّع بهذه الدّراسة، بحيث تتيح تقييم أداء المعامل على مستويات أخرى، تتمثّل بخصوصيّة كلّ معمل، وإمكانياته واحتياجات المحافظة، لا سيّما أنّ هناك خصوصيّة لكلّ محافظة من محافظات البلد، تتخصّص بنوع محصول معيّن، وتحتاج إلى نوعية محدّدة من الأجهزة والمعدّات، يستطيع القطاع الخاص أن يلبّيها ويطوّرها.

.....مُحِمُدُ زِينُ الْمُأْبِدِينُ مُحِمُدُ الدِ. صَادَقُ رَاشَدُ مُسِينُ

المصادر

- قانون البذور والتّقاوى رقم ٥٠ لسنة ٢٠١٢.
- قانون تسجيلٌ واعتماد وحماية الأصناف النباتية رقم ١٥ لسنة ٢٠١٣.
- https://iraqld.e-sjc-services.iq/main_ld.aspx قاعدة التشريعات العراقية الإلكترونية
 - 4. سياسة البذور الوطنية في العراق وزارة الزراعة العراقية / جمهورية العراق ٨٠٠٠.
- 5. قانون الشّركات العامّة رقم ٢٢ لسنة ١٩٩٧ إعداد صباح صادق جعفر الأنباري- المكتبة القانونيّة.
- و. ((أَثْرُ الْكُوارِثُ على الزّراعة والأمن الغذائي)) ٢٠٢٣ / منظّمة الأغنية والزّراعة للأمم المتّحدة FAO
-). ((التر المتوارث على الرواعة والاس المتابي)) المائم المتعلقة الاطراطة تاديم المتعلقة المائم المتعلقة المائم. 7. ((صناعة البذور ١٠الواقع العالمي. بين النّبنّي أو الرّفض)) د. ضياء بطرس يوسف-دائرة البحوث
- ر ((المقدم المجدور المحمور على المعدود المحمود المحمود المحمود المحمود المحمود المحمود المجدود المجدود المحمود المح
- 8. ((إنتاج بذور جيّدة يعني عُلّات جيّدة)) منظّمة الأغذية والزّراعة للأمم المتّحدة ٢٠٢٤ www.fao.org
 - 9. الْقُانون المدنى رقم ٤٠ لسنة ١٩٥١.