واقع اقتصاديات الرياضة في توفير العوائد المالية لأندية الدوري الممتاز العراقي بكرة القدم

م. د. احمد عناد جرجيس الصوفي

مديرية تربية محافظة نينوى

ملخص البحث باللغة العربية

هدف البحث الحالي الى معرفة دور اقتصاديات الرياضة في توفير السيولة والعوائد المالية لأندية الدوري الممتاز العراقي بكرة القدم من وجهة نظر اعضائها . حدد الباحث مجتمع بحثة بجميع اعضاء الاعضاء في الأندية الرياضية في الدوري الممتاز المشاركة في الدوري العراقي للموسم الرياضي 2022/2021 بكرة القدم والبالغ عددهم (20) نادي و(175) عضو هيئة ادارية. واستنتجت الدراسة ان السيولة المالية التي تأتي من استثمار الملاعب الخاصة للنادي و التدخلات الحكومية حجم التسويق تعد احد اهم عقبات السيولة المالية للنادي، كذلك حجم الدخل من السيولة المالية للنادي من اقامة المباريات وتوزيع ريعها بين الاندية المتبارية غير كافي مقارنة بحجم المدخولات للاتحاد. كانت ابرز التوصيات هي دعم السيولة المالية للأندية الرياضية من خلال زيادة الانفاق الحكومي. والعمل على اقامة دورات وورش من أجل تطوير الجوانب القيادية لرؤساء الاندية الرياضية وخصوصا في طرق توفير السيولة المالية للنادي .

Abstract

The reality of sports economics in providing financial returns for the football clubs of Iraqi Premier League

By

M. Dr.. Ahmed Inad Zarzis Al-Sufi

Nineveh Governorate Education Directorate

The aim of the current research is to know the role of sports economics in providing liquidity and financial returns for the football clubs of Iraqi Premier League from the point of view of its members. The researcher identified a research population with all the members of the sports football clubs in the Premier League participating in the Iraqi League for the 2021/2022 season, which numbered (20) clubs and (175) members of the administrative body. The study concluded that the financial liquidity that comes from the investment of the club's private stadiums and government interventions, the volume of marketing is one of the most important obstacles to the club's financial liquidity, as well as the amount of income from the club's financial liquidity from holding matches and distributing their proceeds between the competing clubs is insufficient compared to the size of the union's income. The most prominent

recommendations were to support the financial liquidity of sports clubs by increasing government spending in addition, working to establish courses and workshops in order to develop the leadership aspects of the heads of sports clubs, especially in ways to provide financial liquidity for the club.

1-1 المقدمة وأهمية الدراسة :

التطور الكبير الذي شهدت اللعبة الشعبية الاولى في دول العالم المتطورة والغير متطورة الفقيرة منها والغنية منها صاحبة التصنيف العالمي المتقدم والمتأخرة جعلت من كرة القدم اللعبة التي يتابعها الجميع ولكون هذا الاشي الايجابي الذي يساعد في تطوير كرة القدم وجب على المعنين الاهتمام بها ووجب عليهم توفير جميع السيولات المالية الكبيرة والتي من خلالها تزيد راس مال الاندية الرياضية فمن خلالها ينمي الثقافة الرياضية لدى الجميع ولذلك وجب ان تكون هذه اللعبة ذات دور اقتصادي كبير تساعد في تحسين مستوى المرافق والبنى التحتية لتلك الاندية الرياضة حيث ويسعى اغلب اعضاء الهيأة الادارية في اندية الدوري الممتاز الى البحث والعمل على تحقيق السيولة المالية من خلال توظيف اقتصاديات الرياضة والتي تساهم بشكل كبير في توفير العوائد المالية لتلك الاندية لتغطية النفقات المالية للنادي الأندية الرياضية . وتكمن اهمية البحث الحالي في التعرف على واقع اقتصاديات الرياضة في تحسين وتوفير السيولة المالية لأندية الرياضية والوقوف على اهم العقبات التي تواجهها .

1-2 مشكلة الدراسة :

تم تحديد مشكلة البحث من خلال التساؤل التالي ما هو دور اقتصاديات الرياضة في توفير العوائد المالية لأندية الدوري الممتاز العراقي بكرة القدم؟

1-3 هدف الدراسة :

معرفة دور اقتصاديات الرياضة في توفير السيولة والعوائد المالية لأندية الدوري الممتاز العراقي بكرة القدم من وجهة نظر اعضائها .

1-4 مجالات الدراسة :

1-4-1 المجال البشري: اعضاء الهيأة الادارية والمالية والفنية لأندية الدوري الممتاز بكرة القدم .

1-4-2 المجال ألزماني: 2021/9/7 – 2022/1/4 .

1-4-3 المجال المكاني: مقرات الاندية الرياضية للدوري الممتاز بكرة القدم

1-3 منهج البحث :

استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لأنه يلائم طبيعة المشكلة الحالية [1]

3-2 مجتمع البحث وعينته :

---

(1) محمد حسن علاوي ومحمد نصر الدين رضوان؛ القياس في التربية الرياضية وعلم النفس الرياضي: (القاهرة، دار الفكر العربي، 2000).

حـــدد الباحـــث مجتمـــع بحثـــة بجميـــع اعضـــاء الاعضـــاء فـــي الأنديـــة الرياضـــية فـــي الـــدوري الممتـــاز المشـــاركة فـــي الـــدوري العراقـــي للموســـم الرياضـــي 2022/2021 بكـــرة القدم والبالغ عددهم (20) نادي .

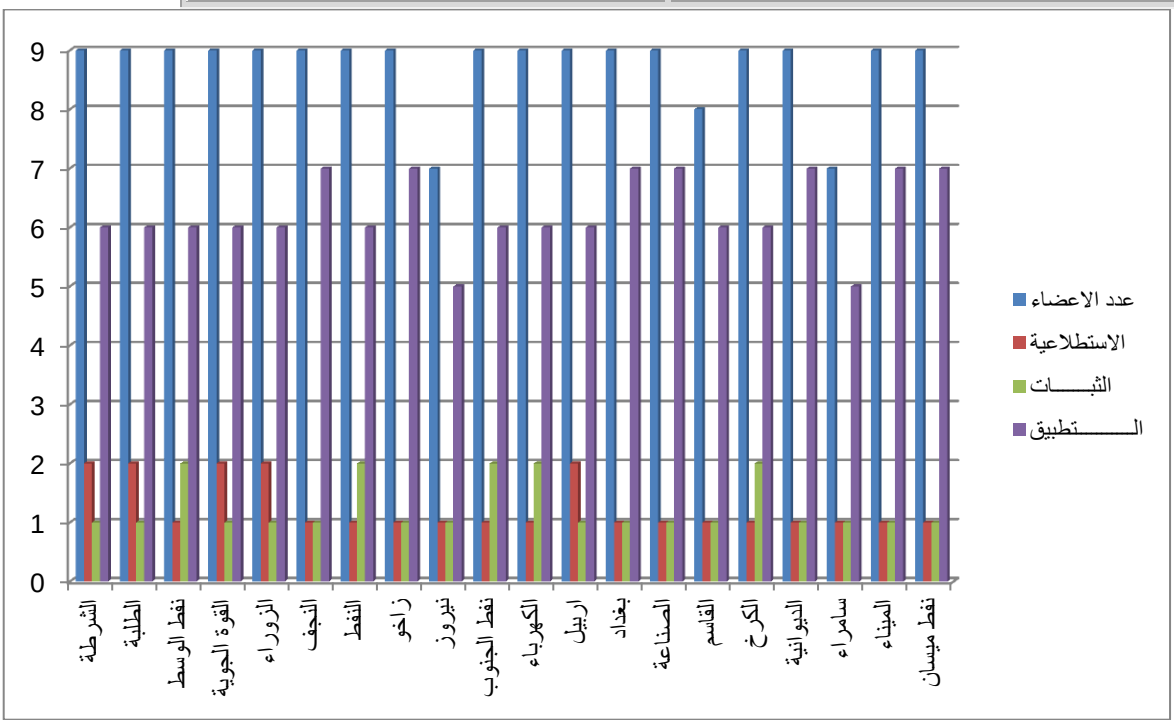
وقـــد حـــدد الباحـــث عينـــة بحثـــة بجميـــع الاعضـــاء فـــي تلـــك الانديـــة والبـــالغ عـــددهم (175) عضـــو هيئـــة اداريـــة وقـــد قـــام الباحـــث بأخـــذ نســـبة 100% اي جميـــع الاعضـــاء حيـــث تـــم اخـــذ عينـــات عشـــوائية وبطريقـــة القرعـــة (25) عضـــو للتجربـــة الاســـتطلاعية وبنســـبة (14%) و (25) عضـــو لعينـــة الثبـــات وبنســـبة (14%) امـــا المتبقـــي فقـــد كانـــت لعينة التطبيق (125) وبنسبة (72%) عضو كما في جدول (1) وشكل (1) .

جدول (1)

يبين مجتمع وعينة البحث الحالي

ت	الانديـــة	عدد الاعضاء	الاستطلاعية	الثبـــات	الـــتطبيق
1	الشرطة	9	2	1	6
2	الطلبة	9	2	1	6
3	نفط الوسط	9	1	2	6
4	القوة الجوية	9	2	1	6
5	الزوراء	9	2	1	6
6	النجف	9	1	1	7
7	النفط	9	1	2	6
8	زاخو	9	1	1	7
9	نيروز	7	1	1	5
10	نفط الجنوب	9	1	2	6
11	الكهرباء	9	1	2	6
12	اربيل	9	2	1	6
13	بغداد	9	1	1	7
14	الصناعة	9	1	1	7
15	القاسم	8	1	1	6
16	الكرخ	9	1	2	6
17	الديوانية	9	1	1	7
18	سامراء	7	1	1	5
19	الميناء	9	1	1	7
20	نفط ميسان	9	1	1	7

المجموع	175	25	25	125
النسبة المئوية		%14	%14	%72
		%100		



3-3 اداة قياس الاداء :

من اجل التعرف على (واقع اقتصاديات الرياضة في توفير العوائد المالية لأندية الدوري الممتاز العراقي بكرة القدم) قام الباحث بأعداد استبانة خاصة لهذا البحث حيث تم اعداد (25) ومن ثم قام الباحث بعرض الاستبانة على مجموعة من الخبراء (7) خبراء في مجال تخصص الادارة الرياضية وكما في الجدول(2) .

جدول (2)

يبين نسبة الاتفاق والرفض لمقياس اقتصاديات الرياضة

ت	العبارات	اوافق	النسبة	لا اوافق	النسبة
1	تعتبر السيولة المالية التي تأتي من استثمار الملاعب الخاصة بالنادي غير كافية .	7	%100	0	0
2	يمتلك النادي اشتراكات لرجال الاعمال وعوائلهم والتي تساعد في توفير السيولة المالية .	6	%86	1	%14
3	يعتبر النادي من اهم المجالات التي تساعد على الاستثمار بشكل صحيح	4	%57	3	%42
4	يقوم النادي ببيع اسهمه لرواده ومحبيه من اجل زيادة السيولة المالية له	7	%100	0	0

5	حجم الصرفيات على تسويق النادي هي مكلفة وغير مجدية ومقارنة بحجم التمويل .	7	%100	0	0
6	يعمل النادي على رعاية الاشبال رعاية صحيحه لانهم يمثلون مستقبل النادي	6	%86	1	%14
7	سياسه النادي لا تسطيع تجاوز التوجهات الحكومية في الاستثمار والتسويق	4	%57	3	%42
8	سياسة النادي تعتمد بدرجة كبيرة على الاعبين المحترفين في تسويق النادي .	6	%86	1	%14
9	تدخل الحكومة المركزية في حجم التسويق يعتبر من العقبات الكبيرة امام السيولة المالية للنادي .	7	%100	0	0
10	يعتبر السيولة المالية من اهم الاقتصاديات التي تساعد على ادخال الاموال للنادي لتغطية نفقاته .	7	%100	0	0
11	بعض القوانين الخاصة بتوفير السيولة المالية تعد من العقبات في النادي	6	%86	1	%14
12	رواتب المحترفين الاجانب من اهم الاسباب الي تساعد على توفير السيولة المالية من خلال فرض الضرائب عليها .	7	%100	0	0
13	يقوم النادي بترويج الاعلانات عن منتجاته بالأعلام الرياضي والتي تعد من اهم الموارد المالية لها .	7	%100	0	0
14	تعتبر بيئة العراق الامنية احد اهم الاسباب التي تعيق توفير السيولة المالية للنادي	7	%100	0	0
15	تعتبر بيع البطاقات والريع الذي يحصل عليه النادي من المباريات على ملاعبها او خارج ملاعبها هي مرضية .	5	%71	2	%29
16	الهبات والهداية التي يحصل عليها النادي من الوزارة ورجال الاعمال تساهم في توفير السيولة المالية .	6	%86	1	%14
17	يستخدم النادي العوائد المالية التي تأتي اليه في دفع اجور العاملين في النادي	7	%100	0	0
18	حجم السيولة المالية لتغطية المباريات التي تقام خارج ارضية النادي غير كافية	7	%100	0	0
19	تمتلك ادارة النادي قنوات فضائية تساعد في جذب رؤوس الاموال للنادي بشكل صحيح	6	%86	1	%14
20	تعمل ادارة النادي على تأجير ملاعبها وقاعاتها الداخلية من اجل توفير السيولة المالية	6	%86	1	%14
21	تتضمن مدة التعاقد مع اللاعبين المحترفين على عبارة نهاية الموسم الرياضي	5	%71	2	%29

22	خصم ضرائب من اللاعبين المحترفين في النادي	4	%57	3	%42
23	تعمل ادارة النادي على مشاركة رجال اعمال خارج العراق للاستثمار في النادي من اجل توفير السيولة المالية	7	%100	0	0
24	توفير السيولة المالية للنادي من خلال استثمار المسابح الخاصة بالنادي للعوائل	7	%100	0	0
25	هنالك قانون يحمي رؤوس الاموال في حال حدوث نزاعات بينهم	6	%86	1	%14

وقد تم حذف (5) عبارات وهي عبارة (3) والتي تنص على (يعتبر النادي من اهم المجالات التي تساعد على الاستثمار بشكل صحيح) وعبارة (7) التي تنص على (سياسه النادي لا تستطيع تجاوز التوجهات الحكومية في الاستثمار والتسويق) وعبارة (15) والتي تنص على (تعتبر بيع البطاقات والريع الذي يحصل عليه النادي من المباريات على ملاعبها او خارج ملاعبها هي مرضية .) وعبارة (21) والتي تنص على (تتضمن مدة التعاقد مع اللاعبين المحترفين على عبارة نهاية الموسم الرياضي) وعبارة (22) والتي تنص على (خصم ضرائب من اللاعبين المحترفين في النادي) وبذلك تبقى (20) عبارة . وكما في جدول (3)

جدول (3)

يبين المقياس بشكلة النهائي بعد حذف العبارات الغير صالحة

ت	العبارات
1	تعتبر السيولة المالية التي تأتي من استثمار الملاعب الخاصة بالنادي غير كافية .
2	يمتلك النادي اشتراكات لرجال الاعمال وعوائلهم والتي تساعد في توفير السيولة المالية .
3	يقوم النادي ببيع اسهمه لرواده ومحبيه من اجل زيادة السيولة المالية له
4	حجم الصرفيات على تسويق النادي هي مكلفة وغير مجدية ومقارنة بحجم التمويل .
5	يعمل النادي على رعاية الاشبال رعاية صحيحه لانهم يمثلون مستقبل النادي
6	سياسة النادي تعتمد بدرجة كبيرة على الاعبين المحترفين في تسويق النادي .
7	تدخل الحكومة المركزية في حجم التسويق يعتبر من العقبات الكبيرة امام السيولة المالية للنادي .
8	يعتبر السيولة المالية من اهم الاقتصاديات التي تساعد على ادخال الاموال للنادي لتغطية نفقاته .
9	بعض القوانين الخاصة بتوفير السيولة المالية تعد من العقبات في النادي
10	رواتب المحترفين الاجانب من اهم الاسباب الي تساعد على توفير السيولة المالية من خلال فرض الضرائب عليها .
11	يقوم النادي بترويج الاعلانات عن منتجاته بالأعلام الرياضي والتي تعد من اهم الموارد المالية لها .
12	تعتبر بيئة العراق الامنية احد اهم الاسباب التي تعيق توفير السيولة المالية للنادي

13	الهبات والهداية التي يحصل عليها النادي من الوزارة ورجال الاعمال تساهم في توفير السيولة المالية .
14	يستخدم النادي العوائد المالية التي تأتي اليه في دفع اجور العاملين في النادي
15	حجم السيولة المالية لتغطية المباريات التي تقام خارج ارضية النادي غير كافية
16	تمتلك ادارة النادي قنوات فضائية تساعد في جذب رؤوس الاموال للنادي بشكل صحيح
17	تعمل ادارة النادي على تأجير ملاعبها وقاعاتها الداخلية من اجل توفير السيولة المالية
18	تعمل ادارة النادي على مشاركة رجال اعمال خارج العراق للاستثمار في النادي من اجل توفير السيولة المالية
19	توفير السيولة المالية للنادي من خلال استثمار المسابح الخاصة بالنادي للعوائل
20	هنالك قانون يحمي رؤوس الاموال في حال حدوث نزاعات بينهم

3-4 الشروط العلمية للاستبانة :

3-4-1 صدق الاستبانة :

من اجل الحصول على صدق الاستبانة وتكون صادقة [1] قام الباحث بعرض الاستبانة على مجموعة من الخبراء من اجل الحصول على الصدق الظاهري للاستبانة حيث تم عرضة على (7) خبراء في مجال الادارة الرياضية. وبذلك قد تم الحصول على صدق الاستبانة .

3-4-2 ثبات الاستمارة :

تم الحصول على ثبات الاستبانة من خلال استخدام معادلة(ألفا كرونباخ)، على عينة عشوائية تبلغ (25) عضو من الاندية الرياضية المشاركة في الدوري الممتاز حيث كانت نسبة العالية جيده جدا وبنسبة (0,83) حسب جدول (1) .

جدول (4)

يبين قيم معامل الثبات لاستبانة اقتصاديات الرياضة باستخدام معادلة (ألفا كرونباخ)

ت	العبارات	الفاكرونباخ
1	تعتبر السيولة المالية التي تأتي من استثمار الملاعب الخاصة بالنادي غير كافية .	0 83

1) محجوب إبراهيم ياسين : الاختبارات والمقاييس في مجال التربية البدنية وعلوم الرياضة، دار الدكتور للعلوم الإدارية والاقتصادية ، بغداد ،2015.

2	يمتلك النادي اشتراكات لرجال الاعمال وعوائلهم والتي تساعد في توفير السيولة المالية .	
3	يقوم النادي ببيع اسهمه لرواده ومحبيه من اجل زيادة السيولة المالية له	
4	حجم الصرفيات على تسويق النادي هي مكلفة وغير مجدية ومقارنة بحجم التمويل .	
5	يعمل النادي على رعاية الاشبال رعاية صحيحه لانهم يمثلون مستقبل النادي	
6	سياسة النادي تعتمد بدرجة كبيرة على الاعبين المحترفين في تسويق النادي .	
7	تدخل الحكومة المركزية في حجم التسويق يعتبر من العقبات الكبيرة امام السيولة المالية للنادي	
8	يعتبر السيولة المالية من اهم الاقتصاديات التي تساعد على ادخال الاموال للنادي لتغطية نفقاته	
9	بعض القوانين الخاصة بتوفير السيولة المالية تعد من العقبات في النادي	
10	رواتب المحترفين الاجانب من اهم الاسباب الي تساعد على توفير السيولة المالية من خلال فرض الضرائب عليها .	
11	يقوم النادي بترويج الاعلانات عن منتجاته بالأعلام الرياضي والتي تعد من اهم الموارد المالية لها .	
12	تعتبر بيئة العراق الامنية احد اهم الاسباب التي تعيق توفير السيولة المالية للنادي	
13	الهبات والهداية التي يحصل عليها النادي من الوزارة ورجال الاعمال تساهم في توفير السيولة المالية	
14	يستخدم النادي العوائد المالية التي تأتي اليه في دفع اجور العاملين في النادي	
15	حجم السيولة المالية لتغطية المباريات التي تقام خارج ارضية النادي غير كافية	
16	تمتلك ادارة النادي قنوات فضائية تساعد في جذب رؤوس الاموال للنادي بشكل صحيح	
17	تعمل ادارة النادي على تأجير ملاعبها وقاعاتها الداخلية من اجل توفير السيولة المالية	
18	تعمل ادارة النادي على مشاركة رجال اعمال خارج العراق للاستثمار في النادي من اجل توفير السيولة المالية	
19	توفير السيولة المالية للنادي من خلال استثمار المسابح الخاصة بالنادي للعوائل	
20	هنالك قانون يحمي رؤوس الاموال في حال حدوث نزاعات بينهم	

3-5 التجربة الاستطلاعية :

من أجل الوقوف على صلاحية الاستبانة ووضوح عباراتها لعينة التطبيق قام الباحث بأجراء التجربة الاستطلاعية على عينة من (25) عضو من اعضاء الاندية الرياضية المشاركة في الدوري من في يوم الثلاثاء 2021/11/16 وبالطريقة العشوائية .

3-6 التطبيق النهائي للمقياس :

تم تطبيق الاستبانة على عينة تبلغ عددها (125) عضو من اعضاء الاندية الرياضية المشاركة في الدوري في يوم الاربعاء 2021/12/15 تم التوزيع في مقرات الاندية

الرياضية وقد تم استرجاع الاستبانات في يوم الاحد 2022/1/2 وقد تم اهمال (15) استمارة وبذلك تبقى (110) استمارة صالحة للعمل الاحصائي .

3-7 المعالجات الإحصائية:

تم استخدام الحقيبة الاحصائية spss لمعالجة البيانات احصائيا

4. عرض وتحليل ومناقشة النتائج :

تم التحقق من الوسط الحسابي والانحراف المعياري والوسط الفرضي للاستبانة اقتصاديات الرياضة ويتضح ذلك من خلال جدول (5)

جدول (5)

يبين الوسط الحسابي والانجراف المعياري والفرضي للاستبانة اقتصاديات الرياضة

المتغير	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوسط الفرضي	درجة الحرية	قيمة T المحسوبة	الدلالة الاحصائية
اقتصاديات الرياضة	52,831	2.812	60	109	0.810	غير معنوي

من خلال جدول (5) يتضح لدى الباحث ومن خلال استخراج الفرق بين الوسط الحسابي والانحراف المعياري وبالمقارنة مع الوسط الفرضي البالغ (60) وبمتوسط حسابي بلغ (52,831) وبانحراف معياري بلغ (2.812) وبدرجة حرية (109) كانت القيمة التائية (0.810) أي الدلالة غير معنوية حيث ان الوسط الفرضي كان اكبر من الحسابي وبذلك يكون اقتصاديات الرياضة للأندية الرياضية للدوري الممتاز غير فعالة بالنسبة لآراء الخبراء حيث ان دور الاندية في توفير السوية المالية كانت ضعيفة جدا مقارنة بحجم الواردات التي تدخل للنادي. من اجل تحقيق هدف البحث (معرفة دور اقتصاديات الرياضة في توفير السيولة والعوائد المالية لأندية الدوري الممتاز العراقي بكرة القدم من وجهة نظر اعضائها) تم استخراج الوسط الحسابي والانحراف المعياري وترتيب العبارة بالاستبانة كما في جدول (6) .

جدول (6)

يبين المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب لاستبانة اقتصاديات الرياضة

ت	العبارات	وسط حسابي	انحراف معياري	الترتيب
1	تعتبر السيولة المالية التي تأتي من استثمار الملاعب الخاصة بالنادي غير كافية .	3,71	0,76	3
2	يمتلك النادي اشتراكات لرجال الاعمال وعوائلهم والتي تساعد في توفير السيولة المالية .	3,04	1,76	13
3	يقوم النادي ببيع اسهمه لرواده ومحبيه من اجل زيادة السيولة المالية له	3,50	0,90	5
4	حجم الصرفيات على تسويق النادي هي مكلفة وغير مجدية ومقارنة بحجم	2,87	1,87	16

	التمويل .			
5	يعمل النادي على رعاية الاشبال رعاية صحيحه لانهم يمثلون مستقبل النادي	3,00	1,81	14
6	سياسة النادي تعتمد بدرجة كبيرة على الاعبين المحترفين في تسويق النادي .	3,66	0,83	4
7	تدخل الحكومة المركزية في حجم التسويق يعتبر من العقبات الكبيرة امام السيولة المالية للنادي	2,91	1,85	15
8	يعتبر السيولة المالية من اهم الاقتصاديات التي تساعد على ادخال الاموال للنادي لتغطية نفقاته .	3,25	1,03	8
9	بعض القوانين الخاصة بتوفير السيولة المالية تعد من العقبات في النادي	3,92	0,35	1
10	رواتب المحترفين الاجانب من اهم الاسباب الي تساعد على توفير السيولة المالية من خلال فرض الضرائب عليها .	3,09	1,54	12
11	يقوم النادي بترويج الاعلانات عن منتجاته بالأعلام الرياضي والتي تعد من اهم الموارد المالية لها .	2,75	1,92	17
12	تعتبر بيئة العراق الامنية احد اهم الاسباب التي تعيق توفير السيولة المالية للنادي	3,88	0.54	2
13	الهبات والهداية التي يحصل عليها النادي من الوزارة ورجال الاعمال تساهم في توفير السيولة المالية	3,11	1,32	11
14	يستخدم النادي العوائد المالية التي تأتي اليه في دفع اجور العاملين في النادي	3,44	1,00	7
15	حجم السيولة المالية لتغطية المباريات التي تقام خارج ارضية النادي غير كافية	2,40	2,18	20
16	تمتلك ادارة النادي قنوات فضائية تساعد في جذب رؤوس الاموال للنادي بشكل صحيح	3,45	0,99	6
17	تعمل ادارة النادي على تأجير ملاعبها وقاعاتها الداخلية من اجل توفير السيولة المالية	3,20	1,13	9
18	تعمل ادارة النادي على مشاركة رجال اعمال خارج العراق للاستثمار في النادي من اجل توفير السيولة المالية	2,49	1,99	19
19	توفير السيولة المالية للنادي من خلال استثمار المسابح الخاصة بالنادي للعوائل	2,56	1,96	18
20	هنالك قانون يحمي رؤوس الاموال في حال حدوث نزاعات بينهم	3,15	1,25	10

مـن خـلال جـدول (6) ومـن خـلال اسـتجابات العينـة علـى الاسـتبانة اتضـح لـدى الباحـث ان هنالـك تفـاوت فـي الاجابـات رغـم ان الاسـتبانة لـم تحقـق المعنويـة المطلوبـة بسـب قلـة الإيـرادات للنـادي حيـث حصـلت العبـارة (9) والتـي تـنص علـى (بعـض القـوانين الخاصـة بتـوفير السـيولة الماليـة تعـد مـن العقبـات فـي النـادي) علـى الترتيـب (1) حيـث بلـغ الوسـط الحسـابي (3,92) وبـانحراف معيـاري بلـغ (0,35) وهنـا يـرى الباحـث ان القـوانين التـي تحـيط بالرياضـة العراقيـة وعـدم وجـود مرونـة فـي القـانون تعتبـر سـبب مـن الاسـباب الرئيسـية فـي عـدم القـدرة علـى الحصـول علـى السـيولة الماليـة المطويـة للنـادي وتعبـر قـوانين الاتحـاد العراقـي المركـزي لكـرة القـدم سـبب وعـائق فـي تحقيـق السـيولة الماليـة للنـادي وبـذلك حصـلت الاسـتبانة علـى اسـتجابات عاليـة علـى هـذا العبـارة وحصـولها علـى الترتيب الاول[2] .

وقـد حصـلت العبـارة (12) والتـي تـنص علـى (تعتبـر بيئـة العـراق الامنيـة احـد اهـم الاسـباب التـي تعيـق تـوفير السـيولة الماليـة للنـادي) علـى الترتيـب (2) بوسـط حسـابي بلـغ (3,88) وبـانحراف معيـاري بلـغ (0.54) وهنـا يـرى الباحـث ان لبيئـة العـراق الامنيـة دور كبيـر ومهـم فـي اسـتقطاب الاسـتثمارات الماليـة والاقتصـادية للأنديـة الرياضـية وكـذلك لهـا دور فـي جلـب رؤوس الامـوال الـى العـراق لأنهـا تمثـل المصـدر الاساسـي لتـوفير العملـة الصـعبة للعـراق وبسـبب افتقـار بيئـة العـراق الـى وجـود الامـن والامـان ادى الـى عـزوف بعـض الاسـتثمارات فـي العـراق والتـي تـؤدي الـى خسـارة كبيـرة فـي تطـوير عمـل الانديـة ولهـذا جـاءت الاسـتجابات لهـذه العبـارة بالمرتبـة الثانيـة و"تعتبـر ضـعف ولـيس مصدر قوة لان عدم توفر بيئة صحيحه يؤثر في مستوى توفر السيولة"[3] .

وقـد حصـلت العبـارة (15) والتـي تـنص علـى (حجـم السـيولة الماليـة لتغطيـة المباريـات التـي تقـام خـارج ارضـية النـادي غيـر كافيـة) علـى الترتيـب (20) بوسـط حسـابي بلـغ (2,40) وبـانحراف معيـاري بلـغ (2,18) وهنـا يـرى الباحـث ان حجـم النفقـات التـي يحصـل عليهـا النـادي مـن خـلال ريـع المباريـات غيـر كـافي او يكـون قليـل بمقارنـة بحجـم المـدخولات التـي تـأتي للنـادي مـن تلـك المباريـات وهنـا يـرى الباحـث ان حجـم الايـرادات وحسـب قـانون الاتحـاد ووزارة الشـباب والرياضـة العراقيـة تكـون نسـبة النـادي قليلـه جـدا وان جـزء كبيـر مـن تلـك الايـرادات تـذهب الـى خزينـة الاتحـاد دون اسـتفادة الاندية المتبارية من هذا الإيرادات الكبيرة .

الاستنتاجات والتوصيات :

الاستنتاجات :

1. قلة السيولة المالية التي تأتي من استثمار الملاعب الخاصة للنادي .
2. التدخلات الحكومية حجم التسويق يعتبر احد اهم عقبات السيولة المالية للنادي.
3. حجـم الـدخل مـن السـيولة الماليـة للنـادي مـن اقامـة المباريـات وتوزيـع ريعهـا بـين الانديـة المتبارية غير كافي مقارنة بحجم المدخولات للاتحاد.

---

2) نعمان عبدالغني، لطيف عبدالله؛ الادارة الرياضية، ط1:(البحرين، وزارة الثقافة والاعلام للطباعة والنشر،2010).

3) نعيمة دحماني؛ متطلبات استثمار الأندية الرياضية في ظل تطبيق الاحتراف الرياضي:(الجزائر، جامعة المسيلة/ معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، بحث منشور/ مجلة العلوم الانسانية، عدد44 مجلد أ، ص. ص، 2015).

4. لا توجد استثمارات من رجال اعمال اجانب داخل العراق بسبب الوضع الامني الغير مستقر بالعراق .

التوصيات :

1. دعم السيولة المالية للأندية الرياضية من خلال زيادة الانفاق الحكومي.
2. العمل على اقامة دورات وورش من أجل تطوير الجوانب القيادية لرؤساء الاندية الرياضية وخصوصا في طرق توفير السيولة المالية للنادي .
3. تقليل التدخل الحكومي في شؤون الاندية الرياضية من اجل اتاحه الفرصة للنادي من الاستثمار والتسويق بشكل صحيح .
4. تشجيع رؤوس الاموال الاجنبية من خلال توفير تسهيلات مالية كبيرة للاستثمار داخل العراق

المصادر :

1. محمد حسن علاوي ومحمد نصر الدين رضوان؛ القياس في التربية الرياضية وعلم النفس الرياضي: (القاهرة، دار الفكر العربي، 2000).
2. محجوب إبراهيم ياسين : الاختبارات والمقاييس في مجال التربية البدنية وعلوم الرياضة، دار الدكتور للعلوم الإدارية والاقتصادية ، بغداد ،2015.
3. نعمان عبدالغني، لطيف عبدالله؛ الادارة الرياضية، ط1:(البحرين، وزارة الثقافة والاعلام للطباعة والنشر،2010).
4. نعيمة دحماني؛ متطلبات استثمار الأندية الرياضية في ظل تطبيق الاحتراف الرياضي: (الجزائر، جامعة المسيلة/ معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، بحث منشور / مجلة العلوم الانسانية، عدد44 مجلد أ، ص. ص، 2015).

ملحق (1)

أسماء الخبراء الذين عرض عليهم مقياس البحث

ت	الاسم	اللقب	التخصص	مكان العمل
1	سلام حنتوش رشيد	أ.د	الإدارة الرياضية	جامعة المستنصرية –كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
2	خالد اسود لايخ	أ.د	الإدارة الرياضية	جامعة المثنى–كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
3	عماد عزيز نشمي	أ.د	الإدارة الرياضية	جامعة المثنى–كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
4	حيدر حسن لفتة	أ.م.د	الإدارة الرياضية	جامعة المستنصرية –كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
5	عثمان محمود شحاذة	أ.م.د	الإدارة الرياضية	جامعة ديالى–كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
6	صلاح وهاب شاكر	أ.م.د	الإدارة الرياضية	جامعة بغداد– كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
7	ساجت مجيد جعفر	ا.م.د	الإدارة الرياضية	جامعة القادسية–كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

استبانة اقتصاديات الرياضة

ت	العبارات	درجة توافرها				
		كبيرة جدا	كبيرة	متوسطة	قليلة	قليلة جدا
1	تعتبر السيولة المالية التي تأتي من استثمار الملاعب الخاصة بالنادي غير كافية .					
2	يمتلك النادي اشتراكات لرجال الاعمال وعوائلهم والتي تساعد في توفير السيولة المالية .					
3	يقوم النادي ببيع اسهمه لرواده ومحبيه من اجل زيادة السيولة المالية له					
4	حجم الصرفيات على تسويق النادي هي مكلفة وغير مجدية ومقارنة بحجم التمويل .					
5	يعمل النادي على رعاية الاشبال رعاية صحيحه لانهم يمثلون مستقبل النادي					
6	سياسة النادي تعتمد بدرجة كبيرة على الاعبين المحترفين في تسويق النادي .					
7	تدخل الحكومة المركزية في حجم التسويق يعتبر من العقبات الكبيرة امام السيولة المالية للنادي					
8	يعتبر السيولة المالية من اهم الاقتصاديات التي تساعد على ادخال الاموال للنادي لتغطية نفقاته .					
9	بعض القوانين الخاصة بتوفير السيولة المالية تعد من العقبات في النادي					
10	رواتب المحترفين الاجانب من اهم الاسباب الي تساعد على توفير السيولة المالية من خلال فرض الضرائب عليها .					
11	يقوم النادي بترويج الاعلانات عن منتجاته بالأعلام الرياضي والتي تعد من اهم الموارد المالية لها .					
12	تعتبر بيئة العراق الامنية احد اهم الاسباب التي تعيق توفير السيولة المالية للنادي					
13	الهبات والهداية التي يحصل عليها النادي من الوزارة ورجال الاعمال تساهم في توفير السيولة المالية					

14	يستخدم النادي العوائد المالية التي تأتي اليه في دفع اجور العاملين في النادي					
15	حجم السيولة المالية لتغطية المباريات التي تقام خارج ارضية النادي غير كافية					
16	تمتلك ادارة النادي قنوات فضائية تساعد في جذب رؤوس الاموال للنادي بشكل صحيح					
17	تعمل ادارة النادي على تأجير ملاعبها وقاعاتها الداخلية من اجل توفير السيولة المالية					
18	تعمل ادارة النادي على مشاركة رجال اعمال خارج العراق للاستثمار في النادي من اجل توفير السيولة المالية					
19	توفير السيولة المالية للنادي من خلال استثمار المسابح الخاصة بالنادي للعوائل					
20	هنالك قانون يحمي رؤوس الاموال في حال حدوث نزاعات بينهم					