

**م. د. زينب هزاع الخفاجي**

جامعة البصرة - كلية الآداب - قسم الجغرافيا ونظم المعلومات الجغرافية  
[zainab.hazaa@uobasrah.edu.iq](mailto:zainab.hazaa@uobasrah.edu.iq)

**خلاصة البحث:**

يحظى قطاع النقل البحري بأهميته في أي منطقة على أساس موقع تلك المنطقة ومقدار ثرواتها الطبيعية ، ومن هنا فمن الضروري الاستفادة وبشكل كبير من الموقع الجغرافي لأي اقليم لزيادة تنافس قطاع النقل مع القطاعات الأخرى ، ولغرض قياس تنافسية هذا القطاع يمكن استخدام عدد من المقاييس ومؤشرات الأداء لتقييم عدد من القطاعات الفرعية الواقعة ضمنها ومنها، مؤشر أداء الخدمات اللوجستية ، ومؤشر ارتباط موانئ دولة بموانئ العالم الأخرى .

يهدف البحث إلى التعرف والاطلاع على واقع الموانئ العراقية التجارية ودورها في حركة النقل البحري ، من خلال تحليل ما يسمى بمؤشر الأداء اللوجستي للموانئ البحرية لعام ( ٢٠١٧ ) ، وكذلك مؤشر ارتباط هذه الموانئ بموانئ العالم الأخرى خلال المدة ( ٢٠١٧ - ٢٠١٨ ) ، عن طريق استخدام الاحصائيات والمؤشرات الصادرة من صندوق النقد العربي والبنك الدولي ، فضلاً عن الاطلاع على المؤشرات الرئيسية لنشاط هذا القطاع خلال المدة ( ٢٠١٧ - ٢٠٢٢ ) .

وقد لخصت الدراسة بأن قطاع الخدمات اللوجستية في الموانئ العراقية لم يتطور بدرجة يستطيع أن ينافس موانئ الدول الأخرى ، وهذا نتيجة عدم استخدام التقنيات الحديثة التي كان لها دوراً كبيراً وانعكasaً ايجابياً على القدرة التنافسية كذلك تباين الموانئ العراقية التجارية فيما بينها تبايناً كبيراً ، فبعض الموانئ تمتاز بإنتاجية كبيرة ، في حين تفتقر بعض الموانئ إلى ذلك .

**الكلمات المفتاحية:** النقل البحري، الموانئ العراقية التجارية ، مؤشر الأداء اللوجستي، مؤشر ارتباط الموانئ .

## Iraqi Commercial Ports and Their Role in Maritime Transportation Movement (2017-2022)

Lect. Dr. Zainab Mazban Haza'a Al-Khafaji

Dept. of Geography and Geographic Information Systems , College of Arts ,  
University of Basrah

### **Abstract:**

The maritime transport sector holds its importance in any region based on the region's geographical location and its natural resources. Therefore, it is essential to make significant use of the geographic location of any region to enhance the competitiveness of the transport sector with other sectors. To measure the competitiveness of this sector, a number of metrics and performance indicators can be used to evaluate several subsectors within it. These include the logistics services performance index and the connectivity index of a country's ports with ports in other parts of the world.

The research aims to understand and examine the reality of Iraqi commercial ports and their role in maritime transport through the analysis of what is known as the Logistics Performance Index of maritime ports for the year 2017. It also investigates the correlation index of these ports with ports in other parts of the world during the period from 2010 to 2018, using statistics and indicators issued by the Arab Monetary Fund and the World Bank.

The study has summarized that the logistics services sector in Iraqi ports has not developed to a degree that allows it to compete with ports in other countries. This is a result of not utilizing modern technologies, which could have had a significant and positive impact on competitiveness. Additionally, there is significant variation among Iraqi commercial ports. Some ports excel in productivity, while others lack in this regard.

**Keywords:** Maritime Transport , Iraqi Commercial Ports , Logistic Performance Index , Ports Correlation Index.

المقدمة :

تعد الموانئ البحرية نقطة مهمة وضرورية في حركة نشاط البحري ومختلف انواع المبادرات التجارية لغرض دعم الاقتصاد الوطني ، وقد اصبحت المبادرات البحرية التجارية اليوم واحدة من أهم الحركات الفعالة في الاقتصاد ، اذ تساهم الموانئ البحرية في انجاح التجارة الخارجية عن طريق فتح الباب لكافة انواع التعاملات البحرية التجارية ، وهو بذلك يعطي فرصة لاستقطاب الجهات العاملة في هذا المجال مثل التجار . وتمثل الموانئ العراقية التجارية عاملًا حيوياً للتجارة المنقولة بحراً ، وهذا وبالتالي يجعل الموانئ العراقية واقعة دائمًا تحت ضغط متزايد ، لاسيما بالنسبة لتطوير ادارتها ورفع كفاءتها وتحسين أدائها اللوجستي بهدف زيادة حجم التبادل التجاري المنقول بحراً ، والتقليل من فترةبقاء السفن بالموانئ من أجل تقليل الكلفة الكلية للنقل البحري ، مما يساهم في خفض سعر المواد الخام وسعر المنتجات .

مشكلة البحث :

تتطبق المشكلة من خلال ما يأتي :

- ١- ما دور وأهمية النقل البحري العالمي والخدمات اللوجستية للموانئ في التجارة الخارجية ؟
- ٢- ما واقع حركة نقل البحري والخدمات اللوجستية في الموانئ العراقية التجارية ؟
- ٣- ما مدى علاقة ارتباط الموانئ العراقية بموانئ العالم ؟

فرضية البحث :

على ضوء المشكلة اعلاه يمكن صياغة الفرضيات الآتية :

- ١- يعد نقل البحري العالمي من اهم وابرز عوامل تتميمية في تجارة الخارجية .
- ٢- بحكم الموقع الجغرافي والاستراتيجي للموانئ ، تستحق ان تكون الموانئ العراقية من افضل الموانئ من حيث مستوى الاداء اللوجستي ونقل البحري وذلك من خلال القيام بدورين مهمين اولهما نقل البضائع المستوردة وثانياً نقل البضائع المصدرة .
- ٣- يعكس مؤشر ارتباط الموانئ لأي دولة بموانئ العالم ، مدى قوة وجودة ربط البلد بشبكات ملاحية عالمية ، ويعد الموقع الجغرافي للموانئ العراقية على خطوط الملاحة العالمية والقرب من الموانئ المحورية أهم علامات نجاح المتعلقة بمؤشر ارتباط الموانئ العراقية بموانئ العالم .

**هدف البحث :**

يهدف البحث الى تحقيق ما يأتي :

- ١- دراسة واقع الموانئ العراقية التجارية .
- ٢- توضيح العلاقة القائمة بين الموانئ العراقية التجارية والنقل البحري ، وذلك من خلال ابراز دور هذه الموانئ في مجال التجارة الخارجية .
- ٣- تحديد اهم التحديات والمشاكل التي تواجهها الموانئ العراقية التجارية .

**أهمية البحث :**

تبرز أهمية البحث في تحقيق اهدافه ، وذلك من خلال تأكيد على أهمية الموانئ العراقية التجارية ودورها في تجارة الخارجية لاسيما في ظل الانفتاح الاقتصادي الكبير الذي يشهده العالم حالياً ، كذلك تتجلى أهمية البحث في كونه يتطرق الى وسيلة ضرورية ومهمة لقيام تجارة الخارجية من بين ثلاث وسائل تتمثل بالنقل الجوي والبري والبحري .

**منهج البحث :**

لقد اعتمدت الباحثة في تحليل اشكالية البحث واثبات صحة ما مطروح من فرضيات على ، المنهج الوصفي والمنهج التحليلي ، لغرض وصف واقع الموانئ العراقية التجارية وتحديد أهم التحديات والمشاكل التي تواجهها .

**حدود منطقة البحث :**

تتمثل الحدود المكانية بالموانئ العراقية التجارية المنتشرة في خور عبد الله وشط العرب ، خريطة (١) . أما بالنسبة للحدود الزمنية فهي تدرس واقع حال الموانئ العراقية التجارية ودورها في حركة النقل البحري للمدة ( ٢٠١٧ - ٢٠٢٢ ) .

## خريطة (١) مواقع الموانئ العراقية التجارية لعام ٢٠٢٢



المصدر : سهيله صبيح ناصر المياحي ، دور الموانئ التجارية العراقية في تجارة العراق الخارجية للمدة ( ٢٠٠٧ - ٢٠١٠ ) ، جامعة البصرة ، كلية التربية للعلوم الإنسانية ، رسالة ماجستير ، ٢٠١٣ ، ص ٢٦

### أولاً - واقع الموانئ العراقية التجارية :

ان الهدف الاساس للنقل البحري يتمثل في مدى قدرة الموانئ على تحقيق الاتصال بين أكبر عدد ممكن من دول العالم ، وان حركة الملاحة عند الموانئ هي امتداد لحركة النقل في اعلى البحار وكذلك هي الجانب الفعال والايجابي لحركة التسويق باعتبارها الاكثر استجابة للتجارة الدولية والارخص اجراً<sup>(١)</sup>.

ومن المعروف ان حجم الميناء وشكله ووظائفه ما هي إلا نتيجة لعاملين اساسيين يتمثل اولهما بالعامل الجغرافي والثاني بالعامل الاقتصادي ، فالعامل الاول سوف يؤثر على الخصائص الداخلية لبنية الميناء كاتجاه حواجز الامواج وقناة الدخول وموقع وشكل المخازن والمستودعات ، بينما ينعكس تأثير العامل الاقتصادي على حجم الميناء وانواع الارصفة واستخداماتها ، فضلاً عن سعة المخازن والمستودعات<sup>(٢)</sup>.

ونظراً لما يتمتع به العراق من موقع جغرافي مهم يتمثل في وقعته عند رأس الخليج العربي ، فضلاً عن طبيعة سواحله التي يبلغ طولها ( ٦٤ كم ) وعرضها ( ١٥٠٠ م ) ، وعلى الرغم من ضحالة هذا الساحل ومن الصعوبة انشاء موانئ بشكل مباشر عليه لكنه بالمقابل يتميز بوجود شط العرب وهو عبارة عن نهر طويل صالح للملاحة وبعيد عن تأثيرات الجوية يبلغ طوله ( ١٣٩,١ كم ) من المعقل حتى مصبه في الخليج العربي وحوالي ( ٢٠٣,٩ كم ) ، من القرنة الى المصب وحوالي ( ٢٨,٢ كم ) من الفاو وحتى المصب ، في حين يتراوح عرض شط العرب بين ( ٤٠٠ م ) امام مدينة العشار حتى ( ١٥٠٠ م ) عند مصبه في الخليج العربي ، أما بالنسبة لعمقه فهو يسمح للبواخر الكبيرة بغاطس يصل حوالي ( ٩ م ) وحوالي ( ١٠,٧٥ م ) الى الفاو<sup>(٣)</sup>.

وبهذا يمتلك العراق ( ٤ ) موانئ تجارية تتوزع هذه الموانئ على القنوات المائية التابعة للعراق والمتمثلة بقناة شط العرب المائية ويقع عندها ميناء المعقل وميناء أبو فلوس بينما يقع ميناء أم قصر وميناء خور الزبير عند قناعة خور عبد الله ، ويبلغ عمقها حوالي ( ٤ م ) .

#### وفيما يلي توضح للموانئ العراقية التجارية :

##### ١- ميناء أم قصر:

يعد هذا الميناء من أهم موانئ العراق الحالية ، لكونه الأكثر حيوية مقارنةً مع الموانئ العراقية الأخرى كما انه اكبر موانئ العراق التجارية ، يقع هذا الميناء على طول شاطئ الغربي لقناة خور عبد الله على بعد ( ٦٦ كم ) عن مدخل مدينة البصرة الغربية ، يمثل هذا الميناء المدخل الاكثر اهمية والواسع لحركة نقل البحري في العراق ، بدأ العمل لغرض انشاء الميناء في عام ( ١٩٦٠ ) وانجز العمل في عام ١٩٦٥ وبدأ تشغيله في عام ( ١٩٦٧ ) وفي عام ( ١٩٧٤ ) بدأ الميناء بشكل فعلي حركته التجارية<sup>(٤)</sup>.

يحتوي الميناء على ( ٢١ ) رصيف بطول ( ٤,٢ كم ) ومجهز بنحو ( ٦٠ ) رافعة وعدد ( ٢ ) جسور ناقلة ، بينما تبلغ طاقة الاجمالية للمناولة حوالي ( ٩ - ١٠ ) مليون طن سنوياً<sup>(٥)</sup> ، يستقبل السفن ذات الغاطس ( ٩,٧ م ) ، ويرتبط الميناء بسكة حديد وشبكة من الطرق .

##### ٢- ميناء خور الزبير:

كانت بداية انشاء الميناء عام ( ١٩٧٠ ) وبدأ العمل في عام ( ١٩٨٩ ) ، يبعد الميناء عن مركز المدينة ( ٦٠ كم ) غرباً و ( ١٠٥ كم ) عن نهاية شمالية لخليج العربي ، وهو ميناء صناعي تجاري انشأ لخدمة مشاريع الحديد والصلب والبتروكيميويات والاسمنت الكيميائية .

يتكون الميناء من ( ١٢ ) رصيفاً مجهزة بحوالي ( ٤٣ ) رافعة و ( ٥ ) أحزمة ناقلة منها ( ٨ ) أرصفة تجارية و ( ١ ) رصيف خدمي لغرض ارساء الزوارق والساحبات و ( ٣ ) أرصفة للمنتجات النفطية بعد ان

اعلن الحكومة العراقية عام ( ١٩١٤ ) أرصفة من ميناء خور الزبير لتحميل النفط بهدف زيادة الاستثمار ، في حين بلغ مجموع طول الارصفة ( ٢٢ كم ) وتتراوح الطاقة الاجمالية للمناولة حوالي ( ٧ - ٧,٥ ) مليون طن سنوياً ويستقبل السفن التي حمولتها لا تزيد عن ( ٥٥ ) ألف طن<sup>(٦)</sup> .

### ٣- ميناء أبو فلوس:

يقع الميناء على الضفة الغربية لنهر شط العرب ، ويبعد ( ٢٢ كم ) عن مركز المدينة ، بوشر العمل في انشاء الميناء عام ( ١٩٧٥ ) واكمل العمل فيه عام ( ١٩٧٦ ) يحتوي هذا الميناء على ( ٣ ) أرصفة ، وتبلغ طاقته الاستيعابية ( ٧٥٠ ) ألف طن سنوياً<sup>(٧)</sup> ، ويدعى أصغر الموانئ العراقية ، وهو ميناء تجاري متخصص بالحمولات العامة المتعددة .

### ٤- ميناء المعقل

ويعد اول موانئ العراق انشأ عام ( ١٩١٩ ) على الضفة الغربية لشط العرب ، يحتوي على ( ١٥ ) رصيف تجاري ، تعرض هذا الميناء لأضرار كبيرة بسبب توقفه عن العمل نظراً لتدمر أرصفته وممتلكاته اثناء الحرب العراقية الإيرانية للمدة ( ١٩٨٠ - ١٩٨٨ ) وهو حالياً يعمل ببطاقات محدودة ، نظراً لوجود الغواص في عدد من الارصفة مما يؤثر على اقلاع وارسال السفن من وإلى الميناء كذلك قلة الغاطس والاعماق بحيث لا يسمح بدخول سفن ذات الحمولات الكبيرة وذات الغاطس الكبير ، وتبلغ طاقة الميناء الاستيعابية حوالي ( ٣٧٥٠ ) مليون طن سنوياً<sup>(٨)</sup> .

لقد تعرض العراق خلال المدة ( ١٩٨٠ - ٢٠٠٣ ) الى ظروف قاسية تمثل بالحروب المتكررة والازمات الاقتصادية ، التي ساهمت وبشكل كبير في تدمير البنية تحتية لمختلف قطاعاته الاقتصادية اذ عانت كل قطاعاته من تخلف واندثار اثر وبشكل كبير على حجم الانتاج وازداد الاندثار هذا بعد عام ( ٢٠٠٣ ) حيث تعقد وضع العراق السياسي وشهدت قطاعاته الاقتصادية توقف شبه كامل الامر الذي حتم على نقل البحري العراقي تحمل مسؤولية تجهيز العراق بمختلف احتياجاته التجارية والزراعية والصناعية والكمالية الذي زاد الطلب عليها خاصة بعد الانفتاح الكبير للعراق على مختلف دول العالم وتتوفر السيولة المالية لدى أغلب أبناء الشعب العراقي<sup>(٩)</sup> .

ومع ذلك يعد دور الموانئ العراقية التجارية محدود في عملية التنمية الاقتصادية ، وذلك لعدة أسباب يأتي في مقدمتها الاعتماد وبشكل كبير على النفط ، حيث يمثل أكثر من ( ثلثي ) ناتج المحلي الاجمالي و ( ٩٩ % ) من مجموع صادرات و ( ٩٥ % ) من مجموع الايرادات الحكومية ، فضلاً على ان الموانئ التجارية العراقية تمتاز بأنها ذات سعة محدودة ، وكذلك قلة انظمتها المتغيرة والحديثة المستخدمة في العمل والادارة<sup>(١٠)</sup> .

على الرغم من ان ايرادات الموانئ الاجمالية قد زادت زيادة ملحوظة من ( ٢٣ ) مليون دولار عام ( ٢٠٠٤ ) الى ( ٣٦٠ ) مليون دولار في عام ( ٢٠٢١ ) ، ومع ذلك فهي لا تقدم المساهمة الكبيرة في الايرادات الاجمالية العامة للبلد ، ففي الوقت الذي بلغ اجمالي العائدات النفطية للعراق عام ( ٢٠٢١ ) حوالي ( ٧٥,٥ ) مليار دولار كانت ايرادات الموانئ الاجمالية لنفس العام ( ٣٠٦ ) مليون دولار فقط (١١) .

وتشير بيانات جدول (١) الى مؤشر أداء الخدمات اللوجستية التي وضعها البنك الدولي ، كأداة هامة تستخدم لمعرفة مستوى الاداء ولقياسه وما هي الخدمات اللوجستية التي تقدمها الدول لغرض مساعدة نفسها على تحديد الفرص والتحديات وتحسين خدماتها اللوجستية الخاصة بها .

ويتم استخدام هذا المؤشر اعتماداً على ( ٦ ) أبعاد اساسية بهدف معرفة أداء دول العالم عن طريق اعطاء كل بعد من الابعاد ( ٦ ) تقييم من الادنى درجة الى الاعلى درجة أي من ( ١ - ٥ ) وعن طريق هذه الابعاد نستطيع عقد المقارنات بين أداء الدول ، والتعرف على افضل أداء بين تلك الدول ، كذلك تساعد المقارنات اعلاه في التعرف على العلاقة القائمة بين أداء الدولة اللوجستي ودخلها (١٢) ، فمثلاً حققت دولة الامارات افضل أداء للخدمات اللوجستية الشاملة لعام ( ٢٠١٧ ) حيث احتلت المرتبة الاولى عربياً و ( ٢٧ ) عالمياً ، جدول (١) .

وفيما يلي الستة ابعاد رئيسية لقياس درجة الاداء للخدمات اللوجستية لمعظم بلدان العالم :

- التخلص الكمركي ونعني بها القدرة والبساطة والسرعة من قبل المسؤولين على مراقبة الحدود.
- البنية التحتية أي جودة هذه البنية المرتبطة بمحالى النقل والتجارة .
- الشحنات العالمية وسهولة ترتيبها بأسعار تنافسية .
- جودة وكفاءة الخدمات اللوجستية .
- القدرة على تتبع مسار سير الشحنات .
- الوقت المحدد لوصول الشحنات الى اصحابها .

جدول (١)

ترتيب العراق في مؤشر الخدمات اللوجستية لعام ( ٢٠١٧ )

الترتيب العالمي	توقيت الوصول		تابع الشحنات		الجودة اللوجستية		الشحنات العالمية		البنية التحتية		التخلص الكمركي		اداء الخدمات اللوجستية		الدولة
	الترتيب	الدرجة	الترتيب	الدرجة	الترتيب	الدرجة	الترتيب	الدرجة	الترتيب	الدرجة	الترتيب	الدرجة	الترتيب	الدرجة	
٥٢	٣.١٢	٨٥	٣.٣٥	٣٦	٣.٠٤	٤٧	٣.٠١	٥٣	٣.١٢	٤٠	٣.١	٣٦	٣.١٢	٤٤	البحرين
٥٦	٣.٣٨	٦١	٣.١٦	٤٧	٢.٩١	٥٩	٢.٧٧	٨١	٣.٠٧	٤٣	٢.٧٤	٥٧	٣	٦٠	الكويت
٥٩	٣.٣٩	٥٩	٢.٦٦	٨٦	٢.٧٤	٧١	٣.٠٤	٥٢	٢.٩٣	٥٢	٢.٨٦	٤٩	٢.٩٤	٦١	عمان
٦٢	٣.١٣	٨٢	٣	٦٢	٢.٩٢	٥٨	٢.٨٣	٧٧	٢.٧٧	٦١	٢.٦٣	٦٤	٢.٨٨	٦٣	مصر
٦٨	٣.٢٩	٦٩	٢.٦	٩٦	٢.٦٨	٧٨	٢.٩٧	٥٨	٢.٥٨	٧٣	٢.٤٧	٨١	٢.٧٧	٧٣	الأردن
١١٠	٣.٣٥	٦٤	٢.٦٩	٨٢	٢.٦	٨٨	٢.٩٦	٦٢	٢.٥٢	٨١	٢.٤٢	٩٤	٢.٧٧	٧٤	تونس
١٥٥	٢.٨٥	١٢٧	٢.١٣	١٥٧	٢.١	١٥٩	٢.٣٦	١٤٠	٢.٢٤	١٢٢	٢.١٩	١٣٨	٢.٣١	١٤٨	سوريا
١٤١	٢.٧٦	١٣٩	٢.١٢	١٥٨	٢.١٥	١٥٧	٢.٣١	١٤٨	٢.٠٢	١٥٤	١.٩٤	١٦١	٢.٢٢	١٥٦	العراق
١٥٣	٢.٤٨	١٦٠	٢.٢٦	١٥٠	٢.٢٦	١٤٠	٢.١٧	١٥٧	١.٩٤	١٥٩	١.٩٩	١٥٨	٢.١٩	١٥٧	السودان
٢٧	٣.٩٨	٢٤	٣.٦٤	٢٢	٣.٥٨	٢٥	٣.٣٧	٣٠	٣.٧٦	١٩	٣.٤٩	٢٢	٣.٦٣	٢٤	الإمارات
٢٩	٣.٩٢	٢٧	٣.٤١	٣٤	٣.٣	٣٦	٣.٢٥	٣٣	٣.٢٤	٣٥	٣	٤٠	٣.٦٣	٣٤	قطر
٤٩	٣.٦٥	٤٣	٣.١٨	٤٥	٣.٠٩	٤٢	٢.٩٦	٦٠	٣.٢٧	٣٣	٢.٨٤	٥١	٣.١٦	٤٣	السعودية
٨٥	٣.٠٨	٩٠	٢.٩٩	٦٣	٢.٨٣	٦٤	٢.٦٢	١٠٦	٢.٥٤	٧٨	٢.٣٩	٩٨	٢.٧٤	٧٧	لبنان
١٥١	٣.٠١	٩٨	٢.٥١	١١٢	٢.٣٨	١٢١	٢.٥٤	١١٥	٢.١٥	١٣٩	١.٩٥	١٦٠	٢.٤٣	١٢٦	اليمن
١٤٨	٢.٧٨	١٣٦	٢.٣٦	١٣٨	٢.٢٥	١٤١	٢.٢٩	١٥١	٢.٣٤	١٠٥	٢.١٣	١٤٦	٢.٣٥	١٤٥	موريطانيا

المصدر : باهي محمد العربي ، بروبة أيمن ، رزاق محسن حاتم ، واقع وتحديات النقل البحري في الدول العربية - دراسة حالة مجموعة من الدول العربية ، رسالة ماستر ، جامعة الشهيد حمه لخضر بالوادي ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، ٢٠٢١ - ٢٠٢٢ ، ص ٥٢ .

وقد أظهر التقرير الصادر من البنك الدولي الخاص بمؤشر الاداء اللوجستي لعام ( ٢٠١٧ ) ، جدول (١) ، بأن العراق قد احتل المرتبة ( ١٤١ ) عالمياً من مجموع ( ١٦٧ ) دولة ضمتها بيانات البنك المركزي ، كما اظهرت النتائج تبوأ العراق المرتبة ( ١٥٦ ) عالمياً في اداء الخدمات اللوجستية ، والمرتبة ( ١٦١ ) عالمياً في معيار الخدمات الكمركية ، و ( ١٥٤ ) في معيار البنية التحتية والمركز ( ١٤٨ ) في الشحنات العالمية والمرتبة ( ١٥٧ ) عالمياً في معيار الجودة اللوجستية وحصل على المرتبة ( ١٥٨ ) عالمياً في تتابع الشحنات ، والمرتبة ( ١٣٩ ) عالمياً في معيار توقيت الوصول للخدمات اللوجستية ، كما ان كفاءة الموانئ البحرية تعتمد على درجة ارتباطها بمثيلتها من الموانئ الاخرى وهذا ما يعرف ( بمؤشر الارتباط بشبكة نقل البحري المنظمة LSCI ) .

ومن خلال هذا المؤشر نستطيع معرفة مدى جودة ارتباط موانئ دولة معينة بشبكات الملاحة العالمية ، وتم حساب هذا المؤشر في مؤتمر الامم المتحدة التجارة والتنمية وفقاً لخمس معايير تابعة لقطاع نقل البحري

وتتمثل هذه المعايير <sup>(١٣)</sup> بما يلي :

- ١- عدد سفن التي تدخل الميناء .
- ٢- القدرة الاستيعابية للسفن الداخلة للميناء .
- ٣- عدد تردد السفن للميناء .
- ٤- الحد الاعلى لحجم سفن .
- ٥- عدد شركات النقل التي تقوم بخدمة الميناء .

ووفقاً للمؤشر اعلاه تتحدد القدرة الاقتصادية للدولة ، ففي حالة ارتفاع قيمة المؤشر يعني ذلك ارتفاع كفاءة نظام الشحن البحري لدى الدولة وكان ذات قدرات اقتصادية وارتباط اكثراً بالفعاليات التجارية العالمية والعكس صحيح عند انخفاض قيمة هذا المؤشر .

وبالرغم من علامات التحسن الذي شهدته العراق في مؤشر ارتباط موانئه البحريه وتجارته عالمياً خلال عام ( ٢٠١٧ ) اذ بلغ معدل مؤشر الارتباط لديه ( ٢٢,٨٩ ) نقطة عام ( ٢٠١٧ ) ثم عاد لينخفض في عام ( ٢٠١٨ ) حتى وصل ( ٢١,٧٤ ) ، جدول ( ٢ ) ، ان هذه النسبة تشير الى ضعف القدرة التنافسية له في الاسواق العالمية نتيجة اعتماد صادرات العراق لسلعة واحدة وهي النفط مقارنةً بارتفاع قيمة وكفة استيراداته بسبب اجور الشحن المنخفضة نتيجة انخفاض قيمة مؤشر ارتباطه ، فضلاً عن قلة خطوط الملاحة البحريه وبالتالي ضعف كفاءة الموانئ في العراق ومحدودية قدرتها على التجارة بحراً ، ويعد سبب ذلك لحتمية موقعه الجغرافي ومحدودية مياهه الاقليمية وضيقها فضلاً عن قلة الامكانيات السياسية والاقتصادية القادره على دفع عجلة تنمية البنية التحتية لموانئ العراق البحريه .

جدول (٢)

مؤشر ارتباط موانئ العراق بموانئ العالم

للodata ( ٢٠١٧ - ٢٠١٨ )

السنوات	2017	2018
الجزائر	12.07	13.37
البحرين	28.50	30.31
السعودية	54.16	58.16
مصر	54.04	62.38
الأردن	26.14	32.31
الكويت	10.75	10.85
لبنان	39.13	40.46
ليبيا	11.61	14.42
سوريا	7.87	9.39
تونس	8.66	8.23
الامارات	67.86	72.87
اليمن	9.89	6.85
موريطانيا	7.10	11.41
المغرب	63.68	65.04
عمان	53.85	53.78
قطر	26.59	34.95
السودان	18.84	13.14
العراق	22.89	21.74

المصدر : باهي محمد العربي ، بروبة أيمن ، رزاق محسن حاتم ، واقع وتحديات النقل البحري في الدول العربية - دراسة حالة مجموعة من الدول العربية ، رسالة ماستر ، جامعة الشهيد حمه لخضر بالوادي ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، ٢٠٢١ - ٢٠٢٢ ، ص ٥٦ .

وتعكس بيانات جدول (٣) أهم مؤشرات موانئ العراق للمدة (٢٠١٧ - ٢٠٢٢) ، ويوضح من الجدول اعلاه ان كمية البضائع المصدرة والمستوردة وقيمة الإيرادات المتحققة خلال المدة (٢٠١٧ - ٢٠٢٢) قد شهدت ارتفاعاً ملحوظاً ، في حين ساعدت أزمة كورونا (Covid - ١٩) والتي أثرت بشكل سلبي على مختلف قطاعات الانتاج ومنها قطاع النقل ، على تراجع في كمية البضائع المصدرة وقيمة الإيرادات المتحققة في عام (٢٠٢٠) ثم عادت من جديد لتسجيل ارتفاع آخر خلال المدة (٢٠٢١ - ٢٠٢٢) بعد انتهاء الأزمة وعودة الحياة إلى طبيعتها ، كذلك أخذ عدد العاملين لدى شركة العامة لموانئ العراق ، وشركة نقل البحري بالانخفاض طفلاً المدة (٢٠١٧ - ٢٠٢٢) وذلك بسبب تقاعدهم من العاملين في هذا المجال .

### جدول (٣)

#### المؤشرات الرئيسية لنشاط شركة العامة لموانئ العراق وشركة النقل البحري

للodata (٢٠١٧ - ٢٠٢٢)

المؤشر						
١	١٦٩٩	١٧٣٩	٢٠٦٠	١٨٣٦	٢٠٤٤	٢٠٤٩
٢	١١٩٩	١٤٣	٨٠٨	١٢٨٤	٩٩٥	٥٣٧
٣	١٩٨٥١	١٧١١٨	١٩٥٦٩	١٦٧٠٨	١٧٨٩٨	١٧٠٢٩
٤	١١٠٦٦	١٠٢٣٦	١٠٢١٣	١٢٩٣٠	١٠٤٥٦	٥٢٠٠
٥	٥١٨٢	٤٥١٥	٤٢٤١	٤٨٦٣	٤٥٣٣	٤٢٠٢
٦	٧٢٣٨	٧٥١٢	٧٨٦٧	٨٧٦٦	٩٠٠٦	٩٠٩٧
٧	٦	٧	٧	٨	٨	٨
٨	١٧٤	١٦٩	١٨٤	٨٣٤	٨٧١	٦٦٨
٩	١٢٤٠	١٢١٦	١٢٦٤	١٠٣٩	١٦١٠	١٦٨٣

المصدر : من عمل الباحثة بالاعتماد على :

- جمهورية العراق ، وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، مؤشرات النقل والاتصالات على الموقع التالي :

- <https://www.cosit.gov.iq/ar/2013-03-29-38-49>

- جمهورية العراق ، وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، احصاء نشاط النقل المائي في القطاع العام لسنة ٢٠٢٢ ، مديرية احصاءات النقل والاتصالات ، ٢٠٢٣ ، جدول (١) ، (١٢) ، ص ٩ - ١٩ .

هذا وقد بلغت كمية البضائع المستوردة عن طريق الموانئ العراقية لعام ( ٢٠٢٢ ) ( ١٩٨٥١ ) ألف طن ، تم استلام ( ١٣٤٣٨ ) الف طن عن طريق ميناء أم قصر ، و ( ٥١١ ) ألف طن عن طريق ميناء خور الزبير ، و ( ١٣٠٢ ) ألف طن عن طريق ميناء أبو فلوس ، في حين بلغت كمية البضائع المصدرة لنفس العام ( ١١٠٦٦ ) ألف طن ، وتم تسليم ( ٧٠٨٦ ) ألف طن من البضائع اعلاه عن طريق ميناء خور الزبير و ( ٣٩٨٠ ) ألف طن عن طريق ميناء أم قصر ، جدول (٤) ، (٥) .

#### جدول (٤)

عدد سفن ناقلة وكمية البضائع المستوردة (طن) للموانئ العراقية التجارية لعام ( ٢٠٢٢ )

المجموع		ميناء المعقّل		ميناء أبو فلوس		ميناء خور الزبير		ميناء أم قصر		الشهر
كمية البضائع المنقوله (طن)	عدد السفن	كمية البضائع المنقوله (طن)	عدد السفن	كمية البضائع المنقوله (طن)	عدد السفن	كمية البضائع المنقوله (طن)	عدد السفن	كمية البضائع المنقوله (طن)	عدد السفن	
1.612.736	150	—	—	184.258	56	483.673	13	944.805	81	كانون الثاني
1.652.525	147	—	—	194.028	52	391.518	12	1.066.509	83	شباط
1.372.619	145	—	—	142.675	59	433.435	11	796.509	75	آذار
1.791.946	163	—	—	151.156	61	411.307	16	1.229.483	86	نيسان
1.581.623	119	—	—	70.672	20	434.659	14	1.076.292	85	آيار
1.621.838	120	—	—	52.165	19	374.433	14	1.195.240	87	حزيران
1.443.815	110	—	—	18.767	10	488.913	18	936.135	82	تموز
1.732.881	140	—	—	71.820	28	434.056	15	1.227.005	97	آب
1.710.888	157	—	—	122.408	42	434.445	13	1.154.035	102	أيلول
1.778.005	154	—	—	88.088	31	453.949	14	1.235.964	109	تشرين الاول
1.352.905	132	—	—	98.558	32	387.483	12	866.725	88	تشرين الثاني
2.199.474	162	—	—	107.771	32	382.978	15	1.708.040	115	كانون الاول
<b>19.851.255</b>	<b>1.699</b>	—	—	<b>1.302.366</b>	<b>442</b>	<b>5.110.849</b>	<b>167</b>	<b>13.438.040</b>	<b>1.090</b>	<b>المجموع</b>

- المصدر : جمهورية العراق ، وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، احصاء نشاط النقل المائي في القطاع العام لسنة ٢٠٢٢ ، مديرية احصاءات النقل والاتصالات ، ٢٠٢٣ ، جدول (٥) ، ص ١٣ .

جدول (٥)

عدد سفن ناقلة وكمية البضائع المصدرة (طن) للموانئ العراقية التجارية  
لعام (٢٠٢٢)

المجموع		ميناء المعمل		ميناء أبو فلوس		ميناء خور الزبير		ميناء أم قصر		الشهر
كمية البضائع المنقولة (طن)	عدد السفن									
839.093	101	—	—	—	4	534.171	33	304.922	64	كانون الثاني
888.255	103	—	—	—	5	592.894	33	295.361	65	شباط
965.277	93	—	—	—	5	685.564	36	279.713	52	آذار
857.062	105	—	—	—	5	605.116	36	251.946	64	نيسان
981.081	105	—	—	—	3	719.445	41	261.636	61	أيار
864.973	103	—	—	—	7	563.917	31	301.056	65	حزيران
923.009	106	—	—	—	4	575.401	36	347.608	66	تموز
960.265	99	—	—	—	5	629.738	32	330.527	62	أب
820.833	93	—	—	—	5	506.531	19	314.302	69	أيلول
983.571	103	—	—	—	6	601.403	26	382.168	71	تشرين الأول
1.118.121	96	—	—	—	4	590.561	22	527.560	70	تشرين الثاني
863.964	92	—	—	—	3	481.133	18	382.831	71	كانون الأول
11.065.504	0.199	—	—	—	56	7.085.874	363	3.979.630	780	المجموع

- المصدر : جمهورية العراق ، وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، احصاء نشاط النقل المائي في القطاع العام لسنة ٢٠٢٢ ، مديرية احصاءات النقل والاتصالات ، ٢٠٢٣ ، جدول (٨) ، ص ١٥ .

**ثانياً - المشكلات والتحديات التي تواجه الموانئ العراقية التجارية :**

على الرغم من المقومات العديدة الايجابية التي تتمتع بها الموانئ العراقية التجارية إلا انه مع ذلك هناك بعض المشاكل والتحديات التي عند حلها يصبح بإمكان هذه الموانئ مواكبة تطور العالمي لمتطلبات نقل البحري ، ومن هذه المشاكل والتحديات ما يأتي :

- ١- تمتاز الموانئ العراقية التجارية بعدم توفر الاعماق المناسبة لغواطس سفن الحديثة ولسفن الحاويات ، حيث يصل عمق الميناء في قناة أم قصر ( ٩ م ) عندما كان ( ١١,٦ م ) اثناء تشغيل الميناء في عام ( ١٩٧٦ ) وهذا وبالتالي يمنع دخول سفن الكبيرة لميناء أم قصر أو يجرها ان تقوم بتخفيف جزء من حمولتها لسفن اخرى على مسافة منه مما يسبب ذلك في رفع تكاليف شحن وتفریغ ، وكذلك تأخر البضائع والسفن في الميناء (١٤) .

- ٢- انخفاض مستوى المهارات والكافاءات للعاملين في الموانئ بسبب انعدام برامج تدريب على الاعمال التي لها خصوصية شديدة .
- ٣- عدم استخدام النظم الالكترونية الحديثة لغرض ربط قطاعات الميناء مع بعضها البعض وهذا يؤثر سلباً على عمليات تبادل وتداول المعلومات والبيانات اللازمة للمستندات الخاصة بعملية دخول ورسو سفن وعمليات شحن والتفرغ، وكذلك تسديد المصارييف الإدارية اذ لا زالت تجري المعاملات بين الموانئ والشركة العامة لموانئ العراق بصورة ورقية ، وهذا سوف يؤدي الى طول الاجراءات وتأخر مدة بقاء البضاعة في المخازن لأيام عديدة .
- ٤- عدم تحديث السفن الملاحية العراقية مما يجعلها محافظة على حمولتها التي تمتاز بانها منخفضة ، فضلاً عن ضعف الطاقة الاستيعابية لأرصفة الموانئ .
- ٥- افتقار الموانئ العراقية الى معظم آليات نظم الملاحة ساحلية والتي تمثل بالسفن وانظمة السلامة والارشاد والموانئ الخاصة بالملاحة الساحلية ومكافحة التلوث البحري
- ٦- تفشي الفوضى والفساد ، بسبب تعدد المراقبة والاجهزة الامنية التي تحكم بعمل الموانئ حيث ان هناك ( ٩ ) جهات تتولى عملية المراقبة والامن دون ان يكون لهؤلاء أي ارتباطات مؤسسية بشركة الموانئ للنقل البحري ، ومن هذه الجهات هي هيئة الكمارك وشركة الكمارك والشرطة المحلية ومكافحة الارهاب ومديرية خفر السواحل وفيادة القوة البحرية وهيئة النزاهة ، ويرى عدد من اصحاب الاختصاص بأن الفساد يستحوذ على الجزء الاكبر من الايرادات المستحصلة من الموانئ العراقية (١٥) .
- ٧- تعد المخصصات المالية المحدودة لقطاع الموانئ تحدياً كبيراً يعكس نقص في المعدات والادوات البحرية كالسفن والرافعات والحفارات وسفن الانارة وصهاريج الوقود والمياه وموانئ مكافحة التلوث ، فعلى سبيل المثال ، بلغ اجمالي الموانئ العراقية لعام ( ٢٠١٤ ) ( ٣٣ مليون دولار امريكي ) وهو يمثل ( ٢ % ) من مخصصات قطاع النقل للعام نفسه (١٦) .
- ٨- العقوبات الاقتصادية المفروضة على العراق للمدة ( ١٩٩١ - ٢٠٠٣ ) وتأثيرها الكبير على اداء الموانئ وكفافتها ، فضلاً عن الحرب العراقية - الإيرانية للمدة ( ١٩٨٠ - ١٩٨٨ ) .
- ٩- تفشي التعقيبات الإدارية والقيود المفروضة التي تتطلب العديد من التراخيص كما أدى أيضاً طول فترة انتظار الافراج عن البضائع في الموانئ الى تراجع مركز العراق عالمياً عند مؤشر تمكين التجارة عبر الحدود وهو عبارة عن مؤشر فرعي تابع للمؤشر الرئيسي الهدف منه سهولة الاعمال الذي ضم ( ١٩٠ ) دولة ويقيس التكلفة والوقت المرتبط بالعملية اللوجستية الخاصة لتصدير واستيراد البضائع حيث احتل العراق المرتبة ( ١٨٠ ) عالمياً حسب بيانات عام ( ٢٠٢٠ ) (١٧) .

**النتائج :**

- ١- ان الاداء اللوجستي لأي منطقة ناجحة يتوقف على توفر البنية التحتية المتقدمة والموارد البشرية المدرة وكذلك مناخ استثماري يساهم في جذب الاموال ، فضلاً عن الموقع الجغرافي للموانئ والذي يعد من علامات النجاح المهمة في النقل البحري .
- ٢- هنالك تفاوت في كفاءة مؤشر الخدمات اللوجستية بين دول العالم ، إذ احتل العراق المرتبة ( ١٤١ ) عالمياً من بين ( ١٦٧ ) دولة ، وفقاً عن التقرير الصادر من البنك الدولي والخاص بالخدمات اللوجستية لعام ( ٢٠١٧ ) .
- ٣- ان تطبيق مؤشر الخدمات اللوجستية سوف يحقق ميزة تنافسية للموانئ العراقية التجارية اذ سوف تواجه الموانئ تغيرات جوهرية عديدة وبعد ان كانت في الماضي تعتمد على الموقع الجغرافي اعتماداً رئيسياً ، اصبحت الموانئ اليوم في منافسة شديدة نتيجة التقنيات التكنولوجية الحديثة وقيام كل ميناء بمحاولة جذب سفن المارة بالمنطقة كي يصبح ميناً محورياً .
- ٤- عانت الموانئ العراقية بصورة عامة من تحديات كثيرة لاسيما خلال المدة ( ١٩٩٠ - ٢٠٠٣ ) وهي فترة الحصار الاقتصادي وفرض العقوبات الاقتصادية على العراق مما أثر ذلك بشكل سلبي على اداء الموانئ ومسبباً الانقطاع والعزلة عن العالم الخارجي .
- ٥- تواجه الموانئ العراقية التجارية حالياً الكثير من التحديات والمشاكل التي تحول دون نجاحها خاصة العامل الامني والخدمي والاقتصادي .
- ٦- لم تستطع الموانئ العراقية التجارية من الوصول لمستوى موانئ الدول العربية المجاورة وذلك لعدة اسباب منها عدم تطور نظامها الاداري المتبعة ، نتيجة عدم استخدام التقنيات الالكترونية الحديثة لإنجاز المعاملات والروتين المعقد ، كذلك محدودية الاعماق في الموانئ وعدم توفر البنية التحتية المتقدمة رغم موقعها الجغرافي الجيد ، يشير الى ان موانئنا التجارية لا تتناسب بامكانياتها الحالية مع امكانيات موانئ دول العربية المجاورة من كافة النواحي .

**المقترحات :**

- ١- يتمتع العراق بصورة عامة ومحافظة البصرة بصورة خاصة بموقع جغرافي حيوى مهم في تجارة دولية ، لذلك يجب على الجهات المعنية الاهتمام بشكل جدي لوضع الموانئ العراقية بصورة عامة والتجارية بصورة خاصة ، وذلك عن طريق توفير الدعم المادي والفنى لها لاسيما في مجال خدمات شحن والتغليف ، نظراً لافتقار الموانئ التجارية لوجود الارصفة الحديثة والمخازن المتقدمة ، اضافة للخلاف في مجال تبادل الالكتروني اثناء عملها .

- ٢- ضرورة تعاون وتنسيق والاستفادة من تجارب الدول الأخرى لاسيما دول الخليج العربي ، التي حققت نجاح كبير وواضح في مجال النقل البحري للارتفاع بالموانئ العراقية .
- ٣- الاسراع في انجاز ميناء الفاو الكبير لأن ذلك سوف يساهم وبشكل كبير في ردم الفجوة الواضحة بين الموانئ العراقية وموانئ العالم الأخرى في مجال تجارة الخارجية وتوسيعها ، وانعكاس ذلك على كافة القطاعات الاقتصادية للبلد .
- ٤- العمل على تحسين وإدامة القنوات الملاحية وزيادة اعمقها بشكل يتناسب مع تطور الحاصل في احجام السفن ، مع رفع طاقات الاستيعابية للأرصفة وذلك من خلال انشاء أرصفة جديدة بمواصفات حديثة ، فضلاً عن تحديث وتطوير الأرصفة الحالية من خلال نصب رافعات حديثة وجديدة تمتاز بتقنية عالية ، وكذلك ازالة الغوارق كونها تهدد الملاحة البحرية .
- ٥- الاهتمام وبشكل كبير بتدريب الكوادر العاملة في الموانئ العراقية على استخدام تقنيات الحديثة ، بما يعمل على زيادة كفاءة العمل من خلال الدورات التدريبية والمعاهد الفنية المتخصصة .
- ٦- استخدام التقنيات الحديثة التي تعمل على تعزيز دور الموانئ العراقية التجارية في ظل منافسة الموانئ الأخرى المجاورة ، في ادارة مختلف المعاملات المتعلقة بنقل البضائع عبر الموانئ .
- ٧- العمل على اعداد الدراسات والبحوث حول الاساليب المتطرفة والحديثة المتعلقة بالنقل البحري وانشاء الموانئ ووسائل الشحن والتغليف ، كذلك استخدام اجهزة الفحص الخاصة بالبضائع عوضاً عن الفحص اليدوي لغرض تحقيق السرعة المطلوبة في عمل الموانئ .

#### الهوامش :

- (١) محمد أزهر سعيد السماك وآخرون ، جغرافية النقل بين المنهجية والتطبيق ، دار ابن الأثير للطباعة والنشر ، جامعة الموصل ، ط ١ ، ٢٠٠٨ ، ص ٢١٢ .
- (٢) محمد هاشم ذنون الحيالي ، آلاء حكمت احمد قبع ، الكفاءة الانتاجية للموانئ البحرية في العراق – قياس كمي ، مجلة كلية التربية الأساسية ، المجلد (٢٥) ، العدد (١٠٣) ، ٢٠١٩ ، ص ٥٥٧ – ٥٥٨ .
- (٣) httes : // www.ahewar.org / debat / show.art.asp?aid=428270
- (٤) مصطفى عبد الله السويدي ، سوزان عبد اللطيف جباره ، حركة النقل بالحاويات في الموانئ العراقية ، مجلة كلية التربية للبنات ، المجلد (٢٨) ، العدد (٢) ، ٢٠١٧ ، ص ٥٢٣ .
- (٥) نبيل جعفر عبد الرضا ، حسين حيدر محمد الجزائري ، الموانئ العراقية ودورها في النشاط الاقتصادي – دراسة حالة ميناء الفاو الكبير ، مجلة الاقتصادي الخليجي ، العدد (٣٠) ، كانون الاول ، ٢٠١٦ ، ص ١١٦ .
- (٦) المصدر نفسه ، ص ١١٧ .

- (٧) منتهى طعيمة عnad ، الموانئ الحرة وأهميتها مع اشارة للموانئ العراقية ، مجلة المستنصرية للعلوم وال التربية ، المجلد (٢٠) ، العدد (٥) ، ٢٠١٩ ، ص ١٩٩ .
- (٨) عدنان فرحان الجوراني ، قطاع الموانئ في العراق بين الواقع والتحديات ، مركز البيان للدراسات والتخطيط ، سلسلة اصدارات مركز البيان للدراسات والتخطيط ، ٢٠٢٢ ، ص ٨ .
- (٩) أسعد عباس هندي الاسدي ، أثر النقل البحري في التنمية الاقتصادية ، مجلة ابحاث البصرة للعلوم الانسانية ، العدد (٢) ، المجلد (٤٢) ، ٢٠١٧ ، ص ٢٣٧ - ٢٣٨ .
- (١٠) عدنان فرحان الجوراني ، مصدر سابق ، ص ٩ .
- (١١) المصدر نفسه ، ص ٩ .
- (١٢) باهي محمد العربي ، بروبة أيمن ، رزاق محسن حاتم ، واقع وتحديات النقل البحري في الدول العربية - دراسة حالة مجموعة من الدول العربية ، رسالة ماستر ، جامعة الشهيد حمه لحضر بالوادي ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، ٢٠٢١ - ٢٠٢٢ ، ص ٥١ .
- (١٣) محمد هاشم ذنون الحيالي ، آلاء حكمت احمد قبع ، مصدر سابق ، ص ٥٦٧ .
- (١٤) مصطفى عبد الله السويدي ، سوزان عبد اللطيف جباره ، مصدر سابق ، ص ٥٢٧ .
- (١٥) عدنان فرحان الجوراني ، مصدر سابق ، ص ١٣ .
- (١٦) حسين حيدر محمد ، ميناء الفاو الكبير وتأثيراته الاقتصادية المحتملة ، رسالة ماجستير ، جامعة البصرة ، كلية الادارة والاقتصاد ، ٢٠١٧ ، ص ١٠٦ .
- (١٧) عدنان فرحان الجوراني ، مصدر سابق ، ص ١٤ .

### المصادر :

- أسعد عباس هندي الاسدي ، أثر النقل البحري في التنمية الاقتصادية ، مجلة ابحاث البصرة للعلوم الانسنية ، العدد (٢) ، المجلد (٤٢) ، ٢٠١٧ .
- باهي محمد العربي ، بروبة أيمن ، رزاق محسن حاتم ، واقع وتحديات النقل البحري في الدول العربية - دراسة حالة مجموعة من الدول العربية ، رسالة ماستر ، جامعة الشهيد حمه لحضر بالوادي ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، ٢٠٢٢ - ٢٠٢١ .
- جمهورية العراق ، وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، احصاء نشاط النقل المائي في القطاع العام لسنة ٢٠٢٢ ، مديرية احصاءات النقل والاتصالات ، ٢٠٢٣ .
- جمهورية العراق ، وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، مؤشرات النقل والاتصالات على الموقع التالي : <https://www.cosit.gov.iq/ar/2013-03-29-38>
- حسين حيدر محمد ، ميناء الفاو الكبير وتأثيراته الاقتصادية المحتملة ، رسالة ماجстير ، جامعة البصرة ، كلية الادارة والاقتصاد ، ٢٠١٧ .

- ٦- سهيلة صبيح ناصر المياحي ، دور الموانئ التجارية في تجارة العراق الخارجية للمدة ( ٢٠٠٧ - ٢٠١٠ ) ، جامعة البصرة ، كلية التربية للعلوم الإنسانية ، رسالة ماجستير ، ٢٠١٣ .
- ٧- عدنان فرحان الجوراني ، قطاع الموانئ في العراق بين الواقع والتحديات ، مركز البيان للدراسات والتخطيط ، سلسلة اصدارات مركز البيان للدراسات والتخطيط ، ٢٠٢٢ .
- ٨- محمد أزهار سعيد السماك وآخرون ، جغرافية النقل بين المنهجية والتطبيق ، دار ابن الأثير للطباعة والنشر ، جامعة الموصل ، ط١ ، ٢٠٠٨ .
- ٩- منتهى طعيمة عناد ، الموانئ الحرة وأهميتها مع اشارة للموانئ العراقية ، مجلة المستنصرية للعلوم والتربيـة ، المجلد ( ٢٠ ) ، العدد ( ٥ ) ، ٢٠١٩ .
- ١٠- مصطفى عبد الله السويفي ، سوزان عبد اللطيف جباره ، حركة النقل بالحاويات في الموانئ العراقية ، مجلة كلية التربية للبنات ، المجلد ( ٢٨ ) ، العدد ( ٢ ) ، ٢٠١٧ .
- ١١- محمد هاشم ذنون الحيالي ، آلاء حكمت احمد قبع ، الكفاءة الانتاجية للموانئ البحرية في العراق - قياس كمي ، مجلة كلية التربية الأساسية ، المجلد ( ٢٥ ) ، العدد ( ١٠٣ ) ، ٢٠١٩ .
- ١٢- نبيل جعفر عبد الرضا ، حسين حيدر محمد الجزائري ، الموانئ العراقية ودورها في النشاط الاقتصادي - دراسة حالة ميناء الفاو الكبير ، مجلة الاقتصادي الخليجي ، العدد ( ٣٠ ) ، كانون الاول ، ٢٠١٦ .

[httes// : www.ahewar.org / debat / show.art.asp?aid=428270](https://www.ahewar.org/debat/show.art.asp?aid=428270)

-١٣