



IASJ



المجلات الأكاديمية العراقية

مجلة المثنى للعلوم الادارية والاقتصادية



دور نظم المعلومات التسويقية في تعزيز ادارة المعرفة دراسة استطلاعية تحليلية لعينة من العاملين في كارفور / دهوك

* محمد احمد محمود الحمامي
جامعة الموصل / كلية الادارة والاقتصاد

الملخص

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على الدور الذي يلعبه نظام المعلومات التسويقية بأبعاده (نظام السجلات الداخلية، نظام بحوث السوق، نظام الاستعلامات التسويقية، نظام دعم القرارات التسويقية) في تعزيز ادارة المعرفة للمنظمات كي تحقق التواصل والنجاح، وذلك يتطلب منها امتلاك الإدارة المعرفية لكي تحتوي وتسوّب مجمل التغييرات التي تحيط بها، ويمثل نظم المعلومات التسويقية اليوم الغطاء المعلوماتي لاستيعاب التغيرات البيئية التي تربط المنظمة مع بيئتها الخارجية والداخلية، مما يقودها وبالتالي إلى صحة قراراتها المعتمدة. وتم تحديد مشكلة البحث بناء على استقراء واقع المنظمة المبحوثة ومن خلال الدراسة الميدانية التي قام بها الباحث حيث تبيّن للباحث ضعف ملحوظ في ممارسات استخدام نظم المعلومات التسويقية على نحو انعكس على تعزيز المعرفة في المنظمة المبحوثة. وتم اختيار (العاملين في مجال التسويق في منظمة كارفور دهوك) كمجتمع للبحث، وتم اختيار مجموعة من العاملين بطريقه قصديه كعينة للبحث. واعتمد الباحث استماره الاستبيان بعد التأكيد من صدقها وثباتها كأداة رئيسية لجمع بيانات الجانب الميداني، وتم استخدام مقياس ليكرت الخمسي لقياس متغيرات البحث، وتم تحليل البيانات الأولية باستخدام الحزمة الاحصائية لتطبيقات العلوم الاجتماعية (SPSS) وتمت الاستعانة بالأساليب الاحصائية التالية (الوسط الحسابي والانحراف المعياري والوسط الموزون ومعامل الارتباط البسيط المتعدد والانحدار البسيط والمتعدد). وتم تعزيز الدراسة بمجموعة من الفرضيات التي تم اختبارها من خلال جملة من التحاليل الاحصائية التي عكست واقع تلك الفرضيات بالإيجاب او النفي للوصول إلى النتيجة التي تدعم الفرضيات الرئيسية للبحث. وقد توصل الباحث إلى جملة من الاستنتاجات كان من أهمها، ان بعد نظم الاستعلامات التسويقية لم يأخذ الدور الكافي بالمقارنة مع الإبعاد الأخرى، وهذا يشير إلى ضعف التوجه النسبي نحو هذا البعد. واتساقاً مع مضمون الاستنتاجات فقد توصل الباحث إلى مجموعة من التوصيات كان من أهمها، على المنظمة ان تعرّز بعد نظم الاستعلامات التسويقية وخاصة فيما يتعلق بضرورة تحديد نقاط القوة والضعف لدى المنافسين بصورة أكبر لكي تعزز موقعها التنافسي في السوق مقارنة بالمنظمة المنافسة لها.



The role of marketing information systems in promoting knowledge management : An analytical survey of a sample of workers in Carrefour / Duhok

Mohammed Ahmed Mahmoud Al-Hamami *

University of Mosul /College of Administration and Economics.

Abstract

This study aims to identify the role that the marketing information system plays in its dimensions (internal records system, market research system, marketing intelligence system, marketing decision support system) in enhancing knowledge management for organizations in order to achieve communication and success. This requires them to have knowledge of management in order to contain and understand The totality of the changes that surround it. The marketing information systems today represent the informational cover to accommodate the environmental changes that link the organization with its external and internal environment, thus leading it to the correctness of its approved decisions. The research problem was identified based on an extrapolation of the reality of the researched organization and through the field study conducted by the researcher, where the researcher found a marked weakness in the practices of using marketing information systems, which was reflected in enhancing knowledge in the researched

*

Corresponding author : E-mail addresses : Mohamed_alhamamy@uomosul.edu.iq.

2021AL – Muthanna University . DOI:10.52113/6/2020-10-4/144-161.

معلومات المقالة

تاريخ البحث

٢٠٢٠/٧/٢٦ : الاستلام

٢٠٢٠/٨/٢٠ : تاريخ التعديل

٢٠٢٠/٨/٢٣ : قبول النشر

متوفّر على الانترنت:

٢٠٢١/١/١٧

الكلمات المفتاحية :

نظم المعلومات التسويقية

ادارة المعرفة

نظام السجلات الداخلية

نظام دعم القرارات التسويقية

نظام الاستعلامات التسويقية

organization. Marketing workers in the Carrefour Duhok organization) were selected as a research community, and a group of workers was randomly selected as a sample for the research. The researcher approved the questionnaire after ensuring its validity and stability as a main tool for collecting field side data. The five-point Likert scale was used to measure the research variables, and the primary data was analyzed using the Statistical Package for Social Sciences Applications (SPSS) and the following statistical methods were used (arithmetic mean, standard deviation, and weighted mean And multiple simple correlation coefficient and simple and multiple regression).The study was reinforced by a set of hypotheses that were tested through a set of statistical analyzes that reflected the reality of those hypotheses, positive or negative, to reach a conclusion that supports the main hypotheses of the research.The researcher reached a set of conclusions, the most important of which was that the marketing intelligence system dimension did not take a sufficient role in comparison with other dimensions, and this indicates a weak relative orientation towards this dimension.Consistent with the content of the conclusions, the researcher came up with a set of recommendations, the most important of which was, the organization should enhance the dimension of marketing intelligence systems, especially with regard to the need to identify the strengths and weaknesses of competitors more in order to enhance its competitive position in the market compared to its competing organization.

الباحث بتاريخ (١٤/١٢/٢٠١٩) لغاية (٢٠٢٠/١/١٥) تبين

للباحث ضعف ملحوظ في ممارسات استخدام نظم المعلومات التسويقية على نحو انعكس على تعزيز المعرفة في المنظمة المبحوثة، وتأسيساً على ما تقدم يمكن طرح التساؤلات الآتية للتعبير عن مضمون مشكلة البحث وعلى وفق الآتي :

١. ما مدى إدراك العاملين في المنظمة المبحوثة تجاه مفهوم نظام المعلومات التسويقية وادارة المعرفة؟

٢. هل هناك علاقة ارتباط معنوية بين متغيرات نظام المعلومات التسويقية وادارة المعرفة؟

٣. هل هناك أثر معنوية بين متغيرات نظام المعلومات التسويقية وادارة المعرفة؟

٤. هل تتبادر اهمية ابعاد الدراسة وفق لإجابات الباحثين في المنظمة المبحوثة؟

أهمية البحث

يمكن تحديد أهمية البحث على وفق المستوى الأكاديمي والميداني وعلى النحو الآتي :

١. الأهمية الأكاديمية: تبرز الأهمية الأكاديمية للبحث من خلال الإثراء العلمي الذي قد يضيفه ومن خلال تأثير مفهوم نظام المعلومات التسويقية وابعاده والوقوف على ماهيتها على وفق اراء مجموعه من الباحثين وكذلك تحديد مفهوم ادارة المعرفة.

٢. تكمن الأهمية الميدانية لهذا البحث من خلال تقديم الأسس العلمية التي يمكن أن تستند إليها المنظمة المبحوثة من خلال الربط بين متغيري البحث الأول يتعلق بنظم المعلومات التسويقية والمتمثل بأبعاده (نظام السجلات الداخلية، نظام

المقدمة

زاد الاهتمام بنظم المعلومات التسويقية كنتيجة منطقية تعكس الاهتمام بعدد من المجالات الحديثة والمعاصرة في العمل الإداري داخل المنظمة، ولما كان نظام المعلومات التسويقي يجمع كل المعلومات المتعلقة ببيئة المحيطة بالمنظمة، والذي يمكن الادارة من اتخاذ القرارات الجيدة لإنجاح عمل المنظمة، لذلك اصبح من الضروري توفر نظم المعلومات في أي منظمة كونها تمثل في جوهرها جزءاً من إدارة المعرفة الكلية للمنظمة، وبالتالي فإن إدارة المعرفة تقوم بغلق الفجوة المعرفية بين المنظمة والزبون، من خلال حصول المنظمة على المزايا المعرفية التي يحملها كل زبون بما يحقق التفاعل المباشر معه، والتي كان في مقدمتها كيفية ادارة المعرفة، والذي يمثل في حقيقته مجمل العلاقات والأفكار والتحالفات الاستراتيجية، والتي تستند في أساسها على المعرفة، والتي تمثل العنصر الأكثر اتجاهها نحو النمو والزيادة قياساً بالعناصر أو الموارد الأخرى في المنظمة، ويتجلى ذلك من خلال التفاعل المتحقق في بيئه عمل المنظمة.

وتؤسساً على ذلك سعى البحث جاهداً إلى استشراف مفهوم نظم المعلومات التسويقية كمصطلح معاصر يعبر عن توجه ادارة المنظمات الحديثة، للتفاعل بصيغة جديدة تتوافق مع الألفية الثالثة التي يدخلها العالم، ولتسليح بمعدات المعرفة لمواجهة هجوم المنافسين، ولذلك بدأت المنظمات الكبرى في ادخال نظم المعلومات التسويقية كجزء من النظام الشامل للمعلومات الذي تحتاج اليه المنظمات.

مشكلة البحث

تزداد الاهتمام بنظم المعلومات التسويقية باعتبارها عاملاماً مهماً واساسياً على أداء المنظمات، وبناءً على استقراء واقع المنظمة المبحوثة ومن خلال الدراسة الميدانية التي قام بها

٤. التعرف على العلاقة الترابطية بين نظم المعلومات التسويقية
وادارة المعرفة.
٥. التعرف على مدى اثر نظم المعلومات التسويقية على تعزيز
ادارة المعرفة للمنظمة عينة البحث.

أهداف البحث

١. يسعى البحث إلى وضع لبنة متواضعة في موضوع حيوي
ذي أهمية بالغة في مجال أدبيات إدارة التسويق إلا وهو نظم
المعلومات التسويقية.

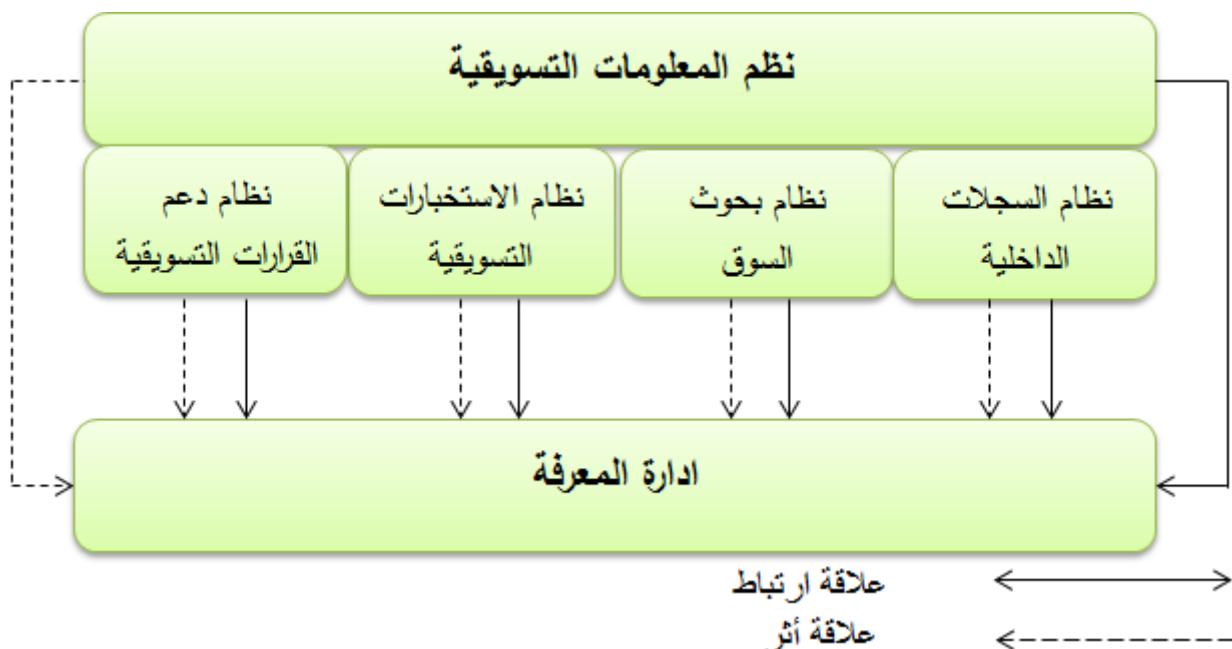
٢. التعرف على مدى إدراك المنظمة المبحوثة لمفهوم نظم
المعلومات التسويقية وابعاده فضلاً عن دوره في تعزيز
ادارة المعرفة للمنظمة المبحوثة.

٣. التعرف على واقع نظم المعلومات التسويقية وواقع ادارة
المعرفة الفعلي في المنظمة المبحوثة.

مخطط البحث

يتطلب البحث تصميم مخطط افتراضي، الشكل (١) يجسد
العلاقات المنطقية بين متغيري البحث، واعتمد هذا المخطط
ضمن متغيرين، إذ عدم تغيير نظم المعلومات التسويقية متغير
مفيراً يؤثر في تعزيز ادارة المعرفة بوصفه متغير مستجبياً
بافتراض التأثير باتجاه واحد.

الشكل (١) مخطط البحث



أساليب جمع البيانات

اعتمد الباحث في الحصول على البيانات المطلوبة للغطية
الجانب النظري من البحث على العديد من المراجع العربية
والإنجليزية والمتمثلة بالمراجع العلمية من كتب، مجلات، دراسات
ورسائل وإطريخ جامعية، فيما اعتمد الباحث في الجانب الميداني
على استماراة الاستبيان بوصفها مصدراً أساسياً لجمع البيانات،
وروعي في تصميم الاستماراة أن تكون منسجمة مع واقع
المنظمة المبحوثة، إذ قام الباحث بتصميم استماراة وزعت على
العاملين في المنظمة وتتضمن هذه الاستماراة على نوعين من
المعلومات، خصص الأول للمعلومات العامة والتعريفية الخاصة

فرضيات البحث

ينطلق البحث من الفرضيات الرئيسية الآتية :

١. توجد علاقة ارتباط معنوية بين نظم المعلومات التسويقية
وادارة المعرفة على المستوى الكلي وعلى مستوى المتغيرات
الفرعية.

٢. توجد علاقة تأثير معنوية بين نظم المعلومات التسويقية
وادارة المعرفة على المستوى الكلي وعلى مستوى المتغيرات
الفرعية.

٢- معامل الارتباط البسيط المتعدد استخدم تحديد قوة العلاقة وطبيعتها بين مجموعة من المتغيرات المفسرة ومتغير مستجيب واحد.

٣- الانحدار البسيط والمتعدد استخدم لقياس التأثير للمتغيرات المفسرة في البعد المستجيب.

وصف مجتمع البحث والأفراد المبحوثين

١. وصف مجتمع البحث: جاءت محاولة الباحث في تناول موضوع نظم المعلومات التسويقية وإدارة المعرفة على وفق التطورات البيئية المتتسارعة في مجالات تغيير في طلبات الزبائن والمجتمع، ولذا تم اختيار منظمة كارفور في مدينة دهوك، ومن خلال استخدام طريقة العينة العشوائية على الأفراد العاملين في المنظمة المبحوثة.

٢- وصف الأفراد المبحوثين: طبق البحث على الأفراد العاملين في منظمة كار فور في دهوك والذي يبلغ مجموعهم (٨٦) وتم اختيار عينة قصدية مكونة من (٣٢) شخص وهم العاملين في مجال التسويق في المنظمة المبحوثة، وقد تم استرداد (٣٠) استمارة وهم يشكلون نسبة (٩٣,٧٥) من المجموع الكلي للعينة المختارة.

بالأفراد المبحوثين، وتضمنت (الجنس، العمر، التحصيل الدراسي)، وركز الجزء الثاني على المقاييس الخاصة بنظم المعلومات التسويقية وإدارة المعرفة، وقد تم تحديد (٣٠) مؤشراً لقياس متغيري البحث.

حِدْوَدُ الْبَحْث

١٤. الحدود الزمنية: شرع الباحث بالدراسة الميدانية في ٢٠١٩/١٢ وزعمت استمرار الاستثناء وجمعت بتاريخ ٢٠٢٠/١٥

٢. الحدود المكانية: تم البحث في منظمة كارفور في مدينة دهوك.

أساليب التحليل الإحصائي

استخدمت مجموعة من الأساليب الإحصائية من أجل التوصل إلى أهداف البحث الحالي واختبار فرضياته، وتم الاعتماد على البرمجية الإحصائية (Spss) في التحليل، وتمثل هذه الأساليب الإحصائية بالآتي :

١. الوسط الحسابي والانحراف المعياري والوسط الموزون
والترتيب لبعض البحوث.

جدول (١) وصف الافراد المبحوثين

		الجنس			
		اناث		ذكور	
%	العدد	%	العدد		
30	9	70	21		
الفئات العمرية					
51-60		41-50		31-40	
%	العدد	%	العدد	%	العدد
20	6	40	12	10	3
التحصيل الدراسي					
اعدادية			دبلوم		
%	العدد	%	العدد	%	العدد
10	3	20	6	70	21

إلى طبيعة العمل داخل المنظمة، أما تقسيم الأفراد حسب الفئات فقد كانت الفئة العمرية (٤٠-٥٠) سنة أعلى نسبة من بين الفئات

يبتدين من خلال الجدول أعلاه أن النسبة العالية من أفراد العينة كان ذكور، ويرجع هذا التفوق بإعداد الذكور على الإناث

اللزمرة لترشيد قراراتها واتخاذها بالشكل الصائب والصحيح (حمد، ٢٠١٨: ٥). وهناك جوانب عديدة تتعلق بمفهوم نظم المعلومات التسويقية منها: (النسور، ٢٠١٠: ٧٩).

١. يعد نظم المعلومات التسويقية تطبيق لمفهوم النظم في معالجة المعلومات التسويقية.

٢. ان طبيعة عمل نظم المعلومات التسويقية ينصب على جمع المعلومات التسويقية من مصادرها المختلفة وتصنيفها وتحليلها وتقديمها للعاملين في مجال التسويق.

٣. يتضح الهدف من استخدام نظم المعلومات التسويقية لمساعدة في التخطيط وتنفيذ ورقابة النشاط التسويقي في المنظمة.

٤. يؤدي استخدام نظم المعلومات التسويقية إلى ترشيد القرارات الإدارية بوجه عام والقرارات التسويقية بوجه خاص.

ولقد وردت تعريفات عديدة لنظم المعلومات التسويقية الا انه يمكن تأثير ان العديد منها يصب في مفاهيم مشتركة يعكسها الجدول (٢).

الجدول (٢) مفهوم نظم المعلومات التسويقية من وجهة نظر بعض الكتاب الباحثين

الآخرى وهذا يدل على ان المنظمة توجه الاهتمام بالخبرات، اما فيما ما يتعلق بالتحصيل العلمي فان اغلب العاملين هم من حملة شهادة البكالوريوس، وهذا ما يعكس أن العاملين قادرین على القيام بالمهام الموكلة إليهم من خلال اعتماد ذوي المؤهلات العلمية.

الاطار النظري

اولاً: نظم المعلومات التسويقية

- مفهوم نظم المعلومات التسويقية

بعد نظام المعلومات التسويقية من اهم الانظمة في المنظمات وذلك لما لها لوظيفة التسويق من اهمية بالغة باعتبارها المسؤولة عن تسويق المخرجات وطرحها على مستوى السوق، اذ يقوم نظام المعلومات التسويقي بجمع كل المعلومات المتعلقة بالبيئة المحيطة بالمنظمة بما فيها معلومات عن (السوق، المجهزين، الزبائن، المنافسين)، والذي يمكن الادارة من اتخاذ القرارات الجيدة لإنجاح عمل المنظمة، لذلك اصبح من الضروري توفر نظم المعلومات في أي منظمة لمد الادارات بالبيانات والمعلومات الجدول (٢) مفهوم نظم المعلومات التسويقية من وجهة نظر بعض الكتاب الباحثين

اسم الكاتب او الباحث والسنة التعريف

الهيكل المعقد والمتكامل من الافراد والاجهزة والاجراءات والذي يصمم لتجمیع البيانات من المصادر الخارجية للمنظمة لتولید معلومات تساعد الإداره التسويقية في صنع القرارات السليمة.

Kotler&Dubois,2003

اجراء منظم مستمر لتولید وتحليل وخزن واسترداد المعلومات لاستخدامها في صناعة القرار التسويقي بغض النظر عن استخدام الحاسوب.

Etzel et al,2004

الخطة التي تتصرف بالتطور والوعي والاستمرارية والتي تستهدف انسيابية المعلومات جنبا إلى جنب مع انسيابية السلع والخدمات.

الطائي، والعجارمة، ٢٠٠٨

هيكل متداخل من الافراد والاجهزة المصممة لتولید وتدفق المعلومات المجمعة من المصادر الداخلية والخارجية لكي تستخدم لاتخاذ القرارات في ميدان التسويق.

الصحن وابو بكر، ٢٠١٠

شبكة علاقات متداخلة تكون من الموارد البشرية والمادية واجراءات الجمع والتحليل والتقويم والتوزيع للمعلومات الدقيقة في الوقت المناسب لتأهيل اتخاذ القرارات التسويقية الملائمة.

الطائي، ٢٠١٢

الاستخدام الفعال للمعلومات والذي يساهم بشكل كبير في أداء الشركات وينعكس على جودة اتخاذ القرارات فيها وفقا لنوعية المعلومات والقدرة على معالجتها.

Daneshjo, 2016

الافراد والإجراءات الخاصة بتقييم احتياجات المعلومات، وتطوير المعلومات اللازمة، ومساعدة صانعي القرار على استخدام المعلومات لتوليد رؤى حول الزبائن والسوق القابلة للتنفيذ مع التحقق من صحتها.

Kotler, et.al,2017,

هي عملية أو نشاط يقوم به الأفراد أو الشركات التي تهدف إلى الحصول عليها وتسهيل وترسيخ علاقات التبادل المرضية في بيئة ديناميكية من خلال إنشاء توزيعات ترويجية وتسويغ السلع والخدمات.

Utama& Pradianti,2018

جزء من منهجية معلومات التسويق التي تم إنشاؤها لمساعدة المديرين في اتخاذ القرارات.

Kravtsov,2019

الطريقة المنظمة لجمع وتحليل البيانات التي تخص نشاط المنظمة بهدف الحصول على المعلومات اللازمة للقيام بتخطيط وتنفيذ وتقدير الانشطة العملية لدعم قدرات المنظمة وقراراتها وتحقيق اهدافها.

الباحث

٦. ان نظم المعلومات التسويقية تضع في قالب واحد سياسات المنظمة الخاصة بالإنتاج والتمويل والشراء والتزويد والسياسات التسويقية وتحلها بشكل متكامل.

٧. بواسطة نظم المعلومات التسويقية تستطيع اي منظمة استخراج المعلومات التي تساعد على حساب جدوی كل الانشطة التسويقية، اذ يمكن حساب نصيب كل زبون، وكل سلعة وكل رجل بيع ومساهمة كل عنصر في ارباح المنظمة، وبالتالي يمكن تحديد اتجاهات وسياسات الادارة نحو الاحتفاظ بمنتج معين او نوع معين من الزبائن.

٨. تساعد نظم المعلومات التسويقية في الاجابة عن اسئلة تتعلق بالزبائن والسلع ورجال البيع بشكل فوري فضلا عن امكانية استخدام هذه المعلومات في تقييم كفاءة السياسات التسويقية.
ولقد انعكس اعتماد نظم المعلومات التسويقية على مجموعة من الفوائد تمثلت بالآتي: (Harmon,2003:4)

١. رقابة السوق: تساهم نظم المعلومات التسويقية من خلال بحوث التسويق والاستبارات التسويقية في تحديد التقييمات السوقية الجديدة والرقابة على التغيرات في البيئة التسويقية.

٢. تطوير الاستراتيجية: تجهز نظم المعلومات التسويقية المعلومات الضرورية لتطوير استراتيجيات التسويق، وكذلك تدعم استراتيجية تطوير المنتجات الجديدة وتحديد موقع المنتج والاتصالات التسويقية والاعلان والعلاقات العامة والتسويق وخدمات الزبائن والتحالفات والشراكة.

٣. تنفيذ الاستراتيجية: توفر نظم المعلومات التسويقية الدعم لا طلاق المنتجات، التنسيق بين الاستراتيجيات التسويقية.

٤. التكامل الوظيفي: تساعد نظم المعلومات التسويقية على التنسيق بين الانشطة في قسم التسويق، وبين الوظائف الأخرى في المنظمة مثل الانتاج والمالية والتصنيع وخدمات الزبائن.

- أهمية نظم المعلومات التسويقية وفوائدها

لقد ادى التغيير على كافة الاصنعة ومنها التقنية والاقتصادية وتعقيد العملية التسويقية وبروز الحاجة لاستخدام التقنيات الحديثة في ظل اقتصاد المعرفة ودخول الحاسوب في صلب عمل المنظمة ومحاولات ادارة التسويق في تحقيق الكفاءة والفاعلية في عملها إلى تسليط الضوء على أهمية وجود نظام معلومات التسويقية في المنظمات وفقا للأنشطة التي تؤديها، وبشكل عام يمكن عرض أهمية نظم المعلومات التسويقية بالآتي:

(عيوي, ٢٠٠٨: ٢٢٢)، (Kravtsov,2019:48)

١. تبرز أهمية نظم المعلومات التسويقية من خلال تقديمها للمعلومات الضرورية التي من شأنها تقليل المخاطر والحصول على موافق الزبائن، وتقدير البيئة التي لا يمكن السيطرة عليها فضلا عن دورها في تكامل استراتيجية التسويق.

٢. تساعد نظم المعلومات التسويقية دراء التسويق في التخطيط للمنتج والتسويق والتوزيع والترويج واتخاذ القرارات الاستراتيجية للبيع والاعلان والتنبؤ في دراسات السوق.

٣. انتقال المنظمات التسويقية في عملها من المستوى المحلي إلى الاقليمي او الدولي، جعلها بحاجة أكثر لمعلومات التسويقية عن البيئة التسويقية التي تعمل بها.

٤. تمثل نظم المعلومات التسويقية إطار عمل يومي للإدارة من خلال هيكلة المعلومات التي جمعها بصورة منتظمة من مصادر داخلية وخارجية لذا فإن أهمية هذه النظم تبرز من خلال دفع مستمر للمعلومات حول وسائل الترويج ونفقاتها والمبيعات والمنافسة، فضلا عن نفقات التوزيع.

٥. تساعد المنظمة على تحديد سلوك الزبون من خلال الحصول على معلومات تخص وجهات نظر الزبائن للمنتج، مما يتبع إعادة النظر في خططها التسويقية.

المنظمة ويتم تحديدها وفقاً لحجم المنظمة، وهيكلها والإنتاج، ودرجة من تحقيق المنتجات، والأجهزة للإدارة، فضلاً عن المصادر المتاحة. وقد حدد الباحثون هذه المكونات وفق الجدول (3).

- مكونات نظم المعلومات التسويقية

أختلف الباحثون في تحديد المكونات الأساسية أو الانظمة الفرعية التي يتكون منها نظم المعلومات التسويقية إذ ان هناك مستوى من إنشاء نظام معلومات التسويق يختلف وفق طبيعة

الجدول (3) الانظمة الفرعية الرئيسية لنظام المعلومات التسويقية

اسم الكاتب او الباحث والسنة	الانظمة الفرعية
Bush & Burns,2000	(نظام السجلات الداخلية، نظام الاستخبارات التسويقية، نظام بحوث التسويق، نظام دعم القرارات التسويقية).
Kotler & Keller,2006	(نظام السجلات الداخلية، نظام الاستخبارات التسويقية، نظام بحوث التسويق).
البكري، ٢٠١١	(تحليل المعلومات، قاعدة البيانات الداخلية، نظام بحوث التسويق، نظام الاستخبارات التسويقية).
Daneshjo,2016	(نظام السجلات الداخلية، نظام الاستخبارات التسويقية، نظام بحوث التسويق، نظام تحليل المعلومات).
Kotler, et.al,2017	(نظام السجلات الداخلية، نظام الاستخبارات التسويقية، نظام بحوث التسويق).

داخل شبكة المنظمة، ويمكن أن تأتي المعلومات الموجودة في قاعدة بيانات داخلية من العديد من المصادر، ويقدم قسم التسويق معلومات حول خصائص الزبون ومعاملات البيع داخل المتجر وعبر الإنترنت وزيارات موقع التواصل الاجتماعي، وقسم خدمة الزبائن يحتفظ بسجلات لرضا الزبائن أو مشاكل الخدمة، ويتوفر قسم المحاسبة سجلات مفصلة للمبيعات والتکالیف والتدفقات النقدية، وتقارير العمليات على الإنتاج والشحنات والمخزون، وتقارير قوة المبيعات عن ردود فعل الموزعين وأنشطة المنافسين، ويقدم شركاء قنوات التسويق بيانات عن معاملات المبيعات، ويمكن تخزين هذه المعلومات لتوفير رؤى قوية للزبائن والميزة التنافسية.

٢. نظام بحوث التسويق

يشهد عالم اليوم تغيرات سريعة ومتلاحقة الامر الذي يفرض تغيرات على استراتيجيات التسويق، لهذا يتبعين على إدارة التسويق اجراء دراسات تستهدف الحصول على المعلومات التي تقيد الإدارة في تصميم ووضع الخطط والبرامج التسويقية، وبعد التنوع في النظام وإدارة انشطة التسويق والتوسيع في استخدام الاجراءات والوسائل أصبح نظام بحوث التسويق نظام فرعي لنظم المعلومات التسويقية (Stanton,1984:14).

ولقد وردت تعريف عديدة لبحوث التسويق منها تعريف جمعية التسويق الامريكية فأشارت إلى بحوث التسويق بأنها جمع

ومن مضمون الجدول (3) تبين ان الباحثين ركزوا على انواع الانظمة الفرعية المكونة لنظم المعلومات التسويقية، ولأغراض البحث الحالي سيعتمد البحث على (Bush & Burns:2000) في تحديد الانظمة الفرعية لنظم المعلومات التسويقية والتي شملت :

١. نظام السجلات الداخلية.

٢. نظام بحوث التسويق.

٣. نظام الاستخبارات التسويقية.

٤. نظام دعم القرارات التسويقية.

١. نظام السجلات الداخلية

ويطلق عليه احيانا بنظام التقارير الداخلية وان توليد البيانات الداخلية وتسجيلها واسترجاعها يشار اليه بنظام المحاسبة الداخلية Internal Account System وان كانت تعنى بالافكار عن المعلومات المالية والمحاسبية وحسابات الكلفة الا انها في الحقيقة تعنى بالمعلومات التي تم توليدها داخل المنظمة (Malhotra,2018:421).

ويرى (Kotler,et.al,2017:116) ان العديد من الشركات تقوم بإنشاء قواعد بيانات داخلية شاملة ومجموعات من معلومات المستهلكين والسوق التي تم الحصول عليها من مصادر البيانات

وغيرها في حين تجمع المعلومات الرسمية وتدار من قبل ملاك من الأعضاء المتخصصين للبحث عن أي شيء يبدو أنه ذو علاقة بالمنظمة أو صناعتها وبعد ذلك يقومون بنشر هذه المعلومات إلى أقسام المنظمة (Bush & Burns,2000:18)، وأشار (Kotler,2002:102) إلى أن نظام الاستخبارات التسويقي يتضمن مجموعة الاجراءات والمصادر المستخدمة من قبل المدراء في المنظمة للحصول على معلومات يومية Daily Information عن التطورات، والتغيرات المختلفة التي تحصل في البيئة التسويقية الخارجية ومن المصادر المستخدمة الصحف والنشرات التجارية والحكومية والكتب واقتراحات الزبائن وتقارير الموزعين أو من خلال الالقاء مع المدراء التسويقيين في المنظمات الأخرى.

وأشار (Jay,C,2004:1) بان الاستخبارات التسويقية "عملية جيدة لجمع المعلومات الأساسية عن السوق الذي تعمل فيه المنظمة والتي في الغالب تبين الحالة الاقتصادية وبيئة الاعمال" ، اما (الطاھر ومنال،٢٠٠٧، ٧: ٢٠٠٧) وصف نظام الاستخبارات التسويقية بأنه "الوسيلة الأساسية التي تمكن الإدارة التسويقية من الاتصال الدائم والمنتظم بالأحداث الجارية في ظروف السوق والظروف البيئية عامة" ، ويرى (Ade,et.al,2017:411) ان الاستخبارات التسويقية تساعد المنظمة على جمع المعلومات الحيوية الشاملة والمصنفة والمنهجية والتي من المحتمل أن تكون مفيدة للمنظمة من الزبائن والمنافسين، وتتركز هذه المعلومات على عدة أسباب تتعلق بالتنظيم والمنتج والسعر والترويج والتوزيع، ومع ذلك فإن توافق المعلومات سيعزز الفئة التي ينبعي بموجبها وضع المعلومات ذات الحقائق المشابهة، يعتمد ذلك على أوجه التشابه وأهمية المعلومات، وفي الوقت نفسه قد تكون المعلومات الجديدة التي تم جمعها من الزبائن والمنافسين مماثلة للمعلومات الموجودة، لذلك من أجل دمج المعلومات المخطط في قاعدة بيانات المنظمة، يعد توافق المعلومات نهجاً مناسباً لتصنيف المعلومات لاتخاذ قرار فعال، وإجراء، واستيعاب أو للعمل كبديل إذا كانت المعلومات شديدة.

وتتضمن الاستخبارات التسويقية مسح رسمي لمختلف وسائل الاعلام مثل الصحف والمجلات التجارية ومجلات الاعمال والتبؤات الاقتصادية وغيرها، مع ذلك فان نظام الاستخبارات التسويقية هو التوقيت الزمني المنظم لكل نوع من استخبارات السوق ويدل على تعاون كل اصحاب المعلومات الرئيسية المنظمية (Ahlstedt,M,2007:22).

٤. نظام دعم القرار التسويقي

عرض الباحثون مفهوم نظام دعم القرار من وجهات نظر مختلفة تبعاً لتنوعهم المعرفي وخلفياتهم العلمية فقد عرفها (Kotler,et.al,2017:86)

وتسجيل وتحليل منظم للبيانات عن المشاكل المتعلقة بتسويق السلع والخدمات، وعلى الرغم من الرضا اتجاه اساسيات هذا التعريف لكن هذا التعريف تجاهل أهمية حل المشاكل وجوانب اعداد التقارير الخاصة ببحوث التسويق ولهذا كان العديد من الباحثين غير راضين عن هذا التعريف من ضمنهم كوتلر الذي اقترح التعريف التالي عام ١٩٨٧، تستخدم بحوث التسويق المعلومات في تحديد وتعريف الفرص والمشاكل التسويقية وتصفية وتقدير الانشطة التسويقية ومراقبة الأداء التسويقي وتحسين فهم التسويق كعملية وهو يوصل النتائج بمضامينها .. (Adcock et al,2001:485)

وهناك من أشار إلى بحوث التسويق على أنها نوع من النشاط الذي يربط، بمساعدة المعلومات، الزبون والمشتري والرأي العام مع السوق، والمعلومات التي يتم الحصول عليها تقييد بتحديد واظهار القدرات والمشاكل التسويقية وإعداد وتحسين وتقدير النشاطات التسويقية والاستفادة من نتائج النشاط التسويقي وتحسين إدراك عملية التسويق، (كوتلر وآخرون، ٢٠٠٢: ٣١٧).

وتعد بحوث التسويق احدى اهم الطرائق المطلوبة لجمع البيانات لنظم المعلومات التسويقية اذ تعرف بأنها عملية تصميم وتحليل وتشغيل البيانات والمعلومات المتعلقة بوضع تسويقي معين (Kotler & Dubois,2003:143)، ويصفها (Jay.C,2004:2) بأنها بحث منظم لتقديم البيانات والمعلومات الاولية والثانوية، ويرى (Malhotra,2018:432) ان بحوث التسويق ضرورية في اكتساب المعرفة للشركات التي تسعى إلى دخول هذه الأسواق الجديدة، ان البحث التسويقي هو التصميم المنهجي للبيانات ذات الصلة بحالة تسويقية معينة تواجه المنظمة، وجمعها وتحليلها والإبلاغ عنها، تستخدم الشركات بحوث التسويق في مجموعة متنوعة من الحالات. على سبيل المثال، يعطي بحث التسويق المسوقيين رؤى حول دوافع الزبائن وسلوك الشراء والرضا يمكن أن يساعدهم في تقييم حصة السوق أو قياس فعالية التسويق والمنتج والتوزيع وأنشطة الترويج (Kotler,et.al,2017:119).

٣. نظام الاستخبارات التسويقية

ينظر إلى مصطلح الاستخبارات والمخابر (Intelligence) بأنه "الجمع السري وتوزيع المعلومات، وب خاصة المعلومات السرية الغامضة وتهيئتها لغرض اتخاذ القرار من أجل زيادة قدرة المنظمة (الزطمة، ٢٠١١: ٢١)، وتتضمن انظمة الاستخبارات التسويقية اجراءات جمع المعلومات التسويقية الرسمية وغير الرسمية، اذ يتطلب اجراء جمع المعلومات الغير رسمية مجموعة مصادر بما في ذلك المطبوعات التجارية والجرائد والمجلات المتخصصة بالتسويق

اتجاهًا نحو النمو والزيادة قياساً بالعناصر أو الموارد الأخرى في المنظمة، ويتجلّى ذلك من خلال التفاعل المتحقق في بيئه عمل المنظمة.

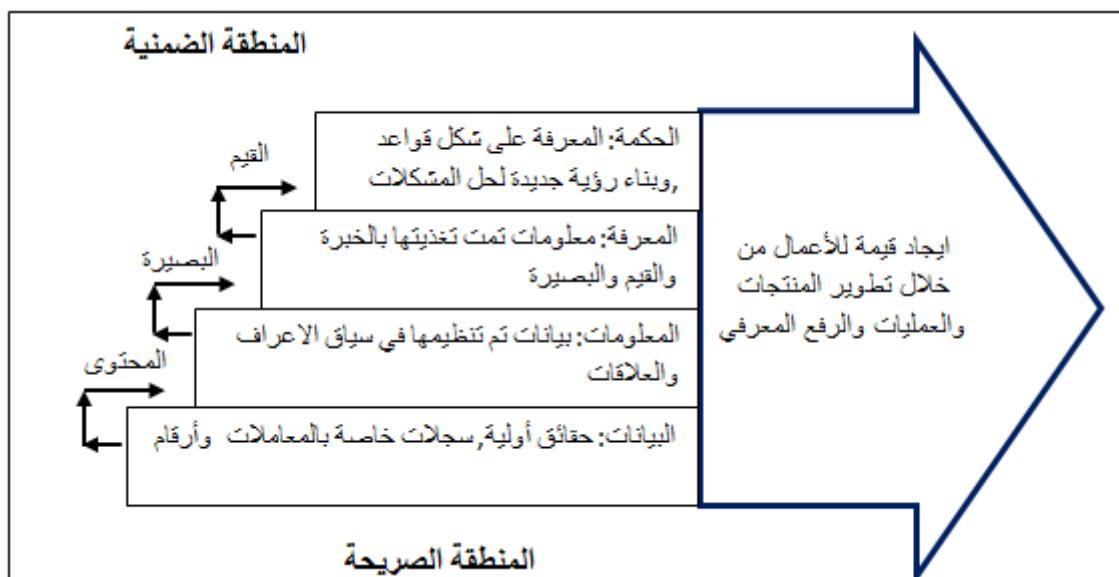
ثانياً: ادارة المعرفة

١. مفهوم المعرفة

تتجلى قوة المعرفة في كونها المورد الوحيد الذي لا يخضع لقانون تناقص الغلة ولا تعاني من مشكلة الندرة لأنها المورد الوحيد الوافر الذي يبني بالترابع ولا يتناقص بالاستخدام، بل على العكس يمكن استخدامها في توليد وتطوير أفكار جديدة بتكافأة أقل أو بدون تكافأة اضافية Neguen (Santoro&Gopalakrishnan,2000:300) و أكد (Hashem,2016:432) أن البيانات، المعلومات، المعرفة، الحكمـة تمثل سلسلة من القيم المضافة المتقدمة من البيانات ذات القيمة المنخفضة وصولاً إلى المعلومات ذات القيمة المضافة، التي يمكن أن تتحول إلى معرفة بفضل الخبرة والمهارة وال بصيرة لتتولد رؤياً أوسع نابعة من التجارب الشخصية والإلهام الفكري الغني بالمعرفة القادرة على اكتشاف المشكلات المعقّدة، وإيجاد الحلول ذات المضامين التي تُعبر عن عمق المعرفة والحكمة لتصل إلى أعلى قيمة في قمة السلسلة والشكل (2) يوضح سلسلة قيمة المعرفـة.

والنظم والأدوات والتكتيك المرتبطة بدعم البرامجيات والحواسيب الخاص بالمنظمة لتقسيم المعلومات بما يخص البيئة وقطاع الاعمال والتي تدور اساسا حول الفعل التسويقي، وحدد (Bush & Burns,2000:18) بأنه مجموعة من البيانات تم جمعها، ويمكن الوصول إليها وتحليلها باستخدام مجموعة من الآلات وتقنيات الحاسوب التي تساعـد المدراء في عملية صنع القرار، أما (Pride & Ferrell,2003:116) فقد ذكرـا انه برامجيات حاسوبية تساعـد مديرـي التسويق في اتخاذ القرارات من خلال مساعدتهم في توقع نتائج قرارـاتهم الاكـيدة، ويرى (Hashem,2016:432) يمكن تعريف أنـظمة دعم القرارات التسويقية على أنها "أنـظمة معلومات مصمـمة لـدعم اتخاذ القرارات في المجال التسويقـي، يمكن شرح المـيزة الرئـيسـية لأنـظمة دعم القرارات التسويقـية على النـحو التـالي، تـزيد أنـظمة دعم القرـار من التـفاعل بين المـدير وأنـظمة الكمبيوتر والـزبون والـبيـئة المحـيطـةـ بهاـ، يـوفرـ بـبيانـاتـ خـاصـةـ فـيـ جـمـيعـ الـجـوانـبـ وـالمـجاـلاتـ المـتعلـقةـ بـعملـيةـ صـنـعـ القرـارـ التـسـويـقـيـ، وـتـأسـيـساـ عـلـىـ ذـلـكـ فـقدـ زـادـ الـاهتمامـ فـيـ مـجـالـ اـداـرـةـ المـعـرـفـةـ كـرـيـنةـ مـنـطـقـيـةـ لـلاـهـتمـامـ بـعـدـ مـنـ المـجاـلاتـ الـحـدـيثـةـ وـالـمـعاـصـرـةـ فـيـ الـعـمـلـ الإـدارـيـ دـاخـلـ الـمـنـظـمـةـ، وـالـتـيـ كـانـ فـيـ مـقـدـمـتهاـ مـفـهـومـ نـظـمـ المـعـلـومـاتـ التـسـويـقـيـةـ وـالـتـيـ تـمـثـلـ فـيـ حـقـيقـتهاـ مـجـمـلـ المـعـلـومـاتـ وـالـعـلـاقـاتـ وـالـأـفـكـارـ وـالـتـيـ تـعزـزـ فـيـ أـسـاسـهـاـ مـنـ اـداـرـةـ المـعـرـفـةـ، وـالـتـيـ تـمـثـلـ العـنـصـرـ الأـكـثـرـ

الشكل (٢) سلسلة قيمة المعرفـة



Source: Nguyen, T. N. Q., (2010). Knowledge management capability and competitive advantage: an empirical study of Vietnamese enterprises, thesis Doctoral, Southern Cross University, p37.

واكتساب الخبرـاتـ، الأمرـ الذيـ حـتـمـ عـلـىـ المنـظـمـاتـ الإـلـامـ بالـمـحتـوىـ المـعـرـفـيـ وـالـسـيـطـرـةـ عـلـيـهـ بـعـدـ مـصـدـراـ أـسـاسـياـ لـنجـاحـ

وـبرـزـتـ إـسـهـامـاتـ المـعـرـفـةـ فـيـ إطارـ العـلـومـ الإـدـارـيـ معـ التـطـورـ الـوـاسـعـ وـالـاـهـتمـامـ بـالـمـعـلـومـاتـ وـرـغـبةـ الـأـفـرـادـ فـيـ التـعـلـمـ

- البعد الثاني: إدارة المعرفة هي مدخل تعاوني ومتكملاً للخلق، والاستحواذ على، وتنظيم، والوصول إلى واستخدام الموجودات الفكرية للمنظمة.

٢. من منظور علم الإدراك أو من منظور علم المعرفة : المعرفة هي تصورات، مفاهيم وممارسات معرفة كيف التي نمتلكها جميعاً، وهي مصدر أساس يسمح لنا بتوظيفه بطريقة عبقرية، عبر الزمن، المعرفة المعتبرة تحول أيضاً إلى مظاهر أو تجليات أخرى مثل الكتب، التقانة، الممارسات، والإضافات داخل المنظمات من كل الأنواع وفي المجتمع على نحو عام، تلك التحولات تنتج في الخبرات المترادفة، وعندما تستخدم على نحو مناسب ستقود إلى الفاعلية، المعرفة هي واحدة، إن لم تكن وحدتها العامل الرئيس الذي يجعل سلوك الأفراد، والمنظمات، والمجتمعات أكثر ذكاءً.

٣. من منظور العملية/ التقانة: إدارة المعرفة هي المفهوم الذي يندرج تحته تحول أو انتقال المعلومات إلى معرفة فعلية لتحقق الغوفية المتاحة من قبل للأفراد الذين يقومون بتطبيق المعرفة، إذ أن نظام إدارة المعرفة هو مستودع افتراضي للمعلومات المرتبطة التي تعد حاسمة بالنسبة للمهام المنجزة يومياً من قبل الأفراد العاملين في المنظمة.

وقد ركز (Wiig, 1993:34) الذي حدد أهمية المعرفة على نحو افتراضي في كل المجالات في الحياة اليومية والتجارية، الأبعاد المعرفية الاثنين المرتبطة حاسمة بالنسبة للاستمارارية والنجاح في أي مستوى، وتلك هي الموجودات المعرفية التي يجب أن تكون مطبقة، ومنشئة، ومحفوظة ومستخدمة لحجم أكبر قدر الإمكان من الأفراد، والمنظمات، والعمليات المتعلقة بالمعرفة لخلق، وبناء، وتصنيف، وتنظيم، وتحويل، ونقل، وتوسيع، وتطبيق وحراسة المعرفة التي يجب الاعتناء بها وإدارتها بوضوح في كل المجالات المؤثرة.

وأشار (Gothensten,2016:17) إلى إدارة المعرفة باعتبارها مزيج رائع من الاستراتيجيات، الأدوات، والتقنيات بعضها هو ليس جديداً كما في سرد القصص، التعلم من الأخطاء، وتعلم إدارة المعرفة على استخدام مزيج التقنيات من تصميم الأنظمة المستندة إلى المعرفة، مثل استراتيجيات اكتساب المعرفة المهيكلة من خبراء المواضيع، والتقانة التعليمية (مثل المهمة وتحليل الوظيفة لتصميم وتطوير أنظمة دعم المهام). كل ذلك يجعل من السهل والصعب في الوقت ذاته تعريف إدارة المعرفة في إحدى النهايات، تقوم إدارة المعرفة بعمل أي شيء مع المعرفة، وفي النهاية الأخرى، فهي تعرف على نحو محدود بأنها نظام تقانة معلومات يوزع معرفة، وإدارة المعرفة في الحقيقة هي كلا الشيئين وأكثر، واحدة من بعض مجالات

المنظمة وتفوقها، وفي سياق الحديث فإن تعريف المعرفة اصطلاحاً قد اختلفت وتعددت نتيجة لتبادر رؤى الكتاب Webster والباحثين حول مفهوم المعرفة، فقد عرف قاموس Webster المعرفة بأنها الفهم الواضح والمؤكد للأشياء، وكل ما يدركه العقل من، خبرة عملية و مهارة، أي كل ما يمثل الحقيقة وحالة الوعي بشيء معين (علاء، ٢٠١٣:٨)، وينظر (Alavi&LEeidner,1999:5) إلى المعرفة بأنها اعتقاد شخصي له ما يبرره والذي يزيد من قدرة الفرد على اتخاذ إجراءات فعالة، ويؤكد (Darucker,2003:242) على أن المعرفة تتمثل بالمعلومات التي تغير شيئاً ما أو شخصاً ما من خلال قدرة الفرد أو المنظمة على اتخاذ إجراءات أو أعمال أكثر فاعلية (Mahdi&etal,2011:9922).

وتظهر أهمية المعرفة بوصفها مجموعة من الحقائق التي تتمتع بمصداقية وقواعد استكشافية تعطي ميزة اقتصادية لمستخدميها، فهي تعد بمثابة قوة وثروة في آن واحد، وإن ما يميز القرن الواحد والعشرين الارتكاز إلى المعرفة باعتبارها المورد الأكثر أهمية في ظل ثورة المعلومات، فجعلها تتقدّم على قوة العمل ورأس المال واعتمادها كأداة لتحقيق القيمة المضافة (Wilkenes, et al,1997:55).

وأكّدت دراسة (Virtanen,2014:13) أن المعرفة تمثل المصدر الأساس لتنافس في العصر الحديث كونها تمثل الوسيلة الأكثر فعالية من حيث خفض التكاليف وتوليد الانتاجية العالمية والحصول على أفضل النتائج، وذلك من خلال اكتساب وتنظيم ودعم المعرفة الجديدة الأمر الذي يعزز من الاداء التنظيمي وتحقيق الميزة التنافسية.

٢. الرؤية النظرية لميدان ادارة المعرفة

هناك أكثر من منظور في إدارة المعرفة يقود إلى استقراءات مختلفة وتعاريف مختلفة لمفهوم ادارة المعرفة (Pujanauskiene,2015: 12)

١. من منظور الأعمال: تقوم إدارة المعرفة في نشاطها على بعدين أساسيين، هما:

- البعد الأول: معالجة مكونات المعرفة في نشاطات الأعمال بوصفها نشاط ظاهر للأعمال ينعكس في الاستراتيجية، السياسة، والممارسة في كل مستويات المنظمة، ويمكن له أن يحقق ارتباطاً مباشراً بين الموجودات الفكرية للمنظمة من خلال المعرفة الظاهرة (المجلة)، والمعرفة الضمنية (معرفة ماذا لدى الأفراد) ونتائج العمل الإيجابية.

الأعمال، فإن تطبيق إدارة المعرفة يمكن أن يحقق المنفعة في مجالات أربعة أساسية، وهي : (Yoshimichi,2011:23)

- عولمة الأعمال: إذ تعدّ منظمات الأعمال اليوم ذات موقع متعدد، متعددة اللغات، متعددة الثقافات.
- المنظمات الخطية: إذ تعمل المنظمات على نحو سريع، لكنها بحاجة إلى أن تعمل على نحو أكثر ذكاءً مثل عمال المعرفة، وتتبني العمل الكبير والسرعة.
- النسيان الكلي (الشامل): تعيش المنظمات حركة عالية مثل الموارد البشرية مما ينبع عن مشكلات في الاستمرار المعرفي للمنظمة ومتغيرات تتطلب التعلم المستمر من قبل عمال المعرفة. وليس لدينا آية توقعات طويلة الأجل لقضاء حياتنا العملية كاملة مع المنظمة نفسها.
- التقدم التقني: لم يوفر التقدم والتطور في تقانة المعلومات الربط من أية مكان فحسب، لكنه غير التوقعات على نحو راديكالي. ونحن نتوقع أن نصبح "On" في كل الأوقات، ونكون في كل الأوقات بحالة استجابة التي تقاس الآن بالدقائق وليس الأسابيع.

وتمثل إدارة المعرفة إحدى أوجه الاستجابة لتحدي محاولة إدارة محتويات بيئه العمل ذات التعقيد والإغراق المعلوماتي. كما يجب أن تتعامل إدارة المعرفة مع ما زال معرفة ضمنية أو موضوعية. لموضوعات أكثر تعقيداً، فإننا ربما لن تكون مدربين لكل المعرفة الضمنية الموجودة، وربما نحن لا "نعرف بأننا لا نعرف"، إذ ليس هناك شخص يعرف الكثير، لكن الشيء المهم للإدراك هو أنهم لا يعرفون حتى الذين سيعرفون.

الاطار العلمي

أولاً: نتائج التحليل الإحصائي الوصفي لمتغيرات البحث

• نتائج التحليل الإحصائي الوصفي لمتغيرات نظم المعلومات التسويقية:

يعرض الجدول (٤) نتائج التحليل الإحصائي الوصفي لمتغيرات نظم المعلومات التسويقية لعينة الدراسة بدلالة معلمات الوسط الحسابي لاستجاباتها، ومستوى تشتت تلك الاستجابات عن الوسط الفرضي لأداة القياس وقدره (٣) فضلاً عن تحليل الأهمية النسبية للإبعاد الفرعية بدلالة الوزن المثوي لهما وكما في الفقرات الآتية. إذ حقق متغير نظام السجلات الداخلية للعينة المبحوثة المعدل العام للوسط الحسابي قدره (٤.٠١)، بانحراف معياري بلغ (٠.٧٤٩)، وزن مثوي بلغ (٠.٨٠٢)، وجاء ترتيب البعد (١)، في حين حقق متغير نظام بحوث السوق للعينة المبحوثة المعدل العام للوسط الحسابي قدره (٣.٩٩) بانحراف

الإجماع في هذا الحقل هي أن إدارة المعرفة هي حقل متعدد الضوابط.

وحدد (Masa'deh,et.al,2019:543) إدارة المعرفة على أنها الآليات التنظيمية التي تخلق باستمرار المعرفة وتشجع على اكتساب المعرفة وتخزينها وحمايتها ومشاركتها ويراهما (Hussain,et.al,2019:221) هو توليد المعرفة، تلتها تنظيم المعرفة، وتبادل المعرفة، ونشر المعرفة، وتطبيق المعرفة واستخدامها، وهو عامل مهم للنجاح بالنسبة للشركات وسلسلة كبيرة لتوليد الابتكار.

وتضم إدارة المعرفة عدد واسع من الحقول مثل: (Finley&Sathe,2013:84)

- علم المنظمة.
 - علم الإدراك.
 - اللغويات واللغويات المحوسبة.
 - تقانة المعلومات مثل الأنظمة المستندة على المعرفة، إدارة المعلومات والوثائق، أنظمة دعم الأداء الإلكتروني، وتقانات قواعد البيانات.
 - علم المعلومات والمكتبات.
 - الصحافة والكتابة الفنية.
 - علم الإنسان وعلم الاجتماع.
 - التعليم والتدريب.
 - سرد القصص والاتصالات.
 - التقانات التعاونية مثل (دعم الحاسوب للعمل التعاوني، أنظمة دعم المجاميع، مثل الإنترانت، الإكسترانت، البوابات، وبقية تقانات الويب).
- توضح القائمة أعلاه الجذور المتباudeة والمتنوعة التي تعطي الحياة لإدارة المعرفة وتجعلها تستمرة إلى يومنا هذا، وعلى أية حال فإن التنوع في إدارة المعرفة أيضاً يوفر بعض التحديات مع الاخذ بالاعتبار المحددات المفروضة ومما لا شك فيه بأن إدارة المعرفة هي ليست ولا يمكن أن تكون قاعدة انبساط منفصلة في إطار الهيكل المتفرد للمعرفة، هذا الاتجاه يتم تمثيله عادةً عن طريق عبارات مثل: (إن إدارة المعرفة هي فقط إدارة معلومات) أو (إن إدارة المعرفة هي ممارسات عمل جديدة)، وهنا قد يطرح التساؤل الآتي: لماذا تعدّ إدارة المعرفة مهمة اليوم؟ إذ تتأتى أهمية إدارة المعرفة اليوم فضلاً عن كونها موجهة من موجهات

بانحراف معياري بلغ (٠.٧٧٦)، وزن مؤوي بلغ (%)٧٩.٠، وجاء ترتيب البعد (٤) والأخير، أما على المستوى الكلي فقد حق متغير نظم المعلومات التسويقية للعينة المبحوثة المعدل العام للوسط الحسابي قدره (٣.٩٨)، بانحراف معياري بلغ (٠.٧٦٣)، وزن مؤوي بلغ (%)٧٩.٦ وكما موضح في الجدول.

معياري بلغ (٠.٧٥٥)، وزن مؤوي بلغ (%)٧٩.٨، وجاء ترتيب البعد (٢)، وجاء ترتيب متغير نظم دعم القرار التسويقي للعينة المبحوثة المعدل العام للوسط الحسابي قدره (٣.٩٧) بانحراف معياري بلغ (٠.٧٧٣)، وزن مؤوي بلغ (%)٧٩.٤، وجاء ترتيب البعد (٣)، حق متغير الاستخبارات التسويقية للعينة المبحوثة المعدل العام للوسط الحسابي قدره (٣.٩٥)

الجدول (٤) الوصف الاحصائي لفترات ابعد نظم المعلومات التسويقية

الترتيب	الوزن المئوي %	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الفقرات	المتغير	ت
5	0.764	0.842	3.82	تحفظ المنظمة بنظام حديث للسجلات يتم تحييده باستمرار؟		1
3	0.812	0.712	4.06	تميز تقارير نظام السجلات الداخلية بالدقة؟		2
1	0.824	0.681	4.12	يتميز نظام السجلات الداخلية بالاستجابة الفورية؟	نظام السجلات الداخلية	3
4	0.788	0.821	3.94	يتم تدريب العاملين في قسم التسويق على استخدام نظام السجلات الداخلية بكفاءة؟	السجلات الداخلية	4
2	0.822	0.693	4.11	يوفّر نظام السجلات الداخلية بيانات ومعلومات كافية مع البيئة التي تعمل فيه المنظمة؟		5
	0.802	0.749	4.01		المعدل الكلي	
5	0.764	0.843	3.82	يعتمد النظام على مصادر متنوعة لجمع البيانات والمعلومات عند اجراء بحوث السوق؟		6
3	0.804	0.734	4.02	يتم اجراء بحوث السوق وفقا لاحتياجات المنظمة؟		7
4	0.778	0.812	3.89	يتم توفير ميزانية كافية للأفاق على مراحل البحث المختلفة؟	نظام بحوث السوق	8
2	0.818	0.699	4.09	يتم تدريب العاملين على توخي الدقة واحترام الوقت اللازم لأجراء بحوث السوق؟	السوق	9
1	0.824	0.689	4.12	ستستخدم المنظمة البحوث التسويقية لحل المشكلات التي تواجهها؟		10
	0.798	0.755	3.99		المعدل الكلي	
1	0.826	0.681	4.13	يتم تدريب العاملين في قسم التسويق على فن جمع المعلومات عن البيئة الخارجية بصورة دورية؟		11
4	0.784	0.792	3.92	تساهم الاستخبارات السوقية في اكتشاف الفرص والتهديدات التي توجه المنظمة؟	نظام الاستخبارات التسويقية	12
2	0.810	0.715	4.05	يزود النظام المنظمة بتقارير دقيقة عن اوضاع السوق وبصورة دورية؟	التسويقية	13
3	0.804	0.739	4.02	يتبع النظام الاستراتيجيات التي يتبعها المنافسين؟		14

5	0.726	0.953	3.63	يقوم النظام بتحديد نقاط القوة والضعف لدى المنافسين؟	15
	0.790	0.776	3.95	المعدل الكلي	
2	0.810	0.717	4.05	يساعد استخدام نظام دعم القرارات في عملية التسويق على حل المشاكل التي تواجهها المنظمة؟	16
1	0.824	0.683	4.12	يساهم نظام دعم القرارات في تحديد أفضل الأساليب الاعلانية لمنتجات المنظمة؟	17
4	0.786	0.789	3.93	يحدد نظام دعم القرارات اسعار المنتجات الجديدة للمنظمة؟	18
5	0.760	0.871	3.80	يساعد نظام دعم القرارات التسويقية في تصميم البرامج التسويقية المناسبة؟	19
3	0.790	0.809	3.95	يحدد نظام دعم القرارات التسويقية اسعار المنتجات التي تقدمها المنظمة؟	20
	0.794	0.773	3.97	المعدل الكلي	
	0.796	0.763	3.98	المعدل الكلي لمتغير نظم المعلومات التسويقية	

• نتائج التحليل الوصفي لمتغير اعادة هندسة العمليات الادارية: يعرض الجدول (٥) نتائج التحليل الإحصائي الوصفي لا دارة المعرفة لعينة الدراسة بدلالة (معلومات الوسط الحسابي لاستجاباتها، ومستوى تشتت تلك الاستجابات عن الوسط الجدول (٥) الوصف الاحصائي لمتغير ادارة المعرفة

الفرضي لأداة القياس وقدره (٣) فضلا عن تحليل الأهمية النسبية للإبعاد الفرعية بدلالة الوزن المئوي لها)، أما على المستوى الكلي فقد حق متغير ادارة المعرفة لعينة المبحوثة المعدل العام للوسط الحسابي قدره (٤.٠٦)، بانحراف معياري بلغ (٠.٧١٨)، وزن مئوي بلغ (٨١.٢%) وكما موضح في الجدول.

ت	المتغير	الوزن	الترتيب	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن المئوي
1	تحتفظ المنظمة بسجلات لتدوين موجودات المعرفة الموجودة فيها؟	4.08	5	0.816	0.709	
2	تدعم الأفكار الجيدة والإبداعية لتنمية التنافس الشريف في المنظمة؟	4.14	2	0.828	0.664	
3	تعتمد آليات واضحة لاستقبال الآراء والمقترنات من الزبائن؟	3.97	9	0.794	0.801	
4	تمتلك المنظمة محفظة للمعرفة الداخلية؟	4.04	6	0.808	0.725	
5	توضع المنظمة خطة استراتيجية لتطبيق إدارة المعرفة؟	3.93	10	0.786	0.791	
6	تستخدم تعليمات واضحة لاسترجاع المعرفة المخزونة في المنظمة؟	4.09	4	0.818	0.691	
7	تستخدم تكنولوجيا المعلومات لتخزن المعرفة في المنظمة؟	4.19	1	0.838	0.628	
8	تدعم المنظمة الأفكار الإبداعية للعاملين فيها؟	4.02	7	0.804	0.739	
9	تحرص المنظمة على نشر ثقافة التشارك في المعرفة بين العاملين؟	3.99	8	0.798	0.759	
10	تستخدم تسهيلات تكنولوجية لتوزيع المعرفة على العاملين في المنظمة؟	4.11	3	0.822	0.678	

المعدل العام 4.06 0.718 0.812

يشير الجدول (٦) إلى وجود علاقة ارتباط معنوية بين نظم المعلومات التسويقية وإدارة المعرفة، إذ بلغت قيمة معامل الارتباط (٠.٧٨١) عند مستوى معنوية (٥٠٠)، وهذا يشير إلى أنه كلما زاد اهتمام المنظمة بنظم المعلومات التسويقية زاد ذلك من تعزيز إدارة المعرفة في المنظمة.

ثانياً : اختبار فرضيات البحث

- #### • اختبار علاقات الارتباط بين بعدي البحث:

تتضمن هذه الفقرة التعرف على طبيعة علاقة الارتباط بين متغيري الدراسة نظم المعلومات التسويقية وادارة المعرفة، إذ

الجدول (٦) نتائج علاقة الارتباط بين متغير نظم المعلومات التسويقية وادارة المعرفة

نظام المعلومات التسويقية	المتغير المفسر
	المتغير المستجيب
0.781*	ادارة المعرفة

(التسويقية) ومتغير ادارة المعرفة، إذ كانت النتائج معنوية موجبة للبعد الاربعة، وحققت الابعاد الاربعة قيمةً لمعامل الارتباط كـالاتي (٨٢٩)، (٧٤٤)، (٧٢١)، (٠٠٥) وعلى التوالي وعند مستوى معنوي (٠٠٥) وتدل هذه النتائج على انه كلما زاد الاهتمام بمتغير نظام المعلومات التسويقية أدى ذلك الى تعزيز ادارة المعرفة.

- اختبار علاقات الارتباط بين متغير نظم المعلومات التسويقية وادارة المعرفة:

يعرض الجدول (٧) نتائج تحليل علاقة الارتباط لمتغير نظم المعلومات التسويقية والمتمثلة بأبعاده (نظام السجلات الداخلية، نظام بحوث السوق، الاستخبارات التسويقية، نظام دعم القرارات

الجدول (٧) نتائج علاقات الارتباط بين كل بعد من ابعاد نظم المعلومات التسويقية وادارة المعرفة

المتغير المفسر	نظام دعم القرار التسويقي	الاسئلة تجسسات التسويقية	نظام بحوث التسويق	نظام السجلات الداخلية	المتغير المستجيب
ادارة المعرفة	0.813*	0.721*	0.744*	0.829*	

ويدعم هذا التأثير قيمة (F) المحسوبة والبالغة (١٣.١٠) وهي أكبر من قيمتها الجدولية البالغة (٤.١٥) عند درجتي حرية (١، ٣٠) ومستوى معنوية (٥٠٪) ويستدل من قيمة معامل التحديد (R^2) ان (٠.٦١٠) من التعزيز في ادارة المعرفة يفسره بعد نظم المعلومات التسويقية، فضلاً عن أن هناك مؤشرات عشوائية أخرى لا يمكن السيطرة عليها، ويدعم ذلك قيمة معامل الانحدار (B1) البالغة (٠.٧٢٢) التي تشير إلى أن (٠.٧٢٢) من التغيرات الحاصلة في المتغير المستجيب هي نتيجة تغير في المتغير المفسر بمقدار وحدة واحدة، وعزز ذلك قيمة (t) (٣.٦٢) وهي أكبر من قيمتها الجدولية البالغة (١٩٣)

وتأسيساً على ما تقدم يمكن قبول الفرضية الرئيسية الأولى التي تنص (توجد علاقة ارتباط معنوية بين نظم المعلومات التسويقية وادارة المعرفة على المستوى الكلي وعلى مستوى المتغيرات الفرعية).

ثالثاً : اختيار علاقات الأثر بين متغيري البحث

- ## ١. اختبار علاقة تأثير متغير نظم المعلومات التسويقية في ادارة المعرفة.

تشير نتائج تحليل الانحدار في الجدول (٨) إلى أن لا نظم المعلومات التسويقية تأثيراً معنوياً في تعزيز ادارة المعرفة،

الجدول (٨) تأثير نظم المعلومات التسويقية في ادارة المعرفة

نظم المعلومات التسويقية							المتغير المفسر	
F		T		R^2	B1	B0		
الجدولية	المحسوبة	الجدولية	المحسوبة					
4.15	13.10	1.93	3.62	0.610	0.722	0.794	ادارة المعرفة	

أكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (٥.٢٤) عند مستوى معنوية (٠،٠٥) ودرجتي حرية (١-٣٠) وبلغ معامل التحديد (R^2) للأبعاد الاربعة (٠.٦٨٧)، (٠.٥٥٣)، (٠.٥٢٠)، (٠.٦٦١) على التوالي، وإن الاختلافات في ادارة المعرفة تعود إلى تأثير ابعاد نظم المعلومات التسويقية، ويعود الباقي إلى متغيرات عشوائية لا يمكن السيطرة عليها، ومن تحليلات (B1) بدلالة (t)، تبين أن (t) المحسوبة للأبعاد الاربعة والبالغة (٥.٨١٠)، (٦.١٥٢)، (٥.٢١٥)، (٤.٢١٩) معنوية وهي أكبر من قيمتها الجدولية.

٢. اختبار علاقة أثر ابعاد نظم المعلومات التسويقية في ادارة المعرفة

تشير معطيات الجدول (٩) إلى وجود علاقة تأثير معنوية لأبعاد نظم المعلومات التسويقية في تعزيز ادارة المعرفة، إذ تؤثر(نظام السجلات الداخلية ، نظام بحوث السوق، الاستخبارات التسويقية، نظام دعم القرارات التسويقية) في تعزيز ادارة المعرفة، ويدعم هذا التأثير قيم (F) المحسوبة البالغة (٣٣.٧٥)، (٣٧.٨٤)، (٢٧.١٩)، (١٧.٨٠) على التوالي وهي

الجدول (٩) تأثير كل بعد من ابعاد نظم المعلومات التسويقية في ادارة المعرفة

ادارة المعرفة							المتغير المفسر	
F		T		R^2	B1	B0		
الجدولية	المحسوبة	الجدولية	المحسوبة					
33.75		5.810	0.687	0.738	0.812		نظام السجلات الداخلية	
37.84		6.152	0.553	0.825	0.692		نظام بحوث التسويق	
27.19		5.215	0.520	0.831	0.789		الاستخبارات التسويقية	
5.24	2.815						نظام دعم القرار التسويقي	
	17.80	4.219	0.661	0.753	0.698			

وتأسيساً على ما تقدم يمكن قبول الفرضية الرئيسية الثانية التي تنص (توجد علاقة تأثير معنوية بين نظم المعلومات التسويقية وادارة المعرفة على المستوى الكلي وعلى مستوى المتغيرات الفرعية).

الطاهر، بن يعقوب ومنال، كباب.(٢٠٠٧). دور نظام المعلومات التسويقية في اتخاذ القرارات التسويقية الاستراتيجية في المؤسسة الاقتصادية . مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسخير، العدد ٧، جامعة سطيف.

الزطمة، نضال محمد.(٢٠١١). ادارة المعرفة وأثرها على تمييز الاداء: دراسة تطبيقية على الكليات والمعاهد التقنية المتوسطة العاملة في قطاع غزة. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التجارة، الجامعة الاسلامية غزة، فلسطين.

علبة، حمادي.(٢٠١٣). دور ادارة المعرفة في بناء المنظمة المتعلمة: دراسة حالة مؤسسة بسور الغزلان. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة اكلي والتتجارية، اولاحاج البويرة، الجزائر.

عبودي، زيد منير.(٢٠٠٨). نظم المعلومات التسويقية، ط١. عمان،الأردن : دار الرأية للنشر والتوزيع.

كوتلر، فيليب، وارمسترونج، غاري.(٢٠٠٩). أساسيات التسويق . الرياض : دار المريخ للنشر.

معلا، ناجي.(٢٠٠٦). بحوث التسويق : مدخل منهجي تحليلي، ط٣ . عمان : دار وائل للنشر والتوزيع.

النسور، اياد عبد الفتاح.(٢٠١٠). الأصول العلمية للتسويق الحديث: الحرب المحتملة بين مؤسسات الأعمال، ط١. عمان : دار صفاء للنشر والتوزيع.

ثانياً : المصادر الاجنبية

Adcock D., Halborg A. and Ross C.(2001). Marketing; principles & practice, 4th ed, prentic-Hall, Ashford colour press, Gosport.

Ahlstedt M.(2007). Implementation of an IT based Marketing information System in a high teach Company, Master thesis,University of Gavle.

3.Ahlstedt M.(2007).Implementation of an IT based Marketing information System in a high teach Company, Master thesis,University of Gavle.

Alavi, M., & Leidner, D. E.(1999). Knowledge management systems: issues, challenges, and benefits. Communications of the AIS, Boland.

Amer ,Julia N. , Damaris Odero And Alice Kwake.(2017). Towards Improving Agricultural Marketing Information Systems For Smallholder Farmers: A Tharaka Nithi Case, Journal Of Agriculture And Sustainability, Volume 11, Number 2.

الاستنتاجات والتوصيات

الاستنتاجات

جاء البحث لمحاولة معاينة واقع استخدام نظم المعلومات التسويقية ودورها في تعزيز ادارة المعرفة في منظمة كارفور دهوك، وقد عكس الاستنتاجات الآتية :

١. تبين من خلال نتائج الوصف والتشخيص ان بعد نظم الاستخارات التسويقية يحتاج الى جوانب تعزيزه تمثل بضرورة تحديد نقاط القوة والضعف لدى المنافسين.

٢. من خلال نتائج الوصف والتشخيص تبين ان المنظمة المبحوثة لا تتمكن نظام دعم القرارات التسويقية في تصميم البرامج التسويقية بشكل متميز.

٣. تبين من خلال نتائج الوصف والتشخيص ان ادارة المعرفة تحتاج الى اعتماد آليات واضحة لاستقبال الآراء والمقترحات من الزبائن.

٤. استناده الى نتائج علاقات الارتباط والاثر تبين ان بعد نظم الاستخارات التسويقية لم يأخذ الدور الكافي بالمقارنة مع الابعاد الأخرى، وهذا يشير الى ضعف التوجّه النسبي نحو هذا بعد.

التوصيات

اتساقاً مع مضمون الاستنتاجات اعلاه، فقد توصلنا الى مجموعة من التوصيات كالاتي:

١. على المنظمة ان تعزز بعد نظم الاستخارات التسويقية وخاصة فيما يتعلق بضرورة تحديد نقاط القوة والضعف لدى المنافسين بصورة أكبر لكي تعزز موقعها التنافسي في السوق مقارنة بالمنظمة المنافسة لها.

٢. ينبغي على المنظمة مراعاة نظام دعم القرارات التسويقية في تصميم البرامج التسويقية بشكل متميز كون ان استخدام هذا النظام هو أحد اهم مداخل النجاح في المنظمات.

٣. التأكيد على اهمية ادارة المعرفة داخل المنظمة كأسلوب اداري يعمل على نجاح المنظمة ويحقق لها ميزة تنافسية مستدامة والتاكيد على اعتماد آليات واضحة لاستقبال الآراء والمقترحات من الزبائن.

المصادر

اولاً: المصادر العربية

حمد، هناء الطاهر محمد.(٢٠١٨). اثر نظم المعلومات التسويقية على تطوير المنتج- دراسة حالة دايركت ريميت أمازون للمنتجات الغذائية . رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الإمام المهدي.

- empirical study of Vietnamese enterprises ,thesis Doctoral, Southern Cross University.
- Nguyen, T. N. Q.(2010). Knowledge Management Capability and Competitive Advantage: an Mpirical Study of Vietnamese Enterprises ,thesis Doctoral, Southern Cross University , Australia.
- Philip Kotler.(2000)."Marketing Management", Prentice-Hall International, Inc. New Jersey.
- Philip, Kotler.(1997)."Marketing Management Analysis Planning Implementation and Control". 9th Ed, Prentice-Hall, Inc. New Delhi.
- Phil Kotler & Gary Armstrong & Lloyd C. Harris Nigel Piercy.(2017). PRINCIPLES OF Marketing,7TH ed, Pearson Education
- Pride W. and Ferrell O.(2000).Marketing Concept and Strategies, Houghton Mifflin Co, New York.
- Pujanauskiene, Leva ,Martinkenaite.(2015). Evolutionary and Power Perspectives on Headquarters- Subsidiary Knowledge Transfer: The Role of Dissminative and Absorptiv Capacities, Dissertation Submitted BI Norwegian Business School for the degree PhD Specialisation: Strategic Management, Oslo ,Norway.
- Ra'ed Masa'deh & Dmaithan Abdelkarim Almajali& Ala'aldin Alrowwad& Bader Obeidat.(2019).The Role Of Knowledge Management Infrastructure In Enhancing Job Satisfaction: A Developing Country Perspective, Interdisciplinary Journal Of Information, Knowledge, And Management, Volume14.
- Stanton, W.(1984)."Fundamentals of Marketing", 7th Ed. McGraw-Hill, International Student Edition. Tokyo.
- Talvinen J.(1995).Information System in Marketing: Identifying Opportunities for new Applications, European Journal of Marketing, Vol(29),No (1).
- Bush R. and Burns A.(2000).Marketing Research, 3rd ed, prentice-Hall.
- constantin. Bratianu.(2016).Management Dynamics in the Knowledge Economy Vol.4 (2016) no.3, www.managementdynamics.ro ISSN 2392-8042 Faculty of Management.
- Evrard & , B. Pras & E. Roux.(2000). Market: Etudes et Recherches en Marketing, Dunod, Paris.
- Finley,Donna, & Sathe,Vijay.(2013). Nonakas SECI Framework: Case Study Evidence and an Extension, Kindai Management Review, Vol.1, N0.3.
- Harmon R.(2003). Marketing information system, Encyclopedia of Information system, Elsevier science (U.S.A.), Vol (3).
- Hashem ,Tareq N.(2016). Commercial Banks Use Of Decision Support System To Achieve Marketing Creativity, International Review Of Management And Business Research , Vol. 5 Issue.3.
- Hussain Iftikhar & Amber Qurashi& Ghulam Mujtaba& Zafar Iqbal.(2019). Knowledge Management: A Roadmap For Innovation In Smes' Sector Of Azad Jammu & Kashmir, Journal Of Global Entrepreneurship Research,Vol 9.
- 14.Jay C.(2004). Marketing information system Intelligences outside, Buzzel.com. Intelligence life on the web.
- Kenneth C, Laudon, and Jane P.Laudon .(2002). "Management Information System", 8th Ed. Prentice-Hill, New Jersey.
- Kotler & Dubois.(2004). Marketing management, pearson éducation, Paris, 11e edition.
- Mahir Pradana.(2019). Optimization Of Marketing Information System For Clothing Production In Bandung City, Indonesia, "The Euraseans: Journal On Global Socio-Economic Dynamics" Volume 3.
- Nguyen, T. N. Q.(2010). Knowledge management capability and competitive advantage: an

Utama A.A Gde Satia & Pradianti Dan Lady Sandra Ayu.(2018). ,Evaluasi Marketing Information System Berbasis Website Pada Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Banyuwangi , Seminar Nasional Sistem Informasi Indonesia, 5 November.

Virtanen, I.(2014). How Tacit is Tacit knowledge? Polanyi's Theory of knowledge and its application in knowledge Management theories, Dissertation Submitted for Board of the School of Information Sciences, University of Tamp, Florida ,USA.

Wiig, K. M.(1988). Management of Knowledge: Perspectives of a new opportunity. Paper presented at the User Interfaces: Gateway or Bottleneck - The Technology Assessmentand Management Conference of the Gottlieb Duttweiler Institute Ruschlikon, Zurich,Switzerland.

Wilken, K., R.(1997).Supporting knowledge management: aselection of methods and techniques. Expert systems with applications, Vol., 13, No,3.

Yoshimichi, A. D. A. C. H. I.(2011). "An Examination of the SECI Model in Nonaka's Theory in terms of the Team Linguistic Framework. "International Studies and Communications Journal,Vol.6.